

# **Madero Indústria e Comércio S.A.**

Informações Financeiras Intermediárias  
Individuais e Consolidadas Referentes ao  
Trimestre Findo em 30 de Junho de 2022  
e Relatório sobre a Revisão das  
Informações Trimestrais

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

## RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores do  
Madero Indústria e Comércio S.A.

### **Introdução**

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, do Madero Indústria e Comércio S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### **Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) para saber mais.

A Deloitte é líder global de auditoria, consultoria empresarial, assessoria financeira, gestão de riscos, consultoria tributária e serviços correlatos. Nossa rede global de firmas-membro e entidade: relacionadas, presente em mais de 150 países e territórios (coletivamente, a “organização Deloitte”), atende a quatro de cada cinco organizações listadas pela Fortune Global 500®. Saiba como os cerca de 345 mil profissionais da Deloitte impactam positivamente seus clientes em [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

## Outros assuntos

### *Demonstrações do valor adicionado*

As informações financeiras intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas DVA não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### *Valores correspondentes examinados e revisados por outro auditor independente*

A revisão das ITR do trimestre findo em 30 de junho de 2021 e os exames das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 31 de julho de 2021 e 1º de fevereiro de 2022, respectivamente, sem modificação.

Curitiba, 29 de julho de 2022

  
DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" PR

  
Fernando de Souza Leite  
Contador  
CRC nº 1 PR 050422/O-3

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

BALANÇO PATRIMONIAL PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

<u>ATIVO</u>	Nota explicativa	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
		<u>30/06/2022</u>	<u>31/12/2021</u>	<u>30/06/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
<b>CIRCULANTE</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	3	40.505	236.931	40.618	236.934
Aplicações financeiras	4	-	21.585	-	21.585
Contas a receber	5	76.550	79.368	76.560	79.437
Estoques	8	66.658	83.794	66.658	83.794
Impostos a recuperar	9	19.570	18.165	19.571	18.165
Outros ativos	10	10.139	11.324	10.138	11.324
Total do ativo circulante		<u>213.422</u>	<u>451.167</u>	<u>213.545</u>	<u>451.239</u>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>					
Aplicações financeiras	4	27.394	-	27.394	-
Impostos a recuperar	9	6.682	6.099	6.682	6.099
Outros ativos	10	515	701	515	701
Investimentos	11	2.893	2.841	-	-
Ativos de direito de uso	12	698.906	633.335	698.906	631.335
Imobilizado	13	1.377.487	1.319.948	1.380.265	1.322.726
Intangível	14	65.891	66.737	65.891	68.737
Total do ativo não circulante		<u>2.179.768</u>	<u>2.029.661</u>	<u>2.179.653</u>	<u>2.029.598</u>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<u><u>2.393.190</u></u>	<u><u>2.480.828</u></u>	<u><u>2.393.198</u></u>	<u><u>2.480.837</u></u>

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

BALANÇO PATRIMONIAL PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
<u>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</u>					
CIRCULANTE					
Fornecedores	16	69.163	68.806	69.163	68.806
Empréstimos e financiamentos	17	3.503	706.878	3.503	706.878
Passivos de arrendamento	12	110.398	111.115	110.398	111.115
Obrigações sociais	18	90.779	79.363	90.779	79.363
Obrigações tributárias	19	31.028	34.857	31.034	34.864
Receita diferida	20	2.087	4.613	2.087	4.613
Outras obrigações	22	11.171	13.329	11.171	13.329
Total do passivo circulante		<u>318.129</u>	<u>1.018.961</u>	<u>318.135</u>	<u>1.018.968</u>
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	17	941.311	315.937	941.311	315.937
Passivos de arrendamento	12	668.833	591.835	668.833	591.835
Obrigações sociais	18	14.463	15.137	14.463	15.137
Obrigações tributárias	19	33.168	38.930	33.168	38.930
Receita diferida	20	36.094	34.619	36.094	34.619
Provisão para riscos	21	7.461	8.603	7.461	8.603
Outras obrigações	22	20.378	18.336	20.378	18.336
Total do passivo não circulante		<u>1.721.708</u>	<u>1.023.397</u>	<u>1.721.708</u>	<u>1.023.397</u>
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	23	1.022.768	1.022.768	1.022.768	1.022.768
Reserva de capital		44.890	43.786	44.890	43.786
Prejuízos acumulados		(714.305)	(628.084)	(714.305)	(628.084)
Patrimônio líquido		<u>353.353</u>	<u>438.470</u>	<u>353.353</u>	<u>438.470</u>
Participação de não controladores				2	2
Total do patrimônio líquido		<u>353.353</u>	<u>438.470</u>	<u>353.355</u>	<u>438.472</u>
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		<u>2.393.190</u>	<u>2.480.828</u>	<u>2.393.198</u>	<u>2.480.837</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS**

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO  
PARA O PERÍODO DE 6 MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)**

	Nota explicativa	Controladora				Consolidado			
		30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
		6 meses	6 meses	3 meses	3 meses	6 meses	6 meses	3 meses	3 meses
Receita operacional líquida	25	677.878	468.617	357.962	249.081	677.878	468.617	357.963	249.081
Custo dos produtos e mercadorias vendidos	26	(228.350)	(158.247)	(119.882)	(81.693)	(228.350)	(158.247)	(119.882)	(81.693)
Lucro bruto		449.528	310.370	238.080	167.388	449.528	310.369	238.081	167.388
Despesas com restaurantes e vendas	26	(338.129)	(275.975)	(173.452)	(133.496)	(338.129)	(275.975)	(173.452)	(133.496)
Despesas gerais e administrativas	26	(62.498)	(62.258)	(34.572)	(35.655)	(62.468)	(62.649)	(34.571)	(35.910)
Equivalência patrimonial	11	52	(394)	26	(256)	-	-	-	-
Outros resultados operacionais	27	2.490	3.413	1.407	998	2.517	3.413	1.434	998
Lucro/Prejuízo operacional		51.443	(24.844)	31.489	(1.021)	51.448	(24.842)	31.492	(1.021)
Resultado financeiro	28	(137.663)	(65.182)	(63.719)	(33.483)	(137.663)	(65.184)	(63.719)	(33.483)
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social		(86.220)	(90.026)	(32.230)	(34.504)	(86.215)	(90.026)	(32.227)	(34.504)
Impostos correntes		-	-	-	-	(5)	-	(3)	-
Impostos diferidos		-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social		-	-	-	-	(5)	-	(3)	-
Prejuízo do período		(86.220)	(90.026)	(32.230)	(34.504)	(86.220)	(90.026)	(32.230)	(34.504)
Prejuízo por ação ordinária									
Prejuízo básico por ação (R\$)		(0,25)	(0,28)	(0,09)	(0,11)				
Prejuízo diluído por ação (R\$)		(0,25)	(0,28)	(0,09)	(0,11)				
Número médio ponderado de ações ordinárias em circulação (em milhares de ações)		346.361	317.246	346.361	317.246				
Número de ações ordinárias em circulação ajustado de acordo com o efeito de diluição (em milhares de ações)		346.361	317.246	346.361	317.246				

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE  
PARA O PERÍODO DE 6 MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Controladora				Consolidado			
	<u>30/06/2022</u>	<u>30/06/2021</u>	<u>30/06/2022</u>	<u>30/06/2021</u>	<u>30/06/2022</u>	<u>30/06/2022</u>	<u>30/06/2021</u>	
	6 meses	6 meses	3 meses	3 meses	6 meses	3 meses	3 meses	
Prejuízo do período	(86.220)	(90.026)	(32.230)	(34.504)	(86.220)	(90.026)	(34.504)	
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	
Resultado abrangente do período	<u>(86.220)</u>	<u>(90.026)</u>	<u>(32.230)</u>	<u>(34.504)</u>	<u>(86.220)</u>	<u>(32.230)</u>	<u>(34.504)</u>	
Atribuível a:								
Controladora					(86.220)	(90.026)	(34.504)	

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
PARA O PERÍODO DE 6 MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Dos acionistas controladores					Total
	Capital social	Reserva de capital	Prejuízos acumulados	Atribuível a controladora	Atribuível a não controladores	
SALDOS EM 1º DE JANEIRO DE 2021	722.964	40.688	(506.720)	256.931	2	256.933
Acordo não-controladores (nota nº 24)	-	1.538	-	1.538	-	1.538
Resultado do período	-	-	(90.026)	(90.026)	-	(90.026)
SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2021	722.964	42.226	(596.746)	168.443	2	168.445
SALDOS EM 1º DE JANEIRO DE 2022	1.022.768	43.786	(628.085)	438.469	2	438.471
Acordo não-controladores (nota nº 24)	-	1.104	-	1.104	-	1.104
Resultado do período	-	-	(86.220)	(86.220)	-	(86.220)
SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2022	<u>1.022.768</u>	<u>44.890</u>	<u>(714.305)</u>	<u>353.353</u>	<u>2</u>	<u>353.355</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS**

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA  
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)**

	Nota explicativa	Controladora				Consolidado			
		30/06/2022 6 meses	30/06/2021 6 meses	30/06/2022 3 meses	30/06/2021 3 meses	30/06/2022 6 meses	30/06/2021 6 meses	30/06/2022 3 meses	30/06/2021 3 meses
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>									
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		(86.220)	(90.026)	(32.230)	(34.504)	(86.215)	(90.026)	(32.227)	(34.504)
Reconciliação do lucro líquido com o caixa obtido nas operações:									
Depreciação e amortização	13-14	62.941	43.381	32.115	22.113	62.941	43.381	32.115	22.113
Depreciação de ativos de direito de uso	12	36.929	28.409	19.007	14.910	36.929	28.409	19.007	14.910
Descontos de passivos de arrendamentos		-	(11.355)	-	(6.168)	-	(11.355)	-	(6.168)
Provisão (reversão) para riscos	21	(1.142)	(1.149)	(566)	107	(1.142)	(1.149)	(566)	107
Equivalência patrimonial	11	(52)	397	(43)	259	-	-	-	-
Apropriação de receitas diferidas		(1.489)	(3.338)	(700)	(3.338)	(1.489)	(3.338)	(696)	(3.338)
Acordo não-controladores	24	1.104	1.538	551	772	1.104	1.538	551	772
Perda (ganho) na alienação de ativo imobilizado		72	(77)	152	(210)	72	(77)	153	(210)
Juros incorridos sobre empréstimos	28	106.584	37.740	45.711	19.066	106.584	37.740	45.711	19.066
Juros incorridos sobre parcelamentos fiscais		3.377	1.823	1.866	1.823	3.377	1.823	1.866	1.823
Encargos sobre passivos de arrendamento	12	29.150	24.770	15.094	12.741	29.150	24.770	15.094	12.741
		<u>151.254</u>	<u>32.113</u>	<u>80.957</u>	<u>27.571</u>	<u>151.311</u>	<u>31.716</u>	<u>81.008</u>	<u>27.312</u>
(Aumento) redução de ativos operacionais:									
Contas a receber	5	2.818	(10.250)	(17.297)	(23.446)	2.877	(10.226)	(17.208)	(23.422)
Estoques	8	3.348	(7.835)	(17.821)	(4.041)	3.348	(7.835)	(17.821)	(4.041)
Impostos a recuperar	9	(1.989)	17.518	(2.376)	6.866	(1.989)	17.518	(2.376)	6.866
Outros ativos	10	(2.969)	2.282	(4.487)	526	(2.975)	2.685	(4.512)	791
Aumento (redução) de passivos operacionais:									
Fornecedores	16	5.470	(58.793)	10.735	15.288	5.470	(58.824)	10.735	15.257
Obrigações tributárias	19	(3.967)	(825)	11.285	5.625	(3.967)	(825)	11.285	5.625
Obrigações sociais	18	10.555	10.526	11.752	9.601	10.555	10.526	11.752	9.601
Receita diferida	20	438	150	175	2.564	438	150	175	2.564
Outras obrigações	22	(115)	(6.639)	421	(5.248)	(115)	(6.639)	421	(5.248)
Caixa das operações		<u>164.843</u>	<u>(21.752)</u>	<u>73.344</u>	<u>35.307</u>	<u>164.953</u>	<u>(21.754)</u>	<u>73.459</u>	<u>35.305</u>

