

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	14
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	16
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	17
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	20
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	21
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019	22
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	23
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	24
---	----

Notas Explicativas	32
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	110
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	133
--	-----

Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	134
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	135
---	-----

Índice

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

136

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	767.173.651
Preferenciais	0
Total	767.173.651
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
1	Ativo Total	1.311.688	239.710	77.696
1.01	Ativo Circulante	276.421	100.116	74
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	270.962	92.988	73
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	270.962	92.988	73
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.368	46	1
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.368	46	1
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	4.091	7.082	0
1.01.08.03	Outros	4.091	7.082	0
1.02	Ativo Não Circulante	1.035.267	139.594	77.622
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	62.630	0	11.000
1.02.01.04	Contas a Receber	62.630	0	0
1.02.01.04.03	Contas a receber de partes relacionadas	62.630	0	0
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	0	11.000
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	0	0	11.000
1.02.02	Investimentos	971.639	139.590	66.622
1.02.02.01	Participações Societárias	971.639	139.590	66.622
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	6.513	5.298	5.393
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	965.126	134.292	61.229
1.02.04	Intangível	998	4	0
1.02.04.01	Intangíveis	998	4	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2	Passivo Total	1.311.688	239.710	77.696
2.01	Passivo Circulante	15.294	19.861	11.449
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	3.880	0	0
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	3.880	0	0
2.01.02	Fornecedores	847	58	27
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	847	58	27
2.01.03	Obrigações Fiscais	802	0	0
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	802	0	0
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	9.765	15.612	0
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	9.765	15.612	0
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	9.765	15.612	0
2.01.05	Outras Obrigações	0	4.191	11.422
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	0	11.000
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	0	0	11.000
2.01.05.02	Outros	0	4.191	422
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	0	4.191	422
2.02	Passivo Não Circulante	45.732	39.414	0
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	45.331	39.414	0
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	45.331	39.414	0
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	45.331	39.414	0
2.02.02	Outras Obrigações	401	0	0
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	401	0	0
2.03	Patrimônio Líquido	1.250.662	180.435	66.247
2.03.01	Capital Social Realizado	338.464	15.124	14.424
2.03.02	Reservas de Capital	1.038.874	192.590	123.290
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-523	0	0
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.039.397	192.590	123.290
2.03.04	Reservas de Lucros	-42.325	11.857	2.659
2.03.04.01	Reserva Legal	2.616	2.616	1.822

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	0	9.241	837
2.03.04.10	Gasto com Emissão de Ações	-44.941	0	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-54.477	0	-3.489
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-29.874	-39.136	-70.637
2.03.08.01	Outros Resultados Abrangentes	-29.874	-39.136	-70.637

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-69.863	15.927	-2.845
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-70.459	-148	-60
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-44	-2	-246
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	640	16.077	-2.539
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-69.863	15.927	-2.845
3.06	Resultado Financeiro	6.145	-56	4
3.06.01	Receitas Financeiras	10.862	202	5
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.717	-258	-1
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-63.718	15.871	-2.841
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	0	-1
3.08.01	Corrente	0	0	-1
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-63.718	15.871	-2.842
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-63.718	15.871	-2.842

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
4.01	Lucro Líquido do Período	-63.718	15.871	-2.842
4.02	Outros Resultados Abrangentes	8.739	31.501	-186
4.02.01	Ajustes de participação no capital de controladas/coligadas	8.739	31.501	-186
4.03	Resultado Abrangente do Período	-54.979	47.372	-3.028

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-119.341	348	-280
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-60.243	49	-302
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	-63.718	15.871	-2.841
6.01.01.03	Amortização	36	0	0
6.01.01.04	Juros provisionados	4.079	255	0
6.01.01.05	Resultado de controladas reconhecido por equivalência patrimonial	-640	-16.077	2.539
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-55.089	528	25
6.01.02.02	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	1.669	0	0
6.01.02.04	Fornecedores e outras obrigações	5.472	528	25
6.01.02.05	Partes Relacionadas	-62.230	0	0
6.01.03	Outros	-4.009	-229	-3
6.01.03.01	Juros pagos	-4.009	-229	0
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	0	-3
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-677.438	-32.433	-48.748
6.02.02	Aporte de capital em controladas	-676.408	-32.429	-49.428
6.02.03	Aquisição de imobilizado	-1.030	0	0
6.02.05	Aquisição de ativos intangíveis	0	-4	0
6.02.06	Dividendos recebidos	0	0	680
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	974.753	125.000	48.987
6.03.01	Recursos provenientes de aporte de capital de acionistas	0	70.000	48.987
6.03.02	Obtenção de empréstimos	0	55.000	0
6.03.04	Gasto com Emissão de Ações	-44.941	0	0
6.03.05	Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	-4.191	0	0
6.03.06	Ágio na Subscrição de Ações	807.675	0	0
6.03.07	Aumento de Capital	323.340	0	0
6.03.08	Adiantamento para futuro aumento de capital	-107.130	0	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	177.974	92.915	-41
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	92.988	73	114
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	270.962	92.988	73

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	15.124	192.590	11.857	0	-39.136	180.435
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	15.124	192.590	11.857	0	-39.136	180.435
5.04	Transações de Capital com os Sócios	323.340	801.343	0	0	523	1.125.206
5.04.01	Aumentos de Capital	323.340	807.675	0	0	0	1.131.015
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-44.941	0	0	0	-44.941
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-523	0	0	523	0
5.04.08	Ganho Patrimonial em Troca de Ações	0	39.132	0	0	0	39.132
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-63.718	8.739	-54.979
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-63.718	0	-63.718
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	8.739	8.739
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-9.241	9.241	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	-9.241	9.241	0	0
5.07	Saldos Finais	338.464	993.933	2.616	-54.477	-29.874	1.250.662

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	14.424	123.290	2.659	-3.489	-70.637	66.247
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	14.424	123.290	2.659	-3.489	-70.637	66.247
5.04	Transações de Capital com os Sócios	700	69.300	0	-3.769	0	66.231
5.04.01	Aumentos de Capital	700	69.300	0	0	0	70.000
5.04.08	Dividendos propostos	0	0	0	-3.769	0	-3.769
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	9.198	7.258	31.501	47.957
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	15.871	0	15.871
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	9.198	-8.613	31.501	32.086
5.05.02.06	Ajuste de variação no patrimônio líquido de controladas/coligadas	0	0	0	0	31.501	31.501
5.05.02.07	Aporte para reserva de capital	0	0	585	0	0	585
5.05.02.08	Apropriações do lucro líquido em reservas	0	0	8.613	-8.613	0	0
5.07	Saldos Finais	15.124	192.590	11.857	0	-39.136	180.435

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	13.934	74.793	3.472	-1.460	-70.451	20.288
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	13.934	74.793	3.472	-1.460	-70.451	20.288
5.04	Transações de Capital com os Sócios	490	48.497	0	0	0	48.987
5.04.01	Aumentos de Capital	490	48.497	0	0	0	48.987
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	-813	-2.029	-186	-3.028
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-2.842	0	-2.842
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	-813	813	-186	-186
5.05.02.06	Apropriações do lucro líquido em reservas	0	0	-813	813	0	0
5.05.02.07	Ajuste de variação no patrimônio líquido de controladas/coligadas	0	0	0	0	-186	-186
5.07	Saldos Finais	14.424	123.290	2.659	-3.489	-70.637	66.247

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-8.544	-150	-306
7.02.04	Outros	-8.544	-150	-306
7.02.04.01	Serviços de terceiros	-7.192	-101	-6
7.02.04.03	Viagens e hospedagens	-456	0	0
7.02.04.04	Outras despesas (Receitas)	-896	-49	-300
7.03	Valor Adicionado Bruto	-8.544	-150	-306
7.04	Retenções	-36	0	0
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-36	0	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-8.580	-150	-306
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	11.502	16.279	-2.534
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	640	16.077	-2.539
7.06.02	Receitas Financeiras	10.862	202	5
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.922	16.129	-2.840
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.922	16.129	-2.840
7.08.01	Pessoal	61.923	0	0
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	0	0	1
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	4.717	258	1
7.08.03.03	Outras	4.717	258	1
7.08.03.03.01	Despesas financeiras	4.717	258	1
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-63.718	15.871	-2.842
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-63.718	15.871	-2.842

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
1	Ativo Total	3.941.835	1.101.449	674.439
1.01	Ativo Circulante	1.001.603	399.968	175.888
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	396.969	180.773	32.571
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	396.969	180.773	32.571
1.01.03	Contas a Receber	488.981	182.074	113.485
1.01.03.01	Clientes	488.981	182.074	113.485
1.01.04	Estoques	68.600	29.443	13.396
1.01.04.01	Estoques	68.600	29.443	13.396
1.01.06	Tributos a Recuperar	15.467	2.555	4.402
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	15.467	2.555	4.402
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	31.586	5.123	12.034
1.01.08.03	Outros	31.586	5.123	12.034
1.02	Ativo Não Circulante	2.940.232	701.481	498.551
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	142.936	67.510	21.369
1.02.01.07	Tributos Diferidos	105.367	52.665	8.954
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	105.367	52.665	8.954
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	37.569	14.845	12.415
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	37.569	14.845	12.415
1.02.02	Investimentos	6.513	5.298	5.393
1.02.02.01	Participações Societárias	6.513	5.298	5.393
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	6.513	5.298	5.393
1.02.03	Imobilizado	1.018.655	331.778	244.788
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	695.295	100.264	59.011
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	695.295	100.264	59.011
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	323.360	231.514	185.777
1.02.03.02.01	Direito de Uso em Arrendamento	323.360	231.514	185.777
1.02.04	Intangível	1.772.128	296.895	227.001
1.02.04.01	Intangíveis	237.140	32.099	28.730
1.02.04.01.02	Softwares	10.403	8.150	5.475

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
1.02.04.01.03	Marcas	218.647	13.018	9.184
1.02.04.01.04	Acordo de não competição	8.090	10.931	14.071
1.02.04.02	Goodwill	1.534.988	264.796	198.271
1.02.04.02.01	Goodwill	1.534.988	264.796	198.271

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2	Passivo Total	3.941.835	1.101.449	674.439
2.01	Passivo Circulante	705.986	292.957	167.648
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	75.315	30.216	26.864
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	75.315	30.216	26.864
2.01.02	Fornecedores	129.635	55.068	35.459
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	129.635	55.068	35.459
2.01.03	Obrigações Fiscais	64.720	25.581	18.105
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	52.966	24.919	16.980
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	42.293	13.894	7.645
2.01.03.01.02	Outros impostos a pagar	10.673	11.025	9.335
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	11.754	662	1.125
2.01.03.03.01	Impostos Municipais a Pagar	11.754	662	1.125
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	190.123	167.072	76.101
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	123.690	117.380	46.412
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	123.690	117.380	46.412
2.01.04.02	Debêntures	27.109	19.581	5.641
2.01.04.02.01	Debêntures	27.109	19.581	5.641
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	39.324	30.111	24.048
2.01.04.03.01	Financiamento por Arrendamento	39.324	30.111	24.048
2.01.05	Outras Obrigações	246.193	15.020	11.119
2.01.05.02	Outros	246.193	15.020	11.119
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	0	4.432	429
2.01.05.02.04	Outras obrigações	18.001	3.515	1.847
2.01.05.02.05	Passivo relacionado a contratos com clientes	12.858	6.480	2.448
2.01.05.02.06	Contas a pagar por aquisição	215.334	593	6.395
2.02	Passivo Não Circulante	1.910.733	624.084	438.295
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.497.223	516.645	363.351
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	438.740	219.426	94.075
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	438.740	219.426	94.075

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2.02.01.02	Debêntures	743.992	75.233	94.114
2.02.01.02.01	Debêntures	743.992	75.233	94.114
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	314.491	221.986	175.162
2.02.01.03.01	Financiamento por Arrendamento	314.491	221.986	175.162
2.02.02	Outras Obrigações	330.491	72.402	49.470
2.02.02.02	Outros	330.491	72.402	49.470
2.02.02.02.03	Outras obrigações	24.292	24.841	20.929
2.02.02.02.04	Contas a pagar por aquisição	306.199	47.561	28.541
2.02.03	Tributos Diferidos	50.447	17.959	16.210
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	50.447	17.959	16.210
2.02.04	Provisões	32.572	17.078	9.264
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	32.572	17.078	9.264
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	4.094	2.721	1.663
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	12.989	3.803	1.681
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	15.489	10.554	5.920
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.325.116	184.408	68.496
2.03.01	Capital Social Realizado	338.464	15.124	14.424
2.03.02	Reservas de Capital	994.456	192.590	123.290
2.03.02.07	Reservas de Capital	1.039.397	192.590	123.290
2.03.02.08	Gasto com Emissão de Ações	-44.941	0	0
2.03.04	Reservas de Lucros	2.093	11.857	2.659
2.03.04.01	Reserva Legal	2.616	2.616	1.822
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	0	9.241	837
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-523	0	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-54.477	0	-3.489
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-29.874	-39.136	-70.637
2.03.08.01	Outros Resultados Abrangentes	-29.874	-39.136	-70.637
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	74.454	3.973	2.249

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.261.856	612.287	442.035
3.01.01	Receita Líquida de contratos com clientes	1.261.856	612.287	442.035
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-939.156	-455.563	-313.358
3.03	Resultado Bruto	322.700	156.724	128.677
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-189.888	-77.590	-82.718
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-175.478	-82.590	-70.530
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-15.249	5.095	-12.205
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	839	-95	17
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	132.812	79.134	45.959
3.06	Resultado Financeiro	-129.978	-46.812	-37.911
3.06.01	Receitas Financeiras	17.186	5.517	4.129
3.06.02	Despesas Financeiras	-147.164	-52.329	-42.040
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	2.834	32.322	8.048
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-57.789	-14.782	-10.375
3.08.01	Corrente	-57.789	-14.782	-10.375
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-54.955	17.540	-2.327
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-54.955	17.540	-2.327
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-63.718	15.871	-2.842
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	8.763	1.669	515
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	-0,11	0,88	-0,19

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-54.955	17.540	-2.327
4.02	Outros Resultados Abrangentes	70.457	31.903	-181
4.02.01	Ajustes de participação no capital de controladas/coligadas	70.457	31.903	-181
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	15.502	49.443	-2.508
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-54.979	2.071	520
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	70.481	47.372	-3.028

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	15.388	25.312	-53.069
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	319.794	84.113	48.003
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	-54.955	32.322	8.048
6.01.01.02	Depreciação	44.631	18.715	12.400
6.01.01.03	Amortização	28.638	9.274	3.792
6.01.01.04	Juros provisionados	106.467	19.324	20.540
6.01.01.05	Resultado de controladas reconhecido por equivalência patrimonial	0	95	-17
6.01.01.06	Provisão (Reversão) de contingências	-5.772	4.383	3.240
6.01.01.07	Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	57.789	0	0
6.01.01.08	Acato de Glosa	13.001	0	0
6.01.01.09	Equivalência Patrimonial	-839	0	0
6.01.01.10	Ajuste a valor presente - parcela diferida preço de aquisição	28.019	0	0
6.01.01.11	Alienação do Ativo Imobilizado	895	0	0
6.01.01.12	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	18.613	0	0
6.01.01.13	Apropriação do custo de transação	-16.469	0	0
6.01.01.14	Ganho na participação societária e outros resultados abrangentes	47.872	0	0
6.01.01.15	Ganho na Participação de Não Controladores	51.904	0	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-189.191	-24.065	-34.533
6.01.02.01	Estoques	-23.460	-15.967	-2.842
6.01.02.02	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	-169.763	-27.110	-20.924
6.01.02.04	Fornecedores e outras obrigações	4.032	19.012	-10.767
6.01.03	Outros	-115.215	-34.736	-66.539
6.01.03.01	Juros pagos	-92.665	-20.742	-56.002
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	-22.550	-13.994	-10.537
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.748.040	-106.910	-115.714
6.02.01	Aquisição de controlada, líquida do caixa adquirido	-1.648.931	-64.944	-98.889
6.02.03	Aquisição de imobilizado	-99.109	-38.762	-11.287
6.02.05	Aquisição de ativos intangíveis	0	-3.204	-5.538
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	1.948.848	229.800	181.112

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.03.01	Recursos provenientes de aporte de capital de acionistas	323.340	70.000	48.987
6.03.02	Obtenção de empréstimos	931.500	231.909	201.027
6.03.03	Pagamento de empréstimos	-63.644	-70.875	-68.274
6.03.04	Pagamento de contas a pagar por aquisição	0	-1.234	-600
6.03.05	Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	-4.432	0	-28
6.03.06	Gasto com Emissão de Ações	-44.941	0	0
6.03.07	Ágio na Subscrição de Ações	807.675	0	0
6.03.08	Pagamento de Arrendamento	-650	0	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	216.196	148.202	12.329
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	180.773	32.571	20.242
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	396.969	180.773	32.571

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	15.124	192.590	11.857	0	-39.136	180.435	3.973	184.408
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	15.124	192.590	11.857	0	-39.136	180.435	3.973	184.408
5.04	Transações de Capital com os Sócios	323.340	801.343	0	0	523	1.125.206	0	1.125.206
5.04.01	Aumentos de Capital	323.340	807.675	0	0	0	1.131.015	0	1.131.015
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-44.941	0	0	0	-44.941	0	-44.941
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-523	0	0	523	0	0	0
5.04.08	Ganho Patrimonial com Troca de Ações	0	39.132	0	0	0	39.132	0	39.132
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-63.718	8.739	-54.979	70.481	15.502
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-63.718	0	-63.718	8.763	-54.955
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	8.739	8.739	61.718	70.457
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-9.241	9.241	0	0	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	-9.241	9.241	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	338.464	993.933	2.616	-54.477	-29.874	1.250.662	74.454	1.325.116

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	14.424	123.290	2.659	-3.489	-70.637	66.247	2.249	68.496
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	14.424	123.290	2.659	-3.489	-70.637	66.247	2.249	68.496
5.04	Transações de Capital com os Sócios	700	69.300	0	-3.769	0	66.231	0	66.231
5.04.01	Aumentos de Capital	700	69.300	0	0	0	70.000	0	70.000
5.04.08	Dividendos propostos	0	0	0	-3.769	0	-3.769	0	-3.769
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	9.198	7.258	31.501	47.957	1.724	49.681
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	15.871	0	15.871	1.669	17.540
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	9.198	-8.613	31.501	32.086	55	32.141
5.05.02.06	Ajuste de variação no patrimônio líquido de controladas/coligadas	0	0	0	0	31.501	31.501	55	31.556
5.05.02.07	Aporte para reserva de capital	0	0	585	0	0	585	0	585
5.05.02.08	Apropriações do lucro líquido em reservas	0	0	8.613	-8.613	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	15.124	192.590	11.857	0	-39.136	180.435	3.973	184.408

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	13.934	74.793	3.472	-1.460	-70.451	20.288	1.729	22.017
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	13.934	74.793	3.472	-1.460	-70.451	20.288	1.729	22.017
5.04	Transações de Capital com os Sócios	490	48.497	0	0	0	48.987	0	48.987
5.04.01	Aumentos de Capital	490	48.497	0	0	0	48.987	0	48.987
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	-813	-2.029	-186	-3.028	520	-2.508
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-2.842	0	-2.842	515	-2.327
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	-813	813	-186	-186	5	-181
5.05.02.06	Apropriações do lucro líquido em reservas	0	0	-813	813	0	0	0	0
5.05.02.07	Ajuste de variação no patrimônio líquido de controladas/coligadas	0	0	0	0	-186	-186	5	-181
5.07	Saldos Finais	14.424	123.290	2.659	-3.489	-70.637	66.247	2.249	68.496

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.01	Receitas	1.337.032	648.674	466.033
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.355.645	651.852	470.309
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-18.613	-3.178	-4.276
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-665.837	-316.995	-231.907
7.02.04	Outros	-665.837	-316.995	-231.907
7.02.04.01	Materiais e medicamentos	-248.133	-134.961	-88.317
7.02.04.02	Serviços de terceiros	-312.870	-142.400	-102.575
7.02.04.03	Utilidades e serviços	-87.783	-42.135	-24.775
7.02.04.04	Viagens e hospedagens	-1.717	-743	-139
7.02.04.05	Outras despesas (Receitas)	-15.334	3.244	-16.101
7.03	Valor Adicionado Bruto	671.195	331.679	234.126
7.04	Retenções	-73.269	-27.989	-16.192
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-73.269	-27.989	-16.192
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	597.926	303.690	217.934
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	18.025	5.422	4.146
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	839	-95	17
7.06.02	Receitas Financeiras	17.186	5.517	4.129
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	615.951	309.112	222.080
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	615.951	309.112	222.080
7.08.01	Pessoal	375.563	184.295	141.517
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	138.577	51.930	36.373
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	156.766	55.347	46.517
7.08.03.02	Aluguéis	9.602	3.018	4.477
7.08.03.03	Outras	147.164	52.329	42.040
7.08.03.03.01	Despesas financeiras	147.164	52.329	42.040
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-54.955	17.540	-2.327
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-54.955	17.540	-2.327

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

APRESENTAÇÃO

A Administração da Kora Saúde Participações S.A. ("Kora", "Grupo" ou "Companhia") divulga, a seguir, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Consolidadas, referentes ao exercício findo de 31 de dezembro de 2021, preparadas de acordo com os padrões e práticas contábeis oriundos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, aplicáveis às sociedades de forma geral e em conformidade com as normas internacionais emitidas pelo *International Accounting Standards Board* – IASB.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

A Kora Saúde nasceu com o propósito de mudar o mundo da saúde, oferecendo medicina de excelência a um valor justo. Somos a rede privada de assistência médica que mais cresce no Brasil, resultado de uma medicina moderna e de um sistema de saúde que cuida das pessoas por toda a vida, entregando avanço tecnológico, qualidade hospitalar e resolutividade.

Desde 2001, com a fundação do Hospital Meridional no município de Cariacica (ES), vivemos mais de 20 anos de uma jornada que deu origem a 16 hospitais em 5 estados (Espírito Santo, Ceará, Goiânia, Tocantins e Mato Grosso) e nas cidades satélites do Distrito Federal, totalizando aproximadamente 2 mil leitos sob gestão, além de um parque cada vez mais completo na oferta de serviços de apoio diagnóstico, incluindo oncologia, análises clínicas, radiologia, hemodinâmica e outros.

Nessa jornada, o ano de 2021 foi transformacional, marcado pelo IPO em agosto, bem como pelo ritmo acelerado de crescimento operacional. Neste ano, a Companhia executou seu plano de crescimento inorgânico acima da sua meta inicial, expandiu sua presença geográfica e avançou em sua estratégia de se tornar um provedor completo de cuidados com a saúde, fortalecendo os serviços apoio diagnóstico e terapêutico (SADT), através da crescente performance de análises clínicas, imagem e infusões oncológicas. Além disso, em 2021 a Companhia acelerou sua expansão nos mesmos hospitais (*brownfields*), capturando de forma estratégica as oportunidades existentes nas praças onde atua. Esse crescimento acelerado e sustentável é possibilitado pelo conhecimento proprietário e modelo replicável desenvolvido pela Kora Saúde, a fim de levar uma medicina de excelência a um valor justo em todas as regiões onde atuamos.

Como resultado dos projetos acima, a receita líquida consolidada da Companhia no 4T21 totalizou R\$414,0 milhões, representando um recorde de faturamento trimestral, com crescimento de 128% quando comparado ao mesmo período do ano anterior. No 4T21, o EBITDA Ajustado da Kora cresceu 147% em relação ao mesmo período do ano anterior, atingindo R\$84 milhões, representando uma margem de 20,3%, crescimento de 1,6 p.p. e sinal da capacidade contínua de gerar valor através de ganhos de escala e alavancagem operacional.

O sucesso da Kora Saúde é reflexo do empenho e determinação de cada profissional. Agradecemos a todos os nossos colaboradores pela dedicação contínua e aos nossos stakeholders pela confiança e parceria ao longo de 2021. Ressaltamos nosso agradecimento aos profissionais da saúde que trabalharam na linha de frente e que são grandes exemplos para que toda a sociedade possa também fazer o melhor pelo outro, todos os dias.

Obrigado a todos!

Rodrigo Feitosa
Presidente do
Conselho de Administração

Antonio Benjamim
Diretor
Presidente

Flávio Deluiggi
Diretor Financeiro e de
Relações com Investidores

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

DESTAQUES DO ANO



¹ O resultado pro-forma considera a safra de M&As em 2021 – incluindo as aquisições do Hospital Anchieta (DF), Hospital Gastroclínica (CE), Hospital São Mateus (CE), Grupo OTO (CE) e Hospital Instituto Neurológico de Goiânia (GO) – desde janeiro de 2021.

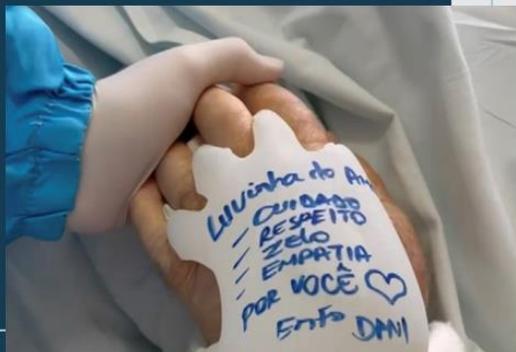
NOSSOS PILARES E VALORES CORPORATIVOS

Missão

Cuidar da saúde e do bem-estar das pessoas

Visão

Ser referência nacional em assistência hospitalar, aliando excelência médica à eficiência em gestão



Valores e Propósito

ACOLHIMENTO

Focar no **bem-estar** de nossos **pacientes** e acompanhantes, garantindo que sua experiência no hospital seja marcada pelo **respeito e cuidado**

RESOLUTIVIDADE

Fornecer todos os recursos pessoais e materiais para prestar a assistência hospitalar adequada ao nosso paciente, na busca do restabelecimento do seu bem-estar físico e mental;

ÉTICA

Adotar a ética e a **integridade** como **fundamentos em todas** nossas relações, com cumprimento de padrões morais, respeito aos direitos humanos e à diversidade

QUALIDADE

Buscar constantemente melhorias por meio da padronização dos processos, visando sua **eficiência, efetividade e segurança**

SUSTENTABILIDADE

Garantir a **sustentabilidade social, ambiental e econômica** de todos os processos empresariais, permitindo a estabilidade e perenidade do negócio;

INOVAÇÃO

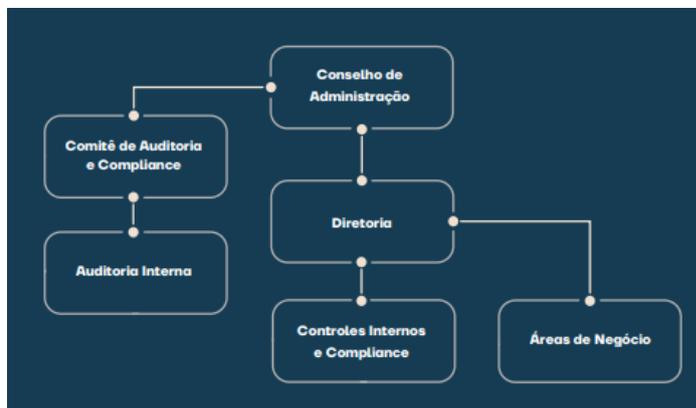
Ampliar os limites do conhecimento em busca do que há de **mais moderno e efetivo em solução de saúde**, estimulando um ambiente de inovação e de compartilhamento de ideias

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Kora, recentemente listada no Novo Mercado da B3 – Bolsa de Valores, possui o compromisso de adotar os mais altos padrões de Governança Corporativa em suas operações, respeitando seus acionistas e construindo relacionamentos de confiança norteados pela transparência.

A Companhia é gerida por um Conselho de Administração e por uma Diretoria Executiva. Ademais, a estrutura de Governança Corporativa conta também com um Comitê de Auditoria, de caráter permanente, cuja função é assessorar o Conselho de Administração em suas atividades.

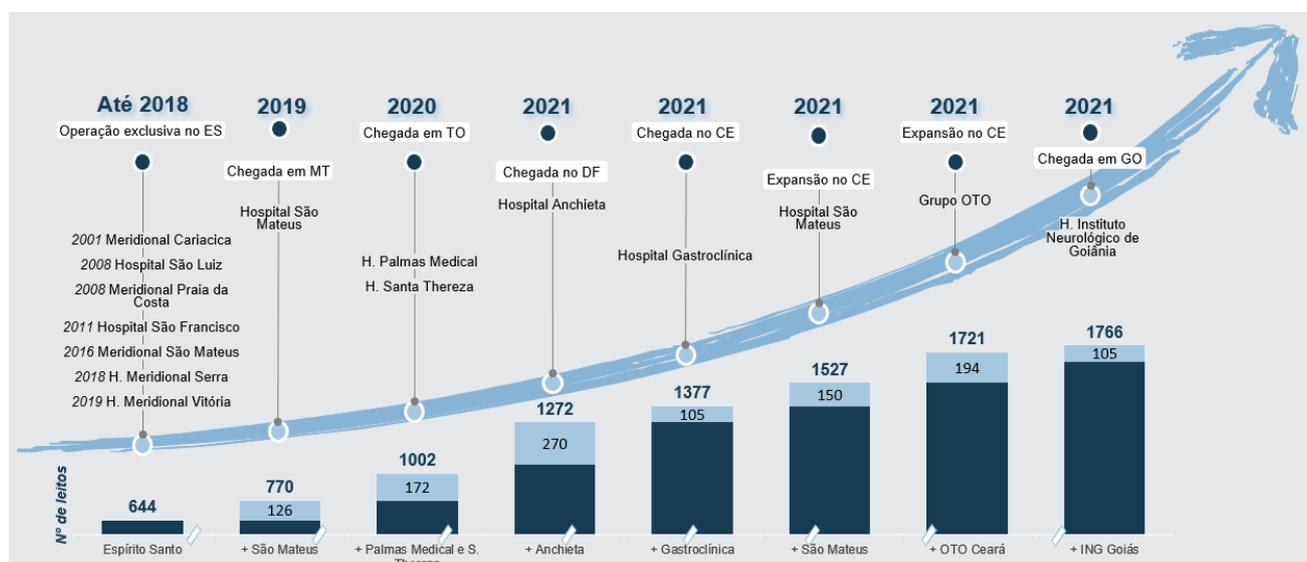


CENÁRIO MACROECONÔMICO

O ano de 2021 foi período ainda marcado pelos efeitos da Covid-19, que impactou a economia Brasileira e global. No início do ano, com a segunda onda da pandemia, as novas restrições impostas pelo isolamento social trouxeram efeitos importantes na atividade de diversos segmentos, assim como na renda das famílias e nível de empregos formais. Esses fatores, aliados à crise energética, alta das commodities e câmbio desvalorizado, implicaram aumento relevante de inflação no país, seguido por maiores juros e efeitos na agenda fiscal.

PERFORMANCE OPERACIONAL

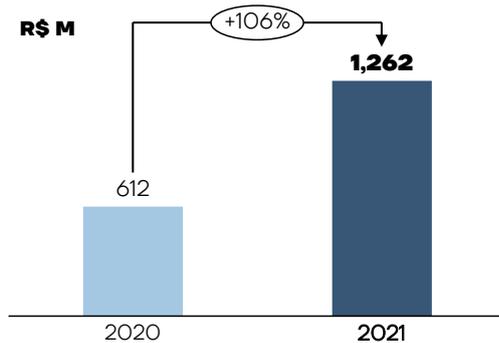
O processo de aquisições é parte fundamental da estratégia de crescimento da Kora Saúde. O ano de 2021 foi caracterizado pela velocidade de execução nessa estratégia e, somente nesse exercício, a Kora concluiu 5 aquisições de novos hospitais, adicionando 824 leitos em sua operação: Hospital Anchieta (DF), Hospital Gastroclínica (CE), Hospital São Mateus (CE), Grupo OTO (CE) e Hospital Neurológico de Goiânia (GO).



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

RECEITA LÍQUIDA



Em 2021, a receita líquida totalizou R\$1.262 milhão, representando um recorde de faturamento anual, com crescimento de 106% quando comparado à 2020. Ao longo de 2021, o crescimento da receita líquida foi positivamente impactado por: (i) crescimento orgânico na base de hospitais já existentes; (ii) aquisição do H. Anchieta (DF), cuja consolidação começou a partir de maio/21; (iii) aquisições do H. São Mateus (CE) e H. Gastroclínica (CE), cuja consolidação começou a partir de setembro/21; (iv) aquisições do Instituto Neurológico de Goiânia (GO) e Grupo OTO (CE), cuja consolidação começou a partir de novembro/21 e (vi) aumento da receita de

serviços apoio diagnóstico e terapêutico (SADT), através da crescente performance de análises clínicas, radiologia e infusões oncológicas.

CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS

Em 2021, os custos dos serviços prestados totalizaram R\$939,2 milhões, representando 74,40% da receita líquida e crescimento de 106% em relação à 2020. O crescimento total dos custos esteve em linha com o crescimento da receita líquida em 2021. O aumento dos custos de serviços de terceiros, utilidades e serviços e aluguéis está relacionado aos efeitos não recorrentes em função hospitais adquiridos.

R\$ milhões	2021	2020	Δ%
Receita Líquida	1.261,9	612,3	106%
Pessoal	(266,8)	(146,6)	82%
Materiais e Medicamentos	(248,1)	(135,0)	84%
Serviços de terceiros	(280,2)	(109,3)	156%
Utilidades e serviços	(87,8)	(42,1)	108%
Aluguéis	(9,6)	(3,0)	218%
Depreciações e amortizações	(46,7)	(19,6)	138%
Custos dos serviços prestados	(939,2)	(455,6)	106%
% da Receita Líquida	74,4%	74,4%	0,0 p.p.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

Em 2021, as despesas gerais e administrativas prestados totalizaram R\$175,5 milhões, representando 13,9% da receita líquida e crescimento de 112% em relação à 2020. o crescimento total das despesas gerais e administrativas esteve em linha com o crescimento da receita líquida em 2021 e foi impactada pela despesa de Stock-Option, que consiste em um efeito não-caixa, referente ao plano de remuneração de longo prazo firmado com diretores e gerentes da Companhia.

R\$ milhões	2021	2020	Δ%
Receita Líquida	1.261,9	612,3	106%
Stock-Option (SOP) (efeito não-caixa)	(55,4)	-	-
Pessoal	(53,4)	(37,7)	42%
Serviços de terceiros	(32,7)	(33,1)	-1%
Viagens e hospedagens	(1,7)	(0,7)	131%
Outras despesas e receitas	(5,7)	(2,6)	118%
Amortizações	(26,6)	(8,4)	216%
Desp. gerais e administrativas	(175,5)	(82,6)	112%
% da Receita Líquida	13,9%	13,5%	0,4 p.p.

EBITDA e EBITDA Ajustado

Em 2021, o EBITDA Ajustado da Companhia totalizou R\$310 milhões, crescimento de 141% em relação a 2020. A margem Ebitda aj. totalizou 24,6% em 2021, expansão de 3,5 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior. No 4T21, a margem Ebitda aj. totalizou 20,3%, redução de 3,9 p.p. em relação ao 3T21, impactadas pela incorporação dos hospitais recém-adquiridos, que apresentaram margens inferiores que a operação “mesmos hospitais”.

R\$ milhões	2021	2020	Δ%
Lucro Líquido	(55,0)	17,5	-413%
Resultado Financeiro	130,0	46,8	178%
Imposto de Renda e CSLL	57,8	14,8	291%
Depreciações e amortizações	73,3	28,0	162%
EBITDA	206,1	107,1	92%
M&A e Integração	8,9	1,8	402%
COVID-19	28,6	15,8	81%
Stock-Option (efeito não-caixa)	55,4	-	-
Outros não recorrentes	10,9	4,0	176%
EBITDA Ajustado	309,9	128,7	141%
Margem EBITDA Ajustado (%)	24,6%	21,0%	3,5 p.p.

Os ajustes de Ebitda são referentes a custos e despesas não recorrentes com (i) M&A e Integração, (ii) Covid-19, (iii) Stock-Option e (iv) Outros.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Os ajustes relacionados à M&A e Integração consistem em rescisões, advogados, consultorias, entre outros. Esses custos e despesas adicionam pressão no curto prazo e são investimentos essenciais para a captura das sinergias identificadas. Os ajustes relacionados ao Stock-Option consistem em um efeito não-caixa, referente ao plano de remuneração de longo prazo firmado com diretores e gerentes da Companhia. Os ajustes relacionados ao COVID-19 consistem em (i): equipamentos de proteção utilizados especificamente no tratamento da COVID-19 que não são faturados aos nossos clientes; (ii) adicional de insalubridade temporário pago aos colaboradores que atuam em contato direto com pacientes COVID-19. A Companhia entende, portanto, que os ajustes realizados nessa rubrica não são recorrentes e não geram qualquer receita adicional independente do volume de pacientes COVID-19 tratados nos nossos hospitais.

Os ajustes relacionados a “Outros não recorrentes” consistem em custos e despesas extraordinárias, principalmente em função da oferta pública de ações.

LUCRO LÍQUIDO E LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO

Tendo em vista que os resultados do exercício foram impactados por (i) despesas não-caixa referentes ao plano de remuneração baseado em ações e (ii) itens não recorrentes; a Companhia inicia a divulgação do seu lucro líquido ajustado a fim de proporcionar maior visibilidade sobre a rentabilidade recorrente de seus negócios operacionais. Os ajustes são:

- (1) Amortização da mais-valia, líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS;
- (2) IR/CS diferidos (ágio das aquisições);
- (3) Plano de remuneração baseado em ações (efeito não-caixa), líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS; e
- (4) Outros itens não recorrentes, conforme ajustes no EBITDA aj., líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS.

Em 2021, o lucro líquido ajustado totalizou R\$50,7 milhões, crescimento de 48% em relação ao mesmo período do ano anterior e margem líquida atingiu 4,0% da receita líquida, e contração de 1,6 p.p.. em relação à 2020, impactado pelo crescimento nas despesas financeiras.

R\$ milhões	2021	2020	Δ%
EBITDA	206,1	107,1	92%
Resultado Financeiro	(130,0)	(46,8)	178%
Imposto de Renda e CSLL	(57,8)	(14,8)	291%
Depreciações e amortizações	(73,3)	(28,0)	162%
Lucro Líquido	(55,0)	17,5	-413%
Amortização da mais-valia ¹	28,1	-	n.a.
IR/CS diferidos (ágio das aquisições)	9,0	2,5	256%
Stock option ¹	36,6	-	n.a.
Itens não recorrentes ¹	31,9	14,2	124%
Lucro Líquido Aj.	50,7	34,3	48%
Margem líquida aj. (%)	4,0%	5,6%	-1,6 p.p.

¹ Valores líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

ENDIVIDAMENTO

Ao final de 2021, a Companhia registrou uma dívida bruta de R\$1.334 milhões, obtida principalmente para reforçar seu caixa e ampliar suas atividades de aquisição e de expansão orgânica, com destaque para as aquisições do Hospital Anchieta (DF), Hospital Gastroclínica (CE), Hospital São Mateus (CE), Grupo OTO (CE) e Hospital Instituto Neurológico de Goiânia (GO). Ao final do exercício, o Caixa totalizou R\$397 milhões, combinação do IPO bem-sucedido e da gestão austera, com disciplina na alocação de capital. A Companhia encerrou o exercício com a relação entre Dívida Líquida + Contas a pagar por aquisição e o Ebitda Pro-forma aj. – que considera o resultado dos 12 últimos meses das aquisições concluídas em 2021 – em 3,4x.

R\$ milhões	Dez/21	Set/21	Jun/21	Dez/20	Δ% Set/21
Empréstimos bancários e debêntures	1.334	1.261	1.142	432	6%
Dívida bruta total	1.334	1.261	1.142	432	6%
Caixa e equivalentes de caixa	397	653	138	181	-39%
Dívida Líquida	937	609	1.004	251	54%
Ebitda Pro-forma aj. LTM	423				
Dív. Líq. / Ebitda Pro-forma aj.	2,2x				
Contas a pagar por aquisição (sellers)	522	414	678	48	27%
Dívida Líquida + Contas a pagar por aquisição	1.458	1.023	1.681	299	43%
Ebitda Pro-forma aj. LTM	423	-	-	-	-
Dív. Líq. + Sellers / Ebitda Pro-forma aj.	3,4x				

INVESTIMENTOS

Ao longo de 2021 a Kora Saúde Participações S.A. e suas controladas investiram nas seguintes principais aquisições:

- Hospital Anchieta em Taguatinga (DF);
- Hospital Gastroclínica em Fortaleza (CE);
- Hospital São Mateus em Fortaleza (CE);
- Grupo OTO em Fortaleza (CE);
- Hospital Instituto Neurológico em Goiânia (GO).

Como resultado desta aquisição, a Companhia amplia sua atuação e dá continuidade ao projeto de expansão para outros estados.

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

De acordo com a instrução CVM 381/2003, informa-se que a Companhia não contratou e nem teve nenhum serviço adicional prestado, pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes que não estivesse diretamente relacionado aos trabalhos de auditoria. A política de contratação de auditores independentes

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

adotada pela Companhia preserva os princípios de governança, que resguarda a independência do auditor, de acordo com critérios internacionalmente aceitos: (i) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (ii) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente; e (iii) o auditor não deve promover os interesses do seu cliente.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, os Auditores Independentes da Companhia não foram contratados para trabalhos diversos daqueles correlatos à auditoria externa.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações sobre a Companhia

A Kora Saúde Participações S.A. é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil e com sede na R. São Jorge, Nº 06, Cep 29.150-525 – Cariacica – ES. A Companhia tem ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A. – Brasil, Balcão).

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia abrangem a Kora e suas Controladas e Coligadas (“Companhia” ou “Kora”). A Kora Saúde foi constituída em 1º de dezembro de 2010 e tem por objeto social:

(a) participação em outras sociedades não financeiras como sócia, quotista ou acionista; e

(b) prestação de serviços hospitalares, tais como: atividades de atendimento hospitalar; atividades de atendimento em pronto-socorro e unidades hospitalares para atendimento a urgências; atividades de atendimento a urgências e emergências; atividade de clínica médica (clínicas, consultórios e ambulatórios); outras atividades de serviços de complementação diagnóstica e terapêutica; serviços de banco de leite materno; serviços de remoções; outras atividades relacionadas com atenção à saúde; planos de saúde; aluguel de imóveis; atividade de fornecimento de infraestrutura de apoio e assistência a paciente no domicílio; atividade de limpeza não especificada anteriormente; atividade médica ambulatorial com recursos para realização de procedimentos cirúrgicos; atividades de serviços de complementação diagnóstica e terapêutica não especificadas anteriormente; serviços de bancos de células e tecidos humanos; UTI móvel; outras atividades de atenção ambulatorial; serviços de tomografia; serviços de diagnóstico por imagem com uso de radiação ionizante, exceto tomografia; serviços de quimioterapia; atividades de enfermagem; atividades de terapia de nutrição enteral e parenteral; laboratórios clínicos; atividades de fisioterapia; serviços de diagnóstico por imagem sem uso de radiação ionizante, exceto ressonância magnética; serviços de ressonância magnética; serviços de radioterapia; hemodinâmica.

A Companhia foi iniciada por um grupo de médicos que enxergaram a oportunidade de construir um complexo hospitalar de alta qualidade no município de Cariacica-ES, Hospital Meridional, no ano de 2001. Nos anos seguintes, a Companhia expandiu seus negócios por meio de relevantes aquisições como o controle do Hospital Meridional Praia da Costa S.A, Hospital São Francisco S.A e Hospital São Luiz S.A, além do desenvolvimento de uma nova unidade hospitalar na cidade do norte do Espírito Santo, Hospital Meridional São Mateus.

A Kora é controlada pelo fundo de investimento norte-americano H.I.G Capital através do fundo de investimento em participações denominado Fuji Brasil Partners, que assumiu o controle direto após a reestruturação societária das antigas controladoras Guarapari Participações S.A e Guaratiba Participações S.A., sendo incorporadas em novembro de 2020 na Kora.

Após o investimento realizado pelo H.I.G. Capital em 2018, a Kora adquiriu o controle do Hospital Metropolitano neste mesmo ano, na cidade de Serra, Espírito Santo. Além da Maternidade Santa Úrsula, na cidade de Vitória, Espírito Santo, em 2019, consolidando sua estratégia de crescimento nas principais cidades do Estado do Espírito Santo.

Ainda em 2019, a Companhia iniciou seu projeto de se tornar uma rede nacional de saúde a partir da aquisição do Hospital e Maternidade São Mateus, no Mato Grosso. Em 2020 a Kora chega a Palmas – TO, através das aquisições do Hospital Palmas Medical, UTI Hospital Santa Thereza e Hospital Santa Thereza.

Em março de 2021, a Kora enviou à Comissão de Valores Mobiliários (CVM) pedido para o registro de companhia aberta, Categoria A, este sendo concedido em 13 de maio de 2021.

Em maio de 2021, a Enseada do Suá Participações Ltda, controlada pela Kora, adquiriu a integralidade das quotas representativas do capital social da DKP Anchieta Holding Saúde Ltda, única e exclusiva titular das quotas do Hospital Anchieta, em Brasília-DF. O Hospital Anchieta foi inaugurado em 1995 e é considerado um dos maiores e mais reconhecidos hospitais do Distrito Federal e do Centro-Oeste. Foi o primeiro Hospital da América Latina a conquistar o Selo de Qualidade ISO 9001:2000.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 13 de agosto de 2021, a Companhia concluiu sua oferta pública de ações e a precificação (IPO), para negociação na B3 - Bolsa de Valores de São Paulo, entrando no Novo Mercado da B3, sob a codificação do ativo KRSA3.

Em agosto e setembro de 2021, a Camburi Participações Ltda., subsidiária integral da Kora, efetuou a compra de quotas para a aquisição de 100% da Clínica Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda. ("Hospital Gastroclínica") e 100% do Hospital São Mateus, respectivamente, ambos localizados em Fortaleza – CE.

Inaugurado há mais de 40 anos, o Hospital Gastroclínica é um dos hospitais mais tradicionais da cidade de Fortaleza e referência no Ceará. O Hospital São Mateus foi fundado em 1993 e é reconhecido por oferecer serviços de alta complexidade, sendo referência no tratamento clínico e na especialidade de neurologia.

Em 1º de novembro de 2021 a Camburi Participações Ltda. efetuou a compra de 100% do Grupo OTO Saúde. O Grupo OTO é formado por uma das maiores rede hospitalares no Ceará e está presente nos municípios de Fortaleza, Caucaia e Messejana. Com esta aquisição, a Kora torna-se o maior grupo hospitalar no Ceará.

Em 8 de novembro de 2021 a controlada da Kora, Ilha do Boi Participações Ltda, realizou duas aquisições marcando a entrada do Grupo na cidade de Goiânia, Estado de Goiás, concluindo a aquisição de quotas representativas de 99,40% do capital social do Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda. e 95,58% da participação societária da Angiocardis – Diagnósticos e Terapêutica Ltda. O Instituto Neurológico de Goiânia Ltda. foi fundado em 1975 e é referência nacional em cirurgias.

Pandemia – COVID 19

A Companhia instituiu um Comitê diário e definiu um plano de gestão da pandemia, com medidas preventivas e de mitigação dos seus efeitos, em linha com as diretrizes estabelecidas pelas autoridades de saúde nacionais e internacionais.

Neste cenário, a Companhia vem monitorando os efeitos nos seus negócios e na avaliação das principais estimativas e julgamentos contábeis críticos, bem como em outros saldos com potencial de impactos nas demonstrações financeiras intermediárias.

A Administração avalia que a posição do seu ativo de curto prazo em 31 de dezembro de 2021 é suficiente para atender a seus compromissos já contratados.

Em maio de 2020, o IASB emitiu a norma Concessões de Aluguel Relacionadas à COVID-19 (Alterações à IFRS 16) que estabelece medidas práticas para arrendatários na contabilização de concessões de aluguel ocorridas como resultado direto da COVID-19, ao introduzir um expediente prático para a IFRS 16. O expediente prático permite que o arrendatário opte por não avaliar se a concessão de aluguel relacionada à COVID-19 é uma modificação de arrendamento. O arrendatário que faz sua opção deverá contabilizar qualquer mudança nos pagamentos de arrendamento resultante da concessão de aluguel relacionada à COVID-19 aplicando a IFRS 16 como se a mudança não fosse uma modificação de arrendamento. O IASB estendeu o período da vigência da Norma até junho de 2021 para capturar concessões de aluguel concedidas na aplicação da mesma e com duração de 12 meses.

Como o expediente prático é aplicável apenas a concessões de aluguel ocorridas como resultado direto da COVID-19, não geraram impactos para os contratos de arrendamentos da Companhia, uma vez que não houve alterações decorrentes da COVID-19.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras

2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as deliberações emitidas pela CVM e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e de acordo com as normas e pronunciamentos do International Financial Reporting Standards ("IFRS"), emitidos pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB").

Essas demonstrações financeiras foram aprovadas e autorizadas para publicação pela Administração em 31 de março de 2022.

Demonstrações dos fluxos de caixa

A Companhia faz a apresentação do Fluxo de Caixa Indireto, individual e consolidado. A principal utilidade desse método é mostrar as origens ou aplicações de caixa decorrentes das alterações temporárias de prazos nas contas relacionadas com o ciclo operacional do negócio.

Demonstração do valor adicionado

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS's não requerem a apresentação dessa demonstração, como consequência, pelas IFRS's, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações contábeis.

2.2 Base de consolidação

As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas.

(a) Controladas

Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas) nas quais a Companhia detém o controle. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.

Os ativos identificáveis adquiridos e os passivos e passivos contingentes assumidos para a aquisição de controladas em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição. A Companhia reconhece a participação não controladora na adquirida, tanto pelo seu valor justo como pela parcela proporcional da participação não controladora no valor justo de ativos líquidos da adquirida. A mensuração da participação não controladora é determinada em cada aquisição realizada. Custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do exercício conforme incorridos.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas da Companhia são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Participação de acionistas não-controladores

O Grupo elegeu mensurar qualquer participação de não-controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição.

(c) Perda de controle

Quando a entidade perde o controle sobre uma controlada, o Grupo deixa de reconhecer os ativos e passivos e qualquer participação de não-controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no resultado. Se o Grupo retém qualquer participação na antiga controlada, essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle.

(d) Coligadas e empreendimentos controlados em conjunto

Coligadas são todas as entidades sobre as quais a Kora tem influência significativa, mas não o controle, geralmente por meio de uma participação societária de 20% a 50% dos direitos de voto.

Acordos em conjunto são todas as entidades sobre as quais a Kora tem controle compartilhado com uma ou mais partes. Os investimentos em acordos em conjunto são classificados como operações em conjunto (*joint operations*) ou empreendimentos controlados em conjunto (*joint ventures*) dependendo dos direitos e das obrigações contratuais de cada investidor.

As operações em conjunto são contabilizadas nas demonstrações financeiras para representar os direitos e as obrigações contratuais da Companhia. Dessa forma, os ativos, passivos, receitas e despesas relacionados aos seus interesses em operação em conjunto são contabilizados individualmente nas demonstrações financeiras.

Os investimentos em coligadas e *joint ventures* são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial e são, inicialmente, reconhecidos pelo seu valor de custo.

A participação do Grupo nos lucros ou prejuízos de suas coligadas e *joint ventures* é reconhecida na demonstração do resultado e a participação nas mutações das reservas é reconhecida nas reservas do Grupo. Quando a participação do Grupo nas perdas de uma coligada ou *joint venture* for igual ou superior ao valor contábil do investimento, incluindo quaisquer outros recebíveis, o Grupo não reconhece perdas adicionais, a menos que tenha incorrido em obrigações ou efetuado pagamentos em nome da coligada ou controlada em conjunto.

Os ganhos não realizados das operações entre o Grupo e suas coligadas e *joint ventures* são eliminados na proporção da participação do Grupo. As perdas não realizadas também são eliminadas, a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das coligadas são alteradas, quando necessário, para assegurar consistência com as políticas adotadas pelo Grupo.

Se a participação societária na coligada for reduzida, mas for retida influência significativa, somente uma parte proporcional dos valores anteriormente reconhecidos em outros resultados abrangentes será reclassificada para o resultado, quando apropriado.

Os ganhos e as perdas de diluição, ocorridos em participações em coligadas, são reconhecidos na demonstração do resultado.

(e) Transações eliminadas na consolidação

Saldo e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas (exceto para ganhos ou perdas de transações em moeda estrangeira) não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação do Grupo na investida. Perdas não

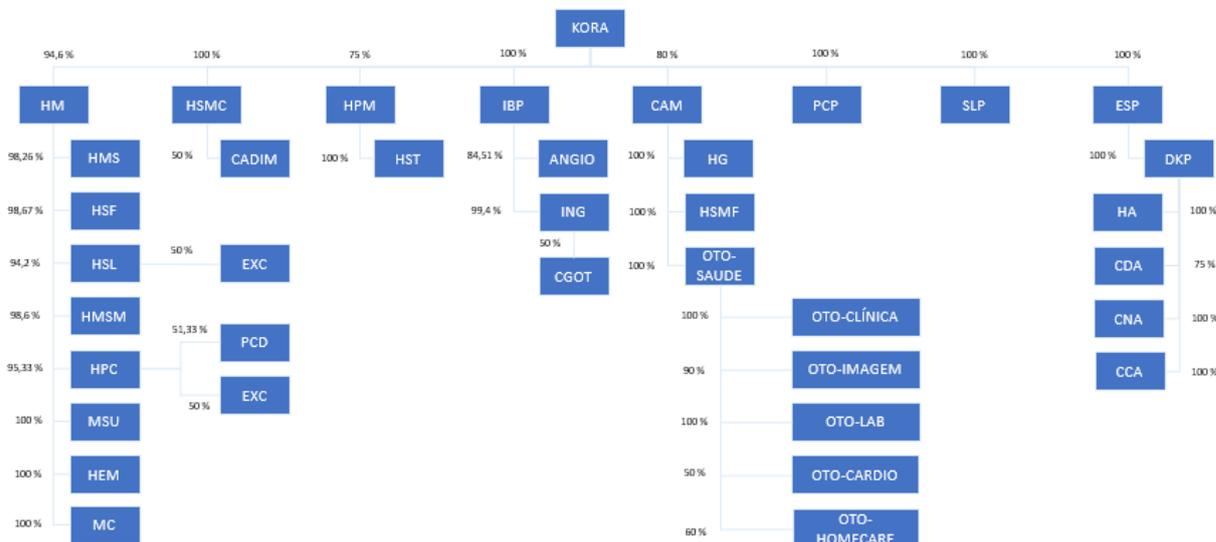
Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

A seguir é apresentada a base de consolidação do exercício findo em 31 de dezembro de 2021:



Apresentamos a seguir a referência do quadro apresentado anteriormente:

Sigla	Empresa	CNPJ	Atividade	Participação Acionária
HM	Hospital Meridional Cariacica S.A	00.625.711/0001-51	Saúde	Direta
HSF	Hospital e Maternidade São Francisco de Assis S.A	30.779.649/0001-13	Saúde	Indireta
HSL	Hospital São Luiz S.A	27.569.847/0001-48	Saúde	Indireta
HMSM	Hospital Meridional São Mateus S.A.	10.427.478/0001-56	Saúde	Indireta
HPC	Hospital Praia da Costa S.A.	39.298.922/0001-62	Saúde	Indireta
MSU	Maternidade Santa Úrsula de Vitória Ltda	27.434.992/0001-11	Saúde	Indireta
HEM	Hemodinâmica Meridional Ltda.	04.668.694/0001-90	Saúde	Indireta
MC	Meridional Consultoria e Gestão Ltda.	18.855.120/0001-36	Saúde	Indireta
HSMC	Hospital e Maternidade São Mateus Ltda	15.016.827/0001-60	Saúde	Direta
EXC	Excelência Plano de Saúde S.A	31.763.326/0001-02	Saúde	Indireta
CADIM	Centro Avançado de Diagnóstico por Imagem Ltda	04.309.245/0001-56	Saúde	Indireta
PCD	Praia da Costa Diagnóstico Ltda.	08.272.562/0001-04	Saúde	Indireta
HPM	Hospital Palmas Medical S.A	12.955.953/0001-92	Saúde	Direta
HST	Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda	25.016.319/0001-36	Saúde	Indireta
IBP	Ilha do Boi Participações	42.739.608/0001-82	Holding	Direta
ANGIO	ANGIOCARDIS – Diagnóstico e Terapêutica Ltda	04.585.802/0001-61	Saúde	Indireta
ING	Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	01.011.865/0001-16	Saúde	Indireta
CGOT	Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia Ltda.	00.994.015/0001-12	Saúde	Indireta
CAM	Camburi Participações S.A.	35.542.611/0001-46	Holding	Direta
HG	Clinica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda.	07.272.404/0001-83	Saúde	Indireta
HSMF	Hospital São Mateus Ltda	41.580.077/0001-65	Saúde	Indireta
OTO-SAUDE	OTOSAUDE Patrimonial	42.432.133/0001-87	Holding	Indireta
OTO-CLÍNICA	Hospital Otológica Ltda	23.443.518/0001-03	Saúde	Indireta
OTO-IMAGEM	Otoimagem Diagnósticos S.A	07.824.131/0001-32	Saúde	Indireta
OTO-LAB	Otolab Medicina Diagnostica Ltda	24.862.986/0001-77	Saúde	Indireta
OTO-CARDIO	Otocardio Serviços Medicos Ltda	22.822.632/0001-73	Saúde	Indireta
OTO-				
HOMECARE	Otohomecare Residence – Assistencia Domiciliar Ltda	30.952.367/0001-76	Saúde	Indireta
SLP	Santa Lúcia Participações Ltda	38.044.743/0001-36	Holding	Direta
MSM	Meridional Serviço de Manipulação Ltda	42.897.919/0001-70	Saúde	Indireta
ESP	Enseada do Suá Participações S.A.	38.044.741/0001-47	Holding	Direta
DKP	DKP Anchieta Holding Saude Ltda	40.900.812/0001-08	Holding	Indireta
HÁ	Hospital Anchieta S.A.	02.560.878/0001-07	Saúde	Indireta
CDA	Centro Diagnóstico Anchieta Ltda	30.110.749/0001-52	Saúde	Indireta
CNA	Centro Neurológico Anchieta Ltda	28.736.123/0001-04	Saúde	Indireta
CCA	Centro de Câncer Anchieta Ltda	27.795.271/0001-37	Saúde	Indireta

2.3 Informações por segmento

Para fins de análise e gerenciamento das operações do Grupo Kora, foi definido apenas um segmento passível de reporte, segmentos operacionais são definidos como atividades de negócio dos quais podem ser obtidas receitas e incorrer em despesas, cujos resultados operacionais são regularmente revisados pelo principal tomador de decisões para alocação de recursos aos segmentos, para a avaliação do seu desempenho e, inclusive, na tomada de decisões estratégicas.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Todas as decisões tomadas pelo Conselho de Administração são baseadas em relatórios consolidados, os serviços são prestados utilizando-se uma Companhia integrada e as operações são gerenciadas em bases consolidadas.

Consequentemente, a Kora concluiu que possui apenas o segmento hospitalar como passível para reporte.

2.4 Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das empresas do Grupo são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a empresa atua (a "moeda funcional").

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em R\$, que é a moeda funcional da Companhia e, também, a moeda de apresentação do Grupo.

2.5 Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez com vencimentos originais de até três meses e com risco insignificante de mudança de valor, sendo o saldo apresentado líquido de saldos de contas garantidas na demonstração dos fluxos de caixa. As contas garantidas são demonstradas no balanço patrimonial como "Empréstimos", no passivo circulante.

Os depósitos bancários correspondem aos saldos mantidos em aplicações de curto prazo na data base das demonstrações financeiras intermediárias. As aplicações financeiras em 2021 possuem remuneração entre 100% e 103% (100% e 101,5% em 2020) do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, resgatáveis em prazos inferiores a 90 dias e com mudança insignificante de valor.

2.6 Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia. A Companhia mantém as contas a receber de clientes com o objetivo de arrecadar fluxos de caixa contratuais e, portanto, essas contas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros, deduzidas das provisões para perdas. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante.

Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

2.7 Perda de recuperabilidade sobre créditos

A Companhia avalia, em base prospectiva, as perdas esperadas de crédito associadas aos títulos de dívida registrados ao custo amortizado e ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. A metodologia de *impairment* aplicada depende de ter havido ou não um aumento significativo no risco de crédito.

Para as contas a receber de clientes, a Companhia aplica a abordagem simplificada conforme permitido pelo CPC 48 - Instrumentos Financeiros e, por isso, reconhece as perdas esperadas ao longo da vida útil a partir do reconhecimento inicial dos recebíveis.

2.8 Estoques

Os estoques são compostos por medicamentos e materiais hospitalares e estão demonstrados ao custo médio de aquisição não excedendo ao valor líquido de realização. As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela Administração.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 não houve provisão de obsolescência e/ou perda reconhecida, dado que a Companhia verifica os lotes de vencimentos no prazo de 30 a 60 dias, o que evita a necessidade da provisão.

2.9 Ativo indenizatório (presente no grupo Outros Ativos)

Conforme instrumento particular de compra e venda de ações e outras avenças, ficou determinado em cláusulas que todas as contingências referentes aos períodos anteriores à mudança de controle serão de responsabilidade dos vendedores e serão reembolsados ou descartadas da parcela a prazo.

2.10 Imobilizado

O imobilizado é composto principalmente por obras em andamento e equipamentos hospitalares. O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens. O custo histórico também inclui os custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificados.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados a esses custos e que possam ser mensurados com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídos é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

A depreciação de outros ativos é calculada usando o método considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada, como segue:

Descrição	Em anos
Equipamentos hospitalares	10 a 15
Veículos	3 a 5
Móveis, utensílios e outros equipamentos	3 a 8

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício.

O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado ao seu valor recuperável quando o valor contábil do ativo é maior do que seu valor recuperável estimado.

Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos valores de venda com o seu valor contábil e são reconhecidos em "Outras receitas (despesas), líquidas" na demonstração do resultado.

2.11 Intangível**(a) Softwares**

As licenças de softwares são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Esses custos são amortizados durante a vida útil estimada dos softwares de três a cinco anos.

Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de software identificáveis e exclusivos, controlados pela Companhia, são reconhecidos como ativos intangíveis.

Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de software, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de softwares e uma parcela adequada das

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

despesas indiretas aplicáveis. Os custos também incluem os custos de financiamento incorridos durante o período de desenvolvimento do software.

Outros gastos de desenvolvimento que não atendam aos critérios e capitalização são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não são reconhecidos como ativo em período subsequente.

Os custos de desenvolvimento de softwares reconhecidos como ativos são amortizados durante sua vida útil estimada, não superior a três anos.

Grupo do ativo intangível	Em anos
Software	3

2.12 Direito de uso e passivo de arrendamento

A Companhia e suas controladas avaliam, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por determinado período em troca de contraprestação.

Ativo de direito de uso arrendamento

A Companhia e suas controladas reconhecem os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova mensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, pelo menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos.

Passivo de arrendamento

Na data de início do arrendamento, a Companhia e suas controladas reconhecem os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos. Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia e suas controladas usam tanto na mensuração inicial quanto na nova mensuração taxas nominais observáveis.

Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor

A Companhia e suas controladas aplicam a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo a seus arrendamentos de curto prazo, ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 (doze) meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra. Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor a arrendamentos de equipamentos de escritório considerados de baixo valor. Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

Prazo de arrendamento

A Companhia analisou para todos os contratos o prazo de arrendamento conforme a combinação de prazo não cancelável, prazo coberto pela opção de prorrogação, prazo coberto pela opção de rescisão e, principalmente, a intenção da Administração quanto ao prazo de permanência em cada contrato.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Arrendador

A receita com arrendamentos de arrendamentos operacionais quando a Companhia atua como arrendador, é reconhecida pelo método linear como receita durante o período do arrendamento. Os custos diretos iniciais incorridos na obtenção de um arrendamento operacional são adicionados ao valor contábil do ativo subjacente e reconhecidos como despesa ao longo do prazo do arrendamento, na mesma base que a receita de arrendamento. Os respectivos ativos arrendados são incluídos no balanço patrimonial com base em sua natureza. A Companhia não identificou a necessidade de ajustes na contabilização dos seus subarrendados a terceiros como resultado da adoção da nova norma para arrendamentos.

Taxa de desconto

A Companhia determina sua taxa incremental sobre arrendamentos obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado. A taxa é determinada de acordo com as características (e prazos) dos contratos demonstrada vide nota 14.

A Companhia utilizou a taxa de juros incremental para descontar a valor presente o fluxo real de pagamentos. Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/ no 02/2019, a Companhia apresenta os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação, considerando o efeito da inflação futura projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento do período, vide nota 14.

2.13 Benefícios de empregados

Benefícios de curto prazo a empregados

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas com pessoal nas rubricas de custos de serviços prestados e gerais e administrativas, conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado na rubrica obrigações sociais e trabalhistas, caso a Companhia tenha uma obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse montante em função de serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

Acordos de pagamento baseado em ações

A Companhia oferece a profissionais chaves (beneficiários) a opção de participar do plano de pagamento baseado em ações, onde o beneficiário no período de *vesting* prestem serviços em troca de títulos patrimoniais da Companhia (ações).

O custo da transação é mensurado com base no valor justo na data de outorga do plano e é reconhecido no Balanço Patrimonial da companhia como despesa durante o período da prestação de serviço, em contrapartida é reconhecido na conta de "Gasto com Emissão de Ações" no patrimônio líquido.

2.14 Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

As despesas de imposto de renda e contribuição social do período compreendem os impostos corrente e diferido. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. Nesse caso, o imposto também é reconhecido no patrimônio líquido ou no resultado abrangente.

O encargo de imposto de renda e a contribuição social corrente e diferido é calculado com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgadas. A administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela Companhia nas apurações de impostos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações; e

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais.

O imposto de renda e a contribuição social corrente são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do relatório.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos usando-se o método do passivo sobre as diferenças temporárias decorrentes de diferenças entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras. Entretanto, o imposto de renda e a contribuição social diferidos não são contabilizados se resultar do reconhecimento inicial de um ativo ou passivo em uma operação que não seja uma combinação de negócios, a qual, na época da transação, não afeta o resultado contábil, nem o lucro tributável (prejuízo fiscal).

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativo são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas. Esses *estão* relacionados a provisões de crédito de liquidação duvidosa, provisões de processos com classificação de perda provável, prejuízo fiscal, ágio por expectativa de rentabilidade futura e outras provisões que são diferenças temporais para cálculo do imposto corrente.

Enquanto os passivos de impostos diferidos estão relacionados à receita diferida que são diferenças temporais para cálculo do imposto corrente.

Os impostos de renda diferidos ativos e passivos são apresentados pelo líquido no balanço quando há o direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionado com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal. Dessa forma, impostos diferidos ativos e passivos em diferentes entidades ou em diferentes países, em geral são apresentados em separado, e não pelo líquido.

2.15 Provisões para ações judiciais, ativos e passivos contingentes

As provisões para ações judiciais (trabalhista, civil e tributária) são reconhecidas quando: (i) a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos já ocorridos; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e (iii) o valor puder ser estimado com segurança. As provisões não incluem as perdas operacionais futuras.

Quando houver uma série de obrigações similares, a probabilidade de liquidá-las é determinada levando-se em consideração a classe de obrigações como um todo. Uma provisão é reconhecida mesmo que a probabilidade de liquidação relacionada com qualquer item individual incluído na mesma classe de obrigações seja pequena.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa antes dos efeitos tributários, a qual reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

A Kora é parte em processos trabalhistas e cíveis em andamento e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração com base na expectativa de perda provável, amparada por seus assessores legais externos.

A natureza das obrigações pode ser sumariada como segue:

- Contingências trabalhistas e previdenciárias: as principais matérias discutidas nos processos trabalhistas envolvem pedidos de médicos de declaração de reconhecimento de vínculo empregatício, horas extras, férias, adicional de insalubridade, intervalo intrajornada, décimo terceiro salário, FGTS, rescisão indireta, multa do art. 477, multa do art. 467, reconhecimentos previdenciários e trabalhistas.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Administração, com auxílio de seus consultores jurídicos, avalia essas demandas registrando provisões para perdas quando razoavelmente estimadas e prováveis, considerando as experiências anteriores em relação aos valores demandados.

Ações cíveis: os processos de natureza cível estão relacionados a ações movidas por pacientes e familiares diretamente relacionados às atividades médicas, comuns ao setor hospitalar.

Não é esperado nenhum passivo relevante resultante dos passivos contingentes, além daqueles provisionados. Adicionalmente, a Companhia tem ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa demonstrada vide nota 21.

2.16 Capital social

Ações ordinárias são classificadas como patrimônio líquido. Custos adicionais diretamente atribuíveis à emissão de ações e opções de ações são reconhecidos como dedução do patrimônio líquido, líquido de quaisquer efeitos tributários.

2.17 Ações em tesouraria

As ações em tesouraria representam as ações da companhia que são adquiridas pela própria sociedade. A aquisição de ações de emissão própria e sua alienação são transações de capital da companhia com seus sócios, não devendo afetar o resultado.

Não é permitido às companhias adquirir suas próprias ações a não ser quando houver:

- Operações de resgate, reembolso ou amortizações de ações;
- Aquisição para permanência em tesouraria ou cancelamento;
- Aquisição para diminuição do capital (limitado às restrições legais).

O preço de aquisição de ações não poderá ser superior ao valor de mercado e, no caso de aquisição de ações que possuam prazo predeterminado para resgate, o preço de compra não poderá ser superior ao valor fixado para resgate.

2.18 Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

A distribuição de dividendos para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras da Companhia ao final do exercício, com base no estatuto social da Companhia. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas, em Assembleia Geral.

2.19 Resultado por ação

O resultado por ação básico é calculado dividindo-se o lucro líquido ou (prejuízo) do exercício atribuído aos acionistas da Companhia pela média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação no exercício.

O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se o lucro líquido ou (prejuízo) e a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação levando-se em conta a conversão de todas as ações potenciais com efeito de diluição (instrumentos patrimoniais ou contratos capazes de resultar na emissão de ações).

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.20 Instrumentos financeiros

O CPC 48 propõe que todos os ativos e passivos financeiros sejam avaliados a valor justo no momento inicial do contrato. Entretanto, os recebíveis sem elementos significativos de financiamento permanecem pelo valor de custo amortizado, sujeitos ao teste de *impairment*.

Ativos financeiros

(a) Classificação

A Companhia classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias de mensuração:

- Mensurados ao valor justo (seja por meio de outros resultados abrangentes ou por meio do resultado).
- Mensurados ao custo amortizado.

(b) Reconhecimento e desreconhecimento

Compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são desreconhecidos quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos e a Companhia tenha transferido substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade.

(c) Mensuração

No reconhecimento inicial, a Companhia mensura um ativo financeiro ao valor justo acrescido, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado, dos custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro. Os custos de transação de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são registrados como despesas no resultado.

(d) Instrumentos de dívida

A mensuração subsequente de títulos de dívida depende do modelo de negócio da Companhia para gestão do ativo, além das características do fluxo de caixa do ativo. A Companhia classifica seus títulos de dívida de acordo com as duas categorias de mensuração a seguir:

- Custo amortizado - os ativos, que são mantidos para coleta de fluxos de caixa contratuais quando tais fluxos de caixa representam apenas pagamentos do principal e de juros, são mensurados ao custo amortizado. As receitas com juros provenientes desses ativos financeiros são registradas em receitas financeiras usando o método da taxa efetiva de juros. Quaisquer ganhos ou perdas devido à baixa do ativo são reconhecidos diretamente no resultado e apresentados em outros ganhos/(perdas) juntamente com os ganhos e perdas cambiais. As perdas por *impairment* são apresentadas em uma conta separada na demonstração do resultado.
- Valor justo por meio do resultado - os ativos que não atendem os critérios de classificação de custo amortizado ou de valor justo por meio de outros resultados abrangentes são mensurados ao valor justo por meio do resultado. Eventuais ganhos ou perdas em um investimento em título de dívida que seja subsequentemente mensurado ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos no resultado e apresentados líquidos em outros ganhos/(perdas), no período em que ocorrerem.

2.21 Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (*impairment*)

Os ativos que têm uma vida útil indefinida, como o ágio, não estão sujeitos à amortização e são testados anualmente para identificar eventual necessidade de redução ao valor recuperável (*impairment*). As revisões de *impairment* do ágio são realizadas anualmente ou com maior frequência se eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem um possível *impairment*.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os ativos que estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso.

Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa (UGCs)). Para fins desse teste, o ágio é alocado para as Unidades Geradoras de Caixa ou para os Grupos de Unidades Geradoras de Caixa que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou, e são identificadas de acordo com o segmento operacional.

Os ativos não financeiros, exceto o ágio, que tenham sido ajustados por *impairment*, são revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão do *impairment* na data do balanço. *Impairment* de ágio reconhecido no resultado do exercício não é revertido.

(a) Ágio

O ágio resulta da aquisição de coligadas e representa o excesso da (i) contraprestação transferida; (ii) do valor da participação de não controladores na adquirida; e (iii) do valor justo na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida em relação ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos. Caso o total da contraprestação transferida, a participação dos não controladores reconhecida e a participação mantida anteriormente medida pelo valor justo seja menor do que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, no caso de uma compra vantajosa, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado.

(b) Testes do Ágio para verificação de *impairment*

O valor recuperável de uma Unidade Geradora de Caixa (UGC) é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa descontado, antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de cinco anos. Os valores referentes aos fluxos de caixa posteriores ao período de cinco anos foram extrapolados com base nas taxas de crescimento estimadas pela Administração. A taxa de crescimento não excede a taxa de crescimento média de longo prazo do setor de hospitais no qual a UGC atua.

Para cada UGC com valor relevante de ágio, as premissas-chave, a taxa de crescimento de longo prazo e a taxa de desconto utilizadas nos cálculos do valor em uso são como demonstrados vide nota 15.

A Administração através de seus consultores independentes, realizou análise de *impairment* dos ágios (realizada no mínimo uma vez ao ano, conforme necessidade), mediante a comparação dos saldos contábeis com os fluxos de caixa projetados e não foi identificada a necessidade de registrar qualquer provisão de perda, dessa forma conclui-se que para o exercício de 2021 e 2020 não há indícios de *impairment*.

2.22 Reconhecimento de receitas e custos operacionais

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida dos impostos, dos cancelamentos, dos abatimentos, dos descontos e glosas.

A Companhia reconhece a receita quando o valor da receita pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades da Companhia, conforme descrição a seguir. A Companhia baseia suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificações de cada prestação de serviço.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(a) Componentes de financiamento

A Companhia não prevê ter contratos nos quais o período entre a transferência dos bens ou serviços prometidos ao cliente e o pagamento por parte do último exceda um ano. Como consequência, a Companhia não ajusta os preços de transação em relação ao valor do dinheiro no tempo.

(b) Receita financeira

A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método da taxa efetiva de juros.

A receita de juros de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado é incluída nos ganhos/(perdas) líquidos de valor justo com esses ativos. A receita de juros de ativos financeiros ao custo amortizado e ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes calculada utilizando o método da taxa de juros efetiva é reconhecida na demonstração do resultado como parte da receita financeira de juros.

A receita financeira é calculada por meio da aplicação da taxa de juros efetiva ao valor contábil bruto de um ativo financeiro exceto para ativos financeiros que, posteriormente, estejam sujeitos à perda de crédito. No caso de ativos financeiros sujeitos à perda de crédito, a taxa de juros efetiva é aplicada ao valor contábil líquido do ativo financeiro (após a dedução da provisão para perdas).

2.23 Pronunciamentos novos ou revisados e aplicados pela primeira vez

As novas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2021 (exceto quando indicado de outra forma), não tiveram impacto nestas demonstrações financeiras.

Alterações no CPC 06 (R2), CPC 11, CPC 38, CPC 40 (R1) e CPC 48: Reforma da Taxa de Juros de Referência.

As alterações aos Pronunciamentos CPC 38 e 48 fornecem exceções temporárias que endereçam os efeitos das demonstrações financeiras quando uma taxa de certificado de depósito interbancário é substituída com uma alternativa por uma taxa quase que livre de risco.

As alterações incluem os seguintes expedientes práticos:

- Um expediente prático que requer mudanças contratuais, ou mudanças nos fluxos de caixa que são diretamente requeridas pela reforma, a serem tratadas como mudanças na taxa de juros flutuante, equivalente ao movimento numa taxa de mercado;
- Permite mudanças requeridas pela reforma a serem feitas nas designações e documentações de hedge, sem que o relacionamento de hedge seja descontinuado; e
- Fornece exceção temporária para entidades estarem de acordo com o requerimento de separadamente identificável quando um instrumento com taxa livre de risco é designado como hedge de um componente de risco.

Essas alterações não impactaram as demonstrações financeiras do Grupo. O Grupo pretende usar os expedientes práticos nos períodos futuros, se eles se tornarem aplicáveis.

Alterações no CPC 06 (R2): Benefícios Relacionados à COVID-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento que vão além de 30 de junho de 2021.

As alterações preveem concessão aos arrendatários na aplicação das orientações do CPC 06 (R2) sobre a modificação do contrato de arrendamento, ao contabilizar os benefícios relacionados como consequência direta da pandemia COVID-19. Como um expediente prático, um arrendatário pode optar por não avaliar se um benefício relacionado à COVID-19 concedido pelo arrendador é uma modificação do contrato de arrendamento. O arrendatário que fizer essa opção deve contabilizar qualquer mudança no pagamento do arrendamento resultante do benefício concedido no contrato de arrendamento

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

relacionada ao COVID-19 da mesma forma que contabilizaria a mudança aplicando o CPC 06 (R2) se a mudança não fosse uma modificação do contrato de arrendamento.

A alteração pretendia ser aplicada até 30 de junho de 2021, mas como o impacto da pandemia do COVID-19 pode continuar, em 31 de março de 2021, o comitê de pronunciamentos contábeis ("CPC") estendeu o período da aplicação deste expediente prático para de 30 junho de 2022.

Essa alteração entra em vigor para exercícios sociais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2021, no entanto, o Grupo ainda não recebeu benefícios concedidos para arrendatários relacionados à COVID-19, mas planeja aplicar o expediente prático, quando aplicável, dentro do período da norma.

Nenhuma das alterações acima indicadas teve impacto significativo nas demonstrações financeiras do Grupo.

2.24 Normas e interpretações emitidas, mas ainda não vigentes

Alterações ao IAS 1: Classificação de passivos como circulante ou não circulante

Em janeiro de 2020, o IASB emitiu alterações nos parágrafos 69 a 76 do IAS 1, correlato ao CPC 26, de forma a especificar os requisitos para classificar o passivo como circulante ou não circulante. As alterações esclarecem:

- O que significa um direito de postergar a liquidação;
- Que o direito de postergar deve existir na data-base do relatório;
- Que essa classificação não é afetada pela probabilidade de uma entidade exercer seu direito de Postergação; e
- Que somente se um derivativo embutido em um passivo conversível for em si um instrumento de capital próprio os termos de um passivo não afetariam sua classificação.

As alterações são válidas para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023 e devem ser aplicadas retrospectivamente. Atualmente, o Grupo avalia o impacto que as alterações terão na prática atual e se os contratos de empréstimo existentes podem exigir renegociação.

Alterações ao IAS 8: Definição de estimativas contábeis

Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 8 (norma correlata ao CPC 23), no qual introduz a definição de 'estimativa contábeis'. As alterações esclarecem a distinção entre mudanças nas estimativas contábeis e mudanças nas políticas contábeis e correção de erros. Além disso, eles esclarecem como as entidades usam as técnicas de medição e inputs para desenvolver as estimativas contábeis.

As alterações serão vigentes para períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023 e aplicarão para mudanças nas políticas e estimativas contábeis que ocorrerem em, ou após, o início desse período. Adoção antecipada é permitida se divulgada. Não se espera que as alterações tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiros do Grupo.

Alterações ao IAS 1 e IFRS Practice Statement 2: Divulgação de políticas contábeis

Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 1 (norma correlata ao CPC 26 (R1)) e IFRS Practice Statement 2 Making Materiality Judgements, no qual fornece guias e exemplos para ajudar entidades a aplicar o julgamento da materialidade para a divulgação de políticas contábeis. As alterações são para ajudar as entidades a divulgarem políticas contábeis que são mais úteis ao substituir o requerimento para divulgação de políticas contábeis significativas para políticas contábeis materiais e adicionando guias para como as entidades devem aplicar o conceito de materialidade para tomar decisões sobre a divulgação das políticas contábeis.

As alterações ao IAS 1 são aplicáveis para períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023 com adoção antecipada permitida. Já que as alterações ao Practice Statement 2 fornece guias não

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

obrigatórios na aplicação da definição de material para a informação das políticas contábeis, uma data para adoção desta alteração não é necessária.

O Grupo está atualmente avaliando os impactos dessas alterações nas políticas contábeis divulgadas.

3. Gerenciamento de riscos

3.1 Fatores de risco financeiro

As atividades da Kora expõem a diversos riscos financeiros, como: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global da Kora se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Kora.

A gestão de risco é realizada pela Tesouraria central da Kora. A Tesouraria identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Kora, para efetuar a gestão de risco global assim como para áreas específicas tais como: risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

A Companhia não faz uso de instrumentos financeiros derivativos.

(a) Risco de taxa de juros dos instrumentos financeiros

A Companhia possui empréstimos em moeda local, pré-fixado e/ou pós-fixado (sujeito à flutuação da taxa de juros). Empréstimos com juros pré-fixados não são considerados riscos para a Companhia. O risco inerente de empréstimos pós-fixados surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo. Os empréstimos com taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa.

(b) Risco de crédito

O risco de crédito da Companhia decorre de depósitos em bancos e aplicações financeiras de curto prazo, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto.

As aplicações financeiras da Companhia são realizadas em instituições financeiras consolidadas no mercado com ratings em âmbito nacional de nível elevado.

A Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência no contas a receber em aberto superior ao valor já provisionado.

(i) Contas a receber de clientes e ativos de contratos

A Companhia aplica a abordagem simplificada do CPC 48 para a mensuração de perdas de crédito esperadas considerando uma provisão para perdas esperadas ao longo da vida útil para todas as contas a receber de clientes e ativos de contratos (contas a receber de clientes a faturar).

As taxas de perdas esperadas são baseadas nos perfis de pagamento de serviços de seus clientes e as perdas de crédito históricas correspondentes incorridas durante esse período. As taxas utilizadas são de perdas históricas a fim de refletir informações atuais e prospectivas sobre fatores macroeconômicos que afetam a capacidade dos clientes de liquidar os recebíveis.

As perdas por impairment em contas a receber de clientes e as recuperações subsequentes são apresentadas na demonstração do resultado.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e agregada pelo departamento de Tesouraria. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que exista caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito compromissadas disponíveis a qualquer momento.

Com os contratos que possui *covenants*, monitora os principais índices econômicos a fim de que a Companhia não quebre os limites ou as cláusulas do empréstimo em qualquer uma de suas linhas de crédito.

(d) Risco cambial

Durante exercício de 2021, os empréstimos da Companhia foram realizados em moeda nacional (R\$), dessa forma, não há impacto de variação cambial na Companhia.

(e) Análise de sensibilidade

A Kora possui empréstimos, financiamentos e debêntures em moedas locais, sujeitos, principalmente, à flutuação das taxas de juros. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

A análise de sensibilidade dos juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures utilizou como cenário provável (Cenário I) as taxas referenciais obtidas na B3 e BNDES em 31 de dezembro de 2021, e os cenários II e III levam em consideração um incremento de 25% e 50%, respectivamente, nessa taxa. A análise foi realizada para o período dos próximos 12 meses. Os resultados são como seguem:

Taxas	Cenário I Atual	Cenário II 25%	Cenário III 50%
CDI (a.a.)	9,15%	11,44%	13,73%
TLP (a.a.)	IPCA+ 4,75%	IPCA+ 5,94%	IPCA+ 7,13%
Despesas com juros projetadas para 2022 (em milhares)	228.648	285.810	342.972
Aplicações Financeiras	367.830	459.788	551.745

Os recursos da Companhia serão aplicados em Instituições Financeiras baseadas pelos seus ratings, na escala nacional.

Segue abaixo a composição de dívida com instituições financeiras da Companhia, por rating:

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31 de Dezembro de 2021			
Banco	% Dívida com Instituições Financeiras	% Aplicações Financeiras	National Ratings S&P's
Bocom BBM	9%	-	AAA
Bradesco	26,81%	57,91%	AAA
Banco do Brasil	12,01%	0,21%	AAA
Caixa Econômica	0,31%	0,19%	AAA
Banco Itaú	35,15%	0,39%	AAA
Banco do Nordeste	0,37%	0,32%	AA
Santander	13,79%	39,77%	AAA
Sicoob	0,26%	0,44%	AA
Unicred	0,10%	0,00%	A
Bandes	1,08%	-	AA
Banco da Amazônia	0,09%	-	AA
Sicredi	0,01%	0,00%	AAA
BNDES	1,00%	-	AAA
BRB	-	0,55%	A+
Banestes	-	0,01%	A+
Safra	0,11%	0,19%	AAA
Sofisa	0,04%	-	AA-
Banco de Brasília	-	-	A+

3.2 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a Administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras companhias do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa.

(a) Cláusulas contratuais restritivas – covenants

A Kora Saúde, através das suas coligadas Hospital Meridional e Enseada do Suá possuem cláusulas restritivas que podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se não cumprirem com essas cláusulas restritivas.

Os cálculos dos índices atrelados a cláusulas restritivas são avaliados periodicamente a fim de verificar indícios de não cumprimento dos termos contratuais. Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, não foram verificados indícios de que as Empresas não serão capazes de cumprir integralmente as condições estabelecidas nos períodos de medição.

As cláusulas restritivas aos quais o Hospital Meridional e Enseada do Suá estão submetidas são:

- Hospital Meridional – 1ª Emissão *Debentures*

A distribuição de dividendos não deve ser superior ao mínimo obrigatório previsto no artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações.

A relação entre a dívida líquida e o EBITDA do Hospital precisa ser igual ou inferior a 3,8, durante a

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

vigência de contrato e atualizada conforme clausula contratual. O Hospital Meridional se encontra adimplente com seus *covenants*.

- Enseada do Suá – 1ª Emissão *Debêntures*

A cisão, fusão, aquisição, incorporação, venda, mudança de controle ou qualquer outra forma de reorganização societária que implique na mudança de controle indireto ou direto, salvo os previsto em contrato.

A relação entre a dívida líquida e o EBITDA da Kora Saúde precisa ser igual ou inferior a 3,5, durante a vigência de contrato e atualizada conforme clausula contratual. A Enseada do Suá se encontra adimplente com seus *covenants*.

3.3 Estimativa do valor justo em combinação de negócios

O valor justo dos ativos em combinação de negócios (Nota 5) foi estimado considerando a marca, acordo de não competição (non-compete) e os ativos imobilizados da adquirida. Para avaliação do ativo a valor justo da marca foi utilizado a metodologia Relief from Royalty -RfR (o princípio básico do método RfR é que, sem a posse do referido ativo intangível, o usuário deste ativo deve realizar uma sequência de pagamentos ao dono do ativo em decorrência do direito de uso dele. Com a aquisição deste ativo, a empresa eliminaria esses pagamentos). Para a análise do Non-compete a metodologia utilizada foi o *With or Without (Wow)* que é uma abordagem de renda que mede o valor de um ativo com base na diferença no valor justo de uma empresa que possui o ativo e uma empresa hipotética que não possui o ativo.

Para determinação do valor justo do imobilizado foram utilizados os preceitos das normas vigentes, em que a valorização dos ativos teve como base cotações de preços de bens novos junto aos respectivos fabricantes. Sobre esses preços, foram adicionadas as parcelas de instalação/montagem, frete/seguro, administração, tubulações, automação e projetos de engenharia (quando aplicável), determinando assim a concepção atual de cada ativo, separadamente ou em conjunto, quando aplicável. Para o imóvel, o valor justo considerado foi o seu valor de locação, considerado valor justo por meio da análise de preço de mercado.

Apresentamos a seguir os ativos a valor justo correspondentes às aquisições realizadas 2021:

	Ativo a valor justo em combinação de negócios
Marca	229.104
Contrato Vantajoso	300
Ativo Imobilizado a valor justo	534.512
Ajuste a valor justo	413.616
Imobilizado a valor de custo	120.896
Total	763.916

O valor justo do acordo de contas a pagar em combinação de negócios (Nota 5) foi estimado aplicando-se a abordagem de mercado e está classificado como nível 2 da hierarquia do valor justo. Trata-se da mensuração de valor justo do Nível 2.

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos.

A tabela abaixo classifica os ativos e passivos contabilizados ao valor justo de acordo com o método de avaliação. Os diferentes níveis foram definidos como segue:

Nível 1 - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Nível 2 - informações, além dos preços cotados incluídos no nível 1, que são observáveis pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços).

Nível 3 - informações para os ativos ou passivos que não são baseadas em dados observáveis pelo mercado (ou seja, premissas não observáveis).

A Kora reconhece a dívida com combinação de negócios e o ativo, oriundo de combinação de negócios, a valor justo (classificados como Nível 2).

A tabela abaixo apresenta a posição do ativo da Companhia mensurado a valor justo em 31 de dezembro de 2021:

	Consolidado			
	<u>Nível 1</u>	<u>Nível 2</u>	<u>Nível 3</u>	<u>Saldo total</u>
Ativo				
Ativo a valor justo (Nota 5)	-	763.916	-	763.916
Total do ativo	-	763.916	-	763.916

A tabela abaixo apresenta a posição do passivo da Companhia mensurado a valor justo em 31 de dezembro de 2021:

	<u>Nível 1</u>	<u>Nível 2</u>	<u>Nível 3</u>	<u>Saldo total</u>
Passivo				
Contas a pagar em combinação de negócios	-	521.533	-	521.533
Total do passivo	-	521.533	-	521.533

A tabela abaixo apresenta a posição do passivo da Companhia mensurado a valor justo em 31 de dezembro de 2020:

	<u>Nível 1</u>	<u>Nível 2</u>	<u>Nível 3</u>	<u>Saldo total</u>
Passivo				
Contas a pagar em combinação de negócios	-	48.154	-	48.154
Total do passivo	-	48.154	-	48.154

Não houve transferência entre os níveis durante os exercícios.

A tabela a seguir apresenta as alterações dentro dos passivos de Nível 2 para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

	Contas a pagar em combinação de negócios
Saldo inicial em 1º de janeiro de 2020	34.936
Aquisição do Hospital Palmas Medical S.A	8.413
Aquisição da UTI Santa Thereza	1.120
Aquisição do Hospital Santa Thereza	3.854
Perdas reconhecidos no resultado	4.433
Reduções por liquidação	(4.602)
Saldo final em 31 de dezembro de 2020	48.154

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Aquisição da Gastro	11.240
Aquisição do São Mateus - CE	16.110
Aquisição da DKP Saúde	623.497
Aquisição da Inst. Neuro	17.380
Aquisição da Otonsaúde	160.370
Aquisição CGOT	1.552
Aquisição Angio	1.437
Atualizações monetárias	28.019
Reduções por liquidação	(386.226)
Saldo final em 31 de dezembro de 2021	521.533

3.4 Instrumentos financeiros por categoria

	Controladora		Consolidado	
	31 de Dezembro de 2021	31 de Dezembro de 2020	31 de Dezembro de 2021	31 de Dezembro de 2020
Ativos financeiros				
Ativos ao custo amortizado				
Caixa e equivalentes de caixa	270.962	92.988	396.969	180.773
Contas a receber de clientes e demais contas a receber	-	-	488.981	182.074
Contas a receber de partes relacionadas	62.630	-	-	-
Depósitos Judiciais	-	-	14.138	12.680
	333.592	92.988	900.088	375.527
Passivos financeiros				
Passivos ao custo amortizado				
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	5.530	58	245.378	100.486
Contas a pagar com partes relacionadas	400	-	-	-
Empréstimos	55.096	55.026	1.333.531	431.620
	61.026	55.084	1.578.909	532.106
Passivos ao valor justo por meio do resultado				
Contas a pagar por aquisição	-	-	521.533	48.154
Passivos de arrendamento	-	-	353.815	252.097
	-	-	875.348	300.251
	61.026	55.084	2.454.257	832.357

4. Julgamento, estimativa e premissas contábeis significativas**4.1 Julgamentos críticos na aplicação das políticas contábeis****(a) Reconhecimento de receita**

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A política adotada para o reconhecimento da receita são os critérios dispostos no CPC 47 – Contratos com clientes e IFRS 15, que consiste na entidade reconhecer receitas para descrever a transferência de bens ou serviços prometidos a clientes no valor que reflita a contraprestação à qual a entidade espera ter direito em troca desses bens ou serviços.

A Kora atua no ramo de prestação de serviços hospitalares. A receita é oriunda dessa prestação de serviços e seu reconhecimento é realizado com base nos serviços executados até a data finda do período contábil.

As obrigações de desempenho são medidas desde a admissão do paciente até o ponto em que não há mais serviços necessários, o momento da alta. Quando este procedimento utiliza mais de um período, é realizado a medida parcialmente pela competência.

As principais obrigações de desempenho e o respectivo reconhecimento são:

Obrigações de desempenho	Reconhecimento
Fornecimento de acomodação, refeições e profissionais de saúde	A receita é reconhecida ao longo do tempo em relação aos serviços prestados, na medida em que o cliente simultaneamente recebe e consome os benefícios fornecidos pela Kora durante a permanência do paciente.
Procedimentos cirúrgicos	A receita é reconhecida ao longo do tempo, pois os serviços são executados de acordo com o uso.
Aplicação de medicamentos e uso de materiais hospitalares	A receita é reconhecida no momento em que o medicamento e/ou material hospitalar é dispensado ao cliente, ou seja, conforme o paciente consome o produto.
Serviço de Apoio à Diagnose e Terapia (SADT)	A receita é reconhecida no momento da realização do procedimento no paciente.

O preço da transação é determinado com base nas taxas fee-for-service (modelo de remuneração funcional e baseado no serviço executado) dos serviços prestados ou nos pacotes que reúnem um conjunto de serviços prestados (pacotes ou diária global).

Caso a taxa por serviços (fee-for-service) seja determinada como o preço de transação em contrato, configura que tudo o que for utilizado no atendimento hospitalar, incluindo materiais hospitalares, medicamentos e serviços, sendo utilizada no reconhecimento da receita e, conseqüentemente, faturada. Nesse formato, o preço é pago de acordo com cada procedimento, exame ou consulta realizada, além das internações, que incluem as acomodações do paciente e serviços médicos utilizados. Quando a modalidade do preço é determinada por pacotes, que envolvem serviços preestabelecidos e valores fixos, serão reconhecidos independentemente do paciente ter utilizado todos os serviços disponíveis em contrato.

Para os pacientes particulares é necessário a realização de um co-pagamento ou de um depósito adiantado, que é reconhecido como receita quando os bens ou serviços futuros são prestados. Além da receita operacional, a Companhia reconhece a receita oriunda dos rendimentos financeiros obtidos em aplicações de curto prazo, com base no princípio da competência.

Contraprestação variável

A Companhia considera que as glosas são contraprestações variáveis, de acordo com a CPC 47.

Se a contraprestação prometida no contrato incluir um valor variável, a entidade estima o valor da contraprestação à qual a entidade terá direito em troca da transferência dos bens ou serviços prometidos ao cliente. A variabilidade relativa à contraprestação prometida ao cliente pode ser declarada expressamente no contrato ou calculada pela melhor estimativa do período.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4.2 Estimativas e premissas contábeis críticas

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e se baseiam na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas em relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo período, estão contempladas a seguir:

(a) Perda (*impairment*) de ativos financeiros

As provisões para perdas com ativos financeiros são baseadas em premissas sobre o risco de inadimplência e nas taxas de perdas esperadas. A Companhia aplica julgamento para estabelecer essas premissas e para selecionar os dados para o cálculo do *impairment*, com base no histórico da Companhia, nas condições existentes de mercado e nas estimativas futuras ao final de cada período;

(b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

Anualmente a companhia através de seus assessores técnicos e independentes, avalia a recuperabilidade do imposto de renda e contribuição social diferidos. O teste consiste em avaliar a capacidade de aproveitamento do ativo diferido ao período de cinco anos, através da análise do fluxo de caixa projetado;

(c) Taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário

A Kora utiliza a taxa incremental de juros (*Incremental Borrowing Rates - IBR*) de empréstimo do arrendatário como taxa de desconto para seus contratos de arrendamento, ou seja, para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento no registro inicial do contrato.

A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao tomar recursos emprestados para a aquisição de ativo semelhante ao ativo objeto do contrato de arrendamento, por prazo e garantia semelhantes, sendo os recursos necessários para obter o ativo com o valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar.

A obtenção dessa taxa envolve um elevado grau de julgamento e deve ser função do risco de crédito do arrendatário, do prazo do contrato de arrendamento, da natureza e qualidade das garantias oferecidas e do ambiente econômico em que a transação ocorre. O processo de apuração da taxa utiliza preferencialmente informações prontamente observáveis, a partir das quais deve proceder aos ajustes necessários para se chegar à sua taxa incremental de empréstimo.

A adoção da IFRS 16 permite que a taxa incremental seja determinada para um agrupamento de contratos, uma vez que essa escolha está associada à validação de que os contratos agrupados possuem características similares.

A Kora adotou o referido expediente prático de determinar agrupamentos para seus contratos de arrendamento em escopo por entender que os efeitos de sua aplicação não divergem materialmente da aplicação aos arrendamentos individuais. O tamanho e a composição das carteiras foram definidos conforme as seguintes premissas: (a) ativos de naturezas similares e (b) prazos remanescentes com relação à data de aplicação inicial similares;

(d) Principais premissas utilizadas nos cálculos do valor em uso

No mínimo uma vez ao ano, a Kora testa eventuais perdas (*impairment*) no ágio, conforme apresentada vide nota 15. Os valores recuperáveis de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) foram determinados com base em cálculos do valor em uso, efetuados com base em estimativas e projeções orçamentárias aprovadas pela Administração.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Administração realizou análise de *impairment* dos ágios sobre os exercícios de 31 de dezembro de 2021 e 2020 mediante a comparação dos saldos contábeis com os fluxos de caixa projetados e não identificou a necessidade de registrar qualquer provisão de perda;

(e) Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa

A provisão para perdas de crédito esperadas foi reconhecida como redução das contas a receber com base em análise da natureza das contas a receber envolvidas, considerando a antiguidade dos valores a receber, cenário econômico e riscos envolvidos em cada situação cujo montante é considerado pela Administração como suficiente para cobrir eventuais perdas e considera principalmente a inadimplência esperada; e

(f) Provisões para contingências

A Companhia reconhece provisão para causas cíveis, tributárias trabalhistas.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

5. Restruturação societária e combinação de negóciosCombinações de negócios ocorridas em 2021**(a) DKP Anchieta Holding Saúde Ltda**

Em 14 de maio, ocorreu a aquisição da DKP Anchieta Holding Saúde, com base no balanço patrimonial encerrado em 30 de abril de 2021. A Companhia adquiriu 100% do capital social DKP Anchieta Holding Saúde, que controla 100% de participação do Centro Neurológico Anchieta Ltda, Centro de Câncer Anchieta Ltda, Hospital Anchieta Ltda e 75% de participação do Centro de Diagnósticos Anchieta Ltda. Essas empresas têm como principal objetivo a prestação de serviços hospitalares e estão localizadas na cidade de Brasília-DF.

A Companhia apresentará valores preliminares de ativos líquidos identificáveis e de ágio de expectativa de rentabilidade futura para combinação de negócios. A Companhia contratou consultoria especializada e independente para elaboração do laudo de avaliação de valor justo dos ativos líquidos identificáveis e está adotando o prazo de mensuração permitido pelos itens 45 e 46 do CPC 15 (Combinação de Negócios) e reportará os valores identificáveis nas próximas demonstrações financeiras de forma retrospectiva.

Adquirente	Enseada do Suá Participações
Adquirida	DKP Anchieta Holding Saúde
Local	Brasília - DF - Brasil
Data do Controle	30 de abril de 2021
Porcentagem de participação acionária com direito a voto adquirida	100,00%
Fatores qualitativos que compõem o goodwill reconhecido	Atribuível ao potencial de ganhos futuros e sinergias relativas à entrada em uma nova praça, redução em custos administrativos e perspectiva de forte
Principais razões para combinação de negócios	Em linha com a estratégia da Kora de expansão e consolidação do setor de serviços hospitalares no Brasil.
Passivos contingentes na aquisição	Sim

Os detalhes do valor justo dos ativos líquidos adquiridos e do ágio são os seguintes:

Composição analítica dos valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	DKP
	30 de abril de 2021
Parcela à vista	901.117
Parcela a prazo	623.497
	1.524.614

Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

Total de ativos líquidos identificáveis (i)	678.016
Goodwill (Ágio por expectativa de rentabilidade futura)	846.598
Total da contraprestação transferida	1.524.614

Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

	DKP	Hospital Anchieta	Centro do Câncer	Centro Neurológico	Centro de Diagnóstico	Consolidado
Caixa e equivalentes de caixa	-	2.691	2	361	1	3.056
Estoques	-	6.057	1	12	3	6.072
Duplicatas a receber e outros créditos	1.702	142.737	79	293	14.191	128.223
Tributos a recuperar	-	127	-	-	440	567
Impostos Diferidos	-	11.123	-	-	-	11.123
Depósitos Judiciais	-	151	-	-	-	151
Investimento em coligadas	88.951	-	-	-	-	-
Ativo Indenizatório	-	9.789	-	-	-	9.789
Ativo imobilizado	14.835	110.117	1.867	232	15.498	75.678
Ativo Imobilizado a valor justo	400.867	9.271	238	6	726	411.108
Ativo intangível	-	865	23	-	-	888
Marcas registradas (incluídas em intangíveis)	-	117.070	-	-	-	117.070
Duplicatas a pagar e outras exigibilidades	-	(124.051)	(329)	(1.207)	(2.478)	(24.223)
Obrigações trabalhistas	-	(10.440)	-	(37)	(365)	(10.841)
Obrigações tributárias	(490)	(205.531)	(7)	(9)	(198)	(34.083)
Passivo contingente	-	(9.789)	-	-	-	(9.789)
Total de ativos líquidos identificáveis	505.865	60.187	1.874	(349)	27.818	684.789

Participação não Controladora	(6.773)
Goodwill (Ágio por expectativa de rentabilidade futura)	846.598

Caixa pago pela obtenção do controle líquido do caixa adquirido

Caixa pago pela obtenção do controle	901.117
Menos: Caixa adquirido da controlada	(3.056)
	898.061

Impacto nas informações consolidadas a partir da data de aquisição

Receita líquida	269.631
Custos e despesas	(220.621)
Resultado financeiro	(3.397)
Imposto de renda e contribuição social	(22.167)
Lucro líquido	23.445

Impacto nas informações consolidadas se a combinação de negócios ocorresse em 1º de janeiro de 2021:

Receita líquida	348.862
Custos e despesas	(230.142)
Resultado financeiro	(1.657)
Imposto de renda e contribuição social	(25.538)
Lucro líquido	91.524

(b) Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda – “Gastroclínica”

Em 31 de agosto, ocorreu a aquisição da Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary, com base no balanço patrimonial encerrado em 31 de agosto de 2021. A Companhia adquiriu 100% do capital social da clínica. Essas empresas têm como principal objetivo a prestação de serviços hospitalares e está localizada em Fortaleza - CE.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Adquirente	Camburi Participações Ltda.
Adquirida	Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda - "Gastroclínica"
Local	Fortaleza - CE - Brasil
Data do Controle	31 de agosto de 2021
Porcentagem de participação acionária com direito a voto adquirida	100,00%
Fatores qualitativos que compõem o goodwill reconhecido	Atribuível ao potencial de ganhos futuros e sinergias relativas à entrada em uma nova praça, redução em custos administrativos e perspectiva de forte expansão operacional.
Principais razões para combinação de negócios	Em linha com a estratégia da Kora de expansão e consolidação do setor de serviços hospitalares no Brasil.
Passivos contingentes na aquisição	Não

Os detalhes do valor justo dos ativos líquidos adquiridos e do ágio são os seguintes:

(i) Composição analítica dos valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

	Gastroclínica
	30 agosto de 2021
Parcela à vista	70.000
Parcela a prazo	11.240
	81.240
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Total de ativos líquidos identificáveis (i)	32.372
Goodwill (Ágio por expectativa de rentabilidade futura)	48.868
Total da contraprestação transferida	81.240
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Caixa e equivalentes de caixa	1.189
Estoques	827
Duplicatas a receber e outros créditos	12.811
Tributos a recuperar	335
Depósitos Judiciais	1.534
Investimento em coligadas	25
Ativo imobilizado	7.116
Ativo Imobilizado a valor justo	2.508
Marcas registradas (incluídas em intangíveis)	14.540
Duplicatas a pagar e outras exigibilidades	(3.603)
Obrigações trabalhistas	(3.685)
Obrigações tributárias	(1.225)
Total de ativos líquidos identificáveis	32.372
Goodwill (Ágio por expectativa de rentabilidade futura)	48.868

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Caixa pago pela obtenção do controle líquido do caixa adquirido

Parcela à vista	70.000
Menos: Caixa adquirido da controlada	(1.189)
	68.811

Impacto nas informações consolidadas a partir da data de aquisição

Receita líquida	25.794
Custos e despesas	(21.985)
Resultado financeiro	(207)
Imposto de renda e contribuição social	(1.044)
Lucro líquido	2.557

Impacto nas informações consolidadas se a combinação de negócios ocorresse em 1º de janeiro de 2021

Receita líquida	71.889
Custos e despesas	(65.054)
Resultado financeiro	790
Imposto de renda e contribuição social	(3.074)
Lucro líquido	4.551

(c) Hospital São Mateus Ltda

Em 01 de setembro, ocorreu a aquisição do Hospital São Mateus, com base no balanço patrimonial encerrado em 31 de agosto de 2021. A Companhia adquiriu 100% do capital social do hospital. A empresa está localizada na cidade de Fortaleza - CE.

A Companhia apresentará valores preliminares de ativos líquidos identificáveis e de ágio de expectativa de rentabilidade futura para combinação de negócios, a Companhia contratou consultoria especializada e independente para elaboração do laudo de avaliação de valor justo dos ativos líquidos identificáveis e está adotando o prazo de mensuração permitido pelos itens 45 e 46 do CPC 15 (Combinação de Negócios) e reportará os valores finais identificáveis nas próximas demonstrações financeiras de forma retrospectiva.

Adquirente	Camburi Participações
Adquirida	Hospital São Mateus Ltda
Local	Fortaleza - DF - Brasil
Data do Controle	01 de setembro de 2021
Porcentagem de participação acionária com direito a voto adquirida	100,00%
Fatores qualitativos que compõem o goodwill reconhecido	Atribuível ao potencial de ganhos futuros e sinergias relativas à entrada em uma nova praça, redução em custos administrativos e perspectiva de forte expansão operacional.
Principais razões para combinação de negócios	Em linha com a estratégia da Kora de expansão e consolidação do setor de serviços hospitalares no Brasil.
Passivos contingentes na aquisição	Não

Os detalhes do valor justo dos ativos líquidos adquiridos e do ágio são os seguintes:

(i) Composição analítica dos valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	HSML
	31 de agosto de 2021
Parcela à vista	75.000
Parcela a prazo	16.110
	91.110
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Total de ativos líquidos identificáveis (i)	29.570
Goodwill (Ágio por expectativa de rentabilidade futura)	61.540
Total da contraprestação transferida	91.110
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Caixa e equivalentes de caixa	1.915
Estoques	694
Duplicatas a receber e outros créditos	12.503
Tributos a recuperar	1.620
Impostos Diferidos	322
Ativo imobilizado	3.508
Marcas registradas (incluídas em intangíveis)	19.820
Contrato Vantajoso	300
Duplicatas a pagar e outras exigibilidades	(6.635)
Obrigações trabalhistas	(4.307)
Obrigações tributárias	(170)
Total de ativos líquidos identificáveis	29.570
Goodwill (Ágio por expectativa de rentabilidade futura)	61.540
Caixa pago pela obtenção do controle líquido do caixa adquirido	
Caixa pago pela obtenção do controle	75.000
Menos: Caixa adquirido da controlada	(1.915)
	73.085
Impacto nas informações consolidadas a partir da data de aquisição	
Receita líquida	29.558
Custos e despesas	(24.312)
Resultado financeiro	(1.723)
Imposto de renda e contribuição social	(1.553)
Lucro líquido	1.970
Impacto nas informações consolidadas se a combinação de negócios ocorresse em 1º de janeiro de 2021	
Receita líquida	100.297
Custos e despesas	(90.724)
Resultado financeiro	53
Imposto de renda e contribuição social	(2.924)
Lucro líquido	6.702

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(d) Angiocardis - Diagnósticos e Terapêutica Ltda.

Em 1º de setembro, ocorreu a aquisição da Angiocardis – Diagnósticos e Terapêutica Ltda., com base no balanço patrimonial encerrado em 31 de outubro de 2021. A Companhia adquiriu 100% (sendo 89% da Ilha do Boi e 11% do Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.) do capital social da clínica. Essas empresas têm como principal objetivo a prestação de serviços hospitalares e está localizada em Goiânia – GO.

A Companhia apresentará valores preliminares de ativos líquidos identificáveis e de ágio de expectativa de rentabilidade futura para combinação de negócios, a Companhia contratou consultoria especializada e independente para elaboração do laudo de avaliação de valor justo dos ativos líquidos identificáveis e está adotando o prazo de mensuração permitido pelos itens 45 e 46 do CPC 15 (Combinação de Negócios) e reportará os valores finais identificáveis nas próximas demonstrações financeiras de forma retrospectiva.

Adquirente	Ilha do Boi Participações Ltda.
Adquirida	Angiocardis - Diagnósticos e Terapêutica Ltda.
Local	Goiânia - GO - Brasil
Data do Controle	1 de setembro de 2021
Porcentagem de participação acionária com direito a voto adquirida	88,94%
Fatores qualitativos que compõem o <i>goodwill</i> reconhecido	Atribuível ao potencial de ganhos futuros e sinergias relativas à entrada em uma nova praça, redução em custos administrativos e perspectiva de forte expansão operacional.
Principais razões para combinação de negócios	Em linha com a estratégia da Kora de expansão e consolidação do setor de serviços hospitalares no Brasil.
Passivos contingentes na aquisição	Não

Os detalhes do valor justo dos ativos líquidos adquiridos e do ágio são os seguintes:

(i) Composição analítica dos valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	ANGIOCARDIS
	31 de outubro de 2021
Parcela à vista	6.283
Parcela a prazo	1.437
	7.720
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Total de ativos líquidos identificáveis (i)	125
Goodwill (Ágio por expectativa de rentabilidade futura)	7.595
Total da contraprestação transferida	7.720
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Caixa e equivalentes de caixa	190
Estoques	165
Duplicatas a receber e outros créditos	767
Tributos a recuperar	267
Ativo imobilizado	1.219
Duplicatas a pagar e outras exigibilidades	(2.640)
Obrigações trabalhistas	(516)
Obrigações tributárias	(213)
Marcas registradas (incluídas em intangíveis)	886
Total de ativos líquidos identificáveis	125
Participação de acionistas não controladores	-
Goodwill (Ágio por expectativa de rentabilidade futura)	7.595
Caixa pago pela obtenção do controle líquido do caixa adquirido	
Parcela à vista	6.283
Menos: Caixa adquirido da controlada	(190)
	6.093
Impacto nas informações consolidadas a partir da data de aquisição	
Receita líquida	3.379
Custos e despesas	(3.209)
Resultado financeiro	184
Imposto de renda e contribuição social	(174)
Lucro líquido	180
Impacto nas informações consolidadas se a combinação de negócios ocorresse em 1º de janeiro de 2021	
Receita líquida	14.653
Custos e despesas	(15.016)
Resultado financeiro	787
Imposto de renda e contribuição social	(744)
Lucro líquido	(321)

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(e) Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia Ltda.

Em 31 de outubro, ocorreu a aquisição da Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia Ltda., com base no balanço patrimonial encerrado em 31 de outubro de 2021. A Companhia adquiriu 50% do capital social da clínica. Essas empresas têm como principal objetivo a prestação de serviços hospitalares e está localizada em Goiânia – GO.

A Companhia apresentará valores preliminares de ativos líquidos identificáveis e de ágio de expectativa de rentabilidade futura para combinação de negócios, a Companhia contratou consultoria especializada e independente para elaboração do laudo de avaliação de valor justo dos ativos líquidos identificáveis e está adotando o prazo de mensuração permitido pelos itens 45 e 46 do CPC 15 (Combinação de Negócios) e reportará os valores finais identificáveis nas próximas demonstrações financeiras de forma retrospectiva.

Adquirente	Ilha do Boi Participações Ltda.
Adquirida	Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia Ltda.
Local	Goiânia - GO - Brasil
Data do Controle	31 de outubro de 2021
Porcentagem de participação acionária com direito a voto adquirida	50,00%
Fatores qualitativos que compõem o goodwill reconhecido	Atribuível ao potencial de ganhos futuros e sinergias relativas à entrada em uma nova praça, redução em custos administrativos e perspectiva de forte expansão operacional.
Principais razões para combinação de negócios	Em linha com a estratégia da Kora de expansão e consolidação do setor de serviços hospitalares no Brasil.
Passivos contingentes na aquisição	Não

Os detalhes do valor justo dos ativos líquidos adquiridos e do ágio são os seguintes:

(i) Composição analítica dos valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	CGOT
	31 de outubro de 2021
Parcela à vista	8.238
Parcela a prazo	1.552
	9.790
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Total de ativos líquidos identificáveis (i)	6.076
Goodwill (Ágio por expectativa de rentabilidade futura)	3.714
Total da contraprestação transferida	9.790
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Caixa e equivalentes de caixa	2.828
Duplicatas a receber e outros créditos	1.254
Ativo imobilizado	2.542
Marcas registradas (incluídas em intangíveis)	2.153
Duplicatas a pagar e outras exigibilidades	(1.280)
Obrigações trabalhistas	(133)
Obrigações tributárias	(23)
Empréstimos	(1.265)
Total de ativos líquidos identificáveis	6.076
Goodwill (Ágio por expectativa de rentabilidade futura)	3.714
Caixa pago pela obtenção do controle líquido do caixa adquirido	
Parcela à vista	8.238
Menos: Caixa adquirido da controlada	(2.828)
	5.410
Impacto nas informações consolidadas a partir da data de aquisição	
Receita líquida	2.016
Custos e despesas	(1.728)
Resultado financeiro	(29)
Imposto de renda e contribuição social	(116)
Lucro líquido	143
Impacto nas informações consolidadas se a combinação de negócios ocorresse em 1º de janeiro de 2021	
Receita líquida	12.192
Custos e despesas	(8.714)
Resultado financeiro	(211)
Imposto de renda e contribuição social	(597)
Lucro líquido	2.670

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(f) Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.

Em 31 de outubro, ocorreu a aquisição da Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda., com base no balanço patrimonial encerrado em 31 de outubro de 2021. A Companhia adquiriu 100% do capital social da clínica. Essas empresas têm como principal objetivo a prestação de serviços hospitalares e está localizada em Goiânia – GO.

A Companhia apresentará valores preliminares de ativos líquidos identificáveis e de ágio de expectativa de rentabilidade futura para combinação de negócios, a Companhia contratou consultoria especializada e independente para elaboração do laudo de avaliação de valor justo dos ativos líquidos identificáveis e está adotando o prazo de mensuração permitido pelos itens 45 e 46 do CPC 15 (Combinação de Negócios) e reportará os valores finais identificáveis nas próximas demonstrações financeiras de forma retrospectiva.

Adquirente	Ilha do Boi Participações Ltda.
Adquirida	Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.
Local	Goiânia - GO - Brasil
Data do Controle	31 de outubro de 2021
Porcentagem de participação acionária com direito a voto adquirida	100,00%
Fatores qualitativos que compõem o goodwill reconhecido	Atribuível ao potencial de ganhos futuros e sinergias relativas à entrada em uma nova praça, redução em custos administrativos e perspectiva de forte expansão operacional.
Principais razões para combinação de negócios	Em linha com a estratégia da Kora de expansão e consolidação do setor de serviços hospitalares no Brasil.
Passivos contingentes na aquisição	Não

Os detalhes do valor justo dos ativos líquidos adquiridos e do ágio são os seguintes:

(i) Composição analítica dos valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	ING
	31 de outubro de 2021
Parcela à vista	91.141
Parcela a prazo	17.380
	108.521
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Total de ativos líquidos identificáveis (i)	22.250
Goodwill (Ágio por expectativa de rentabilidade futura)	86.271
Total da contraprestação transferida	108.521
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Caixa e equivalentes de caixa	783
Estoques	2.365
Duplicatas a receber e outros créditos	2.538
Tributos a recuperar	2
Investimento em coligadas	3.767
Ativo imobilizado	7.775
Duplicatas a pagar e outras exigibilidades	(2.269)
Obrigações trabalhistas	(5.275)
Obrigações tributárias	(1.206)
Empréstimos	(2.135)
Marcas registradas (incluídas em intangíveis)	15.905
Total de ativos líquidos identificáveis	22.250
Goodwill (Ágio por expectativa de rentabilidade futura)	86.271
Caixa pago pela obtenção do controle líquido do caixa adquirido	
Parcela à vista	91.141
Menos: Caixa adquirido da controlada	(783)
	90.358
Impacto nas informações consolidadas a partir da data de aquisição	
Receita líquida	14.059
Custos e despesas	(9.899)
Resultado financeiro	(126)
Imposto de renda e contribuição social	(235)
Lucro líquido	3.799
Impacto nas informações consolidadas se a combinação de negócios ocorresse em 1º de janeiro de 2021	
Receita líquida	56.428
Custos e despesas	(44.330)
Resultado financeiro	(345)
Imposto de renda e contribuição social	(1.649)
Lucro líquido	10.104

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(g) Otsaúde Patrimonial Ltda.

Em 1º de novembro, ocorreu a aquisição da OtoSaúde Patrimonial Ltda., com base no balanço patrimonial encerrado em 31 de outubro de 2021. A Companhia adquiriu 100% do capital social da clínica. Essas empresas têm como principal objetivo a prestação de serviços hospitalares e está localizada em Fortaleza – CE. A OtoSaúde controla 100% do Hospital Otolínica Ltda., 100% da Otolab Medicina Diagnóstica Ltda., 90% da Otoimagem Diagnósticos Ltda., 50% da Otocardio Serviços Médicos Ltda. - ME e 60% da Otohomecare Residence – Assistência Domiciliar Ltda.

A Companhia apresentará valores preliminares de ativos líquidos identificáveis e de ágio de expectativa de rentabilidade futura para combinação de negócios, a Companhia contratou consultoria especializada e independente para elaboração do laudo de avaliação de valor justo dos ativos líquidos identificáveis e está adotando o prazo de mensuração permitido pelos itens 45 e 46 do CPC 15 (Combinação de Negócios) e reportará os valores finais identificáveis nas próximas demonstrações financeiras de forma retrospectiva.

Adquirente	Camburi Participações
Adquirida	Otsaúde Patrimonial Ltda.
Local	Fortaleza - CE - Brasil
Data do Controle	1 de novembro de 2021
Porcentagem de participação acionária com direito a voto adquirida	100,00%
Fatores qualitativos que compõem o goodwill reconhecido	Atribuível ao potencial de ganhos futuros e sinergias relativas à entrada em uma nova praça, redução em custos administrativos e perspectiva de forte expansão operacional.
Principais razões para combinação de negócios	Em linha com a estratégia da Kora de expansão e consolidação do setor de serviços hospitalares no Brasil.
Passivos contingentes na aquisição	Não

Os detalhes do valor justo dos ativos líquidos adquiridos e do ágio são os seguintes:

(i) Composição analítica dos valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	OTOSAUDE
	31 de outubro de 2021
Parcela à vista	130.000
Parcela a prazo	71.725
Ações Camburi (ii)	88.645
	290.370
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Total de ativos líquidos identificáveis (i)	64.722
Goodwill (Ágio por expectativa de rentabilidade futura)	225.648
Total da contraprestação transferida	290.370
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Caixa e equivalentes de caixa	5.698
Estoques	5.573
Duplicatas a receber e outros créditos	39.597
Tributos a recuperar	1.043
Impostos Diferidos	9.721
Ativo imobilizado	23.058
Marcas registradas (incluídas em intangíveis)	58.730
Duplicatas a pagar e outras exigibilidades	(17.449)
Obrigações trabalhistas	(10.441)
Obrigações tributárias	(922)
Empréstimos	(33.520)
Impostos Diferidos (passivo)	(13.325)
Acordo de não competição (incluídas em intangíveis)	-
Total de ativos líquidos identificáveis	67.763
Participação de acionistas não controladores	(3.041)
Goodwill (Ágio por expectativa de rentabilidade futura)	225.648

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Caixa pago pela obtenção do controle líquido do caixa adquirido

Parcela à vista	130.000
Menos: Caixa adquirido da controlada	(5.698)
	124.302

Impacto nas informações consolidadas a partir da data de aquisição

Receita líquida	34.633
Custos e despesas	(29.120)
Resultado financeiro	(1.055)
Imposto de renda e contribuição social	(2.605)
Lucro líquido	1.853

Impacto nas informações consolidadas se a combinação de negócios ocorresse em 1º de janeiro de 2021

Receita líquida	203.640
Custos e despesas	(170.004)
Resultado financeiro	(2.119)
Imposto de renda e contribuição social	(13.780)
Lucro líquido	17.737

(ii) Como parte do pagamento da aquisição da Combinação de Negócio da OtoSaúde foi realizado um aporte de capital social da Otolínea pelos vendedores na Camburi Participações Ltda. Nessa ocasião, a Camburi realizou a subscrição e integralização de ações, mediante contribuição de quotas representativas de 20% do seu capital social, no valor de R\$ 88,6 milhões, equivalente à participação de 33,72% da Otolínea. Vide nota 26 que demonstra o efeito da transação no consolidado da Kora a partir do aumento de participação de minoritários.

Combinações de negócios ocorridas em 2020**(h) Hospital Palmas Medical**

Em 31 de outubro de 2020, a Companhia adquiriu 75% do capital social do Hospital Palmas Medical S.A, que tem como principal objetivo a prestação de serviços hospitalares e está localizado na cidade de Palmas - TO. O hospital iniciou suas atividades no ano de 2013 e atualmente possui estrutura hospitalar composta por 81 leitos. Como resultado dessa aquisição, a Companhia amplia sua atuação e dá continuidade ao projeto de expansão para outros estados.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Adquirente	Jardim da Penha Participações
Adquirida	Hospital Palmas Medical
Local	Palmas/TO - Brasil
Data do Controle	31 de outubro de 2020
Porcentagem de participação acionária com direito a voto adquirida	75,00%
Fatores qualitativos que compõem o goodwill reconhecido	Atribuível ao potencial de ganhos futuros e sinergias relativas à entrada em uma nova praça, redução em custos administrativos e perspectiva de forte expansão operacional.
Principais razões para combinação de negócios	Em linha com a estratégia da Kora de expansão e consolidação do setor de serviços hospitalares no Brasil.
Passivos contingentes na aquisição	Sim

Os detalhes do valor justo dos ativos líquidos adquiridos e do ágio são os seguintes:

(i) Composição analítica dos valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

	HPM
	31 de outubro de 2020
Parcela à vista	31.187
Parcela a prazo	8.413
	39.600
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Total de ativos líquidos identificáveis (i)	373
Goodwill (Ágio por expectativa de rentabilidade futura)	39.377
Total da contraprestação transferida	39.750
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	
Caixa e equivalentes de caixa	268
Estoques	1.406
Duplicatas a receber e outros créditos	25.799
Tributos a recuperar	23
Impostos Diferidos	1.070
Depósitos Judiciais	63
Ativo imobilizado	9.486
Ativo Imobilizado a valor justo	823
Ativo intangível	320
Marcas registradas (incluídas em intangíveis)	9.119
Duplicatas a pagar e outras exigibilidades	(8.579)
Obrigações trabalhistas	(3.498)
Obrigações tributárias	(6.027)
Empréstimos	(26.552)
Passivo contingente	(3.423)
Total de ativos líquidos identificáveis	298
Participação não Controladora	(75)
Goodwill (Ágio por expectativa de rentabilidade futura)	39.377

(i) UTI Santa Thereza e Hospital Santa Thereza

Em 31 de outubro de 2020, a Jardim da Penha Participações, controlada direta da Kora, adquiriu 100% do capital social da UTI Santa Thereza Ltda. Em seguida, também em 31 de outubro de 2020, a UTI Santa Thereza Ltda. adquiriu 100% de participação no capital social da Sociedade Hospital Santa Thereza Ltda. As entidades têm como principal objetivo a prestação de serviços hospitalares, operam

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

no município de Palmas - TO, e possuem estrutura hospitalar de 57 leitos. Como resultado dessas aquisições, a Companhia amplia sua atuação e dá continuidade ao projeto de expansão para outros estados.

Adquirente	Jardim da Penha Participações
Adquirida	UTI Santa Thereza
Local	Palmas/TO - Brasil
Data do Controle	31 de outubro de 2020
Porcentagem de participação acionária com direito a voto adquirida	100,00%
Fatores qualitativos que compõem o <i>goodwill</i> reconhecido	Atribuível ao potencial de ganhos futuros e sinergias relativas à entrada em uma nova praça, redução em custos administrativos e perspectiva de forte expansão operacional.
Principais razões para combinação de negócios	Em linha com a estratégia da Kora de
Passivos contingentes na aquisição	Nenhum

Os detalhes do valor justo dos ativos líquidos adquiridos e do ágio são os seguintes:

(i) Composição analítica dos valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

	<u>UTI Santa Thereza</u>	<u>Hospital Santa Thereza</u>
Parcela à vista	5.993	25.322
Parcela a prazo	1.120	3.854
	7.113	29.176
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos		
Total de ativos líquidos identificáveis (i)	7.314	2.028
Goodwill (Ágio por expectativa de rentabilidade futura)	(201)	27.148
Total da contraprestação transferida	7.113	29.176
Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos		
Caixa e equivalentes de caixa	1.251	55
Estoques	382	419
Duplicatas a receber e outros créditos	8.130	7.461
Tributos a recuperar	39	18
Ativo imobilizado	444	2.367
Ativo Imobilizado a valor justo	130	626
Duplicatas a pagar e outras exigibilidades	(542)	(2.916)
Obrigações trabalhistas	(491)	(623)
Obrigações tributárias	(1.068)	(1.010)
Empréstimos	(961)	(4.360)
Passivo contingente	-	(9)
Total de ativos líquidos identificáveis	7.314	2.028
Ganho proveniente de compra vantajosa / Goodwill (Ágio por expectativa de rentabilidade futura)	(201)	27.148

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Incorporação Reversa ocorrida em 2021**(j) Hospital Palmas Medical**

Em 31 de agosto, ocorreu a aprovação em Ata de Assembléia Geral Extraordinária (AGE) da incorporação reversa da holding Jardim da Penha Participações Ltda pelo Hospital Palmas Medical S.A., com base no balanço patrimonial encerrado em 31 de julho de 2021. O hospital incorporou 100% do capital social da holding.

Adquirente	Hospital Palmas Medical S.A
Adquirida	Jardim da Penha Participações Ltda.
Local	Vitória - ES - Brasil
Data do Controle	31 de Julho de 2021
Porcentagem de participação acionária com direito a voto adquirida	100,00%
Principais razões para combinação de negócios	A concentração dos negócios de ambas as sociedades em uma única estrutura acarretará na racionalização de recursos e processos, otimização de resultados e redução de custos.

	HPM
	31 de julho de 2021
Acervo líquido da Incorporada	6.909
Capital Social da Incorporadora	14.570
Alteração do Capital Social da Incorporadora	21.479

(k) Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda

Em 15 de junho, ocorreu a incorporação reversa da UTI Hospital Santa Thereza Ltda. pela Sociedade Hospitalar Santa Thereza, com base no balanço patrimonial encerrado em 31 de maio de 2021. O hospital incorporou 100% do capital social da UTI.

Adquirente	Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda
Adquirida	UTI Hospital Santa Thereza Ltda
Local	Palmas/TO - Brasil
Data do Controle	31 de maio de 2021
Porcentagem de participação acionária com direito a voto adquirida	100,00%
Principais razões para combinação de negócios	A concentração dos negócios de ambas as sociedades em uma única estrutura acarretará na racionalização de recursos e processos, otimização de resultados e redução de custos.

	HST
	31 de maio de 2021
Acervo líquido da Incorporada	29.707
Capital Social da Incorporadora	8.707
Alteração do Capital Social da Incorporadora	38.414

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Informações sintetizadas por ano (consolidado)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Parcela à vista	1.281.779	62.502
Parcela a prazo	831.586	13.387
Total da contraprestação transferida	2.113.365	75.889
Total de ativos líquidos identificáveis (i)	833.132	9.565
Goodwill (Ágio por expectativa de rentabilidade futura)	1.280.234	66.324
Total da contraprestação transferida	2.113.366	75.889

Valores reconhecidos de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

Caixa e equivalentes de caixa	15.659	1.574
Estoques	15.696	2.207
Duplicatas a receber e outros créditos	197.693	41.390
Tributos a recuperar	3.834	80
Impostos Diferidos	21.166	1.070
Depósitos Judiciais	1.685	63
Investimento em coligadas	3.792	-
Ativo Indenizatório	9.789	-
Ativo imobilizado a custo histórico	120.896	12.297
Ativo Imobilizado - mais valia	413.616	1.579
Ativo intangível	888	320
Marcas registradas (incluídas em intangíveis)	229.104	9.119
Contrato Vantajoso	300	-
Duplicatas a pagar e outras exigibilidades	(58.099)	(12.038)
Obrigações trabalhistas	(35.198)	(4.612)
Obrigações tributárias	(37.842)	(8.105)
Empréstimos	(36.920)	(31.872)
Impostos Diferidos (passivo)	(13.325)	-
Passivo contingente	(9.788)	(3.432)
Total de ativos líquidos identificáveis	842.946	9.640
Participação de acionistas não controladores	(9.814)	(75)
Goodwill (Ágio por expectativa de rentabilidade fut	1.280.234	66.525
Ganho proveniente de compra vantajosa	-	(201)
	2.113.366	75.889
Incorporação Reversa - HPM adquiriu a Holding JPP (Baixa de Ativo Intangível Ágio - Imposto Diferido Ativo)	(10.041)	

6. Caixa e equivalentes de caixa

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31 de</u>	<u>31 de</u>	<u>31 de</u>	<u>31 de</u>
	<u>dezembro de</u>	<u>dezembro de</u>	<u>dezembro de</u>	<u>dezembro de</u>
	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Recursos em banco e em caixa	273	2	29.139	29.209
Depósitos bancários de curto prazo	270.689	92.986	367.830	151.564
	270.962	92.988	396.969	180.773

Os depósitos bancários correspondem aos saldos mantidos em aplicações de curto prazo na data base das demonstrações financeiras. As aplicações financeiras possuem remuneração entre 100% a 103%

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, resgatáveis em prazos inferiores a 90 dias e com mudança insignificante de valor.

7. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Contas a receber de clientes	620.925	199.859
Menos: provisão para impairment de contas a receber de clientes	(131.944)	(17.785)
Contas a receber de clientes, líquidas	488.981	182.074

(a) Movimentação da provisão para impairment de contas a receber:

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Saldo em 1º de janeiro	(17.785)	(14.607)
Provisão para impairment de contas a receber de clientes	(18.613)	(3.590)
PECLD assumido a partir de Combinação de Negócios	(95.546)	-
Reversão de provisão para impairment de contas a receber de clientes	-	412
Saldo em 31 de dezembro	(131.944)	(17.785)

(b) Aging do contas a receber:

	Consolidado				
	A vencer	Mais de 30 dias em atraso	Mais de 60 dias em atraso	Mais de 120 dias em atraso	Total
31 de dezembro de 2020					
Taxa de perdas esperadas - %	1%	8%	10%	54%	
Valor contábil bruto - contas a receber de clientes	157.508	7.521	7.298	27.532	199.859
Provisão para perdas	(1.552)	(565)	(704)	(14.964)	(17.785)
	155.956	6.956	6.594	12.568	182.074
31 de dezembro de 2021					
Taxa de perdas esperadas - %	1%	8%	10%	54%	
Valor contábil bruto - contas a receber de clientes	428.443	39.211	39.152	114.119	620.925
Provisão para perdas	(4.284)	(3.137)	(5.956)	(118.567)	(131.944)
	424.159	36.074	33.196	(4.448)	488.981

8. Estoques

Os estoques são representados por material hospitalar e medicamentos segregados entre o almoxarifado central e farmácias localizadas nas principais acomodações dos hospitais.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Material hospitalar	36.561	12.719
Medicamentos	26.103	13.263
Outros	5.936	3.461
	68.600	29.443

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, não houve provisão de obsolescência e/ou perda reconhecida, dado que a Companhia verifica os lotes de vencimentos no prazo de 30 a 60 dias, o que evita a necessidade da provisão.

Em 31 de dezembro de 2021 o custo representou R\$ 248.133 (R\$ 134.961 em 31 de dezembro de 2020).

A seguir apresentada a movimentação dos estoques:

Saldo Inicial	29.443
Adições (i)	254.208
Estoque adquirido em combinação de Negócios (Nota 5)	15.696
Consumo (ii)	(230.747)
Saldo final	68.600

(i) O aumento na conta de estoques ocorreu devido a maior aquisição de medicamentos e materiais hospitalares específicos para o tratamento de COVID-19. Os preços de compra apresentaram reajustes em relação ao período anterior.

(ii) A diferença entre o consumo realizado na movimentação dos Estoques em relação ao custo de Materiais e Medicamentos (vide nota 24) refere-se ao consumo realizado diretamente no resultado.

9. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Ativo circulante				
IRPJ e CSLL a recuperar	65	20	9.601	2.160
Creditos tributários	1.303	26	5.866	2.555
Adiantamentos (ii)	107	5	28.495	4.793
Dividendos a receber	2.926	7.040	-	-
Outras contas a receber - CP	1.058	37	3.091	330
Total do ativo circulante	5.459	7.128	47.053	9.838
Ativo não circulante				
Depósitos judiciais (i)	-	-	14.138	12.680
Outras contas a receber - LP	-	-	2.657	2.165
Ativo indenizatório (iii)	-	-	20.774	-
Total do ativo não circulante	-	-	37.569	14.845

(i) Os depósitos judiciais pagos não possuem efeitos de suspensão de exigibilidade. Em 31 de dezembro de 2021 os saldos são: trabalhistas R\$ 7.727, cíveis R\$ 6.411 (trabalhistas R\$ 6.930 e cíveis R\$ 5.750 em 31 de dezembro de 2020);

(ii) O saldo se refere a adiantamentos para funcionários (férias e salário) e adiantamentos a fornecedores;

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(iii) Ativo indenizatório: O contrato de aquisição da DKP Anchieta Holding Saúde prevê que perdas em relação às contingências do Grupo Anchieta deverão ser descontadas do preço de compra. Essas perdas serão refletidas nas parcelas a prazo, anualmente, a partir do primeiro aniversário do contrato até o quinto aniversário a contar da data do fechamento. A partir dessa cláusula restritiva, o Hospital Anchieta, em abril de 2021, possuía o valor de R\$ 18.465 de contingências, sendo R\$ 1.113 de causas prováveis e R\$ 17.352 de causas possíveis. Das causas que no momento estão enquadradas com probabilidade de perda possível, a Administração julga, baseada em seus assessores jurídicos, que a estimativa de se tornarem procedentes e assim serem revertidas para provável com a evolução do trâmite processual, é de 50%. Já as causas que estão enquadradas como de perda provável a probabilidade de desembolso delas já são de 100%. A variação do saldo em R\$ 2.309 refere-se as atualizações monetárias das causas judiciais.

10. Partes relacionadas**Consolidado**

As seguintes transações foram conduzidas com partes relacionadas.

(a) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considerou como pessoal-chave da Administração somente os integrantes da sua diretoria.

A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da Administração, por seus serviços, está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Salários e outros benefícios de curto prazo, a diretores	52.940	-	65.673	6.864
	52.940	-	65.673	6.864

(b) Aluguéis

A Companhia mantém contrato de aluguel de imóveis (Hospitais) junto a empresas imobiliárias, um dos sócios dessas imobiliárias é parte relacionada da Kora (executivo da Companhia). Os aluguéis estão a valor de mercado e geraram um custo (despesa de juros) no resultado, como segue:

Parte relacionada	Consolidado	
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Meridional Imobiliária S.A	8.049	7.040
Praia da Costa Participações Imobiliária S.A	2.272	1.920
São Francisco Participações Imobiliária S.A	76	64
São Luiz Imobiliária S.A	656	576
São Mateus Imobiliária S.A	3.647	3.200
Total	14.700	12.800

Esses aluguéis atendem ao conceito de arrendamentos da IFRS 16 e estão contidos na divulgação da Nota 14.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Transações entre partes relacionadas

As contas a receber de partes relacionadas se trata de transferências de recursos entre as empresas, sendo os principais saldos eliminados nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas. Tais saldos não são corrigidos e não têm prazo de vencimento e a expectativa de recebimento é substancialmente no exercício social subsequente.

	Controladora	
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Mútuo		
Hospital Meridional S.A.	46.285	-
Hospital Metropolitano S.A.	586	-
Hospital Praia da Costa S.A.	323	-
Hospital Meridional São Mateus S.A.	194	-
Hospital São Francisco S.A.	104	-
Hospital São Luiz S.A.	54	-
Maternidade Santa Úrsula Ltda	111	-
Hospital e Maternidade São Mateus Ltda	341	-
Hospital Palmas Medical S.A.	1.117	-
Sociedade Hospitalar Santa Thereza Ltda	90	-
Camburi Participações LTDA	12.175	-
Vpar MT Participações LTDA	-	-
Kora Saúde Participações	1.250	-
	62.630	-
Passivo		
Contas a pagar a partes relacionadas		
Hospital Meridional S.A.	400	-
	400	-

11. Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os ativos de impostos diferidos estão relacionados a provisões de crédito de liquidação duvidosa, provisões de processos com classificação de perda provável, prejuízo fiscal, ágio por expectativa de rentabilidade de futura e outras provisões que são diferenças temporais para cálculo do imposto corrente.

Os passivos de impostos diferidos estão relacionados à receita diferida que são diferenças temporais para cálculo do imposto corrente.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Ativo de imposto diferido		
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	19.382	6.047
Provisão (reversão) para contingências	6.605	5.807
Valor justo dos ativos adquiridos	49.191	37.848
Prejuízos fiscais/ Base Negativa	7.770	-
Provisão para repasses médicos	6.525	-
Demais diferenças temporárias	15.894	2.963
	105.367	52.665
Passivo de imposto diferido		
Receitas Diferidas	51.290	16.844
Valor justo dos ativos adquiridos	2.160	-
Demais diferenças temporais	(3.003)	-
Amortização da mais valia oriunda da combinação de negócios	-	1.115
	50.447	17.959
Impostos diferidos (líquidos)	(54.920)	34.706

A expectativa de compensação do ativo de imposto diferido é como segue:

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Ativo de imposto diferido		
Menos de um ano	34.717	17.906
Entre um e dois anos	38.285	10.533
Entre dois e cinco anos	32.365	24.226
	105.367	52.665

12. Investimentos

A movimentação dos investimentos é conforme segue:

	31 de Dezembro de 2021	31 de Dezembro de 2020
Em 1º de janeiro	139.590	66.622
Aportes de capital em controladas (i)	676.408	32.429
Participação nos lucros de controladas	640	16.077
Adiantamento para futuro aumento de capital (i)	107.130	-
Participação nos outros resultados abrangentes de controladas	8.739	31.501
Ganho Patrimonial (Nota 22)	39.132	-
Dividendos propostos a receber	-	(7.039)
	971.639	139.590

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado	
	31 de Dezembro de 2021	31 de Dezembro de 2020
Em 1º de janeiro	5.298	5.393
Participação nos lucros (prejuízos) de coligadas	839	(95)
Aquisição do controle de coligada	376	-
	6.513	5.298

- (i) A Companhia realizou aporte de capital com as suas controladas Camburi Participações em R\$ 159 milhões, na Santa Lucia Participações em R\$ 335 mil, na Enseada do Suá em R\$ 517 milhões e um adiantamento para futuro aumento de capital na Ilha do Boi Participações em R\$ 107 milhões com a finalidade de aquisições de novos negócios.

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Nome	Adquirida	Incorporação	Local	Negócio	Relacionamentos	31 de dezembro de 2021		31 de dezembro de 2020	
						Direta	Indireta	Direta	Indireta
Hospital Meridional Cariacica S.A	26/12/1994	-	Cariacica/ES	Saúde	Controlada	95	-	95	-
Hemodinâmica Meridional LTDA	05/09/2001	-	Cariacica/ES	Saúde	Controlada	-	100	-	100
Hospital São Luiz S.A	26/03/2008	-	Vila Velha/ES	Saúde	Controlada	-	94	-	94
Hospital Meridional Praia da Costa S.A	04/12/2008	-	Vila Velha/ES	Saúde	Controlada	-	95	-	92
Hospital São Francisco S.A	01/12/2011	-	Cariacica/ES	Saúde	Controlada	-	99	-	99
Hospital Meridional São Mateus S.A	26/03/2012	-	São Mateus/ES	Saúde	Controlada	-	97	-	97
Praia da Costa Diagnósticos LTDA	01/10/2014	-	Vila Velha/ES	Saúde	Controlada	-	51	-	51
Excelência Plano de Saúde S.A	20/08/2018	-	Vila Velha/ES	Saúde	Controlada	-	100	-	100
Hospital Meridional Serra S.A	31/10/2018	-	Serra/ES	Saúde	Controlada	-	98	-	98
Mata da Praia Participações LTDA	23/06/2019	30/09/2020	Vitória/ES	Holding	Controlada	-	-	-	-
Praia do Canto Participações LTDA	23/07/2019	-	Vitória/ES	Holding	Controlada	100	-	100	-
Vpar MT Participações LTDA	23/07/2019	30/09/2020	Vitória/ES	Holding	Controlada	-	-	-	-
Hospital e Maternidade São Mateus LTDA	21/10/2019	-	Cuiabá/TO	Saúde	Controlada	100	-	100	-
Portal Park Estacionamentos LTDA	21/10/2019	15/01/2021	Cuiabá/TO	Serviços de apoio	Controlada	-	-	-	-
Cadim - Centro Avançado de Diagnósticos por Imagem Ltda	21/10/2019	-	Cuiabá/TO	Saúde	Coligada	-	50	-	50
Camburi Participações LTDA	04/11/2019	-	Vitória/ES	Holding	Controlada	80	-	100	-
Hospital Meridional Vitória LTDA	11/12/2019	-	Vitória/ES	Saúde	Controlada	-	100	-	100
Santa Lúcia Participações	06/08/2020	-	Vitória/ES	Holding	Controlada	100	-	100	-
Enseada do Suá Participações	06/08/2020	-	Vitória/ES	Holding	Controlada	100	-	100	-
Jardim da Penha Participações	06/08/2020	31/08/2021	Vitória/ES	Holding	Controlada	-	-	100	-
Hospital Palmas Medical S.A	03/11/2020	-	Palmas/TO	Saúde	Controlada	75	-	-	75
Sociedade Hospitalar Santa Thereza LTDA	03/11/2020	-	Palmas/TO	Saúde	Controlada	-	100	-	100
UTI Hospital Santa Thereza LTDA	03/11/2020	30/06/2021	Palmas/TO	Saúde	Controlada	-	-	-	100
Hospital Anchieta Ltda	14/05/2021	-	Brasília/DF	Saúde	Controlada	-	100	-	100
DKP Anchieta Holding Saúde Ltda	14/05/2021	-	Brasília/DF	Holding	Controlada	-	100	-	-
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda	14/05/2021	-	Brasília/DF	Saúde	Controlada	-	75	-	-
Centro Neurológico Anchieta Ltda	14/05/2021	-	Brasília/DF	Saúde	Controlada	-	100	-	-
Centro de Cancer Anchieta Ltda	14/05/2021	-	Brasília/DF	Saúde	Controlada	-	100	-	-
Ilha do Boi Participações Ltda	07/07/2021	-	Vitória/ES	Holding	Controlada	100	-	-	-
Ilha do Frade Participações Ltda	07/07/2021	-	Vitória/ES	Holding	Controlada	100	-	-	-
Ilha das Caieiras Participações Ltda	07/07/2021	-	Vitória/ES	Holding	Controlada	100	-	-	-
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda	31/08/2021	-	Fortaleza/CE	Saúde	Controlada	-	100	-	-
Hospital São Mateus Ltda	01/09/2021	-	Fortaleza/CE	Saúde	Controlada	-	100	-	-
Otosáude Patrimonial	09/10/2021	-	Fortaleza/CE	Saúde	Controlada	-	100	-	-
Hospital Otorrinolaringológica Ltda	09/10/2021	-	Fortaleza/CE	Saúde	Controlada	-	100	-	-
Otoimagem Diagnostico S Ltda	09/10/2021	-	Fortaleza/CE	Saúde	Controlada	-	80	-	-
Otolab Medicina Diagnostica	09/10/2021	-	Fortaleza/CE	Saúde	Controlada	-	100	-	-
Otohomecare Residence	09/10/2021	-	Fortaleza/CE	Saúde	Controlada	-	60	-	-
Otocardio Serviços Medicos	09/10/2021	-	Fortaleza/CE	Saúde	Coligada	-	50	-	-
Angiocardis	11/11/2021	-	Goiania/GO	Saúde	Controlada	-	85	-	-
Instituto de Neurologia de Goiania	11/11/2021	-	Goiania/GO	Saúde	Controlada	-	99	-	-
Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia Ltda	11/11/2021	-	Goiania/GO	Saúde	Coligada	-	50	-	-

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020

*(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***Investidas diretas****31 de dezembro de 2021**

<u>Diretas</u>	<u>Ativo</u>	<u>Patrimônio Líquido</u>	<u>Receita Bruta</u>	<u>Resultado</u>
Hospital Meridional Cariacica S.A	519.382	75.423	233.317	40.852
Praia da Costa Diagnósticos LTDA	1.058	599	-	(2)
Hospital e Maternidade São Mateus	128.529	(9.492)	136.383	5.576
Camburi Participações	508.731	244.599	-	(3.355)
Santa Lúcia Participações	14	(16)	-	(352)
Enseada do Suá Participações	1.713.642	465.720	-	(51.042)
Hospital Palmas Medical S.A	146.809	20.783	106.878	12.233
Ilha do Boi Participações Ltda	143.628	110.562	(1)	3.432

31 de dezembro de 2020

<u>Diretas</u>	<u>Ativo</u>	<u>Patrimônio Líquido</u>	<u>Receita Bruta</u>	<u>Resultado</u>
Hospital Meridional Cariacica S.A	323.905	35.054	188.582	18.307
Praia do Canto Participações	1.059	600	-	(4)
Camburi Participações	2	2	-	(342)
Santa Lúcia Participações	1	1	-	(202)
Enseada do Suá Participações	1	1	-	-
Jardim da Penha Participações	97.001	25.452	-	(6.422)
Hospital e Maternidade São Mateus	112.791	(15.068)	107.912	12.322

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020

*(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***Investidas indiretas****31 de dezembro de 2021**

<u>Indiretas</u>	<u>Ativo</u>	<u>Patrimônio Líquido</u>	<u>Receita Bruta</u>	<u>Resultado</u>
Hemodinâmica Meridional	3.816	3.536	1.264	787
Hospital São Luiz S.A	18.213	875	16.736	985
Hospital Meridional Praia da Costa S.A	118.463	63.741	110.322	15.337
Hospital São Francisco S.A	37.402	18.292	29.467	4.973
Hospital Meridional São Mateus S.A	56.541	5.808	65.326	3.091
Praia da Costa Diagnósticos LTDA	475	475	45	37
Excelência Plano de Saúde S.A	355	343	-	(87)
Hospital Meridional Serra S.A	143.576	34.187	177.006	30.793
Hospital Meridional Vitória LTDA	124.082	36.228	44.884	(8.994)
UTI Hospital Santa Thereza	-	-	4.714	2.976
Sociedade Hospitalar Santa Thereza	73.909	24.502	45.724	5.613
Jardim da Penha Participações	-	-	-	9.932
Hospital Anchieta Ltda	344.825	135.221	265.005	22.726
DKP Anchieta Holding Saúde Ltda	211.577	180.556	9.101	30.360
Itapuã Participações	-	(95)	-	(95)
Centro Diagnóstico Anchieta Ltda	33.801	29.761	14.297	2.668
Centro Neurológico Anchieta Ltda	1.040	(910)	559	(555)
Centro de Cancer Anchieta Ltda	1.747	1.208	1	(632)
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda	48.066	22.916	27.330	2.557
Hospital São Mateus Ltda	63.035	17.169	31.627	1.970
Otosaúde Patrimonial	19.681	7.681	-	1.853
Hospital Otolinica Ltda	98.713	4.013	31.704	955
Otoimagem Diagnosticos Ltda	13.864	6.514	3.987	596
Otolab Medicina Diagnostica	3.048	(252)	1.862	354
Otohomecare Residence	116	27	8	(9)
Otocardio Serviços Medicos	565	139	174	25
Angiocardis	3.174	(271)	3.600	180
Instituto de Neurologia de Goiania	25.323	9.387	15.045	3.799
Centro Goiano de Ortopedia e Traumatologia Ltda	13.262	7.721	2.172	143

31 de dezembro de 2020

<u>Indiretas</u>	<u>Ativo</u>	<u>Patrimônio Líquido</u>	<u>Receita Bruta</u>	<u>Resultado</u>
Hospital Palmas Medical S.A	51.441	(12.211)	10.847	(2.567)
Sociedade Hospitalar Santa Thereza	34.954	3.731	1.910	(1.602)
UTI Hospital Santa Thereza	41.301	18.098	3.854	(919)
Hospital Meridional Serra S.A	103.613	3.394	140.886	19.855
Hospital Meridional Praia da Costa S.A	77.474	33.405	78.081	9.800
Hospital Meridional São Mateus S.A	47.130	(10.848)	46.725	(6.401)
Hospital Meridional Vitória LTDA	73.601	(8.050)	26.751	(2.462)
Hospital São Francisco S.A	30.269	13.319	24.911	2.483
Hospital São Luiz S.A	11.003	(111)	13.274	(16)
Hemodinâmica Meridional	2.897	2.749	1.992	985
Meridional Consultoria	1.699	1.699	-	-
Praia da Costa Diagnósticos	438	438	79	18
Excelência Plano de Saúde S.A	349	345	-	(64)

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladas									
	Hospital Meridional S.A.		Hospital Palmas Medical		Praia do Canto Participações		Hospital e Maternidade São Mateus		Camburi Participações	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Patrimônio líquido	33.162	19.106	-	-	600	598	(15.068)	-	2	-
Distribuição de dividendos aos acionistas	-	(4.113)	-	-	-	-	-	(2.926)	-	-
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	38.221	17.385	1.623	-	(2)	(4)	5.576	(113)	(2.764)	(342)
Outros resultados abrangentes	(31)	784	-	-	-	-	0	30.162	-	-
Aportes de capital	-	-	-	-	-	6	-	-	159.310	344
Transferência de acervo líquido incorporado	-	-	13.965	-	-	-	-	(42.191)	-	-
Ganho Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	39.132	-
Patrimônio líquido	71.351	33.162	15.588	-	598	600	(9.492)	(15.068)	195.680	2
Ágio	-	-	-	-	-	-	92.310	92.310	-	-
Ativos intangíveis identificados	-	-	-	-	-	-	3.130	6.887	-	-
Amortização de mais valia	-	-	-	-	-	-	(3.130)	-	-	-
Transferência por Incorporação (Ágio)	-	-	29.336	-	-	-	-	(3.757)	-	-
							-			
Saldo contábil do investimento na controladora	71.351	33.162	44.924	-	598	600	82.818	80.372	195.680	2

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladas							
	Jardim da Penha Participações		Santa Lúcia Participações		Enseada do Suá Participações		Ilha do Boi Participações Ltda	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Patrimônio Líquido	25.452	-	1	-	1	-	-	-
Distribuição de dividendos aos acionistas	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	9.079	(6.422)	(352)	(203)	(51.043)	-	3.433	-
Outros resultados abrangentes	8.770	-	-	-	-	-	-	-
Aportes de capital	-	31.874	335	204	516.763	1	-	-
Transferência de acervo líquido incorporado	(43.301)	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	-	-	-	-	107.130	-
Patrimônio líquido	-	25.452	(16)	1	465.721	1	110.563	-
Ágio	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativos intangíveis identificados	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortização de mais valia	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferência por Incorporação (Ágio)	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo contábil do investimento na controladora	-	25.452	(16)	1	465.721	1	110.563	-

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Imobilizado

	Consolidado				
	Terrenos e edificações	Obras em andamento	Veículos	Móveis, utensílios e equipamentos	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2020					
Saldo inicial	1.374	3.589	146	53.902	59.011
Aquisições (ii)	99	9.494	-	29.169	38.762
Aquisições oriundas de combinações de negócios	-	-	-	13.876	13.876
Transferências	549	(549)	-	-	-
Alienações	(19)	(98)	-	(129)	(246)
Depreciação	(653)	-	(54)	(10.432)	(11.139)
Saldo contábil, líquido	1.350	12.436	92	86.386	100.264
Saldo em 31 de dezembro de 2020					
Custo	21.151	12.436	183	131.819	165.589
Depreciação acumulada	(19.801)	-	(91)	(45.433)	(65.325)
Saldo contábil, líquido	1.350	12.436	92	86.386	100.264
Saldo em 31 de dezembro de 2021					
Saldo inicial	1.350	12.436	92	86.386	100.264
Aquisições	2.304	40.709	-	52.709	95.722
Aquisições oriundas de combinações de negócios (iii) - (Nota 5)	419.608	11.246	42	103.616	534.512
Transferências	21.743	(21.743)	-	-	-
Alienações	(505)	-	-	(390)	(895)
Depreciação (i)	(3.233)	-	(40)	(31.035)	(34.308)
Saldo contábil, líquido	441.266	42.649	94	211.287	695.295
Saldo em 31 de dezembro de 2021					
Custo	464.300	42.649	225	287.754	794.928
Depreciação acumulada	(23.034)	-	(131)	(76.468)	(99.633)
Saldo contábil, líquido	441.266	42.649	94	211.287	695.295

(i) O efeito referente à despesa de depreciação reconhecido no resultado em "Custos dos Serviços Prestados" Vide nota 24 foi de R\$ 25.813.

(ii) Em 2020, a Kora Saúde Participações S.A, através da Controlada Hospital Meridional S.A, realizou a aquisição de um Sistema Cirúrgico Robótico da Vinci pelo valor de R\$ 19.993 mil. Também em 2020, a Companhia adquiriu máquinas e equipamentos hospitalares como parte da rotina operacional e reestruturação de novos leitos pelo valor de R\$ 9.176 mil.

(iii) Em 2021, foram adicionados R\$ 535 milhões de imobilizado oriundos de combinação de negócios, com a aquisição da DKP Anchieta Holding Saúde, foram incluídos R\$ 486 milhões em imobilizado, sendo R\$ 411 milhões a valor justo (R\$ 401 milhões referente ao imóvel alugado para as empresas do grupo (anteriormente classificado como imóvel mantido para venda e por decisão da Administração de não ter uma data definida foi reclassificada para ativo imobilizado) e 10 milhões referentes a avaliação de máquinas e equipamentos), e 76 milhões referente a máquinas equipamentos, benfeitorias em imóveis de terceiros, obras em andamento e móveis e utensílios a valor de custo vide nota 5. Com a aquisição da rede hospitalar de Fortaleza/CE ("Gastroclinica", Grupo OTO e Hospital São Mateus),

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

foram adicionados R\$ 36 milhões em máquinas e equipamentos e móveis e utensílios. Com a aquisição em Goiânia-GO dos Hospitais Angiocardis, Centro Goiano de Ortopedia e Instituto Neurológico, foram adicionados ao saldo de imobilizado o montante de R\$ 12 milhões de máquinas e equipamentos e moveis e utensílios. O saldo de aquisições sobre a Combinação de Negócios está apresentado líquido da depreciação acumulada.

A depreciação dos ativos é calculada usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada.

14. Direito de uso e passivos de arrendamento

A Companhia arrenda imóveis, sendo que os contratos mais relevantes têm prazo de até 30 (trinta) anos. Adicionalmente, para esses contratos há a opção de renovação do arrendamento após este período. Os pagamentos de arrendamentos são reajustados anualmente, para refletir os valores de mercado, conforme índices contratuais.

Os montantes registrados no direito de uso são amortizados pelo menor prazo entre a vida útil estimada dos bens e a duração prevista do contrato de arrendamento.

As informações sobre arrendamentos para os quais a Companhia é o arrendatário são apresentadas abaixo:

	Consolidado	
	31 de	31 de
	Dezembro de	Dezembro de
	2021	2020
Ativos de direito de uso		
Edificações	322.604	230.485
Máquinas e equipamentos	756	1.029
	323.360	231.514
Passivos de arrendamentos		
Circulante	39.324	30.111
Não circulante	314.491	221.986
	353.815	252.097

Direito de uso

A seguir é demonstrado os montantes registrados de direito de uso em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

Saldo em 1º de janeiro de 2020	185.777
Adição por novos contratos	45.410
Ajustes por remensuração	7.903
Despesa de depreciação	(7.576)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	231.514
Adição por novos contratos	70.887
Ajustes por remensuração	31.282
Despesa de depreciação	(10.323)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	323.360

As atividades exercidas pelos hospitais da Kora Saúde são obrigatoriamente tributadas pelo regime cumulativo de Pis e Cofins, o que impossibilita a compensação de créditos de qualquer natureza.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Anualmente, o Grupo e suas controladas analisam indicativos de eventuais perdas (“*impairment*”) na recuperabilidade de seus ativos não circulantes, de acordo com a política contábil. Em 2021, o Grupo não identificou indicativos de *impairment* para seus ativos de direito de uso.

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/ no 02/2019, a Companhia deve apresentar os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação, considerando o efeito da inflação futura projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento, descontados pela taxa nominal:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Passivo de arrendamento						
Contábil - IFRS 16/ CPC 06(R2)	347.912	350.138	352.145	353.347	353.815	252.097
Fluxo com projeção de inflação	409.782	412.403	414.767	416.183	416.734	262.181
Variação	17,78%	17,78%	17,78%	17,78%	17,78%	4%
Direito de uso líquido - saldo final						
Contábil - IFRS 16/ CPC 06(R2)	275.245	287.085	298.925	310.765	323.360	231.514
Fluxo com projeção de inflação	324.192	338.137	352.083	366.029	380.864	240.775
Variação	17,78%	17,78%	17,78%	17,78%	17,78%	4%
Despesa financeira						
Contábil - IFRS 16/ CPC 06(R2)	38.583	38.802	38.967	39.462	33.090	22.592
Fluxo com projeção de inflação	45.444	45.702	45.897	46.480	38.975	23.496
Variação	17,78%	17,78%	17,78%	17,78%	17,78%	4%
Despesa de depreciação						
Contábil - IFRS 16/ CPC 06(R2)	11.840	11.840	11.840	11.973	10.323	7.576
Fluxo com projeção de inflação	13.946	13.946	13.946	14.102	12.158	7.879
Variação	0,1778	0,1778	0,1778	0,1778	0,1778	4%
IPCA Projetado (Focus 15/10/2021)	3,00%	3,09%	3,50%	5,56%	10,06%	4%
IGP-M Projetado (Focus 15/10/2021)	4,00%	4,00%	4,05%	8,12%	17,78%	23%

Passivo de arrendamento

Na adoção do CPC 06 (R2) / IFRS 16, a Companhia reconheceu passivos de arrendamento para os contratos vigentes e que anteriormente estavam classificados como arrendamento operacional segundo os princípios do CPC 06 / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil, com exceção dos contratos enquadrados no expediente prático permitido pela norma e adotado pela Companhia.

A seguir é demonstrada a movimentação do passivo de arrendamento em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020:

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Saldo em 1º de janeiro de 2020	199.210
Juros incorridos	22.592
Juros pagos	(2.719)
Adição por novos contratos	45.526
Pagamentos	(21.772)
Ajuste de remensuração de arrendamentos variáveis baseados em índices ou taxas médias	9.260
Saldo em 31 de dezembro de 2020	252.097
Juros incorridos	33.091
Juros pagos	(32.892)
Adição por novos contratos	70.887
Pagamentos (i)	(650)
Ajuste de remensuração de arrendamentos variáveis baseados em índices ou taxas médias	31.282
Saldo em 31 de dezembro de 2021	353.815

(i) Os ajustes são realizados anualmente para refletir a atualização dos fluxos de pagamentos dos contratos de arrendamentos.

A seguir é demonstrada a taxa de desconto do passivo de arrendamento em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

<u>Prazos</u>	<u>Taxa % a.a.</u>
5 anos	14,36 - 17,53
7 anos	9,06
30 anos	9,63 - 12,33

A seguir é demonstrada a idade de vencimento do passivo de arrendamento contemplando o ajuste a valor presente em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

<u>Vencimento das prestações</u>	
Menos de 1 ano	39.381
Entre 1 e 2 anos	40.172
Entre 2 e 5 anos	122.434
Entre 5 e 10 anos	208.113
Entre 10 e 15 anos	208.923
Entre 15 e 20 anos	208.393
Acima de 20 anos	324.095
Valores não descontados	1.151.510
Juros embutidos	(797.695)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	353.815

Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Intangível

Consolidado

	Ágio (Vida útil indefinida)	Non Compete e Marca (20% a 50% a.a)	Softwares (20% a.a)	Custos de implantação de softwares	Total
Em 1 de janeiro de 2020					
Custo	198.271	27.161	3.930	2.066	231.428
Amortização e impairment acumulados	-	(3.906)	(521)	-	(4.427)
Saldo contábil, líquido	198.271	23.255	3.409	2.066	227.001
Saldo em 31 de dezembro de 2020					
Saldo inicial	198.271	23.255	3.409	2.066	227.001
Aquisições (i)	66.525	9.119	542	2.662	78.848
Aquisições oriundas de combinações de negócios (i) - (Nota 5)	-	-	320	-	320
Amortização	-	(8.425)	(849)	-	(9.274)
Saldo contábil, líquido	264.796	23.949	3.422	4.728	296.895
Saldo em 31 de dezembro de 2020					
Custo	264.796	36.280	4.792	4.728	310.596
Amortização e impairment acumulados	-	(12.331)	(1.370)	-	(13.701)
Saldo contábil, líquido	264.796	23.949	3.422	4.728	296.895
Saldo em 31 de dezembro de 2021					
Saldo inicial	264.796	23.949	3.422	4.728	296.895
Aquisições	-	-	1.448	1.938	3.386
Aquisições oriundas de combinações de negócios (ii) - (Nota 5)	1.280.234	229.404	888	-	1.510.526
Transferências	-	-	(236)	236	-
Impacto Diferido sob Incorporação Reversa	(10.041)	-	-	-	(10.041)
Amortização	-	(26.616)	(2.022)	-	(28.638)
Saldo contábil, líquido	1.534.989	226.737	3.500	6.902	1.772.128
Saldo em 31 de dezembro de 2021					
Custo	1.534.989	265.684	6.892	6.902	1.814.467
Amortização e impairment acumulados	-	(38.947)	(3.392)	-	(42.339)
Saldo contábil, líquido	1.534.989	226.737	3.500	6.902	1.772.128

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A controladora possui um saldo de intangível de R\$ 998 em softwares.

(i) Em 2020, a Companhia adquiriu o Hospital Palmas Medical e reconheceu ágio de R\$ 39.377, marca de R\$ 9.119. O Hospital Santa Thereza, também adquirido em 2020, teve ágio reconhecido de R\$ 27.148.

(ii) Com a aquisição da DKP Anchieta Holding Saúde, no segundo trimestre de 2021, foi identificada uma marca avaliada em R\$ 117 milhões e o ágio gerado por expectativa de rentabilidade futura de R\$ 1.019 bilhão. A aquisição dos hospitais de Fortaleza ("Gastroclinica", Grupo OTO e Hospital São Mateus) foram identificados ágio de R\$ 336 milhões, marca de R\$ 93 milhões e um contrato vantajoso de R\$ 300 mil. As aquisições dos Hospitais de Goiânia (Angiocardis, Instituto Neurológico e Centro Goiano de Ortopedia) foram identificados ágio de R\$ 84 milhões, carteira de clientes R\$ 28 milhões e acordo de não concorrência de R\$ 5 milhões. O Hospital Medical de Palmas – TO realizou a incorporação reversa da Holding Jardim da Penha Participações e reverteu o imposto ativo diferido do ágio em R\$ -10 milhões. (Nota 5).

A composição dos ágios por expectativa de rentabilidade futura, marca, carteira de cliente e *non-competete* por empresa está apresentado no quadro abaixo:

	31 de Dezembro 2021			31 de Dezembro 2020		
	Ágio	Marca	Non compete/ Contrato Vantajoso	Ágio	Marca	Non - Compete
Praia da Costa Diagnóstico	360	-	-	360	-	-
Hospital Praia da Costa S.A.	6.464	-	-	6.464	-	-
Hospital São Luiz S.A.	854	-	-	854	-	-
Hospital e Maternidade São Francisco S.A.	464	-	-	464	-	-
Hospital Metropolitano S.A	78.394	-	5.154	78.394	-	7.965
Maternidade Santa Úrsula	19.425	-	2.636	19.425	1.148	2.967
Hospital e Maternidade São Mateus	92.310	-	-	92.310	3.130	-
Hospital Palmas Medical S.A	29.336	4.844	-	39.377	8.739	-
Hospital Santa Thereza	27.147	-	-	27.148	-	-
DKP Saúde Anchieta	846.598	104.580	-	-	-	-
Hospital Gastroclínica	48.868	13.315	-	-	-	-
Angiocardis - Diagnósticos e Terapêutica Ltda.	7.595	886	-	-	-	-
Hospital São Mateus Ltda - Fortaleza	61.540	18.235	300	-	-	-
Otosáude Patrimonial Ltda.	225.648	58.730	-	-	-	-
CGOT	3.714	2.153	-	-	-	-
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda.	86.273	15.904	0	-	-	-
Total	1.534.989	218.647	8.090	264.796	13.017	10.932

Testes do ágio para verificação de *impairment*

	2021					
	Maternidade Santa Úrsula	Hospital São Mateus - ES	Hospital Praia da Costa	Hospital Metropolitano	Hospital Santa Thereza	Hospital Palmas Medical
Crescimento ROL (% CAGR) (i)	8,3%	3,4%	4,2%	4,2%	7,4%	3,4%
Margem bruta (EBTIDA) (ii)	16,4%	18,3%	25,2%	28,4%	22,6%	22,4%
Fluxo de caixa livre (em 2022) - R\$	2.831	18.867	19.954	24.591	2.936	14.295
Taxa de desconto post tax - %	12,5%	12,5%	12,5%	12,5%	12,5%	12,5%
Fluxo de caixa descontado (UCG) - (em 2022) - R\$	2.669	17.787	18.812	23.183	2.768	13.477

O valor recuperável de uma Unidade Geradora de Caixa (UGC) é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de cinco anos. Os valores referentes aos fluxos de caixa posteriores ao período de cinco anos foram extrapolados com base nas taxas de crescimento estimadas pela Administração. A taxa de crescimento não excede a taxa de crescimento média de longo prazo do setor de hospitais no qual a UGC atua. Para cada UGC com valor relevante de ágio, as premissas-chave, a taxa de crescimento de longo prazo e a taxa de desconto utilizadas nos cálculos do valor em uso são como segue. Devido ao fato de o teste ser anual, consideramos a apresentação de 31 de dezembro de 2021.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Essas premissas foram utilizadas para a análise do ágio da UGC gerado na aquisição do Hospital Praia da Costa S.A, Hospital Metropolitano S.A, Hospital e Maternidade São Mateus e Maternidade Santa Úrsula.

(i) O crescimento ROL (CAGR) considera a média anual da taxa de crescimento da receita líquida no período previsto de oito anos, baseia-se no desempenho passado e nas expectativas da Administração para o desenvolvimento do mercado.

(ii) A margem EBITDA é a margem média do lucro operacional em oito anos. Ela se baseia nos níveis atuais da margem de serviços prestados com ajustes efetuados para refletir os aumentos de preço futuros esperados para medicamentos e materiais hospitalares.

Os testes de *impairment* do ágio para as aquisições realizadas em 2021 não foram efetuados, visto que os lançamentos ocorreram durante o exercício pelos seus valores justos, calculados por assessores técnicos independentes.

16. Fornecedores e outras obrigações

	Controladora		Consolidado	
	31 de Dezembro de 2021	31 de Dezembro de 2020	31 de Dezembro de 2021	31 de Dezembro de 2020
Contas a pagar aos fornecedores (i)	847	58	129.635	55.068
Encargos previdenciários e outros encargos trabalhistas	3.880	-	75.315	30.216
Imposto de renda e contribuição a pagar	-	-	42.293	13.894
Obrigações tributárias correntes	803	-	26.576	5.972
Obrigações tributárias parceladas	-	-	25.097	29.947
Outras contas a pagar	-	-	13.047	4.124
Total	5.530	58	311.963	139.221
Passivo Circulante	5.530	58	287.671	114.380
Passivo Não Circulante	-	-	24.292	24.841
Total	5.530	58	311.963	139.221

(i) A Companhia contém saldos com fornecedores no país, que fornecem substancialmente materiais, medicamentos e serviços hospitalares. As operações são efetuadas em condições normais de mercado, os prazos com fornecedores variam entre 30 e 60 dias. Em 2021, houve a inclusão do saldo de contas a pagar das coligadas da adquirida DKP Anchieta Holding Saúde, Hospital São Mateus e Hospital "Gastroclinica", Grupo OTO, Angiocardis, Instituto Neurológico de Goiânia e Centro Goiano de Ortopedia e aumento de gastos relacionados ao tratamento específico da COVID-19.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020

*(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***(a) Obrigações sociais e trabalhistas**

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Salários a pagar	1.299	-	18.087	8.091
Bônus a pagar	-	-	8.300	745
INSS a pagar	615	-	9.099	3.825
FGTS a pagar	134	-	4.104	1.084
Provisão de férias e encargos	1.819	-	35.486	16.353
Outras obrigações trabalhistas	13	-	239	118
Total	3.880	-	75.315	30.216

(b) Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
IRPJ e CSLL a pagar (i)	-	-	42.293	13.894
PIS e COFINS a pagar	80	-	8.952	2.497
ISS a pagar	1	-	11.754	662
Retenções a recolher	722	-	5.870	2.813
Total	803	-	68.869	19.866

(c) Obrigações tributárias parceladas

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Parcelamentos municipais	1.113	2.373
Parcelamentos estaduais	33	62
Parcelamentos federais	23.951	27.512
Total	25.097	29.947
Passivo circulante	4.437	5.714
Passivo não circulante	20.660	24.233
Total	25.097	29.947

(d) Outras obrigações

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Outras dívidas	4.789	2.678
Outras obrigações	8.258	1.446
Total	13.047	4.124
Passivo Circulante	9.416	3.516
Passivo não Circulante	3.631	608
Total	13.047	4.124

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O saldo do grupo de contas refere-se a outras contas a pagar, como pensões judiciais, aluguéis, entre outros.

17. Contas a pagar por aquisição

As contas a pagar por aquisições de hospitais se referem ao saldo remanescente das considerações relativas às aquisições efetuadas.

Aquisições	Índice de correção	Data da Aquisição	Consolidado	
			31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Hospital Metropolitano S.A	IPCA	31/10/2018	11.517	9.320
Hemodinâmica Meridional	IPCA	05/09/2001	-	593
Hospital e Maternidade São Mateus	IPCA	02/10/2019	20.218	17.732
Maternidade Santa Úrsula	IPCA	31/10/2019	5.218	4.502
Hospital Palmas Medical S.A	IPCA	22/10/2020	9.319	10.065
Hospital Santa Thereza	IPCA	26/09/2020	4.270	4.610
UTI Santa Thereza	IPCA	-	1.200	1.332
DKP Saúde Anchieta	CDI	24/02/2021	340.994	-
Clínica de Endoscopia e Cirurgia Digestiva Dr. Edgard Nadra Ary Ltda	CDI	10/07/2021	6.307	-
Hospital São Mateus Ltda	CDI	01/10/2021	16.546	-
Otosaúde Patrimonial	CDI	01/11/2021	78.083	-
Otoimagem Diagnósticos Ltda	CDI	01/11/2021	4.464	-
Angiocardis - Diagnósticos e Terapêutica Ltda	IPCA	01/09/2021	1.666	-
Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda	IPCA	27/08/2021	21.731	-
Total			521.533	48.154
Passivo Circulante			215.334	593
Passivo Não Circulante			306.199	47.561
Total			521.533	48.154

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o saldo em aberto possui o seguinte cronograma de vencimento:

Ano	Controladora	
	31 de Dezembro de 2021	31 de Dezembro de 2020
2021	-	593
2022	215.334	-
2023	53.947	-
2024	45.508	13.822
2025	63.168	33.739
2026	117.760	-
2027	25.816	-
Total	521.533	48.154

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Passivos relacionados a contratos com clientes

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Passivo circulante		
Adiantamento de clientes	12.858	6.480
	12.858	6.480

Os adiantamentos de clientes correspondem a pagamentos antecipados realizados por convênios/operadoras de saúde previamente acordados com a Administração da Companhia, nas quais esperam-se que as obrigações de desempenho futuramente realizadas compensarão esses recebimentos antecipados.

19. Empréstimos, financiamentos e debêntures

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Circulante				
Empréstimos bancários	9.765	15.612	123.690	117.380
Debêntures	-	-	27.109	19.581
	9.765	15.612	150.799	136.961
Não circulante				
Empréstimos bancários	45.331	39.414	438.740	219.426
Debêntures	-	-	743.992	75.233
	45.331	39.414	1.182.732	294.659
Total dos empréstimos, financiamentos e debêntures	55.096	55.026	1.333.531	431.620

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Apresentamos a seguir, os empréstimos da Companhia por instituições financeiras:

Banco	Garantias	Taxa (a.a)	Vencimento	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Banestes	N/A	9,50%	mar/21	-	42
ABC	Aval	CDI + 4,50%	mar/21	-	16.347
BNDES	Aval	IPCA + 7,02%	mai/25	13.315	
Bocom BBM	Aval	CDI + 2,50% a 3,08%	out/26	118.147	101.245
Bradesco	Aval	CDI + 3,20% DI	out/27	357.477	26
Banco do Brasil	Aval	CDI + 2,55% a 2,75%	out/26	160.179	70.558
Caixa Econômica	Aval + Recebíveis	19,28%	fev/24	4.109	-
Banco Itaú	Aval	CDI + 3,08% a 3,20%	nov/25	466.806	115.147
Banco Itaú	Aval	12,05% a 17,07%	jul/23	2.011	-
Banco do Nordeste	Aval + Imobilizado	7,89%	jul/26	4.996	6.577
		CDI + 2,55% a 2,85%/ TJLP + 8,09%	ago/25	183.877	97.189
Santander	Aval				
Sicoob	Aval + Recebíveis	15% e CDI + 7,30%	jul/28	3.491	5.004
Unicred	Aval	CDI + 7,31%	out/23	1.369	2.124
Bandes	Aval + Imobilizado	CDI + 2,55%	set/25	14.443	15.026
Banco da Amazônia	Aval	TJLP + 2,30%	abr/26	1.211	1.807
Safra	Aval	CDI + 4,28%	mai/23	1.401	-
Sicredi	Aval	7,44%	jul/22	171	528
Sofisa	Aval	CDI + 4,91%	jun/22	529	-
Total				1.333.531	431.620

A seguir é apresentado o vencimento dos empréstimos, financiamentos e debêntures:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Até um ano	9.765	15.612	150.799	136.961
Entre um e dois anos	18.333	18.008	290.417	71.136
Entre dois e cinco anos	26.998	21.406	794.324	216.356
Acima de cinco anos	-	-	97.992	7.167
	55.096	55.026	1.333.531	431.620

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir é apresentado a movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2020	-	240.242
Dívida assumida em combinação de negócio	-	31.872
Captação	55.000	231.909
Juros incorridos	-	19.324
Custos de transação	26	(110)
Amortizações de principal	-	(70.875)
Amortizações de Juros	-	(20.742)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	55.026	431.620
Dívida assumida em combinação de negócio (Nota 5)	-	36.920
Captação	-	931.500
Juros incorridos	4.079	73.376
Custos de transação	-	(16.469)
Amortização de Custo de Captação	-	3.946
Amortizações de principal	-	(67.589)
Amortizações de Juros	(4.009)	(59.773)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	55.096	1.333.531

(a) Debênture não conversível

O título de dívida não conversível reconhecido no balanço patrimonial é apresentado como segue em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

Debênture	Tipo	Quant. Títulos Emitidos	Valor	Taxa aplicada
Hospital Meridional	1ª Debênture	10.000	10.000	2,55%
Enseada do Suá	1ª Debênture	700.000	700.000	3,20%

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Valor nominal da debênture não conversível emitido em 8		
Componente do passivo no reconhecimento inicial em 8 de		100.000
Despesa financeira		8.227
Juros pagos		(7.348)
Custo de transação (CPC 08)		(1.124)
Componente do passivo em 31 de dezembro de 2019		99.755
Pagamento de principal		(4.762)
Despesa financeira		5.249
Juros pagos		(5.595)
Custo de transação (CPC 08)		167
Componente do passivo em 31 de dezembro de 2020		94.814
Captação		700.000
Pagamento de principal		(19.048)
Despesa financeira		40.901
Juros pagos		(31.264)
Custo de transação (CPC 08)		(10.981)
Componente do passivo em 31 de dezembro de 2021		774.422
	Enseada	HM
Componente do passivo em 31 de dezembro de 2020	-	94.814
Captação	700.000	-
Pagamento de principal	-	(19.048)
Despesa financeira	35.139	5.762
Juros pagos	(28.692)	(2.572)
Custo de transação (CPC 08)	(8.214)	(2.767)
Componente do passivo em 31 de dezembro de 2021	698.233	76.190

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Imposto de renda e contribuição social

A seguir é apresentada a composição do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Imposto Corrente		
Imposto Corrente sobre o lucro do exercício	71.879	20.225
Total do Imposto Corrente	71.879	20.225
Imposto Diferido		
Geração e estorno de diferenças temporárias	(14.090)	(5.443)
Total do Imposto Diferido	(14.090)	(5.443)
Despesa de Imposto de renda	57.789	14.782

Reconciliação da receita (despesa) de imposto de renda e da contribuição social

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Lucro antes do imposto	2.834	32.322
Imposto calculado com base em alíquotas de imposto locais	940	10.965
Ajustes temporários		
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	2.506	1.081
Provisão (reversão) para contingências	573	1.322
Receitas Diferidas	(3.918)	(1.309)
Outras Receitas (Despesas)	8.497	645
Prejuízo Fiscal e Base Negativa	6.713	-
Benefício Fiscal - Goodwill	(1.399)	-
Ajustes permanentes		
Atual. Valor Justo sob Comb. Negócios (parc. Diferida)	175	1.924
Amortização Arrendamento - Ajuste AVP (IFRS 16) (ii)	6.555	(2.507)
Benefício Fiscal - Goodwill	-	2.763
Despesas não dedutíveis para fins de impostos	1.452	709
Resultado Equiv Patrimonial Controladas	12.120	381
Prejuízo Fiscal e Base Negativa	30.144	-
Investidas no regime lucro presumido (i)	9.772	329
(-) Lucros e div. derivados de invest. Avaliados Custo de aquisição	-	(30)
Gasto com emissão de ações	(15.280)	-
Outras Receitas (Despesas)	13.029	3.952
Encargo fiscal	71.879	20.225

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Remensuração de imposto diferido		
Ativo		
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(2.506)	1.081
Provisão (reversão) para contingência	(573)	1.322
Ágio - Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	281	-
Despesas diferidas	(8.497)	3.732
Prejuízos fiscais	(6.713)	1.057
	(18.008)	7.192
Passivo		
Receitas Diferidas	3.918	(2.868)
Diferimento sobre ativos líquidos a valor justo em combinação de negócios	-	1.119
	3.918	(1.749)
Total do imposto diferido	(14.090)	5.443

A realização dos impostos diferidos é apresentada a seguir:

(i) Empresas do lucro presumido: Hemodinâmica, Centro de Diagnóstico Anchieta, Excelência, Praia da Costa Diagnóstico, Jardim da Penha Participações, Santa Lúcia Participações, Camburi Participações, Enseada do Suá Participações, DKP Anchieta Holding Saúde e Praia do Canto Participações.

(ii) A Companhia não registra impostos diferidos sobre o ajuste a valor presente da amortização de arrendamento sobre o saldo inicial, já que possui a intenção de incorporação entre as empresas dentro do curto prazo.

A alíquota efetiva da Companhia difere do valor teórico que seria obtido com o uso da alíquota de imposto média ponderada, devido a adições e exclusões fiscais aplicáveis aos lucros das entidades e as eliminações do consolidado que afetam o lucro antes do imposto. A variação ocorre devido as eliminações entre partes relacionadas que afetam o LAIR (Lucro líquido antes do Imposto de Renda e Contribuição Social) no saldo consolidado.

21. Provisões para contingência

A Companhia é parte envolvida em determinados assuntos legais decorrentes do curso normal de seus negócios, que incluem processos trabalhistas, cíveis e tributários.

A Companhia classifica o risco de perda dos processos legais como provável, possível ou remoto e registra provisões para perdas classificadas como provável, conforme determinado pela Administração da Companhia, com base na análise de seus assessores jurídicos, as quais refletem razoavelmente as perdas prováveis estimadas. Os passivos judiciais classificados como de perda possível são divulgados com base em valores razoavelmente estimados.

A Administração da Companhia acredita que, com base nos elementos existentes na data base destas informações trimestrais, a provisão para riscos trabalhistas e cíveis, são suficientes para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(a) Processos com risco de perda provável

A Companhia responde por processos judiciais e administrativos de natureza cível, trabalhista e tributário, perante diferentes tribunais. A Administração da Companhia, baseada na opinião de seus assessores legais e outras evidências, constituiu provisão para aquelas demandas cujo desfecho desfavorável é considerado provável.

Está apresentado a seguir quadro sumário das contingências prováveis:

	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Em 1º de janeiro de 2020	1.681	5.920	1.663	9.264
Adições de novos processo	90	2.293	-	2.383
Baixas	(54)	(125)	-	(179)
Remensuração de processos	889	789	140	1818
Reclassificações de probabilidades	1.197	(1.755)	918	360
Passivos assumidos em combinação de negócios	-	3.432	-	3.432
Em 31 de dezembro de 2020	3.803	10.554	2.721	17.078
Adições de novos processo	2.775	3.645	2.092	8.512
Baixas	-	(1.717)	-	(1.717)
Remensuração de processos	(804)	(388)	(756)	(1.948)
Reclassificações de probabilidades	2.284	(2.186)	37	136
Passivos assumidos em combinação de negócios (i)	4.931	5.581	-	10.511
Em 31 de dezembro de 2021	12.989	15.489	4.094	32.572

(i) O contrato de aquisição da DKP Anchieta Holding Saúde prevê que perdas em relação às contingências do Grupo Anchieta deverão ser descontadas do preço de compra. Das causas que no momento estão enquadradas com probabilidade de perda possível, a Administração julga, baseada em seus assessores jurídicos, que a estimativa de se tornarem procedentes e assim serem revertidas para provável com a evolução do trâmite processual, é de 50%. Já as causas que estão enquadradas como de perda provável, a probabilidade de desembolso das mesmas já é de 100%. Sendo assim, foram adicionadas 50% das provisões de contingências com percentual de probabilidade de perda possível, atendendo ao CPC 15 – Combinação de Negócios.

(b) Processos com risco de perda possível

Os valores em risco dos processos cujos desfechos são considerados possíveis por seus assessores jurídicos e que são individualmente não relevantes, podem ser assim resumidos:

	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Em 1º de janeiro de 2020	2.959	31.265	1.458	35.682
Adições de novos processo	10.393	8.283	171	18.847
Baixas	(919)	(978)	(432)	(2.329)
Remensuração de processos	235	(15.657)	635	(14.787)
Reclassificações de probabilidades	(540)	1.511	8	979
Passivos assumidos em combinação de negócios	-	200	-	200
Em 31 de dezembro de 2020	12.128	24.624	1.840	38.592
Adições de novos processo	7.706	27.220	142	35.068
Baixas	-	(4.487)	-	(4.487)
Remensuração de processos	(872)	440	219	(213)
Reclassificações de probabilidades	(7.578)	(894)	48	(8.424)
Passivos assumidos em combinação de negócios	6.244	17.095	-	23.340
Em 31 de dezembro de 2021	17.628	63.998	2.249	83.875

A natureza das provisões prováveis e possíveis podem ser sumariadas como segue:

- Contingências trabalhistas: A Companhia é parte integrante em processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. A Administração, com auxílio de seus consultores jurídicos, avalia essas demandas registrando provisões para perdas quando razoavelmente estimadas e prováveis, considerando as experiências anteriores em relação aos valores demandados.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Ações cíveis: Os processos de natureza cível estão relacionados a ações movidas por pacientes e familiares diretamente relacionadas às atividades médicas, comuns ao setor hospitalar.
- Ações tributárias: Consta autos de infração alegando insuficiência de recolhimento e entrega de declaração lançamento ISS, IRPJ, CSLL, PIS e COFINS.

22. Patrimônio líquido**(a) Capital social**

Em 31 de dezembro de 2021 o capital social subscrito e totalmente integralizado da Companhia é de R\$ 338.464 (R\$ 15.124 em 31 de dezembro de 2020).

Aumento de capital

Em 19 de fevereiro de 2021, o Conselho de Administração, através de uma Assembleia Geral Extraordinária da Companhia, aprovou o desdobramento das 20.692 (vinte milhões, seiscentas e noventa e duas) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, de emissão da Companhia à razão de 20 (vinte) ações para cada 1 (uma) ação existente, resultando em um total de 413.853 (quatrocentas e treze milhões, oitocentas e cinquenta e três) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, sem modificação no capital social, nos termos do artigo 12 da Lei das S.A 6.404/76 complementada pela Lei 11.638/07. O desdobramento não resultou na modificação do valor total do capital social ou dos direitos conferidos pelas ações de emissão da Companhia a seus titulares. O desdobramento foi operacionalizado e efetivado de modo a não alterar a participação proporcional dos acionistas no capital social da Companhia, bem como seus direitos e vantagens, patrimoniais ou políticos.

Em 14 de maio de 2021, após deliberação do Conselho de Administração, foi aprovado o aumento do Capital da Companhia em R\$ 200.000 (duzentos milhões de reais), mediante a emissão de 229.885 (duzentas e vinte e nove milhões, oitocentas e oitenta e cinco mil) novas ações ordinárias e sem valor nominal ao preço de emissão unitária de R\$ 0,87 (oitenta e sete centavos) por ação, totalmente subscritas e integralizadas. Após o aumento o capital social da Companhia passa a R\$ 215.124 (duzentos e quinze milhões, cento e vinte e quatro) reais.

Em 13 de agosto de 2021, a Companhia realizou a oferta pública de distribuição de 106.933 (cento e seis milhões, novecentos e trinta e três mil) ações ordinárias, nominativas, escriturais, sem valor nominal, todas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames. O preço da ação foi de R\$ 7,20 por ação, perfazendo o montante total de R\$ 769.920 (setecentos e sessenta e nove milhões, novecentos e dezessete mil) reais para a Companhia. Deste montante, 1,00 por ação, totalizando R\$106.933 (cento e seis milhões, novecentos e trinta e três mil) reais foram destinados ao aumento de capital social e o valor remanescente de R\$ 662.987 (seiscentos e sessenta e dois milhões, novecentos e oitenta e sete mil reais) foi destinado à formação de reserva de capital, em conta de ágio na subscrição de ações. Com essa oferta, as ações da Companhia totalizaram 750.671 (setecentos e cinquenta milhões, seiscentos e setenta e um) ações ordinárias com um capital social de R\$ 322.057 (trezentos e vinte e dois milhões e cinquenta e sete mil) reais.

Em 10 de setembro de 2021, a Companhia realizou a oferta pública de distribuição de 14.583 (quatorze milhões, quinhentos e oitenta e três mil) ações ordinárias, nominativas, escriturais, sem valor nominal, todas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames. O preço da ação foi de R\$ 7,20 por ação, perfazendo o montante total de R\$ 104.999 (cento e quatro milhões, novecentos e noventa e nove mil) reais para a Companhia. Deste montante, R\$ 15.750 (quinze milhões, setecentos e cinquenta mil) reais foram destinados ao aumento de capital social e o valor remanescente de R\$ 89.250 (oitenta e nove milhões, duzentos e cinquenta mil) reais foi destinado à formação de reserva de capital. Com essa oferta, as ações da Companhia totalizaram setecentos e sessenta e cinco milhões, duzentos e cinquenta e cinco mil) ações ordinárias com um capital social de R\$ 337.807 (trezentos e trinta e sete milhões, oitocentos e sete mil) reais.

Em 18 de junho de 2021, após deliberação em reunião do Conselho de Administração foi aprovado o aumento de capital em decorrência do exercício de opções de compra de ações da Companhia pelos

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

outorgados, mediante a emissão de 1.822 (um milhão, oitocentas e vinte e duas mil) novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$ 0,36 (trinta e seis centavos) por ação, fixado de acordo com o Plano. Em razão do aumento de capital aprovado, o capital da Companhia passará de R\$337.807 (trezentos e trinta e sete milhões, oitocentos e sete) ações para R\$338.462 (trezentos e trinta e oito milhões, quatrocentas e sessenta e dois) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, após sua integralização. Os respectivos boletins de subscrição foram devidamente assinados pelos Beneficiários e permanecerão arquivados na sede da Companhia.

(b) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

(d) Reserva de capital – ágio na emissão de ações

A reserva de ágio se refere à diferença entre o preço da subscrição que os acionistas pagaram pelas ações e o seu valor nominal. Por se tratar de uma reserva de capital, somente poderá ser utilizada para aumento de capital, absorção de prejuízos, resgate, reembolso ou compra de ações ou pagamento de dividendo cumulativo.

Saldo Inicial	192.590
Montante Subscrito	662.987
Lote suplementar de ações	89.251
Ações por Stock Options	55.437
Ações em Tesouraria	(523)
Ganho Patrimonial em troca de ações (i)	39.132
Gasto com emissão de ações	(44.941)
Total da Emissão	993.933

(i) Em 1º de novembro de 2021 a Camburi Participações adquiriu o Grupo OtoSaúde, entretanto, nesta mesma data, subsequente a aquisição, foi aprovado o aumento de capital na Camburi Participações, com a entrada de novos sócios (Vendedores).

A Integralização destes novos quotistas foram efetuadas com a participação que detinham da Holding OtoSaúde representado por 34,35%. Com a integralização os vendedores passaram a participar na sociedade da Camburi participações em 20% do capital social e a Kora Saúde fica com 80% do capital social do Camburi Participações.

O valor aportado pelos vendedores (minoritários) na controlada da OtoSaúde foi de R\$ 88.645, entretanto a participação na Camburi em 20% resultou na perda societária da Kora de R\$ 49.894, apresentando uma diferença de R\$ 39.132. A troca de instrumentos foi reconhecido na do Kora Saúde como ganho de participação societária.

(e) Reserva de lucros

A reserva de lucros é composta por retenção de lucros, prejuízos acumulados, quando aplicável, e outros resultados abrangentes. Essa rubrica apresenta saldos negativos devido ao reconhecimento de resultado abrangente que surgiu por meio de alienações de terrenos e edificações oriundas de processos de cisão que ocorreram em 30 de maio de 2018 em alguns hospitais controlados pela Kora.

(f) Dividendos propostos

As ações têm direito a dividendos mínimos obrigatórios de 25% do lucro líquido ajustado nos termos da Lei nº6.404/76, ressalvadas as hipóteses previstas nos parágrafos terceiro e quarto do Artigo 202 da referida lei.

O saldo restante do lucro líquido ajustado deverá permanecer na conta de lucros acumulados até que a Assembleia Geral delibere sobre sua destinação.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia apresentou prejuízo em 31 de dezembro de 2021. Por este motivo, não houve destinação de dividendos aos acionistas (Em 31 de dezembro de 2020 os dividendos distribuídos foram de R\$.967).

(g) Resultado por ação**Resultado básico**

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

Resultado básico por ação	31/12/2021	31/12/2020
	Ordinárias	Ordinárias
Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas	(63.718)	17.540
Quantidade de ações (em milhares) - média ponderada (i)	576.031	400.720
Resultado básico por ação – Em reais	(0,11062)	0,0438

(I) Em 19 de fevereiro de 2021 a ata da Assembleia Geral Extraordinária, aprovou o desdobramento das ações, na proporção de 1 ação para 20 ações, sendo o capital social representado por 767.077 ações (38.354 ações antes do desdobramento), ajustando retrospectivamente o cálculo do lucro básico por lote de mil ações com base no CPC 41/IAS 33.

	31/12/2021	31/12/2020
	Ordinárias	Ordinárias
Quantidade total de ações:		
Quantidade de ações antes do desdobramento	38.354	20.693
Quantidade de ações pós desdobramento	767.077	413.853
Média ponderada:		
Média ponderada antes do desdobramento	28.802	20.036
Média ponderada após o desdobramento	576.031	400.720

Resultado diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. A Companhia tem uma categoria de ações ordinárias potenciais diluídas: 1) Em 31 de dezembro de 2021, são consideradas as opções de compra de ações, para as quais é realizado cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo, com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Resultado diluído por ação	31/12/2021	31/12/2020
	Ordinárias	Ordinárias
Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas	(63.718)	17.540
Quantidade de ações (em milhares) - média ponderada	576.031	400.720
Ajustes de opções de compra de ações (em milhares) (i)	17.396	-
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para resultado diluído por ação	593.427	400.720
Resultado diluído por ação – Em reais	(0,10737)	0,04

(i) A quantidade de ações calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações emitidas, pressupondo-se o exercício das opções de compra de ações.

(h) Plano de opção de compra de ações e incentivos atrelados a ações

Em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) de 19 de fevereiro de 2021 foi aprovado o primeiro programa de Outorga de Opções de Compra de Ações da Companhia (plano), o plano concede opções de ações à administração e funcionários (Beneficiários) que possuem cargos estratégicos.

Os Beneficiários do plano celebraram o contrato com a Companhia em 4 de outubro de 2021, totalizando 3.843.617 opções (ações próprias) que serão exercidas se cumprindo com o prazo contratual de *vesting* de cada instrumento, a partir da data de concessão e se o executivo ainda estiver empregado naquela data.

O Plano ainda oferta o total de 15.374.468 opções (Opções), onde na data da outorga das ações próprias o beneficiário poderá adquirir quatro opções de compra de ações para cada ação própria adquirida, conforme cláusula dos contratos individuais de cada beneficiário.

O valor justo das opções é estimado na data de concessão, com base em modelo binomial que considera os prazos e as condições da concessão dos instrumentos. As opções de ações podem ser exercidas, no máximo seis anos a partir da outorga.

O Companhia não adotou a política de liquidação em dinheiro no passado e não há alternativas para liquidação em dinheiro.

A Administração firmou contratos para cada beneficiário a um preço de exercício, bem como o período para aquisição de ações próprias, posteriormente estes Beneficiários foram subdivididos por grupos, levando em consideração as datas de referência do preço.

O quadro abaixo apresenta o total de ações dos programas vigentes do Plano:

Programa do plano	Beneficiários	Data da 1º outorga	Total de ações de contratos de opção de compra	Total da despesas do plano
1º Programa	Executivos e empregados indicados pela diretoria	04/10/2021	19.218	113.526
			19.218	113.526

De acordo com o CPC 10, o pagamento baseado em ações deve ser mensurado ao seu valor justo na data de outorga ou nas datas em que houver alteração do plano.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O preço de exercício deverá ser corrigido monetariamente de acordo com a variação do IPCA a partir do segundo exercício da opção.

O preço de exercício será pago pelos outorgados nas formas e prazos determinados pelo Conselho de Administração quando da ocorrência do evento de liquidez.

O efeito no resultado do período findo em 31 de dezembro de 2021, foi no montante de R\$ 55.437.

Em 31 de dezembro a quantidade e o preço de exercício das opções de ações para cada grupos de opções se dá conforme a tabela abaixo:

	Plano 1	Plano 2	Plano 3	Plano 4	Plano 5	Plano 6	Plano 7	Plano 8	Plano 9	Plano 10
Prazo de exercício	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027	04/10/2027
Quantidade de ações do programa	11587.290	1200.000	600.000	620.780	1931215	978.800	300.000	1700.000	200.000	100.000
Preço do exercício na data da outorga em R\$	0,36	0,36	0,36	0,74	0,74	0,74	6,53	6,53	4,00	6,53
Valor médio da ação/opção em R\$	7,49	8,75	8,75	13,19	13,18	13,19	8,43	8,43	10,35	8,43
Valor justo das opções em R\$	86.774	10.494	5.248	8.187	25.458	12.907	2.529	14.324	2.070	843
Volatilidade do preço da ação - %	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
Taxa de retorno livre de risco - %	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63	6,63
Valor de mercado	74.676	7.780	3.891	3.785	11.768	5.967	707	4.002	715	235

A movimentação das ações do plano em exercício findo em 31 de dezembro de 2021 é como segue:

<u>Grupo de opções</u>	<u>Quantidade</u>
Em circulação no início do período	-
Outorgadas durante o período	1.822
Em circulação no final do exercício	1.822

(i) Participação de Não Controladores

Aumento de Participação em Controladas:

<u>Controladas</u>	<u>% Participação no PL</u>	<u>Valor</u>
Hospital Palmas Medical	25%	5.196
CDA	25%	7.440
Camburi Participações (i)	20%	48.920
OTOImagem	10%	651
OTOHome	40%	11
OTOCardio	50%	69
CGOT	50%	3.861
Hospital Meridional	5%	4.073
Hospital Metropolitan Serra	2%	653
Hospital Praia da Costa	5%	2.974
Hospital São Mateus	1%	81
Hospital São Francisco	1%	244
Hospital São Luís	6%	51
PCD	49%	231
Saldo Final		74.454

(i) Em 1º de novembro de 2021 foi concluído a transação de aquisição e venda da empresa OtoSaúde e suas controladas para Camburi Participações (Nota 5), controlada a Kora. Nesta mesma data, subsequente a aquisição, foi aprovado o aumento de capital na Camburi Participações, com a entrada de novos sócios (Vendedores).

A Integralização destes novos quotistas foram efetuadas com a participação que detinham da Holding OtoSaúde representado por 34,35%. Com a integralização os vendedores passaram a participar na

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

sociedade da Camburi participações em 20% do capital social e a Kora Saúde fica com 80% do capital social do Camburi Participações.

O Camburi Participações, com a troca destes instrumentos entre os vendedores do Grupo Oto e o Kora Saúde passou a deter 100% de participação sobre a empresa OtoSaúde.

23. Receita líquida de contratos com clientes

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Receita bruta de prestação de serviços	1.355.645	651.852
Impostos sobre vendas	(80.788)	(37.148)
Glosas acatadas	(13.001)	(2.417)
	1.261.856	612.287

24. Custo dos serviços prestados

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Custos dos serviços prestados		
Pessoal	266.771	146.616
Materiais e Medicamentos	248.133	134.961
Serviços de terceiros	280.213	109.270
Utilidades e serviços	87.783	42.135
Aluguéis (i)	9.602	3.018
Depreciação (Direito de uso)	10.323	7.576
Depreciação	34.308	11.139
Amortização	2.022	848
	939.156	455.563

(i) Os aluguéis referem-se a locações de equipamentos e imóveis e possuem vigência inferior a 12 meses, não constituindo parte dos arrendamentos da Companhia.

25. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Despesas gerais e administrativas				
Pessoal	6.486	-	53.355	37.679
Stock Options (Nota 22(h))	55.437	-	55.437	-
Serviços de terceiros	7.192	101	32.657	33.130
Viagens e hospedagens	456	-	1.716	743
Outras despesas	852	47	5.697	2.612
Amortização	36	-	26.616	8.426
	70.459	148	175.478	82.590

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020

*(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***26. Outras receitas (despesas), líquidas**

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Outras receitas				
Ganho proveniente de compra vantajosa	-	-	-	201
Outras receitas operacionais (ii)	-	-	1.254	15.584
Total de outras receitas	-	-	1.254	15.785
Outras despesas				
Provisão para créditos de liquidação duvidosa (i)	-	-	(18.613)	(3.178)
Provisão para contingências	-	-	5.772	(4.383)
Outras despesas operacionais	(44)	(2)	(3.662)	(3.129)
Total de outras despesas	(44)	(2)	(16.503)	(10.690)
Outras receitas (despesas)	(44)	(2)	(15.249)	5.095

(i) O aumento do resultado de provisão para créditos de liquidação duvidosa ocorreu principalmente pela inclusão de cinco meses do grupo hospitalar DKP Anchieta Holding Saúde e nove meses do grupo hospitalar de Palmas – TO.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Receita financeira				
Receita financeira de depósitos bancários de curto prazo (i)	10.861	202	14.620	1.055
Ganhos cambiais de atividades financeiras, líquidos	-	-	75	3.405
Descontos obtidos	1	-	2.491	1.057
Total da receita financeira	10.862	202	17.186	5.517
Despesa financeira				
Empréstimos bancários	(4.079)	(255)	(32.475)	(14.075)
Amortização de Custo de captação	-	-	(3.946)	-
Despesas com atualizações de impostos e outras dívidas	-	-	(1.003)	(853)
Debêntures	-	-	(40.901)	(5.249)
Passivos de arrendamento	-	-	(33.091)	(22.592)
Atualização monetária da parcela diferida oriunda de combinação de negócios	-	-	(28.019)	(4.433)
Outras despesas financeiras	(638)	(3)	(7.729)	(5.127)
Total da despesa financeira	(4.717)	(258)	(147.164)	(52.329)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	6.145	(56)	(129.978)	(46.812)

(i) A Companhia mantém aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez e com insignificante risco de mudança de valor, registrado no ativo circulante na rubrica "Caixas e Equivalentes de Caixa", para fins de gestão de caixa e a contrapartida é reconhecida no resultado financeiro.

28. Transações com não controladores**(a) Aquisição de participação adicional em Controlada**

Os efeitos da mudança de participação no patrimônio líquido atribuído aos acionistas da Companhia durante o período estão resumidos a seguir:

	Controlada	
	2021	2020
Valor contábil da participação não controladora	-	36
Contraprestação paga pela participação não controladora	-	(4.016)
Ágio na aquisição de participação não controladora no patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	-	(3.980)

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Compromissos**(a) Novos Contratos de locações**

A Companhia e suas coligadas possuem contratos de aluguéis, serviços e mercadorias que ainda não possuem requisitos para serem contabilizados até que entre em vigor a sua ocorrência pelo regime de competência. Também não se enquadram nos requisitos do IFRS 16.

	Consolidado
	31 de
	dezembro de
	2021

Até um ano	14.282
Entre um e dois anos	3.473
Acima de dois anos	3.473

	21.228
	=====

30. Seguros (Não auditada)

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia apresentava as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros:

	Consolidado
Seguro RC Directors and Officers (D&O)	134.131
Seguro Patrimonial	432.248
Seguro Garantia	434.145
Seguro Equipamento	254.202
Seguro Empresarial	81.021
Seguro Automotivo	438.818

	1.774.566
	=====

Adicionalmente, a Companhia mantém apólices específicas para responsabilidade civil. A suficiência da cobertura não foi objeto de auditoria pelos auditores independentes.

31. Transações que não impactam caixa

	Consolidado	Consolidado
	31 de Dezembro	31 de Dezembro
	de 2021	de 2020
	_____	_____
Impacto de novos contratos do direito de uso e do passivo de arrendamento	70.887	-
Remensuração dos contratos do direito de uso e do passivo de arrend:	31.282	-
Aquisição de controladas - parcela diferida	445.360	-
Parcela contingente oriundas de combinação de negócios	-	13.387
	_____	_____
	547.529	13.387
	=====	=====

32. Eventos subsequentes

Em 22 de janeiro de 2022 o grupo Kora, por meio de sua controlada Laranjeiras Participações Ltda, celebrou o contrato de compra e venda para a aquisição direta de 100% das quotas representativas de capital social do Instituto de Diagnósticos Especializados Ltda (CNPJ 02.142.603/0001-53). O "IDE" se constitui como uma clínica especializada em diagnósticos por imagem e está localizada no mesmo complexo do Hospital Metropolitano na Serra - ES.

Notas Explicativas**Kora Saúde Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 26 de janeiro de 2022 a Itapuã Participações Ltda., controlada da Companhia, concluiu a captação de R\$ 200.000.000,00 através de sua primeira emissão de Notas Promissórias. Os recursos captados foram utilizados para o pagamento da parcela à vista da aquisição da Serviços Hospitalares Yuge S.A. ("Hospital São Francisco").

Em 31 de janeiro de 2022, a Itapuã Participações Ltda., controlada da Companhia, concluiu a aquisição de 100% (cem por cento) do capital social da Serviços Hospitalares Yuge S.A. ("Hospital São Francisco"), localizado em Ceilândia, Distrito Federal. A Companhia assumiu a obrigação de pagar aos vendedores o preço de aquisição de R\$330.000.000,00 (trezentos e trinta milhões de reais)

Em 31 de janeiro de 2022, o Hospital Anchieta efetuou a incorporação reversa da Enseada do Suá Participações, controlada direta da Kora Saúde e a DKP Anchieta Holding. Adicionalmente, foram incorporadas ao Hospital Anchieta as empresas Centro de Câncer Anchieta e o Centro Neurológico.

Em 11 de março de 2022, a Itapuã Participações Ltda., controlada da Companhia, celebrou contrato de compra e venda para a aquisição direta de 100% (cem por cento) das quotas representativas do capital social do Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda., clínica especializada em radioterapia oncológica que está localizada no mesmo complexo do Hospital Anchieta, em Taguatinga, Distrito Federal, pelo preço de aquisição de R\$16.500.000,00 (dezesesseis milhões e quinhentos mil reais). O fechamento da operação está sujeito ao cumprimento de certas condições precedentes usuais para operações da mesma natureza.

Kora Saúde

Release de Resultados

4T21 | 2021



SUMÁRIO

DESTAQUES 2021	2
DESTAQUES 4T21	2
COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO	3
SUMÁRIO DOS RESULTADOS	8
RECEITA LÍQUIDA	9
DADOS OPERACIONAIS	10
ONCOLOGIA	12
DADOS FINANCEIROS	13
ANEXOS	19

A **Kora Saúde** nasceu com o propósito de mudar o mundo da saúde, oferecendo **medicina de excelência a um valor justo**.

Somos a **rede privada de assistência médica que mais cresce no Brasil**, resultado de uma medicina moderna e de um sistema de saúde que cuida das pessoas por toda a vida, entregando avanço tecnológico, qualidade hospitalar e resolutividade.

Desde 2001, com a fundação do Hospital Meridional no município de Cariacica (ES), vivemos +20 anos de uma jornada que deu origem a **16 hospitais, em 5 estados** (Espírito Santo, Ceará, Goiânia, Tocantins, Mato Grosso) e nas cidades satélites do **Distrito Federal**, totalizando aproximadamente **2 mil leitos** sob gestão, além de um parque cada vez mais completo na oferta de serviços de apoio diagnóstico, incluindo oncologia, análises clínicas, radiologia, hemodinâmica e outros.

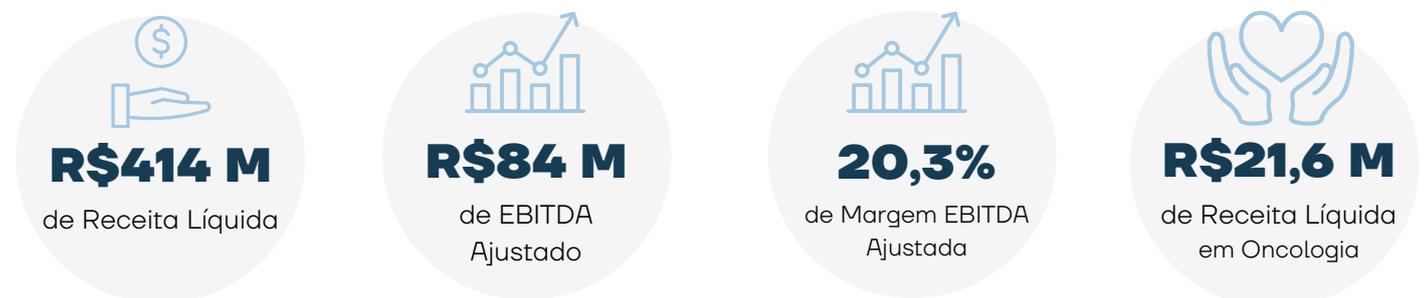


Espírito Santo, 30 de março de 2022 - A Kora Saúde, uma das maiores redes hospitalares do Brasil com presença no ES, DF, MT, TO, GO e CE anuncia seus resultados para o quarto trimestre de 2021 (4T21) e 2021.

DESTAQUES 2021



DESTAQUES 4T21



¹ O resultado pro-forma considera a safra de M&As em 2021 – incluindo as aquisições do Hospital Anchieta (DF), Hospital Gastroclínica (CE), Hospital São Mateus (CE), Grupo OTO (CE) e Hospital Instituto Neurológico de Goiânia (GO) – desde janeiro de 2021.

COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Administração da Kora Saúde Participações S.A. ("Kora", "Grupo" ou "Companhia") apresenta a seguir seus resultados referentes ao quarto trimestre de 2021.

A Kora Saúde é o resultado de uma medicina moderna e de um sistema de saúde que cuida das pessoas por toda a vida, entregando avanço tecnológico, qualidade hospitalar e resolutividade para seus pacientes. Desde 2001, com a fundação do Hospital Meridional em Cariacica, na região da grande Vitória (ES), a Companhia viveu 20+ anos de uma jornada que deu origem a 16 hospitais, em 5 estados + DF.

Nessa jornada, o ano de 2021 foi transformacional, marcado pelo IPO em agosto, bem como pelo ritmo acelerado de crescimento operacional. Neste ano, a Companhia executou seu plano de crescimento inorgânico acima da sua meta inicial, expandiu sua presença geográfica e avançou em sua estratégia de se tornar um provedor completo de cuidados com a saúde, fortalecendo os serviços apoio diagnóstico e terapêutico (SADT), através da crescente performance de análises clínicas, imagem e infusões oncológicas. Além disso, em 2021 a Companhia iniciou sua expansão em hospitais existentes (*brownfields*), capturando de forma estratégica as oportunidades existentes nas praças onde atua. Esse crescimento acelerado e sustentável é possibilitado pelo conhecimento proprietário e modelo replicável desenvolvido pela Kora Saúde, a fim de levar uma medicina de excelência a um valor justo em todas as regiões onde atuamos.

Como resultado dos projetos acima, a receita líquida consolidada da Companhia no 4T21 totalizou R\$414,0 milhões, representando um recorde de faturamento trimestral, com crescimento de 128% quando comparado ao mesmo período do ano anterior. No 4T21, o EBITDA Ajustado da Kora cresceu 147% em relação ao mesmo período do ano anterior, atingindo R\$84 milhões, representando uma margem de 20,3%, crescimento de 1,6 p.p. e sinal da capacidade contínua de gerar valor através de ganhos de escala e de sua alavancagem operacional.



KORA SAÚDE CRIA O MAIOR GRUPO HOSPITALAR PRIVADO DO CEARÁ



Após a aquisição do Hospital **Gastroclínica** (jul/21) e do Hospital **São Mateus** (set/21), a Kora anuncia a aquisição do **Grupo OTO** (out/21), totalizando 449 leitos sob gestão, criando o maior grupo hospitalar privado do Ceará.

O **Grupo OTO possui 30 anos de tradição** no Ceará e é composto pelo Hospital OTOclínica, Hospital OTO Sul, além dos serviços de apoio diagnóstico OTOimagem e OTOlab. O Hospital OTOclínica é referência em alta complexidade e excelência médica. O Hospital OTO Sul, por sua vez, foi inaugurado em 2019 e presta serviços ambulatoriais e é um ativo estratégico na geração de fluxo. O fechamento da aquisição foi concluído em Nov/21.



AMPLIAÇÃO DO HUB CENTRO-OESTE

A Kora Saúde vem ampliando de forma consistente e estratégica a sua presença na região Centro-Oeste do Brasil. Em apenas 9 meses a Companhia se tornou um dos principais players da região, através da aquisição de 3 ativos reconhecidos pela excelência médica – tanto pelos pacientes quanto pela comunidade médica – e bom relacionamento com as fontes pagadoras locais.

Atualmente a Kora Saúde administra **554 leitos** na região, que passa a ser composta pelo **H. Anchieta** (Taguatinga-DF), com 270 leitos, **ING** (Goiânia-GO), com 105 leitos e o **H. São Francisco** (Ceilândia-DF), com 179 leitos. Além de diversificar as fontes de receita, com fontes pagadoras complementares entre si, a criação do HUB Centro-Oeste permite maior celeridade no processo de extração de sinergias nas frentes de materiais e medicamentos, contratos de prestação de serviços, entre outros.



Eventos subsequentes: Aquisição do H. São Francisco

Fundado em 1994, o **H. São Francisco** é referência em **alta complexidade** para toda região de Ceilândia e conta com uma unidade de terapia intensiva (UTI) completa com unidades adulta, pediátrica e neonatal, 5 salas de cirurgia, ala de maternidade, serviços de apoio diagnóstico com laboratório de análises clínicas, hemodinâmica e radiologia completa, além de 42 consultórios médicos. Possui capacidade instalada para 179 leitos, sendo 90 leitos atualmente operacionais e



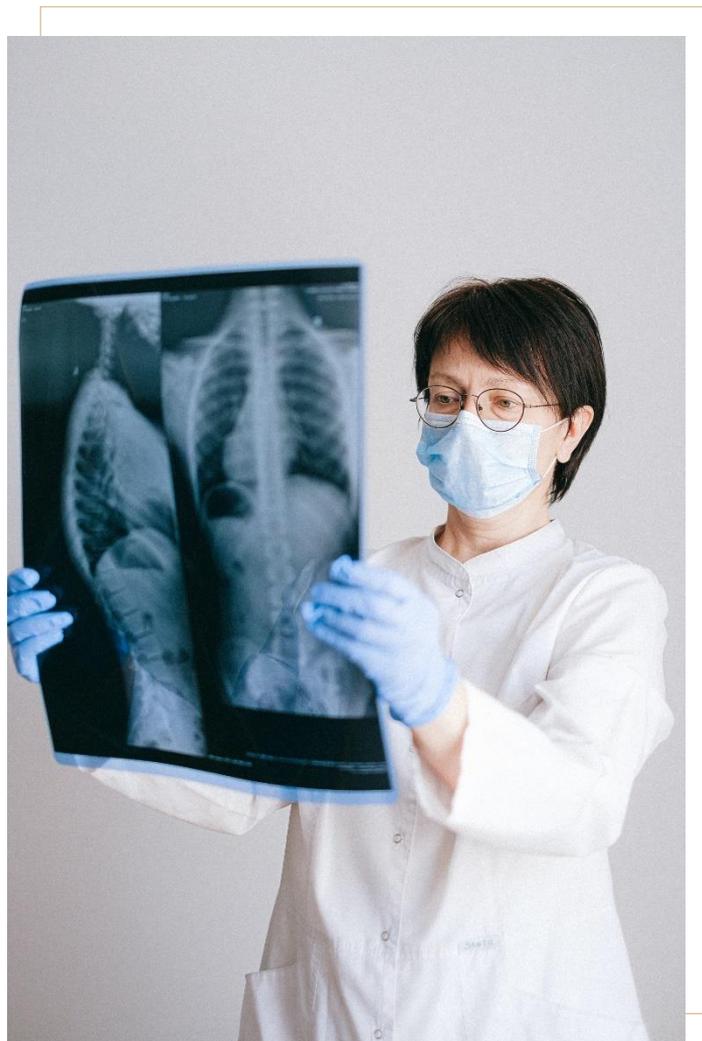
outros 89 leitos de expansão que serão entregues ao longo de 2022. A operação foi concluída em janeiro de 2022 e consolidou a Kora Saúde como líder nas cidades satélites do Distrito Federal.

Status das integrações: Hub Ceará e ING

A **expertise na integração** dos hospitais adquiridos é um diferencial da Kora Saúde que permite a continuidade do ritmo atual de crescimento inorgânico. O trabalho de integração engloba as frentes de operações, tecnologia e financeiro e traz celeridade na extração das sinergias mapeadas durante a *due diligence*.

Adicionalmente, a Companhia desenvolve a **Gestão da Mudança** junto aos novos colaboradores, corpo clínico e demais *stakeholders* de forma transparente, proporcionando uma integração também com a **cultura e os valores da Kora Saúde**.

O H. Anchieta, adquirido em maio/21, já se encontra 100% integrado à Companhia, bem como a captura das sinergias já se encontra em processo de maturação.



O Hub Ceará e o ING **concluíram a integração dos sistemas assistenciais** e gestão hospitalar, padronizando a experiência de pacientes e médicos e uniformizando processos de atendimento, produção, entre outros.

O Hub Ceará encontra-se em fase final de negociações de **+70% dos itens da Curva A de materiais e medicamentos**, em linha com o cronograma de captura de sinergias planejado.

Pessoas que cuidam de pessoas

A Kora Saúde tem vocação para cuidar de pessoas. Contamos com um DNA e uma cultura bem estabelecidos, que sustentam a missão de cuidar da saúde e do bem-estar, oferecendo uma medicina de excelência através de um valor justo. Para isso, pessoas são fundamentais e a Companhia vêm investindo em suas estruturas:

Nova Diretoria de Gente e Gestão



Lorena Morelato assume a Diretoria de Gente e Gestão. Lorena é graduada em psicologia, com especialização em gestão estratégica de pessoas e gestão de clínicas e hospitais. Possui sólida experiência, liderando projetos em desenvolvimento organizacional, cultura e clima, atração e seleção, remuneração, gestão de despesas, condução de demandas trabalhistas e sindicais. Entre 2010 e 2018, Lorena desenvolveu o trabalho de gestão de pessoas no Hospital Metropolitano Serra, adquirido pela Kora Saúde ao final de 2018. Após a aquisição, Lorena passou a integrar a equipe da Kora Saúde, tornando-se a primeira Diretora de Gente e Gestão da Companhia.

Nova estrutura na gestão hospitalar: Diretorias de HUBs



Estruturação do novo organograma das unidades hospitalares e criação de Diretorias de HUBs: posições estratégicas na execução de seus negócios. Os diretores possuem reporte direto ao CEO da Kora Saúde e são responsáveis pela gestão das unidades, prezando pela padronização de processos, relacionamento com os *stakeholders* locais, bem como a avaliação contínua de sinergias e oportunidades de crescimento. A estruturação das novas diretorias permite que a Kora Saúde mantenha o ritmo de expansão, mantendo o seu DNA de qualidade médica, resolutividade e foco em resultados.

Novos talentos: Programa de trainee 2022

O Trainee da Kora é um programa com 2 anos de duração, que objetiva a formação das futuras lideranças da Companhia. Lançado em 2019, o programa já vem se provando uma fonte de talentos para a gestão dos negócios. [Saiba mais.](#)

PROGRAMA
TRAINEE
KORA SAÚDE
2022



AGRADECIMENTOS



O sucesso da Kora Saúde é reflexo do empenho e determinação de cada profissional. Agradecemos a todos os nossos colaboradores pela dedicação contínua e aos nossos *stakeholders* pela confiança e parceria ao longo de 2021. Ressaltamos nosso agradecimento aos profissionais da saúde que trabalharam na linha de frente e que são grandes exemplos para que toda a sociedade possa também fazer o melhor pelo outro, todos os dias.

A Administração

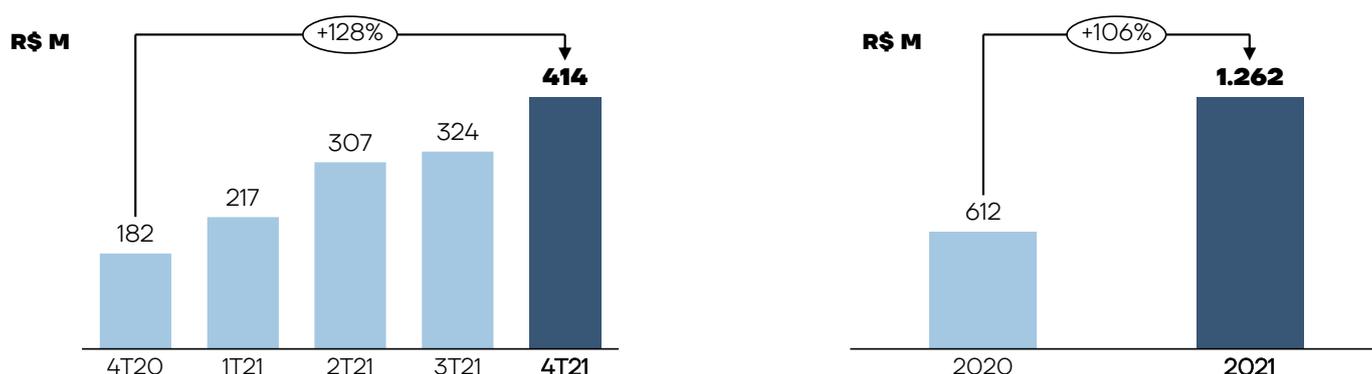
SUMÁRIO DOS RESULTADOS

R\$ milhões	4T21	4T20	Δ%	3T21	Δ%	2021	2020	Δ%
Número de Hospitais	15	10	50%	13	15%	15	10	50%
Leitos Totais (final do período)	1.766	1.002	76%	1.467	20%	1.766	1.002	76%
Leitos Operacionais (final do período)	1.563	863	81%	1.250	25%	1.563	863	81%
Receita Líquida	414,0	181,6	128%	324,5	28%	1.261,9	612,3	106%
EBITDA Aj.	83,9	34,0	147%	78,4	7,0%	309,9	128,7	141%
Margem EBITDA Aj.	20,3%	18,7%	2 p.p.	24,2%	-4 p.p.	24,6%	21,0%	4 p.p.
Lucro Líquido Aj. ¹	(16,5)	5,3	n.a.	5,6	n.a.	50,7	34,3	48%
Margem Líquida Aj. ¹	-4,0%	2,9%	-6,9 p.p.	1,7%	-5,7 p.p.	4,0%	5,6%	-1,6 p.p.

¹ Detalhamento dos ajustes na seção de [Lucro Líquido e Lucro líquido ajustado](#)

RECEITA LÍQUIDA

Tanto no 4T21 quanto no ano de 2021, a Kora Saúde reportou **recorde histórico de receita**. O crescimento de 128% no trimestre e 106% no ano consolida a Kora Saúde enquanto a empresa com a **maior taxa de crescimento do mercado hospitalar brasileiro**, considerando dados publicados pelas companhias de capital aberto.



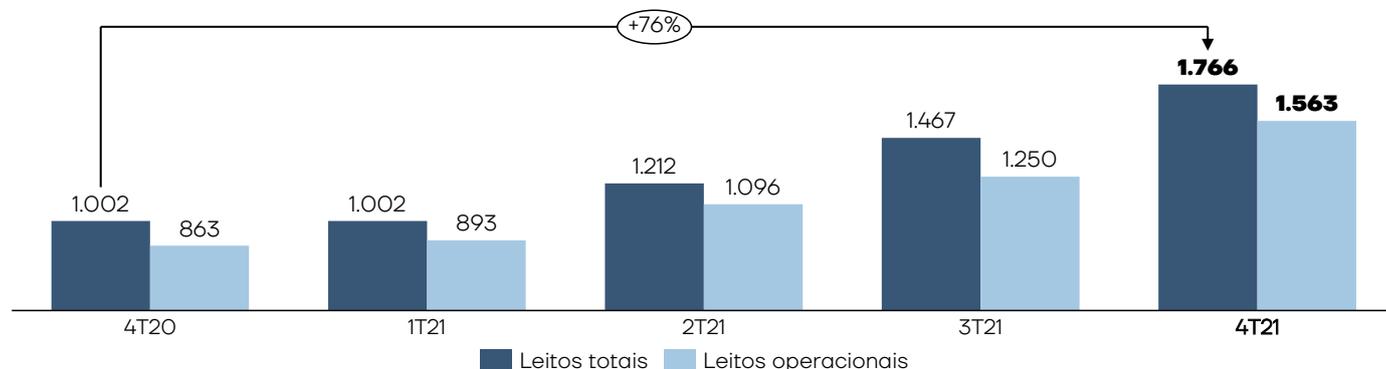
A receita líquida no 4T21 totalizou R\$414 milhões, crescimento de +128% vs. 4T20 e +28% vs 3T21. Em 2021, a receita líquida totalizou R\$1.262 milhões, crescimento de +106% vs. 2020, representando o maior nível de faturamento histórico da Kora Saúde.

Ao longo de 2021, o crescimento da receita líquida foi positivamente impactado por: (i) crescimento orgânico na base de hospitais já existentes; (ii) aquisição do H. Anchieta (DF), cuja consolidação começou a partir de maio/21; (iii) aquisições do H. São Mateus (CE) e H. Gastroclínica (CE), cuja consolidação começou a partir de setembro/21; (iv) aquisições do Instituto Neurológico de Goiânia (GO) e Grupo OTO (CE), cuja consolidação começou a partir de novembro/21 e (vi) aumento da receita de serviços apoio diagnóstico e terapêutico (SADT), através da crescente performance de análises clínicas, radiologia e infusões oncológicas.



DADOS OPERACIONAIS

Evolução do Número de Leitos



A Companhia encerrou o 4T21 com 1.766 leitos totais, sendo 1.563 operacionais. Os leitos totais apresentaram crescimento de 76% vs. o 4T20, resultado da estratégia de expansão. No 4T21, os leitos totais tiveram o terceiro trimestre consecutivo de crescimento, registrando +20% vs. o 3T21. Em março de 2022, considerando a aquisição do Hospital São Francisco (DF) e expansões em andamento, a Kora Saúde atinge 1.956 leitos, crescimento de +108% vs. 4T20 e +11% vs. 4T21.

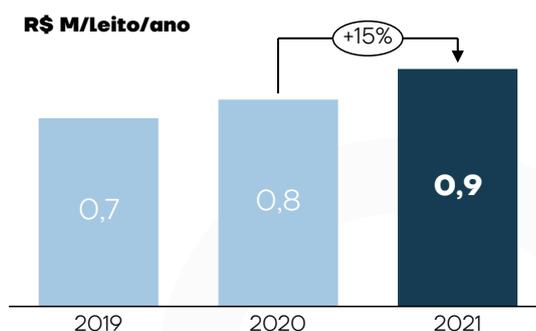
Taxa de Ocupação de Leitos Operacionais

A taxa de ocupação de leitos totalizou 71,8% no 4T21, estável em relação ao 3T21. Destacamos que a taxa de ocupação no trimestre foi fortemente impactada pela consolidação das aquisições recentes, cujos hospitais reportaram, em média, uma ocupação 7 p.p. abaixo dos “mesmos hospitais”.



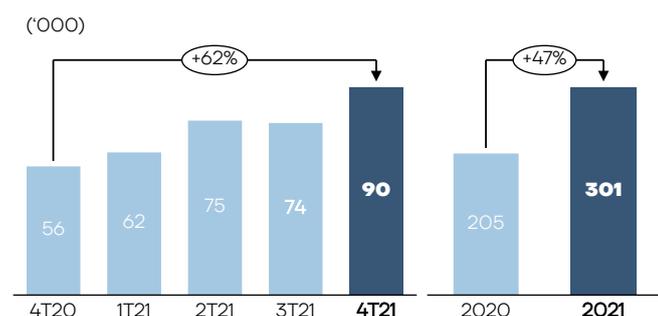
Receita por leitos operacionais

A receita bruta por leito operacional apresentou um novo recorde de performance, totalizando R\$0,9 milhão em 2021, crescimento de 15% em relação a 2020. O crescimento é resultado da estratégia da Companhia de aumentar a oferta de procedimentos de alta complexidade e de se tornar uma provedora completa de cuidados com a saúde, fortalecendo os segmentos de análises clínicas, imagem e infusões oncológicas.



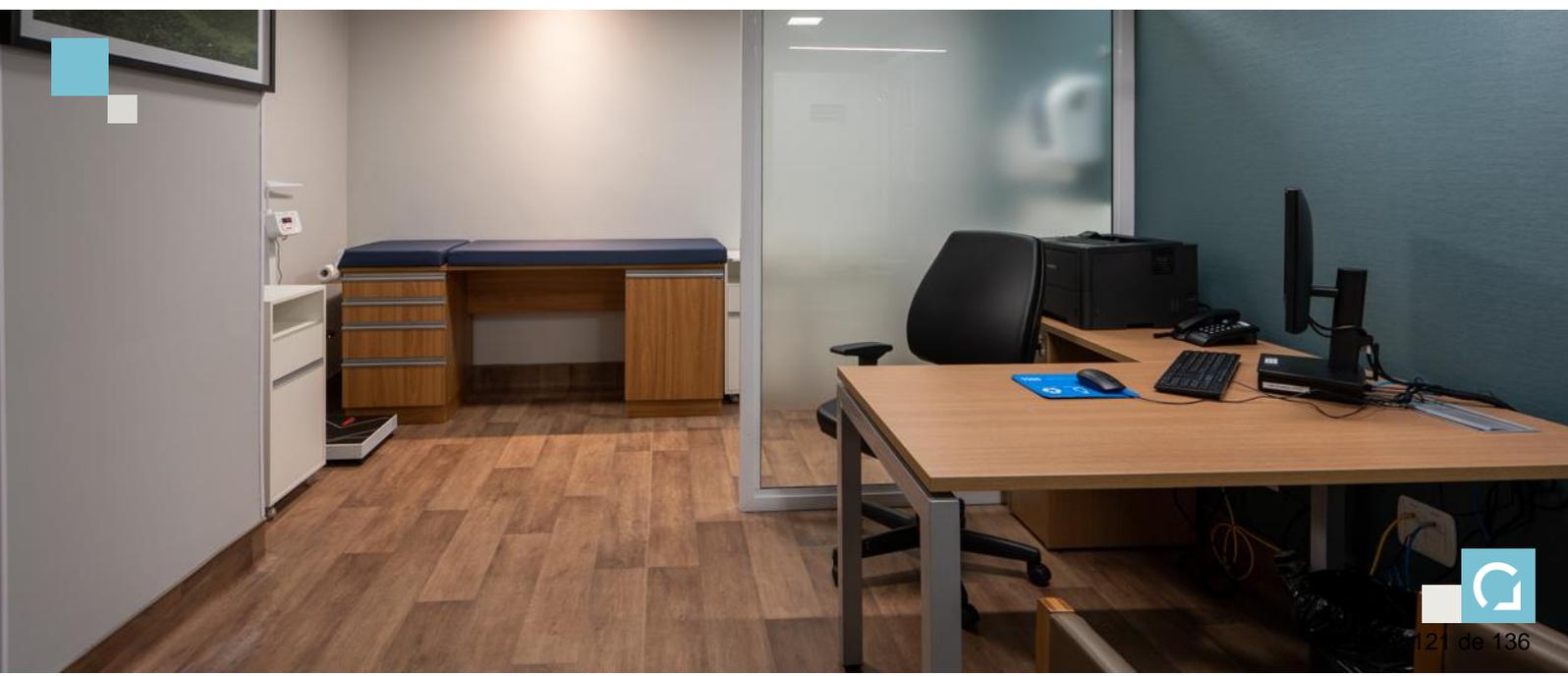
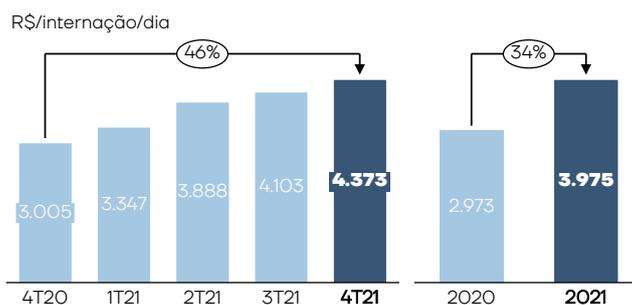
Volume de Internações

O volume de internações nos hospitais da Kora Saúde, medido pelo indicador 'paciente-dia', mostrou forte crescimento no 4T21. A Companhia atingiu 90 mil diárias de internação, volume 62% acima do mesmo período do ano anterior e 21% acima do 3T21. O volume foi impulsionado pelas aquisições realizadas nos últimos 12 meses e pela retomada gradativa dos procedimentos não relacionados à COVID-19.



Ticket médio

O cálculo do ticket médio leva em consideração a receita líquida (ex-oncologia) e o volume de internações do período. No 4T21, o ticket médio reportou um recorde de R\$4.373 por internação, crescimento de 46% vs. o 4T20 e crescimento de 7% vs. o 3T21, refletindo a estratégia da Companhia de ampliar a parceria com as fontes pagadoras, através de novos credenciamentos e serviços de apoio.

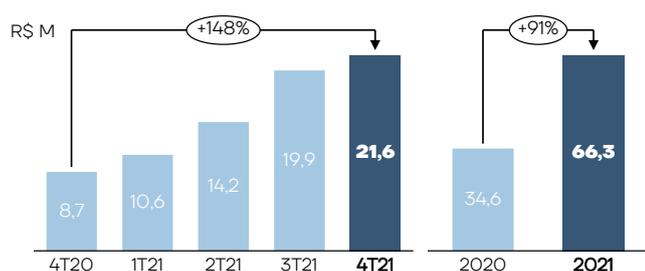


ONCOLOGIA

Os resultados entregues no 4T21 refletem a assertividade na estratégia da Kora Saúde em oferecer cada vez mais resolutividade para seus pacientes, se consolidando como uma plataforma integrada nos cuidados à saúde. A Companhia segue confiante nas oportunidades mapeadas e nas vantagens estruturais da Kora Saúde nesse segmento.

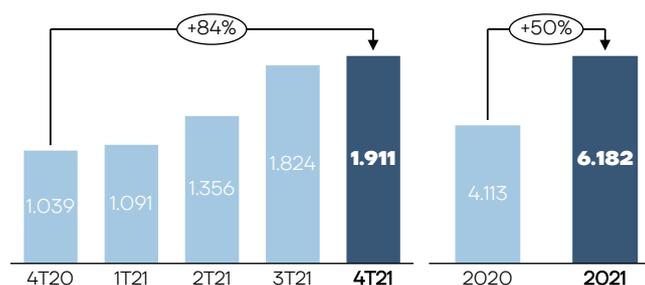
Receita Líquida (Oncologia)

Por mais um trimestre, a operação de oncologia teve recorde histórico de receita líquida, totalizando R\$21,6 milhões no período e R\$66,3 milhões em 2021, crescimento de 91% vs. 2020.



Número de Tratamentos

O volume de infusões oncológicas segue em contínua expansão e, em 2021, a Companhia realizou 6.182 tratamentos, 50% acima do ano anterior



DADOS FINANCEIROS

Custos dos Serviços Prestados

No 4T21, os custos operacionais totalizaram R\$334,6 milhões, crescimento de 161% em relação ao mesmo período do ano anterior. Em 2021, os custos operacionais totalizaram R\$939,2 milhões, crescimento de 106% vs. 2020.

Os custos de Pessoal totalizaram R\$93,9 milhões no 4T21, crescimento de 169% em relação ao mesmo período do ano anterior. O aumento dos custos está relacionado principalmente ao crescimento da receita e à pressão temporária antes da captura de sinergias em hospitais recém adquiridos. Em 2021, mesmo diante das pressões não recorrentes e temporárias, os custos de Pessoal totalizaram R\$266,8 milhões, crescimento de 82% em relação ao mesmo período do ano anterior e abaixo do crescimento da receita líquida, demonstrando a capacidade da Companhia em manter seus custos sob controle, resultando em ganhos de alavancagem operacional.

Os custos de Materiais e Medicamentos totalizaram R\$82,7 milhões no 4T21, crescimento de 95% em relação ao mesmo período do ano anterior. Em 2021 os custos de Materiais e Medicamentos totalizaram R\$248,1 milhões, crescimento de 84% em relação ao mesmo período do ano anterior, mais uma vez demonstrando a capacidade da Companhia em manter seus custos sob controle e abaixo do crescimento da receita, resultando em ganhos de escala.

Os custos Serviços de terceiros totalizaram R\$103,8 milhões no 4T21, crescimento de 308% em relação ao mesmo período do ano anterior. O aumento dos custos está relacionado aos efeitos não recorrentes em função hospitais adquiridos, com investimentos importantes a fim de capturar as sinergias mapeadas.

R\$ milhões	4T21	4T20	Δ%	3T21	Δ%	2021	2020	Δ%
Receita Líquida	414,0	181,6	128%	324,5	28%	1.261,9	612,3	106%
Pessoal	(93,9)	(34,9)	169%	(66,5)	41%	(266,8)	(146,6)	82%
Materiais e Medicamentos	(82,7)	(42,3)	95%	(64,5)	28%	(248,1)	(135,0)	84%
Serviços de terceiros	(103,8)	(25,4)	308%	(75,9)	37%	(280,2)	(109,3)	156%
Utilidades e serviços	(29,9)	(18,7)	60%	(16,3)	83%	(87,8)	(42,1)	108%
Aluguéis	(3,5)	(0,2)	1432%	(3,3)	5%	(9,6)	(3,0)	218%
Depreciações e amortizações	(20,8)	(6,8)	208%	(10,8)	93%	(46,7)	(19,6)	138%
Custos dos serviços prestados	(334,6)	(128,4)	161%	(237,3)	41%	(939,2)	(455,6)	106%
% da Receita Líquida	80,8%	70,7%	10,1 p.p.	73,1%	7,7 p.p.	74,4%	74,4%	0,0 p.p.

Despesas Gerais e Administrativas

No 4T21, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$88,1 milhões, impactadas pelo efeito não-caixa de R\$55,4 milhões, referente ao plano de remuneração baseado em ações. Excluído esse efeito, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$32,7 milhões, apresentando um aumento de 7% em relação ao 3T21. Em 2021, excluído o efeito não-caixa, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$120 milhões, crescimento de 45% em relação ao ano anterior, resultando em ganhos substanciais de alavancagem operacional.

Apesar dos ganhos evidentes de alavancagem operacional, mais uma vez destacamos que as aquisições dos últimos 12 meses pressionam temporariamente as despesas operacionais, uma vez que os hospitais adquiridos apresentam margens menores que a base de “mesmos hospitais”. Notamos também que os gastos não recorrentes com M&A e Integração (rescisões, advogados, consultorias, entre outros) adicionam pressão no curto prazo. Os gastos não recorrentes (tanto em custos, quanto despesas) são detalhados na seção de EBITDA ajustado.

R\$ milhões	4T21	4T20	Δ%	3T21	Δ%	2021	2020	Δ%
Receita Líquida	414,0	181,6	128%	324,5	28%	1.261,9	612,3	106%
Stock-Option (SOP) (efeito não-caixa)	(55,4)	-	-	-	-	(55,4)	-	-
Pessoal	(14,5)	(13,5)	7%	(21,2)	-32%	(53,4)	(37,7)	42%
Serviços de terceiros	(8,9)	(14,8)	-40%	(5,5)	61%	(32,7)	(33,1)	-1%
Viagens e hospedagens	(0,4)	(0,2)	84%	(0,4)	2%	(1,7)	(0,7)	131%
Outras despesas e receitas	0,4	(0,2)	n.a.	(3,9)	N	(5,7)	(2,6)	118%
Amortizações	(9,3)	(1,8)	425%	(7,4)	25%	(26,6)	(8,4)	216%
Desp. gerais e administrativas (ex-SOP)	(32,7)	(30,6)	7%	(38,5)	-15%	(120,0)	(82,6)	45%
Desp. gerais e administrativas (total)	(88,1)	(30,6)	188%	(38,5)	129%	(175,5)	(82,6)	112%
% da Receita Líquida	21,3%	16,8%	4,4 p.p.	11,9%	9,4 p.p.	13,9%	13,5%	0,4 p.p.

EBITDA e EBITDA Ajustado

Em 2021, o EBITDA Ajustado da Companhia totalizou R\$310 milhões, crescimento de 141% em relação a 2020. A margem Ebitda aj. totalizou 24,6% em 2021, expansão de 3,5 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior. No 4T21, a margem Ebitda aj. totalizou 20,3%, redução de 3,9 p.p. em relação ao 3T21, impactadas pela incorporação dos hospitais recém-adquiridos, que apresentaram margens inferiores que a operação “mesmos hospitais”.

R\$ milhões	4T21	4T20	Δ%	3T21	Δ%	2021	2020	Δ%
Lucro Líquido	(74,7)	(3,2)	2231%	(14,7)	407%	(55,0)	17,5	-413%
Resultado Financeiro	45,0	17,0	165%	42,7	5%	130,0	46,8	178%
Imposto de Renda e CSLL	16,2	1,7	880%	18,4	-12%	57,8	14,8	291%
Depreciações e amortizações	30,1	8,5	253%	18,2	66%	73,3	28,0	162%
EBITDA	16,6	24,0	-31%	64,5	-74%	206,1	107,1	92%
M&A e Integração	3,0	0,8	285%	2,0	49%	8,9	1,8	402%
COVID-19	5,6	5,5	3%	6,6	-14%	28,6	15,8	81%
Stock-Option (efeito não-caixa)	55,4	-	-	-	-	55,4	-	-
Outros não recorrentes	3,2	3,7	-12%	5,3	-39%	10,9	4,0	176%
EBITDA Ajustado	83,9	34,0	147%	78,4	7%	309,9	128,7	141%
Margem EBITDA Ajustado (%)	20,3%	18,7%	1,6 p.p.	24,2%	-3,9 p.p.	24,6%	21,0%	3,5 p.p.

Os ajustes de Ebitda são referentes a custos e despesas não recorrentes com (i) M&A e Integração, (ii) Covid-19, (iii) Stock-Option e (iv) Outros.

Os ajustes relacionados à M&A e Integração consistem em rescisões, advogados, consultorias, entre outros. Esses custos e despesas adicionam pressão no curto prazo e são investimentos essenciais para a captura das sinergias identificadas. Os ajustes relacionados ao Stock-Option consistem em um efeito não-caixa, referente ao plano de remuneração de longo prazo firmado com diretores e gerentes da Companhia. Os ajustes relacionados ao COVID-19 consistem em (i): equipamentos de proteção utilizados especificamente no tratamento da COVID-19 que não são faturados aos nossos clientes; (ii) adicional de insalubridade temporário pago aos colaboradores que atuam em contato direto com pacientes COVID-19. A Companhia entende, portanto, que os ajustes realizados nessa rubrica não são recorrentes e não geram qualquer receita adicional independente do volume de pacientes COVID-19 tratados nos nossos hospitais.

Os ajustes relacionados a “Outros não recorrentes” consistem em custos e despesas extraordinárias, principalmente em função da oferta pública de ações.

Impacto IFRS-16

As despesas de arrendamento mercantil atingiram R\$12,5 milhões no 4T21 e foram contabilizadas em juros e depreciação. Considerando o efeito caixa, as despesas de aluguel da Kora Saúde correspondem a R\$9,5 milhões no mesmo período.

EBITDA PRO-FORMA: SAFRA DE M&AS 2021

Os resultados pro-forma consideram os 12 meses de resultado de 2021 para todos os hospitais adquiridos ao longo do exercício, ou seja, Hospital Anchieta (DF), Hospital Gastroclínica (CE), Hospital São Mateus (CE), Grupo OTO (CE) e Hospital Instituto Neurológico de Goiânia (GO).

Na visão pro-forma, a receita líquida da Kora Saúde totalizou R\$1.723 milhões e o EBITDA ajustado alcançou R\$423 milhões, representando 24,6% de margem. Além dos ajustes mencionados na seção [EBITDA Ajustado](#), a rubrica de “Outros não recorrentes” referente aos M&As inclui ajustes positivos e negativos referentes, principalmente: (i) classificação de receitas, custos e despesas pela competência, (ii) normalização de glosas, (iii) reclassificações entre investimentos (capex) e despesas, (iv) reclassificações entre despesas operacionais e financeiras, entre outros ajustes específicos de cada aquisição.

Resultado pro-forma	2021
Receita Líquida	1.723
Custos e Despesas	-1.441
EBITDA	282
Despesas de M&A e Integração	8,9
Pandemia do Covid-19	28,6
Stock-Option (efeito não-caixa)	55,4
Outros não recorrentes	48,2
EBITDA Ajustado	423
Margem EBITDA Pro-forma Ajustado (%)	24,6%

Lucro Líquido e Lucro Líquido Ajustado

Tendo em vista que os resultados do exercício foram impactados por (i) despesas não-caixa referentes ao plano de remuneração baseado em ações e (ii) itens não recorrentes; a Companhia inicia a divulgação do seu lucro líquido ajustado a fim de proporcionar maior visibilidade sobre a rentabilidade recorrente de seus negócios operacionais. Os ajustes são:

- (1) Amortização da mais-valia, líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS;
- (2) IR/CS diferidos (ágio das aquisições);
- (3) Plano de remuneração baseado em ações (efeito não-caixa), líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS; e
- (4) Outros itens não recorrentes, conforme ajustes no EBITDA aj., líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS.

Em 2021, o lucro líquido ajustado totalizou R\$50,7 milhões, crescimento de 48% em relação ao mesmo período do ano anterior e margem líquida atingiu 4,0% da receita líquida, e contração de 1,6 p.p. em relação à 2020, impactado pelo crescimento nas despesas financeiras.

R\$ milhões	4T21	4T20	Δ%	3T21	Δ%	2021	2020	Δ%
EBITDA	16,6	24,0	-31%	64,5	-74%	206,1	107,1	92%
Resultado Financeiro	(45,0)	(17,0)	165%	(42,7)	5%	(130,0)	(46,8)	178%
Imposto de Renda e CSLL	(16,2)	(1,7)	880%	(18,4)	-12%	(57,8)	(14,8)	291%
Depreciações e amortizações	(30,1)	(8,5)	253%	(18,2)	66%	(73,3)	(28,0)	162%
Lucro Líquido	(74,7)	(3,2)	2,231%	(14,7)	407%	(55,0)	17,5	-413%
Amortização da mais-valia ¹	11,1	-	n.a.	8,4	31%	28,1	-	n.a.
IR/CS diferidos (ágio das aquisições)	2,7	1,9	43%	2,4	15%	9,0	2,5	256%
Stock option ¹	36,6	-	n.a.	-	n.a.	36,6	-	n.a.
Itens não recorrentes ¹	7,9	6,6	19%	9,2	-15%	31,9	14,2	124%
Lucro Líquido Aj.	(16,5)	5,3	n.a.	5,3	n.a.	50,7	34,3	48%
Margem líquida aj. (%)	-4,0%	2,9%	-6,9 p.p.	1,6%	-5,6 p.p.	4,0%	5,6%	-1,6 p.p.

¹ Valores líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS

Endividamento

Ao final de 2021, a Companhia registrou uma dívida bruta de R\$1.334 milhões, obtida principalmente para reforçar seu caixa e ampliar suas atividades de aquisição e de expansão orgânica, com destaque para as aquisições do Hospital Anchieta (DF), Hospital Gastroclínica (CE), Hospital São Mateus (CE), Grupo OTO (CE) e Hospital Instituto Neurológico de Goiânia (GO). Ao final do exercício, o Caixa totalizou R\$397 milhões, combinação do IPO bem-sucedido e da gestão austera, com disciplina na alocação de capital. A Companhia encerrou o exercício com a relação entre Dívida Líquida + Contas a pagar por aquisição e o Ebitda Pro-forma aj. – que considera o resultado dos 12 últimos meses das aquisições concluídas em 2021 – em 3,4x.

A Companhia segue com um robusto colchão de liquidez através de seus ativos imobiliários, avaliados em aproximadamente R\$600 milhões.

R\$ milhões	Dez/21	Set/21	Jun/21	Dez/20	$\Delta\%$ Set/21
Empréstimos bancários e debêntures	1.334	1.261	1.142	432	6%
Dívida bruta total	1.334	1.261	1.142	432	6%
Caixa e equivalentes de caixa	397	653	138	181	-39%
Dívida Líquida	937	609	1.004	251	54%
Ebitda Pro-forma aj. LTM	423				
Dív. Líq. / Ebitda Pro-forma aj.	2,2x				
Contas a pagar por aquisição (sellers)	522	414	678	48	27%
Dívida Líquida + Contas a pagar por aquisição	1.458	1.023	1.681	299	43%
Ebitda Pro-forma aj. LTM	423	-	-	-	-
Dív. Líq. + Sellers / Ebitda Pro-forma aj.	3,4x				

Relações com Investidores

ri@korasaude.com.br

ANEXOS

Balanço Patrimonial

R\$ mil	31/12/2021	31/12/2020
Ativo	3.941.835	1.101.449
<u>Circulante</u>	<u>1.001.603</u>	<u>399.968</u>
Caixa e equivalentes de caixa	396.969	180.773
Contas a receber	488.981	182.074
Estoques	68.600	29.443
Outros ativos circulantes	47.053	7.678
<u>Não Circulante</u>	<u>2.940.232</u>	<u>701.481</u>
Imposto de renda e contribuição social diferidos	105.367	52.665
Outros ativos não circulantes	37.569	14.845
Investimentos	6.513	5.298
Ativos de direito de uso	323.360	231.514
Intangível	1.772.128	296.895
Imobilizado	695.295	100.264
<u>Passivo + Patrimônio Líquido</u>	<u>3.941.835</u>	<u>1.101.449</u>
<u>Circulante</u>	<u>705.986</u>	<u>292.957</u>
Fornecedores e outras obrigações	245.378	100.486
Contas a pagar por aquisição	215.334	593
Empréstimos	150.799	136.961
Passivos de arrendamento	39.324	30.111
Imposto de renda e contribuição social a pagar	42.293	13.894
Passivos relacionados a contratos com clientes	12.858	6.480
Dividendos Propostos	-	4.432
<u>Não Circulante</u>	<u>1.910.733</u>	<u>624.084</u>
Contas a pagar por aquisição	306.199	47.561
Empréstimos	1.182.732	294.659
Passivos de arrendamento	314.491	221.986
Imposto de renda e contribuição social diferidos	50.447	17.959
Provisões para contingências	32.572	17.078
Outras obrigações	24.292	24.841
<u>Patrimônio Líquido</u>	<u>1.325.117</u>	<u>184.408</u>
Capital social	338.464	15.124
Reservas de capital	1.038.875	192.590
Reservas de lucros	(81.735)	(27.279)
Gasto com emissão de ações	(44.941)	-
Participação dos não controladores	74.454	3.973

Kora Saúde

Comentário Sobre o Comportamento das F

RELEASE DE RESULTADOS 4T21 | 2021

Demonstração do Resultado

R\$ mil	4T21	4T20	% Var vs 4T20	3T21	% Var vs 3T21	2021	2020	% Var vs 2020
Receita bruta	445.400	191.979	132%	345.985	29%	1.355.645	651.852	108%
Impostos sobre vendas	(23.867)	(10.130)	136%	(20.319)	17%	(80.788)	(37.148)	117%
Glosas acatadas	(7.485)	(255)	2835%	(1.202)	523%	(13.001)	(2.417)	438%
Receita Líquida	414.048	181.594	128%	324.464	28%	1.261.856	612.287	106%
<u>Custos dos serviços prestados</u>	<u>(334.589)</u>	<u>(128.394)</u>	<u>161%</u>	<u>(237.273)</u>	<u>41%</u>	<u>(939.156)</u>	<u>(455.563)</u>	<u>106%</u>
Pessoal	(93.887)	(34.946)	169%	(66.497)	41%	(266.771)	(146.616)	82%
Materiais e Medicamentos	(82.722)	(42.324)	95%	(64.506)	28%	(248.133)	(134.961)	84%
Serviços de terceiros	(103.801)	(25.420)	308%	(75.882)	37%	(280.213)	(109.270)	156%
Utilidades e serviços	(29.914)	(18.715)	60%	(16.308)	83%	(87.783)	(42.135)	108%
Aluguéis	(3.462)	(226)	1432%	(3.308)	5%	(9.602)	(3.018)	218%
Depreciações e amortizações	(20.802)	(6.763)	208%	(10.772)	93%	(46.653)	(19.563)	138%
Lucro Bruto	79.459	53.200	49%	87.191	-9%	322.700	156.724	106%
Margem Bruta (%)	19,2%	29,3%	-10,1 p.p.	26,9%	-7,7 p.p.	25,6%	25,6%	0,0 p.p.
<u>Despesas gerais e administrativas</u>	<u>(88.110)</u>	<u>(30.577)</u>	<u>188%</u>	<u>(38.485)</u>	<u>129%</u>	<u>(175.478)</u>	<u>(82.590)</u>	<u>112%</u>
Pessoal	(14.451)	(13.514)	7%	(21.244)	-32%	(53.355)	(37.679)	42%
Stock-option	(55.437)	-	n.a.	-	n.a.	(55.437)	-	n.a.
Serviços de terceiros	(8.938)	(14.847)	-40%	(5.545)	61%	(32.657)	(33.130)	-1%
Viagens e hospedagens	(429)	(233)	84%	(419)	2%	(1.716)	(743)	131%
Outras despesas	415	(217)	n.a.	(3.883)	-111%	(5.697)	(2.612)	118%
Amortizações	(9.270)	(1.766)	425%	(7.394)	25%	(26.616)	(8.426)	216%
Outras receitas (despesas)	(4.053)	(6.051)	-33%	(2.754)	-1.374%	(15.249)	5.095	n.a.
Resultado Financeiro	(44.967)	(16.991)	165%	(42.661)	5%	(129.978)	(46.812)	178%
Equivalência Patrimonial	(786)	(1.130)	-30%	350	-325%	839	(95)	-983%
Lucro antes do Imposto de Renda	(58.457)	(1.549)	3.674%	3.641	n.a.	2.834	32.322	-91%
Imposto de Renda e Contrib. Social	(16.213)	(1.654)	880%	(18.358)	-12%	(57.789)	(14.782)	291%
Lucro líquido	(74.670)	(3.203)	2.231%	(14.717)	14%	(54.955)	17.540	n.a.
Margem Líquida (%)	-18,0%	-1,8%	-16,3 p.p.	-4,5%	-4,0 p.p.	-4,4%	2,9%	-7,2 p.p.

Kora Saúde

Comentário Sobre o Comportamento das F

RELEASE DE RESULTADOS 4T21 | 2021

Fluxo de Caixa

R\$ mil	2021	2020
Lucro líquido do período	(54.955)	17.540
Ajustes por:		
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	44.631	18.715
Amortização do ativo intangível	28.638	9.274
Provisões de juros sobre empréstimos, amortização de custo de captação, financiamentos, debêntures e arrendamentos	106.467	19.324
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	57.789	14.782
Acato de Glosa	13.001	(2.417)
Ajuste a valor presente - parcela diferida preço de aquisição	28.019	(4.433)
Equivalência patrimonial	(839)	95
Provisões para contingências	(5.772)	4.383
Alienação de ativo imobilizado	895	-
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	18.613	-
Apropriação do custo de transação	(16.469)	-
Ganho na participação societária e outros resultados abrangentes	47.871	-
Ganho na Participação de Não Controladores	51.904	-
Variações de ativos e passivos:	(189.192)	(17.215)
Contas a receber de clientes	(134.450)	(24.693)
Estoques	(23.461)	(15.967)
Outros ativos	(35.313)	-
Fornecedores e outras obrigações	(21.051)	23.445
Imposto de renda e contribuição social diferidos	25.083	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) operações	130.602	60.048
Juros pagos	(92.665)	(20.742)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(22.550)	(13.994)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	15.386	25.312
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Aquisição de investimento	(376)	-
Aquisição de controlada, líquida do caixa adquirido	(1.648.555)	(64.944)
Aquisição de imobilizado e intangível	(99.109)	(41.966)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	(1.575.888)	(106.910)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento:		
Empréstimos, financiamentos e debêntures - captações	931.500	231.909
Empréstimos e financiamentos e debêntures - amortizações	(67.589)	(70.875)
Amortização de custo de transação	3.946	-
Pagamento do passivo de arrendamento	(650)	(1.234)
Aumento de capital	323.340	70.000
Distribuição de dividendos	(4.432)	-
Gasto com emissão de ações	(44.941)	-
Ágio na subscrição de ações	807.675	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	1.948.848	229.800
Variação de caixa e equivalentes de caixa	216.195	148.202
Caixas e equivalentes de caixa no início do exercício	180.773	32.571
Caixas e equivalentes de caixa no final do exercício	396.969	180.773
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	216.196	148.202

Release de Resultados

4T21 | 2021



ri@korasaude.com.br



[linkedin.com/company/kora-saúde](https://www.linkedin.com/company/kora-saude)



[instagram.com/kora.saude](https://www.instagram.com/kora.saude)



[facebook.com/kora.saude](https://www.facebook.com/kora.saude)



www.korasaude.com.br



Kora Saúde

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Kora Saúde Participações S.A. ("Companhia" ou "Controladora"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Kora Saúde Participações S.A. e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Kora Saúde Participações S.A. e da Kora Saúde Participações S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Cáren Henriete Macohin
Contadora CRC 1PR038429/O-3

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

ATA DA REUNIÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA E COMPLIANCE
REALIZADA EM 30 DE MARÇO DE 2022

1. DATA, HORA E LOCAL DA REUNIÃO: Dia 30 de março 2022, às 11:00h, por videoconferência.
2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Presente a maioria, dos membros efetivos do Comitê, após convocação, nos termos do §1º do artigo 13 do Regimento Interno.
3. MESA: Presidente da Mesa: Sr. Márcio Santiago Câmara; Secretária: Dra. Adriana Cestari.
4. PRESENTES/CONVIDADOS: Dra. Adriana Cestari - advogada, Fernanda Rossi Soares (membro do CoAud); Cáren Macohin (PwC|Partner).
5. ORDEM DO DIA: (i) Análise e revisão das demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, acompanhadas do relatório da administração e do parecer emitido pela PwC Auditores Independentes sobre as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021.
6. DELIBERAÇÕES: (i) Após análise e discussão da matéria constante da ordem do dia, os membros do Comitê de Auditoria e Compliance deliberaram por unanimidade de votos: (i) recomendar ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, conforme parecer anexo à presente Ata.
7. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata. Nos termos do Regimento Interno do Comitê de Auditoria e Compliance, consigna-se a participação da maioria dos membros por meio eletrônico, que manifestaram sua concordância com os termos da presente ata.

Assinaturas: Mesa: Coordenador: Márcio Câmara; Secretária: Adriana Cestari; Membros do Comitê de Auditoria: Sr. Márcio Santiago Câmara, Sra. Fernanda Rossi Soares.
Cariacica, 30 de março de 2022

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras e o Relatório dos Auditores Independentes

Em cumprimento ao artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, os abaixo assinados, Diretores da Kora Saúde Participações S.A., sociedade por ações, com escritório administrativo na Cidade de Vitória, Estado do Espírito Santo, na Rua São Jorge, nº 06, Alto Lage, CEP 29150-525, na cidade de Cariacica, estado do Espírito Santo, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Economia ("CNPJ/ME") sob o nº 13.279.520/0001-66, com seu Estatuto Social arquivado na Junta Comercial do Estado do Espírito Santo ("JUCEES") sob o Número de Identificação do Registro de Empresas ("NIRE") 32.300.031.871 ("Companhia"), declaram que:

- (i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021; e
- (ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2021.

Antônio Alves Benjamim Neto
Diretor Presidente

Flávio Figueiredo Deluigi
Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras e o Relatório dos Auditores Independentes

Em cumprimento ao artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, os abaixo assinados, Diretores da Kora Saúde Participações S.A., sociedade por ações, com escritório administrativo na Cidade de Vitória, Estado do Espírito Santo, na Rua São Jorge, nº 06, Alto Lage, CEP 29150-525, na cidade de Cariacica, estado do Espírito Santo, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Economia ("CNPJ/ME") sob o nº 13.279.520/0001-66, com seu Estatuto Social arquivado na Junta Comercial do Estado do Espírito Santo ("JUCEES") sob o Número de Identificação do Registro de Empresas ("NIRE") 32.300.031.871 ("Companhia"), declaram que:

- (i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021; e
- (ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2021.

Antônio Alves Benjamim Neto
Diretor Presidente

Flávio Figueiredo Deluiggi
Diretor de Relações com Investidores