

GRUPO MADERO

RELEASE DE RESULTADOS 1T26

29 de abril de 2026

MADERO

JERONIMO
SMASH BURGER


ECOPARADA
MADERO


EMPÓRIO
MADERO
EMPANADAS

Curitiba, 29 de abril de 2026 – O Grupo Madero, um dos maiores grupos de restaurantes do Brasil, com um portfólio de 357 restaurantes multimarcas, construídos sobre uma plataforma de produção, distribuição e logística verticalmente integrada, divulga os resultados do 1T26. **As comparações são com o 1T25 ex-PERSE, exceto quando indicado.** As informações são expressas em reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma, e de acordo com o padrão contábil internacional – IFRS (*International Financial Reporting Standards*) emitido pelo IASB (*International Accounting Standards Board*) e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Destaques do 1T26

Grupo Madero registra Receita Bruta trimestral de R\$ 577 milhões e atinge EBITDA Ajustado de R\$ 141 milhões

Crescimento da Receita Bruta¹**+5,1%**Margem EBITDA Ajustada Trimestral^{1,2}**28,1%**Lucro Líquido Trimestral^{1,2}**R\$ 21 mm**

Destaques do Período	1T26	1T25 ex-PERSE	1T25	Var.
Financeiros (R\$ mm)				
Receita operacional bruta	576,9	549,1	549,1	5,1%
Receita operacional líquida	501,6	477,7	517,1	5,0%
Lucro (Prejuízo) Líquido	20,8	25,4	53,2	-18,2%
% margem (var. p.p.)	4,1%	5,3%	10,3%	-1,2
EBITDA Ajustado ^{1,2}	140,7	135,4	165,1	3,9%
% margem (var. p.p.)	28,1%	28,3%	31,9%	-0,3
Dívida Financeira Líquida (fim do período)	749,6	774,5	774,5	-3,2%
Operacionais				
Número de Aberturas (restaurantes)	2	2	2	0,0%
Número de Restaurantes (fim do período) ³	357	286	286	24,8%
SSS (% vs. ano anterior) (var. p.p.)	1,7%	6,1%	6,1%	-4,4

1 Todas as comparações desconsideram os efeitos do PERSE, que estiveram presentes entre 2T24 e 1T25.

2 Para o cálculo de EBITDA Ajustado, a Companhia avalia e expurga itens não recorrentes relacionados a (i) Perda ou Ganho na venda de imobilizado; (ii) Despesas pré-operacionais; (iii) Receita Diferida proveniente de Subvenção Governamental; e (iv) Plano de compensação baseado em ações somado aos custos com IPO e despesas relacionadas. A margem EBITDA Ajustada é calculada dividindo-se o EBITDA Ajustado pela Receita Líquida Total da Companhia.

3 357 restaurantes alocados em 284 operações multimarcas. Vide anexos I e II deste Release.

Mensagem da Administração

Para continuar superando as expectativas de cerca de 3 milhões de clientes atendidos mensalmente, acreditamos que é imprescindível estarmos sempre focados em melhorar continuamente nossos produtos, processos e controles.

Com este objetivo, neste primeiro trimestre inauguramos a fábrica de empanadas artesanais, na Cozinha Central, em Ponta Grossa – PR. Esta nova fábrica nos proporciona a capacidade de atender a crescente demanda de nossos clientes pelas empanadas, e representa um importante avanço na estratégia de expansão do Grupo. Inauguramos dois novos restaurantes em Cidade de Leste, no Paraguai, que vêm apresentando desempenho de vendas excepcional, demonstrando a força das marcas Madero e Jeronimo em mercados além do Brasil. Com isso, encerramos o primeiro trimestre com 357¹ restaurantes.

Os resultados financeiros atingidos foram expressivos, mesmo em meio a um contexto econômico ainda muito desafiador, refletindo o reconhecimento por parte de nossos clientes. Atingimos Receita Bruta trimestral de R\$ 576,9 milhões, um crescimento de 5,1% em relação ao mesmo período do ano anterior. O EBITDA Ajustado trimestral foi R\$ 140,7 milhões, representando Margem EBITDA Ajustada trimestral de 28,1% (21,2% ex-IFRS16).