	Nota explicativa	Controladora				Consolidado			
		30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
		6 meses	6 meses	3 meses	3 meses	6 meses	6 meses	3 meses	3 meses
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social		-	-	-	-	-	-	-	-
Pagamento de juros	12 e 17	(109.181)	(61.553)	(53.748)	(38.159)	(109.181)	(61.553)	(53.748)	(38.159)
		(109.181)	(61.553)	(53.748)	(38.159)	(109.181)	(61.553)	(53.748)	(38.159)
Caixa líquido gerado ou aplicado nas atividades operacionais		55.662	(83.305)	19.596	(2.852)	55.772	(83.307)	19.711	(2.854)
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS									
Aquisição de imobilizado	13	(101.485)	(155.827)	(43.787)	(74.655)	(101.485)	(155.827)	(43.787)	(74.655)
Receita na venda de imobilizado	13	2.420	777	1.191	500	2.420	777	1.191	500
Aquisição de ativos de direito		-	(2.000)	-	(1)	-	(2.000)	-	(1)
Aquisição de intangíveis	14	(7.628)	(7.103)	(4.184)	(2.028)	(7.628)	(7.103)	(4.184)	(2.028)
Investimentos financeiros		(5.809)	(48.387)	(16.303)	55.904	(5.809)	(48.387)	(16.303)	55.904
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(112.502)	(212.540)	(63.083)	(20.280)	(112.502)	(212.540)	(63.083)	(20.280)
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS									
Captações de empréstimos	17	550.000	404.000	50.000	54.000	550.000	404.000	50.000	54.000
Pagamento de custos de transação		(57.435)	(16.228)	(553)	(3.356)	(57.435)	(16.228)	(553)	(3.356)
Pagamento de empréstimos	17	(597.120)	(104.000)	(55.622)	(54.000)	(597.120)	(104.000)	(55.622)	(54.000)
Pagamento de passivos de arrendamento		(26.219)	(8.145)	(14.852)	(3.980)	(26.219)	(8.145)	(14.852)	(3.980)
Parcelamento de impostos		(8.812)	(4.708)	(15.309)	(2.275)	(8.812)	(4.708)	(15.309)	(2.275)
Caixa líquido gerado ou aplicado nas atividades de financiamento		(139.586)	270.919	(36.336)	(9.611)	(139.586)	270.919	(36.336)	(9.611)
							-		
AUMENTO/REDUÇÃO LÍQUIDOS DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA		(196.426)	(24.926)	(79.823)	(32.743)	(196.316)	(24.928)	(79.708)	(32.745)
Caixa e equivalente de caixa no início do período	3	236.931	37.504	120.328	45.321	236.934	37.520	120.326	45.337
Caixa e equivalente de caixa no final do período	3	40.505	12.578	40.505	12.578	40.618	12.592	40.618	(12.592)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO  
PARA O PERÍODO DE 6 MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/06/2022</u>	<u>30/06/2021</u>	<u>30/06/2022</u>	<u>30/06/2021</u>
RECEITAS				
Vendas de produtos e serviços e outras receitas	<u>780.674</u>	<u>530.989</u>	<u>780.674</u>	<u>530.989</u>
	780.674	530.989	780.674	530.989
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS				
Matérias-primas e produtos para revenda	(215.535)	(147.115)	(215.535)	(147.115)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	<u>(71.731)</u>	<u>(44.767)</u>	<u>(71.672)</u>	<u>(44.768)</u>
	(287.266)	(191.882)	(287.208)	(191.883)
Valor adicionado bruto	<u>493.407</u>	<u>339.107</u>	<u>493.466</u>	<u>339.106</u>
Depreciação e amortização	(99.870)	(71.790)	(99.870)	(71.790)
Valor adicionado líquido produzido pela companhia	<u>393.537</u>	<u>267.317</u>	<u>393.596</u>	<u>267.315</u>
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA				
Resultado de participações em investimentos	52	(397)	(0)	(400)
Receitas financeiras	<u>4.449</u>	<u>907</u>	<u>4.449</u>	<u>907</u>
	4.500	510	4.449	507
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR (A)	<u>398.037</u>	<u>267.827</u>	<u>398.044</u>	<u>267.823</u>
<u>Distribuição do valor adicionado</u>				
Despesas com pessoal				
Remuneração direta e benefícios	<u>(232.811)</u>	<u>(188.573)</u>	<u>(232.811)</u>	<u>(188.573)</u>
FGTS	<u>(12.842)</u>	<u>(10.678)</u>	<u>(12.842)</u>	<u>(10.678)</u>
<u>Tributos</u>				
Federais	(60.055)	(41.331)	(60.061)	(41.332)
Estaduais	(26.987)	(21.366)	(26.987)	(21.366)
Municipais	(5.128)	(3.878)	(5.128)	(3.878)
<u>Instituições financeiras e fornecedores</u>				
Despesas financeiras	(142.073)	(65.523)	(142.073)	(65.524)
Despesas de aluguéis e arrendamentos	(4.361)	(26.504)	(4.361)	(26.498)
<u>Acionistas</u>				
Prejuízos Retidos	<u>86.220</u>	<u>90.026</u>	<u>86.220</u>	<u>90.026</u>
VALOR ADICIONADO TOTAL DISTRIBUÍDO (B)	<u>(398.037)</u>	<u>(267.827)</u>	<u>(398.044)</u>	<u>(267.823)</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

### NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Todos os valores em milhares de reais - R\$, a não ser quando indicado de outra forma)

---

#### 1. INFORMAÇÕES GERAIS

O Madero Indústria e Comércio S.A. (“Grupo Madero” ou “Companhia”) é uma empresa de capital fechado sediada na cidade de Ponta Grossa, no estado do Paraná, que tem como atividade principal a comercialização de produtos alimentícios por meio de rede própria de restaurantes, a qual em 30 de junho de 2022, contava com 267 restaurantes multimarcas (sendo quatro franqueados independentes e 16 restaurantes franqueados pertencentes ou controlados pelo acionista controlador), distribuídos em 18 estados brasileiros e no Distrito Federal.

A emissão dessas informações financeiras intermediárias foi autorizada pela administração da Companhia em 29 de julho de 2022.

Em março de 2020, uma pandemia foi declarada pela Organização Mundial da Saúde (“COVID-19”). A referida impactou, significativamente, as condições econômicas no Brasil e, por conseguinte, às nossas operações igualmente, devido às restrições de circulação e funcionamento.

Desde abril de 2021 as restrições têm sido liberadas gradualmente, sendo que no mês de junho de 2022, as vendas nos mesmos restaurantes que compreendem àqueles que em 30 de junho de 2019 operavam há mais de 12 meses, já atingiram 103,02% se comparável ao mesmo período de 2019, último ano pré pandemia, comprovando o retorno gradual das atividades aos níveis normalizados. No primeiro semestre de 2022 todos os restaurantes operaram sem restrições de atendimentos.

Todos os reflexos contábeis que envolveram este tema estão refletidos nas informações financeiras intermediárias apresentadas.

##### 1.1. Continuidade operacional

A administração concluiu que não há razões ou incertezas materiais que coloquem em dúvida a continuidade da Companhia.

A estrutura da capital da Companhia foi completamente reestruturada com ações implementadas como a capitalização de R\$300 milhões através do fundo Madrid FIP em 29 de novembro de 2021, reperfilamento da dívida, elevando os vencimentos para daqui a 5 e 6 anos, com amortização de R\$100 milhões em 21 de fevereiro de 2022, emissão de CRA de R\$500 milhões, e repactuação das principais dívidas com Banco BTG S.A., Banco do Brasil S.A., Banco Bradesco S.A. e Banco Itaú S.A, em março de 2022. Com isso o prazo médio das dívidas da Companhia passou de 1,4 ano para 3,5 anos em 30 de junho de 2022.

O caixa líquido gerado pelas atividades operacionais foi de R\$55.662 em 30 de junho de 2022, revertendo a resultado negativo de R\$83.307 gerado nesta linha em 30 de junho de 2021, demonstrando a maior capacidade de geração de caixa nos últimos meses.

A receita operacional líquida, apresentou considerável aumento em relação ao mesmo período do ano anterior, o que indica uma retomada das operações com o arrefecimento dos reflexos da pandemia do Covid 19.

Em 30 de junho de 2022, a Companhia e suas controladas (consolidado) apresentam capital circulante líquido negativo de R\$104.590 (31 de dezembro de 2021 – R\$567.730). Esse fato está relacionado, principalmente, às características da operação da Companhia, bem como ao elevado nível de investimento realizado em novos restaurantes. A liquidez disponível da Companhia, considerando a geração de caixa adicional projetada para as operações nos próximos doze meses, será suficiente para pagar o total das obrigações de curto prazo até 30 de junho de 2023, antes ou na data de vencimento.

## 2. BASE DE PREPARAÇÃO

Estas informações financeiras intermediárias condensadas foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – (R1) Demonstração Intermediária e com a Norma Internacional de Contabilidade IAS 34 – “Interim Financial Reporting emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB)” e pelas normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das informações trimestrais – ITR e evidenciam todas as informações relevantes das informações financeiras intermediárias, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias condensadas não incluem todas as notas normalmente incluídas nas demonstrações financeiras anuais. Consequentemente, essas informações financeiras intermediárias condensadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais mais recentes de 31 de dezembro de 2021, aprovadas em 31 de janeiro de 2022.

### 2.1. Políticas contábeis

Não houve mudanças nas políticas contábeis da Companhia em relação às divulgadas nas demonstrações financeiras anuais mais recentes de 31 de dezembro de 2021 (nota 2.2).

Novas normas e interpretações contábeis foram publicadas ou estão em processo de alteração e entrarão em vigor nos próximos anos; entretanto, de acordo com a avaliação da Companhia, não se espera nenhum impacto material decorrente de sua adoção.

### 2.2. Uso de julgamentos e estimativas

Não houve alterações no uso de julgamentos e estimativas anteriormente realizadas em relação às demonstrações financeiras anuais divulgadas em 31 de dezembro de 2021 (nota 2.3).

## 3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Caixa	2.530	1.886	2.530	1.886
Saldos bancários	9.545	7.953	9.658	7.956
Equivalentes de caixa (a)	28.430	227.092	28.430	227.092
	<u>40.505</u>	<u>236.931</u>	<u>40.618</u>	<u>236.934</u>

(a) O saldo de equivalentes de caixa refere-se a aplicações financeiras realizadas pela Companhia que em 30 de junho de 2022 totalizaram R\$28.430, distribuídos em operações compromissadas e CDB. Em 31 de dezembro de 2021, totalizaram no montante de R\$227.092 distribuídos em diversas modalidades de aplicações dentre as quais se destacam o CDB, NTN-B, XP Corporate e BTG CORP I. O saldo de equivalentes de caixa é remunerado com base na taxa CDI e possuem liquidez imediata.

## 4. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Aplicações financeiras	27.394	21.585	27.394	21.585
	<u>27.394</u>	<u>21.585</u>	<u>27.394</u>	<u>21.585</u>
Circulante	-	21.585	-	21.585
Não circulante	27.394	-	27.394	-
	<u>27.394</u>	<u>21.585</u>	<u>27.394</u>	<u>21.585</u>

O saldo das aplicações financeiras refere-se a aplicações em CDB (Certificado de Depósito Bancário). As aplicações em CDB estão vinculadas a cláusulas de garantias de contratos de empréstimos que determinam que a Companhia deve manter os valores aplicados nesta modalidade até a data do vencimento dos contratos. As aplicações financeiras são remuneradas com base na taxa CDI.

## 5. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Contas a receber de clientes	73.626	77.622	73.636	77.691
Contas a receber de partes relacionadas (nota nº 6)	2.924	1.746	2.924	1.746
	<u>76.550</u>	<u>79.368</u>	<u>76.560</u>	<u>79.437</u>

O saldo de contas a receber é substancialmente relativo a valores a receber de operadoras de cartões de débito e crédito nas vendas nos restaurantes e plataformas de marketplaces, cujo prazo médio de recebimento varia de 01 a 30 dias.

Em 30 de junho de 2022, a administração concluiu que não havia necessidade de constituição de provisão, em função da natureza dos recebíveis nos negócios da Companhia.

## 6. PARTES RELACIONADAS

As transações entre a Companhia e suas partes relacionadas são as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Ativos com partes relacionadas				
Contas a receber (a)	2.924	1.746	2.924	1.746
Valores a receber intercompany (b)	-	5.666	-	-
Total	<u>2.924</u>	<u>7.412</u>	<u>2.924</u>	<u>1.746</u>
Passivos com partes relacionadas				
Fornecedores (c)	16	352	16	352
Adiantamento de clientes (d)	850	-	850	-
Total	<u>866</u>	<u>352</u>	<u>866</u>	<u>352</u>

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Demonstração do resultado				
Receita com venda de produtos e revenda (e)	13.717	11.651	13.717	11.651
Royalties e publicidade (f)	6.772	5.573	6.772	5.573
Pagamento baseado em ação (g)	(1.689)	(1.538)	(1.689)	(1.538)
Salários e pro labore (h)	(6.436)	(5.803)	(6.436)	(5.803)
Outros (i)	(609)	(570)	(609)	(570)
Total	<u>11.755</u>	<u>10.030</u>	<u>11.755</u>	<u>10.030</u>

- (a) Refere-se a valores que a Companhia tem o direito de receber dos restaurantes franqueados de propriedade do acionista controlador relativos a royalties e venda de produtos.
- (b) Refere-se a saldo de valores de contas correntes entre a controladora e as controladas.
- (c) Refere-se a obrigações financeiras que a Companhia assumiu referente aos restaurantes franqueados do acionista controlador.
- (d) Referente à recebimentos antecipados relativos à royalties dos restaurantes franqueados.
- (e) Venda de produtos e mercadorias para restaurantes franqueados de propriedade do acionista controlador.
- (f) Refere-se a royalties, propaganda e honorários administrativos recebidos dos restaurantes franqueados de propriedade do acionista controlador, conforme estabelecido em contrato.
- (g) A Companhia concede aos seus principais executivos e administradores planos de remuneração com base em ações, conforme descrito na nota explicativa nº 24.
- (h) Refere-se aos pagamentos de salários e benefícios de administradores e empregados classificados como partes relacionadas.
- (i) Benefícios diversos, tais como: assistência médica, locomoção, seguro de vida e cartão corporativo de utilização exclusiva em restaurantes da rede.

Houve também um acordo de não concorrência com um ex-diretor administrativo, tratado como parte relacionada até 2 de fevereiro de 2018, com vigência de cinco anos (de 2 de fevereiro de 2018 a 27 de fevereiro de 2023), conforme divulgado posteriormente na nota explicativa nº 22.

## 7. REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO CHAVE

A administração é composta por diretores, membros do Conselho de Administração e Comitê de auditoria. A remuneração paga aos administradores-chave por seus serviços no período findo em 30 de junho de 2022 foi de R\$8.734 (30 de junho de 2021 foi de R\$7.194).

## 8. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Produtos acabados	42.990	47.632	42.990	47.632
Produtos de revenda	6.110	22.408	6.110	22.408
Matérias-primas	11.709	12.096	11.709	12.096
Produtos em processo	5.849	1.658	5.849	1.658
	<u>66.658</u>	<u>83.794</u>	<u>66.658</u>	<u>83.794</u>

A administração constituiu provisão para perdas nos estoques de produtos acabados no montante de R\$4.947 em 30 de junho de 2022 (R\$2.344 em 31 de dezembro de 2021), referente aos produtos com baixa expectativa de realização.

## 9. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
ICMS a recuperar (a)	21.492	19.918	21.492	19.918
PIS e COFINS a recuperar	2.211	2.339	2.211	2.339
Imposto de renda e Contribuição social a recuperar	2.263	1.695	2.263	1.695
Outros	286	312	287	312
	<u>26.252</u>	<u>24.264</u>	<u>26.253</u>	<u>24.264</u>
Ativo circulante	19.570	18.165	19.571	18.165
Ativo não circulante	6.682	6.099	6.682	6.099
Total	<u>26.252</u>	<u>24.264</u>	<u>26.253</u>	<u>24.264</u>

(a) Refere-se principalmente ao Controle de Crédito de ICMS do Ativo Permanente – CIAP. Em 2021, a Companhia levantou créditos do período corrente e extemporâneos e constituiu o ativo a recuperar. A realização do referido, se dá através das compensações de saldo a pagar de ICMS sobre principalmente as transferências da Cozinha Central para os Restaurantes.

## 10. OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Adiantamento para fornecedores e funcionários	5.205	7.515	5.205	7.515
Prêmios de seguros	652	1.299	652	1.299
Depósitos judiciais	72	-	72	-
Licenças a apropriar	1.024	-	1.024	-
Outros	3.701	3.211	3.700	3.211
	<u>10.654</u>	<u>12.025</u>	<u>10.653</u>	<u>12.025</u>

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Circulante	10.139	11.324	10.138	11.324
Não circulante	515	701	515	701
	<u>10.654</u>	<u>12.025</u>	<u>10.653</u>	<u>12.025</u>

## 11. INVESTIMENTOS

## Movimentação dos investimentos

Controladora	31/12/2021		30/06/2022	
	Patrimônio líquido	Valor do investimento	Patrimônio líquido	Valor do investimento
Mila Adm. de Imóveis	2.844	2.841	2.870	2.893
Total da participação no patrimônio líquido	<u>2.844</u>	<u>2.842</u>	<u>2.870</u>	<u>2.894</u>
		Saldo em 31/12/2021	Equivalência patrimonial	Saldo em 30/06/2022
Mila Adm. de Imóveis		2.841	(52)	2.893
Total de investimento em controladas		<u>2.841</u>	<u>(52)</u>	<u>2.894</u>

## 12. ATIVOS DE DIREITO DE USO (CONTROLADORA E CONSOLIDADO)

A Companhia aluga imóveis diversos e que possuem diferentes períodos de utilização. Para escritórios e restaurantes o período médio é de 120 meses (10 anos). Já para as acomodações de funcionários, o período médio é de 36 meses (3 anos). Os contratos de arrendamentos preveem reajustes anuais baseados em índices do mercado (IGPM, IPCA, INPC e IGP-DI).

A movimentação dos saldos do período findo em 30 de junho de 2022, está demonstrada a seguir:

Ativo não circulante	Controladora e consolidado
Saldo em 31/12/2021	633.335
(+) Adições	2.279
(+) Remensuração	100.221
(-) Depreciação	(36.929)
Saldo em 30/06/2022	<u>698.906</u>

Passivos de arrendamentos

Passivo	Controladora e consolidado
Saldo em 31/12/2021	702.950
(+) Adições	2.279
(+) Remensuração	100.221
(+) Encargos financeiros	29.150
(-) Amortização de juros	(29.150)
(-) Amortização de principal	(26.219)
Saldo em 30/06/2022	779.231
Passivo circulante	110.398
Passivo não circulante	668.833
	779.231

Os montantes de passivos de arrendamento estão atrelados aos seguintes índices de reajustes anuais em:

Índice de reajuste	30/06/2022	31/12/2021
IGPM	484.388	458.094
IGP-DI	207.792	200.180
INPC	21.695	19.365
IPCA	26.279	24.753
Outros	39.076	558
Total	779.231	702.950

Impactos no resultado do período

Controladora e consolidado	30/06/2022	30/06/2021
Amortização de ativos de direito de uso	(36.929)	(28.409)
Encargos sobre passivos de arrendamento	(29.150)	(24.770)
Descontos obtidos	-	11.355
	(66.079)	(41.824)

Divulgações adicionais requeridas pela CVM

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/ no 02/2019, a Companhia apresenta os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação, considerando o efeito da inflação futura projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento, descontados pela taxa nominal:

	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>Após 2025</u>
Direito de uso líquido - saldo final:					
Contábil - IFRS 16/ CPC 06(R2)	698.906	657.668	581.141	506.365	434.251
Fluxo com projeção de inflação	1.130.219	1.097.053	986.366	877.216	770.758
Variação	62%	67%	70%	73%	77%
Despesa de depreciação:					
Contábil - IFRS 16/ CPC 06(R2)	94.053	74.481	71.925	67.118	352.548
Fluxo com projeção de inflação	135.651	108.515	105.991	101.094	657.115
Variação	44%	46%	47%	51%	86%
Passivo de arrendamentos:					
Contábil - IFRS 16/ CPC 06(R2)	779.231	702.512	651.298	595.077	535.477
Fluxo com projeção de inflação	1.272.359	1.233.974	1.225.844	1.215.152	1.195.800
Variação	63%	76%	88%	104%	123%
Despesa financeira:					
Contábil - IFRS 16/ CPC 06(R2)	73.833	56.276	52.367	48.081	432.182
Fluxo com projeção de inflação	122.621	96.337	95.742	95.003	1.360.752
Variação	66%	71%	83%	98%	215%

Maturidade dos contratos

	<u>30/06/2022</u>
<u>Vencimento das prestações</u>	
Menos de 1 ano	125.925
Entre 1 ano e 2 anos	121.555
Entre 2 e 3 anos	115.811
Entre 3 e 4 anos	107.976
Acima de 4 anos	616.917
Valores não descontados	<u>1.088.184</u>
Juros embutidos	(308.954)
Saldo	<u><u>779.231</u></u>

O quadro a seguir demonstra o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

	<u>Nominal</u>	<u>Ajustado a valor presente</u>
<u>Fluxo de caixa</u>		
Contraprestação do arrendamento	1.088.184	779.231
PIS/COFINS potencial (9,25%)	100.657	72.079

### 13. IMOBILIZADO

A Companhia realiza anualmente a revisão da vida útil dos seus ativos imobilizados, cujas taxas estão demonstradas abaixo:

<u>Depreciação</u>	<u>Taxa</u>	<u>Vida útil (anos)</u>
Edificações	1,70%	59
Instalações em imóveis de terceiros	6,84%	15
Máquinas e equipamentos	8,55%	12
Informática	20,24%	5
Móveis e utensílios	9,45%	11
Veículos	8,13% - 20,20%	5 - 12

O imobilizado é composto da seguinte forma:

<u>Controladora</u>	<u>30/06/2022</u>		<u>31/12/2021</u>	
<u>Nome</u>	<u>Custo</u>	<u>Depreciação acumulada</u>	<u>Líquido</u>	<u>Líquido</u>
Terrenos	42.311	-	42.311	42.311
Edificações	260.222	(5.799)	254.423	250.969
Máquinas e equipamentos	312.708	(57.531)	255.177	257.769
Informática	110.644	(38.157)	72.487	70.130
Móveis e utensílios	69.881	(13.617)	56.264	54.699
Veículos (a)	56.340	(22.293)	34.047	37.677
Instalações em imóveis de terceiros (b)	796.284	(169.569)	626.715	591.638
Imobilizado em andamento (c)	36.063	-	36.063	14.755
<b>Total</b>	<b>1.684.453</b>	<b>(306.966)</b>	<b>1.377.487</b>	<b>1.319.948</b>

<u>Consolidado</u>	<u>30/06/2022</u>			<u>31/12/2021</u>
	<u>Nome</u>	<u>Custo</u>	<u>Depreciação acumulada</u>	<u>Líquido</u>
Terrenos	42.584	-	42.584	42.584
Edificações	262.727	(5.799)	256.928	253.474
Máquinas e equipamentos	312.708	(57.531)	255.177	257.769
Informática	110.644	(38.157)	72.487	70.130
Móveis e utensílios	69.881	(13.617)	56.264	54.699
Veículos (a)	56.340	(22.293)	34.047	37.677
Instalações em imóveis de terceiros (b)	796.284	(169.569)	626.715	591.638
Imobilizado em andamento (c)	36.063	-	36.063	14.755
<b>Total</b>	<b><u>1.687.231</u></b>	<b><u>(306.966)</u></b>	<b><u>1.380.265</u></b>	<b><u>1.322.726</u></b>

(a) Refere-se principalmente a frota de caminhões e veículos leves.

(b) Refere-se às melhorias, reformas, decorações e demais instalações dos restaurantes.

(c) Refere-se a compras de máquinas e equipamentos para a planta fabril e obras em andamento para novos restaurantes.

Os encargos financeiros incorridos durante a construção de um imobilizado foram capitalizados à taxa de 9,96% ao ano no montante de R\$1.523 no período findo em 30 de junho de 2022.

As movimentações do imobilizado para o período findo em 30 de junho de 2022 e de 2021, estão demonstradas a seguir:

Controladora	31/12/2021 (Líquido de depreciação)	Aquisições	Baixas	Depreciação	Transferências	30/06/2022 (Líquido de depreciação)
Terrenos	42.311	-	-	-	-	42.311
Edificações	250.969	5.409	-	(2.069)	115	254.423
Máquinas e equipamentos	257.769	4.694	(555)	(11.940)	5.210	255.177
Informática	70.130	10.175	(991)	(8.267)	1.441	72.487
Móveis e utensílios	54.699	2.312	(3)	(3.193)	2.449	56.264
Veículos	37.677	164	(420)	(3.374)	-	34.047
Instalações em imóveis de terceiros	591.638	25.548	(18)	(26.128)	35.675	626.715
Imobilizado em andamento	14.755	66.196	-	-	(44.888)	36.063
<b>Total</b>	<b>1.319.948</b>	<b>114.498</b>	<b>(1.987)</b>	<b>(54.971)</b>	<b>-</b>	<b>1.377.487</b>

Consolidado	31/12/2021 (Líquido de depreciação)	Aquisições	Baixas	Depreciação	Transferências	30/06/2022 (Líquido de depreciação)
Terrenos	42.584	-	-	-	-	42.584
Edificações	253.474	5.409	-	(2.069)	115	256.928
Máquinas e equipamentos	257.769	4.694	(555)	(11.940)	5.210	255.177
Informática	70.130	10.175	(991)	(8.267)	1.441	72.487
Móveis e utensílios	54.699	2.312	(3)	(3.193)	2.449	56.264
Veículos	37.677	164	(420)	(3.374)	-	34.047
Instalações em imóveis de terceiros	591.638	25.548	(18)	(26.128)	35.675	626.715
Imobilizado em andamento	14.755	66.196	-	-	(44.888)	36.063
<b>Total</b>	<b>1.322.726</b>	<b>114.498</b>	<b>(1.987)</b>	<b>(54.971)</b>	<b>-</b>	<b>1.380.265</b>

<u>Controladora</u>	31/12/2020 (Líquido de depreciação)	Aquisições	Baixas	Depreciação	Transferências	30/06/2021 (Líquido de depreciação)
Terrenos	23.339	18.972	-			42.311
Edificações	221.318	4.179	-	(1.936)	5	223.566
Máquinas e equipamentos	201.552	24.133	(623)	(9.301)	8.147	223.908
Informática	51.763	8.271	(43)	(6.592)	1.157	54.556
Móveis e utensílios	40.365	4.274	(12)	(2.018)	3.342	45.951
Veículos	48.221	361	-	(2.869)	-	45.713
Instalações em imóveis de terceiros	418.910	61.891	(22)	(14.327)	36.384	502.836
Imobilizado em andamento	101.861	52.718	-	-	(49.035)	105.544
<b>Total</b>	<b>1.107.329</b>	<b>174.799</b>	<b>(700)</b>	<b>(37.043)</b>	<b>-</b>	<b>1.244.385</b>

<u>Consolidado</u>	31/12/2020 (Líquido de depreciação)	Aquisições	Baixas	Depreciação	Transferências	30/06/2021 (Líquido de depreciação)
Terrenos	23.612	18.972	-	-	-	42.584
Edificações	223.823	4.179	-	(1.936)	5	226.071
Máquinas e equipamentos	201.552	24.133	(623)	(9.301)	8.147	223.908
Informática	51.763	8.271	(43)	(6.592)	1.157	54.556
Móveis e utensílios	40.365	4.274	(12)	(2.018)	3.342	45.951
Veículos	48.221	361	-	(2.869)	-	45.713
Instalações em imóveis de terceiros	418.910	61.891	(22)	(14.327)	36.384	502.836
Imobilizado em andamento	101.861	52.718	-	-	(49.035)	105.544
<b>Total</b>	<b>1.110.107</b>	<b>174.799</b>	<b>(700)</b>	<b>(37.043)</b>	<b>-</b>	<b>1.247.163</b>

## 14. INTANGÍVEL

O movimento dos intangíveis para o período findo em 30 de junho de 2022 e de 2021 é demonstrado abaixo:

Controladora e consolidado	Taxa	31/12/2021	Baixas	Adições	Amortização	30/06/2022
	(%)					
Fundo de comércio (a)	10	1.945	-	-	(417)	1.528
Software e Sistemas (b)	20	34.262	(505)	7.629	(3.717)	37.669
“Non-compete agreement” (d)	20	8.358	-	-	(2.950)	5.408
Valor justo contratos de franquia (e)		5.025	-	-	(885)	4.140
Ágio na aquisição de franquias		17.147	-	-	-	17.147
<b>Total</b>		<b>66.737</b>	<b>(505)</b>	<b>7.629</b>	<b>(7.970)</b>	<b>65.891</b>

  

Controladora e consolidado	Taxa	31/12/2020	Adições	Transferências	Amortização	30/06/2021
	(%)					
Fundo de comércio (a)	10	2.988	-	-	(626)	2.362
Software e Sistemas (b)	20	10.015	6.986	14.279	(1.434)	29.846
Software em desenvolvimento (c)		14.239	117	(14.279)	-	77
“Non-compete agreement” (d)	20	14.258	-	-	(2.950)	11.308
Valor justo contratos de franquia (e)		7.225	-	-	(1.328)	5.897
Ágio na aquisição de restaurantes		17.147	-	-	-	17.147
<b>Total</b>		<b>65.872</b>	<b>7.103</b>	<b>-</b>	<b>(6.338)</b>	<b>66.637</b>

- (a) Direito de usar a localização comercial de restaurantes.
- (b) Direito de uso de licenças de software.
- (c) Custos de implantação do ERP Protheus.
- (d) Acordo de não concorrência com vigência de cinco anos (de fevereiro de 2018 a fevereiro de 2023) com ex-Diretor (tratado como parte relacionada até fevereiro de 2018).
- (e) Refere-se a direitos readquiridos relativos a aquisições de restaurantes franqueados.

## 15. “IMPAIRMENT”

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia realizou o teste de redução ao valor recuperável de seu intangível - ágio das unidades geradoras de caixa (UGC), que são identificadas no nível do segmento operacional, ao qual o ágio e os ativos de vida longa são alocados. No teste realizado, não foram identificadas perdas de recuperabilidade do ágio registrado pela Companhia. Para o período findo em 30 de junho de 2022 a Companhia avaliou que não há indícios de perda de valor recuperável do ágio registrado.

## i) Principais premissas do teste de redução ao valor recuperável

A administração determinou a margem bruta com base em suas expectativas de desenvolvimento do mercado, projeções e condições para cada UGC. A Companhia administra as UGCs e acompanha o desempenho com base em três segmentos: Madero, Jeronimo e Outros.

A taxa de crescimento da receita é baseada nas expectativas da administração de desenvolvimento do mercado, incluindo a consideração do impacto do COVID-19 nas receitas em 2021.

A taxa de crescimento de longo prazo não excede a taxa de crescimento média de longo prazo para o setor de alimentos no qual a UGC opera e é composta principalmente pela inflação esperada. O estudo contemplou o prazo de cinco anos para a projeção.

As taxas de crescimento médias ponderadas utilizadas são consistentes com as previsões incluídas nos relatórios da indústria e no plano estratégico de negócios da Companhia, aprovado pelo Conselho de Administração e é baseado em uma inflação de 4% a.a. para Madero e 5% a.a. para Jeronimo e Outros.

Os fluxos de caixa futuros estimados foram descontados à taxa média ponderada do custo de capital (WACC) de 13,57% a.a., que é reconciliada com uma taxa de desconto estimada antes de impostos de 17,7% a.a. para Madero, 18,1% a.a. para Jeronimo e 22,8% a.a. para Outros em 31 de dezembro de 2021, que reflete uma taxa de retorno do participante do mercado.

ii) Análise de sensibilidade

A Companhia também realizou análises de sensibilidade para outras premissas importantes, como receita líquida. Uma redução de 10% nas receitas previstas para cada UGC não teria resultado no reconhecimento de uma perda por redução ao valor recuperável.

16. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/06/2022</u>	<u>31/12/2021</u>	<u>30/06/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
Fornecedores nacionais	<u>69.163</u>	<u>68.806</u>	<u>69.163</u>	<u>68.806</u>
	<u>69.163</u>	<u>68.806</u>	<u>69.163</u>	<u>68.806</u>

As contas a pagar a fornecedores referem-se à aquisição de materiais para a fabricação de produtos, aquisição de bens para revenda, compra de imobilizado para novos restaurantes e contas a pagar a prestadores de serviços.

## 17. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS (CONTROLADORA E CONSOLIDADO)

A movimentação dos empréstimos e financiamentos para o período findo em 30 de junho de 2022 e de 2021 está demonstrada a seguir:

	Taxa média anual %	31/12/2021	Captações	Reperfilamento	Custos de transação	(-) Amortização de principal	(-) Amortização de juros	Juros apropriados	30/06/2022
Capital de giro, CDC e CDCA	CDI + 6,50	772.717	50.000	(327.128)	(553)	(458.749)	(32.961)	46.426	49.752
Capital de giro, CCB e CDCA Reperfilamento	CDI + 7,18	-	-	327.128	(5.856)	-	(14.332)	17.147	324.087
CRA 1ª Serie	IPCA + 9,17	-	200.888	-	(22.616)	-	(4.384)	12.309	186.197
CRA 2ª Serie	CDI + 3,50	-	299.112	-	(27.306)	-	(10.809)	14.947	275.944
Debêntures	7,13	160.925	-	(110.409)	-	(51.763)	(5.348)	6.595	-
Debêntures reperfilamento	CDI + 7,18	-	-	110.409	(1.104)	-	(6.989)	5.829	108.145
Nota promissória	7,34	81.748	-	-	-	(80.000)	(4.563)	2.815	-
Finame//BNDES	7,06	3.726	-	-	-	(3.465)	(240)	226	247
Outros	13,49	3.699	-	-	-	(3.143)	(404)	290	442
		<u>1.022.815</u>	<u>550.000</u>	<u>-</u>	<u>(57.435)</u>	<u>(597.120)</u>	<u>(80.030)</u>	<u>106.584</u>	<u>944.814</u>
Passivo circulante		706.878							3.503
Passivo não circulante		315.937							941.311

  

	Taxa média anual %	31/12/2020	Captações	Custos de transação	(-) Amortização de principal	(-) Amortização de juros	Juros apropriados	30/06/2021
Capital de giro, CDC e CDCA e 4131	6,40	450.219	404.000	(12.872)	(104.000)	(25.769)	32.228	743.806
Debentures	5,52	158.544	-	(2.517)	-	(4.491)	4.767	156.303
Nota Promissória	5,52	80.129	-	(839)	-	(1.425)	-	77.865
Finame/Proger/BNDES	8,30	5.545	-	-	-	(1.371)	447	4.621
Outros	13,49	10.484	-	-	-	(3.727)	298	7.055
		<u>704.921</u>	<u>404.000</u>	<u>(16.228)</u>	<u>(104.000)</u>	<u>(36.783)</u>	<u>37.740</u>	<u>989.650</u>
Passivo circulante		349.136	129.167	(11.041)	(104.000)	(36.783)	37.740	255.009
Passivo não circulante		355.785	274.833	(5.187)	-	-	-	734.642

Maturidade dos contratos

Vencimento das prestações	<u>30/06/2022</u>
Menos de 1 ano	168.100
Entre 1 ano e 2 anos	373.282
Entre 2 e 3 anos	404.543
Entre 3 e 4 anos	317.367
Acima de 4 anos	<u>270.988</u>
Valores não descontados	<u>1.534.282</u>
Juros embutidos	(589.469)
Saldo	<u><u>944.813</u></u>

Como parte da estratégia de reperfilamento das dívidas a Companhia participou em março de 2022, de emissão de CRA com lastros em debêntures do Grupo Madero no volume de R\$500 milhões, bem como assinou aditivos contratuais com seus principais parceiros financeiros elevando os vencimentos para 5 e 6 anos, conforme descrito abaixo:

i) Repactuação:

a. Pagamentos:

- i. Como parte dos aditamentos realizados a Companhia liquidou parcial ou totalmente as dívidas contratadas anteriormente, totalizando R\$536.512 referente a Debêntures e Notas Promissórias com Banco Itaú S.A., CCB's com Banco do Brasil S.A., CCB's com Banco BTG Pactual S.A. e CDCA's com Banco Bradesco S.A.

b. Reperfilamento

- i. Em 21 de março de 2022 a Companhia assinou aditivo referente aos CDCA's junto ao Banco Bradesco S.A.
- ii. Em 21 de março de 2022 a Companhia assinou aditivo referente aos CCB's junto ao Banco do Brasil S.A.
- iii. Em 21 de março de 2022 a Companhia assinou aditivo referente à sua 4ª emissão de Debêntures, atualmente de titularidade do Banco Itaú S.A.
- iv. Em 21 de março de 2022 a Companhia assinou aditivo referente aos CCB's junto ao Banco BTG Pactual S.A.

As dívidas acima relacionadas tiveram seus vencimentos revisados para 60 meses e carência de 18 meses do principal. Os juros sobre a dívida foram revisados para CDI mais 7,18% a.a. Adicionalmente, contam com garantia compartilhada entre as mesmas, correspondente à cessão fiduciária de fluxo de recebíveis equivalente a 10% do saldo devedor, sendo que o Banco do Brasil conta com garantia adicional de conta reserva equivalente a 5% do saldo devedor.

## c. Emissão de debentures (CRA):

- i. Em 15 de março de 2022 a Companhia emitiu junto à ECO Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio S.A. duas séries de debêntures não conversíveis em ações no valor total de R\$500.000, garantidas por recebíveis de 8% do saldo devedor e garantia em conta reserva referente às 6 (seis) próximas parcelas com limite máximo de R\$50 milhões:
  - 1. Primeira série de R\$200.888, vencimento em 72 meses com carência de 18 meses do principal. Os juros sobre a dívida serão calculados utilizando IPCA + 9,1718% a.a.
  - 2. Segunda série de R\$299.112, o vencimento em 60 meses com carência de 18 meses do principal. Os juros sobre a dívida serão calculados utilizando CDI + 3,5% a.a.

## 17.1. Garantias

Em 30 de junho de 2022, a Companhia garantiu o montante:

- a) R\$ 80.168 com recebíveis (R\$ 89.549 em 31 de dezembro de 2021). Os referidos devem transitar em conta vinculada, de movimentação exclusiva ao agente fiduciante, entre o primeiro e o último dia de cada mês.
- b) R\$ 27.394 em contas reservas com investimento obrigatório (R\$ 16.105 em 31 de dezembro de 2021), sendo:
  - i. R\$ 16.301 dos investimentos relativos à cláusula de garantia estabelecida em instrumento de cessão fiduciária relativo ao instrumento particular de escritura do CRA, equivalentes ao necessário para a quitação das 6 prestações subsequentes. Com início de constituição a partir da data da integralização e limite máximo de 10% (dez por cento) do valor total da emissão, até o fim das obrigações. Durante os 6 primeiros meses, a contar da data da integralização deverão ser aplicados recursos equivalentes a 1/6 do valor da reserva.
  - ii. R\$ 11.093 dos investimentos relativos às cláusulas de garantias de instrumentos atinentes à capital de giro.
- c) R\$ 689 (R\$ 5.584 em 31 de dezembro de 2021) com equipamentos. Os bens estão sujeitos à alienação fiduciária até o final do contrato.

## 17.2. "Covenants"

A Companhia possui cláusulas restritivas sobre empréstimos e financiamentos, que se não cumpridas podem exigir vencimento antecipado ou refinanciamento de dívidas.

- a) Índice financeiro decorrente do quociente da divisão da Dívida Líquida da Companhia pelo *Ebitda* anualizado da Companhia, que deverá ser igual ou inferior a 3x vezes para o exercício de 2022 e 2,5x vezes do *Ebitda* dos últimos 12 meses a partir de 31 de março de 2023.
- b) Dívida bruta máxima igual ou inferior a R\$1.000.000 (um bilhão de reais). A partir de 31 de março de 2023 não será exigido o "covenant" financeiro previsto neste item caso a Companhia esteja adimplente em relação ao item anterior.

Em 30 de junho de 2022 a Companhia cumpriu ambas as cláusulas de “covenants” conforme demonstrado abaixo:

Cláusula de “covenant”	Dívida bruta	Dívida líquida	<i>Ebitda</i> anualizado (a)	Dívida líquida/ <i>EBITD</i> A anualizado	Cumpriu o “covenants”?
Cláusula A	944.814	876.802	302.687	2,90	Sim
Cláusula B	944.814	-	-	-	Sim

(a) O cálculo considera o *EBITDA* do primeiro semestre de 2022 multiplicado por 2, conforme previsto nos contratos de empréstimos.

No Segundo trimestre, a Companhia amortizou o empréstimo de R\$54 milhões que detinha com o BTG e, paralelamente, realizou a 1ª Emissão de Notas Comerciais Escriturais (NCs), no valor de R\$50 milhões, com prazo total de 30 meses e carência de 10 meses de amortização de principal e pagamentos mensais de juros e principal. O saldo devedor é indexado a CDI + 6,5% aa. Tal contrato conta com garantia de recebíveis de 10% do saldo devedor e conta com os mesmos covenants financeiros mencionados acima. As NCs atualmente são 100% de titularidade do BTG.

#### 18. OBRIGAÇÕES SOCIAIS (CONTROLADORA E CONSOLIDADO)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Salários e encargos trabalhistas	29.566	32.171	29.566	32.171
Provisão para férias e 13º salário	58.546	45.337	58.546	45.337
Parcelamentos previdenciários (a)	16.686	16.498	16.686	16.498
Outros	444	494	444	494
	<u>105.242</u>	<u>94.500</u>	<u>105.242</u>	<u>94.500</u>
Passivo circulante	90.779	79.363	90.779	79.363
Passivo não circulante	14.463	15.137	14.463	15.137
	<u>105.242</u>	<u>94.500</u>	<u>105.242</u>	<u>94.500</u>

(a) A Companhia optou por aderir ao Programa Especial de Regularização Tributária (PERT) para quitar o débito previdenciário, no valor total de R\$26.816, a ser pago em 145 parcelas mensais com vencimento em dezembro de 2030, com saldo remanescente de R\$16.686 em 30 de junho de 2022 e R\$16.498 em 31 de dezembro de 2021, com taxa de juros baseada na SELIC (taxa básica do Banco Central do Brasil).

## 19. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Impostos federais a recolher (a)	9.876	12.633	9.876	12.633
Impostos estaduais a recolher (b)	23.548	28.619	23.548	28.619
Impostos municipais a recolher	119	148	125	154
Parcelamentos fiscais (c)	30.653	32.387	30.653	32.388
	<u>64.196</u>	<u>73.787</u>	<u>64.202</u>	<u>73.794</u>
Passivo circulante	31.028	34.857	31.034	34.864
Passivo não circulante	33.168	38.930	33.168	38.930
	<u>64.196</u>	<u>73.787</u>	<u>64.202</u>	<u>73.794</u>

- (a) Refere-se principalmente ao Programa de Integração Social (PIS) e à Contribuição Social sobre a Receita (COFINS).
- (b) Refere-se ao Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS), que é segregado no curto e no longo prazo devido ao benefício fiscal concedido pelo Poder Público (Programa Competitivo do Paraná) que amplia o prazo de pagamento.
- (c) A Companhia optou pela adesão ao PERT para quitar dívidas de tributos, Contribuições Federais e Tributos Municipais, no valor total de R\$34.783, a serem pagos em 145 parcelas mensais até dezembro de 2030, com saldo remanescente de R\$16.269 em 30 de junho de 2022 e R\$16.792 em 31 de dezembro de 2021, com a taxa de juros baseada na SELIC (taxa básica do Banco Central do Brasil).

## 20. RECEITA DIFERIDA (CONTROLADORA E CONSOLIDADO)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Receita de "Up Front" (a)	2.354	2.928	2.354	2.928
Subvenção governamental (b)	35.827	36.304	35.827	36.304
	<u>38.181</u>	<u>39.232</u>	<u>38.181</u>	<u>39.232</u>
Passivo circulante	2.087	4.613	2.087	4.613
Passivo não circulante	36.094	34.619	36.094	34.619
	<u>38.181</u>	<u>39.232</u>	<u>38.181</u>	<u>39.232</u>

- a) Taxa de exclusividade que alguns fornecedores pagam ao Grupo Madero para vender preferencialmente determinados produtos nos restaurantes. Essa receita é diferida e reconhecida ao longo do prazo do contrato, geralmente 4 anos.
- b) São subvenções governamentais para aquisição de terrenos, mediante cumprimento de obrigações de investimentos exigidos. No primeiro trimestre de 2021, a Companhia recebeu do Município de Ponta Grossa mais um terreno a título de subvenção governamental para seguir com a ampliação da sua planta fabril. São registradas como receitas ao longo da vida útil do bem construído (planta fabril - depreciada em 56 anos).

## 21. PROVISÕES PARA RISCOS

Com base na avaliação de riscos prováveis referente a temas tributários e trabalhistas, a Companhia constituiu provisão no montante de R\$7.461 em 30 de junho de 2022 (R\$8.603 em 31 de dezembro de 2021), conforme segue:

<u>Controladora e consolidado</u>	<u>31/12/2021</u>	<u>Adições</u>	<u>Baixas</u>	<u>30/06/2022</u>
Fiscais (a)	5.143	47	(51)	5.139
Trabalhistas	3.332	1.516	(2.751)	2.097
Cível	128	146	(49)	225
Total	<u>8.603</u>	<u>1.709</u>	<u>(2.851)</u>	<u>7.461</u>

  

<u>Controladora e consolidado</u>	<u>31/12/2020</u>	<u>Adições</u>	<u>Baixas</u>	<u>31/12/2021</u>
Fiscais (a)	6.706	109	(1.672)	5.143
Trabalhistas	2.659	1.661	(988)	3.332
Cível	125	277	(274)	128
Total	<u>9.490</u>	<u>2.047</u>	<u>(2.934)</u>	<u>8.603</u>

- (a) São contingências provisionadas referente a tributos federais, substancialmente relacionados ao Imposto sobre Operações Financeiras (IOF) em operações entre companhias.

