



APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL **1T26**



KoraSaúde

Aviso Legal

Esta apresentação pode conter certas declarações prospectivas e informações relativas ao Kora Saúde. Kora e suas controladas, que refletem as visões atuais e ou expectativas da Companhia a respeito de seu desempenho nos negócios, e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possa predizer, prever, indicar ou implicar resultados futuros, desempenho ou realizações, e podem conter palavras como "acredita", "antecipa", "espera", "estima", "poderia", "potencial", "provavelmente resultará" ou outras palavras ou expressões de significado semelhante. Qualquer projeção, previsão, estimativa ou outra declaração nesta apresentação apenas ilustra o desempenho hipotético sob pressupostos específicos de eventos ou condições. Tais projeções, previsões, estimativas ou outras declarações prospectivas não são indicadores confiáveis de resultados ou desempenho futuros.

As afirmações aqui contidas estão sujeitas a uma série de riscos, incertezas e suposições. Alertamos que um número de fatores importantes pode causar resultados reais diferentes, quaisquer terceiros (inclusive investidores) são única e exclusivamente responsáveis por qualquer decisão de investimento ou negócio ou ação tomada em confiança nas informações e declarações contidas nesta apresentação ou por quaisquer danos consequentes, especiais ou similar. A Kora não se obriga a atualizar ou revisar esta apresentação mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.

Além dos fatores identificados em outro lugar nesta apresentação, os seguintes fatores, entre outros, podem causar resultados reais diferentes materialmente das declarações prospectivas ou desempenho histórico mudanças nas preferências e condição financeira de nossos consumidores e condições competitivas nos mercados em que atuamos, mudanças nas condições econômicas, políticas e de negócios no Brasil intervenções governamentais, resultando em mudanças na economia brasileira, impostos, tarifas ou ambiente regulatório, a nossa capacidade para competir com sucesso mudanças em nossos negócios, a nossa capacidade de implementar com sucesso estratégias de marketing nossa identificação de oportunidades de negócios, a nossa capacidade para desenvolver e introduzir novos produtos e serviços, mudanças no custo dos produtos e os custos operacionais nosso nível de endividamento e outras obrigações financeiras, a nossa capacidade de atrair novos clientes inflação no Brasil, a desvalorização do real frente ao dólar dos EUA e flutuações da taxa de juros, mudanças presentes ou futuras nas leis e regulamentos, e nossa capacidade de manter relacionamentos de negócios existentes e criar novos relacionamentos.

Adicionalmente às demonstrações financeiras, os investidores devem ler atentamente o Formulário de Referência da Companhia, em especial as seções 4 e 5 antes de tomarem qualquer decisão de investimento ou desinvestimento envolvendo valores mobiliários de emissão da Companhia.

Os potenciais investidores e acionistas da Companhia devem compreender os pressupostos e avaliar se são adequados para os seus objetivos. Alguns eventos ou condições podem não ter sido considerados em tais suposições. Eventos ou condições reais podem diferir materialmente de tais suposições. O desempenho passado não é um indicador confiável de resultados ou desempenho futuros. A Companhia renuncia a qualquer obrigação de atualizar sua visão de tais riscos e incertezas ou de anunciar publicamente os resultados de qualquer revisão das declarações prospectivas aqui feitas, exceto onde fazê-lo seria exigido pela lei aplicável. A Companhia recomenda aos potenciais investidores e acionistas que não se baseiem em declarações prospectivas como resultados reais poderiam diferir materialmente daqueles expressos ou implícitas nas declarações prospectivas.