A introdução das operações híbridas Madero & Jeronimo continua se mostrando importante motor de crescimento, tendo apresentado Vendas nos Mesmos Restaurantes (SSS – *Same Store Sales*) de 18,3%, mesmo com uma base comparativa forte, como foi o primeiro trimestre de 2025. O SSS consolidado do Grupo foi de 1,7%.

Nossa expectativa para o restante do ano é que continuaremos crescendo e aprofundando a solidez financeira da Companhia, focados em melhoria contínua e ganhos de eficiência, mesmo em face ao cenário desafiador que se apresenta.

Luiz Renato Durski Junior

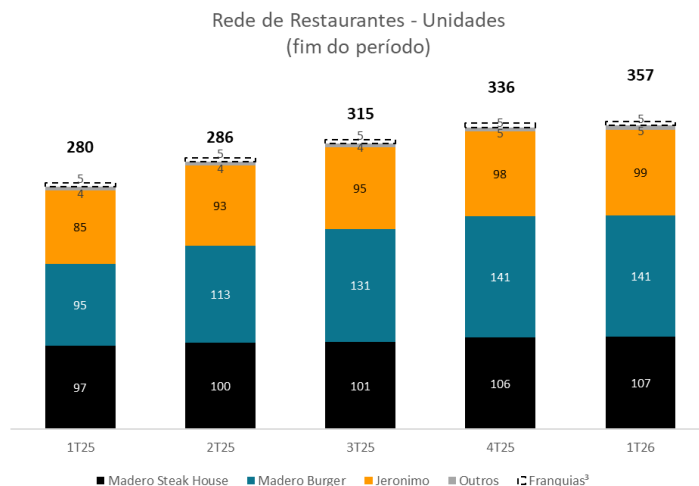
Diretor Presidente

1 357 restaurantes alocados em 284 operações multimarcas. Vide anexos I e II deste Release.

Desempenho Operacional

Rede de Restaurantes Total

Em 31 de março de 2026, a rede contava com **357 restaurantes¹**, sendo **109 Madero Steak House**, **144 Madero Burger²**, **99 Jeronimo** e **5 em outros conceitos**.



1 357 restaurantes alocados em 284 operações multimarcas, vide anexos I e II.

2 O conceito Madero Burger inclui Madero Container.

3 Franquias: 2 Madero Steak House e 3 Madero Burger.

No 1T26, a Companhia inaugurou dois novos restaurantes, sendo um Madero Steak House e um Jeronimo, ambos em Cidade de Leste, no Paraguai. Vide anexos I e II deste *release*, para detalhamento de aberturas, fechamentos e conversões.

Desempenho Financeiro

Receita Líquida

A **Receita Líquida do 1T26 totalizou R\$ 501,6 milhões**, um **crescimento de 5,0% vs. 1T25 ex-PERSE**. As comparações apresentadas na tabela abaixo utilizam os valores do 1T25 excluindo os benefícios do PERSE, a fim de manter a comparabilidade. Restaurantes convertidos passam a ser considerados integralmente como Híbrido Madero & Jeronimo.

Receita Líquida (R\$ mm)	1T26	1T25 ex-PERSE	1T25	Var. (%)
Madero Steak House	249,8	241,6	261,1	3,4%
Madero Burger	93,6	102,1	110,3	-8,3%
Jeronimo	34,1	38,2	41,4	-10,6%
Híbrido Madero & Jeronimo	109,5	82,8	90,2	32,3%
Outros	14,5	13,1	14,1	10,2%
Receita Líquida Total	501,6	477,7	517,1	5,0%

Vendas nos Mesmos Restaurantes (SSS)

As vendas dos restaurantes comparáveis (SSS), que correspondem àqueles restaurantes com idade a partir de 12 meses, em um cenário macroeconômico desafiador, **no 1T26 apresentaram um aumento de 1,7% em comparação ao 1T25**, tendo como destaque positivo o desempenho do formato Híbrido Madero & Jeronimo.

SSS 12 meses (vs. ano anterior)	1T26	1T25	Var. (p.p.)
Madero Steak House	-1,5%	5,8%	-7,3
Madero Burger	-1,5%	7,3%	-8,8
Jeronimo	-5,8%	3,3%	-9,1
Híbrido Madero & Jeronimo	18,3%	35,9%	-17,6
Total	1,7%	6,1%	-4,4

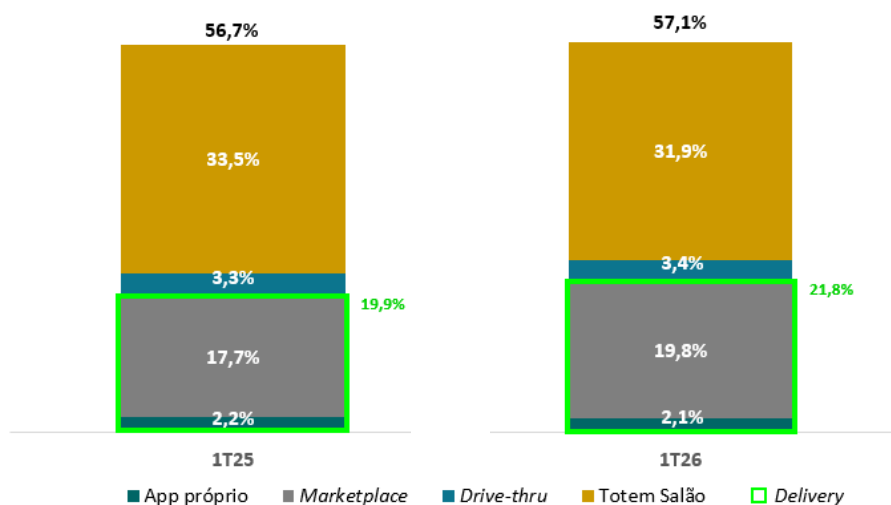
A metodologia de cálculo do SSS do formato Híbrido Madero & Jeronimo considera a variação em relação às vendas da mesma operação em seu formato anterior, seja Jeronimo ou Madero Burger. Ademais, vale ressaltar que a Receita Bruta é utilizada, portanto não há interferência pelo PERSE. Os números apresentados acima são diretamente comparáveis com os períodos anteriores.

Canais Digitais e Delivery

As receitas de canais digitais, compostas pelos totens de autoatendimento nos restaurantes e no *drive-thru*, pelos *marketplaces* e aplicativo próprio utilizados no *delivery*, representaram **57,1% da receita dos restaurantes** no 1T26, patamar ligeiramente superior aos observados no mesmo período do ano anterior. A participação total do *delivery* na receita aumentou para 21,8% no 1T26 (+1,9 p.p.). Notamos crescente relevância dos novos *marketplaces* de *delivery* que iniciaram operação recentemente no Brasil.

Receita de Canais Digitais

(% da Receita dos Restaurantes)



EBITDA Ajustado

A Companhia apresentou **EBITDA Ajustado de R\$ 140,7 milhões no 1T26**, o que representa uma **margem de 28,1%** (-0,3 p.p. vs. 1T25 ex-PERSE). As comparações apresentadas na tabela abaixo utilizam os valores do 1T25 excluindo o efeito do PERSE, a fim de manter a comparabilidade.

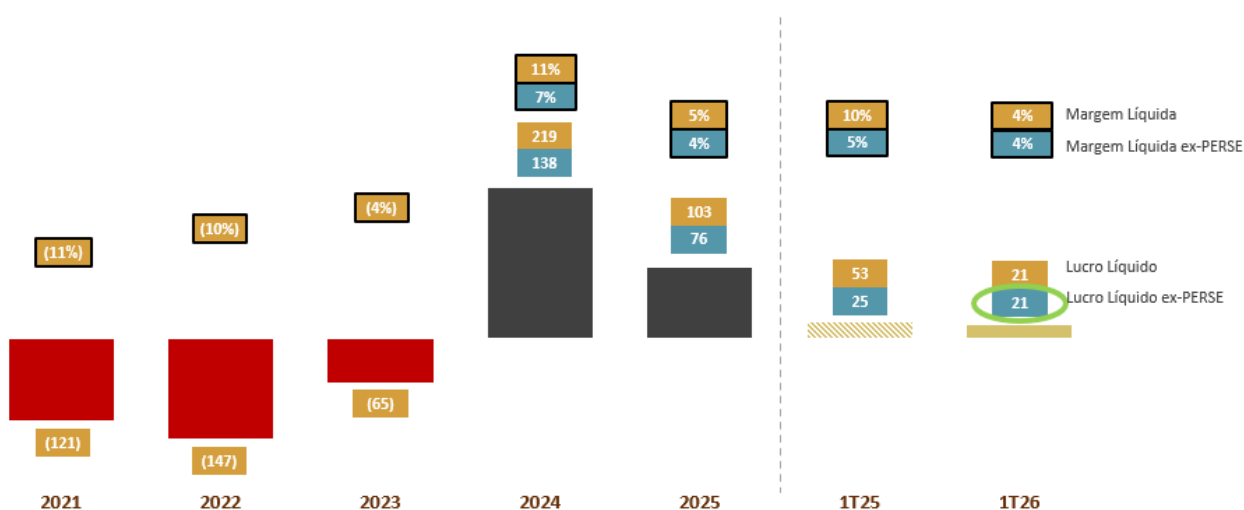
Conciliação do EBITDA (R\$ mm)	1T26	1T25 ex-PERSE	1T25	Var.
EBIT	90,3	88,6	116,3	1,9%
(+) Depreciação e Amortização	49,5	48,7	50,7	1,7%
EBITDA	139,8	137,3	167,0	1,9%
Margem EBITDA (var. p.p.)	27,9%	28,7%	32,3%	-0,9
(+) Perda (ganho) na venda de ativos	0,3	(2,8)	(2,8)	n.a.
(+) Despesas pré-operacionais	-	-	-	-
(+) (Receita) diferida	(0,1)	-	-	-
(+) Despesas com remuneração baseada em ações	0,8	0,9	0,9	-15,9%
EBITDA Ajustado	140,7	135,4	165,1	3,2%
Margem EBITDA Ajustada (var. p.p.)	28,1%	28,3%	31,9%	-0,3
(-) Despesas com arrendamento - IFRS16	(34,7)	(31,6)	(31,6)	9,9%
EBITDA Ajustado ex-IFRS16	106,0	103,8	133,5	2,1%
Margem EBITDA Ajustada ex-IFRS16 (var. p.p.)	21,1%	21,7%	25,8%	-0,6

Resultado Líquido

A Companhia finalizou o 1T26 com Lucro Líquido de R\$ 20,8 milhões.

Evolução do Resultado Líquido

(R\$ milhões)



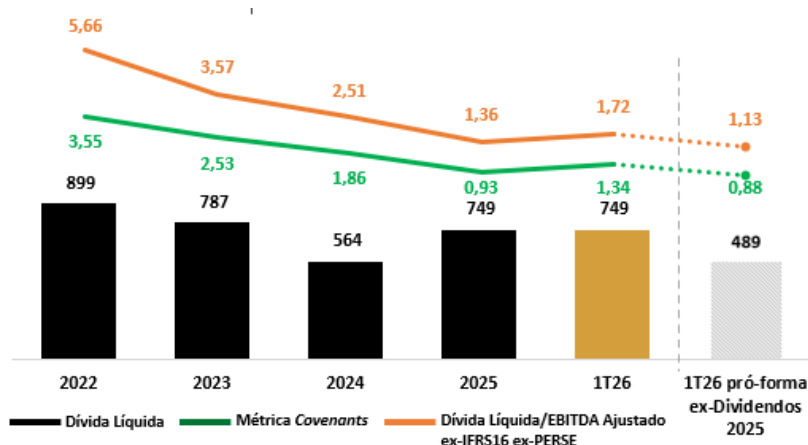
Endividamento

A dívida financeira líquida da Companhia totalizou R\$ 749,6 milhões em 31/03/2026, patamar semelhante a 31 de dezembro de 2025.

Dívida Financeira Líquida (R\$ mm - final do período)	31/03/2026	31/12/2025	Var. (%)	31/03/2025	Var. (%)
Dívida Líquida	749,6	749,0	0,1%	774,5	-3,2%
Caixa e Aplicações Financeiras	271,5	331,6	-18,1%	377,5	-28,1%
Dívida Bruta - por tipo	1.021,1	1.080,6	-5,5%	1.152,0	-11,4%
Debêntures e Notas Comerciais	832,3	869,2	-4,2%	704,5	18,1%
CRA	183,5	205,8	-10,8%	445,2	-58,8%
Outros	5,3	5,6	-5,2%	2,2	141,2%
Dívida Bruta - por prazo	1.021,1	1.080,6	-5,5%	1.152,0	-11,4%
Curto Prazo (até 12 meses)	274,5	254,7	-5,5%	196,9	22,2%
Longo Prazo (acima de 12 meses)	746,7	825,9	-5,5%	955,1	-18,3%
Breakdown (% da Dívida Bruta)	100,0%	100,0%	0,0	100,0%	0,0
Curto Prazo (até 12 meses)	26,9%	23,6%	0,0	17,1%	6,5
Longo Prazo (acima de 12 meses)	73,1%	76,4%	0,0	82,9%	-6,5

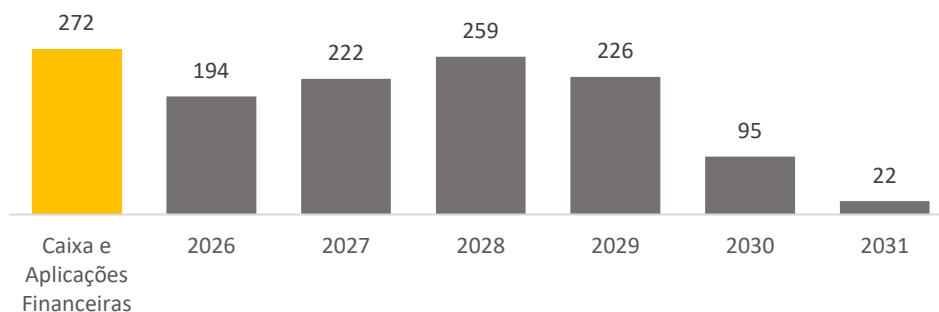
Alavancagem

O EBITDA dos últimos doze meses totalizou R\$ 559,3 milhões, portanto, o índice de endividamento (Dívida Líquida / EBITDA Anualizado) foi de **1,34x** (1,72x ex-IFRS16). O gráfico a seguir apresenta a evolução do índice de endividamento e da dívida líquida nos últimos períodos:



O cronograma de amortizações em 31 de março de 2026 é apresentado abaixo:

Cronograma de Amortizações (R\$ mm)



Capex

No primeiro trimestre de 2026, a Companhia investiu R\$ 41,6 milhões, principalmente destinados à abertura de novos restaurantes. Vale ressaltar que, em contrapartida, R\$ 3,9 milhões de *allowance* foram recebidos no mesmo período, e outros R\$ 39,0 milhões estão previstos para recebimento até o final do ano.

Capex (R\$ mm)	1T26	1T25	Var. (%)
Restaurantes	28,8	46,1	-37,5%
Novos restaurantes	22,1	35,6	-37,9%
Conversões de formato	-	6,4	-100,0%
Melhorias	0,9	-	-
Manutenção	5,8	4,1	41,5%
Cozinha Central	12,1	15,2	-20,4%
Corporativo	0,7	1,2	n.a.
Total	41,6	62,5	-33,4%
<i>Allowance</i>	(3,9)	(6,2)	-36,9%
Total (Líquido de Allowance)	37,7	56,3	-33,1%

Os investimentos em Restaurantes, que totalizaram R\$ 28,8 milhões no 1T26, referem-se a: R\$ 22,1 milhões para novas aberturas, R\$ 0,9 milhão para melhorias e R\$ 5,8 milhões para manutenção.

