Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

Grupo Salta Educação S.A.

Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2025 e relatório de revisão

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Grupo Salta Educação S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial do Grupo Salta Educação S.A. ("Companhia"), em 31 de março de 2025, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial consolidado do Grupo Salta Educação S.A. e suas controladas ("Consolidado") em 31 de março de 2025, e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, assim como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas acima referidas não apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de março de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, bem como o desempenho consolidado de

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., Rua do Russel, 804, 7º, Ed. Manchete,
Rio de Janeiro, RJ, Brasil, 22210-907
T: 4004-8000, www.pwc.com.br

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

Grupo Salta Educação S.A.

suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o período de três meses findo nessa data, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações financeiras intermediárias acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 7 de maio de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

DocuSigned by
Caren Henriete Macohin
Assinado por: Caren Henriete Macohin:01454117966
CPF: 01454117966
Data/Hora da Assinatura: 07 May 2025 | 18:38 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
Emissor: AC SyngularID Multipla
[illegible]

Caren Henriete Macohin
Contadora CRC 1PR038429/O-3 "T" SC

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

Grupo Salta Educação S.A.

Balanços patrimoniais
Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
Ativo	**31 de março de 2025**	**31 de dezembro de 2024**	**31 de março de 2025**	**31 de dezembro de 2024**
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	72.846	100.993	140.269	176.168
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)			793.640	504.526
Contas a receber de clientes (Nota 6)	58.589	15.398	361.149	222.893
Estoques (Nota 8)	2.581	11.709	37.371	52.121
Impostos a recuperar (Nota 9)	21.540	21.215	80.466	71.911
Adiantamento diversos (Nota 10)	1.203	1.010	11.621	23.303
Despesas antecipadas	2.173	2.857	9.506	14.710
Outros contas a receber (Nota 7)	3.325	7.684	3.325	7.684
	162.257	160.866	1.437.347	1.073.316
Não circulante				
Realizável a longo prazo				
Depósito judicial (Nota 22)	16.101	15.701	34.546	33.880
Partes relacionadas (Nota 11)	193.036	146.446	17.648	16.050
Instrumentos financeiros (Nota 20)	12.337	20.280	12.337	20.280
Imposto de renda e contribuição social diferidos (Nota 30)	21.806	15.093	195.661	185.070
Outros contas a receber (Nota 7)	53.430	51.031	59.596	56.890
	296.710	248.551	319.788	312.170
Investimentos (Nota 12)	2.259.480	2.010.020		
Imobilizado (Nota 13)	12.636	12.809	609.710	581.155
Intangível (Nota 14)	183.820	186.548	1.702.555	1.696.546
Ativos de direito de uso (Nota 17)	2.117	2.491	625.494	618.999
	2.458.053	2.211.868	2.937.759	2.896.700
Total do ativo	2.917.020	2.621.285	4.694.894	4.282.186

	Controladora		Consolidado	
Passivo e patrimônio líquido	**31 de março de 2025**	**31 de dezembro de 2024**	**31 de março de 2025**	**31 de dezembro de 2024**
Circulante				
Fornecedores	5.913	10.966	64.346	49.197
Obrigações trabalhistas (Nota 15)	47.560	40.092	230.391	194.059
Dividendos a pagar (Nota 24 (g))	5.009	5.009	5.009	5.009
Obrigações tributárias (Nota 16)	2.473	1.839	43.172	32.479
Adiantamento de clientes			74.844	119.086
Outros adiantamentos	1.612	2.150	1.612	2.150
Arrendamentos (Nota 17)	1.568	1.519	115.269	113.465
Aquisição de participações societárias (Nota 18)	1.428	1.386	38.240	40.708
Empréstimos e financiamentos (Nota 19)	300.919	353.779	322.003	379.449
Parcelamentos tributários (Nota 21)	2.178	2.387	3.870	4.252
	368.660	419.127	898.756	939.854
Não circulante				
Aquisição de participações societárias (Nota 18)	13	1.386	136.412	133.845
Outros adiantamentos				
Partes relacionadas (Nota 11)	2.520	2.895		
Arrendamentos (Nota 17)	887	1.431	569.776	566.293
Empréstimos e financiamentos (Nota 19)	1.215.371	982.007	1.474.146	1.151.171
Imposto de renda e contribuição social diferidos (Nota 30)			178.640	174.279
Instrumentos financeiros (Nota 20)	35.507	24.423	37.162	24.423
Parcelamentos tributários (Nota 21)	340	694	4.321	5.761
Participação em passivo a descoberto – controladas (Nota 12)				
Provisão de desmobilização			94.977	96.753
Provisões para causas judiciais (Nota 22)	3.600	5.014	15.298	13.680
Outros títulos a pagar (Nota 23)	5.986	9.421	2.331	2.306
	1.264.224	1.027.271	2.513.063	2.168.511
Patrimônio líquido (Nota 24)				
Capital social	702.585	702.585	702.585	702.585
Reservas de capital	495.482	495.408	495.482	495.408
Reservas de lucros	2.951	2.951	2.951	2.951
Custo com captação de recursos	(19.252)	(19.047)	(19.252)	(19.047)
Ações em tesouraria	(690)	(690)	(690)	(690)
Outros resultados abrangentes	(19.452)	(19.452)	(19.452)	(19.452)
Resultado do período	109.380		109.380	
Dividendos adicionais	13.132	13.132	13.132	13.132
	1.284.136	1.174.887	1.284.136	1.174.887
Participação dos não controladores			(1.061)	(1.066)
Total do patrimônio líquido	1.284.136	1.174.887	1.283.075	1.173.821
Total do passivo e patrimônio líquido	2.917.020	2.621.285	4.694.894	4.282.186

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

Grupo Salta Educação S.A.

Demonstração do resultado
Períodos de três meses findos em 31 de março
Em milhares de reais, exceto o lucro por ação

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	**31 de março de 2024**	**31 de março de 2025**	**31 de março de 2024**
Receita líquida das atividades (Nota 27)	86.333	78.240	794.121	607.576
Custo dos serviços prestados (Nota 28)	(21.554)	(18.114)	(349.655)	(273.281)
Resultado bruto	64.779	60.126	444.466	334.295
Despesas comerciais (Nota 28)	(6.947)	(4.730)	(53.864)	(45.340)
Despesas administrativas (Nota 28)	(20.012)	(16.169)	(147.605)	(122.820)
Outras receitas (despesas) operacionais				952
Resultado de equivalência patrimonial (Nota 12)	115.936	63.229		
Resultado operacional	153.756	102.456	242.997	167.087
Receitas financeiras (Nota 29)	17.425	21.706	46.300	26.083
Despesas financeiras (Nota 29)	(62.071)	(52.638)	(122.028)	(93.774)
Resultado financeiro	(44.646)	(30.932)	(75.728)	(67.691)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	109.110	71.524	167.269	99.396
Imposto corrente sobre o lucro do período	(6.443)		(64.002)	(42.101)
Impostos diferidos	6.713	(2.880)	6.118	11.332
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos (Nota 30)	270	(2.880)	(57.884)	(30.769)
Lucro do período	109.380	68.644	109.385	68.627
Atribuível a:				
Acionistas da Companhia			109.380	68.644
Participação dos não controladores (Nota 24 (h))			5	(17)
			109.385	68.627
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia durante o período (expresso em R$ por ação):				
Resultado básico por ação – R$ (Nota 26)			0,28930	0,18777
Resultado diluído por ação – R$ (Nota 26)			0,28930	0,18681

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

Grupo Salta Educação S.A.

Demonstração do resultado abrangente
Períodos de três meses findos em 31 de março
Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	**31 de março de 2024**	**31 de março de 2025**	**31 de março de 2024**
Lucro do período	109.380	68.644	109.385	68.627
Outros componentes do resultado abrangente				
Resultado abrangente do período	109.380	68.644	109.385	68.627
Atribuível a:				
Acionistas da Companhia			109.380	68.644
Participação dos não controladores			5	(17)
			109.385	68.627

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

Grupo Salta Educação S.A.

Demonstração das mutações no patrimônio líquido
Períodos findos em 31 de março
Em milhares de reais

			Reserva de capital			Reserva de lucros								
	Capital social	Custos com captação de recursos	Pagamento baseado em ações	Ágio na subscrição de ações	Reserva especial de ágio	Reserva Legal	Reserva Estatutária	Outros resultados abrangentes	Ações em tesouraria	Dividendos Propostos adicionais	Lucros/ Prejuízos acumulados	Total do patrimônio líquido dos controladores	Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido
Em 31 de dezembro de 2023	672.617	(10.184)	52.897	269.747	16.432			(19.452)	(4.141)		(55.620)	922.296	(738)	921.558
Plano de compra de ações (Nota 24 (d))			161									161		161
Lucro/Prejuízo do período											68.644	68.644	(17)	68.627
Em 31 de março de 2024	672.617	(10.184)	53.058	269.747	16.432			(19.452)	(4.141)		13.024	991.101	(755)	990.346
Aumento de capital (Nota 24 (b))	29.968			150.658								180.626		180.626
Plano de compra de ações (Nota 24 (d))			794	4.719					3.467			8.980		8.980
Recompra de ações (Nota 24 (c))									(16)			(16)		(16)
Custos com captação de recursos		(8.863)										(8.863)		(8.863)
Lucro/Prejuízo do período											76.712	76.712	(311)	76.401
Constituição de Reserva Legal (Nota 24 (g))						1.055					(1.055)			
Constituição de Reserva Estatutária (Nota 24 (g))							1.896				(1.896)			
Distribuição de Dividendos (Nota 24 (g))										13.132	(86.785)	(73.653)		(73.653)
Em 31 de dezembro de 2024	702.585	(19.047)	53.852	425.124	16.432	1.055	1.896	(19.452)	(690)	13.132		1.174.887	(1.066)	1.173.821
Plano de compra de ações (Nota 24 (d))			74									74		74
Custos com captação de recursos		(205)										(205)		(205)
Lucro do período											109.380	109.380	5	109.385
Em 31 de março de 2025	702.585	(19.252)	53.926	425.124	16.432	1.055	1.896	(19.452)	(690)	13.132	109.380	1.284.136	(1.061)	1.283.075

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

Grupo Salta Educação S.A.

Demonstração do fluxo de caixa
Períodos de três meses findos em 31 de março
Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais:				
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	109.110	71.524	167.269	99.396
Ajustes de:				
Depreciação (Nota 13 e 17)	1.234	1.221	50.589	46.462
Amortização de ativo intangível (Notas 12 e 14)	9.161	5.662	14.646	13.613
Juros de compromissos por aquisições de participações societárias (Nota 18)	11.818	13.938	15.546	15.592
Juros de empréstimos e financiamentos (Nota 19)	38.455	33.907	45.958	42.091
Resultado de equivalência patrimonial (Nota 12)	(115.936)	(63.229)		
Pagamento baseado em ações	74	161	74	161
Juros sobre contas a receber na venda de controladas (7 (b))	(12.601)	(14.953)	(12.601)	(14.953)
Juros sobre parcelamentos	61	103	286	418
Juros sobre arrendamentos (Nota 17)	80	127	18.199	16.964
Provisão para crédito de liquidação duvidosa (Nota 6 (b) e Nota 28)	2.000	1.562	31.898	23.954
Provisão para perdas tributárias, trabalhistas e cíveis (Nota 22(b))	(1.414)	338	2.266	2.006
Custo de transação de empréstimos do período (Nota 19)	2.192	423	2.251	500
Instrumentos Financeiros – Swap	19.027	(2.480)	20.682	(2.480)
Variação cambial e taxa de conversão (Nota 19)	(15.781)	3.746	(16.224)	3.746
Baixa de Imobilizado/Intangível/Arrendamento (Notas 13,14 e 17)		430		430
	47.480	52.480	340.839	247.900
Acréscimos (decréscimo) em ativos e passivos				
Contas a receber de clientes	(45.191)	(40.383)	(170.154)	(82.071)
Outros contas a receber	2.799	(495)	2.492	(1.790)
Estoques	9.128	12.455	14.750	21.739
Tributos a recuperar	(325)	(841)	(8.555)	(13.223)
Adiantamento diversos	(398)	3.362	11.477	15.000
Despesas antecipadas	684	2.499	5.204	2.111
Depósitos judiciais	(400)	(5.417)	(666)	(7.367)
Salários e encargos sociais	7.468	4.937	36.239	15.350
Impostos a recolher	(1.198)	4.192	(476)	16.912
Adiantamento de clientes			(44.688)	(40.774)
Provisão de Desmobilização		(354)	(1.776)	(1.494)
Provisões para causas judiciais		(82)	(648)	(845)
Fornecedores	(5.054)	(11.384)	12.749	17.874
Outros títulos a pagar	(3.435)	(22)	25	(1.317)
Outros adiantamentos	(538)	(500)	(538)	(500)
Caixa gerado nas operações	11.020	20.447	196.274	187.505
Imposto de renda e contribuição social pagos	(4.611)	(3.156)	(53.167)	(35.380)
Juros pagos de empréstimos (Nota 19)	(30.392)	(21.038)	(42.479)	(25.862)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:	(23.983)	(3.747)	100.628	126.263
Fluxo de caixa das atividades de investimentos:				
Aquisição de controladas, líquido do caixa adquirido			809	1.675
Aquisição de imobilizado (Nota 13)	(687)	(209)	(48.594)	(48.884)
Aquisição de intangível (Nota 14)	(6.433)	(6.308)	(6.660)	(6.794)
Títulos e valores mobiliários/ Fundo exclusivo	(107.744)	51.514	(289.114)	(23.492)
Liquidação de compromissos por aquisições de participações societárias (Nota 18 (a))	(1.387)	(1.253)	(15.485)	(39.603)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(116.251)	43.744	(359.044)	(117.098)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento:				
Captação de empréstimos e financiamentos (Nota 19)	294.586		394.586	
Custo de captação de empréstimos e financiamentos (Nota 19)	(4.337)		(4.344)	
Parcelamentos tributários	(624)	(768)	(2.108)	(268)
Amortização de empréstimos e financiamentos (Nota 19)	(104.219)	(7.895)	(114.219)	(31.090)
Captação (amortização) de mútuos partes relacionadas	(72.744)	(96.451)	(1.598)	
Arrendamentos pagos (Nota 17)	(575)	(552)	(49.800)	(46.606)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	112.087	(105.666)	222.517	(77.964)
Redução de caixa e equivalentes de caixa, líquidos	(28.147)	(65.669)	(35.899)	(68.799)
Caixa e equivalentes de caixa				
Caixa de empresas adquiridas				
No início do período	100.993	69.954	176.168	111.721
No final do período	72.846	4.285	140.269	42.922
	(28.147)	(65.669)	(35.899)	(68.799)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

Grupo Salta Educação S.A.

Demonstração do valor adicionado
Períodos de três meses findos em 31 de março
Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Receitas				
Serviços educacionais			549.644	449.094
Venda de materiais didáticos	84.640	76.924	246.664	162.703
Outras receitas	1.693	1.316	34.508	26.325
Provisão para perdas de crédito esperadas	(2.000)	(1.562)	(31.898)	(23.954)
Ganho na alienação de controlada				952
	84.333	76.678	798.918	615.120
Insumos adquiridos de terceiros				
Materiais, energia, serviço de terceiros	(24.764)	(15.188)	(128.193)	(51.186)
Outras despesas gerais e administrativas	2.510	(6.230)	(36.400)	(46.403)
Contingências	1.472	447	(1.105)	(459)
	(20.782)	(20.971)	(165.698)	(98.048)
Valor adicionado bruto	63.551	55.707	633.220	517.072
Retenções				
Depreciação e amortização	(10.395)	(6.883)	(65.235)	(60.075)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	53.156	48.824	567.985	456.997
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	115.936	63.229		
Receita financeira	17.425	21.706	46.300	26.083
	133.361	84.935	46.300	26.083
Valor adicionado a distribuir	186.517	133.759	614.285	483.080
Distribuição do valor adicionado Remuneração do trabalho				
Remuneração direta	3.578	3.444	187.895	177.082
Benefícios	2.342	2.134	17.822	13.689
FGTS	968	988	16.181	13.151
	6.888	6.566	221.898	203.922
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	3.661	6.627	131.212	91.124
Estaduais		10	123	561
Municipais		2	15.070	11.938
	3.661	6.639	146.405	103.623
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros	66.860	52.234	119.279	95.492
Aluguéis	(272)	(324)	17.318	11.416
	66.588	51.910	136.597	106.908
Remuneração de capitais de próprio				
Lucros retidos	109.380	68.644	109.380	68.644
Participação de não controladores			5	(17)
	109.380	68.644	109.385	68.627
Valor adicionado distribuído	186.517	133.759	614.285	483.080

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

1 Contexto operacional

O Grupo Salta Educação S.A. ("Companhia" ou "Grupo Salta") é uma Companhia de capital fechado, com sede no Rio de Janeiro, Brasil, controlada por Gera Capital (antiga denominação Gera Participações S.A.) (nota 24), que atua, em conjunto com as suas controladas (conjuntamente, "o Grupo"), em duas principais frentes de negócio relacionadas à prestação de serviços educacionais (ensino infantil, ensino fundamental e médio) e venda de material didático socioemocional.

Evento operacional relevante que impactou essas demonstrações financeiras intermediárias no período findo em 31 de março de 2025

(a) Projeto Parceiro da Escola

Em 5 de dezembro de 2024, a Secretaria de Estado da Educação do Paraná (SEED-PR) divulgou o resultado do Edital de Chamamento Público nº 17/2024, voltado ao credenciamento de empresas privadas para a prestação de serviços de gestão educacional e implementação de estratégias de ensino na rede estadual.

Em 8 de janeiro de 2025, foi celebrado o contrato entre a SOE Operações Escolares S.A., subsidiária da Companhia, e a SEED-PR, formalizando a prestação dos serviços. No âmbito desse contrato, a SOE será responsável pela gestão de 34 escolas da rede estadual, conforme estabelecido no processo de seleção pública.

O contrato possui vigência de 48 meses, contados a partir da data de sua assinatura, e prevê um valor total estimado de R$ 434.799, a ser apurado com base nos serviços efetivamente prestados durante o período contratual.

O contrato com a SEED-PR reforça a posição estratégica da Companhia no setor educacional brasileiro, ampliando sua atuação junto à rede pública de ensino e consolidando sua liderança no fornecimento de soluções educacionais.

Evento operacional relevante que impactou essas demonstrações financeiras intermediárias no exercício findo em 31 de dezembro de 2024

(a) Alteração de base acionária da Companhia (Aumento de Capital)

Em 15 de maio de 2024 foi deliberado o aumento de capital de R$ 16.857 e constituição de reserva de capital de R$ 150.658, mediante a entrada do NY VI Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia – Responsabilidade Limitada (“GIC”) e por certos acionistas minoritários, conforme aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 27 de maio de 2024, e com isso ocorreram mudanças na base acionária da Companhia.

Em 07 de novembro de 2024, foi deliberado em assembleia extraordinária dos acionistas um novo aumento de capital no montante de R$ 13.111, passando o capital social da Companhia para R$ 702.585.

A atual participação acionária do Grupo Salta ficou conforme a tabela abaixo:

	31 de março de 2025		31 de dezembro de 2024	
	Participação societária	Valor (R$)	Participação societária	Valor (R$)
Gera Capital	17,06%	119.861	17,06%	119.861
WP FIP	26,09%	183.304	26,09%	183.304
Mission CO (FIP MCO)	10,92%	76.722	10,92%	76.722

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

Atmos Capital Gestão de Recursos	17,47%	122.742	17,47%	122.742
GIC	7,89%	55.434	7,89%	55.434
Outros sócios minoritários	20,50%	144.030	20,50%	144.030
Ações em tesouraria	0,07%	492	0,07%	492
	100%	702.585	100%	702.585

(b) Operação secundária envolvendo alienação e aquisição de participação relevante na Companhia

Em 31 de março de 2024, como resultado dos Contratos de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças firmados em 26 de fevereiro de 2024, nos quais Atmos Educação Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia, Atmos Ilíquidos II Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia e ATC Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia (em conjunto, "Atmos"), Fundo de Investimento em Participações Mission 1.1 Multiestratégia Responsabilidade Limitada ("FIP MCO") e WP XII F Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia ("WP FIP", antiga denomicação WP Búzios Holco S.A.) adquiriram ações detidas pelo Gera Capital (antiga denominação Gera Participações S.A.) e por certos acionistas minoritários, e com isso ocorreram mudanças na base acionária da Companhia.

Em 31 de março de 2025, o Capital Circulante Líquido da controladora é de R$ (206.403), e no consolidado, é de R$ 538.591. O Capital Circulante negativo ocorre quando os passivos circulantes superam os ativos circulantes. Apesar desse cenário, a Companhia mantém um crescimento operacional contínuo, tem reduzido seu endividamento líquido e fortalecido a sua geração de caixa, a qual será utilizada para a liquidação de suas obrigações e investimentos em novas unidades. Vale destacar que o saldo disponível em Títulos e Valores Mobiliários no Fundo de Investimento Salta FIF da Classe de Investimento em Cotas Renda Fixa ("Salta FIF") é registrado na linha de investimentos (Nota 12) na controladora, impactando, portanto, o cálculo do Capital Circulante Líquido.

A emissão dessas demonstrações financeiras intermediárias foi autorizada em 7 de maio de 2025.

2 Políticas contábeis materiais

O Grupo apresenta suas demonstrações financeiras intermediárias de acordo com o CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária, emitido pelo CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis e com o IAS 34 – Relatório Financeiro Intermediário, emitido pelo IASB – *International Accounting Standards Board*, bem como as normas estabelecidas pela CVM – Comissão de Valores Mobiliários.

Baseados na avaliação da Administração sobre os impactos relevantes das informações a ser divulgadas, as notas explicativas abaixo não estão sendo apresentadas:

- Resumo das principais políticas contábeis materiais;
- Estimativas e julgamentos contábeis críticos;
- Cobertura de seguros.

As políticas contábeis materiais, além das principais estimativas e julgamentos contábeis adotadas na elaboração destas demonstrações financeiras intermediárias, estão consistentes com as normas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais referente ao período findo em 31 de dezembro de 2024 e, portanto, devem ser analisadas em conjunto.

2.1 Base de preparação

As demonstrações financeiras intermediárias (controladora e consolidado) foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro ("*International Financial Reporting Standards*" (IFRS)), emitidas pelo

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

"*International Accounting Standards Board*" (IASB) (atualmente denominadas "normas contábeis IFRS" (IFRS® *Accounting Standards*)), incluindo as interpretações emitidas pelo *IFRS Interpretations Committee* (IFRIC® *Interpretations*) ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee* (SIC® *Interpretations*) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias (controladora e consolidado), e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras intermediárias foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de determinados ativos e passivos financeiros, tem seu custo ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

Adicionalmente, as presentes demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com a incorporação de determinados requisitos contábeis aplicáveis a companhias abertas, tais como a inclusão da demonstração do valor adicionado e comentários sobre informações por segmento, dentre outras divulgações, para adequação às melhores práticas contábeis vigentes.

(a) Demonstrações financeiras intermediárias individuais

As demonstrações financeiras intermediárias individuais da Controladora foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Elas também estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro ("*International Financial Reporting Standards*" (IFRS), emitidas pelo "*International Accounting Standards Board*" (IASB)) (atualmente denominadas "normas contábeis IFRS"). Essas demonstrações individuais são divulgadas em conjunto com as demonstrações financeiras intermediárias consolidadas.

(b) Demonstrações financeiras intermediárias consolidadas

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e conforme as normas internacionais de relatório financeiro ("*International Financial Reporting Standards*" (IFRS)), emitidas pelo "*International Accounting Standards Board*" (IASB) (atualmente denominadas "normas contábeis IFRS").

2.2 Consolidação

A Companhia consolida todas as entidades sobre as quais detém o controle. Isto é, quando está exposta ou tem direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida.

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e das sociedades controladas (diretas e indiretas) relacionadas a seguir:

Controlada direta	Tipo de negócio	2025	2024
Sociedade Educacional A. Passos Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Colégio Vimasa S.A.	Serviços Educacionais	100%	100%
Sistema Elite de Ensino S.A.	Serviços Educacionais	100%	100%
Pensi Educação e Participações S.A.	Holding	100%	100%
Colégio Galory Bentoso Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Salta FIF da Classe de Investimento em Cotas Renda Fixa Ltda.	Fundo de investimento	100%	100%
Somos Operações Escolares S.A.	Serviços Educacionais	100%	100%
Kanttum Tecnologia em Educação S.A.	Tecnologia Educacional	100%	100%

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

Controlada indireta	Tipo de negócio	2025	2024
Centro Preparatório Aristóteles Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Centro de Ensino Sócrates Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Centro de Ensino Copérnico Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Centro de Ensino Montesquieu Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Centro de Ensino Voltaire Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Centro de Ensino Maquiavel Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Centro de Ensino Espinoza Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Centro de Ensino Galileu Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Centro de Ensino Arquimedes Ltda.	Serviços Educacionais	75%	75%
Centro de Ensino Kelsen Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Mabe - Moderna Associação Brasileira de Ensino Médio Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Sociedade Educacional Colorindo o Mundo Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Feliz Idade - Educação Infantil e Ensino Fundamental Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Curso Martins Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Centro de Educação Infantil Novo Mundo Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Grupo Tales de Ensino Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
J3H Educacional Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Delphos Educacional Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Nota Dez Educacional Douradense Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Centro de Educação Pantanal Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Centro de Educação Integrada Mais Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Centro de Educação Integrada Zona Sul Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Centro Educacional Albert Einstein - Colégio e Curso Master Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Sociedade Educacional Contemporâneo Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Instituto Máxima de Educação Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Colégio Ideal Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Colégio Ideal Fundamental Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Educação e Cursos Sherwood EIRELI	Serviços Educacionais	100%	100%
Centro Educacional Boa Viagem Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Centro Educacional da Jaqueira Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Centro Educacional Elite Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Casulo Empreendimentos Educacionais Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Meirelles Maia Empreendimentos Educacionais Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Colégio Corujinha Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Centro Educacional Barreiros Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Colégio CEB Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Tesla Cursos Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Hi School Educacional S.A.	Serviços Educacionais	100%	100%
Colégio Integrado Monteiro Lobato Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Escola Fund. Alegria Viver Soc. Unip Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Instit. Ed. Inf. Reino da Fantasia Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Atopp Brasil Serviços Educacionais Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Tema Educação Infantil e Ensino Fundam. S/S Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
ISO Colégio e Curso Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
ISO Cursos Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Instituto de Educação União Brasileira Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
ACEL Administração de Cursos Educacionais Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Sociedade Educacional Doze de Outubro Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
SSE Serviços Educacionais Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Escola Mater Christi Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
ECSA Escola Chave Do Saber SS Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Colégio Jaó Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Sistema P H de Ensino Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Sociedade Educacional de Rondonópolis Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Sociedade Rondonopolitana de Educação Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Colégio Visão Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Colégio Cidade Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Colégio Ambiental Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Cursos e Colégio Coqueiros Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Escola Santo Inácio Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
CEI Centro de Educação Integrada S.A.	Serviços Educacionais	100%	100%
Colégio Manauara Lato Sensu Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Colégio LS Cidade Nova Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Colégio Manauara Cidade Nova Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Núcleo Brasileiro de Estudos Avancados Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

Colégio Ideal Ltda. – Elite Santo André	Serviços Educacionais	100%	100%
Colégio Seletivo Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Colégio 2B Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Instituição de Ensino General Osório Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Educar Sistema de ensino Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Aprender Sistema de Ensino Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Intituto Fenix de Cultura e Educação Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Centro Educacional N. I. E. Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Toffano Serviços Educacionais S/S Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Leonardo da Vinci Educacional Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Sou Empreendimentos Educacionais Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Tau Empreendimentos Educacionais Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Instituto de Educação Ângelo Cremonti Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Instituto de Educação Magistral Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Instituto de Educação Terceiro Milênio Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Colégio Crescer de Jundiaí S/S Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Núcleo de Educação Sementinha/Crescer de Jundiaí S/S Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Colégio Cidade Itatiba Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Instituto Integrado de Educação Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Colégio e Pre-Vestibular Alpha de Campos Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Instituto Salta	Instituto Educacional	100%	100%
Colégio Porto União Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Instituto de Ensino São Rafael Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Idesa - Instituto de Ensino Santo Antonio Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Luis Eduardo Pinho Saud	Serviços Educacionais	100%	100%
Carlos Alberto Pinho Saud Taubaté	Serviços Educacionais	100%	100%
Juliana Barquette Saud Kako	Comércio de material didático	100%	100%
Ação & Educação Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Academia Paulinense de Formação e Instrução Fundamental Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Centro Educacional Roda Pião Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Centro Educacional Promissor Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Escola de Educação Infantil Aprendendo Brincando Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Colégio Ábaco Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
ASB & Indaiatuba Serviços Educacionais Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Colégio Ábaco Ipiranga Serviços Educacionais Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
RGS Comércio de Livros e Serviços	Comércio de material didático	100%	100%
Colégio Itaquera Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Upaon Ensino Infantil Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Upaon Ensino Fundamental Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
C a S Balluz Servicos Educacionais Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Upaon Educacional Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Núcleo Upaon de Educação Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Liceu Araras Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Liceu Araras Junior Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Escola Nova Cachoeirinha Ltda.	Serviços Educacionais	100%	100%
Centro Educacional de Rio Verde Ltda.	Serviços Educacionais	100%	
Centro Educacional Ápice Ltda.	Serviços Educacionais	100%	
Colégio Amigo Ltda. (1)	Serviços Educacionais	100%	

(1) O Colégio Amigo Ltda. não foi objeto de combinação de negócios, tendo em vista que sua constituição ocorreu de forma direta pelo Grupo Salta no período findo em 31 de março de 2025.

Alinhado com a estratégia de reestruturação societária da Companhia, no período findo em 31 de março de 2025 as sociedades a seguir foram 100% incorporadas pelas suas respectivas controladoras:

Controladas incorporadas (1)	Tipo de negócio	2025	2024
Nota Dez Educacional Pontaporanense Ltda.	Serviços Educacionais		100%
Colégio Castelo Eireli - EPP	Serviços Educacionais		100%
Agility Educacional Ltda.	Serviços Educacionais		100%
Centro Educacional Khalil Zaher Ltda.	Serviços Educacionais		100%
Sociedade Educacional Neodna Cuiabá Ltda.	Serviços Educacionais		100%

(1) As controladas incorporadas possuem ágio a ser aproveitado para fins fiscais, nos termos da legislação vigente, no montante de R$ 15.715.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

Controlada baixada	Tipo de negócio	2025	2024
Papelaria Brasiliana Ltda.	Serviços Educacionais		100%

2.3 Combinação de negócios

O Grupo usa o método de aquisição para contabilizar as combinações de negócios. A contraprestação transferida para a aquisição de uma controlada é o valor justo dos ativos transferidos, passivos incorridos e instrumentos patrimoniais emitidos pelo Grupo. A contraprestação transferida inclui o valor justo de ativos e passivos resultantes de um contrato de contraprestação contingente, quando aplicável. Custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do período conforme incorridos. Os ativos identificáveis adquiridos e os ativos e passivos contingentes assumidos em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição.

O excesso da contraprestação transferida e do valor justo na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida em relação ao valor justo da participação do Grupo nos ativos líquidos identificáveis adquiridos é registrado como ágio (goodwill). Quando a contraprestação transferida for menor que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado do período.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

A tabela a seguir resume o total da contraprestação, a alocação do preço das compras determinadas com base no valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos:

							Alocação do ágio em 31 de março de 2025
Aquisições em 31 de março de 2025	**Total da contra-prestação**	**Total de ativos identificáveis e passivos assumidos líquidos, ao valor justo**	**Marca**	**Cláusula de não concorrência**	**Relacionamento de cliente**	**Imposto de renda e contribuição social diferidos**	**Ágio**
Centro Educacional Rio Verde Ltda. (1)	10.620	(1.005)	2.057	440	2.579	(1.950)	8.499
Centro Educacional Ápice Ltda (1)	1.180	(1.190)	419	90	526	(398)	1.733
	11.800	(2.195)	2.476	530	3.105	(2.348)	10.232

(2) Os montantes apresentados são uma estimativa com base no histórico de alocações. Os laudos finais de Alocação de Preço de Compra estão em desenvolvimento.

Tanto a alocação inicial quanto o preço negociado pago podem sofrer alterações com a conclusão da alocação do ágio, visto que a Companhia utilizará o prazo de 13 meses para essa conclusão.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

										Alocação do ágio em 31 de dezembro de 2024
Aquisições em 31 de dezembro de 2024	**Total da contra-prestação**	**Dívida líquida**	**Contra-prestação contingente**	**Total da contra-prestação ajustada**	**Total de ativos identificáveis e passivos assumidos líquidos, ao valor justo**	**Marca**	**Estoque**	**Relacionamento de cliente**	**Imposto de renda e contribuição social diferidos**	**Ágio**
Escola de Educação Infantil Aprendendo Brincando Ltda.	91.390	(22.520)	13.302	82.172	(19.620)	19.743		9.092	(9.804)	82.761
Academia Paulinense de Formação e Instrução Fundamental Ltda.	25.500	(1.645)		23.855	1.059	2.830		8.791	(3.951)	15.126
Colégio Ábaco Ltda.	12.079	(117)		11.962	(1.184)					13.146
Colégio Porto União Ltda.	12.000	(117)	171	12.054	(841)	2.769		4.193	(2.367)	8.300
Upaon Educacional Ltda	10.209	(211)	669	10.667	614	3.038		2.203	(1.782)	6.594
Escola Nova Cachoeirinha Ltda	10.150	(762)	309	9.697	(1.337)	1.413		3.235	(1.580)	7.966
RGS Comércio de Livros e Serviços	7.921	(666)		7.255	(340)		417	4.010	(1.505)	4.673
Juliana Barquette Saud Kako	5.578	(7)	63	5.634	(775)	1.112		1.929	(1.034)	4.402
Carlos Alberto Pinho Saud Taubaté	4.529	(5)	51	4.575	(623)	902		1.564	(838)	3.570
Liceu Araras Junior Ltda	3.912	(274)	8	3.646	(1.676)			34	(12)	5.300
Luis Eduardo Pinho Saud	3.736	(4)	41	3.773	(654)	721		1.251	(671)	3.126
Colégio Itaquera Ltda	3.400	(219)		3.181	(536)	661		862	(518)	2.712
Liceu Araras Ltda	3.088	(216)	6	2.878	(198)	1.188		668	(631)	1.851
Ação & Educação Ltda.	2.900	(93)	6	2.813	437	1.055		490	(525)	1.356
ASB & Indaiatuba Serviços Educacionais Ltda.	2.871	(708)	418	2.581	(238)					2.819
Centro Educacional Roda Pião Ltda.	2.070	(309)		1.761	(954)	349		263	(208)	2.311
Centro Educacional Promissor Ltda.	1.380	(215)		1.165	(781)	140		512	(222)	1.516
Idesa - Instituto de Ensino Santo Antônio Ltda.	1.279	(1)	14	1.292	(357)	240		417	(224)	1.216
C a S Balluz Servicos Educacionais Ltda	896	(19)	59	936	(58)			519	(176)	651
Colégio Ábaco Ipiranga Serviços Educacionais Ltda.	739	(182)	107	664	(2.187)			1.032	(351)	2.170
Upaon Ensino Fundamental Ltda	384	(8)	25	401	(310)			563	(191)	339
Upaon Ensino Infantil Ltda	256	(5)	17	268	476			381	(130)	(459)
Núcleo Upaon de Educação Ltda	256	(5)	17	268	547					(279)
Instituto de Ensino São Rafael Ltda.	128		2	130	(816)	30		52	(28)	892
	206.651	(28.308)	15.285	193.628	(30.352)	36.191	417	42.061	(26.748)	172.059

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

As tabelas a seguir resumem o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos durante o período de 31 de março de 2025:

	31 de março de 2025	
	Centro Educacional Ápice Ltda	**Centro Educacional Rio Verde Ltda.**
Ativo		
Caixa e equivalentes de caixa	309	500
Imobilizado	30	127
	339	627
Passivo		
Fornecedores	(1.200)	(1.200)
Impostos a recolher	(115)	(107)
Salários e encargos sociais	(45)	(48)
Adiantamento de clientes	(169)	(277)
	(1.529)	(1.632)
Total de ativos identificáveis líquidos a valor justo	(1.190)	(1.005)

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

As tabelas a seguir resumem o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos durante o exercício de 31 de dezembro de 2024:

	Colégio Porto União Ltda.	Instituto de Ensino São Rafael Ltda.	Idesa - Instituto de Ensino Santo Antônio Ltda.	Luis Eduardo Pinho Saud	Carlos Alberto Pinho Saud Taubaté	Juliana Barquette Saud Kako	Ação & Educação Ltda.	Centro Educacional Promissor Ltda.	Centro Educacional Roda Piao Ltda.	Academia Paulinense de Formacao e Instrucao Fundamental Ltda.	ASB & Indaiatuba Serviços Educacionais Ltda.	Colégio Ábaco Ipiranga Serviços Educacionais Ltda.	Escola de Educação Infantil Aprendendo Brincando Ltda.	Colégio Ábaco Ltda.	31 de dezembro de 2024
Ativo															
Caixa e equivalentes de caixa	18	66	155	363	396	29	648	4	3	1.969	73	267	449	6	
Contas a receber de clientes		6	54	43	26	2		301	549	1.322					
Adiantamento diversos		3	4	74	23	2	39	7	5	53					
Impostos a recuperar			5												
Despesas antecipadas			5						1						
Imobilizado	276	15	599	40	2		650	22	176	750	3.643	2.103	3.889	5	
Intangível			4					8	7						
	294	90	826	520	447	33	1.337	342	741	4.094	3.716	2.370	4.338	11	
Passivo															
Fornecedores	(800)	(812)	(903)	(833)	(817)	(801)	(800)	(804)	(849)	(869)	(3.204)	(3.870)	(5.287)	(1.025)	
Impostos a recolher	(116)	(14)	(39)	(95)	(62)	(5)	(36)	(30)	(137)	(596)	(359)	(351)	(2.161)	(33)	
Salários e encargos sociais	(219)	(69)	(241)	(246)	(191)	(2)	(64)	(125)	(290)	(1.570)	(391)	(336)	(2.648)	(137)	
Empréstimos e financiamentos								(114)	(142)				(9.173)		
Partes relacionadas													(4.500)		
Parcelamento tributário													(189)		
Adiantamento de clientes		(11)						(50)	(277)						
	(1.135)	(906)	(1.183)	(1.174)	(1.070)	(808)	(900)	(1.123)	(1.695)	(3.035)	(3.954)	(4.557)	(23.958)	(1.195)	
Total de ativos identificáveis líquidos a valor justo	(841)	(816)	(357)	(654)	(623)	(775)	437	(781)	(954)	1.059	(238)	(2.187)	(19.620)	(1.184)	

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

	RGS Comércio de Livros e Serviços	Escola Nova Cachoeirinha Ltda	Colégio Itaquera Ltda	Upaon Ensino Infantil Ltda	Upaon Ensino Fundamental Ltda	C a S Balluz Servicos Educacionais Ltda	Upaon Educacional Ltda	Núcleo Upaon de Educação Ltda	Liceu Araras Ltda	Liceu Araras Junior Ltda
										31 de dezembro de 2024
Ativo										
Caixa e equivalentes de caixa	92	603	660	1.009	316	422	305	520	314	328
Contas a receber de clientes										
Estoque	900						181			
Partes relacionadas									650	
Imobilizado	61	219	23			154	2.098	265	38	175
Intangível		6	22						2	
	1.053	828	705	1.009	316	576	2.584	785	1.004	503
Passivo										
Fornecedores	(1.245)	(965)	(801)	(269)	(235)	(312)	(903)	(219)	(914)	(1.061)
Impostos a recolher	(110)	(215)	(108)	(31)	(54)	(75)	(372)	(17)	(21)	(63)
Salários e encargos sociais	(38)	(985)	(332)	(229)	(331)	(247)	(690)	(2)	(267)	(405)
Passivo a descoberto										
Empréstimos e financiamentos				(4)	(6)		(5)			
Partes relacionadas										(650)
	(1.393)	(2.165)	(1.241)	(533)	(626)	(634)	(1.970)	(238)	(1.202)	(2.179)
Total de ativos identificáveis líquidos a valor justo	(340)	(1.337)	(536)	476	(310)	(58)	614	547	(198)	(1.676)

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

As aquisições realizadas em 31 de março de 2025 estão resumidas a seguir:

Em 2025, o Grupo Salta Educação S.A. e suas controladas adquiriram 100% das quotas / ações das sociedades abaixo listadas:

- **Centro Educacional Ápice Ltda.**

A Companhia, através de sua controlada Sociedade Educacional Doze de Outubro, adquiriu 100% das ações da Centro Educacional Ápice Ltda. em 02 de janeiro de 2025.

A Centro Educacional Ápice Ltda. fica localizada em Rio Verde/GO, com uma base de alunos de aproximadamente 100 estudantes (não auditado).

O montante da operação será de R$ 1.180 cujo pagamento foi feito em uma parcela à vista, no valor de R$ 472 e o restante será pago em 5 parcelas anuais.

- **Centro Educacional Rio Verde Ltda.**

A Companhia, através de sua controlada Sociedade Educacional Doze de Outubro, adquiriu 100% das ações da Centro Educacional Rio Verde Ltda. em 02 de janeiro de 2025.

A Centro Educacional Rio Verde Ltda. fica localizada em Rio Verde/GO, com uma base de alunos de aproximadamente 896 estudantes (não auditado).

O montante da operação será de R$ 10.620 cujo pagamento foi feito em uma parcela à vista, no valor de R$ 4.248 e o restante será pago em 5 parcelas anuais.

2.4 Mudanças nas políticas contábeis e divulgações

(a) Normas emitidas

As seguintes alterações de normas foram emitidas para entrar em vigor entre 2025 e 2027:

- **IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras:** em abril de 2024, o IASB publicou a norma IFRS 18, que substitui a IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) – Apresentação de Demonstrações Contábeis). O IFRS 18 traz novos requisitos para a apresentação da demonstração do resultado do período, incluindo a introdução de totais e subtotais específicos. As entidades agora deverão classificar todas as receitas e despesas na demonstração do resultado do período em cinco categorias:

    1. Operacional
    2. Investimento
    3. Financiamento
    4. Impostos de renda
    5. Operações descontinuadas

A norma também estabelece a necessidade de divulgar medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, além de novos requisitos para a agregação e desagregação das informações financeiras. Essas mudanças estão alinhadas às “funções” identificadas nas demonstrações financeiras primárias (*Primary Financial Statements - PFS*) e nas notas explicativas.

Alterações adicionais e de escopo restrito foram feitas à IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa). Essas mudanças incluem:

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

(i) Alteração do ponto de partida para a determinação dos fluxos de caixa pelo método indireto, passando de "lucro ou prejuízo do período" para "lucro ou prejuízo operacional".
(ii) Eliminação da possibilidade de classificação opcional dos fluxos de caixa de dividendos e juros.
(iii) Consequentes modificações em diversos outros padrões.

O IFRS 18 e as alterações relacionadas entrarão em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027 e será feita de forma retrospectiva.

Atualmente, o Grupo está empenhado em identificar todos os impactos que essas mudanças causarão nas demonstrações financeiras e nas notas explicativas.

- **IFRS 19 - Subsidiárias sem Responsabilidade Pública – Divulgações:** em maio de 2024, o IASB publicou o IFRS 19, que oferece às entidades elegíveis a opção de adotar requisitos reduzidos de divulgação, mantendo os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação estabelecidos por outros padrões contábeis IFRS.

  Para ser elegível, a entidade, no final do período de relatório, deve atender aos seguintes critérios:

  (i) Ser uma controlada, conforme definido pelo IFRS 10 (CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas);
  (ii) Não possuir responsabilidade pública;
  (iii) Ser controlada por uma controladora (final ou intermediária) que elabore demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, e em conformidade com os padrões contábeis IFRS.

  O IFRS 19 entrará em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a possibilidade de aplicação antecipada.

- **Alteração no IAS 21 - Falta de conversibilidade:** em agosto de 2023, o IASB realizou modificações no IAS 21 - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis, introduzindo novos requisitos para auxiliar as entidades a avaliar se uma moeda pode ser convertida em outra. Caso não seja, as alterações indicam qual taxa de câmbio à vista deve ser utilizada. Anteriormente, o IAS 21 apenas definia a taxa de câmbio aplicável em situações de falta de conversibilidade temporária. Essas mudanças entraram em vigor em 1º de janeiro de 2025.

- **Alterações no IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros:** em 30 de maio de 2024, o IASB publicou mudanças no IFRS 9 - Instrumentos Financeiros e no IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação, com o objetivo de abordar questões práticas recentes, aprimorar o entendimento e incluir novos requisitos aplicáveis não apenas a instituições financeiras, mas também a outras empresas.

  As mudanças incluem:

  (a) esclarecimento sobre a data de reconhecimento e desreconhecimento de certos ativos e passivos financeiros, com a introdução de uma nova exceção para alguns passivos financeiros liquidados via sistema de transferência eletrônica de caixa;
  (b) esclarecimentos e orientações adicionais sobre a avaliação de ativos financeiros em relação ao critério de somente pagamento de principal e juros (teste "SPPI"), incluindo cenários de eventos contingentes;
  (c) novas exigências de divulgação para instrumentos financeiros com termos contratuais que possam alterar os fluxos de caixa, como aqueles relacionados a metas ESG; e
  (d) atualizações nas divulgações de instrumentos patrimoniais designados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes (FVOCI).

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

Essas alterações entrarão em vigor em 1º de janeiro de 2026.

Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras do Grupo.

(b) Reforma tributária sobre o consumo

A reforma tributária sobre o consumo foi aprovada por meio da Emenda Constitucional n° 132, de 20/12/2023 (EC 132/23) e produz expressivas mudanças no Sistema Tributário Nacional, trazendo, de forma especial, a simplificação da legislação fiscal, por meio de unificação de tributos.

Recentemente, o Projeto de Lei Complementar n° 68/2024 (PLP 68/2024) foi convertido na Lei Complementar n° 214/2025 (LC 214/2025), regulamentando diversos aspectos, entre eles a forma de apuração e o recolhimento, e estabelece normas específicas para a implementação, além de outros detalhes operacionais cruciais para o funcionamento do novo sistema tributário. No entanto, ainda aguardamos as definições das alíquotas, bem como a alíquota padrão a ser utilizada.

O modelo da Reforma se baseia em um Imposto sobre Valor Agregado (IVA) dual, dividido em duas competências: uma federal, denominada Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) que substituirá o PIS, COFINS e IPI, e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e ISS. Adicionalmente, foi instituído um Imposto Seletivo (IS) de competência federal, o qual incidirá sobre os bens e serviços considerados prejudiciais à saúde e ao meio ambiente.

O período de transição está previsto para os anos de 2027 e 2032, onde o modelo antigo e novo modelo existirão em conjunto. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos, a partir do início desse período de transição, exigirá um período de ajuste nos sistemas e nos processos internos para garantir a correta apurações dos novos tributos e aplicação dos créditos.

Importante ressaltar que o serviço de educação está enquadrado no parágrafo primeiro do art. 9º da EC 132/23, onde estão elencados os bens e serviços que possuem previsão de regime diferenciado de tributação e com a redução de 60% (sessenta por cento) das alíquotas da CBS e do IBS.

3 Gestão de risco financeiro

3.1 Fatores de risco financeiro

As atividades do Grupo envolvem a exposição a diversos riscos financeiros, tais como o risco de mercado, incluindo riscos relacionados a taxas de juros e câmbio, bem como o risco de crédito e de liquidez.

O programa abrangente de gestão de riscos globais do Grupo está estrategicamente voltado para lidar com a imprevisibilidade dos mercados financeiros, visando minimizar os potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da organização.

A gestão de risco é feita pela diretoria financeira, que opera de acordo com as políticas aprovadas pelo Conselho. Para mitigar os riscos, todas as operações da Companhia são conduzidas com instituições financeiras reconhecidas por sua liquidez, reduzindo assim as vulnerabilidades. Além disso, a administração adota medidas proativas, constituindo provisões para créditos de liquidação duvidosa em montantes considerados suficientes para cobrir possíveis riscos associados ao recebimento de contas a receber. Dessa forma, o risco de incorrer em perdas devido a dificuldades no recebimento de valores faturados é devidamente mensurado e registrado contabilmente.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

(a) Risco de mercado

(i) Risco com taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia e suas controladas incorrerem em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado.

A Companhia e suas controladas monitoram continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de novas operações para proteger-se contra o risco de volatilidade destas taxas (Risco de mercado).

O Grupo está exposto à oscilação da taxa CDI (Certificado de Depósito Interbancário) e do IPCA (Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo), que remuneram, substancialmente, suas aplicações financeiras e suas dívidas.

(ii) Análise de sensibilidade

As normas da CVM dispõem que as Companhias abertas devem divulgar, em nota explicativa específica, informações qualitativas e quantitativas sobre todos os seus instrumentos financeiros, reconhecidos ou não como ativos ou passivos em seu balanço patrimonial.

Os instrumentos financeiros do Grupo são representados substancialmente por caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores, depósitos judiciais, partes relacionadas, aquisições de participações societárias a pagar, empréstimos e financiamentos, passivos de arrendamento, instrumentos financeiros e outros títulos a pagar, e estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos. Os principais riscos atrelados às operações do Grupo estão ligados à variação do CDI (Certificado de Depósito Interbancário) e IPCA (Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo).

Com a finalidade de verificar a sensibilidade desses indexadores sobre as demonstrações financeiras intermediárias do Grupo, tendo como data base 31 de março de 2025, foram definidos três cenários diferentes.

Utilizou-se como cenário provável a taxa de CDI publicada oficialmente pela CETIP em 31 de março de 2025 (14,15% a.a.), SOFRUSD publicado pelo Valor Econômico em 31 de março de 2025 (4,41% a.a.) e o IPCA divulgado pelo IBGE em 31 de março de 2025 (5,48% a.a.).

A partir destas, foram calculadas variações de 25% e 50%, cenários II e III respectivamente. Para cada cenário foram calculadas as "receitas e despesas financeiras", não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações.

Operações	Risco	31 de março de 2025	Cenário Provável (I)	Ganho ou Perda (I) - (II)	Cenário Possível (II)	Ganho ou Perda (I) - (III)	Cenário Remoto (III)
Aplicações financeiras	CDI	871.892	995.266	30.844	1.026.110	61.686	1.056.952
Empréstimos	CDI + Taxas	(1.749.133)	(2.041.287)	(128.851)	(2.170.138)	(213.052)	(2.254.339)
Empréstimos	TR + Taxas	(16.916)	(17.721)	(201)	(17.922)	(402)	(18.123)
Empréstimos	Sofrusd + Taxas	(30.100)	(31.812)	(910)	(32.722)	(1.434)	(33.246)
Aquisições de participações societárias a pagar	CDI	(105.723)	(120.682)	(3.740)	(124.422)	(7.480)	(128.162)
Aquisições de participações societárias a pagar	IPCA	(68.929)	(72.707)	(944)	(73.651)	(1.888)	(74.595)
Posição líquida		**(1.098.909)**	**(1.288.943)**	**(103.802)**	**(1.392.745)**	**(162.570)**	**(1.451.513)**

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

Taxas	Cenário Provável (I)	Cenário Possível (II)	Cenário Remoto (III)
CDI	14,15%	17,69%	21,23%
CDI + Taxas	16,70%	24,07%	28,88%
IPCA	5,48%	6,85%	8,22%
Sofrusd	4,41%	5,51%	6,62%
Sofrusd + Taxas	5,69%	8,71%	10,46%
TR	1,46%	1,82%	2,19%
TR + Taxas	4,76%	5,95%	7,14%

A CVM revogou os percentuais de 25% e 50% em 2020, por meio da Resolução 02/20. No entanto, após uma avaliação interna da Companhia, entendemos que esses percentuais estão alinhados com os estudos do Grupo e são propícios para o período de sensibilidade.

(iii) Risco de taxa de câmbio

O resultado do Grupo pode sofrer variações decorrentes da volatilidade da taxa de câmbio, uma vez que possui ativos e passivos denominados em moeda diferente da sua moeda funcional.

No entanto, como a Companhia mantém contratos de swap para os empréstimos contratados em moeda estrangeira, não há exposição ao risco cambial no fluxo de caixa.

(b) Risco de crédito

Decorre de eventual dificuldade de cobrança dos valores dos serviços prestados (Contas a receber de clientes). O Grupo também está sujeito a risco de crédito proveniente de suas aplicações financeiras, depósitos em bancos e títulos e valores mobiliários.

(i) Contas a receber de clientes

O Grupo aplica a abordagem simplificada do IFRS 9/CPC 48 para a mensuração de perdas de crédito esperadas considerando uma provisão para perdas de créditos esperadas ao longo da vida útil para todas as contas a receber de clientes.

Para mensurar as perdas de crédito esperadas, as contas a receber de clientes foram agrupadas com base nas características compartilhadas de risco de crédito e nos dias de atraso.

As taxas de perdas esperadas são baseadas nos perfis de pagamento de vendas e as perdas de crédito históricas correspondentes incorridas durante esse período. As taxas de perdas históricas são ajustadas a fim de refletir informações atuais e prospectivas sobre fatores macroeconômicos que afetam a capacidade dos clientes de liquidarem os recebíveis.

A administração constitui provisão para créditos de liquidação duvidosa em montante julgado suficiente para cobrir possíveis riscos de realização das contas a receber; portanto, o risco de incorrer em perdas resultantes da dificuldade de recebimento de valores faturados encontra-se mensurado e registrado contabilmente.

(ii) Aplicações Financeiras, depósitos em bancos e títulos e valores mobiliários

Para bancos e outras instituições financeiras, são aceitos somente títulos de entidades independentemente classificadas com *rating* mínimo "A" na escala de *Standard and Poor's*. No caso de clientes, a área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua experiência passada e outros fatores.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

(c) Risco de liquidez

Consiste na eventualidade da Companhia não dispor de recursos suficientes para cumprir seus compromissos em virtude dos diferentes prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas é realizado de forma centralizada pelo departamento de finanças do Grupo, que monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez das entidades para assegurar que tenham caixa suficiente para atender suas necessidades operacionais.

O Grupo também monitora constantemente o saldo de caixa e o nível de endividamento das empresas e implementa medidas para que as empresas recebam eventuais aportes de capital e/ou acessem o mercado de capitais quando necessário, e para que se mantenham dentro dos limites de créditos existentes.

Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas de indicadores de liquidez do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias.

A tesouraria investe o excesso de caixa em depósitos a prazo, depósitos de curto prazo e títulos e valores mobiliários, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente, de modo a manter a Companhia com volume apropriado de recursos para manter suas operações. A tabela a seguir analisa os passivos financeiros não derivativos do Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento.

	Controladora			Consolidado		
	Menos de um ano	**Entre um e dois anos**	**Entre dois e cinco anos**	**Menos de um ano**	**Entre um e dois anos**	**Entre dois e cinco anos**
Em 31 de março de 2025						
Fornecedores	5.913			64.346		
Aquisição de participação societária	1.630	17		43.651	44.798	162.687
Empréstimos e financiamentos	343.499	947.883	751.185	367.566	1.212.328	831.437
Passivos de arrendamento	1.790	1.123		131.580	211.695	648.248
Outros Títulos a Pagar		7.576			2.950	

3.2 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia, ao administrar seu capital, são os de salvaguardar a capacidade de continuidade do Grupo para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Condizente com outras Companhias do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice dívida líquida dividida pelo EBITDA e em 31 de dezembro de 2024, o Grupo cumpriu todos os requisitos vigentes para esse indicador. O índice financeiro é calculado anualmente no mês de dezembro, com base nas demonstrações financeiras auditadas e consolidadas da Companhia.

A dívida líquida corresponde à (i) total de empréstimos e financiamentos (incluindo empréstimos de curto e longo prazo, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), mais aquisição de participações societárias (incluindo saldos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), menos o saldo a pagar aquisição das “Escolas da Saber” (Somos operações Escolares S.A); menos (ii) montante de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, recebíveis de cartão de crédito.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

4 Instrumentos financeiros por categoria

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Instrumentos financeiros ativos	409.664	357.533	1.422.510	1.038.371
Valor justo				
Instrumentos financeiros (Nota 18(b))	12.337	20.280	12.337	20.280
Custo amortizado				
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	72.846	100.993	140.269	176.168
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)			793.640	504.526
Partes relacionadas (Nota 11)	193.036	146.446	17.648	16.050
Contas a receber de clientes (Nota 6)	58.589	15.398	361.149	222.893
Depósitos judiciais (Nota 22)	16.101	15.701	34.546	33.880
Outras contas a receber (Nota 7)	56.755	58.715	62.921	64.574
Instrumentos financeiros passivos	1.564.126	1.379.792	2.757.354	2.458.551
Valor justo				
Instrumentos financeiros (Nota 20)	35.507	24.423	37.162	24.423
Custo amortizado				
Empréstimos e financiamentos (Nota 19)	1.516.290	1.335.786	1.796.149	1.530.620
Partes relacionadas (Nota 11)	2.520	2.895		
Arrendamentos (Nota 17)	2.455	2.950	685.045	679.758
Fornecedores	5.913	10.966	64.346	49.197
Aquisições de participações societárias a pagar (Nota 18)	1.441	2.772	174.652	174.553

No período findo em 31 de março de 2025 e período findo em 31 de dezembro de 2024, todos os instrumentos financeiros do Grupo que são avaliados ao valor justo estão classificados substancialmente no nível 2.

Durante o período findo em 31 de março de 2025 e período findo em 31 de dezembro de 2024, não houve transferências decorrentes de avaliações de valor justo entre os níveis 1 e 2, nem para dentro ou fora do nível 3.

5 Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Caixa e bancos	7.011	12.849	62.017	54.209
CDB	65.835	88.144	78.252	121.959
Caixa e equivalente de caixa	72.846	100.993	140.269	176.168
Títulos e valores mobiliários - Fundo Salta FIF			793.640	504.526
Referenciado DI			588.802	374.257
Itaú High Grade			204.838	130.218
Caixa e contas a pagar/receber				51

As aplicações financeiras consistem em certificados de depósitos bancários (CDB) de bancos de primeira linha, são remuneradas em base percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e possuem liquidez imediata, com baixo risco de mudança de valor em caso de vencimento antecipado.

Os Certificados de Depósito Bancário (CDB) do Santander apresentaram uma remuneração média

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

de 100,75% do CDI em 31 de março de 2025. Os CDBs da XP Investimentos oferecem uma taxa média de 103,25% do CDI, enquanto os do Banco Itaú possuem uma remuneração média de 99,35% do CDI.

Os bancos de primeira linha citados são o Itaú Unibanco S.A., Santander S.A. e XP Investimentos Corretora de Câmbio, Títulos e Valores Mobiliários S.A.

A rentabilidade média do fundo de investimento do período findoem 31 de março de 2025 foi de 104,51% do CDI.

6 Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Contas a receber de clientes (1)	71.376	30.198	628.587	472.403
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas	(12.787)	(14.800)	(267.438)	(249.510)
	58.589	15.398	361.149	222.893

(1) Valores a receber decorrentes das vendas de material didático, dos serviços prestados (títulos originais e acordos) e de saldos a receber de vendas parceladas no cartão de crédito.

(a) Análise dos vencimentos do contas a receber (*Aging list*)

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
A Vencer (1) (2)	59.693	11.391	340.020	171.705
Vencidos 01 a 30 dias	1.167	3.236	63.485	51.917
Vencidos 31 a 60 dias	841	1.364	33.222	26.540
Vencidos 61 a 90 dias	765	920	10.906	19.881
Vencidos 91 a 180 dias	1.895	2.360	38.788	48.177
Vencidos 180 a 270 dias	1.401	1.633	29.043	38.326
Vencidos 270 a 360 dias	1.002	1.465	24.782	24.914
Vencidos 360 a 720 dias	4.612	7.829	88.341	90.943
Contas a receber de clientes	71.376	30.198	628.587	472.403
Provisão para perdas de crédito esperadas	(12.787)	(14.800)	(267.438)	(249.510)
Contas a receber	58.589	15.398	361.149	222.893

(1) Em 31 de março de 2025, a Companhia apresentava um saldo a receber de R$ 90.057 referente a vendas parceladas por cartão de crédito e R$ 87.446 relacionados a material didático, cuja cobrança ocorrerá ao longo do exercício. Em 31 de dezembro de 2024, os respectivos saldos eram de R$ 73.572 (cartão de crédito) e R$ 0 (material didático). A variação observada no saldo de material didático reflete a sazonalidade da entrega, concentrada nos primeiros meses do ano letivo, bem como a forma de cobrança, que ocorre de forma parcelada ao longo do exercício.

(2) Adicionalmente, em 31 de março de 2025, os saldos de contas a receber incluíam R$ 38.365 referentes a vendas realizadas para as Secretarias de Educação dos estados de São Paulo e Paraná, valor que não constava no exercício anterior.

(b) Análise dos vencimentos dos acordos a receber

A Companhia constitui mensalmente a provisão para perdas de crédito esperadas, cuja a política do Grupo determina um percentual de probabilidade de perdas esperadas ao longo da vida útil para todos os contas a receber de clientes, consideradas de forma agrupada, com base nas características compartilhadas de risco de crédito e faixa de atraso.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

A provisão para perdas de crédito esperadas foi constituída em montante considerado suficiente pela administração para cobrir eventuais perdas na realização das mensalidades, vendas de material didático, negociações a receber e outros ativos a receber, considerando evidências objetivas de perda incorrida.

A movimentação na provisão para perdas de crédito esperadas, segue demonstrada abaixo:

	Controladora	Consolidado
Provisão para perdas de crédito esperadas em 31 de dezembro de 2023	11.820	224.138
Baixa de boletos vencidos há mais de 720 dias	(4.860)	(64.369)
Efeito líquido da provisão (Nota 28)	7.840	89.741
Provisão para perdas de crédito esperadas em 31 de dezembro de 2024	14.800	249.510
Baixa de boletos vencidos há mais de 720 dias	(4.013)	(13.970)
Efeito líquido da provisão (Nota 28)	2.000	31.898
Provisão para perdas de crédito esperadas em 31 de março de 2025	12.787	267.438

7 Outros contas a receber

(a) Outros contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Transação de venda de ativos educacionais (1)	31.315	32.862	32.515	33.754
Outros contas a receber do plano de compra de ações (2)	25.336	24.549	25.336	24.549
Outros	104	1.304	5.070	6.271
	56.755	58.715	62.921	64.574
Ativo Circulante	3.325	7.684	3.325	7.684
Ativo Não Circulante	53.430	51.031	59.596	56.890
	56.755	58.715	62.921	64.574

(1) Em relação ao saldo a receber pela venda da controlada Editora de Gouges S.A., que está envolvido na transação conjunta com a Cogna, os valores apresentados já se encontram líquidos do respectivo saldo a pagar decorrente da aquisição das 'Escolas da Saber'.

(2) Refere-se ao valor a receber pela venda das ações em tesouraria (Plano de compra de ações).

(b) Movimentação Transação de venda de ativos educacionais

	Controladora	Consolidado
Transação de venda de ativos educacionais em 31 de dezembro de 2023	41.724	42.384
Valor a receber por venda de participação societária (1)		950
Valor recebido por venda de participação societária (2)	(5.865)	(6.583)
Juros sobre contas a receber na venda de controladas (Nota 29) (3)	59.662	59.662
Juros de obrigação por aquisição de participação societária (Nota 18) (4)	(55.517)	(55.517)
Dívida Líquida - Sistema de Ensino (5)	(9.628)	(9.628)
Outros	2.486	2.486
Transação de venda de ativos educacionais em 31 de dezembro de 2024	32.862	33.754
Valor a receber por venda de participação societária (6)		450
Valor recebido por venda de participação societária (7)	(2)	(144)

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

Juros sobre contas a receber na venda de controladas (Nota 29) (3)	12.601	12.601
Juros de obrigação por aquisição de participação societária (Nota 18) (4)	(11.762)	(11.762)
Outros	(2.384)	(2.384)
Transação de venda de ativos educacionais em 31 de março de 2025	31.315	32.515

(1) Venda da Externato Santa Ignez e Coleguium Sete Lagoas no período findo em 31 de dezembro de 2024.

(2) Valores recebidos pela venda do Externato Santa Ignez, venda do Coleguium Sete Lagoas e venda da Agenda Edu S.A. no período findo em 31 de dezembro de 2024.

(3) Correção pelo CDI do saldo a receber pela venda do 'Sistema de Ensino';

(4) O montante a pagar pela aquisição das 'Escolas da Saber' está apresentado nessa linha. As obrigações contratuais de pagamento permanecem válidas e são corrigidas pelo CDI;

(5) Valor descontado do saldo a receber pela venda do Sistema de Ensino. Esse desconto foi calculado conforme cláusulas de ajuste pós-fechamento da dívida líquida relacionadas à venda do 'Sistema de Ensino".

(6) Valor a receber pela Venda da unidade Elite Ceilândia no período findo em 31 de março de 2025.

(7) Valores recebidos pela venda do Coleguium Divinópolis e Agenda Edu no período findo em 31 de março de 2025.

8 Estoques

Referem-se a materiais didáticos comercializados pelo Grupo.

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	**31 de dezembro de 2024**	**31 de março de 2025**	**31 de dezembro de 2024**
Produtos acabados	2.581	11.709	37.371	52.121
	2.581	11.709	37.371	52.121

Os saldos de produtos acabados são apresentados ao custo ou ao seu valor realizável líquido, dos dois, o menor.

9 Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	**31 de dezembro de 2024**	**31 de março de 2025**	**31 de dezembro de 2024**
Imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras	11.952	11.285	14.988	13.842
Imposto de renda e contribuição social a compensar	8.780	8.451	59.180	50.863
PIS e COFINS a compensar	805	1.477	1.755	2.431
INSS a compensar			113	113
ISS a compensar			1.483	1.483
Outros a recuperar (1)	3	2	2.947	3.179
	21.540	21.215	80.466	71.911

(1) Valor registrado como outros a recuperar decorre de pagametos a maior de impostos diversos, como exemplo ICMS e CIDE.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

10 Adiantamentos diversos

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Adiantamentos de pessoal	136	324	709	13.014
Adiantamentos a fornecedores	1.067	686	10.912	9.109
Adiantamentos para aquisições de empresas				1.180
	1.203	1.010	11.621	23.303

11 Partes relacionadas

Os principais saldos, assim como as transações que influenciaram o resultado do período, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações entre a Companhia e suas controladas. As transações com parte relacionadas são, principalmente, decorrentes de operações de venda de material didático, mútuos entre empresas do grupo, adiantamento para futuro aumento de capital em controladas. Nas operações com partes relacionadas não há incidência de juros e/ou atualização monetária, exceto nas operacoes de mútuos com administradores.

(a) Partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Partes relacionadas - Ativo	193.036	146.446	17.648	16.050
Adiantamento para futuro aumento de capital	59.427	30.047		
Contas a receber – Plano de compra de ações (1)	3.493	2.475	3.493	2.475
Mútuo a receber de administradores (2)	14.155	13.575	14.155	13.575
Operações com empresas do grupo	115.961	100.349		
Partes relacionadas - Passivo	2.520	2.895		
Mútuos com controladas	2.520	2.895		

(1) Refere-se a valor a receber pela venda das ações em tesouraria no âmbito do Plano de Compra de Ações. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, os contratos individuais foram aditados, e o saldo passou a ser remunerado pelo CDI + 1,1%, em linha com a captação de dívida realizada pela Companhia em abril de 2024.

(2) No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia financiou a integralização de capital dos administradores referente ao aumento de capital ocorrido em 15 de maio de 2024. Além disso, existem saldos em aberto para os administradores referentes a mútuos concedidos em períodos anteriores, em linha com a prática da Companhia de financiar a aquisição de bônus de subscrição e compra de ações conforme os Planos de 2014 e 2020. Os valores são remunerados pelo CDI + 1,1%, em linha com a captação de dívida realizada pela Companhia em abril de 2024, e serão recebidos até 31 de maio de 2026.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

(b) Remuneração do pessoal chave da administração

O pessoal-chave da administração inclui os membros do Conselho de administração e os diretores estatutários do Grupo.

Nos período findo em 31 de março de 2025 e 31 de março de 2024, a remuneração total (fixa, variável, ações e os benefícios concedidos) dos diretores estatutários da Companhia foi de R$ 966 e R$ 918, respectivamente.

A Companhia e suas controladas não concedem benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo erprazo para a administração e seus empregados.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

12 Investimentos

(a) Movimentação dos investimentos – Controladora

								2025
	Participação societária total	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Equivalência patrimonial	Aumento de capital	Adições	Amortização de ativos identificáveis		Saldo em 31 de março de 2025
Controladas Diretas								
Pensi Educação e Participações S.A.	100%	187.875	13.685	190				201.750
Sociedade Educacional A Passos Ltda	100%	11.263	842					12.105
Colégio Vimasa S.A.	100%	350.727	17.386					368.113
Sistema Elite de Ensino S.A.	100%	339.246	16.429	490				356.165
Colégio Galory Bentoso Ltda	100%	6.786	78					6.864
Kanttum Tecnologia em Educação S.A.	100%	20.717	(179)	600				21.138
Somos Operações Escolares S.A.	100%	907.726	59.389	24.500				991.615
Salta FIF da Classe de Investimento em Cotas Renda Fixa Ltda.	100%	185.680	8.306		107.744			301.730
		2.010.020	115.936	25.780	107.744			2.259.480

									2024
	Participação societária total	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Equivalência patrimonial	Aumento de capital	JCP (1)	Baixa	Amortização de ativos identificáveis	Incorporação	Saldo em 31 de dezembro de 2024
Controladas Diretas									
Kazumi Empreendimentos e Participações Ltda.	100%	181						(181)	
Pensi Educação e Participações S.A.	100%	112.523	51.352	26.000	(2.000)				187.875
Sociedade Educacional A Passos Ltda	100%	11.234	29						11.263
Colégio Vimasa S.A.	100%	306.725	44.371				(369)		350.727
Sistema Elite de Ensino S.A.	100%	245.362	38.592	55.292					339.246
Colégio Galory Bentoso Ltda	100%	6.038	748						6.786
Kanttum Tecnologia em Educação S.A.	100%	20.645	(1.302)	1.501			(127)		20.717
Somos Operações Escolares S.A.	100%	816.243	56.790	34.693					907.726
Salta FIF da Classe de Investimento em Cotas Renda Fixa Ltda.	100%	193.912	8.168			(16.400)			185.680
		1.712.863	198.748	117.486	(2.000)	(16.400)	(496)	(181)	2.010.020

. (1) No período findo em 31 de dezembro de 2024 o Grupo deliberou o montante de R$ 9.644 de juros sobre capital próprio através de suas controladas, sendo R$ 2.000 registrado na controladora como JCP a receber.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

(b) Passivo a descoberto

									2024
Passivos a descoberto	**Participação societária total**	**Saldo em 31 de dezembro de 2023**	**Equivalência Patrimonial**	**Aumento de capital**	**Incorporação**	**Equivalência patrimonial - Operação Descontinuada**	**Amortização de ativos identificáveis**	**Reclassificação de passivo descoberto**	**Saldo em 31 de dezembro de 2024**
Controladas Diretas									
Walelia Empreendimentos e Participações S.A.	100%	(154)			154				

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

(c) Informações sobre controladas diretas

Os principais saldos em 31 de março de 2025 dos investimentos em controladas diretas da Companhia estão demonstrados abaixo:

		2025			
	Participação societária	Ativo	Passivo	Resultado do período	Passivo a descoberto (Patrimônio líquido)
Sociedade Educacional A. Passos Ltda.	100%	17.878	(5.929)	(842)	(11.107)
Colégio Vimasa S.A.	100%	722.438	(355.984)	(17.386)	(349.068)
Sistema Elite de Ensino S.A.	100%	565.427	(250.204)	(16.429)	(298.794)
Pensi Educação e Participações S.A.	100%	206.269	(4.519)	(13.685)	(188.065)
Colégio Galory Bentoso Ltda.	100%	10.395	(3.532)	(78)	(6.785)
Kanttum Tecnologia em Educação S.A.	100%	4.061	(6.026)	179	1.786
Somos Operações Escolares S.A.	100%	1.198.917	(315.113)	(59.389)	(824.415)
Salta FIF da Classe de Investimento em Cotas Renda Fixa Ltda.	100%	793.945	(92)	(8.306)	(785.547)
		3.519.330	(941.399)	(115.936)	(2.461.995)

Os principais saldos em 31 de dezembro de 2024 dos investimentos em controladas diretas da Companhia estão demonstrados abaixo:

		2024			
	Participação societária	Ativo	Passivo	Resultado do período	Passivo a descoberto (Patrimônio líquido)
Sociedade Educacional A. Passos Ltda.	100%	17.536	(6.429)	(29)	(11.078)
Colégio Vimasa S.A.	100%	599.146	(250.079)	(44.371)	(304.696)
Sistema Elite de Ensino S.A.	100%	541.380	(243.297)	(38.592)	(259.491)
Pensi Educação e Participações S.A.	100%	191.865	(3.990)	(51.352)	(136.523)
Colégio Galory Bentoso Ltda.	100%	11.197	(4.412)	(748)	(6.037)
Kanttum Tecnologia em Educação S.A.	100%	3.629	(6.021)	1.302	1.090
Somos Operações Escolares S.A.	100%	1.063.517	(263.601)	(56.790)	(743.126)
Salta FIF da Classe de Investimento em Cotas Renda Fixa Ltda.	100%	504.748	(33)	(8.168)	(496.547)
		2.933.018	(777.862)	(198.748)	(1.956.408)

(d) Informações sobre controladas indiretas

Os principais saldos em 31 de março de 2025 dos investimentos em controladas indiretas da Companhia estão demonstrados abaixo:

		2025			
Controladas indireta	Participação societária	Ativo	Passivo	Resultado do período	Passivo a descoberto (Patrimônio líquido)
Centro Preparatório Aristóteles Ltda.	100%	19.559	(4.443)	792	(15.908)
Centro de Ensino Sócrates Ltda.	100%	25.207	(4.681)	810	(21.336)
Centro de Ensino Copérnico Ltda.	100%	5.573	(2.069)	77	(3.581)
Grupo Tales de Ensino Ltda.	100%	20.314	(6.339)	2.104	(16.079)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

Centro de Ensino Montesquieu Ltda.	100%	9.603	(6.846)	206	(2.963)
Centro de Ensino Voltaire Ltda.	100%	14.027	(5.398)	329	(8.958)
Centro de Ensino Maquiavel Ltda.	100%	5.726	(896)	(12)	(4.818)
Centro de Ensino Espinoza Ltda.	100%	24.719	(8.591)	1.487	(17.615)
Centro de Ensino Galileu Ltda.	100%	15.271	(4.756)	1.102	(11.617)
Centro de Ensino Arquimedes Ltda.	75%	2.884	(7.127)	21	4.222
Centro de Ensino Kelsen Ltda.	100%	139.681	(43.548)	7.109	(103.242)
Centro de Educação Infantil Novo Mundo Ltda.	100%	7.649	(3.728)	2	(3.923)
J3H Educacional Ltda	100%	14.377	(7.496)	470	(7.351)
Delphos Educacioanal Ltda.	100%	18.815	(3.607)	780	(15.988)
Nota Dez Educacional Douradense Ltda.	100%	13.534	(6.470)	390	(7.454)
Feliz Idade - Educação Infantil e Ensino Fundamental Ltda.	100%	6.674	(3.884)	12	(2.802)
Mabe Moderna Associacao Brasileira De Ensino Medio Ltda	100%	11.574	(7.616)	(14)	(3.944)
Centro de Educação Pantanal Ltda	100%	1.579	(1.110)	(104)	(365)
Curso Martins Ltda.	100%	25.759	(9.575)	766	(16.950)
Sociedade Educacional Colorindo o Mundo Ltda.	100%	7.489	(2.768)	568	(5.289)
Centro de Educação Integrada Mais Ltda.	100%	28.050	(17.274)	826	(11.602)
Centro de Educação Integrada Zona Sul Ltda.	100%	13.371	(8.861)	(151)	(4.359)
Centro Educacional Albert Einstein - Colégio e Curso Master Ltda.	100%	45.933	(22.095)	3.133	(26.971)
Sociedade Educacional Contemporâneo Ltda.	100%	8.522	(2.605)	272	(6.189)
Colégio Ideal Ltda.	100%	47.109	(34.096)	233	(13.246)
Colégio Ideal Fundamental Ltda.	100%	34.606	(20.319)	570	(14.857)
Instituto Maxima de Educação Ltda	100%	5.066	(1.892)	146	(3.320)
Educação e Cursos Sherwood EIRELI	100%	6.726	(2.206)	535	(5.055)
Centro Educacional Elite Ltda	100%	6.955	(3.562)	180	(3.573)
Casulo Empreendimentos Educacionais Ltda	100%	5.255	(5.448)	77	116
Meirelles Maia Empreendimentos Educacionais Ltda.	100%	8.883	(1.841)	839	(7.881)
Colégio Corujinha Ltda.	100%	4.039	(5.180)	(548)	1.689
Centro Educacional Barreiros Eireli	100%	7.070	(836)	959	(7.193)
Colégio Ceb Ltda	100%	1.810	(244)	314	(1.880)
Centro Educacional Boa Viagem Ltda.	100%	22.296	(15.341)	445	(7.400)
Centro Educacional da Jaqueira Ltda.	100%	17.309	(11.669)	385	(6.025)
Tesla Cursos Ltda.	100%	2.133	(607)	(197)	(1.329)
Colégio Integrado Monteiro Lobato Ltda	100%	796	(1.440)	(187)	831
Atopp Brasil Servicos Educacionais Ltda	100%	1.041	(1.174)	79	54
TEMA - Educação Infantil e Ensino Fundamental Ltda	100%	185	(107)	2	(80)
Escola Fund. Alegria Viver Soc. Unip Ltda.	100%	6.042	(729)	1.012	(6.325)
Instituto de Educação Infantil Reino da Fantasia Ltda	100%	(71)	(263)	(340)	674
Hi School Educacional S.A.	100%	11.597	(8.785)	335	(3.147)
Centro de Ensino e Servicos Preparatorios de Vestibulares Ltda	100%	53.227	(29.551)	817	(24.493)
ISO Cursos Ltda.	100%	858	(39)	(25)	(794)
Instituto de Educação União Brasileira Ltda.	100%	6.516	(6.115)	548	(949)
Colégio Ideal Ltda.	100%	9.894	(5.443)	350	(4.801)
Colégio Seletivo Ltda.	100%	6.380	(4.214)	485	(2.651)
Colégio 2B Ltda.	100%	2.256	(403)	245	(2.098)
Instituição de Ensino General Osório Ltda.	100%	9.518	(7.636)	584	(2.466)
Educar Sistema de ensino Ltda.	100%	3.730	(3.324)	14	(420)
Aprender Sistema de Ensino Ltda.	100%	3.341	(861)	212	(2.692)
Intituto Fenix de Cultura e Educação Ltda.	100%	1.730	(1.413)	124	(441)
Centro Educacional N. I. E. Ltda.	100%	4.344	(2.750)	(285)	(1.309)
Toffano Serviços Educacionais S/S Ltda.	100%	2.264	(581)	136	(1.819)
Leonardo da Vinci Educacional Ltda	100%	20.862	(13.864)	1.404	(8.402)
Instituto de Educação Magistral Ltda	100%	935	(1.220)	(169)	454
Instituto de Educação Angelo Cremonti Ltda	100%	4.358	(3.484)	276	(1.150)
Instituto de Educação Terceiro Milênio Ltda	100%	1.233	(156)	210	(1.287)
Sou Empreendimentos Educacionais Ltda	100%	1.547	(1.731)	(113)	297
Tau Prestadora de Servicos Educacionais Ltda	100%	5.365	(3.568)	75	(1.872)
Colégio Cidade Itatiba Ltda	100%	5.044	(3.322)	69	(1.791)
Instituto Integrado de Educação Ltda	100%	1.614	(80)	6	(1.540)
Colégio Crescer de Jundiai S/s Ltda	51%	8.662	(6.538)	(68)	(2.056)
Núcleo de Educação Sementinha/crescer de Jundiai S/s Ltda	100%	5.153	(2.413)	657	(3.397)
Colégio Porto União Ltda	100%	11.246	(7.746)	801	(4.301)
Colégio e Pre-Vestibular Alpha de Campos Ltda	100%	19.988	(11.058)	717	(9.647)
ACEL Administração de Cursos Educacionais Ltda.	100%	223.909	(145.895)	4.752	(82.766)
Sociedade Educacional Doze de Outubro Ltda.	100%	139.877	(66.027)	3.188	(77.038)
SSE Serviços Educacionais Ltda.	100%	76.346	(67.000)	248	(9.594)
Escola Mater Christi Ltda.	100%	11.575	(2.119)	345	(9.801)
ECSA Escola Chave Do Saber SS Ltda.	100%	9.540	(5.669)	(582)	(3.289)
Colégio Jao Ltda	100%	29.684	(19.273)	(185)	(10.226)
Sistema PH de Ensino Ltda	100%	224.700	(121.547)	13.083	(116.236)
Sociedade Educacional de Rondonópolis Ltda.	100%	10.743	(8.631)	(442)	(1.670)
Sociedade Rondonopolitana de Educação Ltda.	100%	4.714	(1.082)	600	(4.232)
Colégio Visão Ltda.	100%	5.457	(2.249)	(301)	(2.907)
Colégio Cidade Ltda.	100%	2.499	(1.378)	81	(1.202)
Colégio Ambiental Ltda.	100%	5.322	(2.672)	(373)	(2.277)
Cursos e Colégio Coqueiros Ltda.	100%	5.674	(3.525)	197	(2.346)
Escola Santo Inácio Ltda.	100%	17.932	(13.284)	233	(4.881)
CEI Centro de Educação Integrada S.A.	100%	89.958	(73.281)	4.310	(20.987)
Colégio Manauara Lato Sensu Ltda.	100%	66.638	(41.286)	3.422	(28.774)
Colégio LS Cidade Nova Ltda.	100%	2.446	(2.426)	(326)	306
Colégio Manauara Cidade Nova Ltda.	100%	6.046	(1.832)	829	(5.043)
Núcleo Brasileiro de Estudos Avancados Ltda.	100%	8.148	(3.371)	520	(5.297)
Academia Paulinense de Formacao e Instrucao Fundamental Ltda	100%	8.298	(7.664)	880	(1.514)
Instituto de Ensino Sao Rafael Ltda	100%	1.140	(2.058)	(310)	1.228
Idesa - Instituto de Ensino Santo Antonio Ltda	100%	5.228	(3.777)	357	(1.808)
Luis Eduardo Pinho Saud	100%	2.450	(785)	651	(2.316)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