Ações judiciais com probabilidade de perda possível

A administração, com base nas informações de seus assessores jurídicos, calcula as contingências com risco de perda classificadas como possíveis da seguinte forma:

	<u>30/06/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
Fiscais (a)	66.945	64.165
Trabalhistas (b)	19.649	38.289
Cíveis	1.579	1.513
Total	<u>88.173</u>	<u>103.967</u>

- (a) Refere-se principalmente a impostos e contribuições sobre suas operações de períodos anteriores, em relação à forma como seu modelo societário foi estruturado. A administração efetuou as operações de acordo com a legislação, porém pode ocasionar a possibilidade de divergência de interpretação quanto ao tratamento tributário e previdenciário, pelo que a contingência foi avaliada como possível.
- (b) A Companhia e suas controladas são partes em processos trabalhistas, principalmente referentes à desligamentos no curso natural de suas operações e com base nas informações de seus assessores jurídicos estima o montante total de R\$19.649 como contingência possível.

## 22. OUTRAS OBRIGAÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Aquisição de unidades (a)	4.717	4.435	4.717	4.435
Provisões (b)	16.215	15.822	16.215	15.822
“Non-Compete agreement” (c)	8.904	8.555	8.904	8.555
Outros	1.713	2.853	1.713	2.853
	<u>31.549</u>	<u>31.665</u>	<u>31.549</u>	<u>31.665</u>
Passivo circulante	11.171	13.329	11.171	13.329
Passivo não circulante	20.378	18.336	20.378	18.336
	<u>31.549</u>	<u>31.665</u>	<u>31.549</u>	<u>31.665</u>

- (a) Referente a contraprestação diferida a pagar pela aquisição de franquias em 2019 e por aquisições anteriores a 2017. Os valores serão pagos até 16 de janeiro de 2023.
- (b) Referente principalmente a provisão de indenização prevista no plano de benefícios de opções de compra de ações e despesas incorridas ainda não faturadas.
- (c) Contrato de não concorrência com vigência de cinco anos (de fevereiro de 2018 a fevereiro de 2023) com ex-Diretor (tratado como parte relacionada até fevereiro de 2018).

## 23. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Capital social

O capital autorizado está dividido em 450.000 mil ações ordinárias. O capital subscrito e integralizado da Companhia em 30 de junho de 2022, era de R\$1.022.768 e era composto por 346.361 mil ações.

	Número de ações (milhares)	Capital
Em 31 de dezembro de 2020	317.246	722.964
Participação adicional – Madrid (a)	29.115	299.804
Em 31 de dezembro de 2021	<u>346.361</u>	<u>1.022.768</u>
Em 30 de junho de 2022	<u>346.361</u>	<u>1.022.768</u>

Todas as ações emitidas estavam totalmente integralizadas em 30 de junho de 2022. A Companhia possui 314.820 ações ordinárias e 31.541 ações preferenciais.

- (a) Em 29 de novembro de 2021, a Companhia emitiu 29.115 novas ações para a Madrid Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia (“Madrid”) a qual integralizou o montante de R\$299.804 em contrapartida as ações emitidas.

O investimento feito pela Madrid incluía certas garantias para eventuais casos de descumprimento relativos à determinadas obrigações do nosso acionista controlador, como a investigação iniciada em 2016 pela Polícia Federal Brasileira em Curitiba. Entretanto em 28 de junho de 2022 a referida investigação foi definitivamente arquivada e baixada.

## 23.1. Prejuízo por ação

## a) Prejuízo básico por ação

O lucro (prejuízo) básico por ação é calculado dividindo o resultado atribuível aos acionistas da Madero pela média ponderada do número de ações ordinárias emitidas e em circulação durante o período findo em 30 de junho:

	<u>30/06/2022</u>	<u>30/06/2021</u>
<u>Numerador</u>		
Prejuízo líquido atribuível aos acionistas da Empresa	(86.220)	(34.504)
<u>Denominador</u>		
Número médio ponderado de ações ordinárias em circulação (em milhares de ações)	346.361	317.246
Prejuízo básico por ação (em reais)	(0,25)	(0,11)

## b) Prejuízo diluído por ação

O lucro (prejuízo) diluído por ação é calculado ajustando-se a quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores. As ações com base nas opções de compra de ações (vide nota explicativa nº 24.2), é a única categoria da Companhia de ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores, no entanto, não foram consideradas no cálculo do lucro diluído por ação por apresentarem efeito anti-dilutivo.

	<u>30/06/2022</u>	<u>30/06/2021</u>
<u>Numerador</u>		
Lucro líquido (prejuízo) atribuível aos acionistas da Companhia	(86.220)	(34.504)
<u>Denominador</u>		
Número médio ponderado de ações ordinárias em circulação (em milhares de ações)	346.361	317.246
<u>Efeito de diluição</u>		
Número de ações ordinárias em circulação ajustado de acordo com o efeito de diluição (em milhares de ações)	346.361	317.246
Lucro / prejuízo diluído por ação (em reais)	(0,25)	(0,11)

A tabela a seguir apresenta a média ponderada das ações potenciais que não foram consideradas do cálculo do lucro líquido diluído (prejuízo) por ação ordinária para os períodos apresentados porque sua inclusão teria um efeito anti-dilutivo:

	<u>30/06/2022</u>	<u>30/06/2021</u>
<u>Denominador (em milhares de ações)</u>		
“Stock options”	6.980	5.660
Número médio ponderado de ações ordinárias para lucro diluído por ação (milhares)	6.980	5.660

## 24. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

## 24.1. Ações restritas

Prêmio Executivo 2017

Em 29 de setembro de 2017, a Companhia emitiu 1.951.965 ações (equivalente a 8,5% de participação) por um valor agregado em dinheiro de R\$1.952 (R\$1,00 por ação) para alguns dos executivos da Companhia (o "Prêmio Executivo de 2017"). Em conexão com o Prêmio Executivo de 2017, cada um dos executivos celebrou um acordo com o acionista controlador da Companhia, que principalmente:

(i) prevê certos direitos de compra e venda entre o acionista controlador da Companhia e os executivos, com base na estimativa valor das ações utilizando um múltiplo do EBITDA, que é aplicado em tranches iguais anualmente ao longo de um período de 10 anos;

(ii) prevê que as ações restritas sejam adquiridas parcialmente (50%) imediatamente após a consumação de uma oferta pública inicial ("IPO") das ações da Companhia e continuar a adquirir em tranches (10%) em cada aniversário do IPO daí em diante.

O valor justo estimado do Prêmio Executivo 2017 na data da outorga era de aproximadamente R\$36,7 milhões. A despesa está sendo reconhecida em uma base de aquisição gradual ao longo do cronograma de aquisição de 10 anos. Para o período findo em 30 de junho de 2022 e de 2021, a despesa de remuneração foi de aproximadamente R\$1.104 e R\$1.538, respectivamente. O saldo a apropriar em 30 de junho de 2022 é de R\$4,1 milhões.

## 24.2. Stock options

Em 17 de outubro de 2019, a Companhia concedeu opções de ações para determinados colaboradores com o objetivo de reter e atrair pessoal qualificado que fará uma contribuição efetiva para o desempenho da Companhia. A concessão consistiu em três tipos de remuneração baseada em ações, com o valor justo estimado na data da outorga (determinado usando um modelo Black Scholes). Os principais dados para cada um dos planos estão resumidos abaixo:

Valores apresentados em reais

	Plano 1	Plano 2	Plano 3
Preço de exercício	R\$ 0,10	R\$ 0,10	R\$ 9,84
Estimativa de valor justo da ação (na outorga)	R\$ 8,16	R\$ 8,16	R\$ 9,84
Data inicial de exercício	No IPO	No IPO	No IPO
Regras do período de aquisição	25% no IPO (*) e 25% a cada aniversário.	25% no IPO (*) e 25% a cada aniversário.	20% no IPO (*) e 20% a cada aniversário.
Liquidação em caixa	Os beneficiários têm direito à indenização por rescisão se deixarem a Cia antes do IPO.(**)	Não se aplica	Não se aplica
Estimativa de valor justo das opções (na outorga)	R\$ 8,09	R\$ 8,09	R\$ 12.92
Opções outorgadas	3.744.200	1.168.240	2.060.350
Estimativa de valor justo dos planos (com base na outorga)	R\$ 30.278.000	R\$ 9.447.000	R\$ 26.613.000

(\*) As ações adquiridas só podem ser vendidas seis meses após o IPO.

(\*\*) As indenizações por rescisão são calculadas com base em um múltiplo do EBITDA crescente nos primeiros nove aniversários da data de outorga. O direito à indenização expira após a consumação de um IPO.

As despesas de compensação para todos os planos serão reconhecidas em uma base gradativa de aquisição sobre o cronograma de aquisição dependente do IPO, incluindo um ajuste único na data em que o IPO for determinado como provável.

Para o Plano 1, a Companhia registrou uma provisão (e despesa de compensação) com base na obrigação contratual para os pagamentos estimados de rescisão na data do balanço, que é de aproximadamente R\$10.545 em 30 de junho de 2022.

Em abril de 2021, um novo colaborador aderiu ao plano 3 e recebeu 110.000 opções a um preço de exercício de R\$9,84 e um preço médio ponderado das ações de R\$31,95. Em 31 de julho de 2021, a Companhia outorgou novas opções referente ao Plano 3 a um total de 65 colaboradores que receberam 1.520.000 opções a um preço de exercício de R\$9,84 e um preço médio ponderado das ações de R\$15,76 que resultou em um valor justo médio ponderado das opções concedidas de R\$9,26 em aberto em 30 de junho de 2022 de R\$14,1 milhões.

A mudança no número de opções de ações em circulação e seus preços de exercício médios ponderados relacionados são as seguintes (não houve mudanças para o Plano 1):

	Plano 2		Plano 3	
	Preço médio de exercício em R\$ por ação	Opções	Preço médio de exercício em R\$ por ação	Opções
Em 31 de dezembro de 2019	0,10	1.317.990	9,84	599.070
Outorgadas	-	-	9,84	529.350
Canceladas	0,10	(131.050)	-	-
Em 31 de dezembro de 2020	<u>0,10</u>	<u>1.186.940</u>	<u>9,84</u>	<u>1.128.420</u>
Canceladas	-	(18.720)	9,84	(698.070)
Outorgadas	-	-	9,84	1.630.000
Em 31 de dezembro de 2021	<u>0,10</u>	<u>1.168.220</u>	<u>9,84</u>	<u>2.060.350</u>
Em 30 de junho de 2022	<u>0,10</u>	<u>1.168.220</u>	<u>9,84</u>	<u>2.060.350</u>

Em 30 de junho de 2022, o saldo a apropriar referente ao custo das opções outorgadas é de R\$56,2 milhões. Se a realização de um IPO fosse considerada provável em 30 de junho de 2022, aproximadamente R\$4,4 milhões teriam sido reconhecidos como despesa de compensação imediatamente e aproximadamente R\$14,6 milhões, R\$21,7 milhões, R\$10,5 milhões, R\$4,1 milhões e R\$0,7 milhões seriam reconhecidos em cada um dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022, 2023, 2024, 2025 e 2026.

## 25. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

Abaixo está a reconciliação entre a receita bruta e a receita líquida da Companhia.

	Controladora				Consolidado			
	<u>30/06/2022</u>	<u>30/06/2021</u>	<u>30/06/2022</u>	<u>30/06/2021</u>	<u>30/06/2022</u>	<u>30/06/2021</u>	<u>30/06/2022</u>	<u>30/06/2021</u>
	6 meses	6 meses	3 meses	3 meses	6 meses	6 meses	3 meses	3 meses
Receita com venda de produtos	772.379	536.692	407.556	284.925	772.379	536.692	407.556	284.925
Receita de prestação de serviços	8.295	6.125	4.359	3.234	8.295	6.125	4.359	3.234
Receita operacional bruta	<u>780.674</u>	<u>542.817</u>	<u>411.915</u>	<u>288.159</u>	<u>780.674</u>	<u>542.817</u>	<u>411.915</u>	<u>288.159</u>
Impostos e contribuições	(87.321)	(62.342)	(45.707)	(32.481)	(87.320)	(62.342)	(45.705)	(32.481)
Devoluções e abatimentos	<u>(15.475)</u>	<u>(11.858)</u>	<u>(8.246)</u>	<u>(6.597)</u>	<u>(15.476)</u>	<u>(11.858)</u>	<u>(8.247)</u>	<u>(6.597)</u>
	<u><u>677.878</u></u>	<u><u>468.617</u></u>	<u><u>357.962</u></u>	<u><u>249.081</u></u>	<u><u>677.878</u></u>	<u><u>468.617</u></u>	<u><u>357.963</u></u>	<u><u>249.081</u></u>

## 25.1. Receita de vendas

Refere-se a vendas de mercadorias para franqueados e consumidores finais, onde essas vendas são reconhecidas na medida em que a Companhia cumpre a obrigação de performance.

## 25.2. Receita de serviços

Refere-se ao recebimento de royalties, taxa administrativa e publicidade das franquias, sendo pagos de acordo com o percentual sob o volume de faturamento, conforme estabelecido em contrato.

- (a) Royalties: 6% sobre o faturamento.
- (b) Publicidade: 4% no faturamento.
- (c) Taxa administrativa: 5% sobre o faturamento.

## 25.3. Impostos e contribuições/devoluções e descontos

Refere-se às deduções fiscais que incidem sobre as vendas e serviços prestados, bem como todas as devoluções e descontos incorridos no período.

## 26. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora				Consolidado			
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
	6 meses	6 meses	3 meses	3 meses	6 meses	6 meses	3 meses	3 meses
Matéria prima e produtos de revenda	(197.304)	(139.733)	(103.269)	(72.493)	(197.304)	(139.733)	(103.269)	(72.493)
Mão de obra	(9.213)	(7.579)	(4.909)	(3.784)	(9.213)	(7.579)	(4.909)	(3.784)
Energia elétrica	(4.445)	(2.716)	(2.082)	(1.443)	(4.445)	(2.716)	(2.082)	(1.443)
Outros custos	(8.141)	(3.442)	(5.017)	(2.009)	(8.141)	(3.442)	(5.017)	(2.009)
Depreciação e amortização	(9.248)	(4.777)	(4.606)	(1.964)	(9.248)	(4.777)	(4.606)	(1.964)
Custo dos produtos e mercadorias vendidos	(228.350)	(158.247)	(119.882)	(81.693)	(228.350)	(158.247)	(119.882)	(81.693)
Marketing	(29.233)	(15.566)	(15.793)	(8.368)	(29.233)	(15.566)	(15.793)	(8.368)
Mão de obra	(124.897)	(104.211)	(63.968)	(48.032)	(124.897)	(104.211)	(63.968)	(48.032)
Custos de delivery	(22.836)	(31.281)	(12.229)	(16.478)	(22.836)	(31.281)	(12.229)	(21.641)
Ocupação	(16.873)	(6.737)	(7.568)	(1.810)	(16.873)	(6.737)	(7.568)	(1.810)
Utilidades	(32.833)	(24.526)	(15.948)	(12.017)	(32.833)	(24.526)	(15.948)	(12.017)
Utensílios e materiais de limpeza	(12.125)	(11.786)	(6.391)	(6.330)	(12.125)	(11.786)	(6.391)	(6.330)
Outros gastos	(15.638)	(20.924)	(9.117)	(8.630)	(15.638)	(20.924)	(9.117)	(3.467)
Depreciação e amortização	(77.589)	(55.316)	(39.822)	(28.936)	(77.589)	(55.316)	(39.822)	(28.936)
Pré- Operacional (a)	(6.105)	(5.628)	(2.616)	(2.895)	(6.105)	(5.628)	(2.616)	(2.895)
Despesas com restaurantes e vendas	(338.129)	(275.975)	(173.452)	(133.496)	(338.129)	(275.975)	(173.452)	(133.496)
Gastos com pessoal	(34.927)	(36.011)	(19.728)	(19.246)	(34.927)	(36.011)	(19.728)	(19.246)
Ocupação e utilidades	(1.503)	(182)	(709)	(444)	(1.473)	(182)	(709)	(446)
Gastos gerais e administrativos	(4.604)	(8.419)	(2.496)	(5.406)	(4.605)	(8.419)	(2.496)	(5.406)
Outros gastos	(8.399)	(6.598)	(4.914)	(3.307)	(8.400)	(6.989)	(4.915)	(3.560)
Depreciação e amortização	(13.064)	(11.048)	(6.724)	(7.252)	(13.064)	(11.048)	(6.724)	(7.252)
Despesas gerais e administrativas	(62.498)	(62.258)	(34.572)	(35.655)	(62.468)	(62.649)	(34.571)	(35.910)

(a) As despesas pré-operacionais de restaurantes são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações dos restaurantes.

## 27. OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS

	Controladora				Consolidado			
	<u>30/06/2022</u> 6 meses	<u>30/06/2021</u> 6 meses	<u>30/06/2022</u> 3 meses	<u>30/06/2021</u> 3 meses	<u>30/06/2022</u> 6 meses	<u>30/06/2021</u> 6 meses	<u>30/06/2022</u> 3 meses	<u>30/06/2021</u> 3 meses
<u>Outras despesas operacionais</u>								
Custo na alienação de ativo imobilizado	(2.492)	(623)	(1.344)	(420)	(2.492)	(623)	(1.344)	(420)
Outros	(670)	(471)	(299)	-	(671)	(471)	(300)	-
	<u>(3.162)</u>	<u>(1.094)</u>	<u>(1.643)</u>	<u>(420)</u>	<u>(3.163)</u>	<u>(1.094)</u>	<u>(1.644)</u>	<u>(420)</u>
<u>Outras receitas operacionais</u>								
Receita na alienação de ativo imobilizado	2.420	700	1.191	290	2.420	700	1.191	290
Apropriação de receita diferida	1.489	3.337	700	835	1.489	3.337	700	835
Venda de sobras de energia elétrica	252	-	112	-	252	-	112	-
Outros	<u>1.491</u>	<u>470</u>	<u>1.047</u>	<u>293</u>	<u>1.519</u>	<u>470</u>	<u>1.075</u>	<u>293</u>
	<u>5.652</u>	<u>4.507</u>	<u>3.050</u>	<u>1.418</u>	<u>5.680</u>	<u>4.507</u>	<u>3.078</u>	<u>1.418</u>
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	<u>2.490</u>	<u>3.413</u>	<u>1.407</u>	<u>998</u>	<u>2.517</u>	<u>3.413</u>	<u>1.434</u>	<u>998</u>

## 28. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora				Consolidado			
	<u>30/06/2022</u> 6 meses	<u>30/06/2021</u> 6 meses	<u>30/06/2022</u> 3 meses	<u>30/06/2021</u> 3 meses	<u>30/06/2022</u> 6 meses	<u>30/06/2021</u> 6 meses	<u>30/06/2022</u> 3 meses	<u>30/06/2021</u> 3 meses
<u>Despesas financeiras</u>								
Juros sobre financiamentos	(85.379)	(30.481)	(41.031)	(18.849)	(85.379)	(30.481)	(41.031)	(18.849)
(+) capitalização de encargos financeiros	1.523	-	941	-	1.523	-	941	-
Líquido de juros sobre financiamentos	<u>(83.856)</u>	<u>(30.481)</u>	<u>(40.090)</u>	<u>(18.849)</u>	<u>(83.856)</u>	<u>(30.481)</u>	<u>(40.090)</u>	<u>(18.849)</u>
Custos de estruturação	(21.205)	(7.259)	(4.680)	(1.382)	(21.205)	(7.259)	(4.680)	(1.382)
Atualização monetária dos impostos	(3.377)	(1.823)	(1.866)	(658)	(3.377)	(1.823)	(1.866)	(658)
Custo de antecipação de recebíveis	(457)	(239)	(133)	(167)	(457)	(239)	(133)	(167)
Encargos sobre passivos de arrendamento	(29.150)	(24.770)	(15.097)	(12.741)	(29.150)	(24.770)	(15.097)	(12.741)
Outras despesas	(4.066)	(1.755)	(3.638)	(419)	(4.066)	(1.757)	(3.638)	(419)
	<u>(142.111)</u>	<u>(66.327)</u>	<u>(65.504)</u>	<u>(34.216)</u>	<u>(142.111)</u>	<u>(66.329)</u>	<u>(65.504)</u>	<u>(34.216)</u>
<u>Receitas financeiras</u>								
Descontos e bonificações obtidas	2	68	2	63	2	68	2	63
Receita de aplicações financeiras	4.446	1.077	1.783	670	4.446	1.077	1.783	670
	4.448	1.145	1.785	733	4.448	1.145	1.785	733
Resultado financeiro líquido	<u>(137.663)</u>	<u>(65.182)</u>	<u>(63.719)</u>	<u>(33.483)</u>	<u>(137.663)</u>	<u>(65.184)</u>	<u>(63.719)</u>	<u>(33.483)</u>

## 29. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

## 29.1. Diferido

Segue abaixo a apresentação do valor dos impostos diferidos ativos não reconhecidos:

Controladora e consolidado	30/06/2022	30/06/2021
<u>Descrição</u>		
Ativo:		
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	502.658	401.744
Provisão para perdas em estoques	10.469	6.260
Provisão contingências trabalhistas	4.387	2.953
Provisão indenização - Grupo 1 SOP	9.765	7.425
Provisão efeitos ativos de direito e passivos de arrendamento	103.233	66.570
Outras provisões	6.731	5.049
Total de créditos fiscais líquidos	637.242	490.001
Tributos diferidos ativos	216.662	166.600

## 29.2. Corrente

O lucro e a contribuição social correntes são calculados com base no regime de lucro real, conforme demonstrado a seguir:

Consolidado	30/06/2022	30/06/2021
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(86.220)	(90.026)
Despesa de imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal do imposto federal brasileira - 34%	29.315	30.609
Receita (despesas) não dedutíveis para fins fiscais	3.595	(3.348)
Transferências de prejuízos fiscais (prejuízos fiscais não reconhecidos)	(32.909)	(27.261)
	(29.315)	(30.609)
Benefício de receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social	-	-
Taxa efetiva	0,0%	0,0%
Imposto de renda e contribuição social corrente	(5)	-
Imposto de renda e contribuição social diferido	-	-

## 30. GESTÃO DE RISCO E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Instrumentos financeiros por categoria

	30/06/2022 Custo amortizado	31/12/2021 Custo amortizado	30/06/2022 Custo amortizado	31/12/2021 Custo amortizado
<u>Ativo</u>				
Caixa e equivalentes de caixa	40.505	236.931	40.618	236.934
Contas a receber de clientes	76.550	79.368	76.560	79.437
	Valor Justo por meio do resultado			
Aplicações financeiras	27.394 144.449	21.585 337.884	27.394 144.572	21.585 337.956
	Custo amortizado	Custo amortizado	Custo amortizado	Custo amortizado
<u>Passivo</u>				
Fornecedores	(69.163)	(68.806)	(69.163)	(68.806)
Empréstimos e financiamentos	(944.814)	(1.022.815)	(944.814)	(1.022.815)
Arrendamentos	(779.231)	(702.950)	(779.231)	(702.950)
Obrigações de seguridade social (a)	(16.168)	(17.006)	(16.168)	(17.006)
Obrigações fiscais (a)	(34.596)	(40.890)	(34.596)	(40.890)
Outras obrigações (b)	(13.621)	(14.413)	(13.621)	(14.413)
	<u>(1.857.592)</u>	<u>(1.866.880)</u>	<u>(1.857.592)</u>	<u>(1.866.880)</u>

(a) Compreende o valor dos impostos a pagar parcelado.

(b) Compreende o valor de Aquisição de ativos, aquisição de novas unidades e Acordo de Não Concorrência.

Os instrumentos financeiros reconhecidos nessas informações financeiras intermediárias ao custo amortizado são substancialmente semelhantes ao seu valor justo. No entanto, por não possuírem mercado ativo, poderiam ocorrer variações no caso de Madero decidir por liquidar ou realizá-los antecipadamente.

## 30.1. Gestão de risco

Com o objetivo de atender às suas necessidades operacionais, bem como de reduzir sua exposição a riscos financeiros, decorrentes da natureza dos seus negócios e estrutura operacional, a Companhia realiza operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais.

Os riscos envolvidos são administrados por meio da definição de estratégias que são elaboradas e aprovadas pela administração, em conexão com sistemas de controle e determinados limites de posições. A Companhia não contrata instrumentos financeiros para fins especulativos.

Os riscos aos quais a Companhia está exposta são descritos a seguir:

(i) Risco de mercado

Esse risco decorre da possibilidade de oscilação dos preços de mercado dos insumos utilizados no processo produtivo, principalmente as carnes. Essas oscilações de preços podem aumentar substancialmente os custos operacionais, não sendo possível para a Companhia assegurar a inclusão parcial ou total desse aumento no preço de venda de seus produtos. Para mitigar esses riscos, a Companhia administra os estoques por meio da constituição de estoques reguladores dessas matérias-primas e contratos de fornecimento anual para os principais produtos.

(ii) Risco operacional

O risco operacional é o risco de perdas diretas ou indiretas resultantes de uma ampla variedade de causas associadas aos processos da Companhia, pessoal, tecnologia e infraestrutura, e fatores externos, como riscos de mercado e de liquidez, como aqueles decorrentes de requisitos legais e regulamentares e, em geral padrões aceitos de comportamento corporativo. Os riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia.

O objetivo da Companhia é gerenciar o risco operacional para evitar a ocorrência de perdas financeiras e danos à sua reputação, buscando eficiência de custos e evitando procedimentos de controle que restrinjam iniciativa e criatividade.

A alta administração é principalmente responsável pelo desenvolvimento e implementação de controles que tratam dos riscos operacionais. Essa responsabilidade é apoiada pelo desenvolvimento dos padrões gerais da Companhia para a gestão de risco operacional.

(iii) Risco de liquidez

A administração tem responsabilidade geral pela gestão do risco de liquidez, levando em consideração a necessidade de captação de recursos de curto, médio e longo prazo. A Companhia busca administrar seu risco de liquidez mantendo reservas adequadas e contratando linhas de crédito bancário e linhas de crédito consideradas adequadas com base no monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, e combinando os perfis de vencimento de seus ativos e passivos financeiros.

## 30.2. Tabelas de risco de liquidez

As tabelas a seguir detalham os prazos de vencimento contratuais remanescentes das obrigações da Companhia, bem como os prazos de amortização contratuais. As tabelas foram elaboradas de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros, com base na data mais próxima em que a Companhia deve liquidar as respectivas obrigações, e incluem os fluxos de caixa de juros e principal.

Em 30/06/2022	Até um ano	De um a dois anos	De dois a três anos	De três a quatro anos	Mais de quatro anos	Total
Fornecedores	(69.163)	-	-	-	-	(69.163)
Empréstimos	(168.100)	(373.282)	(404.543)	(317.367)	(270.988)	(1.534.280)
Obrigações sociais	(2.304)	(2.616)	(2.960)	(3.367)	(16.342)	(27.589)
Obrigações tributárias	(16.701)	(15.712)	(8.000)	(8.578)	(18.768)	(67.759)
Passivos de arrendamento	(125.925)	(121.555)	(115.811)	(107.978)	(616.917)	(1.088.186)
Outras obrigações	(4.117)	(11.100)	-	-	-	(15.217)
	<u>(386.310)</u>	<u>(524.265)</u>	<u>(531.314)</u>	<u>(437.290)</u>	<u>(923.015)</u>	<u>(2.802.194)</u>

(a) O montante não descontado foi calculado com base na curva de rendimentos “forward” das taxas de referência às quais os instrumentos financeiros estão indexados, ponderadas até ao vencimento de cada prestação.

## (i) Risco de taxa de juros

Este é o risco de que mudanças nos preços de mercado, como taxas de juros, afetem a capacidade de honrar compromissos anteriormente assumidos. A política da Companhia é minimizar sua exposição ao risco de mercado, buscando diversificar a aplicação de recursos em taxas pós-fixadas.

## (ii) Risco de Crédito

O risco de crédito está relacionado à hipótese de possíveis dificuldades para a Companhia na captação de recursos externos que viabilizem sua estratégia de negócio e por conseguinte afetem sua capacidade de expansão e atuação nas operações.

## (iii) Análise de Sensibilidade

Apresentamos a seguir os impactos possíveis por variações na taxa de juros atrelada aos ativos e passivos financeiros da Companhia, levando em consideração projeção de 12 meses. A Administração entende que o cenário provável é oscilação na taxa de juros CDI em 15% e uma oscilação no índice IGPM em 15%. Os demais fatores de risco foram considerados irrelevantes para o resultado de instrumentos financeiros.

	Fator de risco	30/06/2022	Taxa	Provável	Possível	Remoto
Aplicações financeiras	Alta no CDI	47.420	10,50%	+15% 5.726	+25% 6.224	+50% 7.469
Empréstimos e financiamentos	Alta no CDI	(944.814)	10,50%	(114.086)	(124.007)	(148.808)
		<u>(888.990)</u>		<u>(107.346)</u>	<u>(116.680)</u>	<u>(140.016)</u>
Passivo de arrendamento	Alta no IGPM	(779.231)	4,65%	(41.669)	(45.293)	(54.351)

## (iv) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia na gestão de capital são os de salvaguardar a sua capacidade de continuidade operacional de forma a proporcionar rentabilidade aos acionistas e benefícios aos demais stakeholders, além de proporcionar a melhor gestão de caixa de forma a obter os menores custos de financiamento na combinação de capital próprio ou de terceiros.

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem. Este índice corresponde à dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido (déficit). A dívida líquida é calculada como o total de empréstimos mais os passivos de arrendamento, menos caixa e equivalentes de caixa e menos aplicações financeiras.

Os índices em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021 eram os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Empréstimos	944.814	1.022.815	944.814	1.022.815
Passivos de arrendamento	779.231	702.950	779.231	702.950
Menos - Caixa e equivalentes de caixa	(40.505)	(236.931)	(40.618)	(236.934)
Menos - Aplicações financeiras	(27.394)	(21.585)	(27.394)	(21.585)
Dívida líquida	1.656.146	1.467.249	1.656.033	1.467.246
Patrimônio líquido	353.353	438.470	353.355	438.472
Coeficiente/relação de dívida líquida/patrimônio líquido	4,69	3,35	4,69	3,35

## 31. SEGUROS (NÃO REVISADO)

A Companhia tem por política contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos, por montantes considerados pela administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. A Companhia realiza o gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitar potenciais riscos e sinistros, buscando no mercado coberturas compatíveis com seu porte e operações, sendo a cobertura de seguros consistentes com as outras empresas de dimensões semelhantes operando no setor.

As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma revisão das informações financeiras intermediárias, conseqüentemente não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

A composição das coberturas contratadas pela companhia segue abaixo:

	30/06/2022
Patrimonial	1.669.357
Lucros cessantes	136.500
Responsabilidade civil	23.638
	<u>1.829.495</u>

## 32. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

Financiamento não monetário e transações de investimento	30/06/2022	30/06/2021
Subvenção governamental de imóvel	-	18.972
Adições de imobilizado	13.013	-
Adições e Remensuração do IFRS 16 (nota 12)	102.500	68.306
	115.513	87.278

## 33. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Os segmentos operacionais são relatados de maneira consistente com o relatório interno fornecido ao principal tomador de decisões operacionais. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais, é o Conselho de Administração, que também toma as decisões estratégicas da Companhia.

O principal decisor operacional analisou o negócio do Madero, Jeronimo, Outros conforme acima descrito:

- i) Madero: com dois conceitos, sendo o principal de “casual dining” com serviço de mesa completo em amplo espaço, com cardápio de carnes, hambúrgueres e uma variedade de pratos clássicos brasileiros, ambiente descontraído adequado para negócios e famílias. O segundo é um conceito de “fast-casual dining” com cardápio reduzido e espaço mais enxuto focado em hambúrgueres.
- ii) Jeronimo: um conceito de fast-casual dining em espaço mais enxuto, com menu focado em hambúrgueres. Jeronimo é um conceito rápido e casual centrado na tecnologia, projetado em um ambiente vibrante e conveniente.
- iii) Outros: Principalmente relacionados a vendas para as franquias e a operação da “Ecoparada Madero”.

A informação corporativa (divulgada na coluna “Não alocado”) compreende os itens que não podem ser atribuídos aos demais segmentos, nomeadamente os relacionados com a gestão financeira corporativa.

Política adotada

O desempenho do segmento é medido com base no lucro (prejuízo) operacional, que é definido como o lucro (prejuízo) antes do imposto de renda ajustado pela depreciação e amortização.

A Administração realiza a gestão de caixa, demais ativos e passivos de forma centralizada, sendo assim as despesas financeiras, os impostos líquidos e de renda são administrados dentro do nível corporativo e não são alocados aos segmentos operacionais.

A apresentação dos resultados do segmento e a reconciliação com o lucro (prejuízo) operacional antes do imposto de renda na demonstração do resultado consolidada é a seguinte:

Em 30 de junho de 2022	Madero	Jerônimo	Outros	Período de seis meses encerrado		
				Total Segmento	Não alocado	Total
Receita do segmento	455.243	179.631	43.005	677.878	-	677.878
Custos	(133.520)	(63.179)	(21.763)	(218.462)	-	(218.462)
Custos e despesas com pessoal	(87.270)	(33.948)	(4.011)	(125.229)	(34.926)	(160.156)
Ocupação e demais despesas	(66.655)	(30.716)	(3.864)	(101.235)	(46.676)	(147.911)
Depreciação e amortização	(47.231)	(26.926)	(12.673)	(86.830)	(13.071)	(99.901)
Lucro (prejuízo) operacional	<u>120.566</u>	<u>24.862</u>	<u>693</u>	<u>146.121</u>	<u>(94.673)</u>	<u>51.448</u>
(-) IFRS 16 do Segmento	(34.536)	(17.470)	(1.655)	(53.661)	(1.708)	(55.369)

  

Em 30 de junho de 2021	Madero	Jerônimo	Outros	Período de seis meses encerrado		
				Total Segmento	Não alocado	Total
Receita do segmento	321.122	115.612	31.882	468.617	-	468.617
Custos	(92.322)	(43.038)	(15.912)	(151.272)	-	(151.272)
Custos e despesas com pessoal	(73.836)	(26.876)	(3.834)	(104.546)	(33.733)	(138.279)
Ocupação e demais despesas	(63.349)	(28.620)	(3.263)	(95.232)	(37.605)	(132.837)
Depreciação e amortização	(38.381)	(14.980)	(6.732)	(60.092)	(10.978)	(71.070)
Lucro (prejuízo) operacional	<u>53.235</u>	<u>2.098</u>	<u>2.141</u>	<u>57.475</u>	<u>(82.316)</u>	<u>(24.842)</u>
IFRS 16 do Segmento	(20.194)	(8.310)	(1.334)	(29.838)	(14.432)	(44.270)