Kora Saúde

DNA Kora Saúde
& Visão geral por HUB





DNA Kora Saúde

Visão geral da Companhia



Kora Saúde, uma das maiores e mais respeitadas empresas do setor da saúde do Brasil, foi fundada em 2001 pelo Dr. Antonio Alves Benjamim Neto



Em 2018, a H.I.G. Capital, um fundo internacional de private equity, adquiriu uma participação controladora da companhia

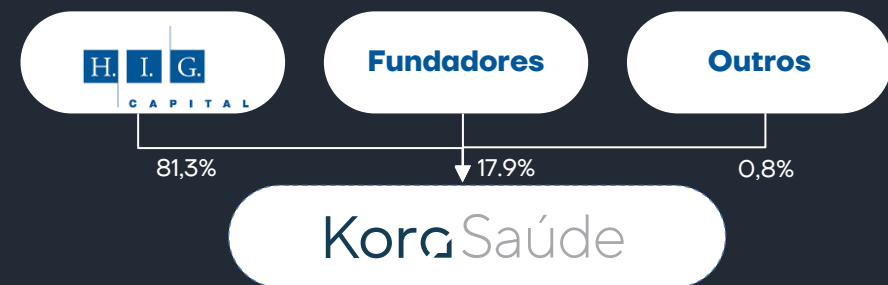


Em agosto de 2021, a empresa foi listada no Novo Mercado da B3 e em 2025 foi realizada a Oferta Pública de Aquisição de Ações

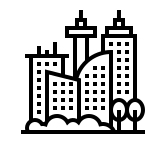


Ao longo de seus mais de 20 anos de existência, a companhia desenvolveu ou adquiriu 17 hospitais e centros de saúde

Estrutura Acionária



17 hospitais



12 cidades



2.103 leitos totais
(IT26)



+10mil médicos
(IT26)

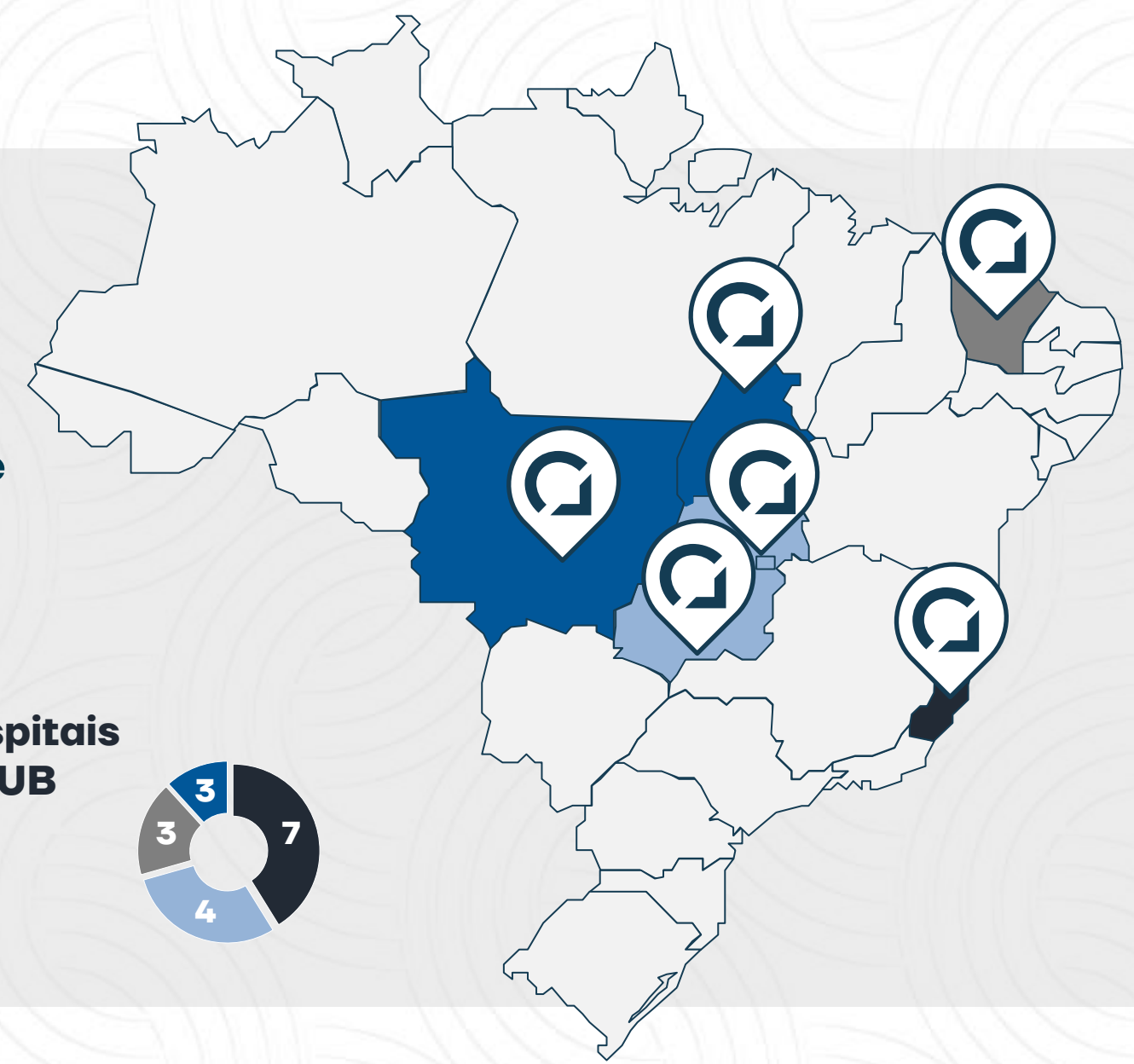


~496mil pacientes/dia
(LTM IT26)



~11,4mil infusões oncológicas
(LTM IT26)

17 hospitais estrategicamente localizados



Qualidade comprovada
Acreditações nacionais e internacionais

Complexidade
+1.000 transplantes (coração, rim e fígado) realizados nos últimos 12 anos

Inovação
Um dos poucos hospitais no Brasil com **cirurgia robótica**



Nossa trajetória de aquisições

Fundação e crescimento regional

A combinação perfeita

Crescimento acelerado em todo o Brasil

Do 1° ao 5° hospital



Estabelecimento da maior rede de hospital na região

2001 - 2017

Do 5° ao 11° hospital



Operações alavancadas:
+ Capital
+ Expertise em M&A
+ Governança elevada

+ 9 AQUISIÇÕES:

- Consolidação no Espírito Santo
- Chegada em Cuiabá
- Chegada em Palmas
- Chegada no D. Federal

2018 - Ago/21

Do 11° ao 17° hospital



IPO
+R\$840M arrecadados para financiar o novo ciclo de crescimento

+ 7 AQUISIÇÕES:

- Consolidação no D. Federal
- Chegada em Goiânia
- Chegada e liderança em Fortaleza

