



KORA SAÚDE PARTICIPAÇÕES S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 13.270.520/0001-66

FATO RELEVANTE

A **Kora Saúde Participações S.A. (“Companhia”)** em cumprimento ao disposto na Resolução CVM nº 44/2021, anuncia aos seus investidores e ao mercado em geral que chegou a um acordo com seus principais credores quirografários não operacionais para a celebração de um plano de recuperação extrajudicial com a reestruturação de dívidas que resultará na adequação do passivo de curto e médio prazo da Companhia.

Essa iniciativa representa um passo estratégico decisivo, o qual visa consolidar a solidez do grupo e assegurar condições para que a Companhia continue cumprindo sua missão de oferecer serviços de saúde de alta complexidade à população brasileira.

Adicionalmente, a Companhia informa que, em paralelo ao plano de recuperação extrajudicial, mantém tratativas avançadas com credores titulares de obrigações não abrangidas por referido plano, com vistas à renegociação dos respectivos passivos e ao contínuo aprimoramento de sua estrutura de capital. A combinação dessas iniciativas tem por objetivo viabilizar uma reestruturação abrangente do passivo não operacional. A Companhia manterá o mercado devidamente informado acerca da evolução dessas negociações, nos termos da regulamentação aplicável.

A Companhia reitera que o processo de reestruturação não contemplará credores operacionais, de modo a preservar a continuidade da operação das suas 17 unidades hospitalares. Fornecedores, médicos, colaboradores, prestadores de serviços, locatários de imóveis e equipamentos, redes conveniadas, planos de saúde e parceiros comerciais não estão incluídos no escopo do plano, de modo que os pagamentos continuarão sendo feitos regularmente.

Com uma rede de cerca de 2.100 leitos — sendo mais de 650 de UTI —, 11 mil colaboradores e um corpo clínico de 10 mil médicos, a Companhia segue firme no compromisso de oferecer atendimento de excelência nas regiões onde atua: Espírito Santo, Ceará, Tocantins, Mato Grosso, Distrito Federal e Goiás.



Concluído o processo, a Kora Saúde emergirá com uma estrutura de capital significativamente mais leve, alavancagem reduzida e fluxo de pagamentos alinhado à sua capacidade de geração de caixa — bases sólidas para continuar entregando valor aos seus pacientes, parceiros e colaboradores.

São Paulo, 29 de abril de 2026.

Alexandre Augusto Olivieri

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores