

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	10
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	11
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	12
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	14
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	16
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	17
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	20
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	21
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	22
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	23
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	25
---	----

Notas Explicativas	34
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	86
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	116
--	-----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	120
---	-----

Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	121
---	-----

Índice

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	123
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	124

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Último Exercício Social 31/12/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	773.348
Preferenciais	0
Total	773.348
Em Tesouraria	
Ordinárias	4.867
Preferenciais	0
Total	4.867

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
1	Ativo Total	1.886.478	2.413.703	1.311.688
1.01	Ativo Circulante	94.916	667.318	276.421
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	75.124	656.191	270.962
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	75.124	656.191	270.962
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	19.792	11.127	5.459
1.01.08.03	Outros	19.792	11.127	5.459
1.02	Ativo Não Circulante	1.791.562	1.746.385	1.035.267
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	799.162	761.928	62.630
1.02.01.04	Contas a Receber	799.071	761.836	62.630
1.02.01.04.03	Contas a receber de partes relacionadas	799.071	761.836	62.630
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	91	92	0
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	91	92	0
1.02.02	Investimentos	969.237	977.600	971.639
1.02.02.01	Participações Societárias	969.237	977.600	971.639
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	8.629	7.198	6.513
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	960.608	970.402	965.126
1.02.03	Imobilizado	7.861	2.012	0
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.116	2.012	0
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.745	0	0
1.02.04	Intangível	15.302	4.845	998
1.02.04.01	Intangíveis	15.302	4.845	998

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
2	Passivo Total	1.886.478	2.413.703	1.311.688
2.01	Passivo Circulante	34.533	32.902	15.294
2.01.02	Fornecedores	18.872	13.764	5.529
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	18.872	13.764	5.529
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	15.661	19.138	9.765
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	82	19.138	9.765
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	82	19.138	9.765
2.01.04.02	Debêntures	14.258	0	0
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.321	0	0
2.02	Passivo Não Circulante	865.531	1.242.837	45.732
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	754.209	746.437	45.331
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	50.539	29.778	45.331
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	50.539	29.778	45.331
2.02.01.02	Debêntures	700.000	716.659	0
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	3.670	0	0
2.02.02	Outras Obrigações	111.302	496.380	401
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	106.236	490.673	401
2.02.02.02	Outros	5.066	5.707	0
2.02.02.02.03	Outras obrigações	5.066	5.707	0
2.02.04	Provisões	20	20	0
2.02.04.02	Outras Provisões	20	20	0
2.03	Patrimônio Líquido	986.414	1.137.964	1.250.662
2.03.01	Capital Social Realizado	341.499	340.644	338.464
2.03.02	Reservas de Capital	1.071.204	1.054.257	1.038.874
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-17.125	-19.239	-523
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.088.329	1.073.496	1.039.397
2.03.04	Reservas de Lucros	-46.578	-46.578	-42.325
2.03.04.01	Reserva Legal	0	0	2.616

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
2.03.04.10	Gasto com Emissão de Ações	-46.578	-46.578	-44.941
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-379.711	-210.359	-54.477
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	0	0	-29.874
2.03.08.01	Outros Resultados Abrangentes	0	0	-29.874

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-65.122	-55.831	-69.863
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-24.387	-68.992	-70.459
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-281	-20	-44
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-40.454	13.181	640
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-65.122	-55.831	-69.863
3.06	Resultado Financeiro	-102.502	-51.757	6.145
3.06.01	Receitas Financeiras	14.213	36.412	10.862
3.06.02	Despesas Financeiras	-116.715	-88.169	-4.717
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-167.624	-107.588	-63.718
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-167.624	-107.588	-63.718
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-167.624	-107.588	-63.718

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
4.01	Lucro Líquido do Período	-167.624	-107.588	-63.718
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.728	-21.036	8.739
4.02.01	Ajustes de participação no capital de controladas/coligadas	-1.728	-21.036	8.739
4.03	Resultado Abrangente do Período	-169.352	-128.624	-54.979

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-525.009	-268.177	-119.341
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	4.040	-16.580	-60.243
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	-167.624	-107.588	-63.718
6.01.01.02	Depreciação	1.046	32	0
6.01.01.03	Amortização	39	39	36
6.01.01.04	Juros provisionados	113.438	69.999	4.079
6.01.01.05	Resultado de controladas reconhecido por equivalência patrimonial	40.454	-13.181	-640
6.01.01.06	Provisão (Reversão) de contingências	0	20	0
6.01.01.16	Provisão de stock option	16.687	34.099	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-414.299	-191.242	-55.089
6.01.02.02	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	-850	3.750	1.669
6.01.02.04	Fornecedores e outras obrigações	4.467	13.941	5.472
6.01.02.05	Partes Relacionadas - mútuo	-37.235	-699.206	-62.230
6.01.02.06	Contas a pagar com partes relacionadas	-380.681	490.273	0
6.01.03	Outros	-114.750	-60.355	-4.009
6.01.03.01	Juros pagos	-114.750	-60.355	-4.009
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-56.850	-29.256	-677.438
6.02.02	Aporte de capital em controladas	-54.020	-23.326	-676.408
6.02.03	Aquisição de imobilizado	-11.722	-5.930	-1.030
6.02.06	Dividendos recebidos	8.892	0	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	792	682.662	974.753
6.03.01	Recursos provenientes de aporte de capital de acionistas	855	0	0
6.03.02	Obtenção de empréstimos	0	702.324	0
6.03.03	Pagamento de empréstimos	558	-1.489	0
6.03.04	Gasto com Emissão de Ações	0	-1.637	-44.941
6.03.05	Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	0	0	-4.191
6.03.06	Ágio na Subscrição de Ações	0	0	807.675
6.03.07	Aumento de Capital	0	2.180	323.340

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
6.03.08	Adiantamento para futuro aumento de capital	0	0	-107.130
6.03.09	Ações em tesouraria	0	-18.716	0
6.03.10	Pagamento de Arrendamento	-621	0	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-581.067	385.229	177.974
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	656.191	270.962	92.988
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	75.124	656.191	270.962

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	340.644	1.007.679	2.616	-162.065	-50.910	1.137.964
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	340.644	1.007.679	2.616	-162.065	-50.910	1.137.964
5.04	Transações de Capital com os Sócios	855	16.947	0	0	0	17.802
5.04.01	Aumentos de Capital	855	0	0	0	0	855
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	260	0	0	0	260
5.04.09	Stock option	0	16.687	0	0	0	16.687
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-167.624	-1.728	-169.352
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-167.624	0	-167.624
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.728	-1.728
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	341.499	1.024.626	2.616	-329.689	-52.638	986.414

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	338.464	993.933	2.616	-54.477	-29.874	1.250.662
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	338.464	993.933	2.616	-54.477	-29.874	1.250.662
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.180	13.746	0	0	0	15.926
5.04.01	Aumentos de Capital	2.180	0	0	0	0	2.180
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-20.353	0	0	0	-20.353
5.04.09	Stock option	0	34.099	0	0	0	34.099
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-107.588	-21.036	-128.624
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-107.588	0	-107.588
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-21.036	-21.036
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	340.644	1.007.679	2.616	-162.065	-50.910	1.137.964

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	15.124	192.590	11.857	0	-39.136	180.435
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	15.124	192.590	11.857	0	-39.136	180.435
5.04	Transações de Capital com os Sócios	323.340	801.343	0	0	523	1.125.206
5.04.01	Aumentos de Capital	323.340	807.675	0	0	0	1.131.015
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-44.941	0	0	0	-44.941
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-523	0	0	523	0
5.04.08	Ganho Patrimonial em Troca de Ações	0	39.132	0	0	0	39.132
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-63.718	8.739	-54.979
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-63.718	0	-63.718
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	8.739	8.739
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-9.241	9.241	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	-9.241	9.241	0	0
5.07	Saldos Finais	338.464	993.933	2.616	-54.477	-29.874	1.250.662

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.154	-27.113	-8.544
7.02.04	Outros	-1.154	-27.113	-8.544
7.02.04.01	Serviços de terceiros	-352	-21.293	-7.192
7.02.04.03	Viagens e hospedagens	-51	-3.553	-456
7.02.04.04	Outras despesas (Receitas)	-751	-2.267	-896
7.03	Valor Adicionado Bruto	-1.154	-27.113	-8.544
7.04	Retenções	-1.085	-71	-36
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.085	-71	-36
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-2.239	-27.184	-8.580
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-26.241	49.593	11.502
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-40.454	13.181	640
7.06.02	Receitas Financeiras	14.213	36.412	10.862
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-28.480	22.409	2.922
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-28.480	22.409	2.922
7.08.01	Pessoal	22.429	41.828	61.923
7.08.01.01	Remuneração Direta	5.742	7.729	6.486
7.08.01.04	Outros	16.687	34.099	55.437
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	116.715	88.169	4.717
7.08.03.03	Outras	116.715	88.169	4.717
7.08.03.03.01	Despesas financeiras	116.715	88.169	4.717
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-167.624	-107.588	-63.718
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-167.624	-107.588	-63.718

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
1	Ativo Total	4.704.610	4.724.092	3.941.835
1.01	Ativo Circulante	1.352.145	1.352.347	1.001.603
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	359.858	779.534	396.969
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	359.858	779.534	396.969
1.01.03	Contas a Receber	806.601	374.391	488.981
1.01.03.01	Clientes	806.601	374.391	488.981
1.01.04	Estoques	80.408	97.049	68.600
1.01.04.01	Estoques	80.408	97.049	68.600
1.01.06	Tributos a Recuperar	0	0	15.467
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	0	0	15.467
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	105.278	101.373	31.586
1.01.08.03	Outros	105.278	101.373	31.586
1.02	Ativo Não Circulante	3.352.465	3.371.745	2.940.232
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	148.601	124.177	142.936
1.02.01.07	Tributos Diferidos	93.408	79.088	105.367
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	93.408	79.088	105.367
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	55.193	45.089	37.569
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	55.193	45.089	37.569
1.02.02	Investimentos	8.629	7.198	6.513
1.02.02.01	Participações Societárias	8.629	7.198	6.513
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	8.629	7.198	6.513
1.02.03	Imobilizado	1.295.679	1.346.279	1.018.655
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	615.635	1.002.828	695.295
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	615.635	1.002.828	695.295
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	680.044	343.451	323.360
1.02.03.02.01	Direito de Uso em Arrendamento	680.044	343.451	323.360
1.02.04	Intangível	1.899.556	1.894.091	1.772.128
1.02.04.01	Intangíveis	1.899.556	1.894.091	1.772.128

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
2	Passivo Total	4.704.610	4.724.092	3.941.835
2.01	Passivo Circulante	700.107	643.108	705.986
2.01.02	Fornecedores	374.721	317.620	245.378
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	374.721	317.620	245.378
2.01.03	Obrigações Fiscais	28.637	16.267	42.293
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	28.637	16.267	42.293
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	28.637	16.267	42.293
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	213.852	207.518	190.123
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	117.247	162.461	150.799
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	117.247	162.461	150.799
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	96.605	45.057	39.324
2.01.04.03.01	Financiamento por Arrendamento	96.605	45.057	39.324
2.01.05	Outras Obrigações	82.897	101.703	228.192
2.01.05.02	Outros	82.897	101.703	228.192
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	673	89	0
2.01.05.02.05	Passivo relacionado a contratos com clientes	13.003	36.585	12.858
2.01.05.02.06	Contas a pagar por aquisição	69.221	65.029	215.334
2.02	Passivo Não Circulante	2.919.388	2.857.292	1.910.733
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.531.118	2.210.715	1.497.223
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.890.671	1.868.579	1.182.732
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.890.671	1.868.579	1.182.732
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	640.447	342.136	314.491
2.02.01.03.01	Financiamento por Arrendamento	640.447	342.136	314.491
2.02.02	Outras Obrigações	362.654	617.862	330.491
2.02.02.02	Outros	362.654	617.862	330.491
2.02.02.02.03	Outras obrigações	80.921	52.518	24.292
2.02.02.02.04	Contas a pagar por aquisição	281.733	565.344	306.199
2.02.03	Tributos Diferidos	0	0	50.447

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	0	50.447
2.02.04	Provisões	25.616	28.715	32.572
2.02.04.02	Outras Provisões	25.616	28.715	32.572
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.085.115	1.223.692	1.325.116
2.03.01	Capital Social Realizado	341.499	340.644	338.464
2.03.02	Reservas de Capital	1.024.626	1.007.679	993.933
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-17.125	-19.239	-523
2.03.02.07	Reservas de Capital	1.088.329	1.073.496	1.039.397
2.03.02.08	Gasto com Emissão de Ações	-46.578	-46.578	-44.941
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-379.711	-210.359	-81.735
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	98.701	85.728	74.454

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.259.687	2.046.729	1.261.856
3.01.01	Receita Líquida de contratos com clientes	2.259.687	2.046.729	1.261.856
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.785.436	-1.558.784	-939.156
3.03	Resultado Bruto	474.251	487.945	322.700
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-185.317	-217.438	-189.888
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-192.811	-224.672	-175.478
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.578	4.617	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	0	-15.249
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.916	2.617	839
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	288.934	270.507	132.812
3.06	Resultado Financeiro	-422.919	-360.227	-129.978
3.06.01	Receitas Financeiras	36.305	65.604	17.186
3.06.02	Despesas Financeiras	-459.224	-425.831	-147.164
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-133.985	-89.720	2.834
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-24.084	-4.749	-57.789
3.08.01	Corrente	-24.084	-4.749	-57.789
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-158.069	-94.469	-54.955
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-158.069	-94.469	-54.955
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-167.624	-107.588	-63.718
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	9.555	13.120	8.763

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-158.069	-94.468	-54.955
4.02	Outros Resultados Abrangentes	3.338	-22.882	70.457
4.02.01	Ajustes de participação no capital de controladas/coligadas	3.338	-22.882	70.457
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-154.731	-117.350	15.502
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-169.352	-128.624	-54.979
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	14.621	11.274	70.481

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-234.200	281.356	15.388
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	481.512	425.211	319.794
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	-133.985	-89.719	-54.955
6.01.01.02	Depreciação	103.833	72.941	44.631
6.01.01.03	Amortização	63.738	51.129	28.638
6.01.01.04	Juros provisionados	345.803	292.416	106.467
6.01.01.06	Provisão (Reversão) de contingências	-17	469	-5.772
6.01.01.07	Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	0	0	57.789
6.01.01.08	Acato de Glosa	0	0	13.001
6.01.01.09	Equivalência Patrimonial	-3.916	-2.617	-839
6.01.01.10	Ajuste a valor presente - parcela diferida preço de aquisição	69.208	66.493	28.019
6.01.01.11	Alienação do Ativo Imobilizado	0	0	895
6.01.01.12	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	20.161	0	18.613
6.01.01.13	Apropriação do custo de transação	0	0	-16.469
6.01.01.14	Ganho na participação societária e outros resultados abrangentes	0	0	47.872
6.01.01.15	Ganho na Participação de Não Controladores	0	0	51.904
6.01.01.16	Provisão de stock option	16.687	34.099	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-394.951	119.875	-189.191
6.01.02.01	Estoques	16.641	-24.408	-23.460
6.01.02.02	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	-475.953	109.976	-169.763
6.01.02.03	Outros ativos	-26.860	0	0
6.01.02.04	Fornecedores e outras obrigações	105.541	60.011	4.032
6.01.02.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-14.320	-25.704	0
6.01.03	Outros	-320.761	-263.730	-115.215
6.01.03.01	Juros pagos	-294.119	-210.585	-92.665
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	-26.642	-53.145	-22.550
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-106.159	-442.011	-1.748.040
6.02.01	Aquisição de controlada, líquida do caixa adquirido	0	-269.336	-1.648.931

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
6.02.02	Pagamento de contas a pagar por aquisição	-18.053	-40.320	0
6.02.03	Aquisição de imobilizado	-91.241	-132.355	-99.109
6.02.04	Valor recebido pela venda de imobilizado	650	0	0
6.02.06	Dividendos recebidos	2.485	0	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-79.317	543.220	1.948.848
6.03.01	Recursos provenientes de aporte de capital de acionistas	855	2.180	323.340
6.03.02	Obtenção de empréstimos	15.000	1.610.935	931.500
6.03.03	Pagamento de empréstimos	-45.907	-1.008.388	-63.644
6.03.05	Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	-1.107	0	-4.432
6.03.06	Gasto com Emissão de Ações	0	-1.637	-44.941
6.03.07	Ágio na Subscrição de Ações	0	0	807.675
6.03.08	Pagamento de Arrendamento	-48.158	-41.154	-650
6.03.09	Ações em tesouraria	0	-18.716	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-419.676	382.565	216.196
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	779.534	396.969	180.773
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	359.858	779.534	396.969

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	340.644	1.007.679	2.616	-162.065	-50.910	1.137.964	85.728	1.223.692
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	340.644	1.007.679	2.616	-162.065	-50.910	1.137.964	85.728	1.223.692
5.04	Transações de Capital com os Sócios	855	16.947	0	0	0	17.802	-1.648	16.154
5.04.01	Aumentos de Capital	855	0	0	0	0	855	0	855
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	16.687	0	0	0	16.687	0	16.687
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	260	0	0	0	260	0	260
5.04.08	Dividendos propostos	0	0	0	0	0	0	-1.648	-1.648
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-167.624	-1.728	-169.352	14.621	-154.731
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-167.624	0	-167.624	9.555	-158.069
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.728	-1.728	5.066	3.338
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	341.499	1.024.626	2.616	-329.689	-52.638	986.414	98.701	1.085.115

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	338.464	993.933	2.616	-54.477	-29.874	1.250.662	74.454	1.325.116
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	338.464	993.933	2.616	-54.477	-29.874	1.250.662	74.454	1.325.116
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.180	13.746	0	0	0	15.926	0	15.926
5.04.01	Aumentos de Capital	2.180	0	0	0	0	2.180	0	2.180
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-20.353	0	0	0	-20.353	0	-20.353
5.04.08	Stock option	0	34.099	0	0	0	34.099	0	34.099
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-107.588	-21.036	-128.624	11.274	-117.350
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-107.588	0	-107.588	13.120	-94.468
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-21.036	-21.036	-1.846	-22.882
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	340.644	1.007.679	2.616	-162.065	-50.910	1.137.964	85.728	1.223.692

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	15.124	192.590	11.857	0	-39.136	180.435	3.973	184.408
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	15.124	192.590	11.857	0	-39.136	180.435	3.973	184.408
5.04	Transações de Capital com os Sócios	323.340	801.343	0	0	523	1.125.206	0	1.125.206
5.04.01	Aumentos de Capital	323.340	807.675	0	0	0	1.131.015	0	1.131.015
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-44.941	0	0	0	-44.941	0	-44.941
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-523	0	0	523	0	0	0
5.04.08	Ganho Patrimonial com Troca de Ações	0	39.132	0	0	0	39.132	0	39.132
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-63.718	8.739	-54.979	70.481	15.502
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-63.718	0	-63.718	8.763	-54.955
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	8.739	8.739	61.718	70.457
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-9.241	9.241	0	0	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	-9.241	9.241	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	338.464	993.933	2.616	-54.477	-29.874	1.250.662	74.454	1.325.116

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
7.01	Receitas	2.391.043	2.150.224	1.337.032
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.411.204	2.167.425	1.355.645
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-20.161	-17.201	-18.613
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.193.923	-1.060.723	-665.837
7.02.04	Outros	-1.193.923	-1.060.723	-665.837
7.02.04.01	Materiais e medicamentos	-469.671	-403.650	-248.133
7.02.04.02	Serviços de terceiros	-560.686	-535.906	-312.870
7.02.04.03	Utilidades e serviços	-163.123	-122.626	-87.783
7.02.04.04	Viagens e hospedagens	-16.358	-4.072	-1.717
7.02.04.05	Outras despesas (Receitas)	15.915	5.531	-15.334
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.197.120	1.089.501	671.195
7.04	Retenções	-167.571	-124.070	-73.269
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-167.571	-124.070	-73.269
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.029.549	965.431	597.926
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	40.221	68.221	18.025
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.916	2.617	839
7.06.02	Receitas Financeiras	36.305	65.604	17.186
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.069.770	1.033.652	615.951
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.069.770	1.033.652	615.951
7.08.01	Pessoal	578.846	564.221	375.563
7.08.01.01	Remuneração Direta	562.159	530.122	320.126
7.08.01.04	Outros	16.687	34.099	55.437
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	175.601	125.445	138.577
7.08.02.01	Federais	24.084	4.749	108.423
7.08.02.03	Municipais	151.517	120.696	30.154
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	473.392	438.454	156.766
7.08.03.02	Aluguéis	14.168	12.623	9.602
7.08.03.03	Outras	459.224	425.831	147.164

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
7.08.03.03.01	Despesas financeiras	459.224	425.831	147.164
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-158.069	-94.468	-54.955
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-167.624	-107.588	-63.718
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	9.555	13.120	8.763

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

APRESENTAÇÃO

A Administração da Kora Saúde Participações S.A. ("Kora", "Grupo" ou "Companhia") divulga, a seguir, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Consolidadas, referentes ao exercício findo de 31 de dezembro de 2023, preparadas de acordo com os padrões e práticas contábeis oriundos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, aplicáveis às sociedades de forma geral e em conformidade com as normas internacionais emitidas pelo International Accounting Standards Board – IASB.

COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2023 foi marcado por importantes **avanços operacionais e financeiros** da Kora Saúde. Durante o ano, executamos diversas ações com o objetivo de seguir com o **crescimento sustentável** da Companhia, levando **medicina de qualidade** para os pacientes, oferecendo modelos de remuneração com **preços sustentáveis** para as fontes pagadoras, ao mesmo tempo em que garantimos a **rentabilidade** dos nossos negócios.

Por parte das operadoras de saúde, estabelecemos novos credenciamentos, realizamos mais acordos com os convênios para redução de glosas e inadimplências, além de fortalecermos as parcerias já existentes.

Na estratégia de aumento de complexidade dos nossos hospitais, destacamos a internalização de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico (SADT) em diversos Hubs, a abertura da radioterapia no Meridional Vitória no 2T23 e da oncologia no Ceará em parceria com o Crio no 3T23. Ainda, no último trimestre, inauguramos a ala de transplante de medula óssea no Meridional Cariacica.

Essas iniciativas implementadas, associadas a inclusão de novas especialidades médicas nos hospitais e reforço dos prontos-socorros, resultaram em: (i) **receita líquida R\$2.260,0 milhões em 2023**, crescimento de 10% vs. o mesmo período do ano anterior; (ii) aumento de 9% de pacientes-dia a.a.; e (iii) taxa de ocupação de 78% durante o período.

Ao mesmo tempo em que reportamos crescimento da receita líquida e evolução dos principais indicadores operacionais, geramos um **EBITDA Ajustado de R\$511,5 milhões em 2023**, crescimento de 10% em relação a 2022, reflexo do controle de custos hospitalares, disciplina na gestão das despesas operacionais e da revisão dos modelos de remuneração médica.

¹ Caixa operacional líquido de revisão de prazo de pagamentos de obras realizadas no 3T23 e excluindo o efeito das cessões de recebíveis realizadas no 4T22 e 4T23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

No mesmo período, geramos caixa operacional antes do pagamento de juros e impostos no valor total de **R\$ 367,1 milhões¹ e uma conversão de 72% do EBITDA Ajustado**, resultado das medidas adotadas pela Companhia desde o início do ano para ganho de capital de giro, tais como revisão de prazos de pagamento com os fornecedores, realocação de estoque entre hospitais que foram adquiridos em períodos anteriores e acordos com as operadoras de saúde para redução de glosas e inadimplência.

Outra agenda positiva do ano foi a **reestruturação da composição de capital da Companhia**. A conclusão da venda do imóvel do H. Anchieta por meio de uma operação de arrendamento, contribuiu para a redução em mais de R\$ 300 milhões da dívida líquida em 2023.

Encerramos o ano com a confiança que entregamos resultados consistentes com a nossa estratégia em gerar crescimento, rentabilidade, inovação e resolutividade para os nossos negócios, conforme destaques apresentados a seguir.

AGRADECIMENTOS

Por mais um trimestre, a Companhia reporta **resultados consistentes** com sua estratégia de **crescimento e consolidação**, seguindo confiante na trajetória escolhida. O sucesso da Kora Saúde é reflexo do empenho e determinação de cada profissional, do corpo clínico e da comunidade médica, que seguem trabalhando para cumprir nosso propósito de mudar o mundo da saúde, oferecendo medicina de excelência a um valor justo. Agradecemos a todos os nossos colaboradores pela dedicação contínua e aos nossos investidores, credores e demais *stakeholders* pela confiança em 2023.

Fábio Saad

Presidente do

Conselho de Administração

Antonio Benjamim

Diretor

Presidente

Elias Leal

Diretor Financeiro e de

Relações com Investidores

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

DESTAQUES DO ANO



R\$2,3 B

Recorde de receita líquida
crescimento de 10% a.a.



R\$511 M

Recorde de EBITDA Ajustado
crescimento de 10% a.a.



22,6%

de margem EBITDA ajustada



R\$367 M

De geração de caixa operacional¹ e conversão de 72% do EBITDA Ajustado



78,0%

De taxa de ocupação
+ 1,4 p.p. a.a.



+497 mil

Pacientes-dia
crescimento de 9% a.a.



+10 mil

Infusões oncológicas
crescimento de 23% a.a.



+876 mil

Exames de imagem (RM, RX, TC e US)¹



+112 mil

Avisos cirúrgicos realizados
crescimento de 13% a.a.



+1 milhão

de atendimentos em Pronto-Socorro



Oncologia

Inauguração do núcleo de oncologia no H. Ota Meireles em parceria com o Crio



Radioterapia

Inauguração do setor de radioterapia no Meridional Vitória



Qualidade

Novas creditações ONA em 5 diferentes hospitais

¹ Caixa operacional líquido de revisão de prazo de pagamentos de obras realizadas no 3T23 e excluindo o efeito das cessões de recebíveis realizadas no 4T22 e 4T23

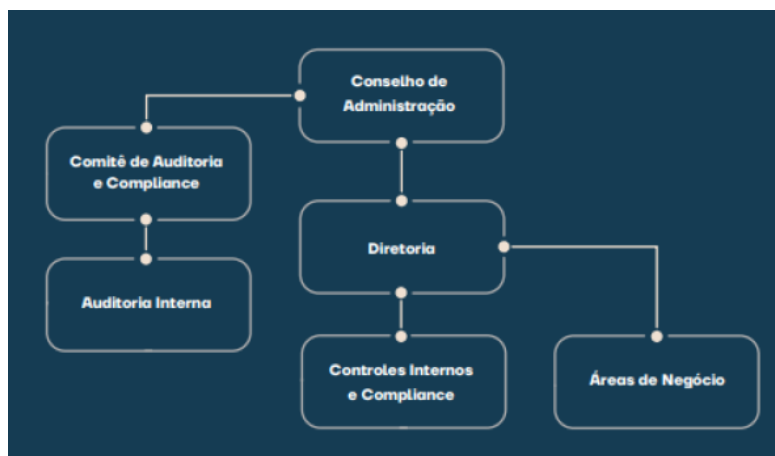
¹ RM, RX, TC e US: Ressonância Magnética; Raio-X; Tomografia Computadorizada e Ultrassom

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Kora, listada no Novo Mercado da B3 – Bolsa de Valores, possui o compromisso de adotar os mais altos padrões de Governança Corporativa em suas operações, respeitando seus acionistas e construindo relacionamentos de confiança norteados pela transparência.



A Companhia é gerida por um Conselho de Administração e por uma Diretoria Executiva. Ademais, a estrutura de Governança Corporativa conta também com um Comitê de Auditoria, de caráter permanente, cuja função é assessorar o Conselho de Administração em suas atividades.

CENÁRIO MACROECONÔMICO

Em 2023, observamos uma gradual normalização das atividades do setor da saúde. As operações da Companhia no mesmo período estiveram em linha com a melhora do panorama global, adaptando-se às novas realidades e implementando medidas eficazes para mitigar os riscos da pandemia. À medida que a atividade econômica global apresentava uma recuperação gradual em 2023, com alguns setores registrando forte crescimento, enquanto outros ainda enfrentavam dificuldades, a inflação e a taxa de juros permaneceram elevadas, impactando negativamente os resultados das empresas. Olhando para 2024, em um cenário de recuperação econômica mais robusta e um controle gradual da inflação, acreditamos que a Companhia estará bem-posicionada para aproveitar as oportunidades de crescimento, focando na inovação, na eficiência operacional e na sustentabilidade.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

PERFORMANCE OPERACIONAL E DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

RECEITA LÍQUIDA

A Kora Saúde reportou uma **receita líquida de R\$564,7 milhões** no 4T23, crescimento de 5% comparado ao 4T22. Em 2023, a receita líquida totalizou R\$2.259,7 milhões, crescimento de 10% em relação ao ano anterior.

O crescimento da receita líquida no 4T23 em relação ao 4T22 foi positivamente impactado por: (i) crescimento orgânico na base de hospitais já existentes; (ii) aumento do ticket médio (+2,1% ex-oncologia vs. 4T22); (iii) efetivação dos reajustes contratuais anuais com as fontes pagadoras; (iv) ampliação de especialidades médicas; (v) novos procedimentos de alta complexidade; e (vi) aumento da receita de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico (SADT), análises clínicas, radiologia e oncologia.

Custos dos Serviços Prestados

No 4T23, os custos operacionais totalizaram R\$450,3 milhões, crescimento de 5% em relação ao mesmo período do ano anterior e redução de 4% contra o 3T23. O crescimento nos custos está relacionado principalmente ao crescimento da receita e à rubrica de materiais e medicamentos, que totalizaram R\$120,9 milhões no 4T23, crescimento de 12% em relação ao mesmo período do ano anterior, principalmente pelo aumento da complexidade dos tratamentos realizados no período, e estável em relação ao 3T23, resultado da revisão de cirurgias com alto custo de OPME e reajuste de contratos abaixo do IPCA.

Os custos com pessoal totalizaram R\$122,4 milhões no 4T23, crescimento de 3% em relação ao 4T22, abaixo do crescimento da receita, o que mostra ganho de eficiência operacional. Em relação ao 3T23, observamos uma redução de 10%, causado pela realocação entre as linhas de custos e despesas com pessoal realizadas no último trimestre.

Os custos de serviços de terceiros totalizaram R\$129,1 milhões no 4T23, queda de 8% em relação ao mesmo período do ano anterior e 4% em relação ao 3T23, causada principalmente pela reclassificação de custos com capex que estavam alocados na rubrica de serviços de terceiros.

R\$ milhões	4T23	4T22	Δ%	3T23	Δ%	2023	2022	Δ%
Receita líquida	564,7	538,0	5%	577,0	-2%	2.259,7	2.046,7	10%
Pessoal	(122,4)	(118,6)	3%	(136,5)	-10%	(494,1)	(464,0)	6%
Materiais e medicamentos	(120,9)	(107,7)	12%	(121,3)	0%	(469,7)	(403,7)	16%
Serviços de terceiros	(129,1)	(140,1)	-8%	(134,6)	-4%	(522,9)	(482,0)	8%
Utilidades e serviços	(38,0)	(29,0)	31%	(40,3)	-6%	(163,1)	(122,6)	33%

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Aluguéis	(3,9)	(3,7)	3%	(2,8)	40%	(14,2)	(12,6)	12%
Depreciações e amortizações	(36,1)	(31,4)	15%	(32,4)	12%	(121,4)	(73,8)	65%
Custos dos serviços prestados	(450,3)	(430,6)	5%	(467,8)	-4%	(1.785,4)	(1.558,8)	15%
% da Receita Líquida	79,7%	80,0%	-0,3 p.p.	81,1%	-1,3 p.p.	79,0%	76,2%	2,9 p.p.

Despesas Gerais e Administrativas

No 4T23, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$40,0 milhões, redução de 32% em comparação com o mesmo período no ano anterior, impactadas principalmente pela atualização da provisão de stock option no valor total de R\$16,7 milhões, revertidos no 4T23.

As despesas com pessoal no 4T23 totalizaram R\$ 24,8 milhões, um aumento de 94% em relação ao mesmo período do ano anterior, causado principalmente pelo novo provisionamento de bônus que haviam sido revertido nos trimestres anteriores.

As despesas com serviços de terceiros totalizaram R\$ 5,7 milhões, uma redução de 69% em relação ao 4T22, resultado da reclassificação de despesas com serviços de mão de obra realizados por terceiros para a linha de despesas com pessoal, além da realocação de gastos relacionados a implementação de sistemas para a conta de capex.

R\$ milhões	4T23	4T22	Δ%	3T23	Δ%	2023	2022	Δ%
Receita líquida	564,7	538,0	5%	577,0	-2%	2.259,7	2.046,7	10%
Stock-option (SOP) <small>(efeito não-caixa)</small>	8,9	(8,5)	n.a.	(8,5)	n.a.	(16,7)	(34,1)	-51%
Pessoal	(24,8)	(12,8)	94%	(0,6)	4219%	(68,0)	(66,1)	3%
Serviços de terceiros	(5,7)	(18,6)	-69%	(8,5)	-33%	(37,8)	(53,9)	-30%
Viagens e hospedagens	(4,3)	(1,2)	271%	(4,4)	-2%	(16,4)	(4,1)	302%
Outras despesas	(2,2)	(2,5)	-11%	(1,3)	75%	(7,8)	(16,3)	-52%
Depreciações e amortizações	(12,0)	(15,1)	-21%	(11,5)	4%	(46,1)	(50,2)	-8%
Desp. gerais e administrativas total	(40,0)	(58,7)	-32%	(34,8)	15%	(192,8)	(224,7)	-14%
% da Receita Líquida	7,1%	10,9%	-3,8 p.p.	6,0%	1,1 p.p.	8,5%	11,0%	-2,4 p.p.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

EBITDA e EBITDA Ajustado

No 4T23, a Companhia registrou um EBITDA Aj. de R\$137,4 milhões, crescimento de 11% em relação ao 4T22 e 4% em relação ao 3T23. O crescimento da rubrica está associado à: (i) ganho de 0,3 p.p. na margem bruta em relação ao 4T22, resultado do controle de custos no período; e (ii) gestão eficiente de despesas gerais e administrativas durante o 4T23. Com essas iniciativas a margem EBITDA Aj. apresentou uma expansão de 1,4 p.p. *versus* o 4T22, e uma expansão de 1,5 p.p. *versus* o 3T23.

R\$ milhões	4T23	4T22	Δ%	3T23	Δ%	2023	2022	Δ%
Lucro líquido	(19,6)	(59,0)	-67%	(41,8)	-53%	(158,1)	(94,5)	67%
Resultado financeiro	113,4	124,8	-9%	101,4	12%	422,9	360,2	17%
Imposto de renda e CSLL	(9,2)	(8,1)	14%	13,5	n.a.	24,1	4,7	407%
Depreciações e amortizações	48,1	46,6	3%	43,9	10%	167,6	124,1	35%
EBITDA	132,7	104,3	27%	117,0	13%	456,5	394,6	16%
M&A e integração	4,5	7,2	-38%	2,6	71%	18,9	22,1	-15%
Stock-option <small>(efeito não-caixa)</small>	(8,9)	8,5	n.a.	8,5	n.a.	16,7	34,1	-51%
Outros não recorrentes	9,1	3,5	160%	3,6	153%	19,4	12,9	51%
EBITDA Ajustado	137,4	123,5	11%	131,8	4%	511,5	463,7	10%
Margem EBITDA Ajustado (%)	24,3%	23,0%	1,4 p.p.	22,8%	1,5 p.p.	22,6%	22,7%	0,0 p.p.

Os ajustes de EBITDA são referentes a custos e despesas não recorrentes com (i) M&A e Integração, (ii) Stock-option e (iii) Outros.

Os ajustes relacionados a 'M&A e Integração', assim como a rubrica de 'Outros não recorrentes', consistem em rescisões, advogados, consultorias e equivalentes. Esses custos e despesas adicionam pressão no curto prazo e são investimentos essenciais para a captura das sinergias. Os ajustes relacionados ao Stock-option consistem em um efeito não-caixa, referente ao plano de remuneração de longo prazo firmado com diretores e gerentes da Companhia

Lucro líquido e lucro líquido ajustado

A Companhia divulga o lucro líquido ajustado a fim de proporcionar maior visibilidade sobre a rentabilidade recorrente de seus negócios, excluindo despesas não-caixa e itens não recorrentes.

O lucro líquido ajustado totalizou -R\$0,2 milhões no 4T23 e a margem líquida ajustada atingiu 0,0%, aumento de 1,6 p.p. em relação ao 4T22, impactado principalmente pelo crescimento do EBITDA, conforme explicado anteriormente na seção de EBITDA e EBITDA Ajustado, e redução do resultado financeiro no período.

R\$ milhões	4T23	4T22	Δ%	3T23	Δ%	2023	2022	Δ%
EBITDA	132,7	104,3	27%	117,0	13%	456,5	394,6	16%

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Resultado Financeiro	(113,4)	(124,8)	-9%	(101,4)	12%	(422,9)	(360,2)	17%
Imposto de Renda e CSLL	9,2	8,1	14%	(13,5)	n.a.	(24,1)	(4,7)	407%
Depreciações e amortizações	(48,1)	(46,6)	3%	(43,9)	10%	(167,6)	(124,1)	35%
Lucro líquido	(19,6)	(59,0)	-67%	(41,8)	-53%	(158,1)	(94,5)	67%
Amortização da mais-valia ¹	18,3	28,1	-35%	21,3	-14%	89,0	69,3	28%
IR/CS diferidos (ágio das aquisições)	3,0	3,0	0%	3,0	0%	12,1	12,1	0%
Stock-option	(8,9)	8,5	n.a.	8,5	n.a.	16,7	34,1	-51%
Itens não recorrentes	6,8	10,7	-36%	6,8	0%	32,1	35,0	-8%
Lucro líquido ajustado	(0,2)	(8,7)	-97%	(2,1)	-89%	(8,1)	56,0	n.a.
Margem líquida ajustada (%)	0,0%	-1,6%	1,6 p.p.	-0,4%	0,3 p.p.	-0,4%	2,7%	-3,1 p.p.

¹ Valores líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS

ENDIVIDAMENTO

Em 2023, realizamos iniciativas para reestruturação da composição do capital da Companhia, que incluem: (i) alongamento do cronograma de amortização da dívida; (ii) reestruturação do cronograma de contas a pagar por aquisição; e (iii) operação de arrendamento do imóvel do H. Anchieta, no valor bruto de R\$ 389 milhões, resultando em uma dívida bruta de R\$ 2.359 milhões no final do período, redução de 11% vs. dez/22.

A dívida líquida, por sua vez, apresentou uma redução em relação à set/23, resultado da geração de caixa operacional antes do pagamento de juros e IR/CS de R\$ 87,0 milhões no 4T23 e da cessão de recebíveis realizadas no mesmo período, no valor total de R\$ 190 milhões.

Como resultado dessas ações estratégicas, ao final de 2023, nosso índice de alavancagem permaneceu em 3,9x.

R\$ milhões	Dez/23	Set/23	Jun/23	Dez/22
Empréstimos bancários e debêntures	2.008	2.006	2.013	2.031
Contas a pagar por aquisição	351	676	666	630
Dívida bruta total	2.359	2.682	2.680	2.661
(-) Caixa e equivalentes de caixa	360	210	190	780
Dívida Líquida	1.999	2.472	2.490	1.882
Ebitda ajustado LTM	511	n.a.	n.a.	482 ¹
Dívida Líquida / Ebitda aj.	3,9x	n.a.	n.a.	3,9x ¹

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

De acordo com a instrução CVM 381/2003, informa-se que a Companhia não contratou e nem teve nenhum serviço adicional prestado, pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes que não estivesse diretamente relacionado aos trabalhos de auditoria. A política de contratação de auditores independentes adotada pela Companhia preserva os princípios de governança, que resguarda a independência do auditor, de acordo com critérios internacionalmente aceitos: (i) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (ii) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente; e (iii) o auditor não deve promover os interesses do seu cliente.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, os Auditores Independentes da Companhia não foram contratados para trabalhos diversos daqueles correlatos à auditoria externa.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto operacional

A Kora Saúde Participações S.A., ("Kora" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na Avenida Desembargador Santos Neves, Nº 207, Vitória – Espírito Santo. A Companhia tem ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão) sob o código KRSA3.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia abrangem a Kora e suas Controladas e Coligadas ("Grupo") e tem por objeto social:

- (a) participação em outras sociedades não financeiras como sócia, quotista ou acionista; e
- (b) prestação de serviços hospitalares, tais como: atividades de atendimento hospitalar; atividades de atendimento em pronto-socorro e unidades hospitalares para atendimento a urgências; atividades de atendimento a urgências e emergências; atividade de clínica médica (clínicas, consultórios e ambulatórios); outras atividades de serviços de complementação diagnóstica e terapêutica; serviços de banco de leite materno; serviços de remoções; outras atividades relacionadas com atenção à saúde; planos de saúde; aluguel de imóveis; atividade de fornecimento de infraestrutura de apoio e assistência a paciente no domicílio; atividade de limpeza não especificada anteriormente; atividade médica ambulatorial com recursos para realização de procedimentos cirúrgicos; atividades de serviços de complementação diagnóstica e terapêutica não especificadas anteriormente; serviços de bancos de células e tecidos humanos; UTI móvel; outras atividades de atenção ambulatorial; serviços de tomografia; serviços de diagnóstico por imagem com uso de radiação ionizante, exceto tomografia; serviços de quimioterapia; atividades de enfermagem; atividades de terapia de nutrição enteral e parenteral; laboratórios clínicos; atividades de fisioterapia; serviços de diagnóstico por imagem sem uso de radiação ionizante, exceto ressonância magnética; serviços de ressonância magnética; serviços de radioterapia e hemodinâmica.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as deliberações emitidas pela CVM e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e de acordo com as normas e pronunciamentos do *International Financial Reporting Standards* ("IFRS"), emitidos pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB").

Essas demonstrações financeiras foram aprovadas e autorizadas para publicação pela Administração em 27 de fevereiro de 2024.

Demonstrações dos fluxos de caixa

A Companhia faz a apresentação do Fluxo de Caixa Indireto, individual e consolidado. A principal utilidade desse método é mostrar as origens ou aplicações de caixa decorrentes das alterações temporárias de prazos nas contas relacionadas com o ciclo operacional do negócio.

Demonstração do valor adicionado

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS's não requerem a apresentação dessa demonstração, como consequência, pelas IFRS's, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2.2 Base de consolidação

As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas:

(a) Controladas

Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas) nas quais a Companhia detém o controle. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.

Os ativos identificáveis adquiridos, os passivos e os passivos contingentes assumidos para a aquisição de controladas em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição. A Companhia reconhece a participação não controladora na adquirida, tanto pelo seu valor justo como pela parcela proporcional da participação não controlada no valor justo de ativos líquidos da adquirida. A mensuração da participação não controladora é determinada em cada aquisição realizada. Custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do exercício conforme incorridos.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas da Companhia são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

(b) Participação de acionistas não controladores

O Grupo elegeu mensurar qualquer participação de não controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição.

(c) Perda de controle

Quando a entidade perde o controle sobre uma controlada, o Grupo deixa de reconhecer os ativos e passivos e qualquer participação de não controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no resultado. Se o Grupo retém qualquer participação na antiga controlada, essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle.

(d) Coligadas e empreendimentos controlados em conjunto

Coligadas são todas as entidades sobre as quais a Kora tem influência significativa, mas não o controle, geralmente por meio de uma participação societária de 20% a 50% dos direitos de voto.

Os investimentos em coligadas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial e são, inicialmente, reconhecidos pelo seu valor de custo.

A participação do Grupo nos lucros ou prejuízos de suas coligadas é reconhecida na demonstração do resultado e a participação nas mutações das reservas é reconhecida nas reservas do Grupo. Quando a participação do Grupo nas perdas de uma coligada for igual ou superior ao valor contábil do investimento, incluindo quaisquer outros recebíveis, o Grupo não reconhece perdas adicionais, a menos que tenha incorrido em obrigações ou efetuado pagamentos em nome da coligada ou controlada em conjunto.

Os ganhos não realizados das operações entre o Grupo e suas coligadas são eliminados na proporção da participação do Grupo. As perdas não realizadas também são eliminadas, a menos que a operação

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das coligadas são alteradas, quando necessário, para assegurar consistência com as políticas adotadas pelo Grupo.

Se a participação societária na coligada for reduzida, mas for retida influência significativa, somente uma parte proporcional dos valores anteriormente reconhecidos em outros resultados abrangentes será reclassificada para o resultado, quando apropriado.

Os ganhos e as perdas de diluição, ocorridos em participações em coligadas, são reconhecidos na demonstração do resultado.

(e) Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas (exceto para ganhos ou perdas de transações em moeda estrangeira) não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial, são eliminados contra o investimento na proporção da participação do Grupo na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

Apresentamos a seguir as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas e coligadas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Sigla	Empresa	CNPJ	Participação	Atividade	% de Participação	
					31/12/2023	31/12/2022
HMC / HM	Hospital Meridional Cariacica S.A.	00.625.711/0001-51	Direta	Saúde	94,73%	94,60%
HMS	Hospital Metropolitano S.A.	32.402.414/0001-33	Indireta	Saúde	98,26%	98,43%
HSF	Hospital e Maternidade São Francisco de Assis S.A.	30.779.649/0001-13	Indireta	Saúde	98,67%	98,67%
HSL	Hospital São Luiz S.A.	27.569.847/0001-48	Indireta	Saúde	94,20%	94,20%
HSM / HMSM	Hospital Meridional São Mateus S.A.	10.427.478/0001-56	Indireta	Saúde	98,61%	98,61%
HPC	Hospital Praia da Costa S.A.	39.298.922/0001-62	Indireta	Saúde	95,33%	95,33%
MSU / HMV / HSU	Maternidade Santa Úrsula de Vitória Ltda./Meridional Vitória	27.434.992/0001-11	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
HEM	Hemodinâmica Meridional Ltda.	04.668.694/0001-90	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
HSMC	Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	15.016.827/0001-60	Direta	Saúde	100,00%	100,00%
EXC	Excelência Plano de Saúde S.A.	31.763.326/0001-02	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
CADIM	Centro Avançado de Diagnóstico por Imagem Ltda.	04.309.245/0001-56	Indireta	Saúde	50,00%	50,00%
PCD	Praia da Costa Diagnóstico Ltda.	08.272.562/0001-04	Indireta	Holding	51,32%	51,32%
HPM	Hospital Palmas Medical S.A.	12.955.953/0001-92	Direta	Saúde	75,00%	75,00%
HST	Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	25.016.319/0001-36	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
IBP	Ilha do Boi Participações S.A.	42.739.608/0001-82	Direta	Holding	97,00%	100,00%
PCP	Praia do Canto Participações Ltda.	34.329.064/0001-52	Direta	Holding	100,00%	100,00%
ICP	Ilha das Caieiras Participações Ltda.	42.739.622/0001-86	Direta	Holding	100,00%	100,00%
IFP	Ilha do Frade Participações Ltda.	42.739.619/0001-62	Direta	Holding	100,00%	100,00%
ITP	Itaparica Participações Ltda.	44.201.415/0001-07	Direta	Holding	100,00%	100,00%
KORACARD	Kora Card Cartões de Descontos Ltda.	44.201.532/0001-62	Direta	Holding	100,00%	100,00%
ITB	Itaciba Participações Ltda.	44.214.272/0001-60	Direta	Holding	100,00%	100,00%
LAP	Laranjeiras Participações Ltda.	44.673.089/0001-22	Indireta	Holding	100,00%	100,00%
ANGIO	Angiocardis – Diagnóstico e Terapêutica Ltda.	04.585.802/0001-61	Indireta	Saúde	95,58%	95,58%
ING	Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	01.011.865/0001-16	Indireta	Saúde	99,80%	99,40%
CGOT	Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia Ltda.	00.994.015/0001-12	Indireta	Saúde	50,00%	50,00%
CAM	Camburi Participações S.A.	35.542.611/0001-46	Direta	Holding	80,00%	80,00%
HG / GASTRO	Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	07.272.404/0001-83	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
HSMF	Hospital São Mateus Ltda.	41.580.077/0001-65	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
OTOSAUDE	Otosau de Patrimonial Ltda.	42.432.133/0001-87	Indireta	Holding	100,00%	100,00%
OTOCLÍNICA	Hospital Otoclínica Ltda.	23.443.518/0001-03	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
OTOIMAGEM	Otoimagem Diagnósticos S.A.	07.824.131/0001-32	Indireta	Saúde	90,00%	90,00%
OTOLAB	Otolab Medicina Diagnostica Ltda.	24.862.986/0001-77	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
OTOCARDIO	Otocardio Serviços Médicos Ltda.	22.822.632/0001-73	Indireta	Saúde	50,00%	50,00%
OTOHOME	Otohomecare Residence – Assistência Domiciliar Ltda.	30.952.367/0001-76	Indireta	Saúde	60,00%	60,00%
SLP	Santa Lúcia Participações Ltda.	38.044.743/0001-36	Direta	Holding	100,00%	100,00%
MSM	Meridional Serviços de Manipulação Ltda.	42.897.919/0001-70	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
HA	Hospital Anchieta S.A.	02.560.878/0001-07	Direta	Saúde	100,00%	100,00%
CDA	Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	30.110.749/0001-52	Indireta	Saúde	75,00%	75,00%
ITAP	Itapua Participações Ltda.	44.179.007/0001-98	Indireta	Holding	100,00%	100,00%
IRT	Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	06.292.778/0001-06	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
IDE	Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	02.142.603/0001-53	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
HSFB / YUGE	Serviços Hospitalares Yuge S.A.	72.576.143/0001-57	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
GDI	Gastroclínica Diagnósticos Especializados Ltda.	01.727.481/0001-02	Indireta	Saúde	89,00%	89,00%
JAP	Jacaraipe Participações Ltda.	45.498.207/0001-76	Direta	Holding	100,00%	100,00%
MEP	Meaípe Participações Ltda.	45.498.217/0001-01	Direta	Holding	100,00%	100,00%
CCRI	Centro de Cardiologia e Radiologia Intervencionista Ltda.	02.780.488/0001-42	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
HE	Hospital Encore Ltda.	26.878.439/0001-05	Indireta	Saúde	99,15%	90,75%
SCP	Hospital São Bernardo Ltda.	30.857.198/0001-95	Indireta	Saúde	51,00%	51,00%
CRIO	Oto Crio Oncologia S.A.	48.432.852/0001-84	Indireta	Saúde	75,00%	0,00%

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2.3 Informações por segmento

Para fins de análise e gerenciamento das operações da Companhia, foi definido apenas um segmento de reporte, segmentos operacionais são definidos como atividades de negócio dos quais podem ser obtidas receitas e incorrer em despesas, cujos resultados operacionais são regularmente revisados pelo principal tomador de decisões para alocação de recursos aos segmentos, para a avaliação do seu desempenho e, inclusive, na tomada de decisões estratégicas.

Todas as decisões tomadas pelo Conselho de Administração são baseadas em relatórios consolidados, os serviços são prestados utilizando-se uma Companhia integrada e as operações são gerenciadas em bases consolidadas.

Consequentemente, a Kora concluiu que possui apenas o segmento hospitalar para reporte.

2.4 Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das empresas do Grupo são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a empresa atua (a "moeda funcional").

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e, também, a moeda de apresentação do Grupo.

2.5 Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez com vencimentos originais de até três meses e com risco insignificante de mudança de valor, sendo o saldo apresentado líquido de saldos de contas garantidas na demonstração dos fluxos de caixa. As contas garantidas são demonstradas no balanço patrimonial como "Empréstimos", no passivo circulante.

Os depósitos bancários correspondem aos saldos mantidos em aplicações de curto prazo na data base das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. As aplicações financeiras em 2023 possuem remuneração entre 100% e 110% (100% e 105% em 2022) do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, resgatáveis em prazos inferiores a 90 dias e com mudança insignificante de valor.

2.6 Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia. A Companhia mantém as contas a receber de clientes com o objetivo de arrecadar fluxos de caixa contratuais e, portanto, essas contas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros, deduzidas das provisões para perdas. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante, caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

2.7 Perda de recuperabilidade sobre créditos

A Companhia avalia, em base prospectiva, as perdas esperadas de crédito associadas aos títulos de dívida registrados ao custo amortizado e ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. A metodologia de *impairment* aplicada depende de ter havido ou não um aumento significativo no risco de crédito.

Para as contas a receber de clientes, a Companhia aplica a abordagem simplificada conforme permitido pelo CPC 48 - Instrumentos Financeiros e, por isso, reconhece as perdas esperadas ao longo da vida útil, a partir do reconhecimento inicial dos recebíveis.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2.8 Estoques

Os estoques são compostos por medicamentos e materiais hospitalares e estão demonstrados ao custo médio de aquisição não excedendo ao valor líquido de realização. As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela Administração.

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 não houve provisão de obsolescência e/ou perda reconhecida, dado que a Companhia verifica os lotes de vencimentos no prazo de 30 a 60 dias, o que evita a necessidade da provisão.

2.9 Ativo indenizatório (presente no grupo "Outros Ativos")

Conforme instrumento particular de compra e venda de ações e outras avenças, ficou determinado em cláusulas que todas as contingências referentes aos períodos anteriores à mudança de controle serão de responsabilidade dos vendedores e serão reembolsados ou descartadas da parcela a prazo.

2.10 Imobilizado

O imobilizado é composto principalmente por benfeitorias e equipamentos hospitalares. O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens. O custo histórico também inclui os custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificados.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados a esses custos e que possam ser mensurados com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídos é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

A depreciação de outros ativos é calculada usando o método considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada, como segue:

Descrição	Em anos
Equipamentos hospitalares	10 a 15
Veículos	3 a 5
Móveis, utensílios e outros equipamentos	3 a 8

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício.

O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado ao seu valor recuperável quando o valor contábil do ativo é maior do que seu valor recuperável estimado.

Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos valores de venda com o seu valor contábil e são reconhecidos em "Outras receitas (despesas), líquidas" na demonstração do resultado.

2.11 Intangível**Softwares**

As licenças de softwares são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Esses custos são amortizados durante a vida útil estimada dos softwares de três a cinco anos.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de software identificáveis e exclusivos, controlados pela Companhia, são reconhecidos como ativos intangíveis.

Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de software, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de softwares e uma parcela adequada das despesas indiretas aplicáveis. Os custos também incluem os custos de financiamento incorridos durante o período de desenvolvimento do software.

Outros gastos de desenvolvimento que não atendam aos critérios e capitalização são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não são reconhecidos como ativo em período subsequente.

Os custos de desenvolvimento de softwares reconhecidos como ativos são amortizados durante sua vida útil estimada, não superior a três anos.

<u>Grupo do ativo intangível</u>	<u>Em anos</u>
Software	3

Direito de uso e passivo de arrendamento

A Companhia e suas controladas avaliam, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por determinado período em troca de contraprestação.

Ativo de direito de uso

A Companhia e suas controladas reconhecem os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova mensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, pelo menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos.

Passivo de arrendamento

Na data de início do arrendamento, a Companhia e suas controladas reconhecem os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos. Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia e suas controladas usam tanto na mensuração inicial quanto na nova mensuração taxas nominais observáveis.

Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor

A Companhia e suas controladas aplicam a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo a seus arrendamentos de curto prazo, ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 (doze) meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra. Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor a arrendamentos de equipamentos de escritório considerados de baixo valor. Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Prazo de arrendamento

A Companhia analisou para todos os contratos o prazo de arrendamento conforme a combinação de prazo não cancelável, prazo coberto pela opção de prorrogação, prazo coberto pela opção de rescisão e, principalmente, a intenção da Administração quanto ao prazo de permanência em cada contrato.

Arrendador

A receita de arrendamentos operacionais quando a Companhia atua como arrendador, é reconhecida pelo método linear como receita durante o período do arrendamento. Os custos diretos iniciais incorridos na obtenção de um arrendamento operacional são adicionados ao valor contábil do ativo subjacente e reconhecidos como despesa ao longo do prazo do arrendamento, na mesma base que a receita de arrendamento. Os respectivos ativos arrendados são incluídos no balanço patrimonial com base em sua natureza. A Companhia não identificou a necessidade de ajustes na contabilização dos seus subarrendados a terceiros como resultado da adoção da nova norma para arrendamentos.

Taxa de desconto

A Companhia determina sua taxa incremental sobre arrendamentos obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento, e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado. A taxa é determinada de acordo com as características (e prazos) dos contratos demonstrada, vide nota 14.

A Companhia utilizou a taxa de juros incremental para descontar a valor presente o fluxo real de pagamentos. Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/ no 02/2019, a Companhia apresenta os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação, considerando o efeito da inflação futura projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento do período, vide nota 14.

2.12 Benefícios de empregados

Benefícios de curto prazo a empregados

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas com pessoal nas rubricas de custos de serviços prestados e gerais e administrativas, conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado na rubrica obrigações sociais e trabalhistas, caso a Companhia tenha uma obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse montante em função de serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

Acordos de pagamento baseado em ações

A Companhia oferece a profissionais chave (beneficiários) a opção de participar do plano de pagamento baseado em ações, onde o beneficiário no período de *vesting* prestem serviços em troca de títulos patrimoniais da Companhia (ações).

O custo da transação é mensurado com base no valor justo na data de outorga do plano e é reconhecido no Balanço Patrimonial da Companhia como despesa durante o período da prestação de serviço, em contrapartida é reconhecido na conta de "Gasto com Emissão de Ações" no patrimônio líquido.

2.13 Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

As despesas de imposto de renda e contribuição social do período compreendem os impostos corrente e diferido. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. Nesse caso, o imposto também é reconhecido no patrimônio líquido ou no resultado abrangente.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

O encargo de imposto de renda e a contribuição social corrente e diferido é calculado com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgadas. A Administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela Companhia nas apurações de impostos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações; e estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais.

O imposto de renda e a contribuição social corrente são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do relatório.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos usando-se o método do passivo sobre as diferenças temporárias decorrentes de diferenças entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras. Entretanto, o imposto de renda e a contribuição social diferidos não são contabilizados se resultar do reconhecimento inicial de um ativo ou passivo em uma operação que não seja uma combinação de negócios, a qual, na época da transação, não afeta o resultado contábil, nem o lucro tributável (prejuízo fiscal).

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativo são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas. Esses estão relacionados a provisões de crédito de liquidação duvidosa, provisões de processos com classificação de perda provável, prejuízo fiscal, ágio por expectativa de rentabilidade futura e outras provisões que são diferenças temporais para cálculo do imposto corrente.

Enquanto os passivos de impostos diferidos estão relacionados à receita diferida que são diferenças temporais para cálculo do imposto corrente.

Os impostos de renda diferidos ativos e passivos são apresentados pelo líquido no balanço quando há o direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionado com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal. Dessa forma, impostos diferidos ativos e passivos em diferentes entidades ou em diferentes países, em geral são apresentados em separado, e não pelo líquido.

2.14 Provisões para ações judiciais, ativos e passivos contingentes

As provisões para ações judiciais (trabalhista, civil e tributária) são reconhecidas quando: (i) a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos já ocorridos; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e (iii) o valor puder ser estimado com segurança. As provisões não incluem as perdas operacionais futuras.

Quando houver uma série de obrigações similares, a probabilidade de liquidá-las é determinada levando-se em consideração a classe de obrigações como um todo. Uma provisão é reconhecida mesmo que a probabilidade de liquidação relacionada com qualquer item individual incluído na mesma classe de obrigações seja pequena.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa antes dos efeitos tributários, a qual reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

A Kora é parte em processos trabalhistas e cíveis em andamento e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração com base na expectativa de perda provável, amparada por seus assessores legais externos.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A natureza das obrigações pode ser sumariada como segue:

Contingências trabalhistas e previdenciárias: as principais matérias discutidas nos processos trabalhistas envolvem pedidos de médicos de declaração de reconhecimento de vínculo empregatício, horas extras, férias, adicional de insalubridade, intervalo intrajornada, décimo terceiro salário, FGTS, rescisão indireta, multa do art. 477, multa do art. 467, reconhecimentos previdenciários e trabalhistas.

A Administração, com auxílio de seus consultores jurídicos, avalia essas demandas registrando provisões para perdas quando razoavelmente estimadas e prováveis, considerando as experiências anteriores em relação aos valores demandados.

Ações cíveis: os processos de natureza cível estão relacionados a ações movidas por pacientes e familiares diretamente relacionados às atividades médicas, comuns ao setor hospitalar.

Não é esperado nenhum passivo relevante resultante dos passivos contingentes, além daqueles provisionados. Adicionalmente, a Companhia tem ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa demonstrada, vide nota 21.

2.15 Capital social

Ações ordinárias são classificadas como patrimônio líquido. Custos adicionais diretamente atribuíveis à emissão de ações e opções de ações são reconhecidos como dedução do patrimônio líquido, líquido de quaisquer efeitos tributários.

2.16 Ações em tesouraria

As ações em tesouraria representam as ações da Companhia que são adquiridas pela própria sociedade. A aquisição de ações de emissão própria e sua alienação são transações de capital da Companhia com seus Sócios, não devendo afetar o resultado.

Não é permitido às Companhias adquirir suas próprias ações a não ser quando houver:

- Operações de resgate, reembolso ou amortizações de ações;
- Aquisição para permanência em tesouraria ou cancelamento; e
- Aquisição para diminuição do capital (limitado às restrições legais).

O preço de aquisição de ações não poderá ser superior ao valor de mercado e, no caso de aquisição de ações que possuam prazo predeterminado para resgate, o preço de compra não poderá ser superior ao valor fixado para resgate.

2.17 Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

A distribuição de dividendos para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras da Companhia ao final do exercício, com base no estatuto social da Companhia. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório, somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas, em Assembleia Geral.

2.18 Resultado por ação

O resultado por ação básico é calculado dividindo-se o lucro líquido ou (prejuízo) do exercício atribuído aos acionistas da Companhia pela média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação no exercício.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se o lucro líquido ou (prejuízo) e a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação levando-se em conta a conversão de todas as ações potenciais com efeito de diluição (instrumentos patrimoniais ou contratos capazes de resultar na emissão de ações).

2.19 Instrumentos financeiros

O CPC 48 propõe que todos os ativos e passivos financeiros sejam avaliados a valor justo no momento inicial do contrato. Entretanto, os recebíveis sem elementos significativos de financiamento permanecem pelo valor de custo amortizado, sujeitos ao teste de *impairment*.

Ativos financeiros

(a) Classificação

A Companhia classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias de mensuração:

- Mensurados ao valor justo (seja por meio de outros resultados abrangentes ou por meio do resultado).
- Mensurados ao custo amortizado.

(b) Reconhecimento e desreconhecimento

Compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são desreconhecidos quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos e a Companhia tenha transferido substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade.

(c) Mensuração

No reconhecimento inicial, a Companhia mensura um ativo financeiro ao valor justo acrescido, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado, dos custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro. Os custos de transação de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são registrados como despesas no resultado.

(d) Instrumentos de dívida

A mensuração subsequente de títulos de dívida depende do modelo de negócio da Companhia para gestão do ativo, além das características do fluxo de caixa do ativo. A Companhia classifica seus títulos de dívida de acordo com as duas categorias de mensuração a seguir:

- Custo amortizado - os ativos, que são mantidos para coleta de fluxos de caixa contratuais quando tais fluxos de caixa representam apenas pagamentos do principal e de juros, são mensurados ao custo amortizado. As receitas com juros provenientes desses ativos financeiros são registradas em receitas financeiras usando o método da taxa efetiva de juros. Quaisquer ganhos ou perdas devido à baixa do ativo são reconhecidos diretamente no resultado e apresentados em outros ganhos/(perdas) juntamente com os ganhos e perdas cambiais. As perdas por *impairment* são apresentadas em uma conta separada na demonstração do resultado.
- Valor justo por meio do resultado - os ativos que não atendem os critérios de classificação de custo amortizado ou de valor justo por meio de outros resultados abrangentes são mensurados ao valor justo por meio do resultado. Eventuais ganhos ou perdas em um investimento em título de dívida que seja subsequentemente mensurado ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos no resultado e apresentados líquidos em outros ganhos/(perdas), no período em que ocorrerem.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2.20 Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (*impairment*)

Os ativos que têm uma vida útil indefinida, como o *ágio*, não estão sujeitos à amortização e são testados anualmente para identificar eventual necessidade de redução ao valor recuperável (*impairment*). As revisões de *impairment* do *ágio* são realizadas anualmente ou com maior frequência se eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem um possível *impairment*.

Os ativos que estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso.

Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa (UGCs)). Para fins desse teste, o *ágio* é alocado para as Unidades Geradoras de Caixa ou para os Grupos de Unidades Geradoras de Caixa que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o *ágio* se originou, e são identificadas de acordo com o segmento operacional.

Os ativos não financeiros, exceto o *ágio*, que tenham sido ajustados por *impairment*, são revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão do *impairment* na data do balanço. *Impairment* de *ágio* reconhecido no resultado do exercício não é revertido.

(a) Ágio

O *ágio* resulta da aquisição de coligadas e representa o excesso da (i) contraprestação transferida; (ii) do valor da participação de não controladores na adquirida; e (iii) do valor justo na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida em relação ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos. Caso o total da contraprestação transferida, a participação dos não controladores reconhecida e a participação mantida anteriormente medida pelo valor justo seja menor do que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, no caso de uma compra vantajosa, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado.

(b) Testes do *ágio* para verificação de *impairment*

O valor recuperável de uma Unidade Geradora de Caixa (UGC) é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa descontado, antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de cinco anos. Os valores referentes aos fluxos de caixa posteriores ao período de cinco anos foram extrapolados com base nas taxas de crescimento estimadas pela Administração. A taxa de crescimento não excede a taxa de crescimento média de longo prazo do setor de hospitais no qual a UGC atua.

Para cada UGC com valor relevante de *ágio*, as premissas-chave, a taxa de crescimento de longo prazo e a taxa de desconto utilizadas nos cálculos do valor em uso são como demonstrados, vide nota 15.

A Administração realizou análise de *impairment* dos *ágios* (realizada no mínimo uma vez ao ano, conforme necessidade), mediante a comparação dos saldos contábeis com os fluxos de caixa projetados e não foi identificada a necessidade de registrar qualquer provisão de perda, dessa forma conclui-se que para o exercício de 2023 e 2022 não há indícios de *impairment*.

2.21 Reconhecimento de receitas e custos operacionais

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida dos impostos, dos cancelamentos, dos abatimentos, dos descontos e glosas.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A Companhia reconhece a receita quando o valor da receita pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades da Companhia, conforme descrição a seguir. A Companhia baseia suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificações de cada prestação de serviço.

(a) Componentes de financiamento

A Companhia não prevê ter contratos nos quais o período entre a transferência dos bens ou serviços prometidos ao cliente e o pagamento por parte do último exceda um ano. Como consequência, a Companhia não ajusta os preços de transação em relação ao valor do dinheiro no tempo.

(b) Receita financeira

A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método da taxa efetiva de juros.

A receita de juros de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado é incluída nos ganhos/(perdas) líquidos de valor justo com esses ativos. A receita de juros de ativos financeiros ao custo amortizado e ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes calculada utilizando o método da taxa de juros efetiva, é reconhecida na demonstração do resultado como parte da receita financeira de juros.

A receita financeira é calculada por meio da aplicação da taxa de juros efetiva ao valor contábil bruto de um ativo financeiro exceto para ativos financeiros que, posteriormente, estejam sujeitos à perda de crédito. No caso de ativos financeiros sujeitos à perda de crédito, a taxa de juros efetiva é aplicada ao valor contábil líquido do ativo financeiro (após a dedução da provisão para perdas).

2.22 Pronunciamento novos ou revisados e aplicados pela primeira vez

A seguir, apresentamos revisões e alterações em certas normas, para períodos anuais iniciados em 01 de janeiro de 2023, que não tiveram impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia e suas controladas:

- CPC 26/ IFRS Practice Statement 2: Informação das políticas contábeis material a ser divulgada;
- CPC 23/ IAS 8: Distinção das mudanças nas políticas contábeis de mudanças de estimativas contábeis.

A Companhia e suas controladas decidiram não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

2.23 Normas e interpretações emitidas, mas ainda não vigentes

As normas, alterações e interpretações de normas emitidas, mas não vigentes até a data da emissão destas demonstrações financeiras, as quais a Companhia e suas controladas não esperam impactos significativos na aplicação destas alterações ou não se aplicam, estão abaixo apresentadas:

- CPC 06/ IFRS 16: Requisitos na mensuração da responsabilidade de locação em uma transação de *sale and leaseback*;
- CPC 26/ IAS 1: Classificação de passivos como circulantes ou não circulante;
- CPC 03/ IAS 7 – CPC 40/ IFRS 7: Acordos de financiamento de fornecedores.

Não existem outras normas, alterações e interpretações de normas emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia e suas controladas.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

3. Gerenciamento de riscos

3.1 Riscos Fatores de risco financeiro

As atividades da Kora expõem a diversos riscos financeiros, como: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global da Kora se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Kora.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria central da Kora. A tesouraria identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Kora, para efetuar a gestão de risco global assim como para áreas específicas tais como: risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

A Companhia não faz uso de instrumentos financeiros derivativos.

(a) Risco de taxa de juros dos instrumentos financeiros

A Companhia possui empréstimos em moeda local, pré-fixado e/ou pós-fixado (sujeito à flutuação da taxa de juros). Empréstimos com juros pré-fixados não são considerados riscos para a Companhia. O risco inerente de empréstimos pós-fixados surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo. Os empréstimos com taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa.

(b) Risco de crédito

O risco de crédito da Companhia decorre de depósitos em bancos e aplicações financeiras de curto prazo, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto.

As aplicações financeiras da Companhia são realizadas em instituições financeiras consolidadas no mercado com ratings em âmbito nacional de nível elevado.

A Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência no contas a receber em aberto superior ao valor já provisionado.

(i) Contas a receber de clientes e ativos de contratos

A Companhia aplica a abordagem simplificada do CPC 48 para a mensuração de perdas de crédito esperadas considerando uma provisão para perdas esperadas ao longo da vida útil para todas as contas a receber de clientes e ativos de contratos (contas a receber de clientes a faturar).

As taxas de perdas esperadas são baseadas nos perfis de pagamento de serviços de seus clientes e as perdas de crédito históricas correspondentes incorridas durante esse período. As taxas utilizadas são de perdas históricas a fim de refletir informações atuais e prospectivas sobre fatores macroeconômicos que afetam a capacidade dos clientes de liquidar os recebíveis.

As perdas por *impairment* em contas a receber de clientes e as recuperações subsequentes são apresentadas na demonstração do resultado.

(c) Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e agregada pelo departamento de tesouraria. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que exista caixa suficiente para atender às necessidades

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito compromissadas disponíveis a qualquer momento.

Com os contratos que possui covenants, monitora os principais índices econômicos a fim de que a Companhia não quebre os limites ou as cláusulas do empréstimo em qualquer uma de suas linhas de crédito.

(d) Risco cambial

Os empréstimos da Companhia foram realizados em moeda nacional (R\$), dessa forma, não há impacto de variação cambial na Companhia.

(e) Análise de sensibilidade

A Kora possui empréstimos, financiamentos e debêntures em moedas locais, sujeitos, principalmente, à flutuação das taxas de juros. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

A análise de sensibilidade dos juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures utilizou como cenário provável (Cenário I) as taxas referenciais obtidas na B3 e BNDES em 31 de dezembro de 2023, e os cenários II e III levam em consideração um incremento de 25% e 50%, respectivamente, nessa taxa. A análise foi realizada para o período dos próximos 12 meses. Os resultados são como seguem:

Taxas	Cenário I atual	Cenário II 25%	Cenário III 50%
CDI (a.a.)	11,65%	14,56%	17,48%
TJLP (a.a.)	IPCA+4,62%	IPCA+5,78%	IPCA+6,93%
Despesas com juros projetadas para 2024 (em milhares)	223.893	279.866	335.840
Aplicações financeiras	350.080	437.600	525.120

Os recursos da Companhia serão aplicados em Instituições Financeiras baseadas pelos seus ratings, na escala nacional.

Segue abaixo a composição de dívida com instituições financeiras da Companhia, por rating:

31 de dezembro de 2023			
Banco	% Dívida com instituições financeiras	% Aplicações financeiras	National Ratings S&P's
Instrumento à mercado	72,21%	0,00%	-
Banco Itaú	6,15%	0,00%	AAA
Banco Santander	7,47%	40,47%	AAA
Banco do Brasil	5,58%	2,46%	AAA
Bocom BBM	4,83%	0,00%	AAA
Banco Daycoval	0,00%	34,93%	AA
XP Investimentos	0,00%	1,67%	A
Banco Industrial Brasil	0,00%	14,35%	AA
Bradesco	0,00%	2,47%	AAA
Outros	3,76%	3,67%	A(bra) e AA (bra)

3.2 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a Administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Condizente com outras companhias do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa.

(a) Cláusulas contratuais restritivas – covenants

A Kora, através das suas coligadas Hospital Meridional e Hospital Anchieta possuem cláusulas restritivas que podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se não cumprirem com essas cláusulas restritivas.

Os cálculos dos índices atrelados a cláusulas restritivas são avaliados periodicamente a fim de verificar indícios de não cumprimento dos termos contratuais. Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, não foram verificados indícios de que as Empresas não serão capazes de cumprir integralmente as condições estabelecidas nos períodos de medição.

As cláusulas restritivas aos quais a Kora Saúde, o Hospital Meridional e Hospital Anchieta estão submetidas são:

- Hospital Meridional – 1ª Emissão Debêntures

A distribuição de dividendos não deve ser superior ao mínimo obrigatório previsto no artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações.

A relação entre dívida financeira líquida/EBITDA deve ser igual ou inferior a 3,0 a partir de 2020, até o vencimento do contrato. O Hospital Meridional se encontra adimplente com seus covenants.

- Hospital Anchieta – 2ª Emissão Debêntures

A relação entre a dívida líquida/EBITDA deve ser igual ou inferior a 4,0 durante a vigência de contrato e atualizada conforme cláusula contratual. O Hospital Anchieta se encontra adimplente com seus covenants.

- Kora Saúde – 1ª Emissão Debêntures 1ª e 2ª série

A relação entre a dívida líquida/EBITDA deve ser igual ou inferior a 4,0 durante a vigência de contrato e atualizada conforme cláusula contratual. A Kora Saúde se encontra adimplente com seus covenants.

3.3 Mensuração do valor justo

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas demonstrações financeiras são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita abaixo, com base na informação de nível mais baixo que seja significativa à mensuração do valor justo como um todo:

Nível 1 - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.

Nível 2 - informações, além dos preços cotados incluídos no nível 1, que são observáveis pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços).

Nível 3 - informações para os ativos ou passivos que não são baseadas em dados observáveis pelo mercado (ou seja, premissas não observáveis).

(a) Estimativa do valor justo em combinação de negócios

O valor justo dos ativos em combinação de negócios foi estimado considerando a marca, acordo de

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

não competição (*non-compete*) e os ativos imobilizados da adquirida. Para avaliação do ativo a valor justo da marca, foi utilizado a metodologia *Relief from Royalty - RfR* (o princípio básico do método RfR é que, sem a posse do referido ativo intangível, o usuário deste ativo deve realizar uma sequência de pagamentos ao dono do ativo em decorrência do direito de uso dele. Com a aquisição deste ativo, a empresa eliminaria esses pagamentos). Para a análise do *non-compete* a metodologia utilizada foi o *With or Without (Wow)* que é uma abordagem de renda que mede o valor de um ativo com base na diferença no valor justo de uma empresa que possui o ativo e uma empresa hipotética que não possui o ativo.

Para determinação do valor justo do imobilizado foram utilizados os preceitos das normas vigentes, em que a valorização dos ativos teve como base cotações de preços de bens novos junto aos respectivos fabricantes. Sobre esses preços, foram adicionadas as parcelas de instalação/montagem, frete/seguro, administração, tubulações, automação e projetos de engenharia (quando aplicável), determinando assim a concepção atual de cada ativo, separadamente ou em conjunto, quando aplicável. Para o imóvel, o valor justo considerado foi o seu valor de locação, considerado valor justo por meio da análise de preço de mercado.

O valor justo do acordo de contas a pagar em combinação de negócios foi estimado aplicando-se a abordagem de mercado e está classificado como nível 2 da hierarquia do valor justo. Trata-se da mensuração de valor justo do Nível 2.

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos.

A Kora reconhece a dívida com combinação de negócios e o ativo, oriundo de combinação de negócios, a valor justo (classificados como Nível 2).

A tabela abaixo apresenta a posição do passivo da Companhia mensurado a valor justo:

Em 31 de dezembro de 2022

	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo total
Passivo				
Contas a pagar em combinação de negócios	-	630.373	-	630.373
Total do passivo	-	630.373	-	630.373

Em 31 de dezembro de 2023

	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo total
Passivo				
Contas a pagar em combinação de negócios	-	350.954	-	350.954
Total do passivo	-	350.954	-	350.954

Não houve transferência entre os níveis durante o exercício.

A tabela a seguir apresenta as alterações dentro dos passivos de Nível 2 para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e de 2022:

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Contas a pagar em combinação de negócios
Saldo inicial em 1º de janeiro de 2022	521.533
Aquisição da Gastroclinica	66.493
Aquisição do Hospital São Mateus	71.845
Aquisição da DKP Saúde	8.260
Aquisição do Inst. Neuro	2.002
Aquisição da Otosaude	1.221
Aquisição do CGOT	(2.944)
Aquisição da Angio	(661)
Atualizações monetárias	(22.613)
Reduções por liquidação	(14.763)
Saldo final em 31 de dezembro de 2022	630.373
Saldo inicial em 1º de janeiro de 2023	630.373
Atualização da parcela diferida	69.208
Ajuste de parcela diferida	(3.528)
Redução por compensação	(327.046)
Reduções por liquidação	(18.053)
Saldo final em 31 de dezembro de 2023	350.954

(b) Estimativa do valor justo em combinação de negócios

A tabela abaixo apresenta o valor contábil dos ativos e passivos consolidados em 31 de dezembro de 2023 e de 2022:

	31 de dezembro de 2023				31 de dezembro de 2022			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo total	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo total
Ativos financeiros								
Aplicações financeiras	-	350.080	-	350.080	-	741.175	-	741.175
Ativo a valor justo	-	-	-	-	-	309.520	-	309.520
Passivos financeiros								
Empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 19)	-	2.007.918	-	2.007.918	-	2.031.040	-	2.031.040
Contas a pagar em combinação de negócios (Nota 17)	-	350.954	-	350.954	-	630.373	-	630.373

Não houve transferência entre os níveis durante os exercícios.

3.4 Instrumentos financeiros por categoria

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Ativos financeiros				
Ativos ao custo amortizado				
Recursos em banco e em caixa - Nota 6	90	275	9.778	38.359
Contas a receber de clientes e demais contas a receber	-	-	806.601	374.391
	<u>90</u>	<u>275</u>	<u>816.379</u>	<u>412.750</u>
Ativos financeiros				
Ativos ao valor justo por meio do resultado				
Depósitos bancários de curto prazo - Nota 6	75.034	655.916	350.080	741.175
	<u>75.034</u>	<u>655.916</u>	<u>350.080</u>	<u>741.175</u>
Passivos financeiros				
Passivos ao custo amortizado				
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	18.872	13.764	374.721	317.620
Contas a pagar com partes relacionadas	106.236	490.673	-	-
Passivos de arrendamento	3.670	-	737.052	387.193
Contas a pagar por aquisição	-	-	350.954	630.373
Empréstimos	764.879	765.575	2.007.918	2.031.040
	<u>893.657</u>	<u>1.270.012</u>	<u>3.470.645</u>	<u>3.366.226</u>

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2023
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

4. Julgamento, estimativa e premissas contábeis materiais**4.1 Julgamentos críticas na aplicação das políticas contábeis****(a) Reconhecimento de receita**

A política adotada para o reconhecimento da receita são os critérios dispostos no CPC 47 – Contratos com clientes e IFRS 15, que consiste na entidade reconhecer receitas para descrever a transferência de bens ou serviços prometidos a clientes no valor que reflita a contraprestação à qual a entidade espera ter direito em troca desses bens ou serviços.

A Kora atua no ramo de prestação de serviços hospitalares, a receita é oriunda dessa prestação de serviços e seu reconhecimento é realizado com base nos serviços executados até a data finda do período contábil.

As obrigações de desempenho são medidas desde a admissão do paciente até o ponto em que não há mais serviços necessários, o momento da alta. Quando este procedimento utiliza mais de um período, é realizado a medida parcialmente pela competência.

As principais obrigações de desempenho e o respectivo reconhecimento são:

Obrigações de desempenho	Reconhecimento
Fornecimento de acomodação, refeições e profissionais de saúde	A receita é reconhecida ao longo do tempo em relação aos serviços prestados, na medida em que o cliente simultaneamente recebe e consome os benefícios fornecidos pela Kora durante a permanência do paciente.
Procedimentos cirúrgicos	A receita é reconhecida ao longo do tempo, pois os serviços são executados de acordo com o uso.
Aplicação de medicamentos e uso de materiais hospitalares	A receita é reconhecida no momento em que o medicamento e/ou material hospitalar é dispensado ao cliente, ou seja, conforme o paciente consome o produto.
Serviço de Apoio à Diagnose e Terapia (SADT)	A receita é reconhecida no momento da realização do procedimento no paciente.

O preço da transação é determinado com base nas taxas *fee-for-service* (modelo de remuneração funcional e baseado no serviço executado) dos serviços prestados ou nos pacotes que reúnem um conjunto de serviços prestados (pacotes ou diária global).

Caso a taxa por serviços (*fee-for-service*) seja determinada como o preço de transação em contrato, configura que tudo o que for utilizado no atendimento hospitalar, incluindo materiais hospitalares, medicamentos e serviços, sendo utilizada no reconhecimento da receita e, conseqüentemente, faturada. Nesse formato, o preço é pago de acordo com cada procedimento, exame ou consulta realizada, além das internações, que incluem as acomodações do paciente e serviços médicos utilizados. Quando a modalidade do preço é determinada por pacotes, que envolvem serviços preestabelecidos e valores fixos, serão reconhecidos independentemente do paciente ter utilizado todos os serviços disponíveis em contrato.

Para os pacientes particulares é necessário a realização de um co-pagamento ou de um depósito adiantado, que é reconhecido como receita quando os bens ou serviços futuros são prestados. Além da receita operacional, a Companhia reconhece a receita oriunda dos rendimentos financeiros obtidos em aplicações de curto prazo, com base no princípio da competência.

Contraprestação variável

A Companhia considera que as glosas são contraprestações variáveis, de acordo com o CPC 47.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Se a contraprestação prometida no contrato incluir um valor variável, a entidade estima o valor da contraprestação à qual a entidade terá direito em troca da transferência dos bens ou serviços prometidos ao cliente. A variabilidade relativa à contraprestação prometida ao cliente pode ser declarada expressamente no contrato ou calculada pela melhor estimativa do período.

4.2 Estimativas e premissas contábeis críticas

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e se baseiam na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas em relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo período, estão contempladas a seguir:

(a) Perda (*impairment*) de ativos financeiros

As provisões para perdas com ativos financeiros são baseadas em premissas sobre o risco de inadimplência e nas taxas de perdas esperadas. A Companhia aplica julgamento para estabelecer essas premissas e para selecionar os dados para o cálculo do *impairment*, com base no histórico da Companhia, nas condições existentes de mercado e nas estimativas futuras ao final de cada período;

(b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

Anualmente a Companhia através de seus assessores técnicos e independentes, avalia a recuperabilidade do imposto de renda e contribuição social diferidos. O teste consiste em avaliar a capacidade de aproveitamento do ativo diferido ao período de cinco anos, através da análise do fluxo de caixa projetado;

(c) Taxas incremental sobre o empréstimo do arrendatário

A Kora utiliza a taxa incremental de juros (*Incremental Borrowing Rates - IBR*) de empréstimo do arrendatário como taxa de desconto para seus contratos de arrendamento, ou seja, para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento no registro inicial do contrato.

A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao tomar recursos emprestados para a aquisição de ativo semelhante ao ativo objeto do contrato de arrendamento, por prazo e garantia semelhantes, sendo os recursos necessários para obter o ativo com o valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar.

A obtenção dessa taxa envolve um elevado grau de julgamento e deve ser função do risco de crédito do arrendatário, do prazo do contrato de arrendamento, da natureza e qualidade das garantias oferecidas e do ambiente econômico em que a transação ocorre. O processo de apuração da taxa utiliza preferencialmente informações prontamente observáveis, a partir das quais deve proceder aos ajustes necessários para se chegar à sua taxa incremental de empréstimo.

A adoção da IFRS 16 permite que a taxa incremental seja determinada para um agrupamento de contratos, uma vez que essa escolha está associada à validação de que os contratos agrupados possuem características similares.

A Kora adotou o referido expediente prático de determinar agrupamentos para seus contratos de arrendamento em escopo por entender que os efeitos de sua aplicação não divergem materialmente da aplicação aos arrendamentos individuais. O tamanho e a composição das carteiras foram definidos conforme as seguintes premissas: (a) ativos de naturezas similares e (b) prazos remanescentes com relação à data de aplicação inicial similares;

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(d) Principais premissas utilizadas nos cálculos do valor em uso

No mínimo uma vez ao ano, a Kora testa eventuais perdas (*impairment*) no ágio, conforme apresentada, vide nota 15. Os valores recuperáveis de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) foram determinados com base em cálculos do valor em uso, efetuados com base em estimativas e projeções orçamentárias aprovadas pela Administração.

A Administração realizou análise de *impairment* dos ágios sobre os exercícios de 31 de dezembro de 2023 e 2022 mediante a comparação dos saldos contábeis com os fluxos de caixa projetados e não identificou a necessidade de registrar qualquer provisão de perda;

(e) Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa

A provisão para perdas de crédito esperadas foi reconhecida como redução das contas a receber com base em análise da natureza das contas a receber envolvidas, considerando a antiguidade dos valores a receber, cenário econômico e riscos envolvidos em cada situação cujo montante é considerado pela Administração como suficiente para cobrir eventuais perdas e considera principalmente a inadimplência esperada; e

(f) Provisões para contingências

A Companhia reconhece provisão para causas cíveis, tributárias trabalhistas.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

5. Restruturação e combinação de negócios**Combinações de negócios ocorridas em 2022**

A seguir, apresentamos os valores de ativos líquidos identificáveis e de ágio de expectativa de rentabilidade futura para combinação de negócios.

(a) Serviços Hospitalares Yuge S.A. (Hospital São Francisco de Brasília - HSFB)

Adquirente	Itapuã Participações Ltda.
Adquirida	Serviços Hospitalares Yuge S.A. (Hospital São Francisco de Brasília - HSFB)
Local	Brasília - DF - Brasil
Data do controle	31/01/2022
Porcentagem de participação acionária com direito a voto adquirida	100,00%

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Instituto de Radioterapia de Taguatinga (IRT)

Adquirente	Itapuã Participações Ltda.
Adquirida	Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.
Local	Brasília - DF - Brasil
Data do controle	08/04/2022
Porcentagem de participação acionária com direito a voto adquirida	100,00%

(c) Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda. (IDE)

Adquirente	Laranjeiras Participações Ltda.
Adquirida	Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.
Local	Serra - ES - Brasil
Data do Controle	01/04/2022
Porcentagem de participação acionária com direito a voto adquirida	100,00%

(d) Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda. (GDI)

Adquirente	Otoimagem Diagnósticos S.A.
Adquirida	Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.
Local	Fortaleza - CE - Brasil
Data do Controle	01/08/2022
Porcentagem de participação acionária com direito a voto adquirida	89,00%

(e) Centro de Cardiologia e Radiologia Intervencionista Ltda. (CCRI)

Adquirente	Ilha do Boi Participações Ltda.
Adquirida	Centro de Cardiologia e Radiologia Intervencionista Ltda.
Local	Aparecida de Goiânia - GO - Brasil
Data do Controle	01/09/2022
Porcentagem de participação acionária com direito a voto adquirida	100,00%

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Informações sintetizadas por ano (consolidado)

	2022
Parcela à vista	275.585
Parcela a prazo	83.328
Total da contraprestação transferida	358.913
Total de ativos líquidos identificáveis	248.047
Goodwill (ágio por expectativa de rentabilidade futura)	110.866
Total da contraprestação transferida	358.913
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Caixa e equivalentes de caixa	6.092
Estoques	4.041
Duplicatas a receber e outros créditos	28.017
Tributos a recuperar	251
Adiantamentos	1.828
Outros créditos	1.019
Investimento em coligadas	930
Ativo imobilizado	61.070
Ativo imobilizado - mais valia	188.151
Ativo intangível	196
Marcas registradas (incluídas em intangíveis)	60.299
Duplicatas a pagar e outras exigibilidades	(26.592)
Obrigações trabalhistas	(11.519)
Obrigações tributárias	(7.917)
Empréstimos	(53.392)
Adiantamento de clientes	(477)
Outras obrigações	(718)
Partes relacionadas (passivo)	(1.105)
Provisões para contingências	(748)
Impostos diferidos (passivo)	(1.536)
Total de ativos líquidos identificáveis	247.890
Participação de acionistas não controladores	157
Goodwill (ágio por expectativa de rentabilidade futura)	110.866
Goodwill (ágio por expectativa de rentabilidade futura), ajustado.	110.866
Ganho proveniente de compra vantajosa	-
	358.913

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Caixas e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Recursos em banco e em caixa	90	275	9.778	38.359
Depósitos bancários de curto prazo	75.034	655.916	350.080	741.175
	75.124	656.191	359.858	779.534

Os depósitos bancários correspondem aos saldos mantidos em aplicações de curto prazo na data base das demonstrações financeiras consolidadas. As aplicações financeiras possuem remuneração entre 60% à 110% do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, resgatáveis em prazos inferiores a 90 dias e com mudança insignificante de valor.

7. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Contas a receber de clientes (i)	984.925	532.554
(-) Provisão para perda esperada	(178.324)	(158.163)
Contas a receber de clientes, líquidas	806.601	374.391

(i) Aumento devido a recomposição do saldo pela produção ainda não recebida, conforme calendário das operadoras. Prazo médio de recebimento de 45 a 60 dias.

Movimentação da provisão para *impairment* de contas a receber:

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Saldo inicial	(158.163)	(131.944)
Provisão para <i>impairment</i> de contas a receber de clientes - Nota 26	(20.161)	(17.201)
PECLD assumido a partir de combinação de negócios	-	(9.018)
Saldo em final	(178.324)	(158.163)

Aging do contas a receber:

31 de dezembro de 2022	Consolidado				Total
	A vencer	Mais de 30 dias em atraso	Mais de 60 dias em atraso	Mais de 120 dias em atraso	
Taxa de perdas esperadas - %	1%	8%	10%	100%	
Valor contábil bruto - contas a receber de clientes	316.927	33.630	33.581	148.416	532.554
Provisão para perdas	(3.169)	(2.690)	(3.887)	(148.416)	(158.163)
	313.758	30.940	29.694	-	374.391
31 de dezembro de 2023					
Taxa de perdas esperadas - %	1%	8%	10%	100%	
Valor contábil bruto - contas a receber de clientes	493.379	164.222	185.635	141.689	984.925
Provisão para perdas	(4.934)	(13.137)	(18.564)	(141.689)	(178.324)
	488.445	151.085	167.071	-	806.601

8. Estoques

Os estoques são representados por material hospitalar e medicamentos segregados entre o almoxarifado central e farmácias localizadas nas principais acomodações dos hospitais.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Material hospitalar	40.764	48.963
Medicamentos	30.415	39.201
Outros	9.229	8.885
	80.408	97.049

Em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, não houve provisão de obsolescência e/ou perda reconhecida, dado que a Companhia verifica os lotes de vencimentos no prazo de 30 a 60 dias, o que evita a necessidade da provisão.

Em 31 de dezembro de 2023 o custo representou R\$ 469.671 (R\$ 403.650 em 31 de dezembro de 2022).

A seguir, a movimentação dos estoques:

	31 de dezembro de 2023
Saldo Inicial	97.049
Adições	355.485
Consumo	(372.126)
Saldo final	80.408

9. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Ativo circulante				
IRPJ e CSLL a recuperar	-	-	13.848	7.509
Créditos tributários (i)	5.104	7.644	29.654	39.664
Adiantamentos (ii)	14.688	3.483	58.037	50.589
Outras contas a receber	-	-	3.739	3.611
Total do ativo circulante	19.792	11.127	105.278	101.373
Ativo não circulante				
Depósitos judiciais	13	-	18.753	18.109
Outras contas a receber	78	92	12.202	7.342
Ativo indenizatório	-	-	24.238	19.638
Total do ativo não circulante	91	92	55.193	45.089

(i) Expectativa de realização dos créditos tributários dentro de um ano.

(ii) O saldo se refere a adiantamentos para funcionários (férias e salário) e adiantamentos a fornecedores.

10. Partes relacionadas

Consolidado

As seguintes transações foram conduzidas com partes relacionadas:

(a) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considerou como pessoal-chave da Administração somente os integrantes da sua diretoria.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da Administração, por seus serviços, está apresentada a seguir:

	Controladora	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Salários e outros benefícios de curto prazo, a diretores	32.470	30.944
	32.470	30.944

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Salários e outros benefícios de curto prazo, a diretores	47.487	62.722
	47.487	62.722

(b) Aluguéis

A Companhia mantém contratos de aluguéis de imóveis (Hospitais) junto a empresas imobiliárias, um dos sócios minoritários dessas imobiliárias é parte relacionada da Kora (executivo da Companhia). Os aluguéis estão a valor de mercado e geraram um custo (despesa de juros) no resultado, como segue:

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Meridional Imobiliária S.A.	10.614	9.450
Praia da Costa Participações Imobiliária S.A.	2.636	2.463
São Francisco Participações Imobiliárias S.A.	86	80
São Luiz Imobiliária S.A.	773	720
São Mateus Imobiliária S.A.	4.292	4.000
	18.401	16.713

Esses contratos de aluguéis atendem aos conceitos de arrendamentos (IFRS 16) e estão contidos na divulgação da Nota 14.

(c) Transações entre partes relacionadas

As contas a receber de partes relacionadas se trata de transferências de recursos entre as empresas, sendo os principais saldos eliminados nas demonstrações financeiras consolidadas. Tais saldos não são corrigidos e não têm prazo de vencimento e a expectativa de recebimento é substancialmente no exercício social subsequente.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Ativo	Controladora	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Contas a receber de partes relacionadas		
Hospital Meridional S.A.	193.595	215.035
Hospital Metropolitano S.A.	17.816	13.041
Hospital Praia da Costa S.A.	-	674
Hospital Meridional São Mateus S.A.	352	308
Hospital São Francisco S.A.	1.392	165
Hospital São Luiz S.A.	261	86
Maternidade Santa Úrsula Ltda.	7.543	10.047
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	22.575	10.163
Hospital Palmas Medical S.A.	35.896	30.115
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	108	413
Camburi Participações S.A.	78.813	50.480
Centro de Cardiologia e Radiologia Intervençcionista Ltda.	7.411	-
Santa Lúcia Participações Ltda.	394	8
Ilha das Caieiras Participações Ltda.	8	7
Itaoca Participações Ltda.	381	214
Hospital Anchieta S.A.	184.589	198.360
Ilha do Frade Participações Ltda.	685	369
Serviços Hospitalares Yuge S.A.	696	-
Praia do Canto Participações Ltda.	1.096	51
Itapuã Participações Ltda.	208.121	206.719
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	3.877	3.835
Hospital São Mateus Ltda.	5.695	3.090
Meridional Serviço de Manipulação Ltda.	124	28
Laranjeiras Participações Ltda.	70	70
Ilha do Boi Participações S.A.	24.512	17.729
Excelência Plano de Saúde S.A.	150	150
Itaparica Participações Ltda.	8	7
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	62	30
Jacaraípe Participações Ltda.	1	1
Meaípe Participações Ltda.	1	1
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	292	570
Itaciba Participações Ltda.	70	70
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	760	-
Otoimagem Diagnósticos S.A.	317	-
Otolab Medicina Diagnóstica Ltda.	285	-
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	110	-
Hospital Encore Ltda.	377	-
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	46	-
Angiocardis – Diagnóstico e Terapêutica Ltda.	22	-
Hospital Otológica Ltda.	543	-
Otocardio Serviços Médicos Ltda.	3	-
Hospital São Bernardo Ltda.	14	-
	799.071	761.836

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Passivo	Controladora	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Contas a pagar a partes relacionadas		
Hospital Meridional S.A.	6.252	70.847
Hospital Metropolitano S.A.	3.804	57.251
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	1.881	33.926
Hospital Anchieta S.A.	20.035	64.701
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	401	23.147
Serviços Hospitalares Yuge S.A.	11.332	5.272
Hospital Otoclinica Ltda.	32.468	60.717
Maternidade Santa Úrsula Ltda.	2.133	22.387
Hospital Praia da Costa S.A.	8.742	34.262
Hospital São Francisco S.A.	277	11.000
Hospital São Luiz S.A.	448	6.122
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	4.861	5.510
Hospital Palmas Medical S.A.	1.683	34.782
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	7.550	27.252
Hospital São Mateus Ltda.	896	31.655
Hospital Meridional São Mateus S.A.	3.082	1.842
Hospital Encore Ltda.	351	-
Angiocardis – Diagnóstico e Terapêutica Ltda.	40	-
	106.236	490.673

11. Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os ativos de impostos diferidos estão relacionados a provisões de crédito de liquidação duvidosa, provisões de processos com classificação de perda provável, prejuízo fiscal, ágio por expectativa de rentabilidade futura e outras provisões que são diferenças temporais para cálculo do imposto corrente.

Os passivos de impostos diferidos estão relacionados à receita diferida que são diferenças temporais para cálculo do imposto corrente.

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Ativo de imposto diferido		
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	24.044	22.590
Provisão (reversão) para contingências	4.793	4.740
IFRS 16	15.470	11.607
Ágio - Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	(97.911)	(65.326)
Prejuízos fiscais/base negativa	237.076	175.811
Provisão para repasses médicos	-	(457)
Demais diferenças temporárias	21.055	28.310
	204.527	177.275
Passivo de imposto diferido		
Receitas diferidas	111.119	98.187
Ágio - Aproveitamento fiscal	-	-
Provisão para repasses médicos	-	-
	111.119	98.187
Impostos diferidos (líquidos)	(93.408)	(79.088)

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A expectativa de compensação do ativo de imposto diferido é como segue:

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Ativo de imposto diferido		
Menos de um ano	26.588	23.648
Entre um e dois anos	23.132	23.126
Entre dois e cinco anos	154.807	130.501
	204.527	177.275

12. Investimentos

A movimentação dos investimentos é conforme segue:

	Controladora	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Em 1º de janeiro	977.600	971.639
Aportes de capital em controladas	54.020	23.326
Participação nos lucros (prejuízos) de controladas	(40.454)	13.181
Participação nos outros resultados abrangentes de controladas (i)	(1.728)	(21.036)
Perda patrimonial	(3.756)	-
Dividendos	(16.445)	(9.510)
	969.237	977.600

(i) Os saldos apresentados em 31 de dezembro de 2022, refere-se a incorporação reversa da DKP Anchieta Holding Saúde pelo Hospital Anchieta. A DKP era proprietária do Hospital ao qual o Hospital Anchieta era arrendatário (de acordo com o CPC 06 - Arrendamentos). Após a incorporação a diferença entre o saldo do imóvel como imobilizado e como arrendamentos foram ajustados nos investimentos da Companhia.

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Em 1º de janeiro	7.198	6.513
Participação nos lucros de coligadas	3.916	2.617
Distribuição de dividendos pagos	(2.485)	(1.556)
Ajuste na aquisição do controle de coligada	-	(376)
	8.629	7.198

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Investidas diretas**31 de dezembro de 2022**

Diretas	Ativo	Patrimônio líquido	Receita bruta	Resultado
Hospital Meridional Cariacica S.A.	658.992	106.143	228.958	35.297
Praia da Costa Diagnósticos Ltda.	1.068	590	-	(9)
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	185.134	(703)	131.868	8.789
Camburi Participações Ltda.	582.197	273.278	-	28.678
Santa Lúcia Participações Ltda.	-	(71)	-	(54)
Hospital Palmas Medical S.A.	182.430	24.104	129.579	3.320
Ilha do Boi Participações Ltda.	158.630	120.996	-	(7.032)
Hospital Anchieta S.A.	1.780.738	397.652	478.865	(47.535)
Ilha do Frade Participações Ltda.	-	(369)	-	(370)
Ilha das Caieiras Participações Ltda.	-	(7)	-	(8)
Meaipe Participações Ltda.	-	(1)	-	(1)
Jacaraipe Participações Ltda.	-	(1)	-	(1)
Kora Card - Cartões de Descontos Ltda.	10	(203)	-	(204)
Itaciba Participações Ltda.	62	(8)	-	(8)
Jacaraipe Participações Ltda.	-	(1)	-	(1)
Meaipe Participações Ltda.	-	(1)	-	(1)
Itaparica Participações Ltda.	-	(7)	-	(8)

31 de dezembro de 2023

Diretas	Ativo	Patrimônio líquido	Receita bruta	Resultado
Hospital Meridional Cariacica S.A.	738.620	126.584	245.546	33.569
Praia do Canto Participações Ltda.	2.072	516	-	(73)
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	196.035	10.396	143.438	11.099
Camburi Participações Ltda.	608.437	264.747	-	(8.527)
Santa Lúcia Participações Ltda.	207	(217)	-	(147)
Hospital Palmas Medical S.A.	201.749	36.753	162.928	12.649
Ilha do Boi Participações Ltda.	160.180	113.258	-	(7.171)
Hospital Anchieta S.A.	1.780.169	368.783	475.092	(78.388)
Ilha do Frade Participações Ltda.	-	(685)	-	(316)
Ilha das Caieiras Participações Ltda.	-	(8)	-	(1)
Meaipe Participações Ltda.	-	(1)	-	-
Jacaraipe Participações Ltda.	-	(1)	-	-
Kora Card - Cartões de Descontos Ltda.	52	(340)	-	(136)
Itaciba Participações Ltda.	62	(9)	-	(1)
Itaparica Participações Ltda.	-	(8)	-	(1)

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Investidas indiretas**31 de dezembro de 2022**

Indiretas	Ativo	Patrimônio líquido	Receita bruta	Resultado
Hemodinâmica Meridional S.A.	4.864	4.238	766	702
Hospital São Luiz S.A.	23.757	3.514	19.147	590
Hospital Meridional Praia da Costa S.A.	120.894	60.330	107.083	11.158
Hospital São Francisco S.A.	34.633	14.838	30.581	1.519
Hospital Meridional São Mateus S.A.	69.838	10.939	71.675	5.131
Praia da Costa Diagnósticos Ltda.	553	549	102	75
Excelência Plano de Saúde S.A.	441	287	-	(56)
Hospital Meridional Serra S.A.	175.981	50.815	168.973	20.314
Laranjeiras Participações Ltda.	17.527	3.100	-	3.100
Instituto de Diagnósticos Especializados	16.867	11.356	11.593	3.598
Hospital Meridional Vitória Ltda.	181.641	(41.963)	65.494	(7.072)
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	83.805	14.164	42.378	1.457
Itapuã Participações Ltda.	358.218	44.583	-	(17.933)
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	36.689	31.095	20.511	3.728
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva	85.896	43.691	107.718	20.773
Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.				
Hospital São Mateus Ltda.	105.313	32.106	115.901	14.938
Otosaúde Patrimonial Ltda.	64.152	52.144	-	44.463
Hospital Otolinica Ltda.	159.705	39.660	225.454	35.536
Otoimagem Diagnosticos Ltda.	24.552	10.307	24.501	3.776
Otolab Medicina Diagnostica Ltda.	15.227	5.046	19.331	5.262
Otohomecare Residence Ltda.	109	15	1	(17)
Otocardio Serviços Medicos Ltda.	1.516	772	1.261	555
Angiocardis – Diagnóstico e Terapêutica	13.509	2.149	19.846	2.408
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	58.863	11.938	69.923	1.402
Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia Ltda.	15.836	10.325	13.656	2.921
Serviços Hospitalares Yuge S.A..	89.030	12.546	132.979	6.302
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	12.635	3.448	7.873	(706)
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	2.838	1.974	2.307	345
Centro de Cardiologia Intervencionista Ltda.	19.313	5.486	7.072	273
Hospital São Bernardo Ltda	4.703	3.773	1.624	562
Hospital Encore Ltda.	29.586	(19.209)	11.277	(388)
Meridional Serviços de Manipulação Ltda.	-	(44)	-	(45)

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

31 de dezembro de 2023

Indiretas	Ativo	Patrimônio líquido	Receita bruta	Resultado
Hemodinâmica Meridional S.A.	4.847	4.809	689	571
Hospital São Luiz S.A.	25.703	3.906	20.343	392
Hospital Meridional Praia da Costa S.A.	140.160	68.427	110.411	10.620
Hospital São Francisco S.A.	47.409	16.880	33.610	2.042
Hospital Meridional São Mateus S.A.	90.163	23.067	81.773	12.128
Praia da Costa Diagnósticos Ltda.	548	434	-	(115)
Excelência Plano de Saúde S.A.	414	241	-	(46)
Hospital Meridional Serra S.A.	209.251	69.404	170.511	14.426
Laranjeiras Participações Ltda.	26.106	11.574	-	4.174
Instituto de Diagnósticos Especializados	19.346	16.063	14.694	4.707
Hospital Meridional Vitória Ltda.	189.803	47.721	89.844	(1.335)
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	86.204	36.120	42.668	10.161
Itapuã Participações Ltda.	349.601	20.701	-	(19.380)
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	54.359	38.483	33.036	11.819
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva				
Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	101.460	55.434	120.746	11.742
Hospital São Mateus Ltda.	124.896	55.397	149.055	23.290
Otosaúde Patrimonial Ltda.	94.604	68.499	-	16.355
Hospital Otoclínica Ltda.	200.671	55.064	255.113	20.536
Otoimagem Diagnosticos Ltda.	26.253	9.964	27.718	(343)
Otolab Medicina Diagnostica Ltda.	14.754	1.146	13.760	(3.900)
Otohomecare Residence Ltda.	99	(146)	43	(161)
Otocardio Serviços Medicos Ltda.	1.823	1.115	1.366	342
Angiocardis – Diagnóstico e Terapêutica	9.718	697	8.714	(1.452)
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	75.159	35.868	90.744	7.743
Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia Ltda.	20.422	13.964	16.009	3.639
Serviços Hospitalares Yuge S.A..	109.460	26.651	134.523	14.106
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	13.735	2.181	10.749	(1.267)
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	6.246	2.137	5.450	163
Centro de Cardiologia Intervencionista Ltda.	19.135	(1.907)	27.880	(5.612)
Hospital São Bernardo Ltda	6.231	5.595	5.732	1.822
Hospital Encore Ltda.	27.740	(7.769)	35.457	(8.261)
Meridional Serviços de Manipulação Ltda.	349	(190)	-	(145)
Oto Crio Oncologia S.A.	85	(14)	-	(14)

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladas									
	Hospital Meridional Cariacica S.A.		Hospital Palmas Medical S.A.		Praia do Canto Participações Ltda.		Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.		Camburi Participações S.A.	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Patrimônio líquido no início do período	104.646	71.351	18.078	15.588	590	598	(703)	(9.492)	218.622	195.680
Distribuição de dividendos aos acionistas	(16.445)	(9.510)	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	31.801	37.477	9.487	2.490	(74)	(9)	11.099	8.789	(6.821)	22.942
Aportes de capital	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-
Reclassificação patrimonial	-	5.328	-	-	-	-	-	-	-	-
Perda patrimonial	(90)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio líquido no final do período	119.912	104.646	27.565	18.078	516	590	10.396	(703)	211.801	218.622
Ágio	-	-	-	-	-	-	92.839	92.839	-	-
Transferência por incorporação (ágio)	-	-	28.833	28.834	-	-	-	-	-	-
Saldo contábil do investimento na Controladora	119.912	104.646	56.398	46.912	516	590	103.235	92.136	211.801	218.622

	Controladas									
	Ilha do Frade Participações Ltda.		Santa Lúcia Participações Ltda.		Hospital Anchieta S.A.		Ilha do Boi Participações Ltda.		Ilha das Caietas Participações Ltda.	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Patrimônio líquido no início do período	(369)	-	(70)	(16)	393.150	465.721	122.210	110.563	(7)	-
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(316)	(370)	(146)	(54)	(78.387)	(52.036)	(6.956)	(5.818)	(1)	(8)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	(21.036)	(1.728)	-	-	-
Reclassificação patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	(5.858)	-	-
Aportes de capital	-	1	-	-	54.020	-	-	23.323	-	1
Transferência de acervo líquido incorporado	-	-	-	-	-	501	-	-	-	-
Perda patrimonial	-	-	-	-	-	-	(3.667)	-	-	-
Patrimônio líquido no final do período	(685)	(369)	(216)	(70)	368.783	393.150	109.859	122.210	(8)	(7)
Saldo contábil do investimento na Controladora	(685)	(369)	(216)	(70)	368.783	393.150	109.859	122.210	(8)	(7)

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladas									
	Itaciba Participações Ltda.		Kora Card - Cartões de Descontos Ltda.		Itaparica Participações Ltda.		Jacaraípe Participações Ltda.		Meaipe Participações Ltda.	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Patrimônio líquido no início do período	(8)	-	(203)	-	(7)	-	(1)	-	(1)	-
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(1)	(8)	(136)	(204)	(1)	(8)	-	(1)	-	(1)
Aportes de capital	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-
Patrimônio líquido no final do período	(9)	(8)	(339)	(203)	(8)	(7)	(1)	(1)	(1)	(1)
Saldo contábil do investimento na Controladora	(9)	(8)	(339)	(203)	(8)	(7)	(1)	(1)	(1)	(1)

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

13. Imobilizado

	Consolidado				Total
	Terrenos e edificações	Obras em andamento	Veículos	Móveis, utensílios e equipamentos	
Saldo em 31 de dezembro de 2022					
Saldo inicial	441.267	42.649	94	211.286	695.296
Aquisições	19.232	73.928	6	37.479	130.645
Aquisições oriundas de combinações de negócios	190.718	7.113	310	51.080	249.221
Transferências	10.100	(10.100)	-	-	-
Alienacões	-	-	(14)	(7)	(21)
Ajuste de incorporação reversa	(14.108)	-	-	-	(14.108)
Depreciação - Nota 24 e 25	(22.286)	-	(55)	(35.864)	(58.205)
Saldo contábil, líquido	624.923	113.590	341	263.974	1.002.828
Saldo em 31 de dezembro de 2022					
Custo	670.243	113.590	527	376.306	1.160.666
Depreciação acumulada	(45.320)	-	(186)	(112.332)	(157.838)
Saldo contábil, líquido	624.923	113.590	341	263.974	1.002.828
Saldo em 31 de dezembro de 2023					
Saldo inicial	624.923	113.590	341	263.974	1.002.828
Aquisições	43.513	6.716	-	26.916	77.145
Baixa	(377.380)	-	-	(650)	(378.030)
Transferências	119.652	(120.306)	-	654	-
Depreciação - Nota 24 e 25	(39.690)	-	(36)	(46.582)	(86.308)
Saldo contábil, líquido	371.018	-	305	244.312	615.635
Saldo em 31 de dezembro de 2023					
Custo	456.028	-	527	403.226	859.781
Depreciação acumulada	(85.010)	-	(222)	(158.914)	(244.146)
Saldo contábil, líquido	371.018	-	305	244.312	615.635

A depreciação dos ativos é calculada usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada.

14. Direito de uso e passivos de arrendamento

A Companhia arrenda imóveis, sendo que os contratos mais relevantes têm prazo de até 30 (trinta) anos. Adicionalmente, para esses contratos há a opção de renovação do arrendamento após este período. Os pagamentos de arrendamentos são reajustados anualmente, para refletir os valores de mercado, conforme índices contratuais.

Os montantes registrados no direito de uso são amortizados pelo menor prazo entre a vida útil estimada dos bens e a duração prevista do contrato de arrendamento.

As informações sobre arrendamentos para os quais a Companhia é o arrendatário são apresentadas abaixo:

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Ativos de direito de uso		
Edificações	677.570	342.315
Máquinas e equipamentos	2.474	1.136
	680.044	343.451
Passivos de arrendamentos		
Circulante	96.605	45.057
Não circulante	640.447	342.136
	737.052	387.193

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14.1 Direito de uso

A seguir, é demonstrado os montantes registrados de direito de uso em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

Saldo em 1º de janeiro de 2022	323.360
Adição por novos contratos	2.036
Ajustes por remensuração	32.791
Despesa de depreciação - Nota 24 e 25	(14.736)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	343.451
Saldo em 1º de janeiro de 2023	343.451
Adição por novos contratos (i)	331.508
Ajustes por remensuração	22.610
Despesa de depreciação - Nota 24 e 25	(17.525)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	680.044

(i) Operação Hospital Anchieta S.A. com DKP Participações Ltda.: realizado em dezembro de 2023 vide Nota 14.2 (a).

As atividades exercidas pelos hospitais da Kora são obrigatoriamente tributadas pelo regime cumulativo de PIS e COFINS, o que impossibilita a compensação de créditos de qualquer natureza.

Anualmente, a Kora e suas controladas analisam indicativos de eventuais perdas (“*Impairment*”) na recuperabilidade de seus ativos não circulantes, de acordo com a política contábil. Em 2023, a Companhia não identificou indicativos de *impairment* para seus ativos de direito de uso.

14.2 Passivo de arrendamento

Na adoção do CPC 06 (R3) – Arrendamentos / IFRS 16, a Companhia reconheceu passivos de arrendamento para os contratos vigentes e que anteriormente estavam classificados como arrendamento operacional segundo os princípios do CPC 06 / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil, com exceção dos contratos enquadrados no expediente prático permitido pela norma e adotado pela Companhia.

A seguir, é demonstrada a movimentação do passivo de arrendamento em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

Saldo em 1º de janeiro de 2022	353.815
Juros incorridos - Nota 26	42.867
Juros pagos	(2.606)
Adição por novos contratos	2.036
Ajustes de incorporação reversa	(556)
Pagamentos	(41.154)
Ajuste de remensuração de arrendamentos variáveis baseados em índices ou taxas médias	32.791
Saldo em 31 de dezembro de 2022	387.193
Saldo em 1º de janeiro de 2023	387.193
Juros incorridos - Nota 26	47.171
Juros pagos	(3.272)
Adição por novos contratos (i)	331.508
Pagamentos	(48.158)
Ajuste de remensuração de arrendamentos variáveis baseados em índices ou taxas médias	22.610
Saldo em 31 de dezembro de 2023	737.052

(i) Operação Hospital Anchieta S.A. com DKP Participações Ltda.: realizado em dezembro de 2023 vide Nota 14.2 (a).

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A seguir, é demonstrada a taxa de desconto do passivo de arrendamento em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

Prazos	Taxa % a.a.
5 anos	14,36 - 17,53
7 anos	9,06
30 anos	9,63 - 12,33

A seguir, é demonstrada a idade de vencimento do passivo de arrendamento contemplando o ajuste a valor presente em 31 de dezembro de 2023:

Vencimento das prestações	
Até 1 ano	96.605
Entre 1 e 2 anos	52.807
Entre 2 e 5 anos	76.296
Entre 5 e 10 anos	121.169
Entre 10 e 15 anos	119.383
Entre 15 e 20 anos	118.272
Acima de 20 anos	152.520
Saldo em 31 de dezembro de 2023	737.052
Valores não descontados	2.271.080
Juros embutidos	(1.534.028)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	737.052

(a) Operação Hospital Anchieta S.A. com DKP Participações Ltda.:

Em 19 de dezembro de 2023, o Hospital Anchieta celebrou com a DKP Participações Ltda. ("DKP"), Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças, por meio do qual o Hospital Anchieta alienou à DKP 100% (cem por cento) das quotas da Jabour Empreendimentos Imobiliários Ltda. ("Jabour"), que é titular de ativos imobiliários e que assumiu parte do endividamento do Hospital Anchieta (no valor de R\$ 388.702). Como parte da Operação, o Hospital Anchieta deterá opção de recompra dos referidos ativos imobiliários e a Jabour locou os imóveis ao Hospital Anchieta para continuidade de suas atividades, mediante a celebração de Instrumento Particular de Contrato Atípico de Locação de Bens Imóveis e Outras Avenças ("Contrato de Locação"), sendo esses os principais termos do Contrato de Locação:

- Período mínimo de duração de 30 (trinta) anos (com opção de renovação duas vezes por igual período);
- Cap rate de 8,6% (oito virgula seis por cento);
- Garantia: alienação fiduciária de 51% (cinquenta e um por cento) do capital social detido pela Companhia no Hospital Anchieta, podendo ser substituído, a critério do Hospital Anchieta, por seguro fiança após 36 (trinta e seis) meses e fiança da Companhia após 120 (cento e vinte) meses.
- Exercício da opção de recompra corrigido pela variação do CDI até o 30º mês e a partir do 31º a variação do CDI será substituída pela variação do IPCA.

O contrato de arrendamento ao valor justo gerou o reconhecimento de R\$ 309.981 na data base de 31 de dezembro de 2023.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

15. Intangível

					Consolidado
	<i>Ágio (vida útil indefinida)</i>	<i>Non compete e marca (20% a 50% a.a)</i>	<i>Softwares (20% a.a)</i>	<i>Custos de implantação de softwares</i>	Total
Saldo 1º de janeiro de 2022					
Custo	1.534.989	265.684	6.892	6.902	1.814.467
Amortização e impairment acumulados	-	(38.947)	(3.392)	-	(42.339)
Saldo contábil, líquido	1.534.989	226.737	3.500	6.902	1.772.128
Saldo em 31 de dezembro de 2022					
Saldo inicial	1.534.989	226.737	3.500	6.902	1.772.128
Aquisições	-	2.714	4.051	1.187	7.952
Ajustes aquisições exercícios anteriores	(78.413)	71.368	824	-	(6.221)
Aquisições oriundas de combinações de negócios	110.866	60.299	196	-	171.361
Amortização - Nota 24 e 25	-	(50.051)	(1.078)	-	(51.129)
Saldo contábil, líquido	1.567.442	311.067	7.493	8.089	1.894.091
Saldo em 31 de dezembro de 2022					
Custo	1.567.442	400.065	11.963	8.089	1.987.559
Amortização e impairment acumulados	-	(88.998)	(4.470)	-	(93.468)
Saldo contábil, líquido	1.567.442	311.067	7.493	8.089	1.894.091
Saldo em 31 de dezembro de 2023					
Saldo inicial	1.567.442	311.067	7.493	8.089	1.894.091
Aquisições	-	-	1.029	13.067	14.096
Ajustes aquisições exercícios anteriores	50.465	4.642	-	-	55.107
Amortização - Nota 24 e 25	-	(62.710)	(1.028)	-	(63.738)
Saldo contábil, líquido	1.617.907	252.999	7.494	21.156	1.899.556
Saldo em 31 de dezembro de 2023					
Custo	1.617.907	404.707	12.992	21.156	2.056.762
Amortização e impairment acumulados	-	(151.708)	(5.498)	-	(157.206)
Saldo contábil, líquido	1.617.907	252.999	7.494	21.156	1.899.556

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A controladora possui um saldo de intangível de R\$ 15.302 em softwares e custos de implantações de softwares.

A composição dos ágios por expectativa de rentabilidade futura, marca, carteira de cliente e *non-competete* por empresa está apresentado no quadro abaixo:

	31 de dezembro 2023			31 de dezembro 2022		
	Ágio	Marca	Non compete	Ágio	Marca	Non compete
Praia da Costa Diagnósticos Ltda.	360	-	-	360	-	-
Hospital Meridional Praia da Costa S.A.	6.464	-	-	6.464	-	-
Hospital São Luiz S.A.	854	-	-	854	-	-
Hospital e Maternidade São Francisco S.A.	464	-	-	464	-	-
Hospital Metropolitano S.A.	78.394	-	2.915	78.394	-	3.570
Maternidade Santa Ursula de Vitória Ltda.	19.425	-	1.977	19.425	-	2.554
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	92.310	-	-	92.310	-	-
Hospital Palmas Medical S.A.	29.336	3.028	-	29.336	4.844	-
Hospital Santa Thereza Ltda.	27.147	-	-	27.147	-	-
Hospital Anchieta S.A.	900.647	58.294	-	849.976	79.122	-
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	42.284	8.755	-	42.284	11.935	-
Hospital São Mateus Ltda - Fortaleza	61.936	10.479	-	61.936	14.535	-
Otosauáde Patrimonial Ltda.	225.828	35.186	-	225.828	46.467	-
Otoimagem Diagnosticos Ltda.	9.266	-	-	9.472	-	-
Angiocardis - Diagnósticos e Terapêutica Ltda.	7.424	647	-	7.424	810	-
Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia Ltda	4.911	2.227	-	4.911	3.239	-
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	-	90.506	-	-	93.525	-
Hospital São Francisco S.A.	80.507	28.948	-	80.507	38.336	-
Instituto de Radioterapia de Taquatinga Ltda.	15.029	1.098	-	15.029	1.436	-
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	8.654	1.390	-	8.654	1.817	-
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	499	609	-	499	724	-
Centro de Cardiologia e Radiologia Intervencionalista Ltda.	6.168	6.883	-	6.168	8.153	-
Total	1.617.907	248.050	4.892	1.567.442	304.943	6.124

Testes do ágio para verificação de impairment

	31 de dezembro 2023					
	HA	CDA	HMS	MSU	HPM	HST
Crescimento ROL (% CAGR) (i)	13,0%	12,2%	7,5%	21,5%	12,1%	10,5%
Margem bruta (EBTIDA) (ii)	60,1%	30,6%	44,6%	40,9%	38,9%	45,5%
Fluxo de caixa livre (em 2024) - R\$	145.296	17.274	37.123	43.538	41.435	8.575
Taxa de desconto post tax - %	12,3%	12,3%	12,3%	12,3%	12,3%	12,3%
Taxa de desconto pre tax - %	15,8%	15,8%	15,8%	15,8%	15,8%	15,8%
Fluxo de caixa descontado (UCG) - (em 2024) - R\$	122.149	14.522	31.107	36.602	34.720	7.185
	CCRI	HE	SCP	ING	CGOT	HSL
	Crescimento ROL (% CAGR) (i)	35,8%	44,5%	31,6%	13,6%	9,5%
Margem bruta (EBTIDA) (ii)	45,6%	21,9%	59,7%	25,3%	44,4%	28,5%
Fluxo de caixa livre (em 2024) - R\$	10.910	(3.317)	1.162	22.208	446	(4.159)
Taxa de desconto post tax - %	12,3%	12,3%	12,3%	12,3%	12,3%	12,3%
Taxa de desconto pre tax - %	15,8%	15,8%	15,8%	15,8%	15,8%	15,8%
Fluxo de caixa descontado (UCG) - (em 2024) - R\$	9.142	(2.779)	974	18.609	374	(3.485)
	HSE	HG	HSMF	OTOSAUDE		
	Crescimento ROL (% CAGR) (i)	8,4%	16,0%	14,3%	0,0%	
Margem bruta (EBTIDA) (ii)	38,3%	28,5%	31,5%	0,0%		
Fluxo de caixa livre (em 2024) - R\$	8.730	20.200	35.294	(203)		
Taxa de desconto post tax - %	12,3%	12,3%	12,3%	12,3%		
Taxa de desconto pre tax - %	15,8%	15,8%	15,8%	15,8%		
Fluxo de caixa descontado (UCG) - (em 2024) - R\$	7.316	16.927	29.574	(170)		

(i) O crescimento ROL (CAGR) considera a média anual da taxa de crescimento da receita líquida no período previsto de oito anos, baseia-se no desempenho passado e nas expectativas da Administração para o desenvolvimento do mercado.

(ii) A margem EBITDA é a margem média do lucro operacional em oito anos. Ela se baseia nos níveis atuais da margem de serviços prestados com ajustes efetuados para refletir os aumentos de preço futuros esperados para medicamentos e materiais hospitalares.

O valor recuperável de uma Unidade Geradora de Caixa (UGC) é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de cinco anos. Os valores referentes aos fluxos de caixa posteriores ao período de cinco anos foram extrapolados com base nas taxas de crescimento estimadas pela Administração. A taxa de crescimento não excede a taxa de crescimento média de longo prazo do setor de hospitais no qual a UGC atua. Para cada UGC com valor relevante de ágio, as premissas-chave, a taxa de crescimento de longo prazo e a taxa de desconto utilizadas nos cálculos do valor em uso são como segue. Devido ao fato de o teste ser anual, consideramos a apresentação de 31 de dezembro de 2023.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Essas premissas foram utilizadas para a análise do ágio da UGC gerado em todas as combinações de negócios do Grupo.

16. Fornecedores e outras obrigações

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Contas a pagar aos fornecedores (i)	4.360	4.420	191.722	174.775
Obrigações sociais e trabalhistas - Nota 16.a	11.870	6.008	104.366	86.714
Imposto de renda e contribuição a pagar - Nota 16.b	-	-	28.637	16.267
Obrigações tributárias correntes - Nota 16.b	599	2.194	44.992	41.550
Obrigações tributárias parceladas - Nota 16.c	923	-	74.752	27.883
Outras obrigações - Nota 16.d	6.186	6.849	39.810	39.216
Total	23.938	19.471	484.279	386.405
Passivo circulante	18.872	13.764	403.358	333.887
Passivo não circulante	5.066	5.707	80.921	52.518
Total	23.938	19.471	484.279	386.405

(i) A Companhia tem saldos com fornecedores no país, que fornecem substancialmente materiais, medicamentos e serviços hospitalares. As operações são efetuadas em condições normais de mercado, os prazos com fornecedores variam entre 30 e 60 dias.

(a) Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Salários a pagar	2.108	1.853	22.556	23.839
Bônus a pagar	5.000	-	12.596	32
INSS a pagar	985	912	21.140	12.570
FGTS a pagar	236	210	2.787	4.266
Provisão de férias e encargos	3.528	2.934	45.189	45.544
Outras obrigações trabalhistas	13	99	98	463
Total	11.870	6.008	104.366	86.714

(b) Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
IRPJ e CSLL a pagar	-	-	28.637	16.267
PIS e COFINS a pagar	-	-	20.636	10.024
ISS a pagar	8	24	18.389	21.442
Retenções a recolher	591	2.170	5.967	10.084
Total	599	2.194	73.629	57.817

(c) Obrigações tributárias parceladas

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Parcelamentos municipais	163	565
Parcelamentos federais	74.589	27.318
Total	74.752	27.883
Passivo circulante	19.226	7.694
Passivo não circulante	55.526	20.189
Total	74.752	27.883

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(d) Outras obrigações

O saldo do grupo refere-se à operação de venda da folha de pagamento (diferimento de acordo com o prazo contratual), pensões judiciais e outras contas a pagar.

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Outras dívidas	31.019	28.556
Outras obrigações	8.791	10.660
Total	39.810	39.216
Passivo circulante	14.416	9.623
Passivo não circulante	25.394	29.593
Total	39.810	39.216

17. Contas a pagar por aquisição

As contas a pagar por aquisições de hospitais se referem ao saldo remanescente das aquisições efetuadas.

Aquisições	Índice de correção	Data da aquisição	Consolidado	
			31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Hospital Metropolitano S.A.	IPCA	31/10/2018	16.764	13.296
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	IPCA	21/10/2019	19.491	22.379
Maternidade Santa Ursula de Vitória Ltda.	IPCA	11/12/2019	6.708	5.761
Hospital Palmas Medical S.A.	IPCA	31/10/2022	9.812	11.589
Hospital Santa Thereza Ltda.	IPCA	26/09/2020	4.804	4.551
DKP Saúde Anchieta	CDI	14/05/2021	70.479	365.104
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	CDI	31/08/2021	15.688	15.279
Hospital São Mateus Ltda.	CDI	01/09/2021	20.637	21.557
Otosaúde Patrimonial Ltda.	CDI	01/11/2021	72.499	66.870
Otoimagem Diagnósticos Ltda.	CDI	01/11/2021	2.370	2.992
Angiocardis - Diagnósticos e Terapêutica Ltda.	IPCA	01/09/2021	1.134	1.274
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	IPCA	31/10/2021	12.183	10.959
Serviços Hospitalares Yuge S.A.	CDI	31/01/2022	86.815	78.380
Instituto de Radioterapia de Taquatinga Ltda.	IPCA	08/04/2022	8.870	7.309
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	IPCA	01/04/2022	2.153	2.052
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	IPCA	01/08/2022	547	1.021
Total			350.954	630.373
Passivo circulante			69.221	65.029
Passivo não circulante			281.733	565.344
Total			350.954	630.373

Em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, o saldo em aberto possui o seguinte cronograma de vencimento:

Ano	Controladora	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Até um ano	69.221	65.029
Entre um e dois anos	68.028	369.457
Acima de dois anos	213.705	195.887
Total	350.954	630.373

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

18. Passivos relacionados a contratos com clientes

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Passivo circulante		
Adiantamento de clientes (i)	13.003	36.585
	13.003	36.585

(i) Os adiantamentos de clientes correspondem a pagamentos antecipados realizados por convênios/operadoras de saúde previamente acordados com a Administração da Companhia, nas quais esperam-se que as obrigações de desempenho futuramente realizadas compensarão esses recebimentos antecipados.

19. Empréstimos, financiamentos e debêntures

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Circulante				
Empréstimos bancários	82	19.138	73.835	142.472
Debêntures	14.258	-	43.412	19.989
	14.340	19.138	117.247	162.461
Não circulante				
Empréstimos bancários	50.539	29.778	418.528	373.271
Debêntures	700.000	716.659	1.472.143	1.495.308
	750.539	746.437	1.890.671	1.868.579
Total	764.879	765.575	2.007.918	2.031.040

Apresentamos a seguir, os empréstimos da Companhia por instituições financeiras:

Operação/Instrumento	Garantias	Taxa (a.a)	Vencimento	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Debênture 1ª emissão Kora Saúde - 1ª série	Garantia fidejussória na forma de fiança	100% CDI + 1,95%	mai/27	448.900	450.406
Debênture 1ª emissão Kora Saúde - 2ª série	Garantia fidejussória na forma de fiança	100% CDI + 2,20%	mai/29	265.357	266.253
Debênture 2ª emissão - Hospital Anchieta - Série única	Garantia fidejussória na forma de fiança	100% CDI + 2,10%	set/27	743.167	740.337
Debênture 1ª emissão - Hospital Meridional - Série única	-	100% CDI + 2,65%	nov/25	58.131	58.300
CCB's Itaú	Aval	100% CDI + 2,73%	nov/25	124.165	124.369
CCB's Santander	Aval	100% CDI + 2,68%	jun/27	150.678	134.162
CCB's BB	Aval	100% CDI + 2,36%	set/27	112.666	120.179
CCB's BBM	Aval	100% CDI + 2,99%	out/26	97.521	112.429
BNDES	-	-	mai/25	-	10.674
Outros	Aval	100% CDI + 1,80%	abr/29	7.333	13.931
Total				2.007.918	2.031.040

A seguir, é apresentado o vencimento dos empréstimos, financiamentos e debêntures:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Até um ano	14.340	19.138	117.247	162.461
Entre um e dois anos	53.514	131.724	320.088	280.287
Entre dois e cinco anos	-	395.172	1.448.054	840.860
Acima de cinco anos	697.025	219.541	122.529	747.432
	764.879	765.575	2.007.918	2.031.040

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A seguir, é apresentado a movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2022	55.096	1.333.531
Captação	700.000	1.631.500
Custos de transação	2.324	(20.565)
Dívida assumida em combinação de negócio	-	53.392
Juros incorridos - Nota 27	69.999	249.549
Amortizações de principal	(1.489)	(1.008.388)
Amortizações de juros	(60.355)	(207.979)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	765.575	2.031.040
Saldo em 1º de janeiro de 2023	765.575	2.031.040
Captação	-	15.000
Custos de transação	558	2.956
Juros incorridos - Nota 27	112.817	298.632
Amortizações de principal	-	(48.863)
Amortizações de juros	(114.071)	(290.847)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	764.879	2.007.918

(a) Debênture não conversível

O título de dívida não conversível reconhecido no balanço patrimonial é apresentado como segue em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

Debênture	Tipo	Quant. títulos emitidos	Valor	Data	Carência	Vencimento da dívida	Taxa aplicada
Hospital Meridional	1ª Debênture	100.000	100.000	08/01/2019	2 anos	7 anos	CDI+2,55%
Hospital Anchieta	2ª Debênture	715.000	715.000	06/10/2022	4 anos	5 anos	CDI+2,10%
Kora Saúde	1ª Debênture - 1ª Série	700.000	700.000	03/05/2022	4 anos	5 anos	CDI+1,95%
	1ª Debênture - 2ª Série				6 anos	7 anos	CDI+2,20%

	Controladora	Consolidado
Componente do passivo em 1º de janeiro de 2022	-	774.422
Captação	700.000	1.415.000
Pagamento de principal	-	(727.480)
Despesa financeira - Nota 27	68.365	192.366
Despesa financeira - efeito incorporação reversa	-	7.083
Juros pagos	(52.590)	(121.537)
Custo de transação (CPC 08)	884	(24.557)
Componente do passivo em 31 de dezembro de 2022	716.659	1.515.297
Componente do passivo em 1º de janeiro de 2023	716.659	1.515.297
Despesa financeira - Nota 27	103.603	218.285
Juros pagos	(106.004)	(218.027)
Componente do passivo em 31 de dezembro de 2023	714.258	1.515.555

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

20. Imposto de renda e contribuição social

A seguir, é apresentada a composição do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Imposto corrente		
Imposto corrente sobre o lucro do período	41.469	27.750
Total do imposto corrente	41.469	27.750
Imposto diferido		
Geração e estorno de diferenças temporárias	(17.385)	(23.001)
Total do imposto diferido	(17.385)	(23.001)
Despesa de imposto de renda	24.084	4.749

Remensuração do ativo e passivo de imposto de renda e da contribuição social diferido:

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Remensuração de imposto diferido		
Ativo		
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	3.934	(3.433)
Provisão (reversão) para contingência	2.459	1.007
Ágio - Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado	(65.973)	65.326
IFRS 16	3.481	(13.217)
Prejuízos fiscais	94.722	-
Despesas diferidas	-	(133.517)
Provisão para repasses médicos	(1.737)	6.705
Demais diferenças temporárias	(5.387)	5.803
	31.499	(71.326)
Passivo		
Receitas diferidas	14.114	48.325
	14.114	48.325
Total do imposto diferido	17.385	(23.001)

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A seguir é apresentada a composição da despesa de imposto de renda e da contribuição social:

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Prejuízo antes do imposto	(151.138)	(89.719)
Imposto calculado com base em alíquotas de imposto local	51.387	30.504
Ajustes temporários		
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(3.934)	5.502
Provisão (reversão) para contingências	(2.459)	49
Receitas diferidas	14.114	(80.173)
Outras receitas (despesas)	-	(5.717)
Outras provisões	5.386	-
Provisão para repasses médicos	1.737	-
IFRS 16	(3.481)	-
Prejuízo fiscal e base negativa	(94.722)	133.517
Benefício fiscal - Goodwill	65.973	(70.162)
Ajustes permanentes		
Atual. valor justo sob comb. negócios (parc. diferida)	(2.339)	1.269
Benefício fiscal - Goodwill /Mais Valia	-	(188)
Despesas não dedutíveis para fins de impostos	1.148	(1.617)
Resultado equiv. patrimonial controladas	(1.331)	(890)
Prejuízo fiscal e base negativa	-	16.059
Investidas no regime lucro presumido (i)	4.514	3.428
(-) Lucros e div. derivados de invest. avaliados custo de aquisição	-	-
Gasto com emissão de ações	(11.595)	(31)
Outras receitas (despesas)	(314)	(3.800)
Encargo fiscal	24.084	27.750
Alíquota efetiva - %	-16%	-31%

21. Provisões para contingência

A Companhia é parte envolvida em determinados assuntos legais decorrentes do curso normal de seus negócios, que incluem processos trabalhistas, cíveis e tributários.

A Companhia classifica o risco de perda dos processos legais como provável, possível ou remoto e registra provisões para perdas classificadas como provável, conforme determinado pela Administração da Companhia, com base na análise de seus assessores jurídicos, as quais refletem razoavelmente as perdas prováveis estimadas. Os passivos judiciais classificados como perda possível são divulgados com base em valores razoavelmente estimados.

A Administração da Companhia acredita que, com base nos elementos existentes na data base destas demonstrações financeiras consolidadas, a provisão para riscos trabalhistas e cíveis, são suficientes para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

(a) Processos com risco de perda provável

A Companhia responde por processos judiciais e administrativos de natureza cível, trabalhista e tributário, perante diferentes tribunais. A Administração da Companhia, baseada na opinião de seus assessores legais e outras evidências, constituiu provisão para aquelas demandas cujo desfecho desfavorável é considerado provável.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A seguir, quadro sumário das contingências prováveis:

	<u>Trabalhistas</u>	<u>Cíveis</u>	<u>Tributárias</u>	<u>Total</u>
Em 1º de janeiro de 2022	12.989	15.489	4.094	32.572
Adições de novos processos	557	1.748	417	2.722
Baixas	(4.216)	(726)	(132)	(5.074)
Remensuração de processos	(516)	(780)	(957)	(2.253)
Passivos assumidos em combinação de negócios	-	748	-	748
Em 31 de dezembro 2022	8.814	16.479	3.422	28.715
Em 1º de janeiro de 2023	8.814	16.479	3.422	28.715
Adições de novos processos	434	5.106	1	5.541
Remensuração de processos	(6.568)	60	1	(6.507)
Mudança de probabilidade	150	(1.882)	(401)	(2.133)
Em 31 de dezembro 2023	2.830	19.763	3.023	25.616

(b) Processos com risco de perda possível

Os valores em risco dos processos cujos desfechos são considerados possíveis por seus assessores jurídicos e que são individualmente não relevantes, podem ser assim resumidos:

	<u>31 de dezembro de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>
Trabalhistas	36.658	21.621
Cíveis	121.949	102.660
Tributárias	5.560	5.197
	164.167	129.478

A natureza das provisões prováveis e possíveis podem ser sumariadas como segue:

Contingências trabalhistas: A Companhia é parte integrante em processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. A Administração, com auxílio de seus consultores jurídicos, avalia essas demandas registrando provisões para perdas quando razoavelmente estimadas e prováveis, considerando as experiências anteriores em relação aos valores demandados.

Ações cíveis: Os processos de natureza cível estão relacionados a ações movidas por pacientes e familiares diretamente relacionadas às atividades médicas, comuns ao setor hospitalar.

Ações tributárias: Consta autos de infração alegando insuficiência de recolhimento e entrega de declarações (ISS, IRPJ, CSLL, PIS e COFINS).

22. Patrimônio líquido**(a) Capital social**

Em 31 de dezembro de 2023 o capital social subscrito e totalmente integralizado da Companhia é de 341.499 (340.644 em 31 de dezembro de 2022).

(b) Aumento de capital

Em 17 de fevereiro de 2023, após deliberação em reunião do Conselho de Administração foi aprovado o aumento de capital em decorrência do exercício de opções de compra de ações da Companhia pelos outorgados, mediante a emissão de 1.116.880 (um milhão, cento e dezesseis mil, oitocentas e oitenta) novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Em razão do aumento de capital aprovado, o capital da Companhia passará de R\$ 340.644 (trezentos e quarenta milhões, seiscentos e quarenta e quatro mil reais) para R\$ 341.499 (trezentos e quarenta e um milhões, quatrocentos e noventa e nove mil reais).

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

(d) Reserva de capital – ágio na emissão de ações

A reserva de ágio se refere à diferença entre o preço da subscrição que os acionistas pagaram pelas ações e o seu valor nominal. Por se tratar de uma reserva de capital, somente poderá ser utilizada para aumento de capital, absorção de prejuízos, reembolso ou compra de ações, resgate ou pagamento de dividendos cumulativo.

Saldo inicial	1.009.793
<i>Stock option</i>	<i>14.833</i>
Total da emissão	1.024.626

(i) Em abril de 2022 o Conselho de Administração aprovou a abertura do Programa de Recompra de Ações da Companhia, que passou a vigorar a partir de 11 de abril de 2022 a 11 de outubro de 2023, sendo autorizada a aquisição de até 15.603.204 (quinze milhões, seiscentas e três mil, duzentas e quatro) ações ordinárias de emissão da Companhia. Em setembro de 2023, foi entregue 526.643 ações em tesouraria para beneficiários do plano de ações.

(e) Reserva de lucros

A reserva de lucros é composta por retenção de lucros, prejuízos acumulados, quando aplicável, e outros resultados abrangentes. Essa rubrica apresenta saldos negativos devido ao reconhecimento de resultado abrangente que surgiu por meio de alienações de terrenos e edificações oriundas de processos de cisão que ocorreram em 30 de maio de 2018, em alguns hospitais controlados pela Kora.

(f) Dividendos propostos

As ações têm direito a dividendos mínimos obrigatórios de 25% do lucro líquido ajustado nos termos da Lei nº6.404/76, ressalvadas as hipóteses previstas nos parágrafos terceiro e quarto do Artigo 202 da referida lei.

O saldo restante do lucro líquido ajustado deverá permanecer na conta de lucros acumulados até que a Assembleia Geral delibere sobre sua destinação.

(g) Resultado por ação**Resultado básico**

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

Resultado básico por ação	31/12/2023	31/12/2022
	Ordinárias	Ordinárias
Prejuízo atribuível aos acionistas	(167.624)	(107.588)
Quantidade de ações (em milhares) - média ponderada (i)	773.201	770.718
Resultado básico por ação – Em reais	(0.2168)	(0.1396)

(i) Em 17 de fevereiro de 2023 através da ata Reunião do Conselho de Administração, foi aprovado a emissão de ações, em decorrência do exercício de opções de compra de ações da Companhia objeto do Plano por determinado beneficiários, mediante emissão de 1.116.880 novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, sendo 120.000 ações emitidas pelo preço de R\$ 0,3948 por ação; e 996.880 ações emitidas pelo preço de R\$ 0,8102 por ação, ajustando retrospectivamente o cálculo do lucro básico por lote de mil ações com base no CPC 41/IAS 33.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Resultado diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. A Companhia tem uma categoria de ações ordinárias potenciais diluídas: 1) Em 31 de dezembro de 2023, são consideradas as opções de compra de ações, para as quais é realizado cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo, com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação.

Resultado diluído por ação	31/12/2023	31/12/2022
	Ordinárias	Ordinárias
Prejuízo atribuível aos acionistas	(167.624)	(107.588)
Quantidade de ações (em milhares) - média ponderada	773.201	770.718
Ajustes de opções de compra de ações (em milhares)	1.644	5.154
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para resultado diluído por ação	774.845	775.872
Resultado diluído por ação – Em reais	(0.2163)	(0.1387)

(g) Plano de opção de compra de ações e incentivos atrelados a ações

Em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) de 19 de fevereiro de 2021 foi aprovado o primeiro programa de Outorga de Opções de Compra de Ações da Companhia (plano), o plano concede opções de ações à administração e funcionários (Beneficiários) que possuem cargos estratégicos.

Os Beneficiários do plano celebraram o contrato com a Companhia em 4 de outubro de 2021, totalizando 3.843.617 opções (ações próprias) que serão exercidas se cumprindo com o prazo contratual de *vesting* de cada instrumento, a partir da data de concessão e se o executivo ainda estiver empregado naquela data.

O Plano ainda oferta o total de 15.374.468 (Opções), onde na data da outorga das ações próprias o beneficiário poderá adquirir quatro opções de compra de ações para cada ação própria adquirida, conforme cláusula dos contratos individuais de cada beneficiário.

O valor justo das opções é estimado na data de concessão, com base em modelo binomial que considera os prazos e as condições da concessão dos instrumentos. As opções de ações podem ser exercidas, no máximo seis anos a partir da outorga.

A Companhia não adotou a política de liquidação em dinheiro no passado e não há alternativas para liquidação em dinheiro.

A Administração firmou contratos para cada beneficiário a um preço de exercício, bem como o período para aquisição de ações próprias, posteriormente estes beneficiários foram subdivididos por grupos, levando em consideração as datas de referência do preço.

O quadro abaixo apresenta o total de ações dos programas vigentes do Plano:

Programa do plano	Beneficiários	Data da 1ª outorga	Total de ações de contratos de opção de compra	Total da despesas do plano
1º Programa	Executivos e empregados indicados pela diretoria	04/10/2021	19.218	113.526
			19.218	113.526

De acordo com o CPC 10 – Pagamento baseado em ações, o pagamento baseado em ações deve ser mensurado ao seu valor justo na data de outorga ou nas datas em que houver alteração do plano.

O preço de exercício deverá ser corrigido monetariamente de acordo com a variação do IPCA a partir do segundo exercício da opção.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

O preço de exercício será pago pelos outorgados nas formas e prazos determinados pelo Conselho de Administração, quando da ocorrência do evento de liquidez.

O efeito no resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, foi no montante de R\$ 34.100.

Em 31 de dezembro a quantidade e o preço de exercício das opções de ações para cada grupo de opções se dá conforme a tabela abaixo:

	Plano 1	Plano 2	Plano 3	Plano 4	Plano 5	Plano 6	Plano 7	Plano 8	Plano 9	Plano 10
Prazo de exercício	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027
Quantidade de ações do programa	11.587.290	1.200.000	600.000	620.780	1.931.215	978.800	300.000	1.700.000	200.000	100.000
Preço do exercício na data da outorga em R\$	0,36	0,36	0,36	0,74	0,74	0,74	6,53	6,53	4,00	6,53
Valor médio da ação/opção em R\$	7,49	8,75	8,75	13,19	13,18	13,19	8,43	8,43	10,35	8,43
Valor justo das opções em R\$	86.774	10.494	5.248	8.187	25.458	12.907	2.529	14.324	2.070	843
Volatilidade do preço da ação - %	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
Taxa de retorno livre de risco - %	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63
Valor de mercado	74.676	7.780	3.891	3.785	11.768	5.967	707	4.002	715	235

A movimentação das ações do plano em período findo em 31 de dezembro de 2023 é como segue:

<u>Grupo de opções</u>	<u>Quantidade</u>	<u>Valor</u>
Em circulação no início do período	5.154	2.181
Outorgadas durante o período	1.644	2.708
Em circulação no final do período	6.798	4.889

(h) Participação de Não Controladores

Aumento de participação em Controladas:

Controlada	% Participação no PL	Valor	
		31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Hospital Palmas Medical S.A.	25,00%	9.188	6.026
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	25,00%	9.621	7.774
Camburi Participações Ltda.	20,00%	52.948	54.656
Otoimagem Diagnosticos Ltda.	10,00%	996	1.031
Otohomecare Residence Ltda.	40,00%	(58)	6
Otocardio Serviços Médicos Ltda.	50,00%	558	386
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	0,20%	72	72
Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia Ltda.	50,00%	6.981	5.163
Angiocardis - Diagnósticos e Terapêutica Ltda.	4,42%	29	95
Ilha do Boi Participações S.A.	3,00%	3.398	-
Hospital Meridional Cariacica S.A.	5,27%	6.671	5.728
Hospital Meridional Serra S.A.	1,74%	1.208	865
Hospital Meridional Praia da Costa S.A.	4,67%	3.196	2.817
Hospital Meridional São Mateus S.A.	1,39%	321	152
Hospital São Francisco S.A.	1,33%	225	197
Hospital São Luiz S.A.	5,80%	227	204
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	11,00%	235	217
Hospital Encore Ltda.	0,85%	(66)	(1.777)
Hospital São Bernardo Ltda.	49,00%	2.740	1.849
Praia da Costa Diagnósticos Ltda.	48,68%	211	267
Total		98.701	85.728

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

23. Receita líquida de contratos com clientes

	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Receita bruta de prestação de serviços	2.494.607	2.246.927
Impostos sobre prestação de serviços	(151.517)	(120.696)
Provisão para glosas	(83.403)	(79.502)
	2.259.687	2.046.729

24. Custos dos serviços prestados

	31 de dezembro de 2023	Consolidado 31 de dezembro de 2022
Custos dos serviços prestados		
Pessoal	494.119	464.043
Materiais e medicamentos	469.671	403.650
Serviços de terceiros	522.906	482.015
Utilidades e serviços	163.123	122.626
Aluguéis (i)	14.168	12.623
Depreciação (Direito de uso) - Nota 14	16.601	14.736
Depreciação - Nota 13	86.143	58.173
Amortização - Nota 15	18.705	917
	1.785.436	1.558.783

(i) Os aluguéis referem-se a locações de equipamentos e imóveis e possuem vigência inferior a 12 meses, não constituindo parte dos arrendamentos da Companhia.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

25. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Despesas gerais e administrativas				
Pessoal	5.742	7.729	68.040	66.079
Stock options - Nota 22 (h)	16.687	34.099	16.687	34.099
Serviços de terceiros	352	21.293	37.780	53.891
Viagens e hospedagens	51	3.553	16.358	4.072
Outras despesas	470	2.247	7.824	16.287
Amortização - Nota 15	39	39	45.033	50.212
Depreciação (Direito de uso) - Nota 14	924	-	924	-
Depreciação	122	32	165	32
	24.387	68.992	192.811	224.672

26. Outras receitas (despesas), líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Outras receitas				
Outras receitas operacionais	106	-	26.425	18.742
Total de outras receitas	106	-	26.425	18.742
Outras despesas				
Provisão para créditos de liquidação duvidosa - Nota 6	-	-	(20.161)	(17.201)
Provisão para contingências	-	(20)	17	(469)
Outras receitas (despesas) operacionais	(387)	-	(2.703)	3.545
Total de outras despesas	(387)	(20)	(22.847)	(14.125)
Outras receitas (despesas)	(281)	(20)	3.578	4.617

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

27. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Receita financeira				
Receita financeira de depósitos bancários de curto prazo	14.112	36.406	27.060	57.843
Descontos obtidos	101	6	9.245	7.761
Total da receita financeira	14.213	36.412	36.305	65.604
Despesa financeira				
Empréstimos bancários - Nota 19	(9.214)	(1.634)	(80.347)	(57.183)
Despesas com atualizações de impostos e outras dívidas	(215)	-	(13.619)	(1.269)
Debêntures - Nota 19	(103.603)	(68.365)	(218.285)	(192.366)
Passivos de arrendamento - Nota 14	(621)	-	(47.171)	(42.867)
Atualização monetária da parcela diferida oriunda de combinação de negócios	-	-	(69.208)	(66.493)
Outras despesas financeiras	(3.062)	(18.170)	(30.594)	(65.653)
Total da despesa financeira	(116.715)	(88.169)	(459.224)	(425.831)
Resultados financeiros, líquidos	(102.502)	(51.757)	(422.919)	(360.227)

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

28. Compromissos (novos contratos de locações)

A Companhia e suas coligadas possuem contratos de aluguéis, serviços e mercadorias que ainda não possuem requisitos para serem contabilizados até que entre em vigor a sua ocorrência pelo regime de competência. Também não se enquadram nos requisitos do IFRS 16.

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Até um ano	6.965	4.411
Entre um e dois anos	4.057	8.141
Acima de dois anos	1.833	3.332
	12.855	15.884

29. Seguros

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia apresentava as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros:

	Consolidado
<i>Seguro RC Directors and officers (D&O)</i>	50.000
Seguro patrimonial	556.519
Seguro garantia	1.125
Seguro equipamento	9.209
Seguro automotivo	1.047
Seguro riscos digitais	5.000
	622.900

Adicionalmente, a Companhia mantém apólices específicas para responsabilidade civil. A suficiência da cobertura não foi objeto de revisão pelos auditores independentes.

30. Transações que não impactam caixa

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Impacto de novos contratos do direito de uso e do passivo de arrendamento	331.508	2.036
Remensuração dos contratos do direito de uso e do passivo de arrendamento	22.610	32.791
Aquisição de controladas - parcela diferida	-	83.328
	354.118	118.155



KoraSaúde

DIVULGAÇÃO DE
RESULTADOS
4T23 | 2023

KRSA
B3 LISTED NM

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais**SUMÁRIO**

DESTAQUES 4T23	3
COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO	5
AGENDA DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL	13
SUMÁRIO DOS RESULTADOS	15
RECEITA LÍQUIDA	16
DADOS OPERACIONAIS	17
DADOS FINANCEIROS	20
CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	20
ANEXOS	27

A **Kora Saúde** nasceu com o propósito de mudar o mundo da saúde, oferecendo **medicina de excelência a um valor justo**.

Somos a **rede privada de assistência médica que mais cresce no Brasil**. Cuidamos das pessoas por toda a vida, entregando **avanços tecnológicos**, investimentos constantes nos mais modernos equipamentos, **resolutividade**, com os **melhores médicos, enfermeiros e equipe** trabalhando com os mais modernos protocolos assistenciais e de acolhimento, com acomodações confortáveis e atendimento humanizado e personalizado. Somos requisitados pelas **melhores fontes pagadores regionais e nacionais** e valorizamos essa parceria buscando, além de prestar um **serviço de excelência para seus beneficiários**, oferecer diferentes modelos de remuneração para que possamos ter um **preço previsível e sustentável**.

Desde 2001, com a fundação do Hospital Meridional no município de Cariacica (ES), vivemos 21 anos de uma jornada que deu origem a **17 hospitais em 5 estados** (Espírito Santo, Ceará, Goiás, Tocantins, Mato Grosso) e nas cidades satélites do **Distrito Federal**, totalizando mais de **2 mil leitos**, além de um parque cada vez mais completo na oferta de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, incluindo oncologia, análises clínicas, radiologia, hemodinâmica e outros.



Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Espírito Santo, 27 de fevereiro de 2024 - A Kora Saúde, uma das maiores redes hospitalares do Brasil com presença no ES, DF, MT, TO, GO e CE anuncia seus resultados para o quarto trimestre de 2023 (4T23) e para o ano de 2023.

DESTAQUES 4T23



R\$565 M

De receita líquida
crescimento de 5% a.a.



R\$137 M

EBITDA Ajustado
crescimento de 11% a.a.



24,3%

de margem
EBITDA ajustada
+1,4 p.p. a.a.



Complexidade

Inauguração da área de
TMO no Meridional
Cariacica



+26 mil

aviso cirúrgicos
realizados



+2,5 mil

Tratamentos oncológicos
crescimento de 14% a.a.

DESTAQUES FINANCEIROS 2023



R\$2,3 B

Recorde de
receita líquida
crescimento de 10% a.a.



R\$511 M

Recorde de
EBITDA Ajustado
crescimento de 10% a.a.



22,6%

de margem
EBITDA ajustada



R\$367 M

De geração de caixa
operacional¹ e conversão
de 72% do EBITDA
Ajustado

¹ Caixa operacional líquido de revisão de prazo de pagamentos de obras realizadas no 3T23 e excluindo o efeito das cessões de recebíveis realizadas no 4T22 e 4T23

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

DESTAQUES OPERACIONAIS 2023

**78,0%**De taxa de ocupação
+ 1,4 p.p. a.a.**+497 mil**Pacientes-dia
crescimento de 9% a.a.**+10 mil**Infusões oncológicas
crescimento de 23% a.a.**+876 mil**Exames de imagem
(RM, RX, TC e US)¹**+112 mil**Avisos cirúrgicos
realizados
crescimento de 13% a.a.**+1 milhão**de atendimentos
em Pronto-Socorro**Oncologia**Inauguração do núcleo de
oncologia no H. Oto Meireles
em parceria com o Crio**Radioterapia**Inauguração do setor de
radioterapia no Meridional
Vitória**Qualidade**Novas creditações ONA
em 5 diferentes hospitais¹ RM, RX, TC e US: Ressonância Magnética; Raio-X; Tomografia Computadorizada e Ultrassom

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO



Por parte das operadoras de saúde, estabelecemos novos credenciamentos, realizamos mais acordos com os convênios para redução de glosas e inadimplências, além de fortalecermos as parcerias já existentes.

Na estratégia de **aumento de complexidade dos nossos hospitais**, destacamos a internalização de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico (SADT) em diversos Hubs, a abertura da radioterapia no Meridional Vitória no 2T23 e da oncologia no Ceará em parceria com o Crio no 3T23. Ainda, no último trimestre, inauguramos a ala de transplante de medula óssea no Meridional Cariacica.

Essas iniciativas implementadas, associadas à inclusão de novas especialidades médicas nos hospitais e reforço dos prontos-socorros, resultaram em: (i) **receita líquida de R\$2.259,7 milhões em 2023**, crescimento de 10% vs. 2022; (ii) aumento de 9% de pacientes-dia a.a.; e (iii) taxa de ocupação de 78% durante o período.

Ao mesmo tempo em que reportamos crescimento da receita líquida e evolução dos principais indicadores operacionais, geramos um **EBITDA Ajustado de R\$511,5 milhões em 2023**, crescimento de 10% em relação a 2022, reflexo do controle de custos hospitalares, disciplina na gestão

das despesas operacionais e da revisão dos modelos de remuneração médica.

No mesmo período, geramos caixa operacional antes do pagamento de juros e impostos no valor total de **R\$ 367,1 milhões¹ e uma conversão de 72% do EBITDA Ajustado**, resultado das medidas adotadas pela Companhia desde o início do ano para ganho de capital de giro, tais como revisão de prazos de pagamento com os fornecedores, realocação de estoque entre hospitais que foram adquiridos em períodos anteriores e acordos com as operadoras de saúde para redução de glosas e inadimplência.

Outra agenda positiva do ano foi a **redução de alavancagem da Companhia**. A conclusão da venda do imóvel do H. Anchieta, por meio da alienação da Jabour Empreendimentos Imobiliários Ltda, com uma operação de arrendamento de longo prazo, contribuiu para a redução em mais de R\$ 300 milhões da dívida líquida em 2023.

Encerramos o ano com a confiança que entregamos resultados consistentes com a nossa estratégia em **gerar crescimento, rentabilidade, inovação e resolutividade** para os nossos negócios, conforme destaques apresentados a seguir.

¹Caixa operacional líquido de revisão de prazo de pagamentos de obras realizadas no 3T23 e excluindo o efeito das cessões de recebíveis realizadas no 4T22 e 4T23.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

COMPLEXIDADE, INOVAÇÃO E QUALIDADE NO ESPÍRITO SANTO

A **Rede Meridional** é consagrada como líder no Espírito Santo, e seus hospitais são reconhecidos por sua excelência médica e resolutividade pela população capixaba, corpo clínico e fontes pagadoras. Ao todo, a Companhia administra 7 hospitais na região, totalizando mais de 770 leitos.

Destacamos abaixo as principais entregas e conquistas realizadas em 4T23 e ao longo de 2023:

Inauguração do **transplante de medula** no Meridional Cariacica

Em dezembro de 2023, o centro transplantador do Meridional Cariacica, considerado o maior no Espírito Santo para transplantes de órgãos sólidos, recebeu a habilitação para realizar **todos os tipos de transplantes de medula óssea**, que são: (i) autólogo: em que as células transplantadas são originárias do próprio paciente; (ii) alogênico relacionado: com doador familiar; e (iii) alogênico não relacionado: com doador não aparentado.



A unidade de TMO do Meridional Cariacica possui infraestrutura com 10 leitos, sistema de filtragem de água de torneiras e chuveiros, sistema de filtragem de ar com pressão positiva, filtro hepa e controle de umidade e temperatura individualizados, reduzindo o risco de infecções graves e garantindo a segurança dos pacientes durante o tratamento.



Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Crescimento da radioterapia no Meridional Vitória

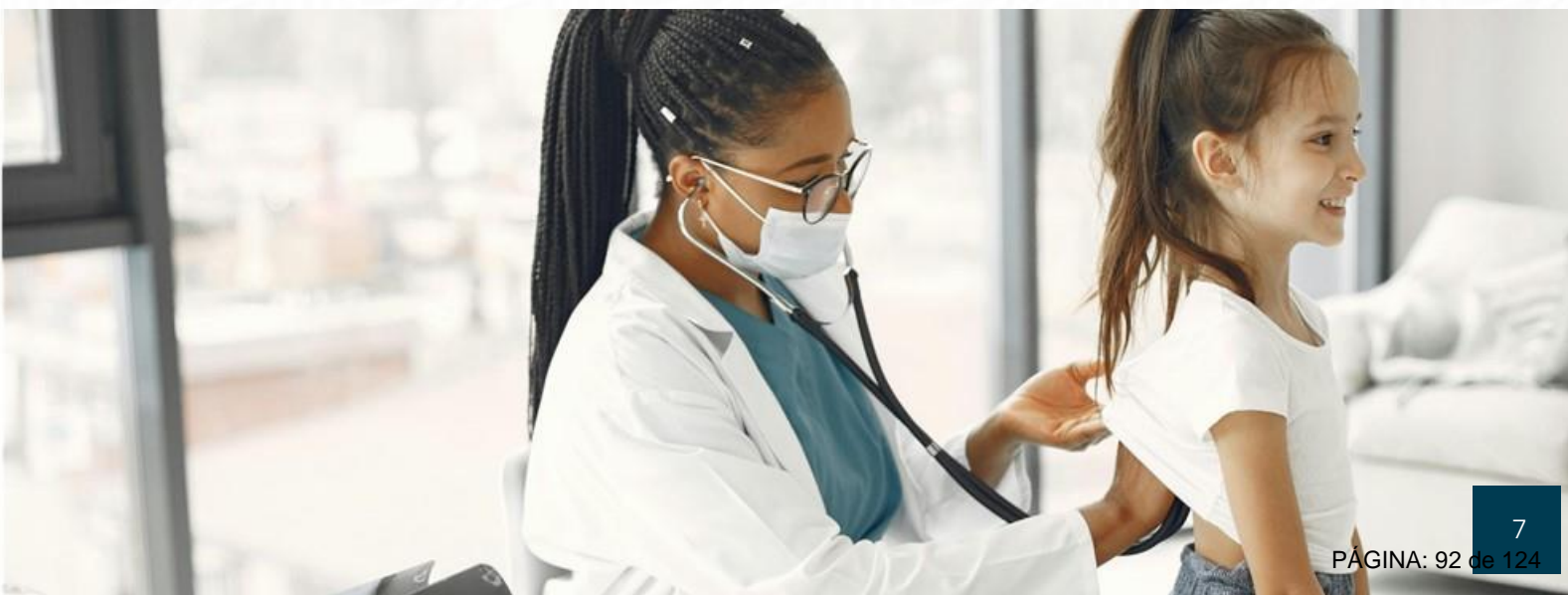


O novo setor de radioterapia do Meridional Vitória, investimento realizado em junho de 2022 pela Kora Saúde, completou **oito meses desde sua inauguração**. O equipamento adquirido, Elekta Versa HD, traz uma tecnologia que direciona o feixe de radiação para o local de tratamento, fazendo com que a radiação não atinja o corpo como um todo, apenas o local do procedimento, garantindo aos pacientes um tratamento eficaz e seguro.

Desde a inauguração da radioterapia no Meridional Vitória em jun/23, **72 novos pacientes já foram tratados ou iniciaram seus tratamentos**. Esses resultados fazem parte da estratégia da Kora Saúde em se tornar um provedor cada vez mais completo de cuidados em saúde para seus pacientes.

Inauguração da **Unidade de Terapia Intensiva Neonatal e Pediátrica** no Meridional Cariacica

No 4T23, foi inaugurada uma nova **Unidade de Terapia Intensiva Neonatal e Pediátrica (UTIP)** no Meridional Cariacica. Como diferencial, a unidade é formada por leitos individualizados e equipamentos tecnológicos de última geração, além de contar com atendimento humanizado de profissionais altamente especializados.



Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



Reflexo da qualidade nos serviços prestados na Rede Meridional, no final de 2023, o Meridional Vitória conquistou a sua primeira **acreditação ONA Nível 2**. Já o Meridional Praia da Costa recebeu pela primeira vez a **acreditação ONA Nível 3**, atendendo aos mais altos padrões de qualidade, segurança e gestão integrada no ambiente hospitalar.

Rede Meridional bate a marca de **1.000 cirurgias robóticas**

Em 2023, atingimos o recorde de **1.000 cirurgias robóticas** realizadas na Rede Meridional, de diversas especialidades que incluem cardiologia, cirurgia geral, colorretal, bariátrica, ginecologia e urologia. Para realização das cirurgias, é utilizado a **tecnologia do robô Da Vinci XI**, que possui uma mesa integradora que se movimenta de acordo com os comandos dados pelo cirurgião, tornando o procedimento ainda mais preciso e seguro para os pacientes.



Fortalecimento da parceria entre a Rede Meridional e Vale Pasa

Uma nova etapa na longa parceria entre a **Rede Meridional e o PASA** iniciou-se em 2022, trazendo um **modelo inovador de negócio** para a Companhia. As clínicas do PASA passaram a funcionar dentro dos hospitais da Rede Meridional, oferecendo assistência integral à saúde, desde consultas de rotina, até os tratamentos mais complexos. Desde o início dessa parceria, mais de 30 mil consultas já foram realizadas dentro dos hospitais Meridional Cariacica, Meridional Vitória, Meridional Serra e Meridional Praia da Costa, com alto nível de satisfação dos beneficiários da autogestão.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

CRESCIMENTO OPERACIONAL E INOVAÇÃO NO CENTRO-OESTE

O Hub Centro-Oeste é composto por aproximadamente **720 leitos**, formado pelos hospitais: (i) **H. Anchieta** (Taguatinga-DF); (ii) **H. São Francisco** (Ceilândia-DF); (iii) **H. São Mateus** (Cuiabá-MT); (iv) Instituto de Neurologia de Goiânia - **ING** (Goiânia-GO) e (v) **H. Encore** (Aparecida de Goiânia-GO).

Os resultados apresentados a seguir são consistentes com a estratégia da Companhia em agregar medicina de qualidade e solução completa de serviços para as fontes pagadoras, médicos e pacientes para os hospitais adquiridos.

H. Anchieta: crescimento operacional e aquisição de equipamento tecnológico

Adquirido em maio de 2021, o H. Anchieta é um dos maiores hospitais do Distrito Federal e do país. O hospital oferece uma jornada completa para os pacientes, que inclui desde atendimentos no pronto-socorro e internações de diversas especialidades, até unidades de terapia intensiva (UTI) e serviços oncológicos.

Reconhecido por sua excelência médica e instalações modernas com equipamentos tecnológicos de última geração, no 4T23, o H. Anchieta **adquiriu o ultrassom Kosmos**, se tornando o primeiro hospital do Distrito Federal a usar essa tecnologia. O equipamento utiliza **inteligência artificial** para identificação e nomeação de cavidades anatômicas, agilizando o processo de realização do exame e aumentando a precisão do diagnóstico.

No mesmo período, o H. Anchieta reportou **avanço dos principais indicadores operacionais**, que foram: (i) crescimento de exames de imagem de 30% no 4T23 vs. o 4T22; (ii) crescimento dos tratamentos oncológicos e na linha de cuidado neuro-cardiológico; (iii) taxa de ocupação acima de 85%; e (iv) 19.400 pacientes-dia, crescimento de 24% a.a. Ainda, durante o ano de 2023, ampliamos a complexidade e a operação do H. Anchieta por meio de: (i) pronto-socorro com mais especialidades e protocolos mais maduros; (ii) crescimento da sua UTI adulta e pediátrica para **87 leitos**; (iii) internalização de diversos serviços de apoio diagnóstico e terapêutico (SADT); e (iv) credenciamento de novas fontes pagadoras.

Refletindo o trabalho exposto acima, o H. Anchieta encerrou o trimestre com **234 leitos operacionais**, crescimento de 61% em relação ao 1T21 (pré-aquisição), quando operava com 145 leitos.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

H. São Francisco: unificação de marcas e crescimento operacional



Com o objetivo de fortalecer a operação local no Centro-Oeste, no 4T23, a Kora Saúde iniciou o processo de unificação dos hospitais localizados no DF para a marca **Anchieta** – referência de qualidade e resolutividade para a população local. Com a unificação, o Hospital São Francisco de Brasília será convertido em **Hospital Anchieta Ceilândia**.

Além da estratégia de *branding*, no 4T23, o H. Anchieta Ceilândia (antigo H. São Francisco de Brasília) concluiu iniciativas que impulsionaram seus **resultados operacionais**. Destacam-se: (i) aumento da oferta de serviços e especialidades no pronto-socorro, incluindo cardiologia 24h; (ii) incorporação de novas tecnologias, como hemodiálise contínua e otimização de processos de hemodinâmica para a realização de procedimentos mais complexos; e (iii) reformas e modernização da estrutura da fachada e leitos.



Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

CRESCIMENTO DA ONCOLOGIA E COMPLEXIDADE NO CEARÁ

A Rede OTO é a maior rede de hospitais não verticalizados do Ceará, somando 450 leitos nos hospitais **Oto Aldeota** (antiga Otolínica), **Oto Meireles** (antiga Gastroclínica) e **Oto Santos Dumont** (antigo H. São Mateus).

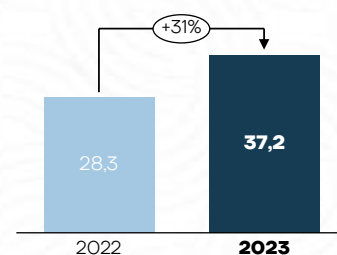
Durante 2023, os hospitais do Hub concluíram iniciativas que impulsionaram seus resultados operacionais.

No 4T23, o **Oto Meireles** garantiu a recertificação de sua **acreditação ONA Nível 2**, atendendo altos padrões de qualidade, segurança e gestão integrada no ambiente hospitalar. Outro destaque positivo no 4T23 foi o *ramp-up* da operação da **OTOCrio Oncologia** no Oto Meireles, operação inaugurada no 3T23 numa *joint-venture* com o Centro Regional Integrado de Oncologia (Crio), empresa referência nacional em oncologia e radioterapia há mais de 50 anos no Ceará.

No mesmo período, o **Oto Santos Dumont** passou a oferecer **pronto atendimento em cirurgia geral**, como parte da estratégia de crescimento orgânico da Companhia.

Por fim, como resultado da chegada de diversas novas equipes médicas nos hospitais do Hub, destacamos o avanço na quantidade de avisos cirúrgicos no 4T23. Desde a consolidação do Hub Ceará, este indicador reporta um crescimento consecutivo, totalizando **37,2 mil avisos cirúrgicos em 2023**, crescimento de 31% vs. 2022.

Avisos Cirúrgicos Hub CE
(mil)



Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

EXCELÊNCIA E QUALIDADE NO TOCANTINS

MEDICAL
PALMAS

10 Anos
inspirado em
cuidar dos
tocantinenses!



KoraSaúde

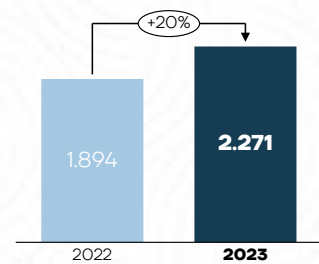
A **Rede Medical** é formada por 2 hospitais em Palmas (TO), líderes no estado e na região Norte, oferecendo medicina de qualidade e excelência aos seus pacientes. Desde sua aquisição, a Kora Saúde realizou investimentos que tornaram a Rede Medical cada vez mais complexa, oferecendo diferentes especialidades médicas que incluem pediatria, ginecologia e obstetrícia, cardiologia, cirurgia geral e oncologia.

Em 2023, o H. Palmas Medical iniciou a oferta de serviços próprios de endoscopia e colonoscopia, além de ter conquistado a sua primeira **acreditação ONA nível 2**.

Encerramos o 4T23 com mais um período de crescimento da **Oncologia Medical**. Inaugurada em 2021, oferece para a população da região Norte serviços de oncologia clínica, hematologia, áreas de diagnóstico e boxes individuais. Em 2023, a Rede Medical totalizou **2.271 infusões oncológicas**, crescimento de 20% vs. 2022, o que confirma o compromisso da Companhia em oferecer medicina de alta complexidade em todas as regiões onde atua.

Hub Norte

Infusões oncológicas



Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

AGENDA DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Impacto ambiental

Durante 2023, mais hospitais da Kora Saúde passaram a aderir à categoria de hospitais sustentáveis. Ao todo, **11 hospitais** já estão no mercado livre de energia e parte da energia consumida origina-se de fonte 100% renovável, garantindo a rastreabilidade do consumo de eletricidade. A Companhia segue avançando de forma consistente e eficiente na gestão dos recursos administrados em seus hospitais.



Impacto social

Durante o 4T23, realizamos importantes campanhas de conscientização e educação social, sendo elas: (i) **Outubro Rosa**: campanha sobre a conscientização da prevenção e do tratamento adequado do câncer de mama; (ii) **Novembro Azul**: que tem como objetivo informar a população masculina sobre a importância do diagnóstico precoce do câncer de próstata; e (iii) **Dezembro Vermelho**: campanha que procura disseminar informações sobre a prevenção, o tratamento e o combate à desinformação e ao preconceito sobre o HIV/AIDS e outras Infecções Sexualmente Transmissíveis (ISTs). Essas ações trazem conhecimento aos colaboradores, pacientes e comunidades locais.

Outubro de todas as
Rosas, Verônicas e

colaboradores da Kora.



Novembro Azul

Mitos e verdades sobre o câncer de próstata

Novembro Azul | Oto KoraSaúde

DEZEMBRO Vermelho

Mês de conscientização e prevenção do HIV/AIDS

Cuidado é prevenção, Respeito é amor.

Esqueça o preconceito e deixe a **informação** falar mais alto.

Oto KoraSaúde

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Em outubro de 2023, a Kora Saúde lançou o projeto **Inclusão sem Fronteiras**, uma iniciativa voltada para contribuir de maneira significativa com a causa social dos refugiados e, ao mesmo tempo, trazer talentos e diversidade para o negócio. Em menos de três meses, cinco refugiados foram integrados com sucesso nas operações da Companhia. A Kora Saúde também se juntou ao "Fórum Empresas com Refugiados", uma iniciativa da ACNUR e Pacto Global da ONU Brasil. O projeto busca promover a inclusão e apoiar ativamente os refugiados, contribuindo para a diversidade e sustentabilidade da empresa, além de oferecer acolhimento e oportunidades de desenvolvimento profissional.



Governança



O compromisso com a transparência está presente nas ações da Kora Saúde, sempre com um tratamento humanizado, respeitando e valorizando as pessoas. No 4T23, publicamos a **3ª edição do relatório anual de sustentabilidade**, integrando as informações financeiras aos aspectos ambientais, sociais e de governança (ESG).



Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais**AGRADECIMENTOS**

Por mais um trimestre, a Companhia reporta **resultados consistentes** com sua estratégia de **crescimento e consolidação**, seguindo confiante na trajetória escolhida. O sucesso da Kora Saúde é reflexo do empenho e determinação de cada profissional, do corpo clínico e da comunidade médica, que seguem trabalhando para cumprir nosso propósito de mudar o mundo da saúde, oferecendo medicina de excelência a um valor justo. Agradecemos a todos os nossos colaboradores pela dedicação contínua e aos nossos investidores, credores e demais *stakeholders* pela confiança em 2023.

A Administração**SUMÁRIO DOS RESULTADOS**

R\$ milhões	4T23	4T22	Δ%	3T23	Δ%	2023	2022	Δ%
Número de Hospitais	17	17	0%	17	0%	17	17	0%
Leitos Totais <small>(final do período)</small>	2.103	2.103	0%	2.103	0%	2.103	2.103	0%
Leitos Operacionais <small>(final do período)</small>	1.708	1.696	1%	1.773	-4%	1.708	1.696	1%
Receita Líquida	564,7	538,0	5%	577,0	-2%	2.259,7	2.046,7	10%
EBITDA Aj.	137,4	123,5	11%	131,8	4%	511,5	463,7	10%
Margem EBITDA Aj.	24,3%	23,0%	1,4 p.p.	22,8%	1,5 p.p.	22,6%	22,7%	0,0 p.p.
Lucro Líquido Aj. ¹	-0,2	-8,7	-97%	-2,1	-89%	-8,1	56,0	n.a.
Margem Líquida Aj. ¹	-0,0%	-1,6%	1,6 p.p.	-0,4%	0,3 p.p.	-0,4%	2,7%	-3,1 p.p.

¹ Detalhamento dos ajustes na seção de [Lucro Líquido e Lucro líquido ajustado](#)



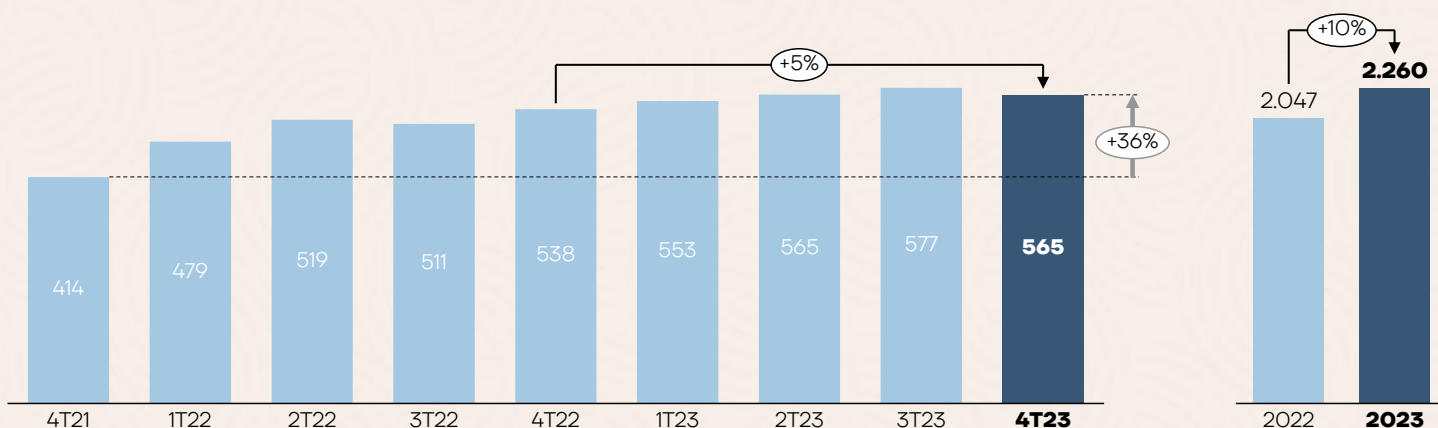
Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

RECEITA LÍQUIDA

A Kora Saúde reportou uma **receita líquida de R\$564,7 milhões** no 4T23, crescimento de 5% comparado ao 4T22. Em 2023, a receita líquida totalizou R\$2.259,7 milhões, crescimento de 10% em relação ao ano anterior.

O crescimento da receita líquida no 4T23 em relação ao 4T22 foi positivamente impactado por: (i) crescimento orgânico na base de hospitais já existentes; (ii) aumento do ticket médio (+2,1% ex-oncologia vs. 4T22); (iii) efetivação dos reajustes contratuais anuais com as fontes pagadoras; (iv) ampliação de especialidades médicas; (v) novos procedimentos de alta complexidade; e (vi) aumento da receita de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico (SADT), análises clínicas, radiologia e oncologia.

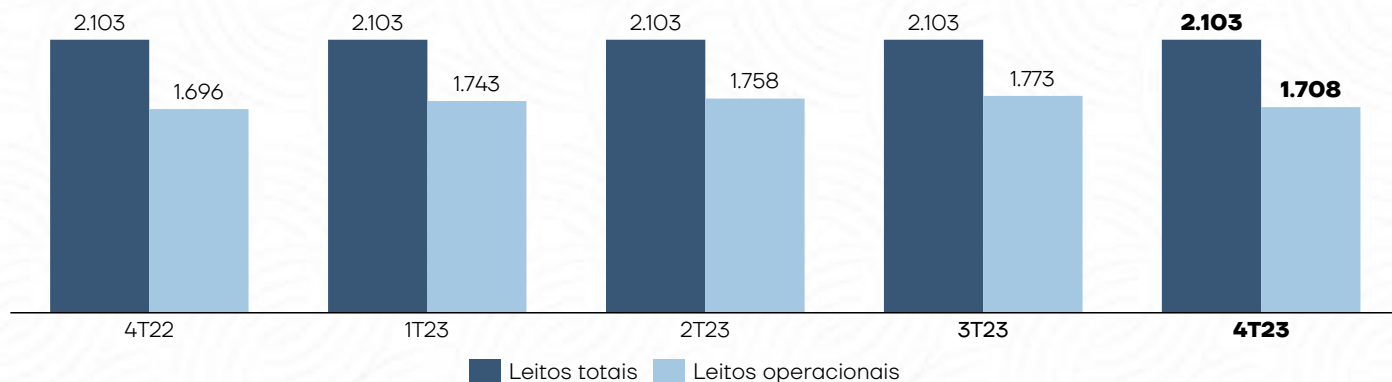
Receita líquida total (R\$ M)



Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

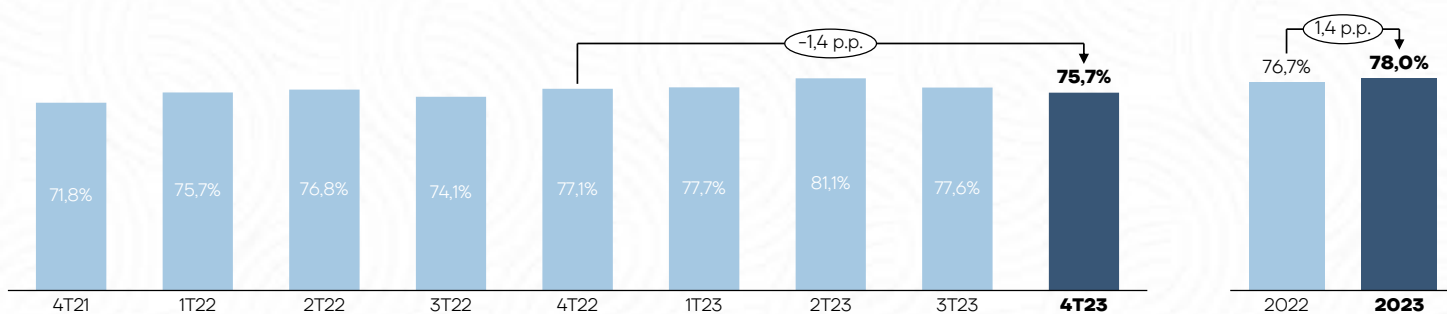
DADOS OPERACIONAIS

Evolução do Número de Leitos



A Companhia encerrou o 4T23 com 2.103 leitos totais, sendo 1.708 operacionais. Os leitos operacionais apresentaram um crescimento de 2% vs. o 4T22. No 4T23, registramos uma redução no número de leitos operacionais em relação ao trimestre anterior, causada pela otimização da utilização de leitos nos hospitais e efeitos sazonais na demanda por serviços de saúde, principalmente em dez/2023.

Taxa de Ocupação de Leitos Operacionais



No 4T23, a taxa de ocupação de leitos atingiu 75,7%, uma redução de 1,4 p.p. em relação ao 4T22. Vale ressaltar que no 4T22 houve uma sazonalidade causada pela COVID-19. Ao final de 2023, a taxa de ocupação média totalizou 78,0%, crescimento de 1,4 p.p. em comparação com o mesmo período do ano anterior. O crescimento na taxa de ocupação reflete o sucesso das estratégias implementadas pela empresa para equilibrar o desempenho dos hospitais adquiridos.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Volume de Internações

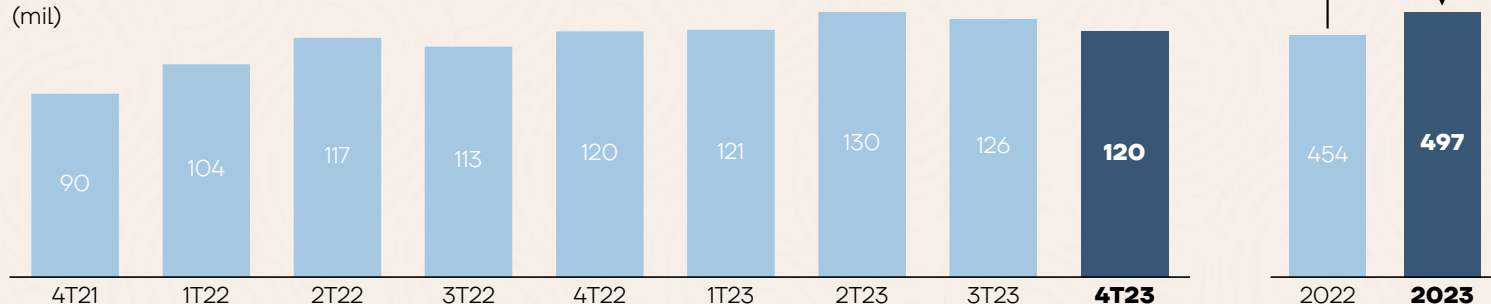
No 4T23, a Companhia atingiu 120 mil pacientes-dia, volume estável em relação ao 4T22, resultado do efeito da sazonalidade temporária em dez/22. No ano de 2023, a Companhia atingiu 497 mil pacientes-dia, crescimento de 9% vs. 2022, impactado por (i) crescimento de todos os Hubs; e (ii) aumento da complexidade dos hospitais adquiridos, que passam a contar com mais especialidades de cirurgias eletivas e prontos-socorros mais robustos.

Ticket médio

O cálculo do ticket médio leva em consideração a receita (ex-oncologia) e o volume de internações do período. No 4T23, o ticket médio bruto reportou um total de R\$4.798 por internação vs. R\$4.698 no 4T22, refletindo a estratégia de ampliação e fortalecimento de parceria com as fontes pagadoras, novos credenciamentos, maior volume em procedimentos de alta complexidade e reajustes de preço dos contratos.

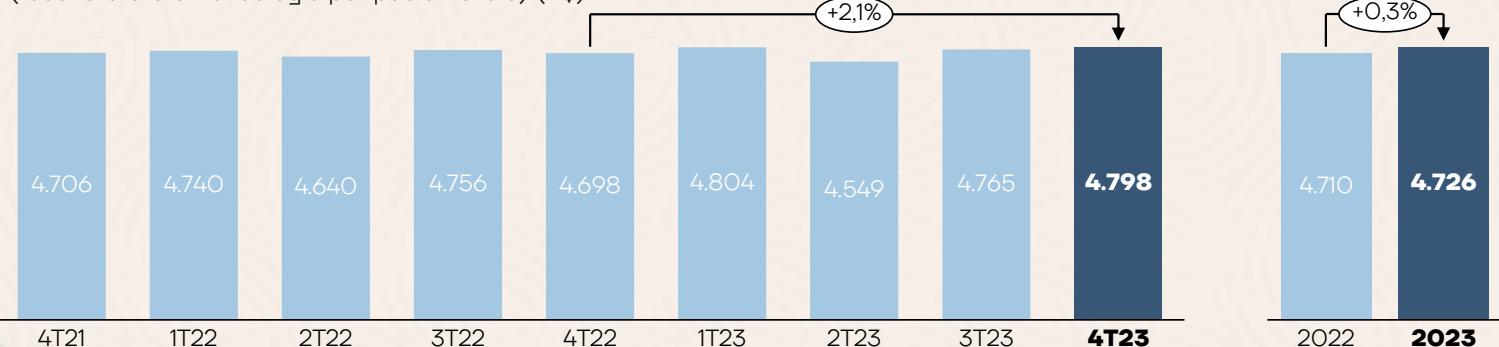
Volume de pacientes-dia

(mil)



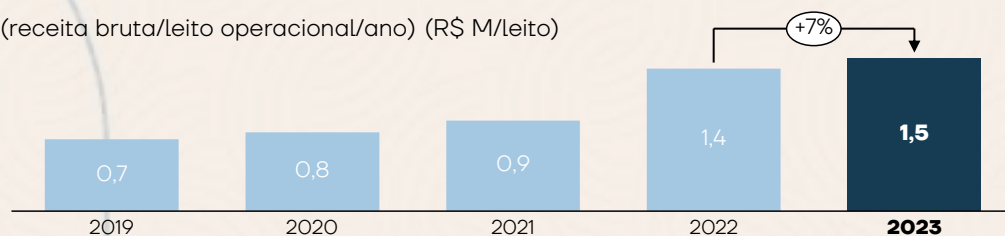
Ticket médio

(receita bruta ex-oncologia por paciente-dia) (R\$)



Ticket médio por leito

(receita bruta/leito operacional/ano) (R\$ M/leito)



Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

ONCOLOGIA



Durante 2023, foram realizados diversos investimentos na oncologia dos hospitais da Kora Saúde, em linha com a nossa estratégia de oferecer serviços de alta qualidade no combate ao câncer.

Atualmente, todos os nossos quatro Hubs possuem oferta em tratamento oncológico: (i) Espírito Santo, com os hospitais Meridional Cariacica, Meridional Serra, Meridional Praia da Costa, Meridional São Mateus e Meridional Vitória; (ii) Centro-Oeste, com os hospitais H. Anchieta e H. São Mateus de Cuiabá; (iii) Norte, com

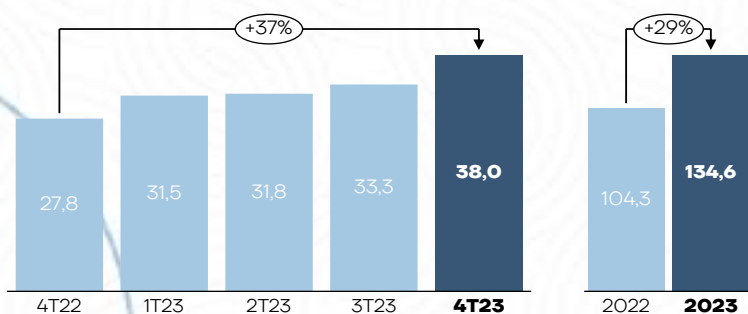
o H. Palmas Medical e, por fim; (iv) no Ceará, onde inauguramos no último trimestre a operação de oncologia no H. Oto Meireles, em parceria com o Crio.

Refletindo a estratégia da Companhia em se tornar um provedor cada vez mais completo de serviços de saúde, o segmento de oncologia reportou um total de 10.229 tratamentos no final de 2023, volume 23% acima do mesmo período do ano anterior.

A Companhia segue confiante nas oportunidades mapeadas e nas vantagens estruturais da Kora Saúde para o segmento oncológico.

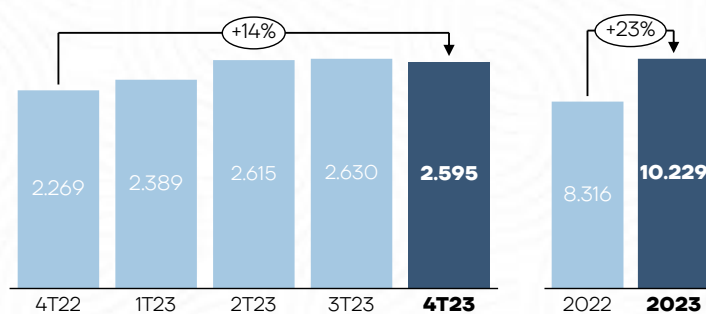
Receita Líquida (Oncologia)

No 4T23, a Companhia atingiu um recorde em sua receita oncológica, totalizando R\$38,0 milhões no período, crescimento de 37% vs. 4T22.



Número de tratamentos

O volume de tratamentos oncológicos continua em expansão e, no 4T23, a Companhia realizou 2.595 tratamentos, 14% acima do mesmo período no ano anterior.



Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

DADOS FINANCEIROS

CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS

No 4T23, os custos operacionais totalizaram R\$450,3 milhões, crescimento de 5% em relação ao mesmo período do ano anterior e redução de 4% contra o 3T23. O crescimento nos custos está relacionado principalmente ao crescimento da receita e à rubrica de materiais e medicamentos, que totalizaram R\$120,9 milhões no 4T23, crescimento de 12% em relação ao mesmo período do ano anterior, principalmente pelo aumento da complexidade dos tratamentos realizados no período, e estável em relação ao 3T23, resultado da revisão de cirurgias com alto custo de OPME.

Os custos com pessoal totalizaram R\$ 122,4 milhões no 4T23, crescimento de 3% em relação ao 4T22, abaixo do crescimento da receita, o que mostra ganho de eficiência operacional. Em relação ao 3T23, observamos uma redução de 10%, causado pela realocação entre as linhas de custos e despesas com pessoal realizadas no último trimestre.

Os custos de serviços de terceiros totalizaram R\$129,1 milhões no 4T23, queda de 8% em relação ao mesmo período do ano anterior e 4% em relação ao 3T23.

R\$ milhões	4T23	4T22	Δ%	3T23	Δ%	2023	2022	Δ%
Receita líquida	564,7	538,0	5%	577,0	-2%	2.259,7	2.046,7	10%
Pessoal	(122,4)	(118,6)	3%	(136,5)	-10%	(494,1)	(464,0)	6%
Materiais e medicamentos	(120,9)	(107,7)	12%	(121,3)	0%	(469,7)	(403,7)	16%
Serviços de terceiros	(129,1)	(140,1)	-8%	(134,6)	-4%	(522,9)	(482,0)	8%
Utilidades e serviços	(38,0)	(29,0)	31%	(40,3)	-6%	(163,1)	(122,6)	33%
Aluguéis	(3,9)	(3,7)	3%	(2,8)	40%	(14,2)	(12,6)	12%
Depreciações e amortizações	(36,1)	(31,4)	15%	(32,4)	12%	(121,4)	(73,8)	65%
Custos dos serviços prestados	(450,3)	(430,6)	5%	(467,8)	-4%	(1.785,4)	(1.558,8)	15%
% da Receita líquida	79,7%	80,0%	-0,3 p.p.	81,1%	-1,3 p.p.	79,0%	76,2%	2,9 p.p.



Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais**Despesas gerais e administrativas**

No 4T23, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$40,0 milhões, redução de 32% em comparação com o mesmo período no ano anterior, impactadas principalmente pela atualização da provisão de stock option no valor total de R\$16,7 milhões, revertidos no 4T23.

As despesas com pessoal no 4T23 totalizaram R\$ 24,8 milhões, um aumento de 94% em relação ao mesmo período do ano anterior, causado principalmente pelo provisionamento de bônus referente ao ano corrente.

As despesas com serviços de terceiros totalizaram R\$ 5,7 milhões, uma redução de 69% em relação ao 4T22, resultado da reclassificação de despesas com serviços de mão de obra realizados por terceiros para a linha de despesas com pessoal.

R\$ milhões	4T23	4T22	Δ%	3T23	Δ%	2023	2022	Δ%
Receita líquida	564,7	538,0	5%	577,0	-2%	2.259,7	2.046,7	10%
Stock-option (SOP) <small>(efeito não-caixa)</small>	8,9	(8,5)	n.a.	(8,5)	n.a.	(16,7)	(34,1)	-51%
Pessoal	(24,8)	(12,8)	94%	(0,6)	4219%	(68,0)	(66,1)	3%
Serviços de terceiros	(5,7)	(18,6)	-69%	(8,5)	-33%	(37,8)	(53,9)	-30%
Viagens e hospedagens	(4,3)	(1,2)	271%	(4,4)	-2%	(16,4)	(4,1)	302%
Outras despesas	(2,2)	(2,5)	-11%	(1,3)	75%	(7,8)	(16,3)	-52%
Depreciações e amortizações	(12,0)	(15,1)	-21%	(11,5)	4%	(46,1)	(50,2)	-8%
Desp. gerais e administrativas total	(40,0)	(58,7)	-32%	(34,8)	15%	(192,8)	(224,7)	-14%
% da Receita Líquida	7,1%	10,9%	-3,8 p.p.	6,0%	1,1 p.p.	8,5%	11,0%	-2,4 p.p.

Custos e despesas com pessoal

No ano de 2023, os custos e despesas com pessoal totalizaram R\$562,2 milhões, representando um aumento de 6% vs. 2022, enquanto a receita líquida aumentou 10% no mesmo período, demonstrando ganho de eficiência operacional e gestão do quadro de colaboradores da Companhia.

R\$ milhões	2023	2022	Δ%
Custos com pessoal	(494,1)	(464,0)	6%
Despesas com pessoal	(68,0)	(66,1)	3%
Custos e despesas com pessoal	(562,2)	(530,1)	6%

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais**EBITDA e EBITDA Ajustado**

No 4T23, a Companhia registrou um EBITDA Aj. de R\$137,4 milhões, crescimento de 11% em relação ao 4T22 e 4% em relação ao 3T23. O crescimento da rubrica está associado a: (i) ganho de 0,3 p.p. na margem bruta em relação ao 4T22, resultado do controle de custos no período; e (ii) gestão eficiente de despesas gerais e administrativas durante o 4T23. Com essas iniciativas, a margem EBITDA Aj. apresentou uma expansão de 1,4 p.p. *versus* o 4T22, e uma expansão de 1,5 p.p. *versus* o 3T23.

R\$ milhões	4T23	4T22	Δ%	3T23	Δ%	2023	2022	Δ%
Lucro líquido	(19,6)	(59,0)	-67%	(41,8)	-53%	(158,1)	(94,5)	67%
Resultado financeiro	113,4	124,8	-9%	101,4	12%	422,9	360,2	17%
Imposto de renda e CSLL	(9,2)	(8,1)	14%	13,5	n.a.	24,1	4,7	407%
Depreciações e amortizações	48,1	46,6	3%	43,9	10%	167,6	124,1	35%
EBITDA	132,7	104,3	27%	117,0	13%	456,5	394,6	16%
M&A e integração	4,5	7,2	-38%	2,6	71%	18,9	22,1	-15%
Stock-option (efeito não-caixa)	(8,9)	8,5	n.a.	8,5	n.a.	16,7	34,1	-51%
Outros não recorrentes	9,1	3,5	160%	3,6	153%	19,4	12,9	51%
EBITDA Ajustado	137,4	123,5	11%	131,8	4%	511,5	463,7	10%
Margem EBITDA Ajustado (%)	24,3%	23,0%	1,4 p.p.	22,8%	1,5 p.p.	22,6%	22,7%	0,0 p.p.

Os ajustes de EBITDA são referentes a custos e despesas não recorrentes com (i) M&A e Integração, (ii) Stock-option e (iii) Outros.

Os ajustes relacionados a 'M&A e Integração', assim como a rubrica de 'Outros não recorrentes', consistem em rescisões, advogados, consultorias e equivalentes. Esses custos e despesas adicionam pressão no curto prazo e são investimentos essenciais para a captura das sinergias. Os ajustes relacionados ao Stock-option consistem em um efeito não-caixa, referente ao plano de remuneração de longo prazo firmado com diretores e gerentes da Companhia.

Impacto IFRS-16

As despesas de arrendamento mercantil atingiram R\$12 milhões no 4T23 e foram contabilizadas em juros e depreciação. Considerando o efeito caixa, as despesas de aluguel da Kora Saúde correspondem a R\$12 milhões no mesmo período.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais**Resultado financeiro**

O resultado financeiro totalizou R\$113,4 milhões no 4T23, redução de 9% em relação ao 3T23, impactado pela redução das taxas de juros. A Companhia vem realizando desde o 4T22, o reperfilamento do seu passivo financeiro, por meio do alongamento do cronograma de vencimentos, incluindo a renegociação de spreads.

R\$ milhões	4T23	4T22	Δ%	3T23	Δ%	2023	2022	Δ%
Resultado Financeiro	(113,4)	(124,8)	-9%	(101,4)	12%	(422,9)	(360,2)	17%
Receitas financeiras	7,5	30,8	-76%	9,2	-19%	36,3	65,6	-45%
Despesas financeiras	(120,9)	(155,5)	-22%	(110,6)	9%	(459,2)	(425,8)	8%

Lucro líquido e lucro líquido ajustado

A Companhia divulga o lucro líquido ajustado a fim de proporcionar maior visibilidade sobre a rentabilidade recorrente de seus negócios, excluindo despesas não-caixa e itens não recorrentes.

O lucro líquido ajustado totalizou -R\$0,2 milhão no 4T23 e a margem líquida ajustada atingiu 0,0%, aumento de 1,6 p.p. em relação ao 4T22, impactado principalmente pelo crescimento do EBITDA, conforme explicado anteriormente na seção de EBITDA e EBITDA Ajustado, e redução do resultado financeiro no período.

R\$ milhões	4T23	4T22	Δ%	3T23	Δ%	2023	2022	Δ%
EBITDA	132,7	104,3	27%	117,0	13%	456,5	394,6	16%
Resultado Financeiro	(113,4)	(124,8)	-9%	(101,4)	12%	(422,9)	(360,2)	17%
Imposto de Renda e CSLL	9,2	8,1	14%	(13,5)	n.a.	(24,1)	(4,7)	407%
Depreciações e amortizações	(48,1)	(46,6)	3%	(43,9)	10%	(167,6)	(124,1)	35%
Lucro líquido	(19,6)	(59,0)	-67%	(41,8)	-53%	(158,1)	(94,5)	67%
Amortização da mais-valia ¹	18,3	28,1	-35%	21,3	-14%	89,0	69,3	28%
IR/CS diferidos (ágio das aquisições)	3,0	3,0	0%	3,0	0%	12,1	12,1	0%
Stock-option	(8,9)	8,5	n.a.	8,5	n.a.	16,7	34,1	-51%
Itens não recorrentes	6,8	10,7	-36%	6,8	0%	32,1	35,0	-8%
Lucro líquido ajustado	(0,2)	(8,7)	-97%	(2,1)	-89%	(8,1)	56,0	n.a.
Margem líquida ajustada (%)	0,0%	-1,6%	1,6 p.p.	-0,4%	0,3 p.p.	-0,4%	2,7%	-3,1 p.p.

¹ Valores líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais**ESTRUTURA DE CAPITAL E ENDIVIDAMENTO**

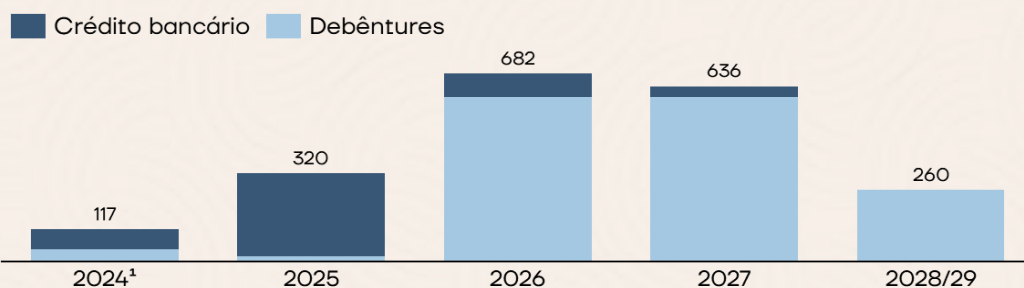
Em 2023, realizamos iniciativas para readequação da estrutura de capital da Companhia, que incluem: (i) alongamento do cronograma de amortização da dívida; (ii) reestruturação do cronograma de contas a pagar por aquisição; e (iii) operação de arrendamento do imóvel do H. Anchieta, no valor bruto de R\$ 389 milhões. Dessa forma, a dívida bruta finalizou 2023 em R\$ 2.359 milhões, redução de 11% vs. dez/22.

A dívida líquida, por sua vez, apresentou uma redução em relação à set/23, resultado da geração de caixa operacional antes do pagamento de juros e IR/CS de R\$ 87,0 milhões no 4T23 e da cessão de recebíveis realizadas no mesmo período, no valor total de R\$ 190 milhões.

Como resultado dessas ações estratégicas, ao final de 2023, nosso índice de alavancagem permaneceu em 3,9x.

R\$ milhões	Dez/23	Set/23	Jun/23	Dez/22
Empréstimos bancários e debêntures	2.008	2.006	2.013	2.031
Contas a pagar por aquisição	351	676	666	630
Dívida bruta total	2.359	2.682	2.680	2.661
(-) Caixa e equivalentes de caixa	360	210	190	780
Dívida Líquida	1.999	2.472	2.490	1.882
Ebitda ajustado LTM	511	n.a.	n.a.	482 ¹
Dívida Líquida / Ebitda aj.	3,9x	n.a.	n.a.	3,9x ¹

¹EBITDA Pro-forma Ajustado.

Cronograma atual de amortizações* - R\$M

*Exclui despesas financeiras

¹Considera os juros acruados até 31 de dezembro de 2023.

Custo médio da dívida:

CDI + 2,2%

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais**Operação de Arrendamento – imóvel H. Anchieta**

A operação de arrendamento do imóvel do H. Anchieta foi concluída em dez/23. Entre os principais termos da negociação, destacam-se: (i) valor bruto da operação no total de R\$389 milhões; (ii) *cap rate* de 8,6%; (iii) período mínimo de duração do contrato de 30 anos, com opção de renovação por mais dois períodos de igual duração; (iv) garantias usuais para esse tipo de transação; e (v) opção de recompra seguindo regras contratuais. Essa operação alinha-se à estratégia da Kora Saúde em garantir uma gestão eficiente dos seus ativos e perfil da dívida.

FLUXO DE CAIXA GERENCIAL E CAPITAL DE GIRO

Durante o ano, realizamos iniciativas para ganho de capital de giro, tais como: (i) implementação de sistemas para automatização de envio de contas, aumentando o volume enviado e diminuindo glosas e inadimplências; (ii) reestruturação do time de cobrança para maior acompanhamento dos prazos com as operadoras e realização de acordo com convênios inadimplentes para negociação de pagamentos atrasados; (iii) implementação de ferramentas que automatizam o planejamento de estoques nos hospitais; (iv) realinhamento da rotina de pagamento de OPME; e (v) readequação de condições de contratos para fornecedores novos e atuais. Essas iniciativas, descontadas do efeito da cessão de recebíveis realizada no 4T23, resultaram em uma geração de caixa operacional antes do pagamento de juros, IR e CS de R\$367,1 milhões¹ em 2023, versus R\$61,8 milhões em 2022.

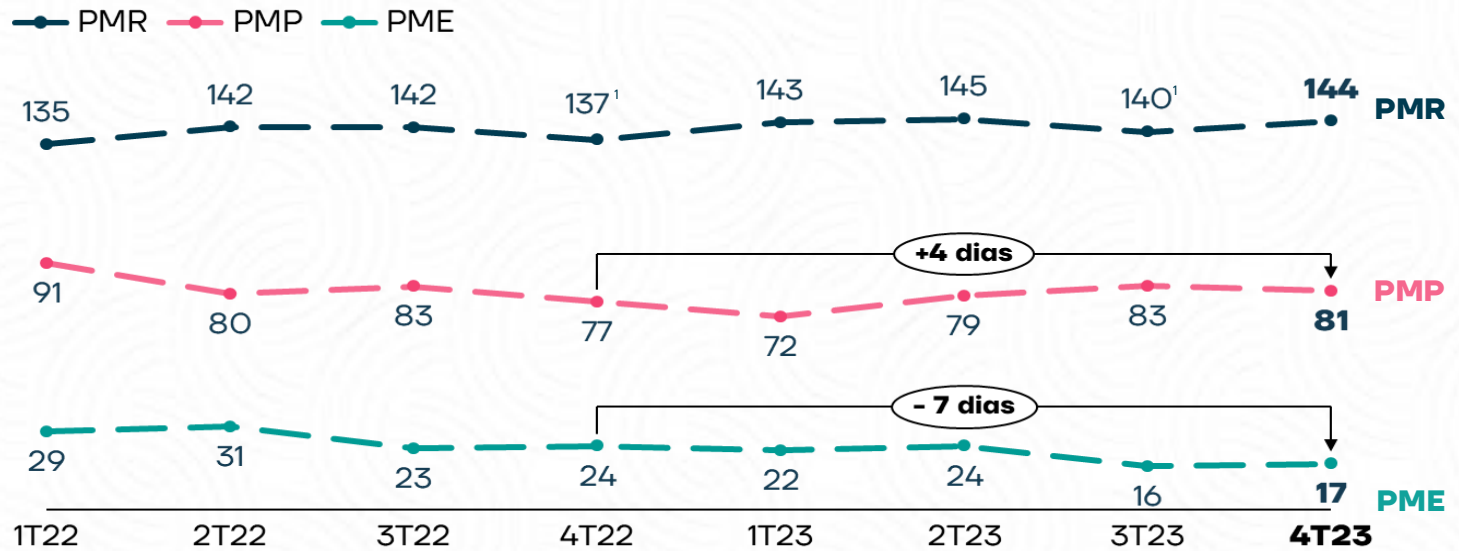
R\$ milhões	4T23	4T22	2023	2022
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	209,9	189,2	209,9	189,2
Fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais ajust.	86,8	47,3	367,1	61,8
Cessão de recebíveis	189,6	483,3	(293,7)	483,3
Ajustes de capex	-	-	13,2	-
Fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais	276,3	530,6	86,6	545,1
(-) Pagamento de juros, IR e CS	(77,6)	(40,0)	(320,8)	(263,7)
(-) Atividades de investimento	(42,3)	(16,0)	(106,2)	(442,0)
(-) Atividades de financiamento	(6,5)	(31,1)	(79,3)	543,2
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	359,9	190,0	359,9	190,0

¹Caixa operacional líquido de revisão de prazo de pagamentos de obras realizadas no 3T23 e excluindo o efeito das cessões de recebíveis realizadas no 4T23.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Durante 2023, observamos uma melhora no capital de giro da Companhia, reflexo das iniciativas mencionadas para redução de prazo de recebimento, prazo de estoque e postergação de prazo de pagamento com os fornecedores.

Capital de giro – (em dias)



Relações com Investidores

ri@korasaude.com.br



Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

ANEXOS

Balanço Patrimonial Consolidado

R\$ mil	31/12/2023	30/09/2023	31/12/2022
Ativo	4.704.610	4.761.265	4.724.092
Circulante	1.352.145	1.378.091	1.352.347
Caixa e equivalentes de caixa	359.858	209.930	779.534
Contas a receber	806.601	960.631	374.391
Estoques	80.408	73.422	97.049
Outros ativos circulantes	105.278	134.108	101.372
Não Circulante	3.352.465	3.383.174	3.371.745
Imposto de renda e contribuição social diferidos	93.408	81.821	79.088
Outros ativos não circulantes	55.250	65.546	45.088
Investimentos	8.629	7.701	7.198
Ativos de direito de uso	680.044	374.429	343.451
Intangível	1.899.499	1.856.437	1.894.091
Imobilizado	615.635	997.240	1.002.828
Passivo + Patrimônio Líquido	4.704.610	4.761.265	4.724.092
Circulante	699.566	718.536	643.108
Fornecedores e outras obrigações	374.720	379.458	317.620
Contas a pagar por aquisição	69.221	16.110	65.029
Passivos relacionados a contratos com clientes	13.003	25.429	36.585
Empréstimos	117.247	217.383	162.461
Imposto de renda e contribuição social a pagar	28.637	28.438	16.267
Passivos de arrendamento	96.605	51.533	45.057
Dividendos Propostos	133	185	89
Não Circulante	2.919.388	2.927.782	2.857.292
Contas a pagar por aquisição	281.733	660.046	565.344
Empréstimos	1.890.671	1.788.180	1.868.579
Passivos de arrendamento	640.447	376.625	342.136
Provisões para contingências	25.616	41.658	28.715
Outras obrigações	80.921	61.273	52.518
Patrimônio Líquido	1.085.656	1.114.947	1.223.692
Capital social	341.499	341.499	340.644
Reservas de capital	1.088.329	1.097.192	1.073.496
Reservas de lucros	-	-	(102.771)
Gasto com emissão de ações	(46.578)	(46.578)	(46.578)
Participação dos não controladores	99.242	100.970	85.728
Lucro/Prejuízo do período	(379.711)	(212.086)	(107.588)
Ações em tesouraria	(17.125)	(17.361)	(19.239)
Prejuízo do período	-	(148.689)	-

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Demonstração do Resultado Consolidado

R\$ mil	4T23	4T22	Δ%	3T23	Δ%	2023	2022	Δ%
Receita bruta	617.846	593.966	4%	638.934	-3%	2.494.607	2.246.927	11%
Deduções	(53.157)	(55.988)	-5%	(61.983)	-14%	(234.920)	(200.198)	17%
Receita líquida	564.688	537.978	5%	576.951	-2%	2.259.687	2.046.729	10%
Custos dos serviços prestados	(450.324)	(430.553)	5%	(467.839)	-4%	(1.785.436)	(1.558.783)	15%
Pessoal	(122.383)	(118.569)	3%	(136.494)	-10%	(494.119)	(464.043)	6%
Materiais e medicamentos	(120.926)	(107.687)	12%	(121.321)	0%	(469.671)	(403.650)	16%
Serviços de terceiros	(129.082)	(140.090)	-8%	(134.574)	-4%	(522.906)	(482.015)	8%
Utilidades e serviços	(37.970)	(29.027)	31%	(40.315)	-6%	(163.123)	(122.626)	33%
Aluguéis	(3.876)	(3.749)	3%	(2.770)	40%	(14.168)	(12.623)	12%
Depreciações e amortizações	(36.087)	(31.431)	15%	(32.365)	12%	(121.449)	(73.826)	65%
Lucro bruto	114.364	107.425	6%	109.112	5%	474.251	487.946	-3%
Margem bruta (%)	20,3%	20,0%	0,3 p.p.	18,9%	1,3 p.p.	21,0%	23,8%	-2,9 p.p.
Despesas gerais e administrativas	(40.048)	(58.681)	-32%	(34.760)	15%	(192.811)	(224.672)	-14%
Pessoal	(24.792)	(12.800)	94%	(574)	4219%	(68.040)	(66.079)	3%
Stock-option	8.888	(8.523)	n.a.	(8.525)	n.a.	(16.687)	(34.099)	-51%
Serviços de terceiros	(5.707)	(18.594)	-69%	(8.540)	-33%	(37.780)	(53.891)	-30%
Viagens e hospedagens	(4.279)	(1.153)	271%	(4.358)	-2%	(16.358)	(4.072)	302%
Outras despesas	(2.190)	(2.474)	-11%	(1.253)	75%	(7.824)	(16.287)	-52%
Depreciações e amortizações	(11.968)	(15.137)	-21%	(11.510)	4%	(46.122)	(50.244)	-8%
Outras receitas (despesas)	9.404	8.595	9%	(2.123)	n.a.	3.578	4.616	-22%
Resultado financeiro	(113.399)	(124.787)	-9%	(101.367)	12%	(422.919)	(360.227)	17%
Equivalência patrimonial	928	363	156%	904	3%	3.916	2.617	50%
Lucro antes do imposto de renda	(28.750)	(67.085)	-57%	(28.234)	2%	(133.985)	(89.720)	49%
Imposto de renda e contribuição social	9.194	8.063	14%	(13.549)	n.a.	(24.084)	(4.749)	407%
Lucro líquido	(19.556)	(59.022)	-67%	(41.783)	-53%	(158.069)	(94.469)	67%
Margem líquida (%)	-3,5%	-11,0%	7,5 p.p.	-7,2%	3,8 p.p.	-7,0%	-4,6%	-2,4 p.p.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Fluxo de Caixa Consolidado

R\$ mil	2023	2022	4T23	4T22
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(133.985)	(89.720)	(28.750)	(67.086)
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	103.833	72.941	31.902	31.195
Amortização do ativo intangível	63.738	51.129	16.152	15.373
Provisões de juros sobre empréstimos, amortização de custo de captação, financiamentos, debêntures e arrendamentos	345.803	292.416	80.128	74.732
Provisões para contingências	(17)	469	(361)	469
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	20.161	17.201	5.013	4.879
Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	69.208	66.493	19.196	25.692
Equivalência patrimonial	(3.916)	(2.617)	(928)	(363)
Provisão de Stock Options	16.687	34.099	(8.888)	8.525
Variação de ativos e passivos:				
Contas a receber de clientes	(475.953)	148.656	136.591	437.253
Estoques	16.641	(24.408)	(6.986)	(8.655)
Outros ativos / obrigações	(26.860)	(55.881)	2.637	2.801
Fornecedores e outras obrigações	105.541	60.011	42.207	11.697
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(14.320)	(25.704)	(11.587)	(5.924)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) operações	86.561	545.086	276.326	530.589
Juros pagos	(294.119)	(210.585)	(73.565)	(140.301)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(26.642)	(53.145)	(4.039)	(5.053)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	(234.200)	281.356	198.722	385.235
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de controlada, líquida do caixa adquirido	-	(269.336)	-	(3.146)
Aquisição de imobilizado e intangível	(91.241)	(132.355)	(28.059)	(26.358)
Pagamento de contas a pagar por aquisição	(18.053)	(40.320)	(14.917)	(23.114)
Dividendos recebidos	2.485	-	-	-
Venda de imobilizado	650	-	650	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(106.159)	(442.011)	(42.326)	(52.618)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Empréstimos, financiamentos e debêntures - captações	15.000	1.610.935	15.000	749.870
Empréstimos, financiamentos e debêntures - amortizações	(45.907)	(1.008.388)	(8.514)	(731.565)
Pagamento do passivo de arrendamento	(48.158)	(41.154)	(11.847)	(8.633)
Aumento de capital	855	2.180	-	-
Ações em tesouraria	-	(18.716)	-	-
Gasto com emissão de ações	-	(1.637)	-	-
Distribuição de dividendos	(1.107)	-	(1.107)	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	(79.317)	543.220	(6.468)	9.672
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	(419.676)	382.565	149.928	342.289
Caixas e equivalentes de caixa no início do período	779.534	396.969	209.930	437.245
Caixas e equivalentes de caixa no final do período	359.858	779.534	359.858	779.534
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	(419.676)	382.565	149.928	342.289

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



DIVULGAÇÃO DE **RESULTADOS** 4T23 | 2023



ri@korasaude.com.br



[linkedin.com/company/kora-saude](https://www.linkedin.com/company/kora-saude)



[instagram.com/kora.saude](https://www.instagram.com/kora.saude)



[facebook.com/kora.saude](https://www.facebook.com/kora.saude)



www.korasaude.com.br

KRSA
B3 LISTED NM

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente
sobre as demonstrações financeiras
individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Kora Saúde Participações S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Kora Saúde Participações S.A. ("Companhia" ou "Controladora"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Kora Saúde Participações S.A. e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Kora Saúde Participações S.A. e da Kora Saúde Participações S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS").

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Porque é um PAA

Avaliação de perda por redução ao valor recuperável (impairment) de Ágio (Notas 2.2o(b) e 15)

A Companhia possui ágio apurado na aquisição de controle acionário de empresas, no valor de R\$ 1.617.907 mil.

A avaliação anual de recuperabilidade do ágio envolve julgamentos críticos por parte da administração na determinação dos seus fluxos de caixa futuros esperados. Caso o valor recuperável calculado para ágio seja inferior ao seu valor contábil, uma perda por desvalorização (impairment) deve ser reconhecida. Entre as premissas que mais impactam as projeções estão a taxa de desconto, percentuais de crescimento e margem bruta da Companhia.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o uso de especialistas para nos auxiliar na avaliação das premissas e metodologias usadas pela Companhia, em particular aquelas relacionadas às estimativas de crescimento, margens de lucro bruta e taxa de desconto. Adicionalmente, (i) avaliamos a exatidão e integridade das informações utilizadas nos cálculos; (ii) realizamos revisão retrospectiva de projeções anteriores para identificar alguma potencial inconsistência no desenvolvimento futuro das estimativas; (iii) realizamos cálculo independente do fluxo de caixa descontado, sensibilizando as principais premissas utilizadas; e (iv) avaliamos a adequação das divulgações da Companhia.

Nossos procedimentos de auditoria demonstram que os critérios e premissas utilizados pela administração são razoáveis e as divulgações são consistentes com dados e informações obtidos.

Reconhecimento de receita (Notas 2.21, 4.1 (a) e 23)

O reconhecimento de receita é efetuado com base nos serviços hospitalares prestados até a data do balanço. As obrigações de desempenho são medidas desde a admissão do paciente até o momento em que não há mais serviços necessários (momento da alta). Atualmente, existem 4 principais obrigações de desempenho, sendo o reconhecimento da receita específico para cada uma dessas obrigações.

Esse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria, tendo em vista os montantes envolvidos e as características inerentes ao processo de reconhecimento de receita, incluindo a estimativa relacionada a mensuração das glosas dos serviços prestados, que é um julgamento crítico da administração.

Entre outros procedimentos, efetuamos: (i) o entendimento dos controles relevantes identificados pela Kora para monitoramento e apuração dos serviços prestados, assim como para as glosas reconhecidas; (ii) avaliamos os critérios empregados na elaboração da estimativa de provisão de glosas, com base no histórico de perdas; (iii) em base amostral, verificamos as remessas de contas hospitalares para planos de saúde, notas fiscais e liquidações financeiras, quando aplicável; (iv) obtivemos os relatórios analíticos de contas hospitalares ao final do exercício 2023 e início de 2024 e testamos, em base amostral, o reconhecimento da receita no período correto de competência; e (v) avaliamos a divulgação destes assuntos nas notas explicativas às demonstrações financeiras consolidadas.

Nossos procedimentos de auditoria demonstram que os critérios e as premissas adotados pela administração para apuração da receita e o seu reconhecimento no período correto, bem como as correspondentes divulgações, são razoáveis e consistentes com as informações e documentos apresentados.

Contratos de arrendamento (Notas 2.11 e 14)

A Companhia, através de sua controlada Hospital Anchieta S.A. possui contrato de locação do imóvel de sua unidade operacional, resultando no reconhecimento de um passivo de arrendamento e do correspondente direito de uso dos ativos, em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 6 (R2) - Arrendamentos (IFRS 16 - Leases).

Consideramos esse assunto como um dos principais assuntos de auditoria em função da relevância do valor do ativo objeto de contrato de arrendamento que resulta no reconhecimento de passivo de arrendamento e do direito de uso do ativo reconhecido nas demonstrações financeiras em montantes significativos, os quais envolvem o uso de premissas com elevado nível de julgamento (taxa incremental de juros de financiamento, dentre outros aspectos).

Nossos procedimentos de auditoria compreenderam, entre outros: (i) a leitura e o entendimento do contrato de arrendamento, visando confirmar que os mesmos contêm elementos de arrendamento; (ii) a avaliação dos critérios adotados pela administração para definição dos prazos contratuais; (iii) a avaliação dos critérios adotados pela administração para determinação das taxas de desconto (taxa incremental de financiamento) utilizada para a mensuração do passivo de arrendamento; (iv) a avaliação dos critérios adotados pela administração para determinação da taxa de desconto utilizada para mensuração do valor no tempo referente a opção de recompra do ativo, quando aplicável; (v) recálculo para verificar o valor do passivo de arrendamento e do direito de uso do ativo reconhecido; (vi) leitura e entendimento das divulgações e atendimento as normas da Comissão de Valores Mobiliários em notas explicativas;

Os nossos procedimentos de auditoria realizados demonstraram que os critérios e as premissas adotados pela administração no reconhecimento dos contratos de arrendamento são razoáveis e as divulgações em notas explicativas estão consistentes com as informações obtidas em nosso processo de auditoria.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de normas contábeis IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não

expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que,

eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Rio de Janeiro, 27 de fevereiro de 2024.

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Cáren Henriete Macohin
Contadora CRC 1PR038429/O-3

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Parecer do Conselho Fiscal

O Estatuto Social da Companhia prevê um Conselho Fiscal de caráter não permanente, eleito unicamente a pedido dos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Ordinária. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, o Conselho Fiscal não foi instalado.

Vitória/ES, 27 de fevereiro de 2024.

Antônio Alves Benjamim Neto
Diretor Presidente

Elias Leal Lima
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

Relatório Anual Resumido do Comitê de Auditoria e Compliance
Exercício social de 2023

Contextualização

Como parte do processo de evolução da governança corporativa da KORA SAÚDE PARTICIPAÇÕES S.A. ("KORA"), alinhamento às melhores práticas e atendimento à regulação do Novo Mercado, em 05/08/2021, o Conselho de Administração aprovou a instalação do Comitê de Auditoria ("COAUD").

O COAUD da KORA está em conformidade com os órgãos reguladores B3 S.A. ("B3") e Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

Composição do Comitê

De acordo com o seu Regimento Interno, o COAUD deve ser composto por 03 (três) a 05 (cinco) membros. Desde sua criação, o Comitê é composto por três membros, sendo dois deles, membros externos, e independentes, com reconhecida experiência em assuntos de contabilidade societária e auditoria.

Márcio Santiago Câmara, Coordenador e Membro externo, independente, membro desde 29/04/2021;
Fernanda Rossi Soares, Membro externo, independente, membro desde 29/04/2021 e;
Frederico Christo Torezani, Membro do Conselho de Administração, membro desde 29/04/2021.

Atribuições do Comitê

O COAUD da KORA é um órgão estatutário de assessoramento do Conselho de Administração, tendo como objetivos supervisionar a qualidade e integridade dos relatórios financeiros, a aderência às normas legais, estatutárias e regulatórias, a adequação dos processos relativos à gestão de riscos e as atividades dos auditores internos e independentes.

As funções e responsabilidades do Comitê são desempenhadas em cumprimento às atribuições legais aplicáveis, estatutárias e definidas no seu Regimento Interno. As avaliações do Comitê baseiam-se nas informações recebidas da Administração, dos auditores independentes, da auditoria interna, dos responsáveis pelo gerenciamento de riscos e de controles internos e nas suas próprias análises decorrentes de sua atuação de supervisão e monitoramento.

Principais temas das reuniões do Comitê em 2023

O COAUD possui Plano de Trabalho definido anualmente e temas de maior relevância e recorrência podem ocorrer em determinado período do ano (como, por exemplo, ITRs e fechamento contábil) e as solicitações advindas do Conselho de Administração.

Plano de trabalho do Comitê executado em 2023

No planejamento e execução dos seus trabalhos, o COAUD se propôs a cumprir os pontos mais relevantes para a companhia das competências previstas no regimento interno, divididos em 4 macro temas, resumidos a seguir:

- 1) Supervisionar a qualidade e integridade dos relatórios financeiros.
? Realização de revisão prévia das informações trimestrais de março a setembro de 2023 e das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.
- 2) Assegurar aderência às normas legais, estatutárias e regulatórias.
? Acompanhamento da implementação do Programa de Compliance da KORA.
? Acompanhamento da apuração das denúncias consideradas críticas e suas respectivas tratativas.
- 3) Controles Internos e adequação dos processos relativos à gestão de riscos.
? A matriz de riscos da Companhia está em construção/avaliação e durante o ano de 2023 foram realizados procedimentos para o mapeamento de processos e sua respectiva classificação de riscos.
- 4) Supervisionar as atividades dos auditores internos e independente.
? Revisão dos relatórios emitidos pelos auditores independentes.
? Discussão e acompanhamento da evolução do Plano de Trabalho da auditoria interna para o ano de 2023.

Principais conclusões do COAUD

i. Avaliação dos relatórios e das demonstrações financeiras:
? Considerado satisfatório o volume e a qualidade das informações fornecidas acerca da adequação e integridade dos sistemas de controles internos, responsáveis pela geração das informações das demonstrações financeiras.

? Não foram relatados ou identificados casos de conflitos relacionados às demonstrações financeiras ou à aplicação dos princípios contábeis geralmente aceitos.

ii. Análise do trabalho dos auditores independentes:

? O Comitê considera as informações prestadas pela PwC como satisfatórias e suficientes.

? O Comitê não identificou nenhum evento ou situação que pudesse afetar a independência ou a objetividade dos auditores independentes.

? Até a data da elaboração deste relatório, o Comitê não havia recebido a carta de recomendações do auditor independente.

iii. Avaliação de normas e políticas:

? As políticas internas da KORA foram revisadas de forma a refletir eventuais alterações em normas, leis e diretrizes internas da Companhia.

iv. Supervisão do gerenciamento de riscos e controles internos

? A matriz de riscos da Companhia está em construção/avaliação e durante o ano de 2024 serão realizados procedimentos para o mapeamento de processos e sua respectiva classificação de riscos.

Principais Atividades do Comitê para o ano de 2024

Supervisionar a qualidade e integridade dos relatórios financeiros:

? Verificar a necessidade de melhoria da clareza e objetividade das informações divulgadas nas notas explicativas;

? Monitorar as divulgações relacionadas às questões ESG e alinhar as responsabilidades do comitê de auditoria.

Análise do trabalho dos auditores independentes:

? Acompanhar e avaliar o trabalho do auditor independente em relação às práticas e estimativas contábeis críticas e os controles internos chave da Companhia.

Avaliação de normas e políticas:

? Acompanhar a evolução do Programa de Compliance da Companhia;

? Monitorar o Canal de Denúncias, visando a garantia da segurança e sigilo do canal, além da adequada apuração das denúncias recebidas.

Supervisão do gerenciamento de riscos e controles internos

? Monitorar a implementação da matriz de riscos, priorizando a mitigação dos riscos críticos e muito críticos.

? Acompanhar e avaliar o trabalho da auditoria interna.

Recomendação referente às demonstrações financeiras de 2023

Os membros do Comitê de Auditoria da KORA SAÚDE PARTICIPAÇÕES S.A., no exercício de suas atribuições e responsabilidades, conforme previsto no Regimento Interno do próprio comitê, procederam à análise das demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes e do relatório anual da administração relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 ("Demonstrações Financeiras Anuais de 2023"). Tomando em conta as informações prestadas pela administração da Companhia e pela PwC, o COAUD recomenda, por unanimidade dos membros presentes, a manifestação favorável pelo Conselho de Administração da Companhia em relação aos referidos documentos.

Vitória/ES, 27 de fevereiro de 2024.

Márcio Santiago Câmara

Coordenador e Membro do Comitê de Auditoria e Compliance da KORA SAÚDE PARTICIPAÇÕES S.A.

Fernanda Rossi Soares

Membro do Comitê de Auditoria e Compliance da KORA SAÚDE PARTICIPAÇÕES S.A.

Frederico Christo Torezani

Membro do Comitê de Auditoria e Compliance da KORA SAÚDE PARTICIPAÇÕES S.A.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80/2022, os Diretores da Kora S.A., declaram que discutiram, reviram e concordaram com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício de 31 de dezembro de 2023.

Vitória/ES, 27 de fevereiro de 2024.

Antônio Alves Benjamim Neto
Diretor Presidente

Elias Leal Lima
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do Artigo 27 da Resolução CVM nº 59/2021, os Diretores da Kora S.A., declaram que discutiram, reviram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes em relação as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício de 31 de dezembro de 2023.

Vitória/ES, 27 de fevereiro de 2024.

Antônio Alves Benjamim Neto
Diretor Presidente

Elias Leal Lima
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores