

INFRAESTRUTURA BRASIL HOLDING I S.A.

CNPJ/MF nº 30.621.680/0001-21

NIRE nº 35.300.517.288

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 09 DE MAIO DE 2025**

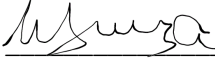
1. **Data, Hora e Local:** Realizada em 09 de maio de 2025, às 10:00 horas, na sede social da **Infraestrutura Brasil Holding I S.A.** (“Companhia”), localizada na Cidade e Estado de São Paulo, na Rua Campos Bicudo, nº 98, 4º andar, Jardim Europa, CEP 04536-010.
2. **Mesa:** Presidente: Sr. Marcelo Antônio Gonçalves Souza; e Secretário: Sr. Bruno de Rossi Chevalier.
3. **Convocação e Presença:** Dispensadas as formalidades de convocação por conta da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia.
4. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre a: (i) aprovação da Política de Gestão de Consequências da Companhia; (ii) aprovação da Política de Provisão de Contingências da Companhia; (iii) aprovação da Política para Administração de Conflito de Interesses da Companhia; (iv) aprovação da Política de Gestão de Partes Relacionadas da Companhia; (v) aprovação da Política de Gerenciamento de Riscos da Companhia e do Regimento Interno do Comitê Estratégico de Gestão de Riscos da Companhia (conjuntamente referidas como as “Políticas”); (vi) ratificação da vigência e eficácia plena das Políticas desde o início do exercício social de 2025; e (vii) autorização aos diretores da Companhia para praticarem todos os atos necessários para o cumprimento das disposições desta ata.
5. **Deliberações:** Após análise e discussão das matérias constantes da ordem do dia, os Conselheiros, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições ou ressalvas, deliberaram pela:
 - (i) aprovação da Política de Gestão de Consequências da Companhia, arquivada na sede social da Companhia;
 - (ii) aprovação da Política de Provisão de Contingências da Companhia, arquivada na sede social da Companhia;
 - (iii) aprovação da Política para Administração de Conflitos de Interesses da Companhia, arquivada na sede social da Companhia;
 - (iv) aprovação da Política para Transação com Partes Relacionadas e Administração de Conflitos de Interesses da Companhia, arquivada na sede social da Companhia;

- (v) aprovação da Política de Gerenciamento de Riscos da Companhia e do Regimento Interno do Comitê Estratégico de Gestão de Riscos da Companhia, arquivados na sede social da Companhia;
- (vi) ratificação da vigência e eficácia plena das Políticas desde o início do exercício social de 2025; e
- (vii) autorização para que os diretores da Companhia a pratiquem todos os atos necessários para o cumprimento das disposições desta ata.

6. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi declarada encerrada a Reunião, da qual se lavrou em forma sumária, nos termos do artigo 130, §1º, da Lei das Sociedades por Ações, ata confere com a original lavrada em livro próprio que, lida e achada conforme, foi assinada por todos os presentes. Conselheiros: Marcelo Antônio Gonçalves Souza, Bruno de Rossi Chevalier e Frederico Ferreira Sarmiento.

São Paulo/SP, 09 de maio de 2025.

Mesa:

DocuSigned by:

97E11D5A19884D5...
Marcelo Antônio Gonçalves Souza
Presidente

DocuSigned by:

288DF02EC52E4E0...
Bruno de Rossi Chevalier
Secretário

Conselheiros:

DocuSigned by:

288DF02EC52E4E0...
Bruno de Rossi Chevalier

DocuSigned by:

97E11D5A19884D5...
Marcelo Antônio Gonçalves Souza

DocuSigned by:

BDCCDCF8339840C...
Frederico Ferreira Sarmiento

Certificado de conclusão

ID de envelope: FD67A750-DC32-4E3C-A24B-4EAB83D664B3

Estado: Concluído

Assunto: Assinatura | IBH I | RCA 09.05.2025

Envelope de origem:

Página do documento: 2

Assinaturas: 5

Autor do envelope:

Certificar páginas: 5

Iniciais: 0

Silvia Bender

Assinatura guiada: Ativada

Selos: 2

Avenida Chedid Jafet,222

Selo do ID do envelope: Ativada

SP, SP 04551065

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

silvia@klaa.com.br

Endereço IP: 2804:7f0:b1c2:e

Controlo de registos

Estado: Original

Titular: Silvia Bender

Local: DocuSign

09/05/2025 14:41:32

silvia@klaa.com.br

Eventos do signatário

Assinatura

Carimbo de data/hora

Isadora Mestre

isadora@klaa.com.br

Nível de segurança: Correio eletrónico, Autenticação de conta (Nenhuma)



Enviado: 09/05/2025 14:47:44

Visualizado: 09/05/2025 14:53:43

Assinado: 09/05/2025 14:57:43

Utilizar o endereço IP: 177.95.82.176

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos:

Aceite: 01/04/2025 15:53:58

ID: ca08a0d1-a94e-4e67-a868-1c1ceb31e55f

Bruno de Rossi Chevalier

bruno.chevalier@patria.com

Administrador

Nível de segurança: Correio eletrónico, Autenticação de conta (Nenhuma)

DocuSigned by:

Bruno de Rossi Chevalier

288DF02EC52E4E0...

Enviado: 09/05/2025 14:57:46

Visualizado: 13/05/2025 10:52:30

Assinado: 13/05/2025 10:53:12

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Utilizar o endereço IP: 189.100.70.134

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos:

Aceite: 26/01/2021 20:35:44

ID: 856d2aea-a193-48c5-b70c-ce91ce0c590f

Frederico Ferreira Sarmento

frederico.sarmiento@patria.com

Director

Nível de segurança: Correio eletrónico, Autenticação de conta (Nenhuma)

DocuSigned by:

Frederico Ferreira Sarmento

BDCDCDF8339840C...

Enviado: 09/05/2025 14:57:45

Visualizado: 11/05/2025 18:18:14

Assinado: 11/05/2025 18:18:39

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Utilizar o endereço IP: 136.226.60.255

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos:

Aceite: 28/11/2022 19:20:22

ID: 2d0e6665-a30b-4f3c-bd76-4ac60a4b241d

Marcelo Antônio Gonçalves Souza

marcelo.souza@patria.com

Director

Nível de segurança: Correio eletrónico, Autenticação de conta (Nenhuma)

DocuSigned by:

Msouza

97E11D5A19884D5...

Enviado: 09/05/2025 14:57:45

Reenviado: 13/05/2025 15:44:37

Visualizado: 16/05/2025 12:26:56

Assinado: 16/05/2025 12:27:08

Adoção de assinatura: Assinatura desenhada no dispositivo

Utilizar o endereço IP: 201.95.52.226

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos:

Aceite: 12/08/2020 16:18:32

ID: 0d77fce1-49cf-4f2b-80c2-1ab6ccbcaee3

Eventos de signatário presencial	Assinatura	Carimbo de data/hora
Eventos de entrega do editor	Estado	Carimbo de data/hora
Eventos de entrega do agente	Estado	Carimbo de data/hora
Evento de entrega do intermediário	Estado	Carimbo de data/hora
Eventos de entrega certificada	Estado	Carimbo de data/hora
Eventos de cópia	Estado	Carimbo de data/hora
Gustavo Rudge gustavo.rudge@essentiaenergia.com.br Nível de segurança: Correio eletrônico, Autenticação de conta (Nenhuma) Aviso legal de registros e assinaturas eletrônicos: Não disponível através do DocuSign	Copiado	Enviado: 09/05/2025 14:47:43
Ian Bueno ian.bueno@essentiaenergia.com.br Nível de segurança: Correio eletrônico, Autenticação de conta (Nenhuma) Aviso legal de registros e assinaturas eletrônicos: Não disponível através do DocuSign	Copiado	Enviado: 09/05/2025 14:47:43 Visualizado: 16/05/2025 13:41:58
Patricia Levy patricia.levy@essentiaenergia.com.br Gerente Jurídico Essentia Energia Nível de segurança: Correio eletrônico, Autenticação de conta (Nenhuma) Aviso legal de registros e assinaturas eletrônicos: Não disponível através do DocuSign	Copiado	Enviado: 09/05/2025 14:47:44 Visualizado: 09/05/2025 15:26:03
Eventos relacionados com a testemunha	Assinatura	Carimbo de data/hora
Eventos de notário	Assinatura	Carimbo de data/hora
Eventos de resumo de envelope	Estado	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptado	09/05/2025 14:47:44
Entrega certificada	Segurança verificada	16/05/2025 12:26:56
Processo de assinatura concluído	Segurança verificada	16/05/2025 12:27:08
Concluído	Segurança verificada	16/05/2025 12:27:08
Eventos de pagamento	Estado	Carimbo de data/hora
Aviso legal de registros e assinaturas eletrônicos		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, INFRAESTRUTURA HOLDING BRASIL S/A (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact INFRAESTRUTURA HOLDING BRASIL S/A:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: andre.mesquita@essentiaenergia.com.br

To advise INFRAESTRUTURA HOLDING BRASIL S/A of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at andre.mesquita@essentiaenergia.com.br and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from INFRAESTRUTURA HOLDING BRASIL S/A

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to andre.mesquita@essentiaenergia.com.br and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with INFRAESTRUTURA HOLDING BRASIL S/A

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to andre.mesquita@essentiaenergia.com.br and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify INFRAESTRUTURA HOLDING BRASIL S/A as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by INFRAESTRUTURA HOLDING BRASIL S/A during the course of your relationship with INFRAESTRUTURA HOLDING BRASIL S/A.