ANEXO I – Número de Restaurantes

Número de Restaurantes (unidades)	1T26	1T25	Var.
Madero Steak House			
Início do período	106	96	10
Aberturas	1	1	-
Conversões	-	-	-
Fechamentos	-	-	-
Final do Período	107	97	10
Madero Burger			
Início do período	141	91	50
Aberturas	-	1	(1)
Conversões	-	3	(3)
Fechamentos	-	-	-
Final do Período	141	95	46
Jerônimo			
Início do período	98	84	14
Aberturas	1	1	-
Conversões	-	-	-
Fechamentos	-	-	-
Final do Período	99	85	14
Outros			
Início do período	5	4	1
Aberturas	-	-	-
Conversões	-	-	-
Fechamentos	-	-	-
Final do Período	5	4	1
Aberturas Totais	2	3	(1)
Franquias¹	5	5	-
Número total de restaurantes (fim do período)	357	286	71

¹ Franquias: 2 Madero Steak House e 3 Madero Burger.

ANEXO II – Número de Operações

Número de Operações (unidades)	1T26	1T25	Var.
Madero Steak House			
Início do período	103	96	7
Aberturas	-	1	(1)
Conversões	-	-	-
Fechamentos	-	-	-
Final do Período	103	97	6
Madero Burger			
Início do período	71	85	(14)
Aberturas	-	-	-
Conversões	-	-	-
Fechamentos	-	-	-
Final do Período	71	85	(14)
Jeronimo			
Início do período	25	78	(53)
Aberturas	-	-	-
Conversões	-	(3)	3
Fechamentos	-	-	-
Final do Período	25	75	(50)
Híbrido Madero & Jeronimo			
Início do período	72	5	67
Aberturas	1	1	-
Conversões	-	3	(3)
Fechamentos	-	-	-
Final do Período	73	9	64
Outros			
Início do período	7	6	1
Aberturas	-	-	-
Conversões	-	-	-
Fechamentos	-	-	-
Final do Período	7	6	1
Aberturas Totais	1	2	(1)
Franquias¹	5	5	-
Número total de operações (fim do período)	284	277	7

¹ Franquias: 2 Madero Steak House e 3 Madero Burger.

Contato Relações com Investidores

Diretoria de RI

Marcelo Gil Aldenucci

marcelo.aldenucci@grupomadero.com.br

(41) 98749-7596

Atendimento à Imprensa

imprensa@grupomadero.com.br

(41) 98720-0502

ri.grupomadero.com.br
ri@grupomadero.com.br

DRE (R\$ mil)

Demonstração de Resultados (R\$ mil)	Consolidado		
	1T26	1T25	Var. %
Receita operacional bruta	576.947	549.062	5,1%
(-) Deduções da receita	(75.308)	(32.000)	135,3%
Receita operacional líquida	501.639	517.062	-3,0%
Custo dos produtos e mercadorias vendidos	(146.180)	(142.724)	-2,4%
Lucro bruto	355.459	374.338	-5,0%
Despesas com restaurantes e vendas	(210.256)	(218.247)	3,7%
Despesas gerais e administrativas	(61.470)	(44.237)	-39,0%
Outros resultados operacionais	6.637	4.443	49,4%
Lucro (Prejuízo) operacional	90.370	116.297	-22,3%
Resultado financeiro	(67.611)	(58.879)	-14,8%
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	22.759	57.418	-60,4%
Imposto de renda e contribuição social corrente	(2.442)	(3.020)	19,2%
Imposto de renda e contribuição social diferido	476	(1.246)	138,2%
Imposto de renda corrente e diferido	(1.966)	(4.266)	53,9%
Lucro do período	20.793	53.152	-60,9%

Balço Patrimonial - Ativo (R\$ mil)

ATIVO	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	250.032	346.344
Contas a receber	119.932	115.984
Estoques	90.289	97.442
Impostos a recuperar	15.340	19.348
Tributos diferidos	11.781	33.681
Outros ativos	13.746	14.863
Total do ativo circulante	501.120	627.662
NÃO CIRCULANTE		
Aplicações financeiras	21.425	31.160
Impostos a recuperar	19.548	22.197
Diferido	90.262	37.461
Outros ativos	1.360	767
Ativos de direito de uso	654.892	704.886
Imobilizado	1.425.290	1.341.386
Intangível	32.163	41.523
Total do ativo não circulante	2.244.940	2.179.380
TOTAL DO ATIVO	2.746.060	2.807.042

Balanco Patrimonial - Passivo (R\$ mil)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
CIRCULANTE		
Fornecedores	60.557	61.125
Empréstimos e financiamentos	273.008	195.973
Instrumento financeiro Swap	489	214
Passivos de arrendamento	49.931	116.812
Obrigações sociais	145.051	132.196
Obrigações tributárias	75.733	56.777
Receita diferida	28.219	3.794
Outras obrigações	12.979	19.454
Total do passivo circulante	645.967	586.345
NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos e financiamentos	742.821	953.756
Passivos de arrendamento	783.355	726.862
Obrigações sociais	56.222	75.714
Obrigações tributárias	94.459	110.237
Receita diferida	76.455	55.067
Provisão para riscos	53.919	40.952
Outras obrigações	53.440	19.179
Total do passivo não circulante	1.860.671	1.981.767
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	202.395	202.199
Reserva de capital	154	-
Ajuste de conversão	(37)	-
Lucros acumulados	20.793	-
Reserva legal	16.114	16.114
Patrimônio líquido	239.419	238.927
Participação de não controladores	3	3
Total do patrimônio líquido	239.422	218.512
TOTAL DO PASSIVO	2.746.060	2.808.400

DFC (R\$ mil)

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Lucro líquido do período	20.793	53.152
Reconciliação do lucro líquido com o caixa obtido nas operações:		
Depreciação e amortização	31.451	31.720
Depreciação de ativos de direito de uso	18.082	18.941
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	1.966	4.266
Provisão para riscos e impostos	10.777	11.120
Provisão (reversão) de perdas de estoques	200	-
Equivalência patrimonial	-	-
Apropriação de receitas diferidas	(5.763)	(895)
Acordo não-controladores	-	-
Valor justo perda derivativos outros ativos financiamentos p/ negociação	149	145
Perda na alienação de ativo imobilizado e intangível	881	98
Ganho na baixa de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento	(611)	(1.304)
Juros incorridos sobre aquisição de unidades	-	1.167
Juros incorridos sobre empréstimos	42.067	39.912
Apropriação de custo de transação	2.633	3.428
Juros incorridos s/parcelamentos fiscais e previdenciário	5.707	6.204
Encargos sobre passivos de arrendamento	23.966	18.951
	<u>152.298</u>	<u>186.905</u>
(Aumento) redução de ativos operacionais:		
Contas a receber	16.167	21.693
Estoques	(289)	3.706
Impostos a recuperar	1.039	3.231
Outros ativos	(7.288)	(1.306)
Aumento (redução) de passivos operacionais:		
Fornecedores	(5.223)	(20.434)
Obrigações tributárias	(15.026)	(15.191)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(7.230)	(2.801)
Obrigações sociais	(21.237)	(35.381)
Provisão para riscos (pagamentos)	(6.673)	(8.381)
Receita diferida	4.361	11.238
Outras obrigações	129	(3.970)
Caixa das operações	<u>111.028</u>	<u>139.309</u>
Pagamento de juros sobre passivos de arrendamento	(23.966)	(18.951)
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	(46.988)	(33.489)
Total de pagamento de juros	<u>(70.954)</u>	<u>(52.440)</u>
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	<u>40.074</u>	<u>86.869</u>
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Aquisição de imobilizado	(33.231)	(47.390)
Caixa recebido pela venda de imobilizado	619	-
Aquisição de intangíveis	-	-
Investimentos em controladas	-	-
Resgates (investimentos) financeiros	1.624	3.742
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	<u>(30.988)</u>	<u>(43.648)</u>
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS		
Captações de empréstimos	-	200.000
Pagamento de custos de transação	-	(2.214)
Pagamento de dividendos e JCP	-	(223.009)
Pagamento de empréstimos	(56.830)	(33.386)
Pagamento de passivos de arrendamento	(10.764)	(12.679)
Numerários recebidos	-	-
Pagamento aquisição de unidades	-	(5.111)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	<u>(67.594)</u>	<u>(76.399)</u>
REDUÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	<u>(58.508)</u>	<u>(33.178)</u>
Caixa e equivalente de caixa no início do período	308.540	379.522
Caixa e equivalente de caixa no final do período	250.032	346.344