Ago/21 - 2025

Um dos maiores grupos hospitalares do Brasil

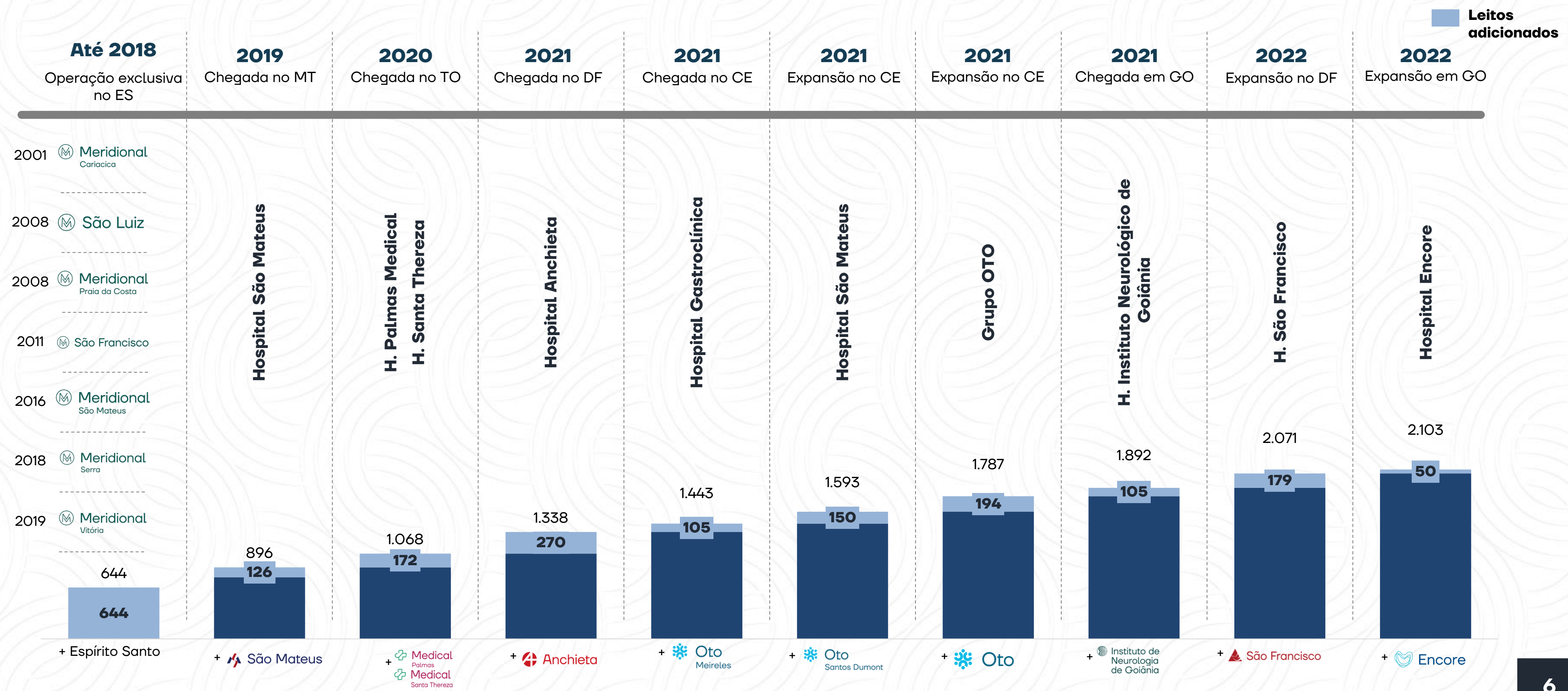
Domínio regional em regiões subatendidas

Hospitais estrategicamente localizados

Medicina de excelência à um valor justo



A rápida expansão da Companhia, impulsionada por fusões e aquisições, resultou no aumento significativo de leitos



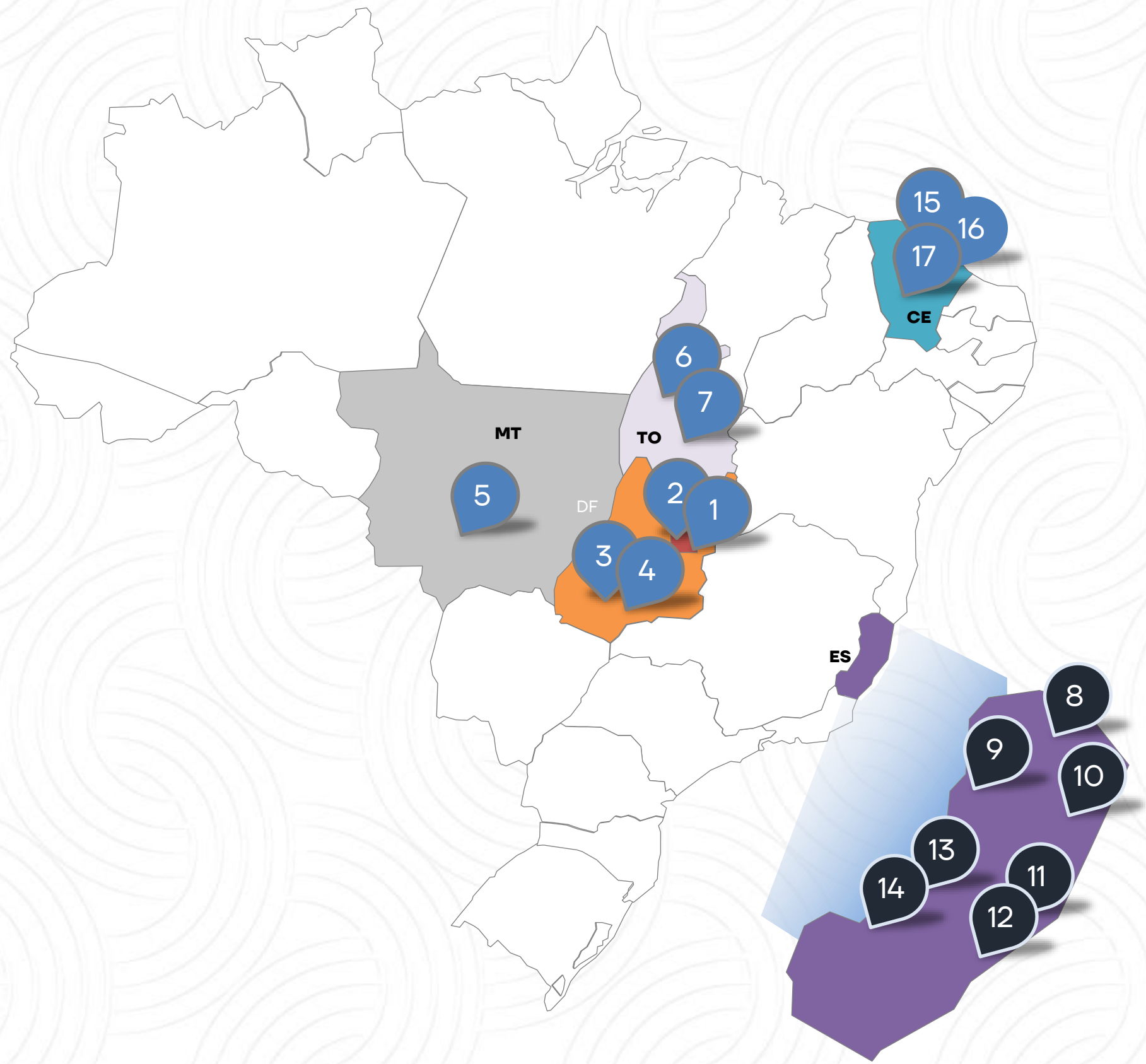
Fonte: Companhia



Presença da Kora Saúde no Brasil

Hubs Kora

#	Hospital	Estado	Cidade	Leitos
1	Hospital Anchieta	Distrito Federal	Brasília	270
2	Hospital Anchieta Ceilândia	Distrito Federal	Brasília	179
3	Hospital ING	Goiás	Goiânia	105
4	Hospital Encore	Goiás	Goiânia	50
5	Hospital São Mateus	Mato Grosso	Cuiabá	105
6	Hospital Palmas	Tocantins	Palmas	83
7	Hospital Santa Thereza	Tocantins	Palmas	92
8	Hospital Meridional São Mateus	Espírito Santo	São Mateus	105
9	Hospital Meridional Serra	Espírito Santo	Serra	181
10	Hospital Meridional Vitória	Espírito Santo	Vitória	83
11	Hospital Meridional Praia da Costa	Espírito Santo	Vila Velha	87
12	Hospital São Luiz	Espírito Santo	Vila Velha	35
13	Hospital Meridional Cariacica	Espírito Santo	Cariacica	232
14	Hospital Meridional São Francisco	Espírito Santo	Cariacica	47
15	Hospital Oto Meireles	Ceará	Fortaleza	105
16	Hospital Oto Aldeota	Ceará	Fortaleza	194
17	Hospital Oto Santos Dumont	Ceará	Fortaleza	150





Kora Saúde

Indicadores
Operacionais

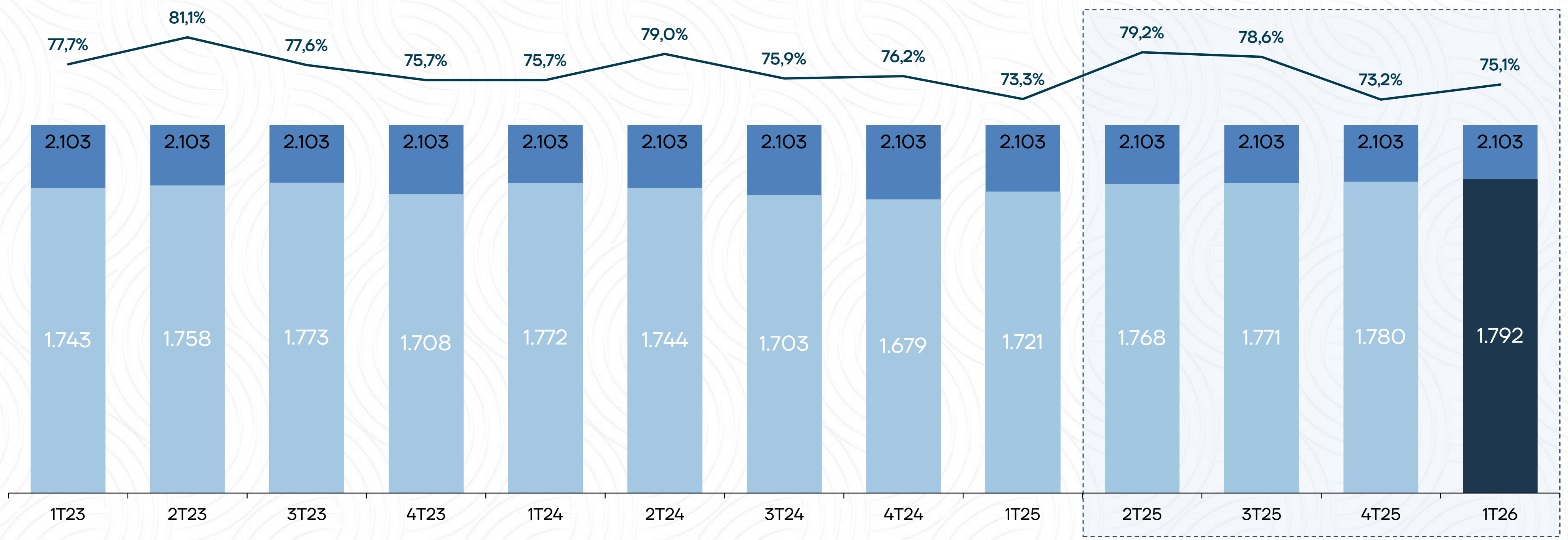




Evolução dos indicadores operacionais

Evolução de leitos e taxa de ocupação (final do período)

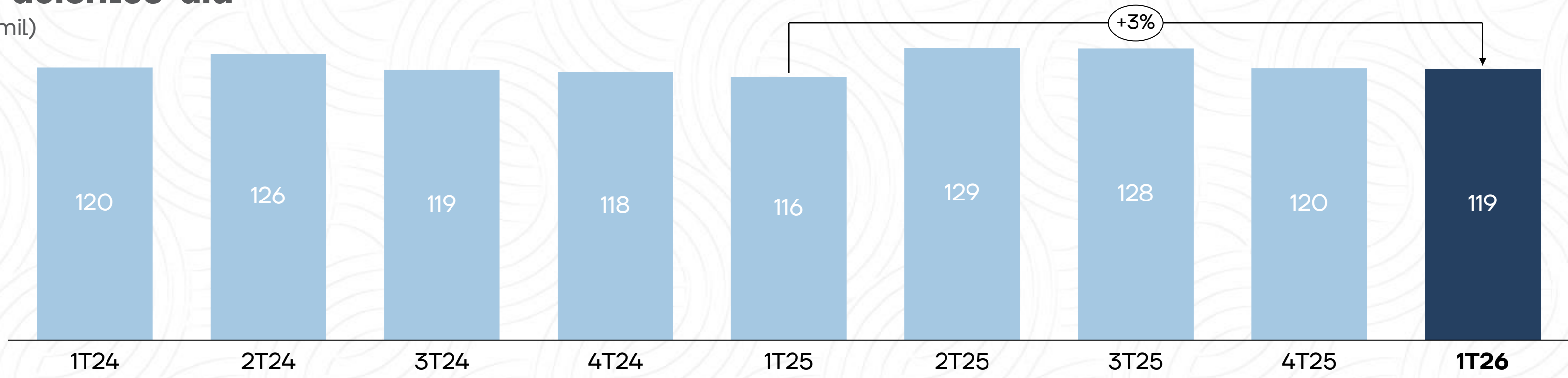
- Taxa de ocupação
- Leitos Totais
- Leitos Operacionais



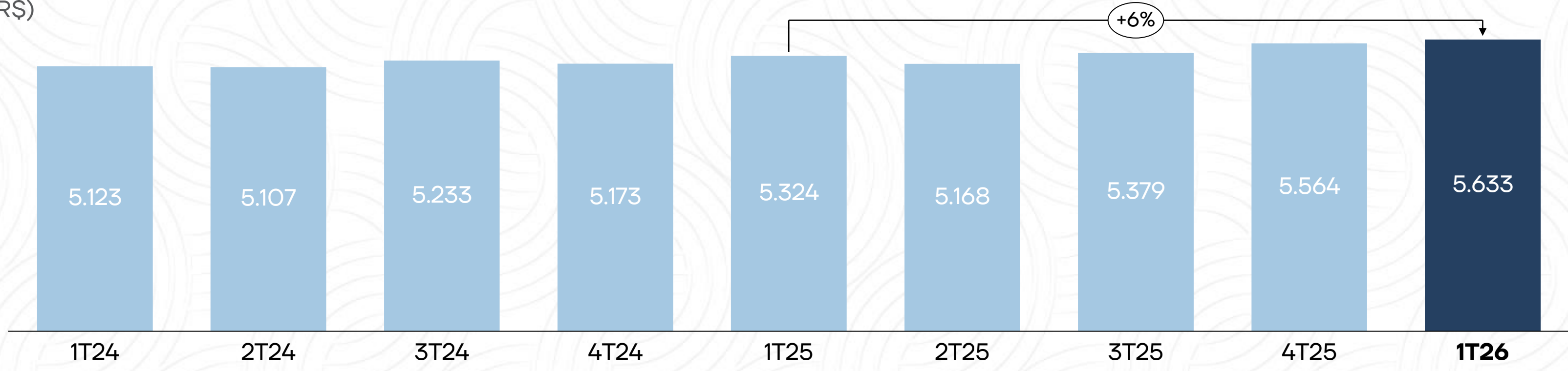


Evolução dos indicadores operacionais

Pacientes-dia (mil)



Ticket Médio (R\$)





Kora Saúde

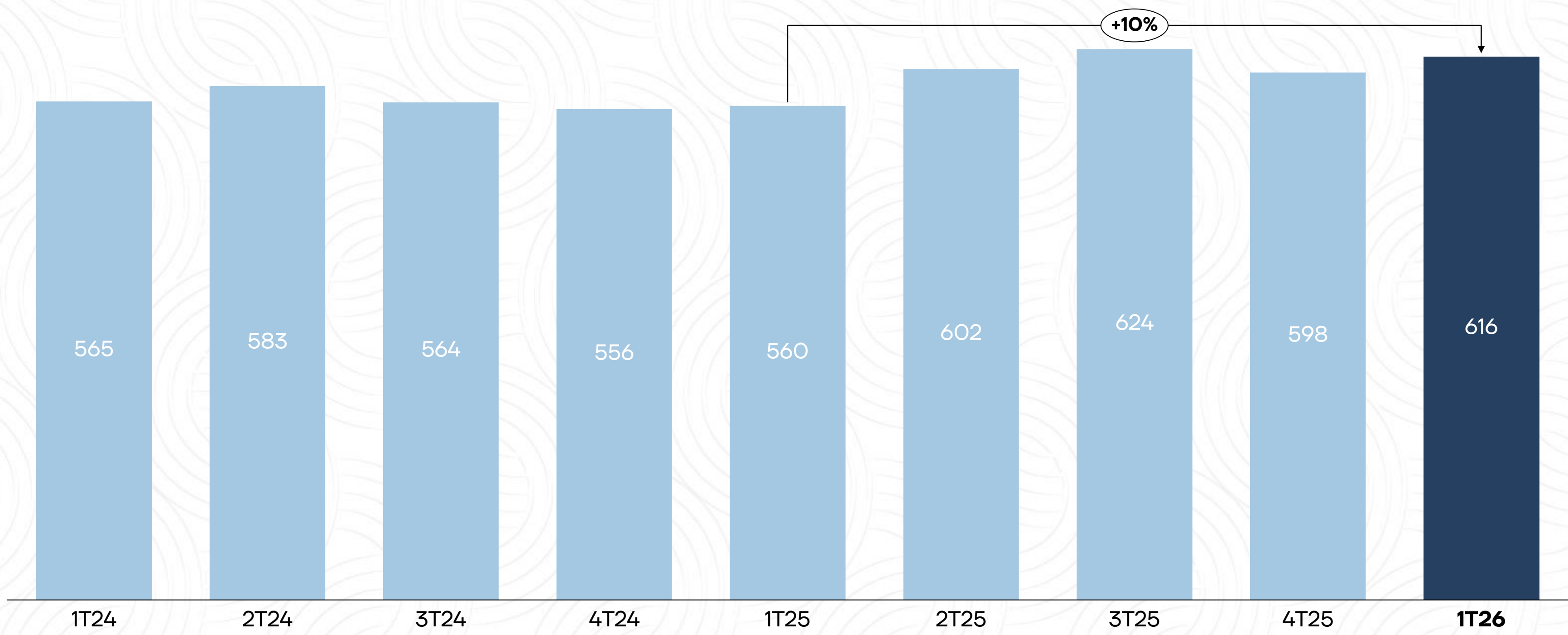
Indicadores Financeiros

3



Kora Saúde – Receita Líquida

Receita Líquida Total
(R\$M)





Kora Saúde – Indicadores Financeiros

Em R\$M

Kora Saúde

Indicadores DRE	2022	2023	2024	2025	Δ%	1T25	1T26	Δ%
Receita Líquida (R\$M)	2.047	2.260	2.268	2.384	4,9%	560	616	9,0%
Crescimento a.a.	62%	10%	0%	5%	-	-1%	10%	-
EBITDA Aj. (R\$M)	464	511	518	538	3,8%	117	98	-19,5%
Margem EBITDA	23%	23%	23%	23%	-	21%	16%	-
Lucro Líquido (R\$M)	-94	-158	-168	-421	60,0%	-102	-145	n/a
Margem Líquida	-5%	-7%	-7%	-18%	-	-18%	-24%	-

Indicadores Balanço	2022	2023	2024	2025	1T25	1T26
Dívida Total (R\$ M)	2.689	2.434	2.702	3.207	3.168	3.224
Empréstimos e debêntures	2.031	2.008	2.179	2.472	2.472	2.470
Dívida de Aquisição	630	351	299	301	301	301
Dívida Tributária	28	75	224	434	396	453
Caixa (R\$ M)	780	360	253	262	142	142
Dívida Líquida	1.910	2.074	2.449	2.945	3.026	3.082
% Dívida de Curto Prazo	9%	8%	10%	8%	12%	12%
% Dívida de Longo Prazo	91%	92%	90%	92%	88%	88%
Caixa/Dívida Curto Prazo	3,3x	1,7x	1,0x	1,0x	0,4x	0,4x
Dívida líquida/Ebitda Aj. LTM	4,1x	4,1x	4,7x	5,5x	5,9x	5,9x

OBRIGADO!

[linkedin.com/company/kora-saude](https://www.linkedin.com/company/kora-saude)



[instagram.com/kora.saude](https://www.instagram.com/kora.saude)



[facebook.com/kora.saude](https://www.facebook.com/kora.saude)



www.korasaude.com.br



KoraSaúde