

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	15
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	16
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	17
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	44
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	114
--	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	115
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	116
--	-----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	773.348
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>773.348</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	4.307
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>4.307</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
1	Ativo Total	1.859.995	1.886.478
1.01	Ativo Circulante	23.946	94.916
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.433	75.124
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.433	75.124
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	19.513	19.792
1.01.08.03	Outros	19.513	19.792
1.02	Ativo Não Circulante	1.836.049	1.791.562
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	837.094	799.162
1.02.01.04	Contas a Receber	836.936	799.071
1.02.01.04.03	Contas a receber de partes relacionadas	836.936	799.071
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	158	91
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	158	91
1.02.02	Investimentos	968.064	969.237
1.02.02.01	Participações Societárias	968.064	969.237
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	7.139	8.629
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	960.925	960.608
1.02.03	Imobilizado	7.685	7.861
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.572	3.116
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.113	4.745
1.02.04	Intangível	23.206	15.302
1.02.04.01	Intangíveis	23.206	15.302

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2	Passivo Total	1.859.995	1.886.478
2.01	Passivo Circulante	91.368	34.533
2.01.02	Fornecedores	14.702	18.872
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	14.702	18.872
2.01.03	Obrigações Fiscais	19	0
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	19	0
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	19	0
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	76.647	15.661
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	0	82
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	0	82
2.01.04.02	Debêntures	75.309	14.258
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.338	1.321
2.02	Passivo Não Circulante	851.624	865.531
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	714.535	754.209
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	11.380	50.539
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	11.380	50.539
2.02.01.02	Debêntures	700.000	700.000
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	3.155	3.670
2.02.02	Outras Obrigações	137.074	111.302
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	130.673	106.236
2.02.02.02	Outros	6.401	5.066
2.02.02.02.03	Outras obrigações	6.401	5.066
2.02.04	Provisões	15	20
2.02.04.02	Outras Provisões	15	20
2.03	Patrimônio Líquido	917.003	986.414
2.03.01	Capital Social Realizado	341.499	341.499
2.03.02	Reservas de Capital	1.074.345	1.071.204
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-15.155	-17.125
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.089.500	1.088.329
2.03.04	Reservas de Lucros	-46.578	-46.578
2.03.04.10	Gasto com Emissão de Ações	-46.578	-46.578
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-452.263	-379.711

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	7.726	83	-17.312	-71.953
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-2.061	-6.670	-17.133	-59.597
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-157	2.475	338	726
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	9.944	4.278	-517	-13.082
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	7.726	83	-17.312	-71.953
3.06	Resultado Financeiro	-24.472	-72.635	-27.957	-76.736
3.06.01	Receitas Financeiras	-275	429	1.733	12.832
3.06.02	Despesas Financeiras	-24.197	-73.064	-29.690	-89.568
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-16.746	-72.552	-45.269	-148.689
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-16.746	-72.552	-45.269	-148.689
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-16.746	-72.552	-45.269	-148.689
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,0938	-0,0938	-0,05852	-0,19232
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,0938	-0,0938	-0,05844	-0,19204

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	-16.746	-72.552	-45.269	-148.689
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-1.728
4.02.01	Ajustes de Participação no Capital de Controladas/Coligadas	0	0	0	-1.728
4.03	Resultado Abrangente do Período	-16.746	-72.552	-45.269	-150.417

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-62.019	-575.089
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-177	-21.573
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	-72.552	-148.689
6.01.01.02	Depreciação	861	762
6.01.01.03	Amortização	29	29
6.01.01.04	Juros provisionados	72.234	87.668
6.01.01.05	Resultado de controladas reconhecido por equivalência patrimonial	-4.278	13.082
6.01.01.06	Provisão (Reversão) de contingências	-5	0
6.01.01.08	Provisão de stock option	3.534	25.575
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-11.000	-494.807
6.01.02.03	Outros ativos	5.662	-6.374
6.01.02.04	Fornecedores e outras obrigações	-4.170	2.220
6.01.02.05	Imposto de renda e contribuição social a pagar	19	0
6.01.02.06	Contas a pagar com partes relacionadas	-37.865	-451.043
6.01.02.07	Partes relacionadas - mútuo	24.437	-39.511
6.01.02.09	Outras obrigações	917	-99
6.01.03	Outros	-50.842	-58.709
6.01.03.01	Juros pagos	-50.842	-58.709
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-8.535	-51.433
6.02.01	Dividendos recebidos	0	8.892
6.02.02	Aporte de capital em controladas	0	-54.020
6.02.03	Aquisição de imobilizado e intangível	-8.535	-6.305
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-137	254
6.03.01	Recursos provenientes de aporte de capital de acionistas	0	855
6.03.03	Pagamento de empréstimos	836	372
6.03.04	Pagamento de contas a pagar por aquisição	0	-973
6.03.07	Ações em tesouraria	-392	0
6.03.09	Pagamento de passivo de arrendamento	-581	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-70.691	-626.268
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	75.124	656.191
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.433	29.923

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	341.499	1.071.204	-373.651	0	-52.638	986.414
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	341.499	1.071.204	-373.651	0	-52.638	986.414
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.141	0	0	0	3.141
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.534	0	0	0	3.534
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	1.970	0	0	0	1.970
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-2.363	0	0	0	-2.363
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-72.552	0	-72.552
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-72.552	0	-72.552
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	341.499	1.074.345	-373.651	-72.552	-52.638	917.003

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	340.644	1.007.679	-159.449	0	-50.910	1.137.964
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	340.644	1.007.679	-159.449	0	-50.910	1.137.964
5.04	Transações de Capital com os Sócios	855	25.575	0	0	0	26.430
5.04.01	Aumentos de Capital	855	0	0	0	0	855
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	25.575	0	0	0	25.575
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-148.689	0	-148.689
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-148.689	0	-148.689
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	-1.728	-1.728
5.06.04	Ajuste de variação no patrimônio líquido de controladas/coligadas	0	0	0	0	-1.728	-1.728
5.07	Saldos Finais	341.499	1.033.254	-159.449	-148.689	-52.638	1.013.977

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	652	-23.145
7.02.04	Outros	652	-23.145
7.02.04.02	Serviços de terceiros	-493	-20.811
7.02.04.04	Viagens e hospedagens	-46	-2.550
7.02.04.05	Outras despesas (Receitas)	1.191	216
7.03	Valor Adicionado Bruto	652	-23.145
7.04	Retenções	-890	-791
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-890	-791
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-238	-23.936
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	4.707	-250
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.278	-13.082
7.06.02	Receitas Financeiras	429	12.832
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	4.469	-24.186
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	4.469	-24.186
7.08.01	Pessoal	3.957	34.935
7.08.01.01	Remuneração Direta	423	9.360
7.08.01.04	Outros	3.534	25.575
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	73.064	89.568
7.08.03.01	Juros	73.064	89.568
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-72.552	-148.689
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-72.552	-148.689

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
1	Ativo Total	4.723.451	4.704.610
1.01	Ativo Circulante	1.313.601	1.352.145
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	173.103	359.858
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	173.103	359.858
1.01.03	Contas a Receber	915.100	806.601
1.01.03.01	Clientes	915.100	806.601
1.01.04	Estoques	71.506	80.408
1.01.04.01	Estoques	71.506	80.408
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	153.892	105.278
1.01.08.03	Outros	153.892	105.278
1.02	Ativo Não Circulante	3.409.850	3.352.465
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	202.040	148.601
1.02.01.07	Tributos Diferidos	142.258	93.408
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	142.258	93.408
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	59.782	55.193
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	59.782	55.193
1.02.02	Investimentos	7.139	8.629
1.02.02.01	Participações Societárias	7.139	8.629
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	7.139	8.629
1.02.03	Imobilizado	1.328.299	1.295.679
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	630.561	615.635
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	630.561	615.635
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	697.738	680.044
1.02.03.02.01	Direito de Uso em Arrendamento	697.738	680.044
1.02.04	Intangível	1.872.372	1.899.556
1.02.04.01	Intangíveis	1.872.372	1.899.556

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2	Passivo Total	4.723.451	4.704.610
2.01	Passivo Circulante	946.741	700.107
2.01.02	Fornecedores	438.554	374.721
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	438.554	374.721
2.01.03	Obrigações Fiscais	13.335	28.637
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	13.335	28.637
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	13.335	28.637
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	452.471	213.852
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	349.004	117.247
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	349.004	117.247
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	103.467	96.605
2.01.04.03.01	Financiamento por Arrendamento	103.467	96.605
2.01.05	Outras Obrigações	42.381	82.897
2.01.05.02	Outros	42.381	82.897
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	666	673
2.01.05.02.05	Passivo relacionado a contratos com clientes	0	13.003
2.01.05.02.06	Contas a pagar por aquisição	41.715	69.221
2.02	Passivo Não Circulante	2.752.281	2.919.388
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.349.267	2.531.118
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.686.891	1.890.671
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.686.891	1.890.671
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	662.376	640.447
2.02.01.03.01	Financiamento por Arrendamento	662.376	640.447
2.02.02	Outras Obrigações	374.435	362.654
2.02.02.02	Outros	374.435	362.654
2.02.02.02.03	Outras obrigações	105.359	80.921
2.02.02.02.04	Contas a pagar por aquisição	269.076	281.733
2.02.04	Provisões	28.579	25.616
2.02.04.02	Outras Provisões	28.579	25.616
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.024.429	1.085.115
2.03.01	Capital Social Realizado	341.499	341.499
2.03.02	Reservas de Capital	1.027.767	1.024.626
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-15.155	-17.125
2.03.02.07	Reservas de Capital	1.089.500	1.088.329
2.03.02.08	Gasto com Emissão de Ações	-46.578	-46.578
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-452.263	-379.711
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	107.426	98.701

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	564.066	1.711.783	576.951	1.694.998
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-461.284	-1.370.884	-467.839	-1.335.113
3.03	Resultado Bruto	102.782	340.899	109.112	359.885
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-42.251	-131.548	-35.979	-155.600
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-42.223	-130.437	-34.760	-152.763
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-904	-2.628	-2.123	-5.825
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	876	1.517	904	2.988
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	60.531	209.351	73.133	204.285
3.06	Resultado Financeiro	-92.100	-284.864	-101.367	-309.520
3.06.01	Receitas Financeiras	2.121	25.250	9.194	28.825
3.06.02	Despesas Financeiras	-94.221	-310.114	-110.561	-338.345
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-31.569	-75.513	-28.234	-105.235
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	20.070	12.785	-13.549	-33.278
3.08.01	Corrente	-6.680	-17.208	-10.858	-37.016
3.08.02	Diferido	26.750	29.993	-2.691	3.738
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-11.499	-62.728	-41.783	-138.513
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-11.499	-62.728	-41.783	-138.513
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-25.977	-72.552	-45.269	-148.689
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	14.478	9.823	3.486	10.176
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,0938	-0,0938	-0,05852	-0,19232
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,0938	-0,0938	-0,05844	-0,19204

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-11.627	-62.728	-41.783	-138.513
4.02	Outros Resultados Abrangentes	128	0	0	3.338
4.02.01	Ajustes de Participação no Capital de Controladas/coligadas	128	0	0	3.338
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-11.499	-62.728	-41.783	-135.175
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-25.977	-72.552	-45.269	-150.417
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	14.478	9.824	3.486	15.242

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-134.198	-432.922
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	365.685	368.048
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	-75.513	-105.235
6.01.01.02	Depreciação	57.239	71.931
6.01.01.03	Amortização	55.163	47.586
6.01.01.04	Juros provisionados	254.444	265.675
6.01.01.05	Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	25.846	50.012
6.01.01.06	Resultado de controladas reconhecido por equivalência patrimonial	-1.517	-2.988
6.01.01.07	Provisão de stock option	3.534	25.575
6.01.01.08	Provisão (Reversão) de contingências	544	344
6.01.01.09	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	45.945	15.148
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-237.326	-557.813
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	-167.447	-612.544
6.01.02.02	Estoques	8.902	23.627
6.01.02.03	Outros ativos	-93.765	-43.414
6.01.02.04	Fornecedores e outras obrigações	63.834	63.334
6.01.02.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-48.850	-2.733
6.01.02.06	Outras obrigações	0	13.917
6.01.03	Outros	-262.557	-243.157
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-22.603
6.01.03.02	Juros pagos	-262.557	-220.554
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-76.462	-63.833
6.02.03	Aquisição de imobilizado	-34.239	-63.182
6.02.04	Dividendos recebidos	3.007	2.485
6.02.05	Pagamento de contas a pagar por aquisição	-45.230	-3.136
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	23.905	-72.849
6.03.01	Recursos provenientes de aporte de capital de acionistas	0	855
6.03.02	Empréstimos, financiamentos e debêntures - captações	88.322	0
6.03.03	Pagamento de empréstimos	-53.159	-37.393
6.03.05	Pagamento do passivo de arrendamento	-10.865	-36.311
6.03.08	Ações em tesouraria	-393	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-186.755	-569.604
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	359.858	779.534
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	173.103	209.930

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	341.499	1.071.204	-373.651	0	-52.638	986.414	98.701	1.085.115
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	341.499	1.071.204	-373.651	0	-52.638	986.414	98.701	1.085.115
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.141	0	0	0	3.141	-1.383	1.757
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.534	0	0	0	3.534	0	3.534
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-393	0	0	0	-393	0	-394
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-1.383	-1.383
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-72.552	0	-72.552	10.107	-62.444
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-72.552	0	-72.552	9.823	-62.728
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	0	0	284	284
5.05.03.02	Ajuste de variação patrimonial líquido Controladas/Coligadas	0	0	0	0	0	0	284	284
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	341.499	1.074.345	-373.651	-72.552	-52.638	917.003	107.425	1.024.428

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	340.644	1.007.679	-159.449	0	-50.910	1.137.964	85.728	1.223.692
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	340.644	1.007.679	-159.449	0	-50.910	1.137.964	85.728	1.223.692
5.04	Transações de Capital com os Sócios	855	25.575	0	0	0	26.430	0	26.430
5.04.01	Aumentos de Capital	855	0	0	0	0	855	0	855
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	25.575	0	0	0	25.575	0	25.575
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-148.689	0	-148.689	10.176	-138.513
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-148.689	0	-148.689	10.176	-138.513
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	-1.728	-1.728	5.066	3.338
5.06.04	Ajuste de variação no patrimônio líquido de controladas/coligadas	0	0	0	0	-1.728	-1.728	5.066	3.338
5.07	Saldos Finais	341.499	1.033.254	-159.449	-148.689	-52.638	1.013.977	100.970	1.114.947

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
7.01	Receitas	1.781.208	1.795.794
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.827.153	1.810.942
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-45.945	-15.148
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-877.083	-908.185
7.02.04	Outros	-877.083	-908.185
7.02.04.01	Materiais e medicamentos	-368.938	-348.745
7.02.04.02	Serviços de terceiros	-410.859	-425.897
7.02.04.03	Utilidades e serviços	-128.128	-125.153
7.02.04.04	Viagens e hospedagens	-12.063	-12.079
7.02.04.05	Outras despesas (Receitas)	42.905	3.689
7.03	Valor Adicionado Bruto	904.125	887.609
7.04	Retenções	-113.294	-119.517
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-113.294	-119.517
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	790.831	768.092
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	26.767	31.813
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.517	2.988
7.06.02	Receitas Financeiras	25.250	28.825
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	817.598	799.905
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	817.598	799.905
7.08.01	Pessoal	453.394	440.559
7.08.01.01	Remuneração Direta	449.860	414.984
7.08.01.04	Outros	3.534	25.575
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	102.585	149.222
7.08.02.01	Federais	-12.785	33.278
7.08.02.03	Municipais	115.370	115.944
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	324.347	348.637
7.08.03.01	Juros	310.114	338.345
7.08.03.02	Aluguéis	14.233	10.292
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-62.728	-138.513
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-72.552	-148.689
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	9.824	10.176

Comentário do Desempenho

Kora Saúde  
DIVULGAÇÃO DE  
**RESULTADOS**  
3T24 | 9M24



**KRSA3**  
B3 LISTED NM

## SUMÁRIO

<b>DESTAQUES 3T24</b> .....	3
<b>COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO</b> .....	4
<b>AGENDA DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL</b> .....	11
<b>SUMÁRIO DOS RESULTADOS</b> .....	12
<b>RECEITA LÍQUIDA</b> .....	13
<b>DADOS OPERACIONAIS</b> .....	14
<b>DADOS FINANCEIROS</b> .....	17
<b>ANEXOS</b> .....	23

A **Kora Saúde** nasceu com o propósito de mudar o mundo da saúde, oferecendo **medicina de excelência a um valor justo**.

Somos uma das **redes privadas de assistência médica que mais cresce no Brasil**. Cuidamos das pessoas por toda a vida, entregando **avanços tecnológicos**, investimentos constantes nos mais modernos equipamentos, **resolutividade**, com os **melhores médicos, enfermeiros e equipe** trabalhando com os mais modernos protocolos assistenciais e de acolhimento, com acomodações confortáveis e atendimento humanizado e personalizado. Somos requisitados pelas **melhores fontes pagadores regionais e nacionais** e valorizamos essa parceria buscando, além de prestar um **serviço de excelência para seus beneficiários**, oferecer diferentes modelos de remuneração para que possamos ter um **custo previsível e sustentável**.

Desde 2001, com a fundação do Hospital Meridional no município de Cariacica (ES), vivemos 21 anos de uma jornada que deu origem a uma rede com **17 hospitais em 5 estados** (Espírito Santo, Ceará, Goiás, Tocantins, Mato Grosso) e nas cidades satélites do **Distrito Federal**, totalizando mais de **2 mil leitos**, além de um parque cada vez mais completo na oferta de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, incluindo oncologia, análises clínicas, radiologia, hemodinâmica e outros.

Espírito Santo, 12 de novembro de 2024 - A Kora Saúde, uma das maiores redes hospitalares do Brasil com presença no ES, DF, MT, TO, GO e CE anuncia seus resultados para o segundo trimestre de 2024 (3T24) e para o acumulado do ano (9M24).

## DESTAQUES 3T24



**R\$564 M**

de receita líquida



**R\$117 M**

EBITDA Ajustado



**20,7%**

de margem  
EBITDA ajustada



**R\$78 M**

De geração de caixa  
operacional



**+ 119 mil**

Pacientes-dia



**75,9%**

de taxa de ocupação



**R\$52 M**

De receita líquida oncológica  
Crescimento de 56% a.a.



**+ 279 mil**

De atendimentos em  
Pronto-Socorro



**+ 241 mil**

Exames de imagem  
(RM, RX, TC e US)<sup>1</sup>



**+ 24 mil**

Avisos cirúrgicos  
realizados

<sup>1</sup>RM, RX, TC e US: Ressonância magnética, raio-x, tomografia computadorizada e ultrassom.

## COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO



O terceiro trimestre de 2024 foi marcado pela colheita dos resultados dos investimentos e aprimoramentos contínuos realizados nos períodos anteriores com foco no **aumento de complexidade e inovação**. A Companhia intensificou os serviços de alta complexidade, **implementando novos protocolos de atendimento e expandindo serviços já estabelecidos**.

Por mais um período consecutivo, a Companhia alcançou recordes importantes em diversas áreas, destacando-se: (i) na **receita líquida de sua operação oncológica, que totalizou R\$ 52 milhões no 3T24**, representando um **crescimento de 56% em relação ao mesmo período do ano anterior**; (ii) na **expansão e modernização dos serviços de hemodinâmica no Espírito Santo**; e (iii) **marco de +1300 cirurgias robóticas já realizadas no grupo**, liderando essa prática onde atua.

Em seu compromisso em prover medicina de qualidade e segurança, a Kora alcançou novos marcos: (i) **recebeu selo de qualidade e destaque nas suas UTIs**; (ii) **criou o comitê interno de sustentabilidade** para aprimorar ainda mais suas práticas ESG; e (iii) **implementou um robô humanizado para interação com pacientes** internados, trazendo inovação para o cuidado e aprimoramento no acompanhamento dos pacientes.

Graças a essas iniciativas, a **Companhia alcançou uma receita líquida de R\$ 564,1 milhões** e uma significativa **geração de caixa operacional de R\$ 78 milhões** impulsionada por ações contínuas para reduzir prazos de recebimento. **A Kora atingiu ainda uma marca de 66% de conversão do EBITDA Ajustado em caixa operacional**, refletindo a qualidade e consistência dos seus resultados.

Seguimos com o compromisso de levar **medicina de qualidade** para os pacientes dos nossos hospitais, oferecendo **modelos de remuneração com preços sustentáveis** para as fontes pagadoras locais e nacionais.

Encerramos mais um trimestre com a confiança que entregamos resultados consistentes com a nossa estratégia em **gerar crescimento, rentabilidade, inovação e resolutividade** para os nossos negócios, conforme destaques apresentados a seguir.

## COMPLEXIDADE E RESOLUTIVIDADE NO ESPÍRITO SANTO

Com 770 leitos totais, sendo 670 leitos abertos operacionais, 7 hospitais e 4 centros oncológicos, a **Rede Meridional** é consagrada como líder absoluta no estado do Espírito Santo, sendo reconhecido pela sua excelência médica e completude de serviços, a rede consegue prover um ecossistema de saúde completo para a população capixaba, corpo clínico e fontes pagadoras.

No 3T24, a Rede Meridional reportou mais um trimestre de crescimento e inovação dos seus negócios. Destacamos:

### Meridional Cariacica: centro cirúrgico mais inovador e complexo do Espírito Santo

O **Meridional Cariacica**, o primeiro e maior hospital da Rede Meridional, é referência em alta complexidade e na completude dos tratamentos oferecidos. Reconhecido como o maior centro de transplante de órgãos do Espírito Santo, o hospital se consolidou também como líder na prática de cirurgias robóticas no estado.



No 2T24, o Meridional Cariacica, o maior hospital transplantador de órgãos do Espírito Santo e um dos maiores do Brasil, atingiu a impressionante marca de **mais de 1.500 transplantes realizados** em sua história, incluindo **mais de 500 transplantes hepáticos**. O hospital é o único do estado habilitado para realizar um amplo e completo espectro de transplantes de órgãos no estado.

Já no 3T24 o hospital registrou mais uma significativa conquista de sua história, **tendo superado a marca de 1.200 cirurgias robóticas realizadas**. O Meridional Cariacica foi o primeiro hospital da Kora a receber o robô cirúrgico Da Vinci Xi e, com pouco tempo de operação, se consolidou como o principal hospital do estado no uso do sistema robótico para cirurgias.



Com foco principal nas áreas da urologia, ginecologia, cirurgia geral e torácica, a **cirurgia robótica oferece uma série de benefícios** tangíveis para os pacientes, como **redução da dor pós-operatória**, **menor perda de sangue** durante o procedimento e uma **redução do tempo de recuperação**, permitindo um retorno precoce às atividades cotidianas.

O **sucesso do uso da cirurgia robótica no Meridional Cariacica e os benefícios comprovados** da tecnologia **impulsionaram a expansão dessa inovação para outras regiões**. No 2T24, a Kora levou a tecnologia para unidades do **Ceará, Brasília, Cuiabá e Palmas**.

### Modernização e ampliação dos serviços de Hemodinâmica

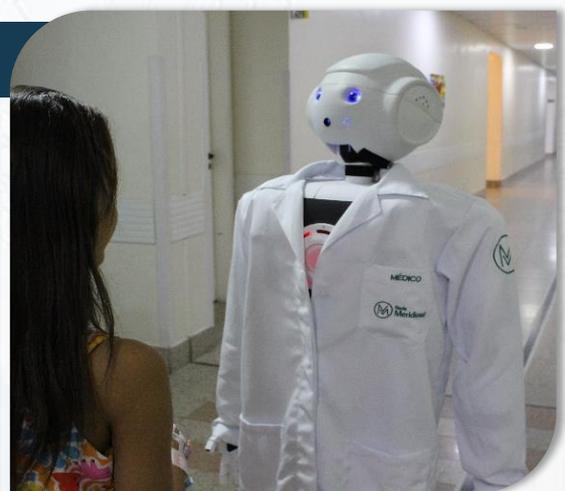
No 2º trimestre de 2024, o Meridional Praia da Costa deu um importante passo **ao inaugurar seu novo Centro de Hemodinâmica**, oferecendo aos pacientes um cuidado integral que abrange desde o diagnóstico até o tratamento dos casos mais complexos de obstruções vasculares. Operado por uma equipe altamente qualificada, o centro garante um atendimento de excelência e precisão, sendo um avanço significativo para a saúde especializada em Vila Velha.

Já no 3T24, com as melhorias contínuas, a Rede Meridional reforça esse compromisso também no Meridional Cariacica, que **modernizou seu parque tecnológico com o novo equipamento Azurion 5 e a tecnologia Clarity, capaz de reduzir a emissão de radiação em até 70%**. Este investimento torna o Meridional Cariacica o primeiro hospital da Grande Vitória com essa tecnologia, assegurando procedimentos mais seguros para pacientes e profissionais. Além disso, a ampliação da sala de hemodinâmica trouxe mais conforto e estrutura para realizar intervenções de alta complexidade.

Essas iniciativas refletem o compromisso da Kora Saúde em manter-se na vanguarda da inovação e qualidade no atendimento médico, oferecendo aos pacientes da Rede Meridional tecnologia de ponta e cuidados especializados em hemodinâmica.

### Inovação na interação com pacientes

A Rede Meridional inovou ao receber **seu primeiro robô interativo no Meridional Cariacica**. O **Ziggy AI** interage com pacientes infantis, familiares e acompanhantes, tornando o ambiente mais acolhedor e lúdico. Controlado remotamente por um profissional PcD, o robô destaca a importância da inclusão de pessoas com deficiência em funções tecnológicas, **promovendo uma cultura inclusiva e utilizando a tecnologia para transformar positivamente o ambiente hospitalar**.



## CRESCIMENTO DA ONCOLOGIA E QUALIDADE NO CENTRO-OESTE

O Hub Centro-Oeste é composto por aproximadamente **720 leitos totais**, tendo 535 leitos abertos operacionais, formado pelos hospitais: (i) **H. Anchieta Taguatinga** (Taguatinga-DF); (ii) **H. Anchieta Ceilândia** (Ceilândia-DF); (iii) **H. São Mateus** (Cuiabá-MT); (iv) **Instituto de Neurologia de Goiânia - ING** (Goiânia-GO) e (v) **H. Encore** (Aparecida de Goiânia-GO).

Os resultados apresentados a seguir são consistentes com a estratégia da Companhia em agregar qualidade, complexidade e resolutividade para seus hospitais.

O H. Anchieta Taguatinga é **um dos maiores hospitais do Distrito Federal e do país**, tendo feito parte da lista dos melhores hospitais do país diversas vezes, segundo Newsweek. Em seu complexo hospitalar, conta com mais de 270 leitos oferecendo uma jornada completa para o paciente, um **pronto-socorro moderno, internações de diversas especialidades com qualidade de ponta** e um serviço oncológico em plena expansão.

No 3T24, tivemos um aprimoramento operacional do hospital com ampliação da complexidade e qualidade, por meio de: (i) **implementação do fluxo Fast Track no Pronto-Socorro**, para maior gerenciamento e diminuição de tempo da espera; (ii) **implantação das cirurgias robóticas**; (iii) **expansão da operação oncológica**, com mais um recorde de **receita líquida totalizando R\$ 10,4 milhões no 3T24, 20% de crescimento em relação ao trimestre anterior e 220% em relação ao 3T23**; (iv) **manutenção da acreditação ONA nível 3**; (v) **credenciamento de novas fontes pagadoras**; (vi) **recebimento da certificação Gold do programa Angels Awards**, iniciativa internacional que reconhece instituições de saúde com protocolos avançados e ágeis no atendimento a pacientes com Acidente Vascular Cerebral (AVC); (vi) **reta final da obra da Hemodinâmica Anchieta**.

No H. Anchieta Ceilândia, tivemos como destaque (i) **manutenção da acreditação ONA Nível 2**; (ii) **credenciamento de novas fontes pagadoras**.



## H. São Mateus Cuiabá: marco de 100 cirurgias robóticas e habilitação para transplantes

O H. São Mateus foi adquirido pela Kora Saúde em 2019 e é reconhecido por oferecer atendimento humanizado e de alto padrão aos seus pacientes, além de possuir uma das infraestruturas mais modernas e seguras do Centro-Oeste brasileiro,



sendo pioneiro em diversas cirurgias e tratamentos de alta complexidade.

A cirurgia robótica, implementada no final do último trimestre, já se tornou referência em Cuiabá. No trimestre, a inovação em saúde obteve tanta adesão **que atingiu a marca de 100 cirurgias**. Também, o hospital tomou o seu primeiro passo para a efetivação

dos transplantes renais na unidade e a retomada do serviço no Mato Grosso, tendo **assinado contrato com a Secretaria de Estado de Saúde (SES/MT) para realização de transplante de rins**.

Além disso, no período o **hospital inaugurou o IMBARI – Instituto Metabólico e Bariátrico, o primeiro instituto especializado no acompanhamento e tratamento clínico e cirúrgico da obesidade, doenças metabólicas e do aparelho digestivo dentro de um hospital no Mato Grosso**.

## EXCELÊNCIA E COMPLEXIDADE NO CEARÁ

A Rede OTO é a maior rede de hospitais não verticalizados do Ceará, sendo referência de qualidade para a população cearense. Ao todo, a Rede soma 450 leitos totais, sendo 380 abertos operacionais, nos hospitais **Oto Aldeota** (antiga Otolínea), **Oto Meireles** (antiga Gastroclínica) e **Oto Santos Dumont** (antigo H. São Mateus).

No 3T24, os hospitais do Ceará reportaram mais um trimestre crescimento dos seus negócios.

O **Oto Meireles inaugurou leitos premium de maternidade**, com o ambiente projetado para oferecer o máximo de conforto, segurança e bem-estar para mães, seus bebês e familiares, contando com uma série de comodidades e serviços exclusivos que proporcionam uma experiência única para os pacientes que desejam esse serviço.

Ainda no final do 2T24, com objetivo de incorporar tecnologia de ponta e aprimorar os padrões de qualidade cirúrgica foi inaugurado o robô



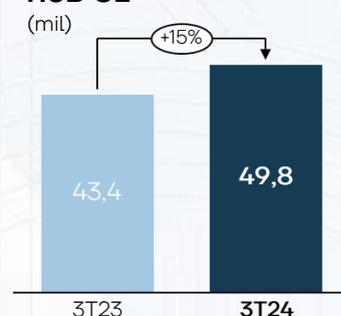
cirúrgico Da Vinci X no Oto Aldeota. Já o 3T24 se destacou pelo início do funcionamento das cirurgias, atingindo um total de 75 já realizadas.

Além disso, dentro do período com o compromisso em desenvolver um ecossistema de saúde, o Hospital Oto Santos Dumont **inaugurou o centro de estudos e assistência médica** em parceria com a Unichristus. Dentro do centro os estudantes internos do curso de medicina irão conseguir estagiar na Unidade de Internação (UI) e na Unidade de Terapia Intensiva (UTI).



Por fim, como resultado da expansão da oferta de serviços de diagnóstico por imagem, em linha com a estratégia de fortalecimento de SADT, no 3T24, o Ceará reportou **49,8 mil exames de imagem**, crescimento de 15% vs. o 3T23.

### Exames de imagem HUB CE (mil)



## INOVAÇÃO E LIDERANÇA NO TOCANTINS

Com 2 hospitais em Palmas (TO), a [Rede Medical](#) possui liderança no estado e na região Norte. Desde sua aquisição, a Kora Saúde realizou investimentos que tornaram a Rede Medical cada vez mais complexa. Dentre os investimentos tivemos (i) **expansão do número de leitos totais** de 112 para 149; (ii) **mudança o perfil das internações, fomos de 27% do total de leitos sendo UTIs para +40%**; (iii) **desenvolvimento de novos serviços próprios: Oncologia, Hemodinâmica e Laboratório**; (iv) a **implantação do robô cirúrgico Da Vinci X no Hospital**.

Durante o período, realizamos **50 cirurgias robóticas**, com destaque para **técnicas inéditas no estado**. No terceiro trimestre, o Hospital Santa Thereza realizou a **primeira cirurgia robótica de coloproctologia em um paciente oncológico, utilizando monitorização hemodinâmica**.

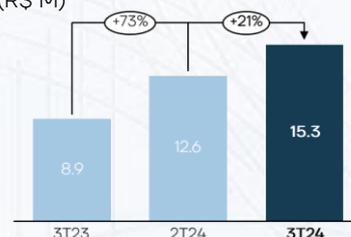
Esse procedimento permite o monitoramento das funções fisiológicas em tempo real, sem métodos invasivos, reduzindo riscos ao paciente. Mais uma vez, a Rede Medical demonstra pioneirismo em tecnologia e inovação, priorizando a segurança e os melhores resultados para seus usuários.



Também, tivemos o início da **modernização de 25 leitos da UTI Neonatal e Pediátrica no Hospital Santa Thereza**, que irá gerar uma **expansão de 5 leitos novos**. E, **modernização da UTI adulto do Hospital Palmas Medical**, que irá gerar uma **expansão de 10 leitos novos**. Os investimentos irão proporcionar um ambiente mais espaçoso, acolhedor e prático para a equipe e os pacientes.

Por mais um trimestre, tivemos um recorde da receita da Oncologia Medical. Referência em oncologia na região, oferece para a população da região Norte serviços de oncologia clínica, hematologia, áreas de diagnóstico e boxes individuais. A operação registrou um crescimento de receita líquida de 21% vs o 2T24, e um crescimento de 73% em relação ao 3T23.

**Receita Líquida Oncológica Tocantins**  
(R\$ M)



## KORA RECEBE RECONHECIMENTO NACIONAL NAS SUAS UTIS

No 3T24, a Kora foi honrada com os selos “Top Performer”, “UTI Eficiente 2024” e “UTI Eficiente Cardio”, concedidos pela Epimed Solution em parceria com a Associação de Medicina Intensiva Brasileira (AMIB). Essas distinções reconhecem o trabalho exemplar realizado pela rede em suas Unidades de Terapia Intensiva (UTIs).

Os hospitais Meridional Cariacica, Meridional Vitória, Meridional Serra, Anchieta Taguatinga, Instituto de Neurologia, Oto Aldeota e Oto Santos Dumont foram laureados com o selo Top Performer. Este reconhecimento é atribuído às unidades que demonstraram os melhores resultados clínicos, alocação eficiente de recursos e contribuição significativa para a sustentabilidade e qualidade no cuidado de pacientes em estado crítico.

Além disso, os hospitais São Francisco, Anchieta Ceilândia, Oto Meireles e Medical Santa Thereza foram

contemplados com o selo UTI Eficiente, que destaca os bons resultados clínicos e a gestão eficiente dos recursos no atendimento a pacientes críticos.

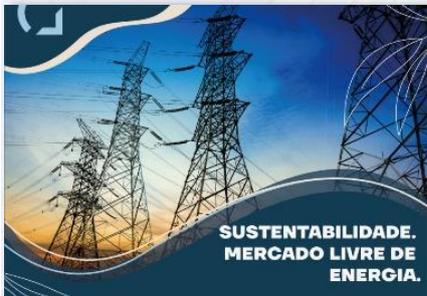
O Meridional Cariacica também se destacou ao receber o selo Top Eficiente Cardio, que é conferido às UTIs cardiológicas que apresentaram excelência em eficiência no ano anterior.

Essas conquistas refletem o compromisso da Kora Saúde em oferecer um atendimento de qualidade e excelência em suas unidades, com investimentos na modernização de suas estruturas físicas e equipamentos, protocolos médicos atualizados e nas melhores equipes médicas e assistenciais.



## AGENDA DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

### Impacto ambiental



A Kora Saúde tem avançado de forma consistente e eficiente em sua gestão ambiental, demonstrando responsabilidade com os recursos administrados nos seus hospitais. No 3T24, o Hospital Encore aderiu ao mercado livre de energia. Ao todo, **14 hospitais já estão no mercado livre de energia**, que, por lei, precisam se utilizar de fontes renováveis de energia. Além do impacto de sustentabilidade que essa iniciativa gera, a mudança para o mercado de

energia incentivada já gerou uma economia para a Companhia de quase R\$ 5 milhões de reais nos 9 meses de 2024.

### Impacto social

Durante o 3T24, realizamos importantes campanhas de conscientização e

educação social em nossos hospitais, a exemplo do:

(i) Projeto inclusão sem fronteiras, com o objetivo de apoiar a inclusão de pessoas refugiadas no mercado de trabalho e contribuir com a causa humanitária dos refugiados; (ii) Setembro Verde: iniciativa que visa destacar a importância da doação de órgãos e mobilizou mais de 550 pessoas em parceria com a

Secretaria de Estado da Saúde (SESA); (iii) Setembro amarelo: iniciativa que

busca conscientizar sobre a prevenção ao suicídio e promover a saúde mental, valorizando a vida. Essas ações trazem conhecimento e engajamento aos colaboradores, pacientes e comunidades locais.

### Governança

No 3T24, foi criado o comitê não estatutário de Sustentabilidade, com o objetivo de consolidar e expandir as ações sustentáveis da empresa, promovendo impactos positivos no meio ambiente, na sociedade e na governança corporativa. A iniciativa irá permitir uma ampliação das discussões internas sobre pautas ESG e instituir reuniões de trabalho em prol do desenvolvimento de novas iniciativas.



## AGRADECIMENTOS

Por mais um trimestre, a Companhia reporta **resultados consistentes** com sua estratégia de **crescimento e consolidação**. O sucesso da Kora Saúde é reflexo do empenho e determinação de cada profissional, do corpo clínico e da comunidade médica, que seguem trabalhando para cumprir nosso propósito de mudar o mundo da saúde, oferecendo medicina de excelência a um valor justo. Agradecemos a todos os nossos colaboradores pela dedicação contínua e aos nossos investidores, credores e demais *stakeholders* pela confiança em 2024.

## A Administração

## SUMÁRIO DOS RESULTADOS

R\$ milhões	3T24	3T23	Δ%	2T24	Δ%	9M24	9M23	Δ%
Número de Hospitais	17	17	0%	17	0%	17	17	0%
Leitos Totais <small>(final do período)</small>	2.103	2.103	0%	2.103	0%	2.103	2.103	0%
Leitos Operacionais <small>(final do período)</small>	1.703	1.773	-4%	1.744	-2%	1.703	1.773	-4%
Receita Líquida	564,1	577,0	-2%	582,6	-3%	1.711,8	1.695,0	1%
EBITDA Aj.	116,8	131,8	-11%	117,4	0%	357,7	374,1	-4%
Margem EBITDA Aj.	20,7%	22,8%	-2,1 p.p.	20,1%	0,6 p.p.	20,9%	22,1%	-1,2 p.p.
Lucro Líquido Aj. <sup>1</sup>	26,4	-2,1	n.a.	4,5	483%	35,8	-7,9	n.a.
Margem Líquida Aj. <sup>1</sup>	4,7%	-0,4%	5,1 p.p.	0,8%	3,9 p.p.	2,1%	-0,5%	2,6 p.p.

<sup>1</sup> Detalhamento dos ajustes na seção de [Lucro Líquido e Lucro líquido ajustado](#)

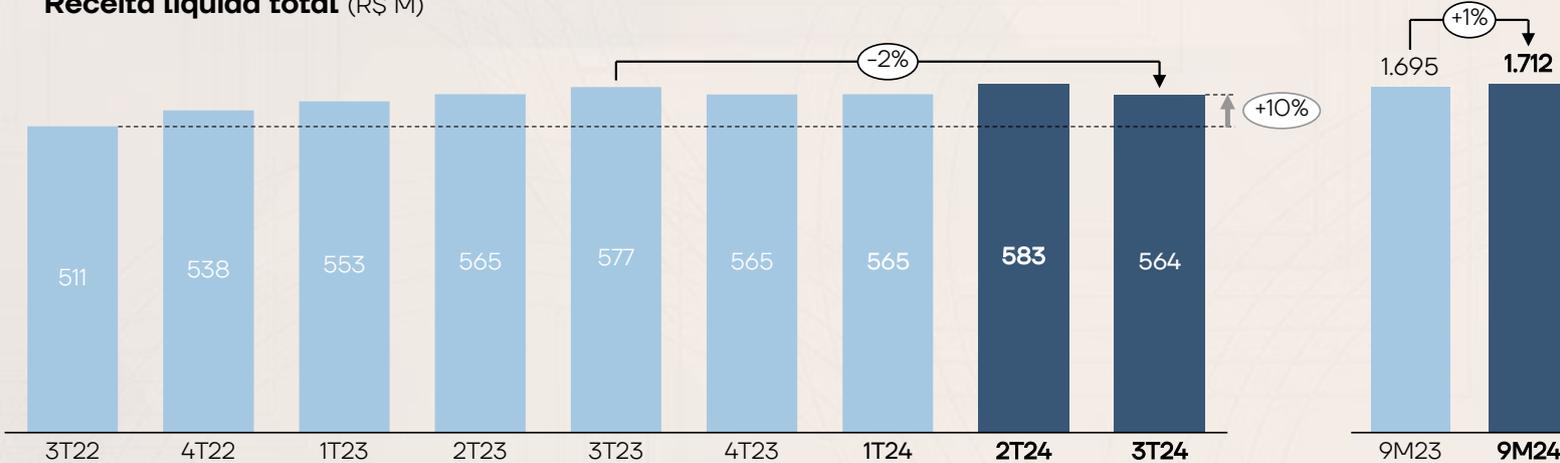


## RECEITA LÍQUIDA

A Kora Saúde reportou uma **receita líquida de R\$564,1 milhões** no 3T24, uma variação de -2% em comparação ao 3T23. No acumulado do ano, a receita líquida totalizou R\$1.711,8 milhões, crescimento de 1% vs. o mesmo período no ano anterior.

A variação da receita líquida no 3T24 e 9M24 foi ancorado por: (i) crescimento de 46% da receita oncológica quando comparada ao 9M24 vs 9M23; (ii) novos procedimentos de alta complexidade, que se refletiram em um aumento de ticket médio; (iii) com o objetivo de melhorar o seu prazo de pagamento e diminuir glosas, a Companhia realizou descredenciamentos que geraram uma diminuição de curto prazo de sua receita hospitalar;

Receita líquida total (R\$ M)



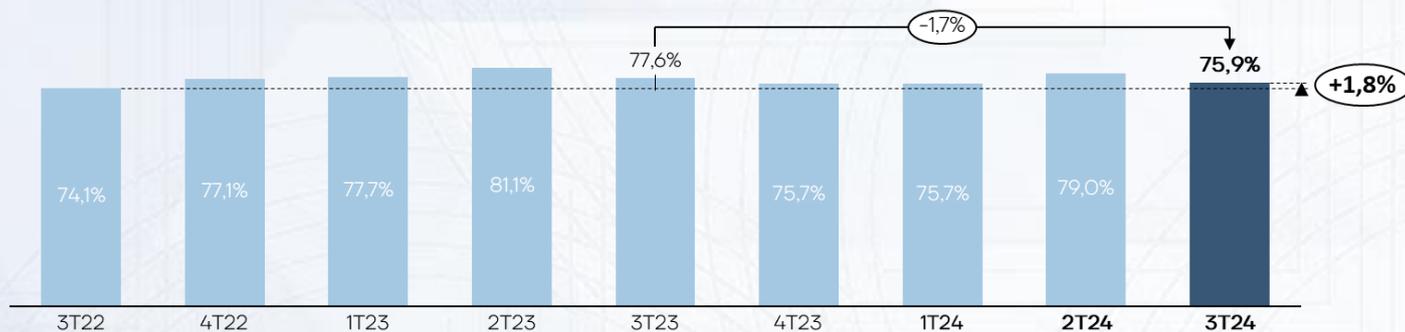
## DADOS OPERACIONAIS

### Evolução do Número de Leitos



A Companhia encerrou o 3T24 com 2.103 leitos totais, sendo 1.703 operacionais. No 3T24, registramos uma redução no número de leitos operacionais em relação ao trimestre anterior, causada pela otimização da utilização de leitos nos hospitais e efeitos sazonais na demanda por serviços de saúde no período.

### Taxa de Ocupação de Leitos Operacionais



No 3T24, a taxa de ocupação de leitos atingiu 75,9%, uma redução de 1,7 p.p. em relação ao 3T24, ocasionada por flutuações sazonais, crescimento de 0,2 p.p em relação ao 1T24 e crescimento de 1,8 p.p. em relação ao 3T22. A Companhia tem observado uma otimização na utilização dos leitos, que estão gerando melhorias na eficiência operacional que irão surgir efeitos no curto/médio prazo.

### Volume de Internações

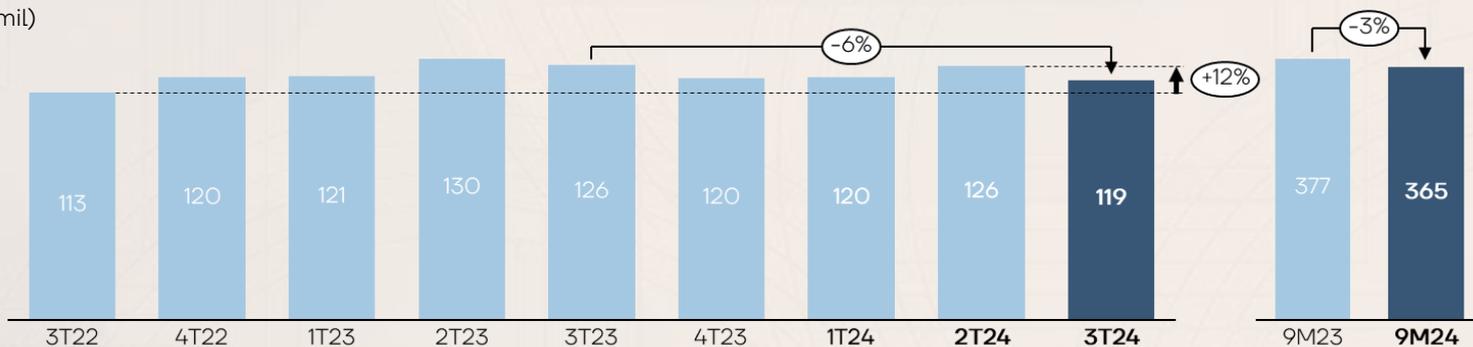
No 3T24, a Companhia atingiu 119 mil pacientes-dia, representando uma variação de -6% em comparação ao mesmo período do ano anterior, resultado de iniciativas de melhorias de composição de fontes pagadoras que vem sendo tomadas durante o ano de 2024, com suspensão de atendimentos de alguns convênios que possuíam prazos de pagamentos muito longos.

### Ticket médio

O cálculo do ticket médio leva em consideração a receita (ex-oncologia) e o volume de internações do período. No 3T24, o ticket médio bruto reportou um total de R\$4.766 por internação vs. R\$4.765 no 3T23. Quando comparamos 9M23 e 9M24 tivemos um crescimento de 2,3 p.p., refletindo a estratégia de ampliação e fortalecimento de parceria com as fontes pagadoras, novos credenciamentos e maior volume em procedimentos de alta complexidade.

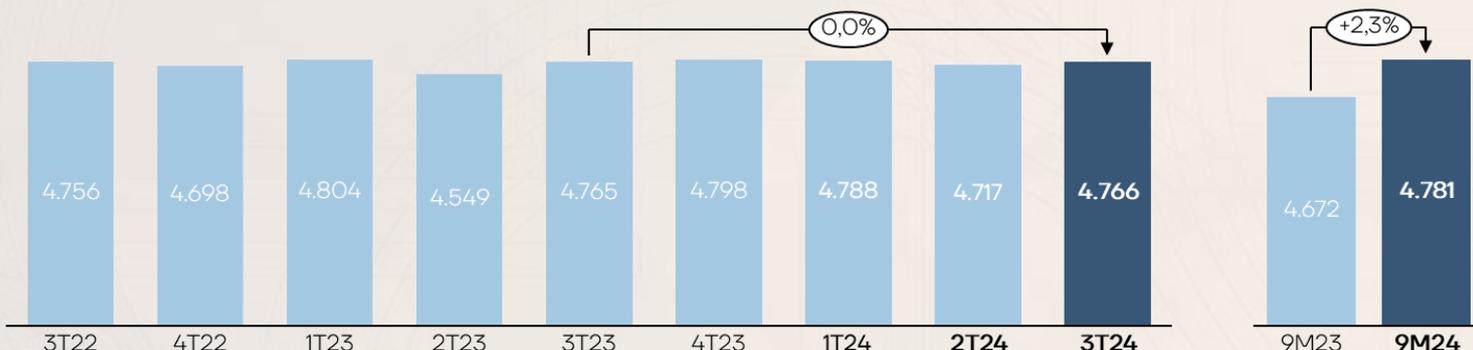
### Volume de pacientes-dia

(mil)



### Ticket médio

(receita bruta ex-oncologia por paciente-dia) (R\$)



**ONCOLOGIA**

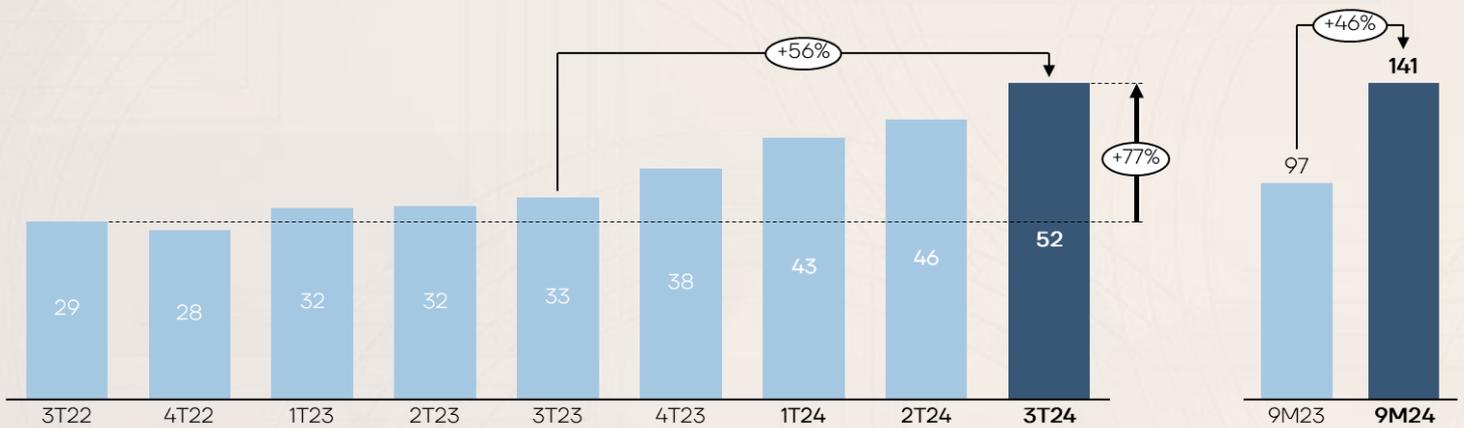


O sólido crescimento na linha de tratamentos oncológicos reflete a assertividade na estratégia da Kora Saúde em se consolidar como uma plataforma integrada nos cuidados à saúde.

Contamos com **9 hospitais com serviços próprios de infusão**. Os espaços oferecem serviços de oncologia clínica, hematologia, crioterapia, além de comportar ambulatorios, áreas de diagnósticos e boxes individuais para infusões.

Refletindo a evolução dos serviços de oncologia inaugurados em 2022 e 2023 e da estratégia da Companhia de se tornar um provedor cada vez mais completo de serviços de saúde, o segmento de oncologia atingiu um recorde em sua receita, reportando um total de **R\$ 52,0 milhões** no 3T24, **crescimento de 56%** quando comparado ao mesmo período do ano anterior e 77% quando comparado ao 3T22. A Companhia segue confiante nas oportunidades mapeadas e nas vantagens estruturais da Kora Saúde para o segmento oncológico.

**Receita líquida oncologia (R\$ M)**



## DADOS FINANCEIROS

### Custos dos serviços prestados

No 3T24, os custos operacionais totalizaram R\$461,3 milhões, uma redução de 1% em relação ao mesmo período do ano anterior e 1% contra o 2T24. A redução está relacionada a reclassificações entre custo e despesas pontuais e iniciativas de redução de custos realizadas pela Companhia.

Os custos com pessoal totalizaram R\$131,7 milhões no 3T24, redução de 3% em relação ao 3T23 e 1% em relação ao 2T24, causado principalmente por uma reclassificação entre custos e despesas. Nos 9M24 tivemos um aumento de 5% em relação aos 9M23, sendo o principal efeito o PL dos enfermeiros.

Os custos de materiais e medicamentos totalizaram R\$124,6 milhões no 3T24, crescimento de 3% em relação ao mesmo período do ano anterior e redução de 2% em relação ao 2T24. O aumento da rubrica está relacionado ao aumento de uso de medicamentos de alto custo, mas a companhia tem implementado diversas iniciativas de controle de custos de OPME que surtiram efeitos do 2T24 para 3T24.

Os custos de serviços de terceiros totalizaram R\$128,5 milhões no 3T24, redução de 4% em relação ao mesmo período do ano anterior e de 3% em relação ao 2T24. A diminuição da rubrica está relacionada a diminuição de custos de serviços médicos, especialmente repasse médico, como reflexo das novas negociações com equipes médicas.

R\$ milhões	3T24	3T23	Δ%	2T24	Δ%	9M24	9M23	Δ%
Receita Líquida	564,1	577,0	-2%	582,6	-3%	1.711,8	1.695,0	1%
Pessoal	(131,7)	(136,5)	-3%	(133,1)	-1%	(391,8)	(371,7)	5%
Materiais e medicamentos	(124,6)	(121,3)	3%	(126,7)	-2%	(368,9)	(348,7)	6%
Serviços de terceiros	(128,5)	(134,6)	-4%	(132,3)	-3%	(390,3)	(393,8)	-1%
Utilidades e serviços	(43,3)	(40,3)	7%	(44,1)	-2%	(128,1)	(125,2)	2%
Aluguéis	(5,7)	(2,8)	105%	(5,5)	3%	(14,2)	(10,3)	38%
Depreciações e amortizações	(27,4)	(32,4)	-15%	(25,1)	9%	(77,4)	(85,4)	-9%
<b>Custos dos serviços prestados</b>	<b>(461,3)</b>	<b>(467,8)</b>	<b>-1%</b>	<b>(466,7)</b>	<b>-1%</b>	<b>(1.370,9)</b>	<b>(1.335,1)</b>	<b>3%</b>
% da Receita Líquida	81,8%	81,1%	0,7 p.p.	80,1%	1,7 p.p.	80,1%	78,8%	1,3 p.p.



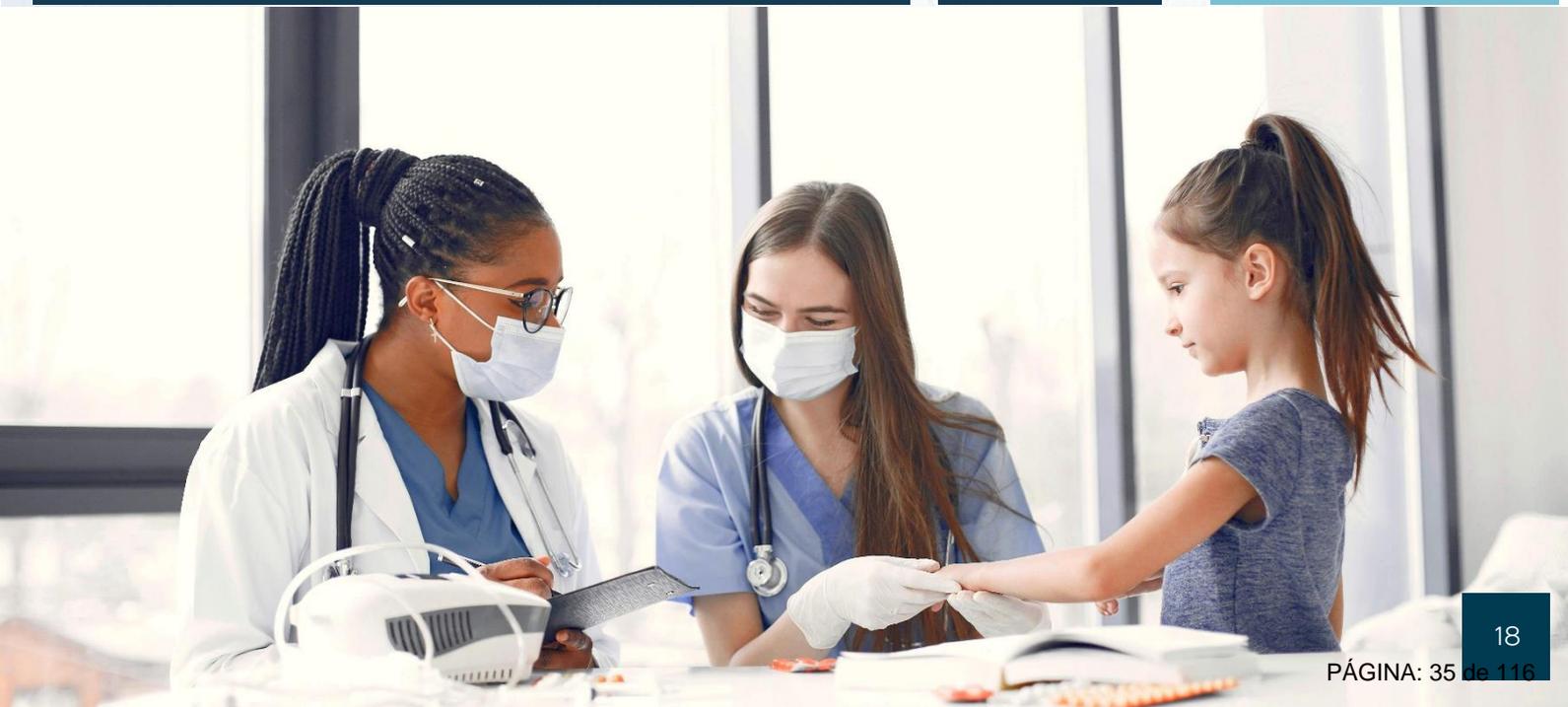
## Despesas gerais e administrativas

No 3T24, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$42,2 milhões, aumento de 21% em comparação com o mesmo período no ano anterior e redução de 7% em relação a 2T24, impactados principalmente pela linha de pessoas e serviços de terceiros.

As despesas com pessoal no 3T24 totalizaram R\$ 21,3 milhões, um aumento de 18% vs. 2T24. Nos 9M24, as despesas com pessoal aumentaram 34% quando comparadas com o mesmo período do ano passado. Esses aumentos refletem o reforço das equipes que vem sendo feito para melhorias dos controles internos e do ciclo da receita.

As despesas com serviços de terceiros totalizaram R\$ 5,0 milhões, uma redução de 42% em relação ao 3T23 e 46% em relação ao 2T24, resultado de uma redução de serviços de assessoria jurídica e gastos com software.

R\$ milhões	3T24	3T23	Δ%	2T24	Δ%	9M24	9M23	Δ%
Receita líquida	564,1	577,0	-2%	582,6	-3%	1.711,8	1.695,0	1%
Stock-option (SOP) <small>(efeito não-caixa)</small>	(1,2)	(8,5)	-86%	(1,2)	0%	(3,5)	(25,6)	-86%
Pessoal	(21,3)	(0,6)	3.602%	(18,1)	18%	(58,0)	(43,2)	34%
Serviços de terceiros	(5,0)	(8,5)	-42%	(9,2)	-46%	(20,5)	(32,1)	-36%
Viagens e hospedagens	(4,5)	(4,4)	3%	(3,9)	15%	(12,1)	(12,1)	0%
Outras despesas	1,7	(1,3)	n.a.	(1,1)	n.q.	(0,3)	(5,6)	-94%
Depreciações e amortizações	(12,0)	(11,5)	4%	(12,0)	0%	(35,9)	(34,2)	5%
<b>Desp. gerais e administrativas total</b>	<b>(42,2)</b>	<b>(34,8)</b>	<b>21%</b>	<b>(45,2)</b>	<b>-7%</b>	<b>(130,4)</b>	<b>(152,8)</b>	<b>-15%</b>
% da Receita Líquida	7,5%	6,0%	1,4 p.p.	7,8%	-0,3 p.p.	7,6%	9,0%	-1,4 p.p.



## EBITDA e EBITDA Ajustado

O resultado é uma consequência das diversas iniciativas adotadas pela Companhia de controle de custos e despesas, gerando um EBITDA Aj. de R\$117,4 milhões no 3T24, redução de 11% em relação ao 3T23 e se manteve em linha com o 2T24.

A redução do EBITDA ajustado da Companhia está principalmente ligada à queda da margem bruta, causada pelo impacto do PL dos enfermeiros e pela redução da quantidade de paciente dia que afetou o dimensionamento das equipes médicas e assistenciais.

R\$ milhões	3T24	3T23	Δ%	2T24	Δ%	9M24	9M23	Δ%
Lucro líquido	(11,5)	(41,8)	-72%	(26,1)	-55%	(62,9)	(138,5)	-55%
Resultado financeiro	92,1	101,4	-9%	96,3	-4%	285,0	309,5	-8%
Imposto de renda e CSLL	(20,1)	13,5	n.a.	0,7	n.a.	(12,8)	33,3	n.a.
Depreciações e amortizações	39,4	43,9	-10%	37,1	6%	113,3	119,5	-5%
EBITDA	99,9	117,0	-15%	108,0	-7%	322,7	323,8	0%
M&A e integração	1,0	2,6	-62%	0,6	82%	3,3	11,7	-77%
Stock-option (efeito não-caixa)	1,2	8,5	-86%	1,2	0%	3,5	25,6	-86%
Outros ajustes do EBITDA	14,7	3,6	309%	7,7	91%	28,2	10,3	172%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>116,8</b>	<b>131,8</b>	<b>-11%</b>	<b>117,4</b>	<b>0%</b>	<b>357,7</b>	<b>374,1</b>	<b>-4%</b>
Margem EBITDA Ajustado (%)	20,7%	22,8%	-2,1 p.p.	20,8%	-0,1 p.p.	20,9%	22,1%	-1,2 p.p.

Os ajustes de EBITDA são referentes a custos e despesas não recorrentes com: (i) M&A e Integração, (ii) Stock-option e (iii) Outros.

Os ajustes relacionados a 'M&A e Integração', assim como a rubrica de 'Outros ajustes do EBITDA', consistem em rescisões, advogados, consultorias, descontos obtidos com fornecedores e equivalentes. Esses custos e despesas adicionam pressão no curto prazo e são investimentos essenciais para a captura das sinergias. Os ajustes relacionados ao Stock-option consistem em um efeito não-caixa, referente ao plano de remuneração de longo prazo firmado com diretores e gerentes da Companhia.

## Impacto IFRS-16

As despesas de arrendamento mercantil atingiram R\$21 milhões no 3T24 e foram contabilizadas em juros e depreciação.

## Resultado financeiro

O resultado financeiro totalizou (R\$92,1) milhões no 3T24, redução de 9% em relação ao 3T23, impactado pela redução das taxas de juros. A Companhia vem realizando desde o 4T22 o reperfilamento do seu passivo financeiro, por meio do alongamento do cronograma de vencimentos, incluindo a renegociação de spreads.

R\$ milhões	3T24	3T23	Δ%	2T24	Δ%	9M24	9M23	Δ%
Resultado Financeiro	(92,1)	(101,4)	-9%	(96,3)	-4%	(284,8)	(309,5)	-8%
Receitas financeiras	2,1	9,2	-77%	18,6	89%	25,3	28,8	-12%
Despesas financeiras	(94,2)	(110,6)	-15%	(114,9)	-18%	(310,1)	(338,3)	-8%

## Lucro líquido e lucro líquido ajustado

A Companhia divulga o lucro líquido ajustado a fim de proporcionar maior visibilidade sobre a rentabilidade recorrente de seus negócios, excluindo despesas não-caixa e itens não recorrentes.

O lucro líquido ajustado totalizou R\$26,4 milhões no 3T24 e a margem líquida ajustada atingiu 4,7%, aumento de 5,1 p.p. em relação ao 3T23, impactado principalmente pela redução do resultado financeiro no período.

R\$ milhões	3T24	3T23	Δ%	2T24	Δ%	9M24	9M23	Δ%
EBITDA	99,9	117,0	-15%	108,0	-7%	322,7	323,8	0%
Resultado Financeiro	(92,1)	(101,4)	-9%	(96,3)	-4%	(285,0)	(309,5)	-8%
Imposto de Renda e CSLL	20,1	(13,5)	n.a.	(0,7)	n.a.	12,8	(33,3)	n.a.
Depreciações e amortizações	(39,4)	(43,9)	-10%	(37,1)	6%	(113,3)	(119,5)	-2%
<b>Lucro líquido</b>	<b>(11,5)</b>	<b>(41,8)</b>	<b>-72%</b>	<b>(26,1)</b>	<b>-55%</b>	<b>(62,9)</b>	<b>(138,5)</b>	<b>-55%</b>
Amortização da mais-valia <sup>1</sup>	18,2	21,3	-15%	18,2	0%	54,6	70,6	-23%
IR/CS diferidos (ágio das aquisições)	3,0	3,0	0%	3,0	0%	9,1	9,1	0%
Stock-option	1,2	8,5	-86%	1,2	0%	3,5	25,6	-86%
Outros ajustes	15,7	6,8	129%	8,2	90%	31,5	25,3	24%
<b>Lucro líquido ajustado</b>	<b>26,6</b>	<b>(2,1)</b>	<b>n.a.</b>	<b>4,5</b>	<b>483%</b>	<b>35,8</b>	<b>(7,9)</b>	<b>n.a.</b>
<b>Margem líquida ajustada (%)</b>	<b>4,7%</b>	<b>-0,4%</b>	<b>5,1 p.p.</b>	<b>0,8%</b>	<b>3,9 p.p.</b>	<b>2,1%</b>	<b>-0,5%</b>	<b>2,6 p.p.</b>

<sup>1</sup> Valores líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS

Os outros ajustes consistem em M&A e Integração, rescisões, advogados e consultorias.

## ENDIVIDAMENTO

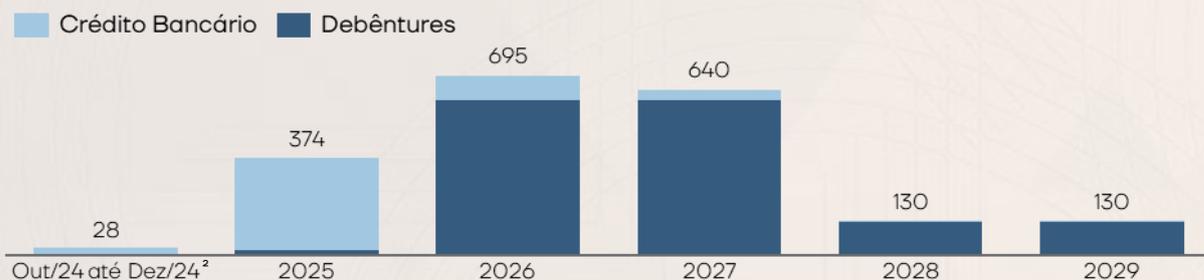
No final do período de set/24, a Companhia reportou uma dívida bruta de R\$ 2.347 milhões, redução de 14,3% vs. set/23. Entre as iniciativas realizadas para readequação da estrutura de capital destacam-se: (i) o alongamento do cronograma de amortização da dívida; (ii) a reestruturação do cronograma de contas a pagar por aquisição; e (iii) a operação de arrendamento do imóvel do H. Anchieta, no valor bruto de R\$ 389 milhões.

A dívida líquida, por sua vez, apresentou uma redução em relação a set/23, resultado (i) operação de arrendamento do imóvel do H.Anchieta; (ii) da geração de caixa operacional antes do pagamento de juros e IR/CS de R\$ 257,9 milhões nos 9M24.

O terceiro trimestre foi marcado por um esforço da Companhia no desenvolvimento do reperfilamento de suas dívidas, com o objetivo de alongar o prazo de amortização e de remuneração das Debentures da Kora e Anchieta. Além disso, a Kora planeja repactuar determinados termos e condições das dívidas contratadas pela Companhia.

R\$ milhões	Set/24	Set/23	Jun/24
Empréstimos bancários e debêntures	2.036	2.006	2.048
Contas a pagar por aquisição	311	676	326
Dívida bruta total	2.347	2.682	2.374
(-) Caixa e equivalentes de caixa	173	210	228
Dívida Líquida + Contas a pagar por aquisição	2.174	2.472	2.146

### Cronograma atual de amortizações<sup>1</sup> - R\$M



Custo médio da dívida:  
**CDI + 2,28%**

<sup>1</sup>Exclui despesas financeiras

<sup>2</sup>Considera as amortizações do exercício de 2024.

## FLUXO DE CAIXA

No terceiro trimestre de 2024, continuamos a implementar medidas para otimizar o capital de giro, incluindo: (i) renegociação de contratos com fontes pagadoras para redução e trava de glosa; (ii) monitoramento diário dos recebimentos para identificar e tratar inadimplências e glosas indevidas; (iii) renegociação do saldo de glosas dos anos anteriores; (iv) introdução de ferramentas de automação para o planejamento de estoques em hospitais; (v) realinhamento do pagamento de OPME; e (vi) ajuste das condições contratuais para fornecedores novos e existentes.

Essas iniciativas, descontadas do efeito da cessão de recebíveis realizadas, resultaram em uma geração de caixa operacional antes do pagamento de juros, IR e CS de R\$ 77,9 milhões no 3T24, versus R\$ 139,4 milhões no mesmo período do ano anterior.

R\$ milhões	3T24	3T23	2T24
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	228,2	190,0	215,2
<b>Fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais ajust.</b>	<b>77,9</b>	<b>139,4</b>	<b>75,6</b>
Cessão de recebíveis	-	-	-
Conversão de EBITDA Ajustado em caixa (%)	66%	106%	64%
<b>Fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais</b>	<b>77,9</b>	<b>139,9</b>	<b>75,6</b>
(-) Pagamento de juros, IR e CS	(79,2)	(81,6)	(90,6)
(-) Atividades de investimento	(32,2)	(29,5)	(13,3)
(-) Atividades de financiamento	(21,5)	(21,6)	41,1
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	173,1	209,9	228,0


**Relações com Investidores**
[ri@korasaude.com.br](mailto:ri@korasaude.com.br)

## Comentário do Desempenho

## ANEXOS

## Balanço Patrimonial Consolidado

R\$ mil	30/09/2024	31/12/2023
<b>Ativo</b>	<b>4,723,451</b>	<b>4,704,610</b>
<b>Circulante</b>	<b>1,313,601</b>	<b>1,352,145</b>
Caixa e equivalentes de caixa	173,103	359,858
Contas a receber	915,100	806,601
Estoques	71,506	80,408
Outros ativos circulantes	153,892	105,278
<b>Não Circulante</b>	<b>3,409,850</b>	<b>3,352,465</b>
Imposto de renda e contribuição social diferidos	142,258	93,408
Outros ativos não circulantes	59,782	55,250
Investimentos	7,139	8,629
Imobilizado	630,561	615,635
Ativos de direito de uso	697,738	680,044
Intangível	1,872,372	1,899,499
<b>Passivo + Patrimônio Líquido</b>	<b>4,723,451</b>	<b>4,704,610</b>
<b>Circulante</b>	<b>946,742</b>	<b>699,566</b>
Fornecedores e outras obrigações	438,555	374,720
Contas a pagar por aquisição	41,715	69,221
Passivos relacionados a contratos com clientes	-	13,003
Empréstimos, financiamentos e debêntures	349,004	117,247
Imposto de renda e contribuição social a pagar	13,335	28,637
Passivos de arrendamento	103,467	96,605
Dividendos Propostos	666	133
<b>Não Circulante</b>	<b>2,752,281</b>	<b>2,919,388</b>
Contas a pagar por aquisição	269,076	281,733
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1,686,891	1,890,671
Passivos de arrendamento	662,376	640,447
Provisões para contingências	28,579	25,616
Outras obrigações	105,359	80,921
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>1,024,428</b>	<b>1,085,656</b>
Capital social	341,499	341,499
Reservas de capital	1,089,500	1,088,329
Reservas de lucros	-	-
Lucros/Prejuízos acumulados	(379,711)	(379,711)
Gasto com emissão de ações	(46,578)	(46,578)
Participação dos não controladores	107,425	99,242
Ações em tesouraria	(15,155)	(17,125)
Prejuízo do período	(72,552)	-

## Comentário do Desempenho

## Demonstração do Resultado Consolidado

R\$ mil	3T24	3T23	Δ%	2T24	Δ%	9M24	9M23	Δ%
<b>Receita bruta</b>	<b>622,675</b>	<b>638,934</b>	<b>-3%</b>	<b>643,128</b>	<b>-3%</b>	<b>1,889,540</b>	<b>1,876,761</b>	<b>1%</b>
Deduções	(58,609)	(61,983)	-5%	(60,554)	-3%	(177,757)	(181,763)	-2%
<b>Receita Líquida</b>	<b>564,066</b>	<b>576,951</b>	<b>-2%</b>	<b>582,574</b>	<b>-3%</b>	<b>1,711,783</b>	<b>1,694,999</b>	<b>1%</b>
Custos dos serviços prestados	(461,284)	(467,839)	-1%	(466,732)	-1%	(1,370,884)	(1,335,112)	3%
Pessoal	(131,743)	(136,494)	-3%	(133,067)	-1%	(391,849)	(371,736)	5%
Materiais e Medicamentos	(124,613)	(121,321)	3%	(126,665)	-2%	(368,938)	(348,745)	6%
Serviços de terceiros	(128,533)	(134,574)	-4%	(132,298)	-3%	(390,327)	(393,824)	-1%
Utilidades e serviços	(43,285)	(40,315)	7%	(44,121)	-2%	(128,128)	(125,153)	2%
Aluguéis	(5,665)	(2,770)	105%	(5,489)	3%	(14,232)	(10,292)	38%
Depreciações e amortizações	(27,445)	(32,365)	-15%	(25,092)	9%	(77,410)	(85,362)	-9%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>102,782</b>	<b>109,112</b>	<b>-6%</b>	<b>115,842</b>	<b>-11%</b>	<b>340,899</b>	<b>359,887</b>	<b>-5%</b>
<b>Margem Bruta (%)</b>	<b>18.2%</b>	<b>18.9%</b>	<b>-0.7 p.p.</b>	<b>19.9%</b>	<b>-1.7 p.p.</b>	<b>19.9%</b>	<b>21.23%</b>	<b>-1.3 p.p.</b>
Despesas gerais e administrativas	(42,211)	(34,760)	21%	(45,419)	-7%	(130,425)	(152,763)	-15%
Pessoal	(21,250)	(574)	3602%	(18,056)	18%	(58,011)	(43,248)	34%
Stock-option	(1,178)	(8,525)	-86%	(1,178)	0%	(3,534)	(25,575)	-86%
Serviços de terceiros	(4,963)	(8,540)	-42%	(9,182)	-46%	(20,532)	(32,073)	-36%
Viagens e hospedagens	(4,494)	(4,358)	3%	(3,902)	15%	(12,063)	(12,079)	0%
Outras despesas	1,624	(1,253)	n.a.	(1,140)	n.a.	(399)	(5,634)	-93%
Depreciações e Amortizações	(11,962)	(11,510)	4%	(11,961)	0%	(35,884)	(34,154)	5%
Outras receitas (despesas)	(904)	(2,123)	-57%	(114)	693%	(2,629)	(5,826)	-55%
Resultado Financeiro	(92,100)	(101,367)	-3%	(96,332)	n.a.	(284,864)	(309,520)	-8%
Equivalência Patrimonial	876	904	-9%	610	n.a.	1,517	2,988	-49%
<b>Lucro antes do Imposto de Renda</b>	<b>(31,569)</b>	<b>(28,234)</b>	<b>12%</b>	<b>(25,413)</b>	<b>24%</b>	<b>(75,514)</b>	<b>(105,235)</b>	<b>-28%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	20,070	(13,549)	n.a.	(678)	n.a.	12,785	(33,278)	n.a.
<b>Lucro líquido</b>	<b>(11,499)</b>	<b>(41,783)</b>	<b>-73%</b>	<b>(26,091)</b>	<b>-56%</b>	<b>(62,728)</b>	<b>(138,513)</b>	<b>-55%</b>
Margem Líquida (%)	-2.0%	-7.2%	5.2 p.p.	-4.4%	2.4 p.p.	-3.7%	-8.17%	4.5 p.p.

## Comentário do Desempenho

## Fluxo de Caixa Consolidado

R\$ mil	3T24	3T23	9M24	9M23
<b>Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(31,569)</b>	<b>(28,234)</b>	<b>(75,513)</b>	<b>(105,235)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>				
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	15,273	27,887	57,239	71,931
Amortização do ativo intangível	23,242	15,988	55,163	47,586
Provisões de juros sobre empréstimos, amortização de custo de captação, financiamentos, debêntures e arrendamentos	86,741	87,949	254,444	265,675
Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	10,024	12,621	25,846	50,012
Equivalência patrimonial	(876)	(904)	(1,517)	(2,988)
Provisões para contingências	264	(153)	544	344
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	5,015	4,901	45,945	15,148
Provisão de Stock Options	1,178	8,525	3,534	25,575
<b>Variação de ativos e passivos:</b>				
Contas a receber de clientes	31,269	(21,298)	(167,447)	(612,544)
Estoques	29	8,079	8,902	23,627
Outros ativos / obrigações	(34,122)	11,327	(93,765)	(29,497)
Fornecedores e outras obrigações	14,839	21,801	63,834	63,334
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(43,394)	4,078	(48,850)	(2,733)
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) operações</b>	<b>77,914</b>	<b>152,567</b>	<b>128,360</b>	<b>(189,765)</b>
Juros pagos	(84,375)	(75,090)	(262,557)	(220,554)
Imposto de renda e contribuição social pagos	5,197	(6,481)	-	(22,603)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>	<b>(1,264)</b>	<b>70,996</b>	<b>(134,197)</b>	<b>(432,922)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>				
Aquisição de controlada, líquida do caixa adquirido	-	-	-	-
Aquisição de imobilizado e intangível	(18,402)	(28,832)	(34,239)	(63,182)
Contas a pagar por aquisição	(16,810)	(3,136)	(45,230)	(3,136)
Dividendos recebidos	3,007	2,485	3,007	2,485
Venda de imobilizado	-	-	-	-
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(32,205)</b>	<b>(29,483)</b>	<b>(76,462)</b>	<b>(63,833)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>				
Empréstimos, financiamentos e debêntures – captações	-	-	88,322	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures – amortizações	(15,781)	(8,781)	(53,159)	(37,393)
Pagamento do passivo de arrendamento	(4,635)	(13,102)	(10,865)	(36,311)
Aumento de capital	-	287	-	855
Distribuição de dividendos	(646)	-	-	-
Gasto com emissão de ações	-	-	-	-
Ágio na subscrição de ações	-	-	-	-
Ações em tesouraria	(393)	-	(393)	-
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento</b>	<b>(21,456)</b>	<b>(21,596)</b>	<b>23,904</b>	<b>(72,849)</b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes</b>	<b>(54,925)</b>	<b>19,917</b>	<b>(186,755)</b>	<b>(569,604)</b>
Caixas e equivalentes de caixa no início do período	228,028	190,013	359,858	779,534
Caixas e equivalentes de caixa no final do período	173,103	209,930	173,103	209,930
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes</b>	<b>(54,925)</b>	<b>19,917</b>	<b>(186,755)</b>	<b>(569,604)</b>

## Comentário do Desempenho

# KoraSaúde

## DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

3 T 2 4 | 9 M 2 4

[ri@korasaude.com.br](mailto:ri@korasaude.com.br)



[linkedin.com/company/kora-saude](https://www.linkedin.com/company/kora-saude)



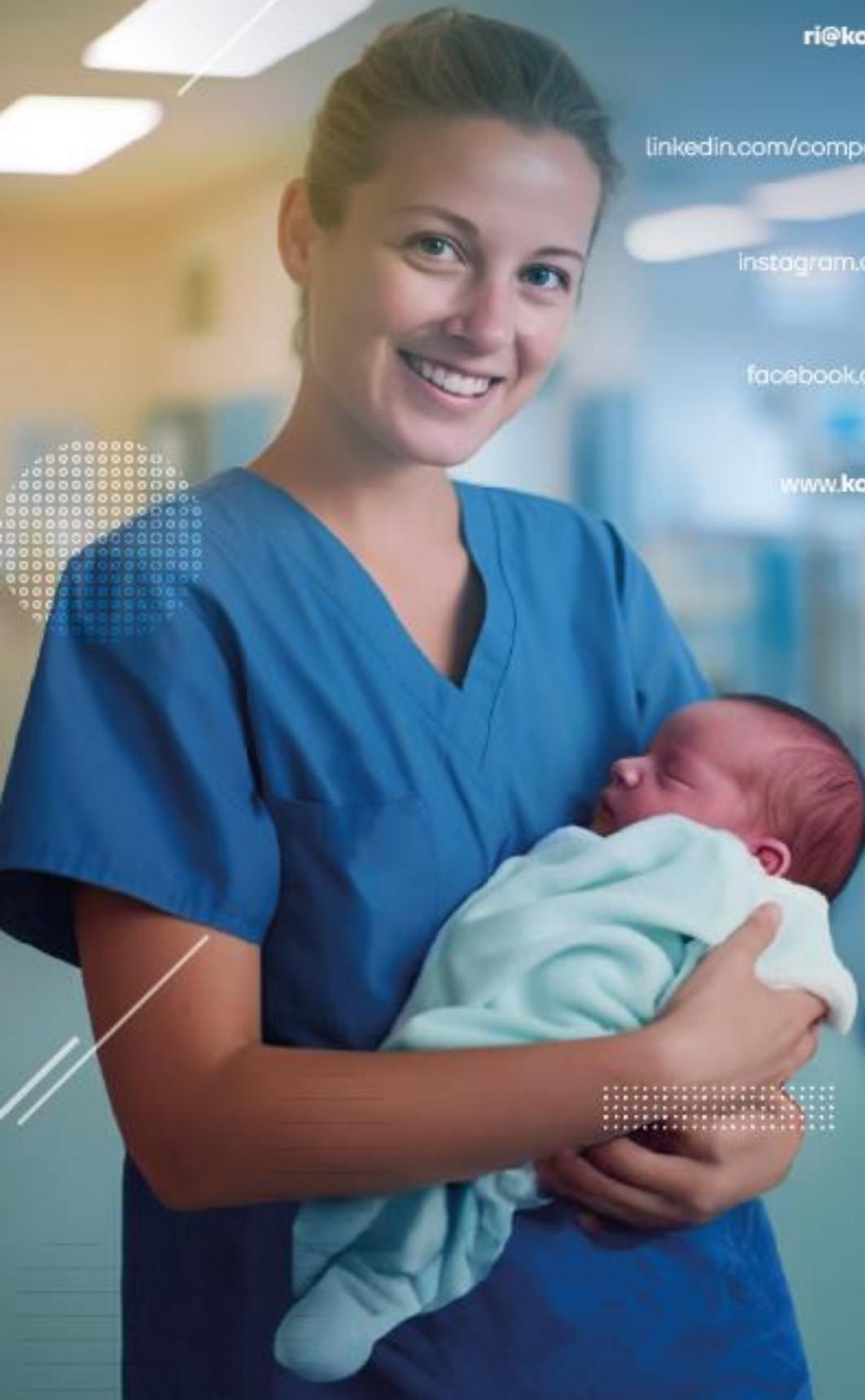
[instagram.com/kora.saude](https://www.instagram.com/kora.saude)



[facebook.com/kora.saude](https://www.facebook.com/kora.saude)



[www.korasaude.com.br](http://www.korasaude.com.br)



**KRSA3**  
B3 LISTED NM

Notas Explicativas

# Kora Saúde

## DIVULGAÇÃO DE

# RESULTADOS

3T24 | 9M24



**KRSA3**  
B3 LISTED NM

## SUMÁRIO

<b>DESTAQUES 3T24</b> .....	3
<b>COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO</b> .....	4
<b>AGENDA DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL</b> .....	11
<b>SUMÁRIO DOS RESULTADOS</b> .....	12
<b>RECEITA LÍQUIDA</b> .....	13
<b>DADOS OPERACIONAIS</b> .....	14
<b>DADOS FINANCEIROS</b> .....	17
<b>ANEXOS</b> .....	23

A **Kora Saúde** nasceu com o propósito de mudar o mundo da saúde, oferecendo **medicina de excelência a um valor justo**.

Somos uma das **redes privadas de assistência médica que mais cresce no Brasil**. Cuidamos das pessoas por toda a vida, entregando **avanços tecnológicos**, investimentos constantes nos mais modernos equipamentos, **resolutividade**, com os **melhores médicos, enfermeiros e equipe** trabalhando com os mais modernos protocolos assistenciais e de acolhimento, com acomodações confortáveis e atendimento humanizado e personalizado. Somos requisitados pelas **melhores fontes pagadores regionais e nacionais** e valorizamos essa parceria buscando, além de prestar um **serviço de excelência para seus beneficiários**, oferecer diferentes modelos de remuneração para que possamos ter um **custo previsível e sustentável**.

Desde 2001, com a fundação do Hospital Meridional no município de Cariacica (ES), vivemos 21 anos de uma jornada que deu origem a uma rede com **17 hospitais em 5 estados** (Espírito Santo, Ceará, Goiás, Tocantins, Mato Grosso) e nas cidades satélites do **Distrito Federal**, totalizando mais de **2 mil leitos**, além de um parque cada vez mais completo na oferta de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, incluindo oncologia, análises clínicas, radiologia, hemodinâmica e outros.

Espírito Santo, 12 de novembro de 2024 - A Kora Saúde, uma das maiores redes hospitalares do Brasil com presença no ES, DF, MT, TO, GO e CE anuncia seus resultados para o segundo trimestre de 2024 (3T24) e para o acumulado do ano (9M24).

## DESTAQUES 3T24



**R\$564 M**

de receita líquida



**R\$117 M**

EBITDA Ajustado



**20,7%**

de margem  
EBITDA ajustada



**R\$78 M**

De geração de caixa  
operacional



**+ 119 mil**

Pacientes-dia



**75,9%**

de taxa de ocupação



**R\$52 M**

De receita líquida oncológica  
Crescimento de 56% a.a.



**+ 279 mil**

De atendimentos em  
Pronto-Socorro



**+ 241 mil**

Exames de imagem  
(RM, RX, TC e US)<sup>1</sup>

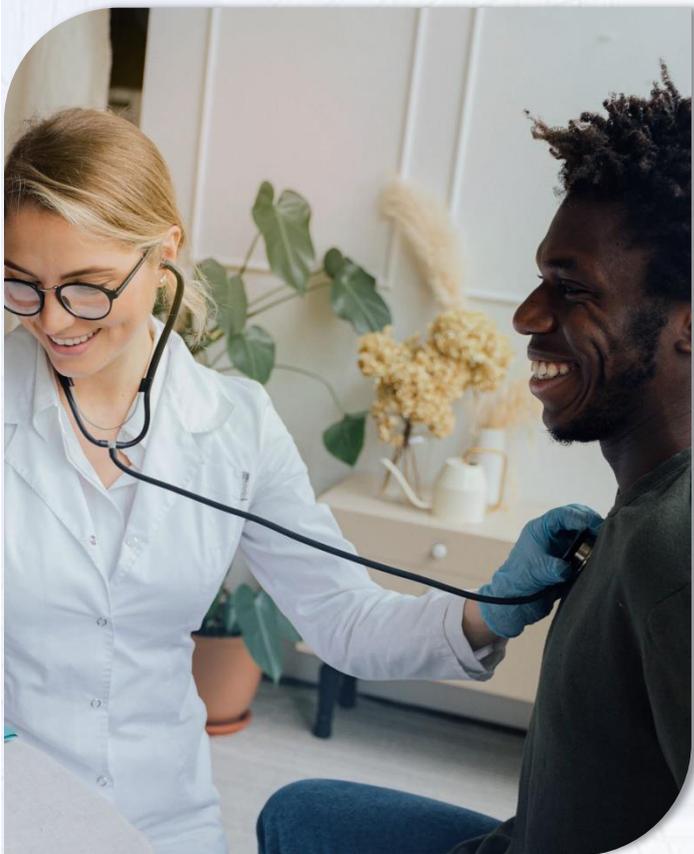


**+ 24 mil**

Avisos cirúrgicos  
realizados

<sup>1</sup>RM, RX, TC e US: Ressonância magnética, raio-x, tomografia computadorizada e ultrassom.

## COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO



O terceiro trimestre de 2024 foi marcado pela colheita dos resultados dos investimentos e aprimoramentos contínuos realizados nos períodos anteriores com foco no **aumento de complexidade e inovação**. A Companhia intensificou os serviços de alta complexidade, **implementando novos protocolos de atendimento e expandindo serviços já estabelecidos**.

Por mais um período consecutivo, a Companhia alcançou recordes importantes em diversas áreas, destacando-se: (i) na **receita líquida de sua operação oncológica, que totalizou R\$ 52 milhões no 3T24**, representando um **crescimento de 56% em relação ao mesmo período do ano anterior**; (ii) na **expansão e modernização dos serviços de hemodinâmica no Espírito Santo**; e (iii) **marco de +1300 cirurgias robóticas já realizadas no grupo**, liderando essa prática onde atua.

Em seu compromisso em prover medicina de qualidade e segurança, a Kora alcançou novos marcos: (i) **recebeu selo de qualidade e destaque nas suas UTIs**; (ii) **criou o comitê interno de sustentabilidade** para aprimorar ainda mais suas práticas ESG; e (iii) **implementou um robô humanizado para interação com pacientes** internados, trazendo inovação para o cuidado e aprimoramento no acompanhamento dos pacientes.

Graças a essas iniciativas, a Companhia alcançou uma **receita líquida de R\$ 564,1 milhões** e uma significativa **geração de caixa operacional de R\$ 78 milhões** impulsionada por ações contínuas para reduzir prazos de recebimento. **A Kora atingiu ainda uma marca de 66% de conversão do EBITDA Ajustado em caixa operacional**, refletindo a qualidade e consistência dos seus resultados.

Seguimos com o compromisso de levar **medicina de qualidade** para os pacientes dos nossos hospitais, oferecendo **modelos de remuneração com preços sustentáveis** para as fontes pagadoras locais e nacionais.

Encerramos mais um trimestre com a confiança que entregamos resultados consistentes com a nossa estratégia em **gerar crescimento, rentabilidade, inovação e resolutividade** para os nossos negócios, conforme destaques apresentados a seguir.

## COMPLEXIDADE E RESOLUTIVIDADE NO ESPÍRITO SANTO

Com 770 leitos, 7 hospitais e 4 centros oncológicos, a **Rede Meridional** é consagrada como líder absoluta no estado do Espírito Santo, sendo reconhecido pela sua excelência médica e completude de serviços, a rede consegue prover um ecossistema de saúde completo para a população capixaba, corpo clínico e fontes pagadoras.

No 3T24, a Rede Meridional reportou mais um trimestre de crescimento e inovação dos seus negócios. Destacamos:

### Meridional Cariacica: centro cirúrgico mais inovador e complexo do Espírito Santo

O **Meridional Cariacica**, o primeiro e maior hospital da Rede Meridional, é referência em alta complexidade e na completude dos tratamentos oferecidos. Reconhecido como o maior centro de transplante de órgãos do Espírito Santo, o hospital se consolidou também como líder na prática de cirurgias robóticas no estado.



No 2T24, o Meridional Cariacica, o maior hospital transplantador de órgãos do Espírito Santo e um dos maiores do Brasil, atingiu a impressionante marca de **mais de 1.500 transplantes realizados** em sua história, incluindo **mais de 500 transplantes hepáticos**. O hospital é o único do estado habilitado para realizar um amplo e completo espectro de transplantes de órgãos no estado.

Já no 3T24 o hospital registrou mais uma significativa conquista de sua história, **tendo superado a marca de 1.200 cirurgias robóticas realizadas**. O Meridional Cariacica foi o primeiro hospital da Kora a receber o robô cirúrgico Da Vinci Xi e, com pouco tempo de operação, se consolidou como o principal hospital do estado no uso do sistema robótico para cirurgias.



Com foco principal nas áreas da urologia, ginecologia, cirurgia geral e torácica, a **cirurgia robótica oferece uma série de benefícios** tangíveis para os pacientes, como **redução da dor pós-operatória**, **menor perda de sangue** durante o procedimento e uma **redução do tempo de recuperação**, permitindo um retorno precoce às atividades cotidianas.

O **sucesso do uso da cirurgia robótica no Meridional Cariacica e os benefícios comprovados** da tecnologia **impulsionaram a expansão dessa inovação para outras regiões**. No 2T24, a Kora levou a tecnologia para unidades do **Ceará, Brasília, Cuiabá e Palmas**.

### Modernização e ampliação dos serviços de Hemodinâmica

No 2º trimestre de 2024, o Meridional Praia da Costa deu um importante passo **ao inaugurar seu novo Centro de Hemodinâmica**, oferecendo aos pacientes um cuidado integral que abrange desde o diagnóstico até o tratamento dos casos mais complexos de obstruções vasculares. Operado por uma equipe altamente qualificada, o centro garante um atendimento de excelência e precisão, sendo um avanço significativo para a saúde especializada em Vila Velha.

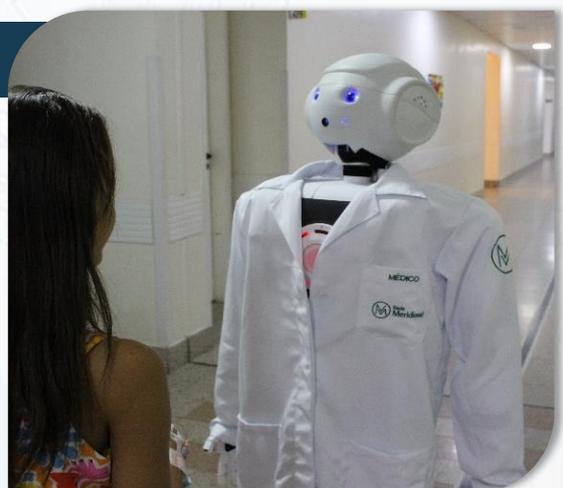


Já no 3T24, com as melhorias contínuas, a Rede Meridional reforça esse compromisso também no Meridional Cariacica, que **modernizou seu parque tecnológico com o novo equipamento Azurion 5 e a tecnologia Clarity, capaz de reduzir a emissão de radiação em até 70%**. Este investimento torna o Meridional Cariacica o primeiro hospital da Grande Vitória com essa tecnologia, assegurando procedimentos mais seguros para pacientes e profissionais. Além disso, a ampliação da sala de hemodinâmica trouxe mais conforto e estrutura para realizar intervenções de alta complexidade.

Essas iniciativas refletem o compromisso da Kora Saúde em manter-se na vanguarda da inovação e qualidade no atendimento médico, oferecendo aos pacientes da Rede Meridional tecnologia de ponta e cuidados especializados em hemodinâmica.

### Inovação na interação com pacientes

A Rede Meridional inovou ao receber **seu primeiro robô interativo no Meridional Cariacica**. O **Ziggy AI** interage com pacientes infantis, familiares e acompanhantes, tornando o ambiente mais acolhedor e lúdico. Controlado remotamente por um profissional PcD, o robô destaca a importância da inclusão de pessoas com deficiência em funções tecnológicas, **promovendo uma cultura inclusiva e utilizando a tecnologia para transformar positivamente o ambiente hospitalar**.



## CRESCIMENTO DA ONCOLOGIA E QUALIDADE NO CENTRO-OESTE

O Hub Centro-Oeste é composto por aproximadamente **720 leitos totais**, tendo 535 leitos abertos operacionais, formado pelos hospitais: (i) **H. Anchieta Taguatinga** (Taguatinga-DF); (ii) **H. Anchieta Ceilândia** (Ceilândia-DF); (iii) **H. São Mateus** (Cuiabá-MT); (iv) **Instituto de Neurologia de Goiânia - ING** (Goiânia-GO) e (v) **H. Encore** (Aparecida de Goiânia-GO).

Os resultados apresentados a seguir são consistentes com a estratégia da Companhia em agregar qualidade, complexidade e resolutividade para seus hospitais.

O H. Anchieta Taguatinga é **um dos maiores hospitais do Distrito Federal e do país**, tendo feito parte da lista dos melhores hospitais do país diversas vezes, segundo Newsweek. Em seu complexo hospitalar, conta com mais de 270 leitos oferecendo uma jornada completa para o paciente, um **pronto-socorro moderno, internações de diversas especialidades com qualidade de ponta** e um serviço oncológico em plena expansão.

No 3T24, tivemos um aprimoramento operacional do hospital com ampliação da complexidade e qualidade, por meio de: (i) **implementação do fluxo Fast Track no Pronto-Socorro**, para maior gerenciamento e diminuição de tempo da espera; (ii) **implantação das cirurgias robóticas**; (iii) **expansão da operação oncológica**, com mais um recorde de **receita líquida totalizando R\$ 10,4 milhões no 3T24, 20% de crescimento em relação ao trimestre anterior e 220% em relação ao 3T23**; (iv) **manutenção da acreditação ONA nível 3**; (v) **credenciamento de novas fontes pagadoras**; (vi) **recebimento da certificação Gold do programa Angels Awards**, iniciativa internacional que reconhece instituições de saúde com protocolos avançados e ágeis no atendimento a pacientes com Acidente Vascular Cerebral (AVC); (vi) **reta final da obra da Hemodinâmica Anchieta**.

No H. Anchieta Ceilândia, tivemos como destaque (i) **manutenção da acreditação ONA Nível 2**; (ii) **credenciamento de novas fontes pagadoras**.



## H. São Mateus Cuiabá: marco de 100 cirurgias robóticas e habilitação para transplantes

O H. São Mateus foi adquirido pela Kora Saúde em 2019 e é reconhecido por oferecer atendimento humanizado e de alto padrão aos seus pacientes, além de possuir uma das infraestruturas mais modernas e seguras do Centro-Oeste brasileiro,



sendo pioneiro em diversas cirurgias e tratamentos de alta complexidade.

A cirurgia robótica, implementada no final do último trimestre, já se tornou referência em Cuiabá. No trimestre, a inovação em saúde obteve tanta adesão **que atingiu a marca de 100 cirurgias**. Também, o hospital tomou o seu primeiro passo para a efetivação

dos transplantes renais na unidade e a retomada do serviço no Mato Grosso, tendo **assinado contrato com a Secretaria de Estado de Saúde (SES/MT) para realização de transplante de rins**.

Além disso, no período o **hospital inaugurou o IMABARI** – Instituto Metabólico e Bariátrico, **o primeiro instituto especializado no acompanhamento e tratamento clínico e cirúrgico da obesidade, doenças metabólicas e do aparelho digestivo dentro de um hospital no Mato Grosso**.

## EXCELÊNCIA E COMPLEXIDADE NO CEARÁ

A Rede OTO é a maior rede de hospitais não verticalizados do Ceará, sendo referência de qualidade para a população cearense. Ao todo, a Rede soma 450 leitos nos hospitais **Oto Aldeota** (antiga Otológica), **Oto Meireles** (antiga Gastroclínica) e **Oto Santos Dumont** (antigo H. São Mateus).

No 3T24, os hospitais do Ceará reportaram mais um trimestre crescimento dos seus negócios.

O **Oto Meireles inaugurou leitos premium de maternidade**, com o ambiente projetado para oferecer o máximo de conforto, segurança e bem-estar para mães, seus bebês e familiares, contando com uma série de comodidades e serviços exclusivos que proporcionam uma experiência única para os pacientes que desejam esse serviço.

Ainda no final do 2T24, com objetivo de incorporar tecnologia de ponta e aprimorar os padrões de qualidade cirúrgica foi inaugurado o robô



cirúrgico Da Vinci X no Oto Aldeota. Já o 3T24 se destacou pelo início do funcionamento das cirurgias, atingindo um total de 75 cirurgias realizadas.

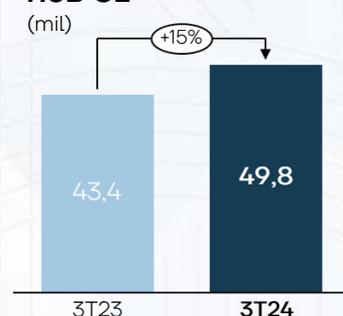
Além disso, dentro do período com o compromisso em desenvolver um ecossistema de saúde, o

Hospital Oto Santos Dumont **inaugurou o centro de estudos e assistência médica** em parceria com a Unichristus. Dentro do centro os estudantes internos do curso de medicina irão conseguir estagiar na Unidade de Internação (UI) e na Unidade de Terapia Intensiva (UTI).



Por fim, como resultado da expansão da oferta de serviços de diagnóstico por imagem, em linha com a estratégia de fortalecimento de SADT, no 3T24, o Ceará reportou **49,8 mil exames de imagem**, crescimento de 15% vs. o 3T23.

**Exames de imagem HUB CE**  
(mil)



## INOVAÇÃO E LIDERANÇA NO TOCANTINS

Com 2 hospitais em Palmas (TO), a [Rede Medical](#) possui liderança no estado e na região Norte. Desde sua aquisição, a Kora Saúde realizou investimentos que tornaram a Rede Medical cada vez mais complexa. Dentre os investimentos tivemos (i) **expansão do número de leitos totais** de 112 para 149; (ii) **mudança o perfil das internações, fomos de 27% do total de leitos sendo UTIs para +40%**; (iii) **desenvolvimento de novos serviços próprios: Oncologia, Hemodinâmica e Laboratório**; (iv) a **implantação do robô cirúrgico Da Vinci X no Hospital**.

Durante o período, realizamos **50 cirurgias robóticas**, com destaque para **técnicas inéditas no estado**. No terceiro trimestre, o Hospital Santa Thereza realizou a **primeira cirurgia robótica de coloproctologia em um paciente oncológico, utilizando monitorização hemodinâmica**.

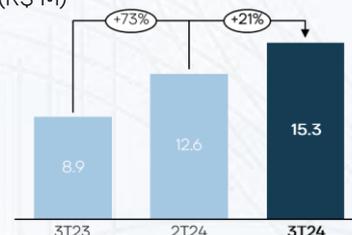
Esse procedimento permite o monitoramento das funções fisiológicas em tempo real, sem métodos invasivos, reduzindo riscos ao paciente. Mais uma vez, a Rede Medical demonstra pioneirismo em tecnologia e inovação, priorizando a segurança e os melhores resultados para seus usuários.



Também, tivemos o início da **modernização de 25 leitos da UTI Neonatal e Pediátrica no Hospital Santa Thereza**, que irá gerar uma **expansão de 5 leitos novos**. E, **modernização da UTI adulto do Hospital Palmas Medical**, que irá gerar uma **expansão de 10 leitos novos**. Os investimentos irão proporcionar um ambiente mais espaçoso, acolhedor e prático para a equipe e os pacientes.

Por mais um trimestre, tivemos um recorde da receita da Oncologia Medical. Referência em oncologia na região, oferece para a população da região Norte serviços de oncologia clínica, hematologia, áreas de diagnóstico e boxes individuais. A operação registrou um crescimento de receita líquida de 21% vs o 2T24, e um crescimento de 73% em relação ao 3T23.

**Receita Líquida Oncológica Tocantins**  
(R\$ M)



## KORA RECEBE RECONHECIMENTO NACIONAL NAS SUAS UTIS

No 3T24, a Kora foi honrada com os selos “Top Performer”, “UTI Eficiente 2024” e “UTI Eficiente Cardio”, concedidos pela Epimed Solution em parceria com a Associação de Medicina Intensiva Brasileira (AMIB). Essas distinções reconhecem o trabalho exemplar realizado pela rede em suas Unidades de Terapia Intensiva (UTIs).

Os hospitais Meridional Cariacica, Meridional Vitória, Meridional Serra, Anchieta Taguatinga, Instituto de Neurologia, Oto Aldeota e Oto Santos Dumont foram laureados com o selo Top Performer. Este reconhecimento é atribuído às unidades que demonstraram os melhores resultados clínicos, alocação eficiente de recursos e contribuição significativa para a sustentabilidade e qualidade no cuidado de pacientes em estado crítico.

Além disso, os hospitais São Francisco, Anchieta Ceilândia, Oto Meireles e Medical Santa Thereza foram

contemplados com o selo UTI Eficiente, que destaca os bons resultados clínicos e a gestão eficiente dos recursos no atendimento a pacientes críticos.

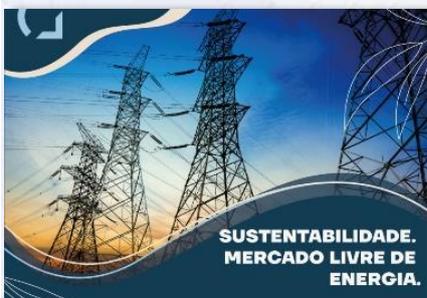
O Meridional Cariacica também se destacou ao receber o selo Top Eficiente Cardio, que é conferido às UTIs cardiológicas que apresentaram excelência em eficiência no ano anterior.

Essas conquistas refletem o compromisso da Kora Saúde em oferecer um atendimento de qualidade e excelência em suas unidades, com investimentos na modernização de suas estruturas físicas e equipamentos, protocolos médicos atualizados e nas melhores equipes médicas e assistenciais.



## AGENDA DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

### Impacto ambiental



A Kora Saúde tem avançado de forma consistente e eficiente em sua gestão ambiental, demonstrando responsabilidade com os recursos administrados nos seus hospitais. No 3T24, o Hospital Encore aderiu ao mercado livre de energia. Ao todo, **14 hospitais já estão no mercado livre de energia**, que, por lei, precisam se utilizar de fontes renováveis de energia. Além do impacto de sustentabilidade que essa iniciativa gera, a mudança para o mercado de

energia incentivada já gerou uma economia para a Companhia de quase R\$ 5 milhões de reais nos 9 meses de 2024.

### Impacto social

Durante o 3T24, realizamos importantes campanhas de conscientização e

educação social em nossos hospitais, a exemplo do:

(i) Projeto inclusão sem fronteiras, com o objetivo de apoiar a inclusão de pessoas refugiadas no mercado de trabalho e contribuir com a causa humanitária dos refugiados; (ii) Setembro Verde: iniciativa que visa destacar a importância da doação de órgãos e mobilizou mais de 550 pessoas em parceria com a

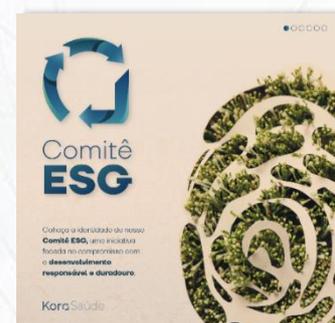


Secretaria de Estado da Saúde (SESA); (iii) Setembro amarelo: iniciativa que

busca conscientizar sobre a prevenção ao suicídio e promover a saúde mental, valorizando a vida. Essas ações trazem conhecimento e engajamento aos colaboradores, pacientes e comunidades locais.

### Governança

No 3T24, foi criado o comitê não estatutário de Sustentabilidade, com o objetivo de consolidar e expandir as ações sustentáveis da empresa, promovendo impactos positivos no meio ambiente, na sociedade e na governança corporativa. A iniciativa irá permitir uma ampliação das discussões internas sobre pautas ESG e instituir reuniões de trabalho em prol do desenvolvimento de novas iniciativas.



## AGRADECIMENTOS

Por mais um trimestre, a Companhia reporta **resultados consistentes** com sua estratégia de **crescimento e consolidação**, seguindo confiante na trajetória escolhida. O sucesso da Kora Saúde é reflexo do empenho e determinação de cada profissional, do corpo clínico e da comunidade médica, que seguem trabalhando para cumprir nosso propósito de mudar o mundo da saúde, oferecendo medicina de excelência a um valor justo. Agradecemos a todos os nossos colaboradores pela dedicação contínua e aos nossos investidores, credores e demais *stakeholders* pela confiança em 2024.

### A Administração

## SUMÁRIO DOS RESULTADOS

R\$ milhões	3T24	3T23	Δ%	2T24	Δ%	9M24	9M23	Δ%
Número de Hospitais	17	17	0%	17	0%	17	17	0%
Leitos Totais <small>(final do período)</small>	2.103	2.103	0%	2.103	0%	2.103	2.103	0%
Leitos Operacionais <small>(final do período)</small>	1.703	1.773	-4%	1.744	-2%	1.703	1.773	-4%
Receita Líquida	564,1	577,0	-2%	582,6	-3%	1.711,8	1.695,0	1%
EBITDA Aj.	116,8	131,8	-11%	117,4	0%	357,7	374,1	-4%
Margem EBITDA Aj.	20,7%	22,8%	-2,1 p.p.	20,1%	0,6 p.p.	20,9%	22,1%	-1,2 p.p.
Lucro Líquido Aj. <sup>1</sup>	26,4	-2,1	n.a.	4,5	483%	35,8	-7,9	n.a.
Margem Líquida Aj. <sup>1</sup>	4,7%	-0,4%	5,1 p.p.	0,8%	3,9 p.p.	2,1%	-0,5%	2,6 p.p.

<sup>1</sup> Detalhamento dos ajustes na seção de [Lucro Líquido e Lucro líquido ajustado](#)

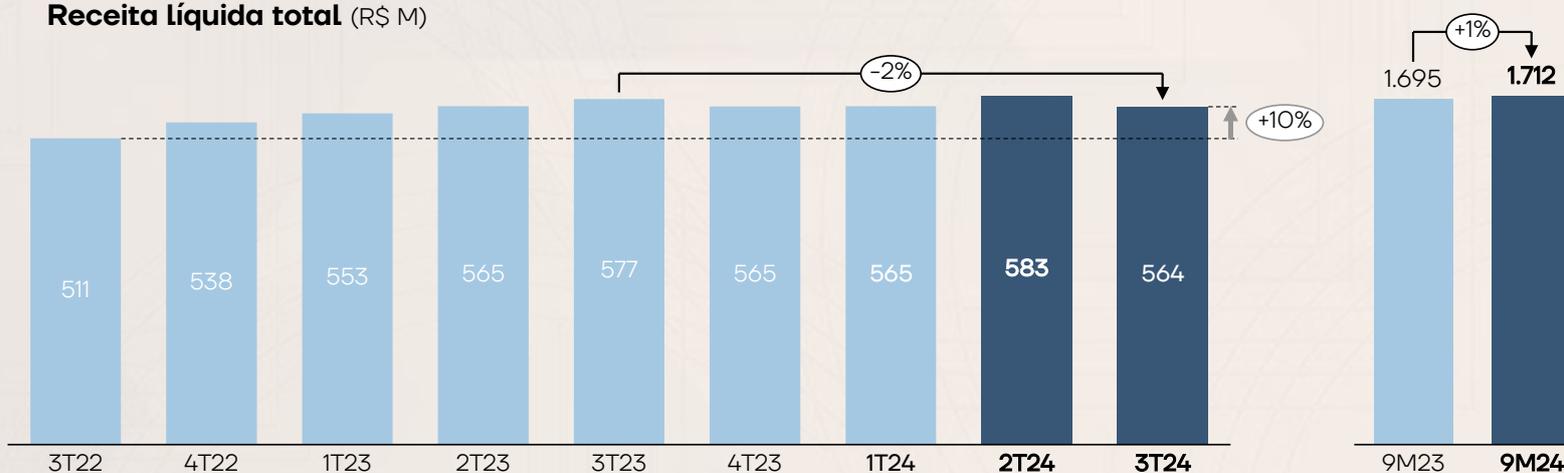


## RECEITA LÍQUIDA

A Kora Saúde reportou uma **receita líquida de R\$564,1 milhões** no 3T24, uma variação de -2% em comparação ao 3T23. No acumulado do ano, a receita líquida totalizou R\$1.711,8 milhões, crescimento de 1% vs. o mesmo período no ano anterior.

A variação da receita líquida no 3T24 e 9M24 foi ancorado por: (i) crescimento de 46% da receita oncológica quando comparada ao 9M24 vs 9M23; (ii) novos procedimentos de alta complexidade, que se refletiram em um aumento de ticket médio; (iii) com o objetivo de melhorar o seu prazo de pagamento e diminuir glosas, a Companhia realizou descredenciamentos que geraram uma diminuição de curto prazo de sua receita hospitalar;

Receita líquida total (R\$ M)



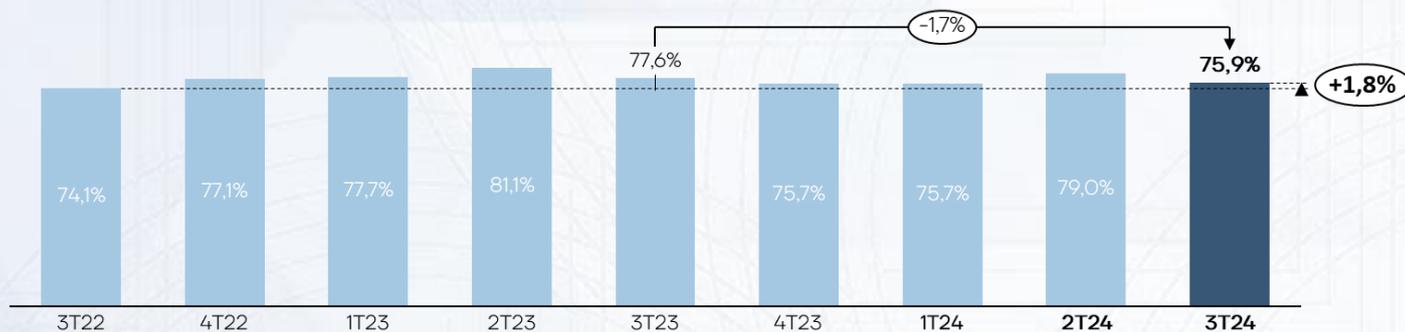
## DADOS OPERACIONAIS

### Evolução do Número de Leitos



A Companhia encerrou o 3T24 com 2.103 leitos totais, sendo 1.703 operacionais. No 3T24, registramos uma redução no número de leitos operacionais em relação ao trimestre anterior, causada pela otimização da utilização de leitos nos hospitais e efeitos sazonais na demanda por serviços de saúde no período.

### Taxa de Ocupação de Leitos Operacionais



No 3T24, a taxa de ocupação de leitos atingiu 75,9%, uma redução de 1,7 p.p. em relação ao 3T23, ocasionada por flutuações sazonais, crescimento de 0,2 p.p em relação ao 1T24 e crescimento de 1,8 p.p. em relação ao 3T22. A Companhia tem observado uma otimização na utilização dos leitos, que estão gerando melhorias na eficiência operacional que irão surgir efeitos no curto/médio prazo.

### Volume de Internações

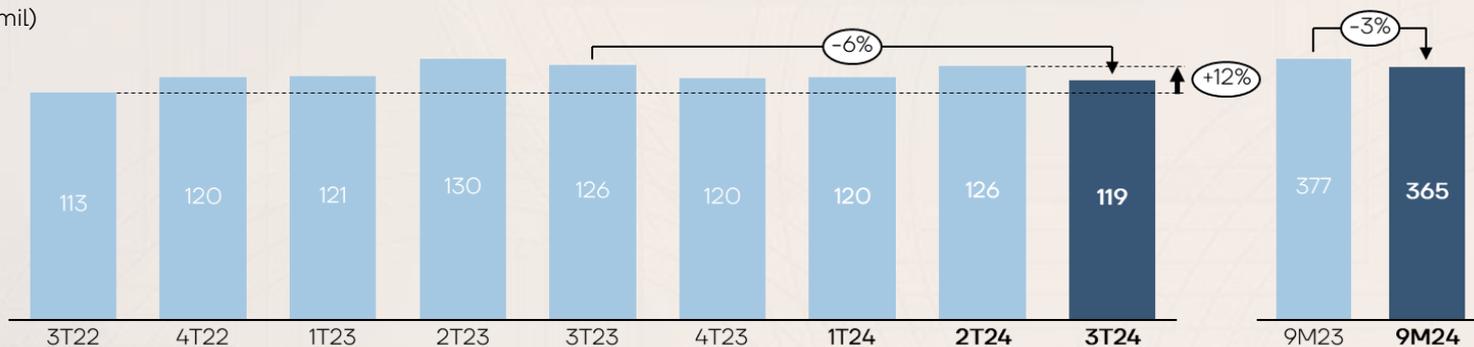
No 3T24, a Companhia atingiu 119 mil pacientes-dia, representando uma variação de -6% em comparação ao mesmo período do ano anterior, resultado de iniciativas de melhorias de composição de fontes pagadoras que vem sendo tomadas durante o ano de 2024, com suspensão de atendimentos de alguns convênios que possuíam prazos de pagamentos muito longos.

### Ticket médio

O cálculo do ticket médio leva em consideração a receita (ex-oncologia) e o volume de internações do período. No 3T24, o ticket médio bruto reportou um total de R\$4.766 por internação vs. R\$4.765 no 3T23. Quando comparamos 9M23 e 9M24 tivemos um crescimento de 2,3 p.p., refletindo a estratégia de ampliação e fortalecimento de parceria com as fontes pagadoras, novos credenciamentos e maior volume em procedimentos de alta complexidade.

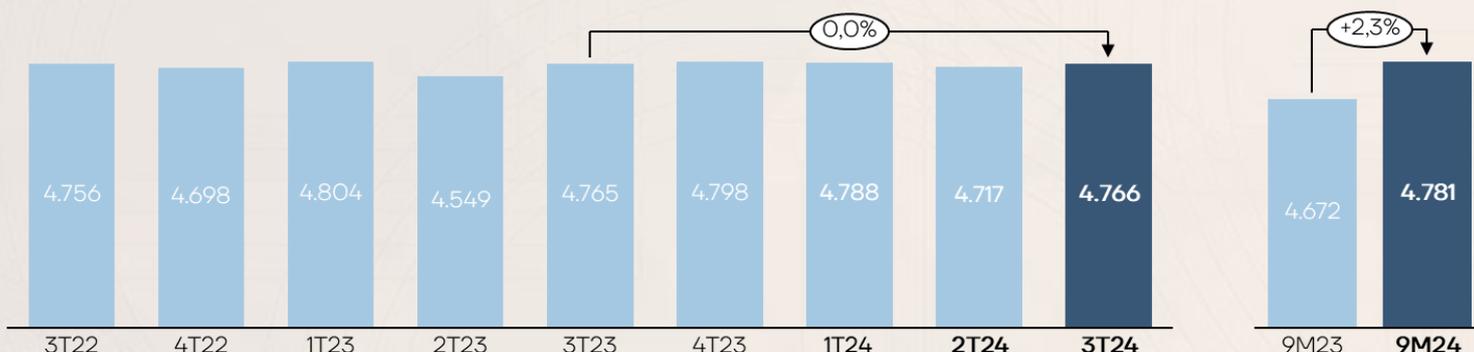
### Volume de pacientes-dia

(mil)



### Ticket médio

(receita bruta ex-oncologia por paciente-dia) (R\$)



## ONCOLOGIA

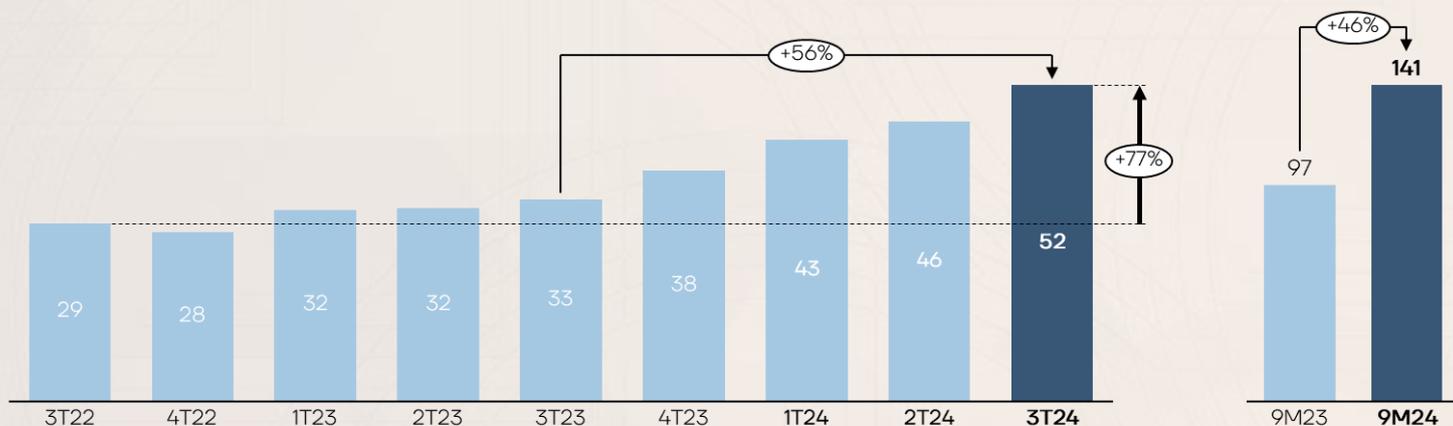


O sólido crescimento na linha de tratamentos oncológicos reflete a assertividade na estratégia da Kora Saúde em se consolidar como uma plataforma integrada nos cuidados à saúde.

Contamos com **9 hospitais com serviços próprios de infusão**. Os espaços oferecem serviços de oncologia clínica, hematologia, crioterapia, além de comportar ambulatorios, áreas de diagnósticos e boxes individuais para infusões.

Refletindo a evolução dos serviços de oncologia inaugurados em 2022 e 2023 e da estratégia da Companhia de se tornar um provedor cada vez mais completo de serviços de saúde, o segmento de oncologia atingiu um recorde em sua receita, reportando um total de **R\$ 52,0 milhões** no 3T24, **crescimento de 56%** quando comparado ao mesmo período do ano anterior e 77% quando comparado ao 3T22. A Companhia segue confiante nas oportunidades mapeadas e nas vantagens estruturais da Kora Saúde para o segmento oncológico.

### Receita líquida oncologia (R\$ M)



## DADOS FINANCEIROS

### Custos dos serviços prestados

No 3T24, os custos operacionais totalizaram R\$461,3 milhões, uma redução de 1% em relação ao mesmo período do ano anterior e 1% contra o 2T24. A redução está relacionada a reclassificações entre custo e despesas pontuais e iniciativas de redução de custos realizadas pela Companhia.

Os custos com pessoal totalizaram R\$131,7 milhões no 3T24, redução de 3% em relação ao 3T23 e 1% em relação ao 2T24, causado principalmente por uma reclassificação entre custos e despesas. Nos 9M24 tivemos um aumento de 5% em relação aos 9M23, consequência da PL dos enfermeiros.

Os custos de materiais e medicamentos totalizaram R\$124,6 milhões no 3T24, crescimento de 3% em relação ao mesmo período do ano anterior e redução de 2% em relação ao 2T24. O aumento da rubrica está relacionado ao aumento de uso de medicamentos de alto custo, mas a companhia tem implementado diversas iniciativas de controle de custos de OPME que surtiram efeitos do 2T24 para 3T24.

Os custos de serviços de terceiros totalizaram R\$128,5 milhões no 3T24, redução de 4% em relação ao mesmo período do ano anterior e de 3% em relação ao 2T24. A diminuição da rubrica está relacionada a diminuição de custos de serviços médicos, especialmente repasse médico, por uma diminuição do volume cirúrgico.

R\$ milhões	3T24	3T23	Δ%	2T24	Δ%	9M24	9M23	Δ%
Receita líquida	564,1	577,0	-2%	582,6	-3%	1.711,8	1.695,0	1%
Pessoal	(131,7)	(136,5)	-3%	(133,1)	-1%	(391,8)	(371,7)	5%
Materiais e medicamentos	(124,6)	(121,3)	3%	(126,7)	-2%	(368,9)	(348,7)	6%
Serviços de terceiros	(128,5)	(134,6)	-4%	(132,3)	-3%	(390,3)	(393,8)	-1%
Utilidades e serviços	(43,3)	(40,3)	7%	(44,1)	-2%	(128,1)	(125,2)	2%
Aluguéis	(5,7)	(2,8)	105%	(5,5)	3%	(14,2)	(10,3)	38%
Depreciações e amortizações	(27,4)	(32,4)	-15%	(25,1)	9%	(77,4)	(85,4)	-9%
<b>Custos dos serviços prestados</b>	<b>(461,3)</b>	<b>(467,8)</b>	<b>-1%</b>	<b>(466,7)</b>	<b>-1%</b>	<b>(1.370,9)</b>	<b>(1.335,1)</b>	<b>3%</b>
% da Receita Líquida	81,8%	81,1%	0,7 p.p.	80,1%	1,7 p.p.	80,1%	78,8%	1,3 p.p.



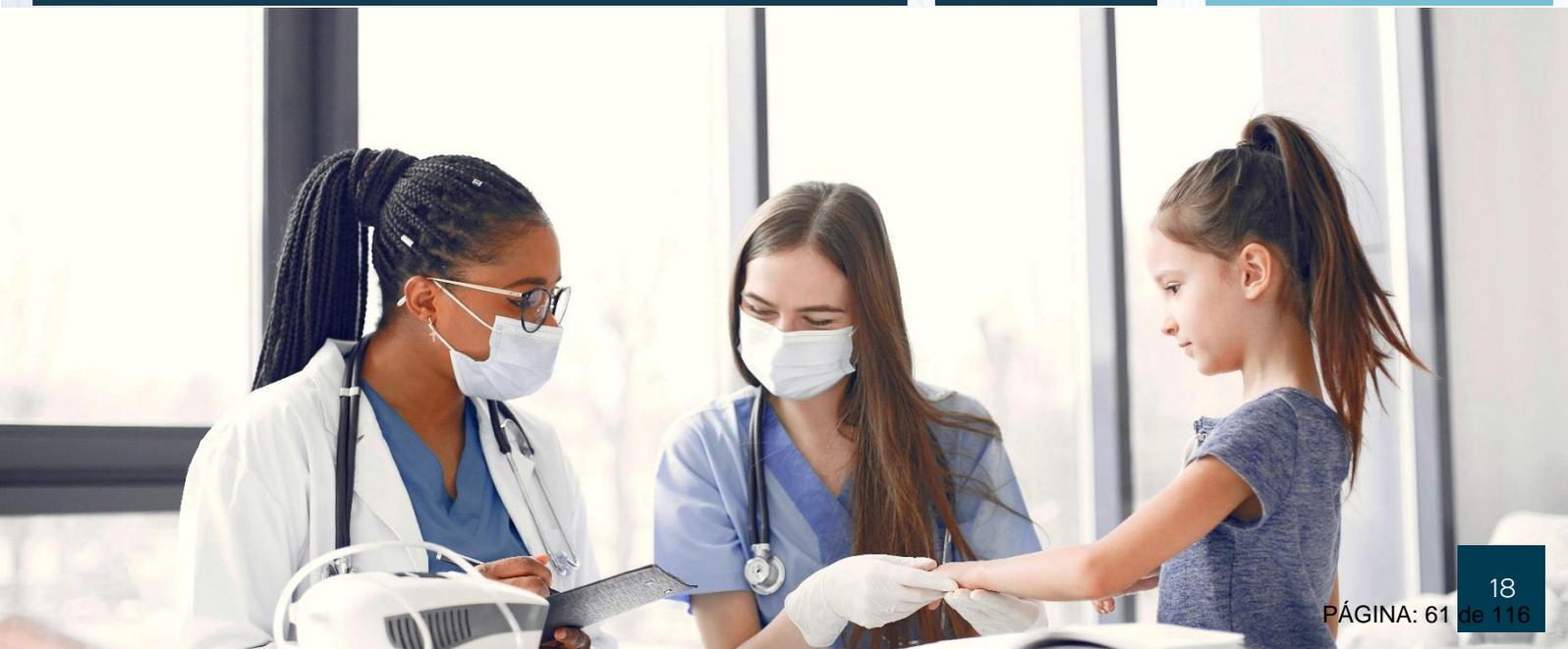
## Despesas gerais e administrativas

No 3T24, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$42,2 milhões, aumento de 21% em comparação com o mesmo período no ano anterior e redução de 7% em relação a 2T24, impactados principalmente pela linha de pessoas e serviços de terceiros.

As despesas com pessoal no 3T24 totalizaram R\$ 21,3 milhões, um crescimento relevante em relação ao mesmo período do ano anterior, resultado de reversão de provisões e realocação entre as linhas de custos e despesas com pessoal que ocorreu em 2023 e entre 2T23 e 3T23. Mas, quando comparamos com o 2T24, tivemos um aumento de 18%, devido a uma realocação entre custos e despesas.

As despesas com serviços de terceiros totalizaram R\$ 5,0 milhões, uma redução de 42% em relação ao 3T23 e 46% em relação ao 2T24, resultado de uma redução de serviços de assessoria jurídica e gastos com software.

R\$ milhões	3T24	3T23	Δ%	2T24	Δ%	9M24	9M23	Δ%
Receita líquida	564,1	577,0	-2%	582,6	-3%	1.711,8	1.695,0	1%
Stock-option (SOP) <small>(efeito não-caixa)</small>	(1,2)	(8,5)	-86%	(1,2)	0%	(3,5)	(25,6)	-86%
Pessoal	(21,3)	(0,6)	3.602%	(18,1)	18%	(58,0)	(43,2)	34%
Serviços de terceiros	(5,0)	(8,5)	-42%	(9,2)	-46%	(20,5)	(32,1)	-36%
Viagens e hospedagens	(4,5)	(4,4)	3%	(3,9)	15%	(12,1)	(12,1)	0%
Outras despesas	1,7	(1,3)	n.a.	(1,1)	n.q.	(0,3)	(5,6)	-94%
Depreciações e amortizações	(12,0)	(11,5)	4%	(12,0)	0%	(35,9)	(34,2)	5%
<b>Desp. gerais e administrativas total</b>	<b>(42,2)</b>	<b>(34,8)</b>	<b>21%</b>	<b>(44,2)</b>	<b>-7%</b>	<b>(130,4)</b>	<b>(152,8)</b>	<b>-15%</b>
<b>% da Receita Líquida</b>	<b>7,5%</b>	<b>6,0%</b>	<b>1,4 p.p.</b>	<b>7,8%</b>	<b>-0,3 p.p.</b>	<b>7,6%</b>	<b>9,0%</b>	<b>-1,4 p.p.</b>



## EBITDA e EBITDA Ajustado

O resultado é uma consequência das diversas iniciativas adotadas pela Companhia de controle de custos e despesas, gerando um EBITDA Aj. de R\$117,4 milhões no 3T24, redução de 11% em relação ao 3T23 e se manteve em linha com o 2T24.

A redução do EBITDA ajustado da Companhia está principalmente ligada à queda da margem bruta, causada pelo impacto do PL dos enfermeiros e maior consumo de materiais e medicamentos de alto custo, devido ao mix cirúrgico e ao crescimento da oncologia no período.

R\$ milhões	3T24	3T23	Δ%	2T24	Δ%	9M24	9M23	Δ%
Lucro líquido	(11,5)	(41,8)	-72%	(26,1)	-55%	(62,9)	(138,5)	-55%
Resultado financeiro	92,1	101,4	-9%	96,3	-4%	285,0	309,5	-8%
Imposto de renda e CSLL	(20,1)	13,5	n.a.	0,7	n.a.	(12,8)	33,3	n.a.
Depreciações e amortizações	39,4	43,9	-10%	37,1	6%	113,3	119,5	-5%
EBITDA	99,9	117,0	-15%	108,0	-7%	322,7	323,8	0%
M&A e integração	1,0	2,6	-62%	0,6	82%	3,3	11,7	-77%
Stock-option (efeito não-caixa)	1,2	8,5	-86%	1,2	0%	3,5	25,6	-86%
Outros ajustes do EBITDA	14,7	3,6	309%	7,7	91%	28,2	10,3	172%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>116,8</b>	<b>131,8</b>	<b>-11%</b>	<b>117,4</b>	<b>0%</b>	<b>357,7</b>	<b>374,1</b>	<b>-4%</b>
Margem EBITDA Ajustado (%)	20,7%	22,8%	-2,1 p.p.	20,8%	-0,1 p.p.	20,9%	22,1%	-1,2 p.p.

Os ajustes de EBITDA são referentes a custos e despesas não recorrentes com: (i) M&A e Integração, (ii) Stock-option e (iii) Outros.

Os ajustes relacionados a 'M&A e Integração', assim como a rubrica de 'Outros ajustes do EBITDA', consistem em rescisões, advogados, consultorias, descontos obtidos com fornecedores e equivalentes. Esses custos e despesas adicionam pressão no curto prazo e são investimentos essenciais para a captura das sinergias. Os ajustes relacionados ao Stock-option consistem em um efeito não-caixa, referente ao plano de remuneração de longo prazo firmado com diretores e gerentes da Companhia.

## Impacto IFRS-16

As despesas de arrendamento mercantil atingiram R\$21 milhões no 3T24 e foram contabilizadas em juros e depreciação.

## Resultado financeiro

O resultado financeiro totalizou (R\$92,2) milhões no 3T24, redução de 9% em relação ao 3T23, impactado pela redução das taxas de juros. A Companhia vem realizando desde o 4T22 o reperfilamento do seu passivo financeiro, por meio do alongamento do cronograma de vencimentos, incluindo a renegociação de spreads.

R\$ milhões	3T24	3T23	Δ%	2T24	Δ%	9M24	9M23	Δ%
Resultado Financeiro	(92,1)	(101,4)	-9%	(96,3)	-4%	(284,8)	(309,5)	-8%
Receitas financeiras	2,1	9,2	-77%	18,6	89%	25,3	28,8	-12%
Despesas financeiras	(94,2)	(110,6)	-15%	(114,9)	-18%	(310,1)	(338,3)	-8%

## Lucro líquido e lucro líquido ajustado

A Companhia divulga o lucro líquido ajustado a fim de proporcionar maior visibilidade sobre a rentabilidade recorrente de seus negócios, excluindo despesas não-caixa e itens não recorrentes.

O lucro líquido ajustado totalizou R\$26,4 milhões no 3T24 e a margem líquida ajustada atingiu 4,7%, aumento de 5,1 p.p. em relação ao 3T23, impactado principalmente pela redução do resultado financeiro no período.

R\$ milhões	3T24	3T23	Δ%	2T24	Δ%	9M24	9M23	Δ%
EBITDA	99,9	117,0	-15%	108,0	-7%	322,7	323,8	0%
Resultado Financeiro	(92,1)	(101,4)	-9%	(96,3)	-4%	(285,0)	(309,5)	-8%
Imposto de Renda e CSLL	20,1	(13,5)	n.a.	(0,7)	n.a.	12,8	(33,3)	n.a.
Depreciações e amortizações	(39,4)	(43,9)	-10%	(37,1)	6%	(113,3)	(119,5)	-2%
<b>Lucro líquido</b>	<b>(11,5)</b>	<b>(41,8)</b>	<b>-72%</b>	<b>(26,1)</b>	<b>-55%</b>	<b>(62,9)</b>	<b>(138,5)</b>	<b>-55%</b>
Amortização da mais-valia <sup>1</sup>	18,2	21,3	-15%	18,2	0%	54,6	70,6	-23%
IR/CS diferidos (ágio das aquisições)	3,0	3,0	0%	3,0	0%	9,1	9,1	0%
Stock-option	1,2	8,5	-86%	1,2	0%	3,5	25,6	-86%
Outros ajustes	15,7	6,8	129%	8,2	90%	31,5	25,3	24%
<b>Lucro líquido ajustado</b>	<b>26,6</b>	<b>(2,1)</b>	<b>n.a.</b>	<b>4,5</b>	<b>483%</b>	<b>35,8</b>	<b>(7,9)</b>	<b>n.a.</b>
<b>Margem líquida ajustada (%)</b>	<b>4,7%</b>	<b>-0,4%</b>	<b>5,1 p.p.</b>	<b>0,8%</b>	<b>3,9 p.p.</b>	<b>2,1%</b>	<b>-0,5%</b>	<b>2,6 p.p.</b>

<sup>1</sup> Valores líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS

Os outros ajustes consistem em M&A e Integração, rescisões, advogados e consultorias.

## ENDIVIDAMENTO

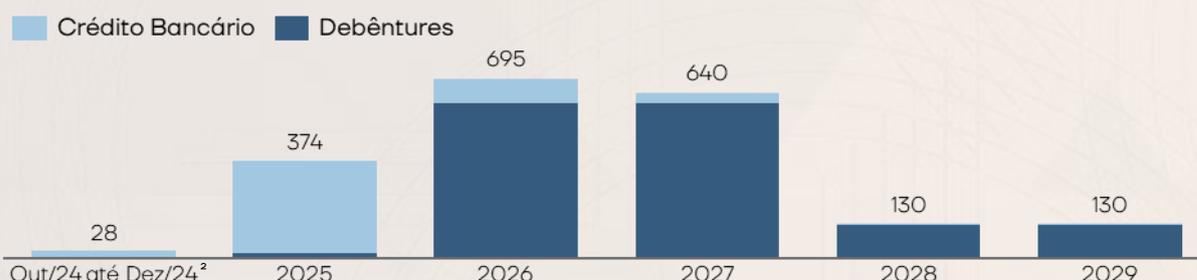
No final do período de set/24, a Companhia reportou uma dívida bruta de R\$ 2.347 milhões, redução de 14,3% vs. set/23. Entre as iniciativas realizadas para readequação da estrutura de capital destacam-se: (i) o alongamento do cronograma de amortização da dívida; (ii) a reestruturação do cronograma de contas a pagar por aquisição; e (iii) a operação de arrendamento do imóvel do H. Anchieta, no valor bruto de R\$ 389 milhões.

A dívida líquida, por sua vez, apresentou uma redução em relação a set/23, resultado (i) operação de arrendamento do imóvel do H.Anchieta; (ii) da geração de caixa operacional antes do pagamento de juros e IR/CS de R\$ 257,9 milhões nos 9M24.

O terceiro trimestre foi marcado por um esforço da Companhia no desenvolvimento do reperfilamento de suas dívidas, com o objetivo de alongar o prazo de amortização e de remuneração das Debentures da Kora e Anchieta. Além disso, a Kora planeja repactuar determinados termos e condições das dívidas contratadas pela Companhia.

R\$ milhões	Set/24	Set/23	Jun/24
Empréstimos bancários e debêntures	2.036	2.006	2.048
Contas a pagar por aquisição	311	676	326
Dívida bruta total	2.347	2.682	2.374
(-) Caixa e equivalentes de caixa	173	210	228
Dívida Líquida + Contas a pagar por aquisição	2.174	2.472	2.146

### Cronograma atual de amortizações<sup>1</sup> - R\$M



Custo médio da dívida:  
**CDI + 2,28%**

<sup>1</sup>Exclui despesas financeiras

<sup>2</sup>Considera as amortizações do exercício de 2024.

## FLUXO DE CAIXA

No terceiro trimestre de 2024, continuamos a implementar medidas para otimizar o capital de giro, incluindo: (i) renegociação de contratos com fontes pagadoras para redução e trava de glosa; (ii) monitoramento diário dos recebimentos para identificar e tratar inadimplências e glosas indevidas; (iii) renegociação do saldo de glosas dos anos anteriores; (iv) introdução de ferramentas de automação para o planejamento de estoques em hospitais; (v) realinhamento do pagamento de OPME; e (vi) ajuste das condições contratuais para fornecedores novos e existentes.

Essas iniciativas, descontadas do efeito da cessão de recebíveis realizadas, resultaram em uma geração de caixa operacional antes do pagamento de juros, IR e CS de R\$ 77,9 milhões no 3T24, versus R\$ 139,4 milhões no mesmo período do ano anterior.

R\$ milhões	3T24	3T23	4T23
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	228,2	190,0	209,9
<b>Fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais ajust.</b>	<b>77,9</b>	<b>139,4</b>	<b>86,8</b>
Cessão de recebíveis	-	-	189,6
Conversão de EBITDA Ajustado em caixa (%)	66%	106%	63%
<b>Fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais</b>	<b>77,9</b>	<b>139,9</b>	<b>276,3</b>
(-) Pagamento de juros, IR e CS	(79,2)	(81,6)	(77,6)
(-) Atividades de investimento	(32,2)	(29,5)	(42,3)
(-) Atividades de financiamento	(21,5)	(21,6)	(6,5)
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	173,1	209,9	359,9



**Relações com Investidores**

[ri@korasaude.com.br](mailto:ri@korasaude.com.br)

## Notas Explicativas

### ANEXOS

#### Balanço Patrimonial Consolidado

R\$ mil	30/09/2024	31/12/2023
<b>Ativo</b>	<b>4,723,451</b>	<b>4,704,610</b>
<b>Circulante</b>	<b>1,313,601</b>	<b>1,352,145</b>
Caixa e equivalentes de caixa	173,103	359,858
Contas a receber	915,100	806,601
Estoques	71,506	80,408
Outros ativos circulantes	153,892	105,278
<b>Não Circulante</b>	<b>3,409,850</b>	<b>3,352,465</b>
Imposto de renda e contribuição social diferidos	142,258	93,408
Outros ativos não circulantes	59,782	55,250
Investimentos	7,139	8,629
Imobilizado	630,561	615,635
Ativos de direito de uso	697,738	680,044
Intangível	1,872,372	1,899,499
<b>Passivo + Patrimônio Líquido</b>	<b>4,723,451</b>	<b>4,704,610</b>
<b>Circulante</b>	<b>946,742</b>	<b>699,566</b>
Fornecedores e outras obrigações	438,555	374,720
Contas a pagar por aquisição	41,715	69,221
Passivos relacionados a contratos com clientes	-	13,003
Empréstimos, financiamentos e debêntures	349,004	117,247
Imposto de renda e contribuição social a pagar	13,335	28,637
Passivos de arrendamento	103,467	96,605
Dividendos Propostos	666	133
<b>Não Circulante</b>	<b>2,752,281</b>	<b>2,919,388</b>
Contas a pagar por aquisição	269,076	281,733
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1,686,891	1,890,671
Passivos de arrendamento	662,376	640,447
Provisões para contingências	28,579	25,616
Outras obrigações	105,359	80,921
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>1,024,428</b>	<b>1,085,656</b>
Capital social	341,499	341,499
Reservas de capital	1,089,500	1,088,329
Reservas de lucros	-	-
Lucros/Prejuízos acumulados	(379,711)	(379,711)
Gasto com emissão de ações	(46,578)	(46,578)
Participação dos não controladores	107,425	99,242
Ações em tesouraria	(15,155)	(17,125)
Prejuízo do período	(72,552)	-

## Notas Explicativas

### Demonstração do Resultado Consolidado

R\$ mil	3T24	3T23	Δ%	2T24	Δ%	9M24	9M23	Δ%
<b>Receita bruta</b>	<b>622,675</b>	<b>638,934</b>	<b>-3%</b>	<b>643,128</b>	<b>-3%</b>	<b>1,889,540</b>	<b>1,876,761</b>	<b>1%</b>
Deduções	(58,609)	(61,983)	-5%	(60,554)	-3%	(177,757)	(181,763)	-2%
<b>Receita Líquida</b>	<b>564,066</b>	<b>576,951</b>	<b>-2%</b>	<b>582,574</b>	<b>-3%</b>	<b>1,711,783</b>	<b>1,694,999</b>	<b>1%</b>
Custos dos serviços prestados	(461,284)	(467,839)	-1%	(466,732)	-1%	(1,370,884)	(1,335,112)	3%
Pessoal	(131,743)	(136,494)	-3%	(133,067)	-1%	(391,849)	(371,736)	5%
Materiais e Medicamentos	(124,613)	(121,321)	3%	(126,665)	-2%	(368,938)	(348,745)	6%
Serviços de terceiros	(128,533)	(134,574)	-4%	(132,298)	-3%	(390,327)	(393,824)	-1%
Utilidades e serviços	(43,285)	(40,315)	7%	(44,121)	-2%	(128,128)	(125,153)	2%
Aluguéis	(5,665)	(2,770)	105%	(5,489)	3%	(14,232)	(10,292)	38%
Depreciações e amortizações	(27,445)	(32,365)	-15%	(25,092)	9%	(77,410)	(85,362)	-9%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>102,782</b>	<b>109,112</b>	<b>-6%</b>	<b>115,842</b>	<b>-11%</b>	<b>340,899</b>	<b>359,887</b>	<b>-5%</b>
<b>Margem Bruta (%)</b>	<b>18.2%</b>	<b>18.9%</b>	<b>-0.7 p.p.</b>	<b>19.9%</b>	<b>-1.7 p.p.</b>	<b>19.9%</b>	<b>21.23%</b>	<b>-1.3 p.p.</b>
Despesas gerais e administrativas	(42,211)	(34,760)	21%	(45,419)	-7%	(130,425)	(152,763)	-15%
Pessoal	(21,250)	(574)	3602%	(18,056)	18%	(58,011)	(43,248)	34%
Stock-option	(1,178)	(8,525)	-86%	(1,178)	0%	(3,534)	(25,575)	-86%
Serviços de terceiros	(4,963)	(8,540)	-42%	(9,182)	-46%	(20,532)	(32,073)	-36%
Viagens e hospedagens	(4,494)	(4,358)	3%	(3,902)	15%	(12,063)	(12,079)	0%
Outras despesas	1,624	(1,253)	n.a.	(1,140)	n.a.	(399)	(5,634)	-93%
Depreciações e Amortizações	(11,962)	(11,510)	4%	(11,961)	0%	(35,884)	(34,154)	5%
Outras receitas (despesas)	(904)	(2,123)	-57%	(114)	693%	(2,629)	(5,826)	-55%
Resultado Financeiro	(92,100)	(101,367)	-3%	(96,332)	n.a.	(284,864)	(309,520)	-8%
Equivalência Patrimonial	876	904	-9%	610	n.a.	1,517	2,988	-49%
<b>Lucro antes do Imposto de Renda</b>	<b>(31,569)</b>	<b>(28,234)</b>	<b>12%</b>	<b>(25,413)</b>	<b>24%</b>	<b>(75,514)</b>	<b>(105,235)</b>	<b>-28%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	20,070	(13,549)	n.a.	(678)	n.a.	12,785	(33,278)	n.a.
<b>Lucro líquido</b>	<b>(11,499)</b>	<b>(41,783)</b>	<b>-73%</b>	<b>(26,091)</b>	<b>-56%</b>	<b>(62,728)</b>	<b>(138,513)</b>	<b>-55%</b>
Margem Líquida (%)	-2.0%	-7.2%	5.2 p.p.	-4.4%	2.4 p.p.	-3.7%	-8.17%	4.5 p.p.

## Notas Explicativas

### Fluxo de Caixa Consolidado

R\$ mil	3T24	3T23	9M24	9M23
<b>Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(31,569)</b>	<b>(28,234)</b>	<b>(75,513)</b>	<b>(105,235)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>				
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	15,273	27,887	57,239	71,931
Amortização do ativo intangível	23,242	15,988	55,163	47,586
Provisões de juros sobre empréstimos, amortização de custo de captação, financiamentos, debêntures e arrendamentos	86,741	87,949	254,444	265,675
Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	10,024	12,621	25,846	50,012
Equivalência patrimonial	(876)	(904)	(1,517)	(2,988)
Provisões para contingências	264	(153)	544	344
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	5,015	4,901	45,945	15,148
Provisão de Stock Options	1,178	8,525	3,534	25,575
<b>Variação de ativos e passivos:</b>				
Contas a receber de clientes	31,269	(21,298)	(167,447)	(612,544)
Estoques	29	8,079	8,902	23,627
Outros ativos / obrigações	(34,122)	11,327	(93,765)	(29,497)
Fornecedores e outras obrigações	14,839	21,801	63,834	63,334
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(43,394)	4,078	(48,850)	(2,733)
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) operações</b>	<b>77,914</b>	<b>152,567</b>	<b>128,360</b>	<b>(189,765)</b>
Juros pagos	(84,375)	(75,090)	(262,557)	(220,554)
Imposto de renda e contribuição social pagos	5,197	(6,481)	-	(22,603)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>	<b>(1,264)</b>	<b>70,996</b>	<b>(134,197)</b>	<b>(432,922)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>				
Aquisição de controlada, líquida do caixa adquirido	-	-	-	-
Aquisição de imobilizado e intangível	(18,402)	(28,832)	(34,239)	(63,182)
Contas a pagar por aquisição	(16,810)	(3,136)	(45,230)	(3,136)
Dividendos recebidos	3,007	2,485	3,007	2,485
Venda de imobilizado	-	-	-	-
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(32,205)</b>	<b>(29,483)</b>	<b>(76,462)</b>	<b>(63,833)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>				
Empréstimos, financiamentos e debêntures – captações	-	-	88,322	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures – amortizações	(15,781)	(8,781)	(53,159)	(37,393)
Pagamento do passivo de arrendamento	(4,635)	(13,102)	(10,865)	(36,311)
Aumento de capital	-	287	-	855
Distribuição de dividendos	(646)	-	-	-
Gasto com emissão de ações	-	-	-	-
Ágio na subscrição de ações	-	-	-	-
Ações em tesouraria	(393)	-	(393)	-
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento</b>	<b>(21,456)</b>	<b>(21,596)</b>	<b>23,904</b>	<b>(72,849)</b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes</b>	<b>(54,925)</b>	<b>19,917</b>	<b>(186,755)</b>	<b>(569,604)</b>
Caixas e equivalentes de caixa no início do período	228,028	190,013	359,858	779,534
Caixas e equivalentes de caixa no final do período	173,103	209,930	173,103	209,930
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes</b>	<b>(54,925)</b>	<b>19,917</b>	<b>(186,755)</b>	<b>(569,604)</b>

## Notas Explicativas

# KoraSaúde

## DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

3 T 2 4 | 9 M 2 4

[ri@korasaude.com.br](mailto:ri@korasaude.com.br)



[linkedin.com/company/kora-saude](https://www.linkedin.com/company/kora-saude)



[instagram.com/kora.saude](https://www.instagram.com/kora.saude)



[facebook.com/kora.saude](https://www.facebook.com/kora.saude)



[www.korasaude.com.br](http://www.korasaude.com.br)



**KRSA3**  
B3 LISTED NM

## Notas Explicativas

# **Kora Saúde Participações S.A.**

## **Informações Trimestrais - ITR em 30 de setembro de 2024 e relatório sobre a revisão de informações trimestrais**

## Notas Explicativas



# Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas  
Kora Saúde Participações S.A.

## Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Kora Saúde Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

## Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

## Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34 aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

## Notas Explicativas



Kora Saúde Participações S.A.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 12 de novembro de 2024

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/F-5

DocuSigned by  
Caren, PwC  
Atestado por Caren Henriete Macohin 01452117956  
CPF 01452117956  
Data Hora de Assinatura: 12 de novembro de 2024 | 18:32 BRT  
© ICP-Brasil. Os Certificados Digitais PF A1  
C-ES01  
Emissor: AC SnygularID Multipla  
ICP-Brasil

Caren Henriete Macohin  
Contadora CRC 1PR038429/O-3 "T" SC

## Notas Explicativas

### Sumário

1. Contexto operacional.....	7
2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais.....	7
3. Gerenciamento de riscos.....	9
4. Caixa e equivalentes de caixa.....	13
5. Contas a receber de clientes.....	13
6. Estoques.....	14
7. Outros ativos.....	15
8. Partes relacionadas.....	15
9. Imposto de renda e contribuição social diferidos.....	18
10. Investimentos.....	18
11. Imobilizado.....	19
12. Direito de uso e passivos de arrendamento.....	20
13. Intangível.....	22
14. Fornecedores e outras obrigações.....	23
15. Contas a pagar por aquisição.....	25
16. Empréstimos, financiamentos e debêntures.....	26
17. Imposto de renda e contribuição social.....	28
18. Provisões para contingência.....	29
19. Patrimônio líquido.....	30
20. Receita líquida de contratos com clientes.....	34
21. Custo dos serviços prestados.....	34
22. Despesas gerais e administrativas.....	35
23. Outras receitas (despesas), líquidas.....	36
24. Resultado financeiro.....	37
25. Compromissos (novos contratos de locações).....	38
26. Seguros.....	38
27. Transações que não impactam caixa.....	38

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Balço patrimonial  
30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023  
Em milhares de reais

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	4	4.433	75.124	173.103	359.858
Contas a receber de clientes	5	-	-	915.100	806.601
Estoques	6	-	-	71.506	80.408
Outros ativos	7	19.513	19.792	153.892	105.278
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>23.946</b>	<b>94.916</b>	<b>1.313.601</b>	<b>1.352.145</b>
<b>Não circulante</b>					
Contas a receber de partes relacionadas	8	836.936	799.071	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9	-	-	142.258	93.408
Outros ativos	7	158	91	59.782	55.193
Investimentos	10	968.064	969.237	7.139	8.629
Imobilizado	11	3.572	3.116	630.561	615.635
Direito de uso	12	4.113	4.745	697.738	680.044
Intangível	13	23.206	15.302	1.872.372	1.899.556
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>1.836.049</b>	<b>1.791.562</b>	<b>3.409.850</b>	<b>3.352.465</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>1.859.995</b>	<b>1.886.478</b>	<b>4.723.451</b>	<b>4.704.610</b>
Passivo e patrimônio líquido		30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Circulante</b>					
Fornecedores e outras obrigações	14	14.702	18.872	438.554	374.721
Contas a pagar por aquisição	15	-	-	41.715	69.221
Passivos relacionados a contratos com clientes		-	-	-	13.003
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	75.309	14.340	349.004	117.247
Dividendos propostos		-	-	666	673
Imposto de renda e contribuição social a pagar	17	19	-	13.335	28.637
Passivos de arrendamento	12	1.338	1.321	103.467	96.605
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>91.368</b>	<b>34.533</b>	<b>946.741</b>	<b>700.107</b>
<b>Não circulante</b>					
Contas a pagar por aquisição	15	-	-	269.076	281.733
Contas a pagar com partes relacionadas	8	130.673	106.236	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	711.380	750.539	1.686.891	1.890.671
Passivos de arrendamento	12	3.155	3.670	662.376	640.447
Provisões para contingências	18	15	20	28.579	25.616
Outras obrigações	14	6.401	5.066	105.359	80.921
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>851.624</b>	<b>865.531</b>	<b>2.752.281</b>	<b>2.919.388</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>942.992</b>	<b>900.064</b>	<b>3.699.022</b>	<b>3.619.495</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	19	341.499	341.499	341.499	341.499
Reservas de capital		1.089.500	1.088.329	1.089.500	1.088.329
Ações em tesouraria		(15.155)	(17.125)	(15.155)	(17.125)
(-) Gasto com emissão de ações		(46.578)	(46.578)	(46.578)	(46.578)
Prejuízos acumulados		(379.711)	(379.711)	(379.711)	(379.711)
Prejuízo do período		(72.552)	-	(72.551)	-
<b>Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores</b>		<b>917.003</b>	<b>986.414</b>	<b>917.004</b>	<b>986.414</b>
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas não controladores	19	-	-	107.425	98.701
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>917.003</b>	<b>986.414</b>	<b>1.024.429</b>	<b>1.085.115</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>1.859.995</b>	<b>1.886.478</b>	<b>4.723.451</b>	<b>4.704.610</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

## Kora Saúde Participações S.A.

Demonstração do resultado  
Período de nove meses findos em 30 de setembro  
Em milhares de reais

Nota	Controladora				Consolidado			
	30 de setembro de 2024	01 de julho a 30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2023	01 de julho a 30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2024	01 de julho a 30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2023	01 de julho a 30 de setembro de 2023
Receita líquida de contratos com clientes	20	-	-	-	1.711.783	564.066	1.694.998	576.951
Custo dos serviços prestados	21	-	-	-	(1.370.884)	(461.284)	(1.335.113)	(467.839)
<b>Lucro bruto</b>		-	-	-	<b>340.899</b>	<b>102.782</b>	359.885	109.112
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>								
Despesas gerais e administrativas	22	(6.670)	(2.061)	(59.597)	(17.133)	(130.437)	(42.223)	(152.763)
Resultado da equivalência patrimonial		4.278	9.944	(13.082)	(517)	1.517	876	2.988
Outras receitas (despesas), líquidas	23	2.475	(157)	726	338	(2.628)	(904)	(5.825)
<b>Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro e impostos sobre o lucro</b>		<b>83</b>	<b>7.726</b>	(71.953)	(17.312)	<b>209.351</b>	60.531	204.285
<b>Receitas (despesas) financeiras</b>								
Receitas financeiras	24	429	(275)	12.832	1.733	25.250	2.121	28.825
Despesas financeiras	24	(73.064)	(24.197)	(89.568)	(29.690)	(310.114)	(94.221)	(338.345)
		(72.635)	(24.472)	(76.736)	(27.957)	(284.864)	(92.100)	(309.520)
<b>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>(72.552)</b>	<b>(16.746)</b>	(148.689)	(45.269)	<b>(75.513)</b>	<b>(31.569)</b>	(105.235)
Imposto de renda e contribuição social	17	-	-	-	-	12.785	20.070	(33.278)
<b>Prejuízo do período</b>		<b>(72.552)</b>	<b>(16.746)</b>	(148.689)	(45.269)	<b>(62.728)</b>	<b>(11.499)</b>	(138.513)
Participação de acionistas controladores		(72.552)	(16.746)	(148.689)	(45.269)	(72.551)	(25.977)	(148.689)
Participação de acionistas não controladores		-	-	-	-	9.823	14.478	10.176
<b>Prejuízo por ação (expresso em R\$ por ação)</b>		<b>(0,0938)</b>	<b>(0,0938)</b>	(0,1923)	(0,0585)	<b>(0,0938)</b>	<b>(0,0938)</b>	(0,1923)
Básico		(0,0938)	(0,0938)	(0,1923)	(0,0585)	(0,0938)	(0,0938)	(0,1923)
Diluído		(0,0938)	(0,0938)	(0,1920)	(0,0584)	(0,0938)	(0,0938)	(0,1920)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

## Kora Saúde Participações S.A.

Demonstração do resultado abrangente  
Período de nove meses findos em 30 de setembro  
Em milhares de reais

	<b>Controladora</b>				<b>Consolidado</b>			
	<b>30 de setembro de 2024</b>	<b>01 de julho a 30 de setembro de 2024</b>	<b>30 de setembro de 2023</b>	<b>01 de julho a 30 de setembro de 2023</b>	<b>30 de setembro de 2024</b>	<b>01 de julho a 30 de setembro de 2024</b>	<b>30 de setembro de 2023</b>	<b>01 de julho a 30 de setembro de 2023</b>
<b>Prejuízo do período</b>	<b>(72.552)</b>	<b>(16.746)</b>	(148.689)	(45.269)	<b>(62.728)</b>	<b>(11.627)</b>	(138.513)	(41.783)
<b>Resultado abrangente do exercício</b>								
<b>Itens que não serão reclassificados para o resultado</b>								
Ajustes de participação no capital de controladas/coligadas	-	-	(1.728)	-	-	128	3.338	-
Participação de não controladores oriundos da combinação de negócios	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Outros componentes do resultado abrangente do exercício, líquidos dos efeitos tributários</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	(1.728)	-	<b>-</b>	128	3.338	-
<b>Total do resultado abrangente do período</b>	<b>(72.552)</b>	<b>(16.746)</b>	(150.417)	(45.269)	<b>(62.728)</b>	<b>(11.499)</b>	(135.175)	(41.783)
Acionistas controladores					(72.552)	(25.977)	(150.417)	(45.269)
Acionistas não controladores					9.824	14.478	15.242	3.486
					<b>(62.728)</b>	<b>(11.499)</b>	(135.175)	(41.783)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

## Kora Saúde Participações S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido  
Período de nove meses findos em 30 de setembro  
Em milhares de reais

	Prejuízos acumulados							Controladora	Consolidado		
	Capital social	Reserva de capital	(-) Ações em tesouraria	(-) Gasto com emissão de ações	Legal	Retenções de lucros (prejuízos)	Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados (prejuízos)	Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Em 1º de janeiro de 2023	340.644	1.073.496	(19.239)	(46.578)	2.616	(162.065)	(50.910)	-	1.137.964	85.728	1.223.692
Lucro (prejuízo) do período	-	-	-	-	-	-	-	(148.689)	(148.689)	10.176	(138.513)
Aumento de capital	855	-	-	-	-	-	-	-	855	-	855
Stock Options	-	25.575	-	-	-	-	-	-	25.575	-	25.575
Ações em tesouraria	-	(1.879)	1.879	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste de variação no patrimônio líquido de controladas/coligadas (Nota 10)	-	-	-	-	-	-	(1.728)	-	(1.728)	5.066	3.338
Em 30 de setembro de 2023	341.499	1.097.192	(17.360)	(46.578)	2.616	(162.065)	(52.638)	(148.689)	1.013.977	100.970	1.114.947
<b>Em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>341.499</b>	<b>1.088.329</b>	<b>(17.125)</b>	<b>(46.578)</b>	<b>2.616</b>	<b>(329.689)</b>	<b>(52.638)</b>	<b>-</b>	<b>986.413</b>	<b>98.701</b>	<b>1.085.115</b>
Lucro (prejuízo) do período	-	-	-	-	-	-	-	(72.552)	(72.552)	9.823	(62.728)
Dividendos propostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.383)	(1.383)
Stock Options	-	3.534	-	-	-	-	-	-	3.534	-	3.534
Ações em tesouraria	-	(2.363)	1.970	-	-	-	-	-	(393)	-	(393)
Ajuste de variação no patrimônio líquido de controladas/coligadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	284	284
Em 30 de setembro de 2024	341.499	1.089.500	(15.155)	(46.578)	2.616	(329.689)	(52.638)	(72.552)	917.003	107.425	1.024.429

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

### Demonstração dos fluxos de caixa Períodos de nove meses findos em 30 de setembro Em milhares de reais

Fluxo de caixa das atividades operacionais	Nota	Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2023
<b>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>(72.552)</b>	(148.689)	<b>(75.513)</b>	(105.235)
<b>Ajustes por:</b>					
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	21 e 22	861	762	57.239	71.931
Amortização do ativo intangível	21 e 22	29	29	55.163	47.586
Provisões de juros sobre empréstimos, amortização de custo de captação, financiamentos, debêntures e arrendamentos	24	72.234	87.668	254.444	265.675
Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	24	-	-	25.846	50.012
Equivalência patrimonial	10	(4.278)	13.082	(1.517)	(2.988)
Provisões para contingências	23	(5)	-	544	344
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	23	-	-	45.945	15.148
Provisão de stock option	22	3.534	25.575	3.534	25.575
<b>Variações de ativos e passivos:</b>					
Contas a receber de clientes		-	-	(167.447)	(612.544)
Estoques		-	-	8.902	23.627
Ativo indenizatório		-	-	-	-
Outros ativos		5.662	(6.374)	(93.765)	(43.414)
Fornecedores e outras obrigações		(4.170)	2.220	63.834	63.334
Imposto de renda e contribuição social diferidos		-	-	(48.850)	(2.733)
Imposto de renda e contribuição social a pagar		19	-	-	-
Outras obrigações		917	(99)	-	13.917
Contas a pagar com partes relacionadas		(37.865)	(451.043)	-	-
Partes relacionadas - mútuo		24.437	(39.511)	-	-
<b>Caixa líquido gerado (aplicado) nas operações</b>		<b>(11.177)</b>	(516.380)	<b>128.359</b>	(189.765)
Juros pagos (empréstimos e arrendamentos)	12 e 16	(50.842)	(58.709)	(262.557)	(220.554)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	-	(22.603)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>		<b>(62.019)</b>	(575.089)	<b>(134.198)</b>	(432.922)
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento:</b>					
Dividendos recebidos		-	-	3.007	2.485
Pagamento de contas a pagar por aquisição		-	8.892	(45.230)	(3.136)
Aporte de capital em controladas	10	-	(54.020)	-	-
Aquisição de imobilizado e intangível	11 e 13	(8.535)	(6.305)	(34.239)	(63.182)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>		<b>(8.535)</b>	(51.433)	<b>(76.462)</b>	(63.833)
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento:</b>					
Empréstimos, financiamentos e debêntures - captações	16	-	-	88.322	-
Empréstimos e financiamentos e debêntures - amortizações	16	836	372	(53.159)	(37.393)
Empréstimos e financiamentos pagos - juros		-	-	-	-
Pagamento do passivo de arrendamento	12	(581)	(973)	(10.865)	(36.311)
Aumento de capital	19	-	855	-	855
Ações em tesouraria	19	(392)	-	(393)	-
<b>Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento</b>		<b>(137)</b>	254	<b>23.905</b>	(72.849)
<b>Redução de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>(70.691)</b>	(626.268)	<b>(186.755)</b>	(569.604)
Caixas e equivalentes de caixa no início do período		75.124	656.191	359.858	779.534
Caixas e equivalentes de caixa no final do período		4.433	29.923	173.103	209.930
<b>Redução de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>(70.691)</b>	(626.268)	<b>(186.755)</b>	(569.604)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Demonstração do valor adicionado  
Período de nove meses findos em 30 de setembro  
Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2023
<b>Receitas</b>				
Receita bruta de serviços	-	-	1.827.153	1.810.942
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-	-	(45.945)	(15.148)
	-	-	1.781.208	1.795.794
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>				
Materiais e medicamentos	-	-	(368.938)	(348.745)
Serviços de terceiros	(493)	(20.811)	(410.859)	(425.897)
Utilidades e serviços	-	-	(128.128)	(125.153)
Viagens e hospedagens	(46)	(2.550)	(12.063)	(12.079)
Outras receitas (despesas)	1.191	216	42.905	3.689
<b>Valor adicionado bruto gerado (aplicado) pela Companhia</b>	<b>652</b>	<b>(23.145)</b>	<b>904.125</b>	<b>887.609</b>
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>652</b>	<b>(23.145)</b>	<b>904.125</b>	<b>887.609</b>
Depreciação e amortização	(890)	(791)	(113.294)	(119.517)
<b>Valor adicionado líquido gerado (aplicado) pela Companhia</b>	<b>(238)</b>	<b>(23.936)</b>	<b>790.831</b>	<b>768.092</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>				
Resultado da equivalência patrimonial	4.278	(13.082)	1.517	2.988
Receitas financeiras	429	12.832	25.250	28.825
<b>Valor total adicionado distribuído</b>	<b>4.469</b>	<b>(24.186)</b>	<b>817.598</b>	<b>799.905</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>				
<b>Colaboradores</b>	<b>(3.957)</b>	<b>(34.935)</b>	<b>(453.394)</b>	<b>(440.559)</b>
Remuneração direta e benefícios	(423)	(9.360)	(449.860)	(414.984)
Stock options	(3.534)	(25.575)	(3.534)	(25.575)
<b>Impostos</b>	-	-	<b>(102.585)</b>	<b>(149.222)</b>
Impostos sobre serviços	-	-	(115.370)	(115.944)
Impostos sobre o lucro	-	-	12.785	(33.278)
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>	<b>(73.064)</b>	<b>(89.568)</b>	<b>(324.347)</b>	<b>(348.637)</b>
Despesas financeiras	(73.064)	(89.568)	(310.114)	(338.345)
Aluguéis	-	-	(14.233)	(10.292)
<b>Remuneração de capitais próprios</b>	<b>72.552</b>	<b>148.689</b>	<b>62.728</b>	<b>138.513</b>
Participação de acionistas controladores no prejuízo retido	72.552	148.689	72.551	148.689
Participação de acionistas não controladores no lucro retido	-	-	(9.823)	(10.176)
<b>Valor adicionado distribuído</b>	<b>(4.469)</b>	<b>24.186</b>	<b>(817.598)</b>	<b>(799.905)</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 1. Contexto operacional

A Kora Saúde Participações S.A., (“Kora” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na Avenida Desembargador Santos Neves, Nº 207, Vitória – Espírito Santo. A Companhia tem ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão) sob o código KRSA3.

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia abrangem a Kora e suas Controladas e Coligadas (“Grupo”) e tem por objeto social:

- (a) participação em outras sociedades não financeiras como sócia, quotista ou acionista; e
- (b) prestação de serviços hospitalares, tais como: atividades de atendimento hospitalar; atividades de atendimento em pronto-socorro e unidades hospitalares para atendimento a urgências; atividades de atendimento a urgências e emergências; atividade de clínica médica (clínicas, consultórios e ambulatórios); outras atividades de serviços de complementação diagnóstica e terapêutica; serviços de banco de leite materno; serviços de remoções; outras atividades relacionadas com atenção à saúde; planos de saúde; aluguel de imóveis; atividade de fornecimento de infraestrutura de apoio e assistência a paciente no domicílio; atividade de limpeza não especificada anteriormente; atividade médica ambulatorial com recursos para realização de procedimentos cirúrgicos; atividades de serviços de complementação diagnóstica e terapêutica não especificadas anteriormente; serviços de bancos de células e tecidos humanos; UTI móvel; outras atividades de atenção ambulatorial; serviços de tomografia; serviços de diagnóstico por imagem com uso de radiação ionizante, exceto tomografia; serviços de quimioterapia; atividades de enfermagem; atividades de terapia de nutrição enteral e parenteral; laboratórios clínicos; atividades de fisioterapia; serviços de diagnóstico por imagem sem uso de radiação ionizante, exceto ressonância magnética; serviços de ressonância magnética; serviços de radioterapia e hemodinâmica.

## 2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais

### 2.1 Declaração de conformidade

As informações intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, com a IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* e com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração em sua gestão..

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) – Demonstração do Valor Adicionado. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações contábeis.

Essas informações trimestrais foram aprovadas e autorizadas para publicação pela Administração em 12 de novembro de 2024.

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 2.2 Declaração de relevância

A Companhia aplicou a orientação técnica OCPC 7 e a Deliberação CVM nº 727/2014, atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões. Portanto, todas as informações relevantes usadas na gestão do negócio estão evidenciadas nestas informações trimestrais.

### 2.3 Principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas nas estimativas

A preparação das informações trimestrais requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das suas práticas contábeis.

Não houve mudanças significativas nas premissas e julgamentos por parte da Administração da Companhia no uso das estimativas para preparação destas Informações trimestrais em relação àquelas utilizadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023.

### 2.4 Base de mensuração

Estas informações trimestrais foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos.

### 2.5 Políticas contábeis

As principais políticas contábeis adotadas na elaboração das informações trimestrais individuais e consolidadas, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, as quais foram divulgadas em 27 de fevereiro de 2024 e devem ser lidas em conjunto com esta demonstração.

### 2.6 Moeda funcional

As informações trimestrais são apresentadas em Reais (R\$), moeda funcional da Companhia, com os saldos arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

### 2.7 Base de consolidação

As informações intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas e coligadas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Sigla	Empresa	CNPJ	Participação	Atividade	% de Participação	
					30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023
HMC / HM	Hospital Meridional Cariacica S.A.	00.625.711/0001-51	Direta	Saúde	94,73%	94,73%
HMS	Hospital Metropolitano S.A.	32.402.414/0001-33	Indireta	Saúde	98,26%	98,26%
HSF	Hospital e Maternidade São Francisco de Assis S.A.	30.779.649/0001-13	Indireta	Saúde	98,67%	98,67%
HSL	Hospital São Luiz S.A.	27.569.847/0001-48	Indireta	Saúde	94,20%	94,20%
HSM / HMSM	Hospital Meridional São Mateus S.A.	10.427.478/0001-56	Indireta	Saúde	98,61%	98,61%
HPC	Hospital Praia da Costa S.A.	39.298.922/0001-62	Indireta	Saúde	95,33%	95,33%
MSU / H MV / HSU	Maternidade Santa Úrsula de Vitória Ltda./Meridional Vitória	27.434.992/0001-11	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
HEM	Hemodinâmica Meridional Ltda.	04.668.694/0001-90	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
HSMC	Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	15.016.827/0001-60	Direta	Saúde	100,00%	100,00%
EXC	Excelência Plano de Saúde S.A.	31.763.326/0001-02	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
CADIM	Centro Avançado de Diagnóstico por Imagem Ltda.	04.309.245/0001-56	Indireta	Saúde	50,00%	50,00%

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

### Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Praia da Costa Diagnóstico Ltda.	08.272.562/0001-04	Indireta	Holding	51,32%	51,32%
Hospital Palmas Medical S.A.	12.955.953/0001-92	Direta	Saúde	75,00%	75,00%
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	25.016.319/0001-36	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Ilha do Boi Participações S.A.	42.739.608/0001-82	Direta	Holding	97,00%	97,00%
Praia do Canto Participações Ltda.	34.329.064/0001-52	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Ilha das Caieiras Participações Ltda.	42.739.622/0001-86	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Ilha do Frade Participações Ltda.	42.739.619/0001-62	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Itaparica Participações Ltda.	44.201.415/0001-07	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Kora Card Cartões de Descontos Ltda.	44.201.532/0001-62	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Itaciba Participações Ltda.	44.214.272/0001-60	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Laranjeiras Participações Ltda.	44.673.089/0001-22	Indireta	Holding	100,00%	100,00%
Angiocardis – Diagnóstico e Terapêutica Ltda.	04.585.802/0001-61	Indireta	Saúde	95,58%	95,58%
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	01.011.865/0001-16	Indireta	Saúde	99,80%	99,80%
Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia Ltda.	00.994.015/0001-12	Indireta	Saúde	50,00%	50,00%
Camburi Participações S.A.	35.542.611/0001-46	Direta	Holding	80,00%	80,00%
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	07.272.404/0001-83	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Hospital São Mateus Ltda.	41.580.077/0001-65	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Otosauade Patrimonial Ltda.	42.432.133/0001-87	Indireta	Holding	100,00%	100,00%
Hospital Otoclínica Ltda.	23.443.518/0001-03	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Otoimagem Diagnósticos S.A.	07.824.131/0001-32	Indireta	Saúde	90,00%	90,00%
Otolab Medicina Diagnóstica Ltda.	24.862.986/0001-77	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Otocardio Serviços Médicos Ltda.	22.822.632/0001-73	Indireta	Saúde	50,00%	50,00%
Otohomecare Residence – Assistência Domiciliar Ltda.	30.952.367/0001-76	Indireta	Saúde	60,00%	60,00%
Santa Lúcia Participações Ltda.	38.044.743/0001-36	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Meridional Serviços de Manipulação Ltda.	42.897.919/0001-70	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Hospital Anchieta S.A.	02.560.878/0001-07	Direta	Saúde	100,00%	100,00%
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	30.110.749/0001-52	Indireta	Saúde	75,00%	75,00%
Itapuã Participações Ltda.	44.179.007/0001-98	Indireta	Holding	100,00%	100,00%
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	06.292.778/0001-06	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	02.142.603/0001-53	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Serviços Hospitalares Yuge S.A.	72.576.143/0001-57	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Gastroclínica Diagnósticos Especializados Ltda.	01.727.481/0001-02	Indireta	Saúde	89,00%	89,00%
Jacaraípe Participações Ltda.	45.498.207/0001-76	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Meaípe Participações Ltda.	45.498.217/0001-01	Direta	Holding	100,00%	100,00%
Centro de Cardiologia e Radiologia Intervencionista Ltda.	02.780.488/0001-42	Indireta	Saúde	100,00%	100,00%
Hospital Encore Ltda.	26.878.439/0001-05	Indireta	Saúde	99,15%	99,15%
Hospital São Bernardo Ltda.	30.857.198/0001-95	Indireta	Saúde	51,00%	51,00%
Oto Crio Oncologia S.A.	48.432.852/0001-84	Indireta	Saúde	75,00%	75,00%

Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

## 2.8 Novas normas, alterações e interpretações de normas

As normas alteradas e interpretações efetivas para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2024, não impactaram essas informações trimestrais. Uma série de outras revisões de normas e interpretações estão em andamento pelo IASB e a Companhia as avaliará oportunamente.

## 3. Gerenciamento de riscos

As atividades do Grupo estão expostas aos riscos financeiros, tais como: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global da Kora se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo.

A gestão de risco é realizada pela Tesouraria central da Kora. A Tesouraria identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Kora, para efetuar a gestão de risco global assim como para áreas específicas tais como: risco de taxa de juros, risco de crédito e investimento de excedentes de caixa. A Companhia não faz uso de instrumentos financeiros derivativos.

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 3.1 Riscos de mercado

#### Risco de taxa de juros dos instrumentos financeiros

A Companhia possui empréstimos em moeda local, pré-fixado e/ou pós-fixado (sujeito à flutuação da taxa juros). Empréstimos com juros pré-fixados não são considerados riscos para a Companhia. O risco inerente de empréstimos pós-fixados surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo. Os empréstimos com taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa.

#### Análise de sensibilidade

A Kora possui empréstimos, financiamentos e debêntures em moedas locais, sujeitos, principalmente, à flutuação das taxas de juros. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

A análise de sensibilidade dos juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures utilizou como cenário provável (Cenário I) as taxas referenciais obtidas na B3 e BNDES em 30 de setembro de 2024, e os cenários II e III levam em consideração um incremento de 25% e 50%, respectivamente, nessa taxa. A análise foi realizada para o período dos próximos 12 meses. Os resultados são como seguem:

Taxas	Saldo aplicações financeiras	Cenário I atual	Cenário II 25%	Cenário III 50%
CDI (a.a.)		10,65%	13,31%	15,98%
IPCA (a.a.)		4,42%	5,53%	6,63%
Despesas com juros projetadas para 2024		63.369	67.965	72.467
Aplicações financeiras	144.270	15.365	19.206	23.047

Segue abaixo a composição de dívida com instituições financeiras da Companhia, por rating:

Banco	% Dívida com instituições financeiras	% Aplicações financeiras	National Ratings S&P's
Instrumento a mercado	71,17%	0,00%	-
Banco Itaú	6,05%	0,15%	AAA
Banco Santander	8,03%	63,93%	AAA
Banco do Brasil	7,58%	5,57%	AAA
Bocom BBM	3,95%	0,07%	AAA
Banco Daycoval	0,00%	10,84%	AA
XP Investimentos	0,00%	1,15%	AA
Bradesco	0,00%	2,72%	AAA
Outros	3,22%	15,56%	A(bra) e AA (bra)

### 3.2 Risco cambial

Até o período de setembro de 2024, os empréstimos da Companhia foram realizados em moeda nacional (R\$), dessa forma, não há impacto de variação cambial.

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 3.3 Risco de crédito

O risco de crédito da Companhia decorre de depósitos em bancos e aplicações financeiras de curto prazo, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto.

As aplicações financeiras da Companhia são realizadas em instituições financeiras consolidadas no mercado com ratings em âmbito nacional de nível elevado.

A Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência no contas a receber em aberto superior ao valor já provisionado.

#### (i) Contas a receber de clientes e ativos de contratos

A Companhia aplica a abordagem simplificada do CPC 48 – Instrumentos financeiros para a mensuração de perdas de crédito esperadas considerando uma provisão para perdas esperadas ao longo da vida útil para todas as contas a receber de clientes e ativos de contratos (contas a receber de clientes a faturar).

As taxas de perdas esperadas são baseadas nos perfis de pagamento de serviços de seus clientes e as perdas de crédito históricas correspondentes incorridas durante esse período. As taxas utilizadas são de perdas históricas a fim de refletir informações atuais e prospectivas sobre fatores macroeconômicos que afetam a capacidade dos clientes de liquidar os recebíveis.

### 3.4 Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e agregada pelo departamento de Tesouraria. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez do Grupo para assegurar que exista caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito compromissadas disponíveis a qualquer momento.

Para os contratos que possui *covenants*, monitora os principais índices econômicos a fim de que a Companhia não quebre os limites ou as cláusulas do empréstimo em qualquer uma de suas linhas de crédito.

### 3.5 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade do Grupo para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a Administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras companhias do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa.

### **Cláusulas contratuais restritivas – covenants**

A Kora, bem como as suas controladas Hospital Meridional e Hospital Anchieta possuem cláusulas restritivas que podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se não cumprirem com essas cláusulas restritivas.

Os cálculos dos índices atrelados a cláusulas restritivas são avaliados anualmente (ou quando necessário) a fim de verificar indícios de não cumprimento dos termos contratuais. Em 31 de dezembro de 2023 e em 30 de setembro de 2024, não foram verificados indícios de que as Empresas não seriam capazes de cumprir integralmente as condições estabelecidas.

### **3.6 Mensuração do valor justo**

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas informações trimestrais individuais e consolidadas são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita abaixo, com base na informação de nível mais baixo que seja significativa à mensuração do valor justo como um todo:

**Nível 1** - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.

**Nível 2** - informações, além dos preços cotados incluídos no nível 1, que são observáveis pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços).

**Nível 3** - informações para os ativos ou passivos que não são baseadas em dados observáveis pelo mercado (ou seja, premissas não observáveis).

A tabela abaixo apresenta o valor justo dos ativos e passivos consolidados em 30 de setembro de 2024 e de 31 de dezembro de 2023:

	30 de setembro de 2024				31 de dezembro de 2023			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo total	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo total
<b>Ativos financeiros</b>								
Aplicações financeiras	-	144.270	-	144.270	-	161.794	-	161.794
<b>Passivos financeiros</b>								
Empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 17)	-	2.035.895	-	2.035.895	-	2.035.365	-	2.035.365
Contas a pagar em combinação de negócios (Nota 15)	-	310.790	-	310.790	-	643.001	-	643.001

Não houve transferência entre os níveis durante os exercícios.

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### Instrumentos financeiros por categoria

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Ativos financeiros</b>				
<b>Ativos ao valor justo por meio do resultado</b>				
Depósitos bancários de curto prazo - Nota 4	4.389	75.034	144.270	350.080
	<b>4.389</b>	<b>75.034</b>	<b>144.270</b>	<b>350.080</b>
	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Passivos financeiros</b>				
<b>Passivos ao custo amortizado</b>				
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	21.122	18.872	557.248	374.721
Contas a pagar com partes relacionadas	130.672	106.236	-	-
Passivos de arrendamento	4.113	3.670	765.844	737.052
Contas a pagar por aquisição	-	-	310.790	350.954
Empréstimos	786.689	764.879	2.035.895	2.007.918
	<b>942.596</b>	<b>893.657</b>	<b>3.669.777</b>	<b>3.470.645</b>
	<b>942.596</b>	<b>893.657</b>	<b>3.669.777</b>	<b>3.470.645</b>

## 4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Recursos em banco e em caixa	44	90	28.833	9.778
Depósitos bancários de curto prazo	4.389	75.034	144.270	350.080
	<b>4.433</b>	<b>75.124</b>	<b>173.103</b>	<b>359.858</b>

Os depósitos bancários correspondem aos saldos mantidos em aplicações de curto prazo na data base das informações trimestrais. As aplicações financeiras possuem remuneração entre 90% à 110% do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, resgatáveis em prazos inferiores a 90 dias e com mudança insignificante de valor.

## 5. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Contas a receber de clientes (i)	1.162.750	984.925
(-) Provisão para perda esperada	(247.650)	(178.324)
	<b>915.100</b>	<b>806.601</b>

(i) O prazo contratual para envio e recebimento varia entre 40 e 60 dias, conforme o calendário das operadoras. O prazo médio entre a produção e o recebimento efetivo permaneceu estável, de 140 dias, no período de dezembro de 2023 a setembro de 2024.

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Movimentação da provisão para *impairment* de contas a receber:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de 2024</b>	<b>30 de setembro de 2023</b>
<b>Saldo inicial</b>	<b>(178.324)</b>	<b>(158.163)</b>
Provisão para <i>impairment</i> de contas a receber de clientes - Nota 23	(45.945)	(15.148)
Segregação para <i>impairment</i> de contas a receber de clientes	(23.381)	-
	<b><u>(247.650)</u></b>	<b><u>(173.311)</u></b>

*Aging* do contas a receber:

	<b>Consolidado</b>				
	<b>A vencer</b>	<b>De 31 a 59 dias em atraso</b>	<b>De 60 até 119 dias em atraso</b>	<b>Mais de 120 dias em atraso</b>	<b>Total</b>
<b>31 de dezembro de 2023</b>					
Taxa de perdas esperadas - %	1%	8%	10%	100%	
Valor contábil bruto - contas a receber de clientes	493.379	164.222	185.635	141.689	984.925
Provisão para perdas	(4.934)	(13.137)	(18.564)	(141.689)	(178.324)
	<b><u>488.445</u></b>	<b><u>151.085</u></b>	<b><u>167.071</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>806.601</u></b>
<b>30 de setembro de 2024</b>					
Taxa de perdas esperadas - %	1%	8%	10%	100%	
Valor contábil bruto - contas a receber de clientes	814.415	63.605	55.902	228.828	1.162.750
Provisão para perdas	(8.144)	(5.088)	(5.590)	(228.828)	(247.650)
	<b><u>806.271</u></b>	<b><u>58.517</u></b>	<b><u>50.312</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>915.100</u></b>

(i) A companhia realizou negociações de R\$ 50.287 vencidos de períodos anteriores, sendo consequentemente registrado na rubrica "a vencer".

## 6. Estoques

Os estoques são representados por material hospitalar e medicamentos segregados entre o almoxarifado central e farmácias localizadas nas principais acomodações dos hospitais.

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de 2024</b>	<b>31 de dezembro de 2023</b>
Material hospitalar	42.137	40.764
Medicamentos	19.667	30.415
Outros	9.702	9.229
	<b><u>71.506</u></b>	<b><u>80.408</u></b>

Em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, não houve provisão de obsolescência e/ou perda reconhecida, dado que a Companhia verifica os lotes de vencimentos no prazo de 30 a 60 dias, o que evita a necessidade da provisão.

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A seguir, a movimentação dos estoques:

	<b>30 de setembro de 2024</b>
<b>Saldo Inicial</b>	<b>80.408</b>
Adições	360.349
Consumo alocado em custo	(368.938)
Consumo alocado em despesa	(313)
	<b>71.506</b>

## 7. Outros ativos

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de 2024</b>	<b>31 de dezembro de 2023</b>	<b>30 de setembro de 2024</b>	<b>31 de dezembro de 2023</b>
<b>Ativo circulante</b>				
IRPJ e CSLL a recuperar	-	-	12.272	13.848
Créditos tributários (i)	2.123	5.104	21.494	29.654
Adiantamentos (ii)	1.440	14.688	65.087	58.037
Outras contas a receber (iii)	15.950		55.039	3.739
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>19.513</b>	<b>19.792</b>	<b>153.892</b>	<b>105.278</b>
<b>Ativo não circulante</b>				
Depósitos judiciais	91	13	23.927	18.753
Outras contas a receber	67	78	9.120	12.202
Ativo indenizatório	-	-	26.735	24.238
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>158</b>	<b>91</b>	<b>59.782</b>	<b>55.193</b>

(i) Expectativa de realização dos créditos tributários dentro de um ano.

(ii) O saldo se refere a adiantamentos para funcionários (férias e salário) e adiantamentos a fornecedores.

(iii) Os saldos representativos são das operações de Hemodinâmica, aluguéis a receber e receitas de OPME.

## 8. Partes relacionadas

### Consolidado

As seguintes transações foram conduzidas com partes relacionadas:

#### (a) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considerou como pessoal-chave da Administração somente os integrantes da sua diretoria.

A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da Administração, por seus serviços, está apresentada a seguir:

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

				<b>Controladora</b>
	<b>30 de setembro de 2024</b>	<b>01 de julho a 30 de setembro de 2024</b>	<b>30 de setembro de 2023</b>	<b>01 de julho a 30 de setembro de 2023</b>
Salários e outros benefícios de curto prazo, a diretores	27.034	9.275	22.026	5.653
	<b>27.034</b>	<b>9.275</b>	<b>22.026</b>	<b>5.653</b>
				<b>Consolidado</b>
	<b>30 de setembro de 2024</b>	<b>01 de julho a 30 de setembro de 2024</b>	<b>30 de setembro de 2023</b>	<b>30 de setembro de 2023</b>
Salários e outros benefícios de curto prazo, a diretores	37.467	13.137	33.694	5.625
	<b>37.467</b>	<b>13.137</b>	<b>33.694</b>	<b>5.625</b>

### (b) Aluguéis

A Companhia mantém contratos de aluguéis de imóveis (Hospitais) junto a empresas imobiliárias, um dos sócios minoritários dessas imobiliárias é parte relacionada da Kora (executivo da Companhia). Os aluguéis estão a valor de mercado e geraram um custo (despesa de juros) no resultado, como segue:

<b>Ativo</b>	<b>Controladora</b>	
	<b>30 de setembro de 2024</b>	<b>31 de dezembro de 2023</b>
<b>Contas a receber de partes relacionadas</b>		
Hospital Meridional S.A.	141.338	193.595
Hospital Metropolitano S.A.	18.814	17.816
Hospital Praia da Costa S.A.	399	-
Hospital Meridional São Mateus S.A.	456	352
Hospital São Francisco S.A.	1.432	1.392
Hospital São Luiz S.A.	292	261
Maternidade Santa Ursula Ltda.	7.652	7.543
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	5.665	22.575
Hospital Palmas Medical S.A.	35.395	35.896
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	862	108
Camburi Participações S.A.	85.945	78.813
Centro de Cardiologia e Radiologia Intervencionista Ltda.	4.938	7.411
Santa Lúcia Participações Ltda.	397	394
Ilha das Caieiras Participações Ltda.	80	8
Itaoca Participações Ltda.	409	381
Hospital Anchieta S.A.	251.123	184.589
Ilha do Frade Participações Ltda.	687	685
Serviços Hospitalares Yuge S.A.	28.194	696
Praia do Canto Participações Ltda.	1.099	1.096
Itapuã Participações Ltda.	207.826	208.121
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	3.877	3.877
Hospital São Mateus Ltda.	5.634	5.695
Meridional Serviço de Manipulação Ltda.	124	124
Laranjeiras Participações Ltda.	70	70
Ilha do Boi Participações S.A.	30.659	24.512
Excelência Plano de Saúde S.A.	150	150
Itaparica Participações Ltda.	9	8
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	79	62
Jacaraípe Participações Ltda.	2	1
Meaípe Participações Ltda.	2	1
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	327	292
Itaciba Participações Ltda.	70	70
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	769	760
Otoimagem Diagnósticos S.A.	328	317
Otolab Medicina Diagnóstica Ltda.	287	285
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	110	110
Hospital Encore Ltda.	351	377
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	47	46
Angiocardis – Diagnóstico e Terapêutica Ltda.	-	22
Hospital Otolíngua Ltda.	969	543
Otocardio Serviços Médicos Ltda.	4	3
Hospital São Bernardo Ltda.	65	14
	<b>836.936</b>	<b>799.071</b>

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de 2024</b>	<b>30 de setembro de 2023</b>
Meridional Imobiliária S.A.	8.413	7.948
Praia da Costa Participações Imobiliária S.A.	2.089	1.975
São Francisco Participações Imobiliária	68	64
São Luiz Imobiliária S.A.	613	579
São Mateus Imobiliária S.A.	3.408	3.215
	<b>14.591</b>	<b>13.781</b>

Esses contratos de aluguéis atendem aos conceitos de arrendamentos (IFRS 16) e estão contidos na divulgação da Nota 12.

### (c) Transações entre partes relacionadas

As contas a receber de partes relacionadas se trata de transferências de recursos entre as empresas, sendo os principais saldos eliminados nas informações trimestrais consolidadas. Tais saldos não são corrigidos e não têm prazo de vencimento e a expectativa de recebimento é substancialmente no exercício social subsequente.

<b>Passivo</b>	<b>Controladora</b>	
	<b>30 de setembro de 2024</b>	<b>31 de dezembro de 2023</b>
<b>Contas a pagar a partes relacionadas</b>		
Hospital Meridional S.A.	11.026	6.252
Hospital Metropolitano S.A.	-	3.804
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda.	-	1.881
Camburi Participações S.A.	28.375	-
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	-	401
Maternidade Santo Úrsula Ltda.	-	2.133
Hospital São Francisco S.A.	-	277
Hospital São Luiz S.A.	-	448
Hospital São Mateus Ltda.	-	896
Hospital Encore Ltda.	-	351
Angiocards – Diagnóstico e Terapêutica Ltda.	-	40
Hospital Anchieta S.A.	4.505	20.035
Serviços Hospitalares Yuge S.A.	2	11.332
Hospital Otolínea Ltda.	29.035	32.468
Hospital Praia da Costa S.A.	21.236	8.742
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda.	17.084	4.861
Hospital Palmas Medical S.A.	10.000	1.683
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	5.730	7.550
Hospital Meridional São Mateus S.A.	3.680	3.082
	<b>130.673</b>	<b>106.236</b>



## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	<u>968.064</u>	<u>969.237</u>
	<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de 2024</b>	<b>31 de dezembro de 2023</b>
<b>Em 1º de janeiro</b>	<b>8.629</b>	<b>7.198</b>
Participação nos lucros de coligadas	1.517	3.916
Distribuição de dividendos pagos	(3.007)	(2.485)
	<b>7.139</b>	<b>8.629</b>

## 11. Imobilizado

	<b>Consolidado</b>				
	<b>Terrenos e edificações</b>	<b>Obras em andamento</b>	<b>Veículos</b>	<b>Móveis, utensílios e equipamentos</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>					
Saldo inicial	624.923	113.590	341	263.974	1.002.828
Aquisições	24.336	6.698	1	22.215	53.250
Transferências	119.634	(120.288)	-	654	-
Depreciação - Nota 24	(25.230)	-	(27)	(33.581)	(58.838)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>743.663</b>	<b>-</b>	<b>315</b>	<b>253.262</b>	<b>997.240</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>					
Custo	814.213	-	528	399.175	1.213.916
Depreciação acumulada	(70.550)	-	(213)	(145.913)	(216.676)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>743.663</b>	<b>-</b>	<b>315</b>	<b>253.262</b>	<b>997.240</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>					
Custo	456.028	-	527	403.226	859.781
Depreciação acumulada	(85.010)	-	(222)	(158.914)	(244.146)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>371.018</b>	<b>-</b>	<b>305</b>	<b>244.312</b>	<b>615.635</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>					
Saldo inicial	371.018	-	305	244.312	615.635
Aquisições	20.655	20.299	(13)	12.067	53.008
Baixa	-	(1.218)	-	(6)	(1.224)
Transferências	218	(240)	-	22	-
Depreciação - Nota 22	(10.441)	-	(24)	(26.393)	(36.858)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>381.450</b>	<b>18.841</b>	<b>268</b>	<b>230.002</b>	<b>630.561</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>					
Custo	476.901	18.841	514	415.310	911.566
Depreciação acumulada	(95.451)	-	(246)	(185.308)	(281.005)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>381.450</b>	<b>18.841</b>	<b>268</b>	<b>230.002</b>	<b>630.561</b>

A depreciação dos ativos é calculada usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada.

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
 Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 12. Direito de uso e passivos de arrendamento

A Companhia arrenda imóveis, sendo que os contratos mais relevantes têm prazo de até 30 (trinta) anos. Adicionalmente, para esses contratos há a opção de renovação do arrendamento após este período. Os pagamentos de arrendamentos são reajustados anualmente, para refletir os valores de mercado, conforme índices contratuais.

Os montantes registrados no direito de uso são amortizados pelo menor prazo entre a vida útil estimada dos bens e a duração prevista do contrato de arrendamento.

As informações sobre arrendamentos para os quais a Companhia é o arrendatário são apresentadas abaixo:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de 2024</b>	<b>31 de dezembro de 2023</b>
<b>Ativos de direito de uso</b>		
Edificações	695.710	677.570
Máquinas e equipamentos	2.028	2.474
	<b>697.738</b>	<b>680.044</b>
<b>Passivos de arrendamentos</b>		
Circulante	103.467	96.605
Não circulante	662.376	640.447
	<b>765.843</b>	<b>737.052</b>

### Direito de uso

A seguir, é demonstrado os montantes registrados de direito de uso em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

<b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>343.451</b>
Adição por novos contratos	21.527
Ajustes por remensuração	22.544
Despesa de depreciação - Nota 24	(13.093)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>374.429</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>680.044</b>
Ajustes por remensuração	38.967
Despesa de depreciação - Nota 22 e 23	(21.273)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>697.738</b>

As atividades exercidas pelos hospitais da Kora são obrigatoriamente tributadas pelo regime cumulativo de PIS e COFINS, o que impossibilita a compensação de créditos de qualquer natureza.

Anualmente, a Kora e suas controladas analisam indicativos de eventuais perdas (“*Impairment*”) na recuperabilidade de seus ativos não circulantes, de acordo com a política contábil. Em 2024, a Companhia não identificou indicativos de *impairment* para seus ativos de direito de uso.

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
 Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### Passivo de arrendamento

Na adoção do CPC 06 (R2) – Arrendamentos / IFRS 16, a Companhia reconheceu passivos de arrendamento para os contratos vigentes e que anteriormente estavam classificados como arrendamento operacional segundo os princípios do CPC 06 / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil, com exceção dos contratos enquadrados no expediente prático permitido pela norma e adotado pela Companhia.

A seguir, é demonstrada a movimentação do passivo de arrendamento em 30 de setembro de 2024 e de setembro de 2023:

<b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>387.193</b>
Juros incorridos - Nota 27	35.347
Juros pagos	(2.142)
Adição por novos contratos	21.527
Pagamentos	(36.311)
Ajuste de remensuração de arrendamentos variáveis baseados em índices ou taxas médias (i)	22.544
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>428.158</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>737.052</b>
Juros incorridos - Nota 24	63.972
Juros pagos	(63.079)
Pagamentos	(10.865)
Ajuste de remensuração de arrendamentos variáveis baseados em índices ou taxas médias (i)	38.764
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>765.844</b>

(i) Os ajustes são realizados anualmente para refletir a atualização dos fluxos de pagamentos dos contratos de arrendamentos.

A seguir, é demonstrada a taxa de desconto do passivo de arrendamento em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

<u>Prazos</u>	<u>Taxa % a.a.</u>
5 anos	14,36 - 17,53
7 anos	9,06
30 anos	9,63 - 12,33

A seguir, é demonstrada a idade de vencimento do passivo de arrendamento contemplando o ajuste a valor presente em 30 de setembro de 2024:

<u>Vencimento das prestações (a)</u>	
<b>Menos de 1 ano</b>	103.467
Entre 1 e 2 anos	56.554
Entre 2 e 5 anos	80.701
Entre 5 e 10 anos	129.062
Entre 10 e 15 anos	127.801
Entre 15 e 20 anos	126.905
Acima de 20 anos	141.354
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>765.844</b>
<u>Vencimento das prestações (l)</u>	
Menos de 1 ano	103.467
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>103.467</b>

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 13. Intangível

					Consolidado
	Ágio (Vida útil indefinida)	Non Compete e Marca (20% a 50% a.a)	Softwares (20% a.a)	Custos de implantação de softwares	Total
<b>Saldo 1º de janeiro de 2023</b>					
Custo	1.567.442	400.065	11.963	8.089	1.987.559
Amortização e <i>impairment</i> acumulados	-	(88.998)	(4.470)	-	(93.468)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>1.567.442</b>	<b>311.067</b>	<b>7.493</b>	<b>8.089</b>	<b>1.894.091</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>					
Saldo inicial	1.567.442	311.067	7.493	8.089	1.894.091
Aquisições	-	-	1.049	5.954	7.003
Ajustes aquisições exercícios anteriores	(206)	3.135	-	-	2.929
Impacto do diferido sob incorporação reversa	-	-	-	-	-
Amortização (Nota 24 e 25)	-	(46.807)	(779)	-	(47.586)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>1.567.236</b>	<b>267.395</b>	<b>7.763</b>	<b>14.043</b>	<b>1.856.437</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>					
Custo	1.567.236	403.200	13.012	14.043	1.997.491
Amortização e <i>impairment</i> acumulados	-	(135.805)	(5.249)	-	(141.054)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>1.567.236</b>	<b>267.395</b>	<b>7.763</b>	<b>14.043</b>	<b>1.856.437</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>					
Custo	1.617.907	404.707	12.992	21.156	2.056.762
Amortização e <i>impairment</i> acumulados	-	(151.708)	(5.498)	-	(157.206)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>1.617.907</b>	<b>252.999</b>	<b>7.494</b>	<b>21.156</b>	<b>1.899.556</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>					
Saldo inicial	1.617.907	252.999	7.494	21.156	1.899.556
Aquisições	-	2.288	458	22.172	24.918
Ajustes aquisições exercícios anteriores	(11.559)	14.620	-	-	3.061
Amortização (Nota 22 e 23)	-	(54.261)	(184)	(718)	(55.163)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>1.606.348</b>	<b>215.646</b>	<b>7.768</b>	<b>42.610</b>	<b>1.872.372</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>					
Custo	1.606.348	421.615	13.450	43.328	2.084.741
Amortização e <i>impairment</i> acumulados	-	(205.969)	(5.682)	(718)	(212.369)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>1.606.348</b>	<b>215.646</b>	<b>7.768</b>	<b>42.610</b>	<b>1.872.372</b>

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A composição dos ágios por expectativa de rentabilidade futura, marca, carteira de cliente e *non-competete* por empresa está apresentado no quadro abaixo:

	30 de setembro de 2024			31 de dezembro de 2023		
	Ágio	Marca	Non compete/ Contrato Vantajoso	Ágio	Marca	Non compete/ Contrato Vantajoso
Praia da Costa Diagnósticos Ltda.	360	-	-	360	-	-
Hospital Meridional Praia da Costa S.A.	6.464	-	-	6.464	-	-
Hospital São Luiz S.A.	854	-	-	854	-	-
Hospital e Maternidade São Francisco S.A.	464	-	-	464	-	-
Hospital Metropolitano S.A	78.394	-	1.079	78.394	-	2.915
Maternidade Santa Úrsula	19.425	-	1.949	19.425	-	1.977
Hospital e Maternidade São Mateus	92.310	-	-	92.310	-	-
Hospital Palmas Medical S.A	29.336	2.603	-	29.336	3.028	-
Hospital Santa Thereza	27.147	-	-	27.147	-	-
Hospital Anchieta S.A.	889.088	58.287	-	900.647	58.296	-
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	42.284	(7.006)	-	42.284	8.755	-
Hospital São Mateus Ltda - Fortaleza	61.936	8.527	-	61.936	10.479	-
Otosaúde Patrimonial Ltda.	225.828	33.977	-	225.828	35.186	-
Otoimagem Diagnosticos Ltda.	9.266	-	-	9.266	-	-
Angiocardis - Diagnósticos e Terapêutica Ltda.	7.424	167	-	7.424	647	-
Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia Ltda	4.911	2.225	-	4.911	2.227	-
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	-	86.948	-	-	90.506	-
Hospital São Francisco S.A.	80.507	18.627	-	80.507	28.948	-
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	15.029	907	-	15.029	1.098	-
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	8.654	(143)	-	8.654	1.390	-
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	499	531	-	499	609	-
Centro de Cardiologia e Radiologia Intervencionalista Ltda.	6.168	4.679	-	6.168	6.883	-
<b>Total</b>	<b>1.606.348</b>	<b>210.329</b>	<b>3.028</b>	<b>1.617.907</b>	<b>248.052</b>	<b>4.892</b>

## 14. Fornecedores e outras obrigações

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Contas a pagar aos fornecedores	3.830	4.360	234.298	191.722
Obrigações sociais e trabalhistas (14.a)	8.057	11.870	100.496	104.366
Imposto de renda e contribuição a pagar (14.b)	19	-	13.335	28.637
Obrigações tributárias correntes (14.b)	512	599	70.313	44.992
Obrigações tributárias parceladas (14.c)	4.024	923	120.163	74.752
Outras obrigações (14.d)	4.680	6.186	18.643	39.810
<b>Total</b>	<b>21.122</b>	<b>23.938</b>	<b>557.248</b>	<b>484.279</b>
Passivo circulante	14.721	18.872	451.889	403.358
Passivo não circulante	6.401	5.066	105.359	80.921
<b>Total</b>	<b>21.122</b>	<b>23.938</b>	<b>557.248</b>	<b>484.279</b>

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### (a) Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Salários a pagar	2	2.108	17.525	22.556
Bônus a pagar	3.640	5.000	8.869	12.596
INSS a pagar	-	985	856	21.140
FGTS a pagar	118	236	2.695	2.787
Provisão de férias, 13º salário e encargos	4.297	3.528	65.560	45.189
Outras obrigações trabalhistas	-	13	4.991	98
<b>Total</b>	<b>8.057</b>	<b>11.870</b>	<b>100.496</b>	<b>104.366</b>

### (b) Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023
IRPJ e CSLL a pagar	19	-	13.335	28.637
PIS e COFINS a pagar	20	-	22.563	20.636
ISS a pagar	-	8	16.892	18.389
Retenções a recolher	492	591	30.858	5.967
<b>Total</b>	<b>531</b>	<b>599</b>	<b>83.648</b>	<b>73.629</b>

### (c) Obrigações tributárias parceladas

	Consolidado	
	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Parcelamentos municipais	1.400	163
Parcelamentos federais	118.763	74.589
<b>Total</b>	<b>120.163</b>	<b>74.752</b>
Passivo circulante	28.396	19.226
Passivo não circulante	91.767	55.526
<b>Total</b>	<b>120.163</b>	<b>74.752</b>

### (d) Outras obrigações

O saldo do grupo refere-se à operação de venda da folha de pagamento (diferimento de acordo com o prazo contratual), pensões judiciais e outras contas a pagar.

	Consolidado	
	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Outras dívidas	11.197	31.019
Outras obrigações	7.446	8.791
<b>Total</b>	<b>18.643</b>	<b>39.810</b>
Passivo circulante	121	14.416
Passivo não circulante	18.522	25.394
<b>Total</b>	<b>18.643</b>	<b>39.810</b>

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 15. Contas a pagar por aquisição

As contas a pagar por aquisições de hospitais se referem ao saldo remanescente das aquisições efetuadas.

Aquisições	Índice de correção	Data da aquisição	Consolidado	
			30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Hospital Metropolitan S.A.	IPCA	31/10/2018	14.255	16.764
Hospital e Maternidade São Mateus	IPCA	21/10/2019	21.043	19.491
Maternidade Santa Úrsula	IPCA	11/12/2019	6.582	6.708
Hospital Santa Thereza	IPCA	26/09/2020	4.846	4.804
DKP Saúde Anchieta	CDI	14/05/2021	44.127	70.479
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda	CDI	31/08/2021	16.937	15.688
Hospital São Mateus Ltda.	CDI	01/09/2021	22.638	20.637
Angiocardis - Diagnósticos e Terapêutica Ltda.	IPCA	01/09/2021	1.160	1.134
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	IPCA	31/10/2021	13.172	12.183
Otosáude Patrimonial	CDI	01/11/2021	46.329	72.499
Otoimagem Diagnósticos Ltda.	CDI	01/11/2021	5.452	2.370
Serviços Hospitalares Yuge	CDI	31/01/2022	92.477	86.815
Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda.	IPCA	01/04/2022	2.217	2.153
Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda.	IPCA	08/04/2022	9.123	8.870
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	IPCA	01/08/2022	590	547
Hospital Palmas Medical S.A.	IPCA	31/10/2022	9.843	9.812
<b>Total</b>			<b>310.791</b>	<b>350.954</b>
Passivo circulante			41.715	69.221
Passivo não circulante			269.076	281.733
<b>Total</b>			<b>310.791</b>	<b>350.954</b>

Em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o saldo em aberto possui o seguinte cronograma de vencimento:

	Consolidado	
	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Até um ano	41.715	69.221
Entre um e dois anos	96.794	68.028
Acima de 2 anos	172.282	213.705
<b>Total</b>	<b>310.791</b>	<b>350.954</b>

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 16. Empréstimos, financiamentos e debêntures

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Circulante</b>				
Empréstimos Bancários	39.603	82	294.615	73.835
Debêntures	35.706	14.258	54.389	43.412
	<b>75.309</b>	<b>14.340</b>	<b>349.004</b>	<b>117.247</b>
<b>Não Circulante</b>				
Empréstimos Bancários	11.380	50.539	229.034	418.528
Debêntures	700.000	700.000	1.457.857	1.472.143
	<b>711.380</b>	<b>750.539</b>	<b>1.686.891</b>	<b>1.890.671</b>
<b>Total</b>	<b>786.689</b>	<b>764.879</b>	<b>2.035.895</b>	<b>2.007.918</b>

Apresentamos a seguir, os empréstimos da Companhia por instituições financeiras:

Operação/Instrumento	Garantias	Taxa (a.a.)	Vencimento	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Debênture 1ª emissão Kora Saúde - 1ª série	Garantia fidejussória na forma de fiança	100% CDI + 1,95%	mai/27	462.268	448.900
Debênture 1ª emissão Kora Saúde - 2ª série	Garantia fidejussória na forma de fiança	100% CDI + 2,2%	mai/29	273.438	265.357
Debênture 2ª emissão - Hospital Anchieta - Série única	Garantia fidejussória na forma de fiança	100% CDI + 2,1%	set/27	718.450	743.167
Debênture 1ª emissão - Hospital Meridional - Série única	-	100% CDI + 2,65%	nov/27	58.090	58.131
CCB's Itaú	Aval	100% CDI + 2,70%	nov/25	123.665	124.165
CCB's Santander	Aval	100% CDI + 2,62%	jun/27	134.014	150.678
CCB's BB	Aval	100% CDI + 2,36%	set/27	124.564	112.666
CCB's BBM	Aval	100% CDI + 3,03%	ago/26	80.134	97.521
Outros	Aval	100% CDI + 4,02%	fev/32	61.271	7.333
				<b>2.035.895</b>	<b>2.007.918</b>

A seguir, é apresentado o vencimento dos empréstimos, financiamentos e debêntures:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Até um ano	75.309	14.340	349.004	117.247
Entre um e dois anos	232.379	53.514	773.838	320.088
Entre dois e cinco anos	479.001	-	912.672	1.448.054
Acima de cinco anos	-	697.025	381	122.529
	<b>786.689</b>	<b>764.879</b>	<b>2.035.895</b>	<b>2.007.918</b>

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
 Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A seguir, é apresentado a movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures:

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>765.575</b>	<b>2.031.040</b>
Captação	-	-
Custos de transação	372	2.275
Dívida assumida em combinação de negócio	-	-
Juros incorridos - Nota 25	87.196	230.328
Amortizações de principal	-	(39.668)
Amortizações de juros	(58.709)	(218.412)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>794.434</b>	<b>2.005.563</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>764.879</b>	<b>2.007.918</b>
Captação	-	88.322
Custos de transação	418	927
Juros incorridos - Nota 24	71.812	190.730
Amortizações de principal	-	(53.159)
Amortizações de juros	(50.420)	(198.843)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>786.689</b>	<b>2.035.895</b>

### (a) Debênture não conversível

O título de dívida não conversível reconhecido no balanço patrimonial é apresentado como segue em 30 de setembro de 2024 e setembro de 2023:

<b>Debênture</b>	<b>Tipo</b>	<b>Quant. Títulos Emitidos</b>	<b>Valor</b>	<b>Data</b>	<b>Carência</b>	<b>Vencimento da dívida</b>	<b>Taxa aplicada</b>
Hospital Meridional	1ª Debênture	100.000	100.000	08/01/2019	2 anos	7 anos	CDI+2,65%
Hospital Anchieta	2ª Debênture	715.000	715.000	06/10/2022	4 anos	5 anos	CDI+2,10%
Kora Saúde	1ª Debênture - 1ª Série	700.000	700.000	03/05/2022	6 anos	7 anos	CDI+1,95%
	1ª Debênture - 2ª Série						CDI+2,20%

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Componente do passivo em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>716.659</b>	<b>1.515.297</b>
Despesa financeira - Nota 25	103.603	218.285
Juros pagos	(106.004)	(218.027)
<b>Componente do passivo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>714.258</b>	<b>1.515.555</b>
<b>Componente do passivo em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>714.258</b>	<b>1.515.555</b>
Despesa financeira - Nota 24	66.617	140.780
Juros pagos	(45.169)	(144.088)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>735.706</b>	<b>1.512.247</b>

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 17. Imposto de renda e contribuição social

A seguir, é apresentada a composição do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	<b>30 de setembro de 2024</b>	<b>Consolidado 30 de setembro de 2023</b>
<b>Imposto corrente</b>		
Imposto corrente sobre o lucro do exercício	17.208	37.016
<b>Total do imposto corrente</b>	<b>17.208</b>	<b>37.016</b>
<b>Imposto diferido</b>		
Geração e estorno de diferenças temporárias	(29.993)	(3.738)
<b>Total do imposto diferido</b>	<b>(29.993)</b>	<b>(3.738)</b>
<b>Despesa de imposto de renda</b>	<b>(12.785)</b>	<b>33.278</b>

Remensuração do ativo e passivo de imposto de renda e da contribuição social diferido:

	<b>30 de setembro de 2024</b>	<b>Consolidado 30 de setembro de 2023</b>
<b>Remensuração de imposto diferido</b>		
<b>Ativo</b>		
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(10.270)	(3.182)
Provisão (reversão) para contingência	171	(59)
Ágio - Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	50.721	56.935
IFRS 16	(6.664)	(2.403)
Prejuízos fiscais/ Base Negativa	(87.848)	(70.604)
Provisão para repasses médicos	-	539
Outras Provisões	2.351	(2.062)
	<b>(51.539)</b>	<b>(20.836)</b>
<b>Passivo</b>		
Receitas diferidas	21.546	17.098
	<b>21.546</b>	<b>17.098</b>
<b>Total do imposto diferido</b>	<b>(29.993)</b>	<b>(3.738)</b>

A seguir é apresentada a composição da despesa de imposto de renda e da contribuição social:

	<b>30 de setembro de 2024</b>	<b>Consolidado 30 de setembro de 2023</b>
<b>Prejuízo antes do imposto</b>	<b>(75.513)</b>	<b>(105.235)</b>
<b>Imposto calculado com base em alíquotas de imposto locais</b>	<b>25.674</b>	<b>35.780</b>
<b>Ajustes temporários</b>	<b>(29.993)</b>	<b>(4.364)</b>
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(10.270)	(3.182)
Provisão (reversão) para contingências	171	(59)
Receitas diferidas	21.545	17.098
Outras provisões	2.353	(1.610)
Provisão para repasses médicos	-	(539)
IFRS 16	(6.664)	(2.403)
Constituição de prejuízo fiscal e base negativa	(87.848)	(70.604)
Benefício fiscal - Goodwill/Mais Valia	50.721	56.935

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de 2024</b>	<b>30 de setembro de 2023</b>
<b>Ajustes permanentes</b>	<b>(8.466)</b>	<b>1.862</b>
Atual. valor justo sob comb. negócios (parcela diferida)	1	-
Benefício fiscal - <i>Goodwill</i> /Mais Valia	3.781	6.492
Compensação de prejuízo fiscal e base negativa	(2.700)	-
Despesas não dedutíveis para fins de impostos	(3.582)	(26.123)
Resultado equiv. patrimonial controladas	(516)	(1.016)
Investidas no regime lucro presumido e lucro receita bruta (i)	2.534	3.775
Gasto com emissão de ações	1.202	8.695
Outras receitas (despesas)	(9.186)	10.039
<b>Encargo fiscal</b>	<b>(12.785)</b>	<b>33.278</b>
<b>Alíquota efetiva - %</b>	<b>0%</b>	<b>32%</b>

## 18. Provisões para contingência

A Companhia é parte envolvida em determinados assuntos legais decorrentes do curso normal de seus negócios, que incluem processos trabalhistas, cíveis e tributários.

A Companhia classifica o risco de perda dos processos legais como provável, possível ou remoto e registra provisões para perdas classificadas como provável, conforme determinado pela Administração da Companhia, com base na análise de seus assessores jurídicos, as quais refletem razoavelmente as perdas prováveis estimadas. Os passivos judiciais classificados como de perda possível são divulgados com base em valores razoavelmente estimados.

A Administração da Companhia acredita que, com base nos elementos existentes na data base destas informações trimestrais, a provisão para riscos trabalhistas e cíveis, são suficientes para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

### (a) Processos com risco de perda provável

A Companhia responde por processos judiciais e administrativos de natureza cível, trabalhista e tributário, perante diferentes tribunais. A Administração da Companhia, baseada na opinião de seus assessores legais e outras evidências, constituiu provisão para aquelas demandas cujo desfecho desfavorável é considerado provável.

A seguir, quadro sumário das contingências prováveis:

	<b>Trabalhista</b>	<b>Cível</b>	<b>Tributária</b>	<b>Total</b>
<b>Em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>8.814</b>	<b>16.479</b>	<b>3.422</b>	<b>28.715</b>
Adições de novos processos	138	26	-	164
Remensuração de processos	(37)	15.619	1	15.583
Passivos assumidos em combinação de negócios	(941)	(1.052)	(781)	(2.774)
<b>Em 30 de setembro de 2023</b>	<b>7.974</b>	<b>31.072</b>	<b>2.642</b>	<b>41.688</b>
<b>Em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>2.830</b>	<b>19.763</b>	<b>3.023</b>	<b>25.616</b>
Adições de novos processos	324	3.562	696	4.583
Remensuração de processos	(109)	(1.510)	-	(1.619)
Mudança de probabilidade	-	-	-	-
<b>Em 30 de setembro de 2024</b>	<b>3.045</b>	<b>21.815</b>	<b>3.719</b>	<b>28.579</b>

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### (b) Processos com risco de perda possível

Os valores em risco dos processos cujos desfechos são considerados possíveis por seus assessores jurídicos e que são individualmente não relevantes, podem ser assim resumidos:

	Consolidado	
	30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Trabalhista	35.537	36.658
Cível	118.343	121.949
Tributária	4.951	5.560
	<b>158.831</b>	<b>164.167</b>

A natureza das provisões prováveis e possíveis podem ser sumariadas como segue:

**Contingências trabalhistas:** A Companhia é parte integrante em processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. A Administração, com auxílio de seus consultores jurídicos, avalia essas demandas registrando provisões para perdas quando razoavelmente estimadas e prováveis, considerando as experiências anteriores em relação aos valores demandados.

**Ações cíveis:** Os processos de natureza cível estão relacionados a ações movidas por pacientes e familiares diretamente relacionadas às atividades médicas, comuns ao setor hospitalar.

**Ações tributárias:** Consta autos de infração alegando insuficiência de recolhimento e entrega de declaração lançamento ISS, IRPJ, CSLL, PIS e COFINS.

## 19. Patrimônio líquido

### (a) Capital social

Em 30 de setembro de 2024 o capital social subscrito e totalmente integralizado da Companhia é de 341.499 (341.499 em 31 de dezembro de 2023).

### (b) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

### (c) Reserva de capital – ágio na emissão de ações

A reserva de ágio se refere à diferença entre o preço da subscrição que os acionistas pagaram pelas ações e o seu valor nominal. Por se tratar de uma reserva de capital, somente poderá ser utilizada para aumento de capital, absorção de prejuízos, resgate, reembolso ou compra de ações ou pagamento de dividendos cumulativos.

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
 Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

<b>Saldo inicial</b>	<b>1.024.626</b>
Stock Options	3.534
	<b><u>1.028.160</u></b>

### (d) Reserva de lucros

A reserva de lucros é composta por retenção de lucros, prejuízos acumulados, quando aplicável, e outros resultados abrangentes. Essa rubrica apresenta saldos negativos devido ao reconhecimento de resultado abrangente que surgiu por meio de alienações de terrenos e edificações oriundas de processos de cisão que ocorreram em 30 de maio de 2018, em alguns hospitais controlados pela Kora.

### (e) Dividendos propostos

As ações têm direito a dividendos mínimos obrigatórios de 25% do lucro líquido ajustado nos termos da Lei nº6.404/76, ressalvadas as hipóteses previstas nos parágrafos terceiro e quarto do Artigo 202 da referida lei.

O saldo restante do lucro líquido ajustado deverá permanecer na conta de lucros acumulados até que a Assembleia Geral delibere sobre sua destinação.

### (f) Resultado por ação

#### Resultado básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

<b>Resultado básico por ação</b>	<b>30 de setembro de 2024</b>	<b>30 de setembro de 2023</b>
	<b>Ordinárias</b>	<b>Ordinárias</b>
Prejuízo atribuível aos acionistas	(72.552)	(148.689)
Quantidade de ações (em milhares) - média ponderada	773.348	773.152
<b>Resultado básico por ação – Em reais</b>	<b><u>(0,0938)</u></b>	<b><u>(0,1923)</u></b>

#### Resultado diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. A Companhia tem uma categoria de ações ordinárias potenciais diluídas: 1) Em 30 de setembro de 2024, são consideradas as opções de compra de ações, para as quais é realizado cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo, com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação.

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
 Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Resultado diluído por ação	30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2023
	Ordinárias	Ordinárias
Prejuízo atribuível aos acionistas	(72.552)	(148.689)
Quantidade de ações (em milhares) - média ponderada	773.348	773.152
Ajustes de opções de compra de ações (em milhares)	-	1.117
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para resultado diluído por ação	773.348	774.269
<b>Resultado diluído por ação – Em reais</b>	<b>(0,0938)</b>	<b>(0,1920)</b>

### (g) Plano de opção de compra de ações e incentivos atrelados a ações

Em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) de 19 de fevereiro de 2021 foi aprovado o primeiro programa de Outorga de Opções de Compra de Ações da Companhia (plano), o plano concede opções de ações à administração e funcionários (Beneficiários) que possuem cargos estratégicos.

Os Beneficiários do plano celebraram o contrato com a Companhia em 4 de outubro de 2021, totalizando 3.843.617 opções (ações próprias) que serão exercidas se cumprindo com o prazo contratual de *vesting* de cada instrumento, a partir da data de concessão e se o executivo ainda estiver empregado naquela data.

O Plano ainda oferta o total de 15.374.468 opções (Opções), onde na data da outorga das ações próprias o beneficiário poderá adquirir quatro opções de compra de ações para cada ação própria adquirida, conforme cláusula dos contratos individuais de cada beneficiário.

O valor justo das opções é estimado na data de concessão, com base em modelo binomial que considera os prazos e as condições da concessão dos instrumentos. As opções de ações podem ser exercidas, no máximo seis anos a partir da outorga.

A Companhia não adotou a política de liquidação em dinheiro no passado e não há alternativas para liquidação em dinheiro.

A Administração firmou contratos para cada beneficiário a um preço de exercício, bem como o período para aquisição de ações próprias, posteriormente estes beneficiários foram subdivididos por grupos, levando em consideração as datas de referência do preço.

O quadro abaixo apresenta o total de ações dos programas vigentes do Plano:

Programa do plano	Beneficiários	Data da 1ª outorga	Total de ações de contratos de opção de compra	Total das despesas do plano
1º Programa	Executivos e empregados indicados pela diretoria	04/10/2021	19.218	113.526
			<b>19.218</b>	<b>113.526</b>

De acordo com o CPC 10 – Pagamento baseado em ações, o pagamento baseado em ações deve ser mensurado ao seu valor justo na data de outorga ou nas datas em que houver alteração do plano.

O preço de exercício deverá ser corrigido monetariamente de acordo com a variação do IPCA a partir do segundo exercício da opção.

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

O preço de exercício será pago pelos outorgados nas formas e prazos determinados pelo Conselho de Administração quando da ocorrência do evento de liquidez.

O efeito no resultado do período findo em 30 de setembro de 2024, foi no montante de R\$ 3.534

Em 30 de setembro a quantidade e o preço de exercício das opções de ações para cada grupos de opções se dá conforme a tabela abaixo:

	Plano 1	Plano 2	Plano 3	Plano 4	Plano 5	Plano 6	Plano 7	Plano 8	Plano 9	Plano 10
Prazo de exercício	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027
Quantidade de ações do programa	11.587.290	1.200.000	600.000	620.780	1.931.215	978.800	300.000	1.700.000	200.000	100.000
Preço do exercício na data da outorga em R\$	0,36	0,36	0,36	0,74	0,74	0,74	6,53	6,53	4,00	6,53
Valor médio da ação/opção em R\$	7,49	8,75	8,75	13,19	13,18	13,19	8,43	8,43	10,35	8,43
Valor justo das opções em R\$	86.774	10.494	5.248	8.187	25.458	12.907	2.529	14.324	2.070	843
Volatilidade do preço da ação - %	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
Taxa de retorno livre de risco - %	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63
Valor de mercado	74.676	7.780	3.891	3.785	11.768	5.967	707	4.002	715	235

Não houve movimentação das ações do plano em período findo em 30 de setembro de 2024 é como segue:

Grupo de opções	Quantidade	Valor
Em circulação no final do período	6.798	4.889

### (h) Participação de Não Controladores

Controlada	% Participação no patrimônio líquido	Valor	
		30 de setembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Hospital Palmas Medical S.A.	25,00%	13.332	9.188
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda.	25,00%	10.181	9.621
Camburi Participações Ltda.	20,00%	51.315	52.949
Otoimagem Diagnósticos Ltda.	10,00%	1.693	996
Otohomecare Residence Ltda.	40,00%	(119)	(58)
Otocardio Serviços Médicos Ltda.	50,00%	543	558
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	0,20%	90	72
Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia Ltda.	50,00%	8.664	6.982
Angiocardis - Diagnósticos e Terapêutica Ltda.	4,42%	(4)	31
Ilha do Boi Participações S.A.	3,00%	3.429	3.398
Hospital Meridional Cariacica S.A.	5,27%	8.418	6.671
Hospital Meridional Serra S.A.	1,74%	1.353	1.208
Hospital Meridional Praia da Costa S.A.	4,67%	3.630	3.196
Hospital Meridional São Mateus S.A.	1,39%	364	321
Hospital São Francisco S.A.	1,33%	273	225
Hospital São Luiz S.A.	5,80%	199	227
Gastroclínica Diagnóstico por Imagem Ltda.	11,00%	292	235
Hospital Encore Ltda.	0,85%	(108)	(66)
Hospital São Bernardo Ltda.	49,00%	3.600	2.740
Praia da Costa Diagnósticos Ltda.	48,68%	219	211
Oto Crio Oncologia S.A.	25,00%	(60)	(4)
		<b>107.304</b>	<b>98.701</b>

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 20. Receita Líquida de contratos com clientes

	30 de setembro de 2024	01 de julho a 30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2023	<b>Consolidado</b> 01 de julho a 30 de setembro de 2023
Receita bruta de prestação de serviços	1.889.540	622.675	1.876.761	638.934
Impostos sobre prestação de serviços	(115.370)	(38.238)	(115.944)	(39.576)
Provisão para glosas	(62.387)	(20.371)	(65.819)	(22.407)
	<b>1.711.783</b>	<b>564.066</b>	<b>1.694.998</b>	<b>576.951</b>

### 21. Custo dos serviços prestados

	30 de setembro de 2024	01 de julho a 30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2023	<b>Consolidado</b> 01 de julho a 30 de setembro de 2023
<b>Custos dos serviços prestados</b>				
Pessoal	391.849	131.743	371.736	136.494
Materiais e medicamentos	368.938	124.613	348.745	121.321
Serviços de terceiros	390.327	128.533	393.824	134.574
Utilidades e serviços	128.128	43.285	125.153	40.315
Aluguéis (i)	14.232	5.665	10.292	2.770
Depreciação (Direito de uso) - Nota 12	20.558	7.056	12.401	4.424
Depreciação - Nota 11	36.681	8.810	58.736	23.189
Amortização - Nota 13	20.171	11.579	14.226	4.752
	<b>1.370.884</b>	<b>461.284</b>	<b>1.335.113</b>	<b>467.839</b>

(i) Os aluguéis referem-se a locações de equipamentos e imóveis e possuem vigência inferior a 12 meses, não constituindo parte dos arrendamentos da Companhia.

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
 Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 22. Despesas gerais e administrativas

	<b>Controladora</b>				<b>Consolidado</b>			
	<b>30 de setembro de 2024</b>	<b>01 de julho a 30 de setembro de 2024</b>	<b>30 de setembro de 2023</b>	<b>01 de julho a 30 de setembro de 2023</b>	<b>30 de setembro de 2024</b>	<b>01 de julho a 30 de setembro de 2024</b>	<b>30 de setembro de 2023</b>	<b>01 de julho a 30 de setembro de 2023</b>
<b>Despesas gerais e administrativas</b>								
Pessoal	423	49	9.360	3.110	58.011	21.250	43.248	574
Stock Options - Nota 20 (h)	3.534	1.178	25.575	8.525	3.534	1.178	25.575	8.525
Serviços de terceiros	493	(516)	20.811	4.258	20.532	4.963	32.073	8.540
Viagens e hospedagens	46	12	2.550	831	12.063	4.494	12.079	4.358
Outras despesas	1.284	1.037	510	141	413	(1.626)	5.634	1.253
Amortização - Nota 13	29	10	29	10	34.992	11.665	33.360	11.236
Depreciação (Direito de uso) - Nota 12	715	239	692	231	715	239	692	231
Depreciação	146	52	70	27	177	60	102	43
	<b>6.670</b>	<b>2.061</b>	<b>59.597</b>	<b>17.133</b>	<b>130.437</b>	<b>42.223</b>	<b>152.763</b>	<b>34.760</b>

## Notas Explicativas

## Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
 Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 23. Outras receitas (despesas), líquidas

	Controladora				Consolidado			
	30 de setembro de 2024	01 de julho a 30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2023	01 de julho a 30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2024	01 de julho a 30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2023	01 de julho a 30 de setembro de 2023
<b>Outras receitas</b>								
Outras receitas operacionais	2.783	(44)	888	431	47.981	6.174	12.143	3.785
<b>Total de outras receitas</b>	<b>2.783</b>	<b>(44)</b>	<b>888</b>	<b>431</b>	<b>47.981</b>	<b>6.174</b>	<b>12.143</b>	<b>3.785</b>
<b>Outras despesas</b>								
Provisão para créditos de liquidação duvidosa - Nota 5	-	-	-	-	(45.945)	(5.015)	(15.148)	(4.901)
Provisão para contingências	-	-	-	-	(544)	(264)	(344)	153
Outras receitas (despesas) operacionais	(308)	(113)	(162)	(93)	(4.120)	(1.799)	(2.476)	(1.160)
<b>Total de outras despesas</b>	<b>-</b>	<b>(113)</b>	<b>(162)</b>	<b>(93)</b>	<b>(50.609)</b>	<b>(7.078)</b>	<b>(17.968)</b>	<b>(5.908)</b>
<b>Outras receitas (despesas)</b>	<b>2.475</b>	<b>(157)</b>	<b>726</b>	<b>338</b>	<b>(2.628)</b>	<b>(904)</b>	<b>(5.825)</b>	<b>(2.123)</b>

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 24. Resultado financeiro

	Controladora				Consolidado			
	30 de setembro de 2024	01 de julho a 30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2023	01 de julho a 30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2024	01 de julho a 30 de setembro de 2024	30 de setembro de 2023	01 de julho a 30 de setembro de 2023
<b>Receita financeira</b>								
Receita financeira de depósitos bancários de curto prazo	429	33	12.736	1.686	14.612	9.595	21.833	5.867
Descontos obtidos	-	(308)	96	47	10.638	(7.474)	6.992	3.327
<b>Total da receita financeira</b>	<b>429</b>	<b>(275)</b>	<b>12.832</b>	<b>1.733</b>	<b>25.250</b>	<b>2.121</b>	<b>28.825</b>	<b>9.194</b>
<b>Despesa financeira</b>								
Empréstimos bancários - Nota 16	(5.530)	(2.443)	(7.372)	(2.085)	(53.300)	(20.980)	(61.952)	(18.952)
Despesas com atualizações de impostos e outras dívidas	-	204	(172)	(172)	(14.058)	7.646	(6.505)	(5.687)
Debêntures - Nota 16	(66.265)	(22.298)	(79.824)	(26.900)	(140.780)	(47.964)	(168.376)	(%6.935)
Passivos de arrendamento - Nota 12	(422)	(136)	(472)	(152)	(63.714)	(21.147)	(35.347)	(12.062)
Atualização monetária da parcela diferida oriunda de combinação de negócios	-	-	-	-	(25.846)	(10.024)	(50.012)	(12.621)
Outras despesas financeiras	(847)	476	(1.728)	(381)	(12.416)	(1.752)	(16.153)	(4.304)
<b>Total da despesa financeira</b>	<b>(73.064)</b>	<b>(24.197)</b>	<b>(89.568)</b>	<b>(29.690)</b>	<b>(310.114)</b>	<b>(94.221)</b>	<b>(338.345)</b>	<b>(110.561)</b>
<b>Resultados financeiros, líquidos</b>	<b>(72.635)</b>	<b>(24.472)</b>	<b>(76.736)</b>	<b>(27.957)</b>	<b>(284.864)</b>	<b>(92.100)</b>	<b>(309.520)</b>	<b>(101.367)</b>

## Notas Explicativas

# Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas  
 Em 30 de setembro de 2024, 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2023  
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 25. Compromissos (novos contratos de locações)

A Companhia e suas coligadas possuem contratos de aluguéis, serviços e mercadorias que ainda não possuem requisitos para serem contabilizados até que entre em vigor a sua ocorrência pelo regime de competência. Também não se enquadram nos requisitos do IFRS 16.

	<b>Consolidado</b>			
	<b>30 de setembro de 2024</b>	<b>30 de junho de 2024</b>	<b>31 de março de 2024</b>	<b>31 de dezembro de 2023</b>
Até um ano	6.585	21.993	13.799	6.965
Entre um e dois anos	5.381	10.098	4.494	4.057
Acima de dois anos	2.556	7.953	4.302	1.833
	<b>14.522</b>	<b>40.044</b>	<b>22.595</b>	<b>12.855</b>

## 26. Seguros

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia apresentava as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros:

	<b>Consolidado</b>
Seguro <i>RC Directors and officers (D&amp;O)</i>	50.000
Seguro patrimonial	583.823
Seguro garantia	2.172
Seguro equipamento	10.091
Seguro automotivo	803
Seguro Riscos Digitais	5.000
Seguro RC Profissional (E&O)	-
Seguro Carta Fiança	537
	<b>652.426</b>

Adicionalmente, a Companhia mantém apólices específicas para responsabilidade civil. A suficiência da cobertura não foi objeto de revisão pelos auditores independentes.

## 27. Transações que não impactam caixa

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de 2024</b>	<b>30 de setembro de 2023</b>
Impacto de novos contratos do direito de uso e do passivo de arrendamento	-	21.527
Remensuração dos contratos do direito de uso e do passivo de arrendamento	38.764	22.544
	<b>38.764</b>	<b>44.071</b>

\*\*\*\*\*

## Notas Explicativas

### Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 64B466489FDA4AE1A6E23C9D59D4B9B7	Status: Concluído
Assunto: Complete com o DocuSign: KORASAUDEPARTICIPASET24.ITR.pdf, Kora Saúde I Divulgação de Resultados...	
LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)	
Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables	
Envelope fonte:	
Documentar páginas: 68	Assinaturas: 1
Certificar páginas: 2	Rubrica: 0
Assinatura guiada: Ativado	Remetente do envelope:
Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado	Rafaela Albuquerque
Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília	Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai São Paulo, São Paulo 04538-132
	rafaela.albuquerque@pwc.com
	Endereço IP: 54.94.245.207

### Rastreamento de registros

Status: Original 12 de novembro de 2024   17:27	Portador: Rafaela Albuquerque rafaela.albuquerque@pwc.com	Local: DocuSign
Status: Original 12 de novembro de 2024   18:32	Portador: CEDOC Brasil BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team@pwc.com	Local: DocuSign

### Eventos do signatário

Cáren Macohin  
caren.macohin@pwc.com  
PwC  
Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital  
**Detalhes do provedor de assinatura:**  
Tipo de assinatura: ICP Smart Card  
Emissor da assinatura: AC SyngularID Multipla  
**Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:**  
Não oferecido através do DocuSign

### Assinatura



Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado  
Usando endereço IP: 201.56.164.188

### Registro de hora e data

Enviado: 12 de novembro de 2024 | 17:28  
Visualizado: 12 de novembro de 2024 | 18:32  
Assinado: 12 de novembro de 2024 | 18:32

<b>Eventos do signatário presencial</b>	<b>Assinatura</b>	<b>Registro de hora e data</b>
<b>Eventos de entrega do editor</b>	<b>Status</b>	<b>Registro de hora e data</b>
<b>Evento de entrega do agente</b>	<b>Status</b>	<b>Registro de hora e data</b>
<b>Eventos de entrega intermediários</b>	<b>Status</b>	<b>Registro de hora e data</b>
<b>Eventos de entrega certificados</b>	<b>Status</b>	<b>Registro de hora e data</b>
<b>Eventos de cópia</b>	<b>Status</b>	<b>Registro de hora e data</b>
Rafaela Albuquerque rafaela.albuquerque@pwc.com PwC BR Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma) <b>Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:</b> Não oferecido através do DocuSign	<b>Copiado</b>	Enviado: 12 de novembro de 2024   18:32 Visualizado: 12 de novembro de 2024   18:32 Assinado: 12 de novembro de 2024   18:32
<b>Eventos com testemunhas</b>	<b>Assinatura</b>	<b>Registro de hora e data</b>
<b>Eventos do tabelião</b>	<b>Assinatura</b>	<b>Registro de hora e data</b>

<b>Eventos de resumo do envelope</b>	<b>Status</b>	<b>Carimbo de data/hora</b>
<b>Notas Explicativas</b>		
Envelope enviado	Com hash/criptografado	12 de novembro de 2024   17:28
Envelope atualizado	Segurança verificada	12 de novembro de 2024   18:26
Entrega certificada	Segurança verificada	12 de novembro de 2024   18:32
Assinatura concluída	Segurança verificada	12 de novembro de 2024   18:32
Concluído	Segurança verificada	12 de novembro de 2024   18:32

<b>Eventos de pagamento</b>	<b>Status</b>	<b>Carimbo de data/hora</b>
-----------------------------	---------------	-----------------------------

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas  
Kora Saúde Participações S.A.

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Kora Saúde Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34 aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de setembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 12 de novembro de 2024

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/F-5

Cáren Henriete Macohin  
Contadora CRC 1PR038429/O-3 "T" SC

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Declaração da Diretoria:

Em conformidade com o inciso VI do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80/2022, os Diretores da Kora Saúde Participações S.A., declaram que discutiram, reviram e concordaram com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de setembro de 2024.

Vitória, 12 de novembro de 2024.

Antônio Alves Benjamim Neto  
Diretor-Presidente

Elias Leal Lima  
Diretor de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Declaração da Diretoria:

Em conformidade com o inciso V do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80/2022, os Diretores da Kora Saúde Participações S.A., declaram que discutiram, reviram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes em relação as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de setembro de 2024.

Vitória, 12 de novembro de 2024.

Antônio Alves Benjamim Neto  
Diretor-Presidente

Elias Leal Lima  
Diretor de Relações com Investidores