Carlos Alberto Pinho Saud Taubaté	100%	2.016	(647)	442	(1.811)
Juliana Barquette Saud Kako	100%	(264)	(2)	(2)	268
Ação & Educação Ltda	100%	5.044	(3.906)	257	(1.395)
Centro Educacional Roda Piao Ltda	100%	4.630	(3.953)	741	(1.418)
Centro Educacional Promissor Ltda	100%	638	(932)	(168)	462
Escola Nova Cachoeirinha Ltda	100%	10.829	(8.688)	678	(2.819)
Escola de Educação Infantil Aprendendo Brincando Ltda	100%	27.160	(25.903)	3.619	(4.876)
RGS Comércio de Livros e Serviços	100%	1.095	(1.767)	(130)	802
Colégio Ábaco	100%	697	(1.435)	(22)	760
ASB & Indaiatuba Serviços Educacionais Ltda	100%	10.625	(9.426)	953	(2.152)
Colégio Ábaco Ipiranga Serviços Educacionais Ltda	100%	28.391	(30.444)	1.021	1.032
Colégio Itaquera Ltda	100%	5.003	(4.489)	425	(939)
Upaon Ensino Infantil Ltda	100%	3.752	(3.526)	(181)	(45)
Upaon Ensino Fundamental Ltda	100%	376	(780)	109	295
C a S Balluz Servicos Educacionais Ltda	100%	2.793	(2.439)	267	(621)
Upaon Educacional Ltda	100%	12.982	(11.632)	133	(1.483)
Núcleo Upaon de Educação Ltda	100%	2.562	(811)	1.110	(2.861)
Liceu Araras Ltda	100%	1.572	(1.214)	49	(407)
Liceu Araras Junior Ltda	100%	4.716	(5.241)	(132)	657
Centro Educacional de Rio Verde Ltda	100%	1.203	(2.107)	151	753
Centro Educacional Ápice Ltda	100%	1.220	(2.343)	67	1.056
		1.950.166	(1.143.548)	73.448	(880.066)

Os principais saldos em 31 de dezembro de 2024 dos investimentos em controladas indiretas da Companhia estão demonstrados abaixo:

		2024			
Controladas indireta	**Participação societária**	**Ativo**	**Passivo**	**Resultado do período**	**Passivo a descoberto (Patrimônio líquido)**
Centro Preparatório Aristóteles Ltda.	100%	21.126	(6.802)	(5.050)	(9.274)
Centro de Ensino Sócrates Ltda.	100%	24.816	(5.100)	(2.370)	(17.346)
Centro de Ensino Copérnico Ltda.	100%	5.297	(2.069)	(674)	(2.554)
Grupo Tales de Ensino Ltda.	100%	19.827	(7.956)	(4.244)	(7.627)
Centro de Ensino Montesquieu Ltda.	100%	9.105	(7.155)	811	(2.761)
Centro de Ensino Voltaire Ltda.	100%	14.794	(6.494)	(2.596)	(5.704)
Centro de Ensino Maquiavel Ltda.	100%	5.703	(861)	419	(5.261)
Centro de Ensino Espinoza Ltda.	100%	26.798	(12.157)	(7.882)	(6.759)
Centro de Ensino Galileu Ltda.	100%	16.419	(7.197)	(5.404)	(3.818)
Centro de Ensino Arquimedes Ltda.	75%	2.857	(7.121)	1.311	2.953
Centro de Ensino Kelsen Ltda.	100%	135.271	(46.246)	(24.091)	(64.934)
Centro de Educação Infantil Novo Mundo Ltda.	100%	7.759	(3.841)	(751)	(3.167)
J3H Educacional Ltda	100%	13.932	(7.821)	(2.931)	(3.180)
Delphos Educacioanal Ltda.	100%	19.408	(4.981)	(3.830)	(10.597)
Nota Dez Educacional Douradense Ltda.	100%	11.877	(5.504)	(2.354)	(4.019)
Nota Dez Educacional Pontaporense Ltda.	100%	2.544	(1.363)	296	(1.477)
Feliz Idade - Educação Infantil e Ensino Fundamental Ltda.	100%	6.890	(4.111)	616	(3.395)
Mabe Moderna Associacao Brasileira De Ensino Medio Ltda	100%	10.435	(6.463)	2.982	(6.954)
Centro de Educação Pantanal Ltda	100%	1.618	(1.345)	835	(1.108)
Curso Martins Ltda.	100%	27.443	(12.026)	(4.410)	(11.007)
Sociedade Educacional Colorindo o Mundo Ltda.	100%	7.298	(3.145)	(1.962)	(2.191)
Centro de Educação Integrada Mais Ltda.	100%	26.291	(16.740)	(4.348)	(5.203)
Centro de Educação Integrada Zona Sul Ltda.	100%	14.343	(9.682)	(424)	(4.237)
Centro Educacional Albert Einstein - Colégio e Curso Master Ltda.	100%	42.980	(22.363)	(9.290)	(11.327)
Sociedade Educacional Contemporâneo Ltda.	100%	9.364	(3.718)	(1.465)	(4.181)
Colégio Ideal Ltda.	100%	48.610	(35.829)	(141)	(12.640)
Colégio Ideal Fundamental Ltda.	100%	32.598	(19.031)	(2.886)	(10.681)
Instituto Maxima de Educação Ltda	100%	5.243	(2.215)	152	(3.180)
Educação e Cursos Sherwood EIRELI	100%	6.684	(2.699)	(1.893)	(2.092)
Colégio Castelo EIRELI	100%	3.375	(2.434)	808	(1.749)
Agility Educacional Ltda.	100%	7.752	(6.073)	1.157	(2.836)
Centro Educacional Elite Ltda	100%	7.574	(4.361)	(1.084)	(2.129)
Casulo Empreendimentos Educacionais Ltda	100%	4.869	(5.140)	2.487	(2.216)
Meirelles Maia Empreendimentos Educacionais Ltda.	100%	9.467	(3.414)	(2.769)	(3.284)
Colégio Corujinha Ltda.	100%	3.693	(5.096)	2.831	(1.428)
Centro Educacional Barreiros Eireli	100%	7.098	(1.824)	(2.467)	(2.807)
Colégio Ceb Ltda	100%	1.643	(391)	(645)	(607)
Centro Educacional Boa Viagem Ltda.	100%	19.555	(13.646)	(2.205)	(3.704)
Centro Educacional da Jaqueira Ltda.	100%	16.181	(11.327)	(1.316)	(3.538)
Tesla Cursos Ltda.	100%	2.507	(923)	(995)	(589)
Centro Educacional Khalil Zaher Ltda	100%	10.249	(4.662)	282	(5.869)
Colégio Integrado Monteiro Lobato Ltda	100%	816	(1.272)	218	238
Atopp Brasil Servicos Educacionais Ltda	100%	1.154	(1.365)	457	(246)
TEMA - Educação Infantil e Ensino Fundamental Ltda	100%	181	(106)	23	(98)
Escola Fund. Alegria Viver Soc. Unip Ltda.	100%	6.037	(1.736)	(1.873)	(2.428)
Instituto de Educação Infantil Reino da Fantasia Ltda	100%	12	(106)	651	(557)
Hi School Educacional S.A.	100%	11.349	(8.872)	(637)	(1.840)
Centro de Ensino e Servicos Preparatorios de Vestibulares Ltda	100%	52.485	(29.626)	(473)	(22.386)
ISO Cursos Ltda.	100%	948	(104)	161	(1.005)
Instituto de Educação União Brasileira Ltda.	100%	6.032	(6.178)	(283)	429
Colégio Ideal Ltda.	100%	10.349	(6.249)	(1.527)	(2.573)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

Colégio Seletivo Ltda.	100%	6.165	(4.505)	(811)	(849)
Colégio 2B Ltda.	100%	2.307	(699)	(907)	(701)
Instituição de Ensino General Osório Ltda.	100%	8.554	(7.257)	660	(1.957)
Educar Sistema de ensino Ltda.	100%	3.672	(3.279)	16	(409)
Aprender Sistema de Ensino Ltda.	100%	3.700	(1.432)	(1.085)	(1.183)
Intituto Fenix de Cultura e Educação Ltda.	100%	1.647	(1.453)	(44)	(150)
Centro Educacional N. I. E. Ltda.	100%	5.363	(3.483)	(768)	(1.112)
Toffano Serviços Educacionais S/S Ltda.	100%	2.380	(833)	(504)	(1.043)
Leonardo da Vinci Educacional Ltda	100%	21.829	(16.234)	(6.051)	456
Instituto de Educação Magistral Ltda	100%	668	(984)	1.367	(1.051)
Instituto de Educação Angelo Cremonti Ltda	100%	4.107	(3.510)	(121)	(476)
Instituto de Educação Terceiro Milênio Ltda	100%	1.186	(319)	(477)	(390)
Sou Empreendimentos Educacionais Ltda	100%	1.382	(1.453)	(57)	128
Tau Prestadora de Servicos Educacionais Ltda	100%	5.319	(3.598)	(452)	(1.269)
Colégio Cidade Itatiba Ltda	100%	5.637	(3.985)	(1.019)	(633)
Instituto Integrado de Educação Ltda	100%	1.664	(136)	142	(1.670)
Colégio Crescer de Jundiai S/s Ltda	51%	7.591	(7.960)	1.977	(1.608)
Núcleo de Educação Sementinha/crescer de Jundiai S/s Ltda	100%	5.453	(3.370)	(3.079)	996
Colégio Porto União Ltda	100%	11.617	(8.918)	(3.749)	1.050
Colégio e Pre-Vestibular Alpha de Campos Ltda	100%	21.120	(12.908)	(2.136)	(6.076)
ACEL Administração de Cursos Educacionais Ltda.	100%	227.156	(153.893)	(11.950)	(61.313)
Sociedade Educacional Doze de Outubro Ltda.	100%	107.906	(42.693)	(7.741)	(57.472)
SSE Serviços Educacionais Ltda.	100%	72.137	(64.839)	11.113	(18.411)
Escola Mater Christi Ltda.	100%	12.715	(3.604)	(3.674)	(5.437)
ECSA Escola Chave Do Saber SS Ltda.	100%	11.783	(7.330)	(1.423)	(3.030)
Papelaria Brasiliana Ltda.	100%	2.491	(59)	(421)	(2.011)
Colégio Jao Ltda	100%	29.852	(19.817)	1.086	(11.121)
Sistema PH de Ensino Ltda	100%	217.803	(127.732)	(19.041)	(71.030)
Sociedade Educacional de Rondonópolis Ltda.	100%	11.053	(8.858)	2.955	(5.150)
Sociedade Rondonopolitana de Educação Ltda.	100%	5.103	(2.071)	(2.448)	(584)
Sociedade Educacional Neodna Cuiabá Ltda.	100%	1.518	(1.186)	788	(1.120)
Colégio Visão Ltda.	100%	5.246	(3.137)	442	(2.551)
Colégio Cidade Ltda.	100%	2.086	(1.215)	48	(919)
Colégio Ambiental Ltda.	100%	6.260	(3.236)	(1.059)	(1.965)
Cursos e Colégio Coqueiros Ltda.	100%	5.546	(3.654)	(359)	(1.533)
Escola Santo Inácio Ltda.	100%	18.749	(14.334)	(600)	(3.815)
CEI Centro de Educação Integrada S.A.	100%	90.761	(78.394)	(12.067)	(300)
Colégio Manauara Lato Sensu Ltda.	100%	69.431	(47.501)	(16.126)	(5.804)
Colégio LS Cidade Nova Ltda.	100%	2.131	(1.784)	(251)	(96)
Colégio Manauara Cidade Nova Ltda.	100%	5.944	(2.559)	(2.940)	(445)
Núcleo Brasileiro de Estudos Avancados Ltda.	100%	7.838	(3.780)	(1.626)	(2.432)
Academia Paulinense de Formacao e Instrucao Fundamental Ltda	100%	6.339	(6.585)	1.111	(865)
Instituto de Ensino Sao Rafael Ltda	100%	1.272	(1.880)	316	292
Idesa - Instituto de Ensino Santo Antonio Ltda	100%	4.727	(3.634)	(1.025)	(68)
Luis Eduardo Pinho Saud	100%	2.305	(1.291)	(1.710)	696
Carlos Alberto Pinho Saud Taubaté	100%	2.094	(1.167)	(1.599)	672
Juliana Barquette Saud Kako	100%	(263)	0	(492)	755
Ação & Educação Ltda	100%	4.536	(3.655)	(452)	(429)
Centro Educacional Roda Piao Ltda	100%	3.672	(3.736)	(9)	73
Centro Educacional Promissor Ltda	100%	140	(266)	(247)	373
Escola Nova Cachoeirinha Ltda	100%	4.179	(4.816)	(700)	1.337
Escola de Educação Infantil Aprendendo Brincando Ltda	100%	20.766	(39.978)	(513)	19.725
RGS Comércio de Livros e Serviços	100%	1.052	(1.595)	203	340
Colégio Ábaco	100%	538	(1.254)	(368)	1.084
ASB & Indaiatuba Serviços Educacionais Ltda	100%	9.049	(8.802)	(485)	238
Colégio Ábaco Ipiranga Serviços Educacionais Ltda	100%	26.590	(30.085)	1.308	2.187
Colégio Itaquera Ltda	100%	2.041	(2.622)	44	537
Upaon Ensino Infantil Ltda	100%	2.638	(2.232)	70	(476)
Upaon Ensino Fundamental Ltda	100%	325	(838)	203	310
C a S Balluz Servicos Educacionais Ltda	100%	845	(759)	(145)	59
Upaon Educacional Ltda	100%	2.629	(2.162)	146	(613)
Núcleo Upaon de Educação Ltda	100%	961	(321)	(93)	(547)
Liceu Araras Ltda	100%	1.294	(985)	(507)	198
Liceu Araras Junior Ltda	100%	926	(2.020)	(583)	1.677
		1.894.181	(1.185.615)	(176.692)	(531.874)

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

13 Imobilizado

(a) Controladora

		31 de dezembro de 2023		31 de dezembro de 2024		31 de março de 2025
		Custo	Adição	Custo	Adição	Custo
Custo						
Benfeitorias em imóveis de terceiros		25.239	500	25.739	572	26.311
Móveis e utensílios		1.454		1.454		1.454
Computadores e periféricos		5.538	1.105	6.643	107	6.750
Máquinas e equipamentos		4.098	33	4.131	8	4.139
		36.329	1.638	37.967	687	38.654
	Taxa de depreciação	Depreciação	Adição	Depreciação	Adição	Depreciação
Depreciação						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	6,7%	(16.867)	(1.326)	(18.193)	(375)	(18.568)
Móveis e utensílios	10%	(769)	(111)	(880)	(32)	(912)
Computadores e periféricos	20%	(3.419)	(637)	(4.056)	(355)	(4.411)
Máquinas e equipamentos	10%	(1.645)	(384)	(2.029)	(98)	(2.127)
		(22.700)	(2.458)	(25.158)	(860)	(26.018)
Saldo residual líquido		13.629	(820)	12.809	(173)	12.636

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

(b) Consolidado

	31 de dezembro de 2023			31 de dezembro de 2024			31 de março de 2025
	Custo	Adição por Aquisição	Adição	Custo	Adição por Aquisição	Adição	Custo
Custo							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	759.854	8.212	88.817	856.883		40.484	897.367
Móveis e utensílios	64.057	6.392	5.652	76.101	87	3.742	79.930
Computadores e periféricos	43.201	1.816	5.811	50.828		1.150	51.978
Máquinas e equipamentos	53.304	6.176	5.069	64.549	70	3.218	67.837
Desmobilização	100.562		8.021	108.583			108.583
	1.020.978	22.596	113.370	1.156.944	157	48.594	1.205.695

	Taxa de depreciação	Depreciação	Adição por Aquisição	Adição	Depreciação	Adição por Aquisição	Adição	Depreciação
Depreciação								
Benfeitorias em imóveis de terceiros	6,7%	(372.084)	(1.902)	(33.096)	(407.082)		(11.887)	(418.969)
Móveis e utensílios	10%	(40.443)	(2.020)	(5.339)	(47.802)		(1.724)	(49.526)
Computadores e periféricos	20%	(30.650)	(1.500)	(4.104)	(36.254)		(1.917)	(38.171)
Máquinas e equipamentos	10%	(31.383)	(1.971)	(4.881)	(38.235)		(1.921)	(40.156)
Desmobilização		(35.184)		(11.232)	(46.416)		(2.747)	(49.163)
		(509.744)	(7.393)	(58.652)	(575.789)		(20.196)	(595.985)
Saldo residual líquido		511.234	15.203	54.718	581.155	157	28.398	609.710

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

(c) Nota de reconciliação das adições que não afetaram a demonstração de fluxo de caixa

	Adição por Aquisição	Depreciação
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa:		
Controladora		
Benfeitorias em imóveis de terceiros		(375)
Móveis e utensílios		(32)
Computadores e periféricos		(355)
Máquinas e equipamentos		(98)
		(860)
Consolidado		
Benfeitorias em imóveis de terceiros		(11.887)
Móveis e utensílios	87	(1.724)
Computadores e periféricos		(1.917)
Máquinas e equipamentos	70	(1.921)
Desmobilização		(2.747)
	157	(20.196)

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

14 Intangível

(a) Controladora

		31 de dezembro de 2023		31 de dezembro de 2024		31 de março de 2025
		Custo	Adições	Custo	Adições	Custo
Custo						
Software e Programas		25.461	1.262	26.723	132	26.855
Direitos autorais		22.991	987	23.978	386	24.364
Marca		10.109		10.109		10.109
Relacionamento com clientes		12.481		12.481		12.481
Acordo de não competição		11.994		11.994		11.994
Ágio		102.610		102.610		102.610
Projetos intangíveis		74.750	26.159	100.909	5.915	106.824
		260.396	28.408	288.804	6.433	295.237
	Taxa de amortização	Amortização	Adições	Amortização	Adições	Amortização
Amortização						
Software e Programas	20%	(18.133)	(3.966)	(22.099)	(1.386)	(23.485)
Direitos autorais	33%	(20.538)	(720)	(21.258)	(281)	(21.539)
Marca	4%	(3.437)	(13.734)	(17.171)	(4.046)	(21.217)
Relacionamento com Clientes	20%	(12.034)	(1.417)	(13.451)	(394)	(13.845)
Acordo de não competição	20%	(13.943)	(202)	(14.145)	(65)	(14.210)
Projetos intangíveis	20%	(5.974)	(8.158)	(14.132)	(2.989)	(17.121)
		(74.059)	(28.197)	(102.256)	(9.161)	(111.417)
Saldo residual líquido		186.337	211	186.548	(2.728)	183.820

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

(b) Consolidado

Custo		31 de dezembro de 2023				31 de dezembro de 2024			31 de março de 2025
		Custo	Intangiveis identificados nas combinações de negocio	Adição por Aquisição	Adição	Custo	Intangiveis identificados nas combinações de negocio	Adição	Custo
Software ou Programas		84.559		5	1.268	85.832		140	85.972
Mais Valia Software		8.399				8.399			8.399
Relacionamento com Clientes		150.435	42.061			192.496	3.105		195.601
Acordo de não competição		43.757				43.757	530		44.287
Marca		356.828	36.191			393.019	2.476		395.495
Direitos Autorais		39.789		44	1.103	40.936		436	41.372
Ágio		983.909	158.751			1.142.660	7.884		1.150.544
Projetos intangíveis (1)		82.992			27.062	110.054		6.084	116.138
		1.750.668	237.003	49	29.433	2.017.153	13.995	6.660	2.037.808

Amortização	Taxa de amortização	Amortização	Intangiveis identificados nas combinações de negocio	Adição por Aquisição	Adição	Amortização	Intangiveis identificados nas combinações de negocio	Adição	Amortização
Software ou Programas	20%	(60.018)			(8.162)	(68.180)		(2.191)	(70.371)
Mais Valia Software	10%	(8.851)				(8.851)			(8.851)
Relacionamento com Clientes	20%	(126.814)			(17.839)	(144.653)		(3.715)	(148.368)
Acordo de não competição	20%	(36.395)			(258)	(36.653)		(1.154)	(37.807)
Marca	4%	(8.080)			(15.363)	(23.443)		(4.280)	(27.723)
Direitos Autorais	33%	(23.537)			(827)	(24.364)		(298)	(24.662)
Projetos intangíveis	20%	(6.186)			(8.277)	(14.463)		(3.008)	(17.471)
		(269.881)			(50.726)	(320.607)		(14.646)	(335.253)
Saldo residual líquido		1.480.787	237.003	49	(21.293)	1.696.546	13.995	(7.986)	1.702.555

(1) Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como Projetos Intangíveis, incluem os custos com empregados alocados no seu desenvolvimento e uma parcela adequada das despesas diretas e são amortizados usando-se o método linear ao longo de suas vidas úteis.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

(c) Nota de reconciliação das adições sem impacto na demonstração de fluxo de caixa

	Amortização
Controladora	
Software ou Programas	(1.386)
Direitos Autorais	(281)
Marca	(4.046)
Relacionamento com Clientes	(394)
Acordo de Não Competição	(65)
Projetos intangíveis	(2.989)
	(9.161)
Consolidado	
Software ou Programas	(2.191)
Relacionamento com Clientes	(3.715)
Acordo de Não Competição	(1.154)
Marca	(4.280)
Direitos Autorais	(298)
Projetos intangíveis	(3.008)
	(14.646)

15 Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Salários a pagar	35.281	29.346	121.842	101.843
Provisões trabalhistas e encargos	10.378	8.701	82.377	65.072
Encargos sociais	1.901	2.045	26.172	27.144
	47.560	40.092	230.391	194.059

16 Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Imposto de renda retido na fonte a recolher	622	1.204	5.345	12.148
Imposto de renda e contribuição social (1)	1.555		24.845	7.496
PIS e COFINS	221	584	7.081	7.659
INSS	10	8	183	187
ISS			5.604	4.833
Outros impostos	65	43	114	156
	2.473	1.839	43.172	32.479

(1) Os valores de IRPJ e CSLL em 31 de março de 2025 referem-se a todas as provisões ocorridas até o mesmo período.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

17 Arrendamentos

(i) Saldos reconhecidos no balanço patrimonial

O balanço patrimonial contém os seguintes saldos relacionados a arrendamentos:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Ativos de direito de uso				
Imóveis	2.117	2.491	625.494	618.999
Passivos de arrendamentos				
Circulante	1.568	1.519	115.269	113.465
Não circulante	887	1.431	569.776	566.293
	2.455	2.950	685.045	679.758

(ii) Saldos reconhecidos na demonstração do resultado

As demonstrações do resultado incluem os seguintes montantes relacionados a arrendamentos:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Encargo de depreciação dos ativos de direito de uso (incluído em custos (Nota 28)) (1)	(374)	(426)	(30.393)	(28.164)
Despesas com juros (incluídas nas despesas financeiras – (Nota 29))	(80)	(127)	(18.199)	(16.964)
	(454)	(553)	(48.592)	(45.128)

(1) Os ativos de direito de uso do Grupo são depreciados conforme vigência do contrato, resultando em uma média de 15 anos.

(iii) Passivos de arrendamento

As movimentações dos saldos dos passivos de arrendamento são apresentadas no quadro abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo dos passivos de arrendamento em 31 de dezembro de 2023	(4.610)	(653.128)
Movimentos que afetam o fluxo de caixa:		
Pagamentos	2.099	193.581
Movimentos que não afetam o fluxo de caixa:		
Juros provisionados	(439)	(69.738)
Adição por novos contratos		(157.539)
Baixas		7.066
	(439)	(220.211)
Saldo dos passivos de arrendamento em 31 de dezembro de 2024	(2.950)	(679.758)
Movimentos que afetam o fluxo de caixa:		

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

Pagamentos	575	49.800
Movimentos que não afetam o fluxo de caixa:		
Juros provisionados	(80)	(18.199)
Adição por novos contratos		(36.888)
	(80)	(55.087)
Saldo dos passivos de arrendamento em 31 de março de 2025	(2.455)	(685.045)

O Grupo apresenta, no quadro abaixo, a análise de seus contratos com base nas datas de vencimento:

	Consolidado		
	CPC 06 (R2) / IFRS 16	**(-) Juros a incorrer**	**31 de março de 2025**
Até um ano	179.791	(64.522)	115.269
Entre um ano e dois anos	245.693	(78.428)	167.265
Entre dois e cinco anos	196.284	(63.004)	133.280
Mais de cinco anos	334.626	(65.395)	269.231
	956.394	**(271.349)**	**685.045**

	Consolidado		
	CPC 06 (R2) / IFRS 16	**(-) Juros a incorrer**	**31 de dezembro de 2024**
Até um ano	176.029	(62.564)	113.465
Entre um ano e dois anos	277.120	(84.827)	192.293
Entre dois e cinco anos	213.960	(65.903)	148.057
Mais de cinco anos	339.476	(113.533)	225.943
	1.006.585	**(326.827)**	**679.758**

(iv) Ativos de direito de uso

A movimentação de saldo dos ativos de direito de uso é evidenciada abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.109	585.664
Adição por novos contratos e renovações de contratos		157.539
Despesa de depreciação	(1.618)	(118.194)
Baixas		(6.010)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.491	618.999
Adição por novos contratos e renovações de contratos		36.888
Despesa de depreciação	(374)	(30.393)
Saldo em 31 de março de 2025	2.117	625.494

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

18 Aquisições de participações societárias a pagar

(a) Aquisição a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Centro de Educação Integrada Mais Ltda.			770	747
Centro de Educação Integrada Zona Sul Ltda.			513	498
Colégio CEB Ltda.				1.398
Centro Educacional Boa Viagem Ltda.				2.164
Centro Educacional da Jaqueira Ltda.				528
Hi School Educacional S.A.			607	589
Atopp Brasil Serviços Educacionais Ltda.			379	375
ISO Colégio e Curso Ltda.			8.852	8.595
Kanttum Tecnologia em Educação S.A.	1.441	2.772	1.441	2.772
Instituição de Ensino General Osório Ltda.			1.146	2.491
Colégio Seletivo Ltda. / Colégio 2B Ltda.			2.248	2.202
Colégio Jaó Ltda.			680	828
Elite NIE Jaú			2.346	2.297
Elite Taboao da Serra			3.301	3.233
Leonardo da Vinci Educacional Ltda.			4.618	4.523
Integrado Kids Flamboyant			2.217	2.896
Elite Memorial Jundiaí			2.293	2.995
Elite Itatiba			1.988	2.225
Anglo Crescer Jundiaí			5.249	5.140
Colégio e Pre-Vestibular Alpha de Campos Ltda.			7.140	5.412
Idesa Taubaté			895	7.488
Ação & Educação Ltda.			3.102	1.323
Academia Paulinense de Formação e Instrução Fundamental Ltda.			5.526	13.356
Colégio Porto União Ltda.			13.637	4.525
Centro Educacional Promissor Ltda.			1.859	1.821
Ábaco			77.891	75.629
Upaon Açu			6.714	6.723
Escola Nova Cachoeirinha Ltda			5.766	5.661
Colégio Itaquera Ltda			1.948	1.899
Anglo Ápice			1.180	
Anglo Rio Verde			6.037	
Anglo Alante Araras			4.309	4.220
	1.441	2.772	174.652	174.553
Circulante	1.428	1.386	38.240	40.708
Não circulante	13	1.386	136.412	133.845
	1.441	2.772	174.652	174.553

Os saldos acima referem-se às dívidas assumidas por aquisição de empresas a serem pagas de acordo com os termos contratuais, sendo atualizados, em média, pelas taxas CDI, IPCA e IGPM.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

As parcelas vencíveis a longo prazo apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
2026	13	1.386	35.396	41.933
2027			33.233	30.989
2028			30.924	28.729
2029			25.519	23.440
2030 à 2032			11.340	8.754
	13	1.386	136.412	133.845

A movimentação das obrigações por aquisições de participações societárias está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	13.753	82.911
Movimentações que afetam o fluxo de caixa:		
Amortizações	(1.252)	(122.560)
Movimentações que não afetam o fluxo de caixa:		
Juros – Aquisição SOE (1)	(55.517)	(55.517)
Novas aquisições		206.651
Juros reconhecidos	45.788	63.068
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.772	174.553
Movimentações que afetam o fluxo de caixa:		
Amortizações	(1.387)	(15.485)
Movimentações que não afetam o fluxo de caixa:		
Juros – Aquisição SOE (1)	(11.762)	(11.762)
Novas aquisições		11.800
Juros reconhecidos	11.818	15.546
Saldo em 31 de março de 2025	1.441	174.652

(1) Apresentação líquida do montante a pagar pela aquisição das "Escolas da Saber" e dos valores a receber pela venda do "Sistema de Ensino", conforme detalhado na Nota 7. A transação foi estruturada como uma combinação de negócios dupla, em que a venda do Sistema de Ensino ocorreu vinculada à aquisição das escolas. Essa operação se reflete no fluxo de pagamento, que é idêntico para ambas as companhias envolvidas (Grupo Salta e Cogna).

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

19 Empréstimos e financiamentos

		Controladora		Consolidado	
	Encargos financeiros	**31 de março de 2025**	**31 de dezembro de 2024**	**31 de março de 2025**	**31 de dezembro de 2024**
Debênture não conversível (1 e 4)	CDI + taxa média de 2,67%	442.101	457.175	442.101	457.175
Operação 4131 – Santander (2)	CDI + 2,22%	45.015	52.675	45.015	52.675
Debêntures não conversíveis (3)	CDI+ 1,65%			30.100	41.332
Operação 4131 – Citibank (5)	SOFRUSD + 1,28%	91.160	96.974	91.160	96.974
Nota comercial (6)	CDI + 3,40%		71.289		71.289
Debênture não conversível (7)	CDI + 1,10%, Pré 11,60% e IPCA + 7,06%	487.523	487.287	487.523	487.287
Debênture não conversível (8)	CDI + 1,84%	149.351	153.491	298.651	306.915
Financiamento FINEP (9)	TR + 3,30%	16.916	16.895	16.916	16.895
Operação 4131 – Santander (10)	CDI +1,70%	142.985		142.985	
Operação 4131 – Banco do Brasil (11)	CDI +0,52%	141.239		141.239	
Operação 4131 – Itaú (12)	CDI+1,76%			100.435	
Cédula de crédito bancário	Diversos			24	78
Total dos empréstimos		1.516.290	1.335.786	1.796.149	1.530.620
Circulante		300.919	353.779	322.003	379.449
Não circulante		1.215.371	982.007	1.474.146	1.151.171
Total dos empréstimos		1.516.290	1.335.786	1.796.149	1.530.620

(1) Em junho de 2021, a controladora Grupo Salta Educação S.A. emitiu, debêntures simples não conversíveis em ações, no montante de R$300.000 com vencimento em junho de 2026, com pagamento de juros semestrais da data de emissão e amortização anuais a partir do 36º mês contado da data de emissão. A taxa de remuneração da dívida é de CDI + 2,59% a.a.

(2) Em 05 de agosto de 2021, a controladora Grupo Salta Educação S.A. aprovou cédula de crédito bancário junto ao Banco Santander S.A., no valor total de R$ 100.000 com vencimento em agosto de 2026, com o pagamento de juros mensais e amortização da dívida em parcelas iguais mensais a partir do 24º mês da data de emissão.A taxa de remuneração da dívida é de CDI + 2,65% a.a.

(3) Em setembro de 2019, a controlada Sistema Elite de Ensino S.A. emitiu, em três séries de debêntures simples não conversíveis em ações no montante de R$ 200.000. Em 30 de julho de 2021, a Companhia liquidou antecipadamente, a 2ª e 3ª série da 1ª emissão de debêntures, no montante de R$ 101.833 com o vencimento programado para 2026. O saldo da 1ª série correspondente aos juros serão pagos em parcelas semestrais e a amortização em parcelas semestrais a partir do 30º mês contado da data de emissão. A taxa de remuneração da dívida é de CDI + 1,65% a.a.

(4) Em julho de 2022, a controladora Grupo Salta Educação S.A. emitiu, debêntures simples não conversíveis em ações, no montante de R$300.000 com vencimento em julho de 2027, com pagamento de juros trimestrais da data de emissão e amortização trimestral a partir do 24º mês contado da data de emissão. A taxa de remuneração da dívida é de CDI + 2,75% a.a.

(5) Em junho de 2023, a controladora Grupo Salta Educação S.A. aprovou cédula de crédito bancário junto ao Banco Citibank, no valor total de R$100.000. O prazo de vencimento é de 3 anos, com pagamento de juros semestrais com carência de 6 meses da data de emissão e amortização semestral a partir do 18º mês contado da data de emissão. A taxa de remuneração da dívida é de SOFRUSD + 1,28%a.a.

(6) Em 22 de dezembro de 2023, a controladora Grupo Salta Educação S.A. emitiu uma nota comercial privada junto ao Banco ABC Brasil, no valor de R$80.000. O prazo de vencimento é de 3 anos, contados a partir da data de emissão, com o pagamento de juros trimestrais e amortização trimestral da dívida a partir do 12º mês contado da data de emissão (22 de dezembro de 2024). A taxa de remuneração da dívida é de CDI + 3,40% a.a. A liquidação total da nota comercial ocorreu em fevereiro de 2025.

(7) A controladora Grupo Salta Educação S.A. realizou emissão privada de debêntures simples, quirografárias e não conversíveis, no montante de R$ 500.000 distribuído em 3ª séries, conforme aprovadas em Assembleia Geral Extraordinária de 22 de março de 2024, as quais têm como principal destinação de recursos o pagamento de certos aluguéis dos imóveis locados e ocupados pelas escolas. No período findo em 31 de março de 2024 foram registrados os encargos a transcorrer na operação e o montante firmado recebido em 09 de abril de 2024. A taxa de remuneração da

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

dívida é de CDI + 1,10% para 1ª série, Pré 11,60% para 2ª série e IPCA + 7,06% para 3ª série.

(8) Em setembro de 2024, a controladora Grupo Salta Educação S.A. e a controlada Colégio Vimasa S.A. emitiram, debêntures simples não conversíveis em ações junto ao Banco Bradesco, no montante de R$150.000 cada, cujo montante firmado em contrato foi recebido em 02 de outubro de 2024. Ambas as debêntures possuem vencimento em setembro de 2029, com pagamento de juros semestrais da data de emissão e amortização anual a partir do 24º mês contado da data de emissão. A taxa de remuneração da dívida é de CDI + 1,84% a.a.

(9) Em novembro de 2024, a controladora Grupo Salta Educação S.A realizou um financiamento com a Financiadora de Estudos e Projetos – Finep para custear a elaboração e execução do Plano Estratégico de Inovação no montante de R$17.017, com vencimento em setembro de 2031 e amortização mensal que serão pagas em 61 parcelas mensais a partir do 24º mês contado da data de emissão.

(10) Em janeiro de 2025, a controladora Grupo Salta Educação S.A. aprovou cédula de crédito bancário junto ao Banco Santander, no valor total de R$150.000. O prazo de vencimento é de 2 anos, com pagamento de juros semestrais com carência de 6 meses da data de emissão e amortização semestral a partir do 23º mês contado da data de emissão. A taxa de remuneração da dívida é de USD + 5,94%.

(11) Em janeiro de 2025, a controladora Grupo Salta Educação S.A. aprovou cédula de crédito bancário junto ao Banco do Brasil, no valor total de R$144.586. O prazo de vencimento é de 3 anos, com pagamento de juros semestrais com carência de 6 meses da data de emissão e amortização semestral a partir do 18º mês contado da data de emissão. A taxa de remuneração da dívida é de CDI + 0,52%.

(12) Em fevereiro de 2025, a controlada Colégio Vimasa S.A. aprovou cédula de crédito bancário junto ao Itaú, no valor total de R$100.000. O prazo de vencimento é de 1,5 ano, com pagamento de juros semestrais com carência de 6 meses da data de emissão e amortização semestral a partir do 18º mês contado da data de emissão. A taxa de remuneração da dívida é de CDI + 1,76%.

Parte do fluxo mensal do contas a receber de mensalidade de alunos é dada em garantia dos empréstimos e financiamentos da Companhia.

As parcelas vencíveis a longo prazo apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	**31 de dezembro de 2024**	**31 de março de 2025**	**31 de dezembro de 2024**
2026	206.494	281.977	315.888	301.761
2027	404.996	100.760	454.771	150.535
2028	137.455	137.455	187.230	187.230
2029	137.511	137.511	187.342	187.341
2030 a 2031	328.915	324.304	328.915	324.304
	1.215.371	982.007	1.474.146	1.151.171

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

A movimentação dos empréstimos e financiamentos está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**1.019.827**	**1.292.796**
Novos empréstimos e financiamentos (2, 3 e 4)	666.747	816.747
Liquidação de juros	(152.997)	(207.306)
Liquidação de principal	(365.468)	(580.094)
Custo de Captação	(17.666)	(18.762)
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa		
Juros reconhecidos	146.265	178.423
Variação Cambial e taxa de conversão (1)	33.524	33.524
Custos de transação	5.554	5.813
Adições de novas unidades		9.479
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**1.335.786**	**1.530.620**
Movimentações que afetaram o fluxo de caixa		
Novos empréstimos e financiamentos (5, 6 e 7)	294.586	394.586
Liquidação de juros	(30.392)	(42.479)
Liquidação de principal	(104.219)	(114.219)
Custo de Captação	(4.337)	(4.344)
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa		
Juros reconhecidos	38.455	45.958
Variação Cambial e taxa de conversão (1)	(15.781)	(16.224)
Custos de transação	2.192	2.251
Saldo em 31 de março de 2025	**1.516.290**	**1.796.149**

(1) Variação cambial e taxas atreladas aos contratos de *swap* em vigor (Nota 20).

(2) A Companhia realizou emissão privada de debêntures simples, quirografárias e não conversíveis, no montante de R$ 500.000, conforme aprovadas em Assembleia Geral Extraordinária de 22 de março de 2024, as quais têm como principal destinação de recursos o pagamento de certos aluguéis dos imóveis locados e ocupados pelas escolas.

(3) Em 25 de setembro de 2024, a controladora Grupo Salta Educação S.A. e a controlada Colégio Vimasa S.A emitiram, debêntures simples não conversíveis em ações, no montante de R$150.000 cada, ambas com vencimento em setembro de 2029, com pagamento de juros semestrais da data de emissão e amortização anual a partir do 24º mês contado da data de emissão. A taxa de remuneração da dívida é de CDI + 1,84% a.a. Foi registrado em 30 de setembro de 2024 os juros do período da operação, pois o montante firmado foi recebido em 02 de outubro de 2024.

(4) Em novembro de 2024, a controladora Grupo Salta Educação S.A realizou um financiamento com a Financiadora de Estudos e Projetos – Finep para custear a elaboração e execução do Plano Estratégico de Inovação no montante de R$17.017, com vencimento em setembro de 2031 e amortização mensal que serão pagas em 61 parcelas mensais a partir do 24º mês contado da data de emissão.

(5) Em janeiro de 2025, a controladora Grupo Salta Educação S.A. aprovou cédula de crédito bancário junto ao Banco Santander, no valor total de R$150.000. O prazo de vencimento é de 2 anos, com pagamento de juros semestrais com carência de 6 meses da data de emissão e amortização semestral a partir do 23º mês contado da data de emissão. A taxa de remuneração da dívida é de USD + 5,94%.

(6) Em janeiro de 2025, a controladora Grupo Salta Educação S.A. aprovou cédula de crédito bancário junto ao Banco do Brasil, no valor total de R$144.586. O prazo de vencimento é de 3 anos, com pagamento de juros semestrais com carência de 6 meses da data de emissão e amortização semestral a partir do 18º mês contado da data de emissão. A taxa de remuneração da dívida é de CDI + 0,52%.

(7) Em fevereiro de 2025, a controlada Colégio Vimasa S.A. aprovou cédula de crédito bancário junto ao Itaú, no valor total de R$100.000. O prazo de vencimento é de 1,5 ano, com pagamento de juros semestrais com carência de 6 meses da data de emissão e amortização semestral a partir do 18º mês contado da data de emissão. A taxa de remuneração da dívida é de CDI + 1,76%.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

Os valores de garantias mensais contratuais são retidos pelas instituições financeiras caso as transações não atinjam o limite estipulado por dois meses consecutivos.

Debêntures não conversíveis	Banco	Garantia Mensal Contratual
Colégio Vimasa S.A.	Itaú	5.800
Colégio Vimasa S.A.	Bradesco	5.800
Sistema Elite de Ensino S.A.	Itaú	8.700

Esses empréstimos requerem a manutenção de índices financeiros ("Covenants"), calculados pela relação entre a dívida líquida e o EBITDA ajustado. Os covenants são calculados anualmente e acompanhados quanto aos cumprimentos de todos os requisitos vigentes.

A dívida líquida corresponde à (i) total de empréstimos e financiamentos (incluindo empréstimos de curto e longo prazo, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), mais aquisição de participações societárias (incluindo saldos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), menos o saldo a pagar aquisição das “Escolas da Saber” (Somos operações Escolares S.A); menos (ii) montante de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, recebíveis de cartão de crédito.

O índice financeiro é calculado anualmente no mês de dezembro, com base nas demonstrações financeiras auditadas e consolidadas da Companhia. O cálculo consiste no quociente da divisão da dívida líquida pelo EBITDA ajustado, sendo que o valor resultante não deve exceder 3,0x para o período encerrado em 31 de dezembro de 2024.

O índice financeiro, relativo ao cálculo do quociente da divisão da dívida líquida pelo EBITDA, está em conformidade com as condições estabelecidas nas cláusulas contratuais financeiras mencionadas acima, para o período findo em 31 de dezembro de 2024.

20 Instrumentos financeiros derivativos

O Grupo possui operações de *Swap* em vigor, com objetivo de proteger o fluxo de caixa contra risco e oscilações do mercado.

A forma adotada para demonstrar os resultados decorrentes das operações foi a contabilização como instrumentos financeiros avaliados a valor justo por meio do resultado, conforme pronunciamentos contábeis vigentes e a valorização ou desvalorização do valor justo dos instrumentos financeiros são registradas em contrapartida da conta de receita ou despesa dentro do grupo de resultado financeiro.

Na tabela abaixo seguem as informações relacionadas as operações de *Swap* mantidas pela Companhia em 31 de março de 2025, registradas a valor justo com efeito no resultado:

Contrato de *Swap*	Principal Contratado (USD/EUR)	Principal Contrata do (BRL)	Taxa de Câmbio Inicial	Ativo Grupo Salta	Passivo Grupo Salta	Data de Início	Data de Vencimento	Ativo (Valor a Mercado)	Passivo (Valor a Mercado)	Resultado Bruto
Citibank Brasil (1)	20.833	100.000	4,80	1,18 * (100% USD +1,28%)	100% CDI-CETIP + 2,4%	20/06/2023	18/06/2026	91.576	79.239	12.337
XP Invest. (2)		200.679		IPCA + 7,0611 %	100% do CDI + 1%	06/05/2024	17/03/2031	203.945	209.536	(5.591)
XP Invest. (2)		104.991		Pré em 11,60%	100% do CDI + 0,23%	20/05/2024	15/03/2031	97.383	106.212	(8.829)

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

XP Invest. (3)		129.539		IPCA + 7,0611 %	100% do CDI + 0,05%	27/11/2024	17/03/2031	128.677	130.461	(1.784)
Santander (4)	24.596	150.000	6,09	USD + 7,16%	100% do CDI + 1,70%	15/01/2025	05/01/2027	147.995	158.397	(10.402)
Banco do Brasil (5)	23.264	144.586	6,21	EUR + 4,00%	100% do CDI + 0,52%	17/01/2025	29/12/2027	147.056	150.008	(2.952)
Itaú (6)	17.339	100.000	5,76	USD + 7,00%	100% do CDI + 1,76%	06/02/2025	06/08/2026	102.676	104.239	(1.563)

(1) A Companhia contratou em junho de 2023 com o banco Citibank Brasil uma operação de *Swap* para proteger seu fluxo de caixa contra o risco de mercado (principalmente o risco cambial) relacionado à sua dívida em dólares americanos. A operação de *hedge* cobre grande parte da dívida em dólar. A Companhia utilizou uma operação de *Swap* para converter sua dívida de dólares americanos para reais, nessa operação a Companhia trocou a taxa de juros (USD) SOFR + Spread pela taxa de juros.

(2) A Companhia contratou em maio de 2024 com o banco XP Investimentos um instrumento particular para realização de operações de *Swap* no valor de R$ 200.679 e de R$ 104.991 visando proteger-se da oscilação de taxas de juro (CDI, pré-fixada) e de indíces de inflação (IPCA).

(3) A Companhia contratou em novembro de 2024 com o banco XP Investimentos um instrumento particular para realização de operações de *Swap* no valor de R$ 129.539 visando proteger-se da oscilação de taxas de juro (CDI) e de indíces de inflação (IPCA).

(4) A companhia contratou em janeiro de 2025 com o banco Santander um instrumento particular para realização de operações de *Swap* no valor de R$ 150.000 visando proteger seu fluxo de caixa contra o risco de mercado (principalmente o risco cambial) relacionado à sua dívida em dólares americanos. A Companhia utilizou uma operação de *Swap* para converter sua dívida de dólares.

(5) A companhia contratou em janeiro de 2025 com o Banco do Brasil um instrumento particular para realização de operações de Swap no valor de R$ 144.586 visando proteger seu fluxo de caixa contra o risco de mercado (principalmente o risco cambial) relacionado à sua dívida em euros. A Companhia utilizou uma operação de *Swap* para converter sua dívida de euros.

(6) A companhia contratou em fevereiro de 2025 com o banco Itaú um instrumento particular para realização de operações de *Swap* no valor de R$ 100.000 visando proteger seu fluxo de caixa contra o risco de mercado (principalmente o risco cambial) relacionado à sua dívida em dólares americanos. A Companhia utilizou uma operação de *Swap* para converter sua dívida de dólares.

21 Parcelamentos tributários

A Companhia está sujeita a parcelamentos ordinários federais, que apresentam prazos e parcelas diferenciados entre si, sendo reajustados mensalmente pela taxa Selic. Além disso, a Companhia também aderiu a parcelamentos pelo Programa Especial de Regularização Tributária, os quais abrangem diversos tributos federais:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	**31 de dezembro de 2024**	**31 de março de 2025**	**31 de dezembro de 2024**
Previdenciário			4.285	5.489
PIS e COFINS Parcelamento			223	311
IRPJ e CSLL			209	254
Parcelamentos especiais	2.518	3.081	3.474	3.959
	2.518	3.081	8.191	10.013
Passivo circulante	2.178	2.387	3.870	4.252
Passivo não circulante	340	694	4.321	5.761
	2.518	3.081	8.191	10.013

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

22 Provisão para causas judiciais e depósitos judiciais

	Controladora			
	31 de março de 2025		31 de dezembro de 2024	
	Causas Judiciais	Depósitos Judiciais	Causas Judiciais	Depósitos Judiciais
Tributário (1)	2.390	14.975	2.390	14.635
Trabalhistas e previdenciárias	94	160	94	160
Cíveis	1.116	966	2.530	906
	3.600	16.101	5.014	15.701

	Consolidado			
	31 de março de 2025		31 de dezembro de 2024	
	Causas Judiciais	Depósitos Judiciais (1)	Causas Judiciais	Depósitos judiciais
Tributário	2.390	23.066	2.390	22.420
Trabalhistas e previdenciárias	5.949	2.543	4.942	2.525
Cíveis	6.959	8.937	6.348	8.935
	15.298	34.546	13.680	33.880

(1) No período findo em 31 de dezembro de 2021 a Companhia realizou judicialmente um depósito de R$ 6.832 com a finalidade de discutir judicialmente sobre a dedutibilidade do ágio originado na incorporação reversa da WP Búzios. No período findo em 31 de dezembro de 2024 a Companhia realizou judicialmente um novo depósito de R$ 4.770. O processo apresenta uma variação monetária no montante de R$ 340 no período de 31 de março de 2025.

(a) Trabalhistas, cíveis e tributários

O Grupo é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis e tributários, em andamento, e está discutindo essas questões, tanto na esfera administrativa, como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela administração, amparada por seus assessores legais externos.

A natureza das obrigações pode ser sumariada como segue:

- Contingências trabalhistas e previdenciárias: consistem, principalmente, em reclamações de empregados vinculadas a disputas sobre o montante de compensação pago nas demissões.
- Ações cíveis: as principais ações estão relacionadas a ações judiciais movidas contra o Grupo por responsáveis de alunos e ex-alunos.
- Ações tributárias: as principais ações visam aproveitamento de créditos tributários.

(b) Movimentação da provisão para causas judiciais

	Controladora				Consolidado			
	Cíveis	Trabalhistas	Tributário	Total	Cíveis	Trabalhistas	Tributário	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	697	192		889	7.192	2.217		9.409
Adições	6.284	1.327	4.778	12.389	13.111	7.076	4.778	24.965
Atualização Monetária	55			55	1.157	1.269		2.426
Reversões	(4.504)	(1.372)	(2.389)	(8.265)	(13.986)	(4.180)	(2.378)	(20.544)
Baixas por pagamento		(54)		(54)	(1.126)	(1.439)	(11)	(2.576)

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

Saldos em 31 de dezembro de 2024	2.532	93	2.389	5.014	6.348	4.943	2.389	13.680
Adições	5.085	27		5.112	7.884	1.313		9.197
Atualização Monetária	61			61	164	361		525
Reversões	(6.559)	(28)		(6.587)	(7.231)	(225)		(7.456)
Baixas por pagamento					(206)	(442)		(648)
Saldos em 31 de março de 2025	1.119	92	2.389	3.600	6.959	5.950	2.389	15.298

(c) Movimentação dos depósitos judiciais

	Controladora				Consolidado			
	Cíveis	**Trabalhistas**	**Tributário**	**Total**	**Cíveis**	**Trabalhistas**	**Tributário**	**Total**
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1	163	8.769	8.933	9.145	1.994	17.248	28.387
Adições	1.388	468	4.770	6.626	5.376	3.047	6.615	15.038
Atualização Monetária			1.096	1.096		3	1.096	1.099
Baixas	(483)	(471)		(954)	(5.586)	(2.519)	(2.539)	(10.644)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	906	160	14.635	15.701	8.935	2.525	22.420	33.880
Adições	69			69	1.012	254	511	1.777
Atualização Monetária			340	340			340	340
Baixas	(9)			(9)	(1.010)	(236)	(205)	(1.451)
Saldos em 31 de março de 2025	966	160	14.975	16.101	8.937	2.543	23.066	34.546

(d) Perdas possíveis, não provisionadas no balanço

O Grupo tem ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	**31 de dezembro de 2024**	**31 de março de 2025**	**31 de dezembro de 2024**
Tributárias (1)	15.038	15.849	50.465	47.747
Cíveis (2)	5.525	4.659	37.027	29.306
Trabalhistas (3)	2.664	1.510	30.254	25.784
	23.227	22.018	117.746	102.837

(1) Trata-se principalmente de ação fiscal, junto a Receita Federal, com a finalidade de discutir judicialmente sobre a dedutibilidade do ágio originado na incorporação reversa da WP Búzios.

(2) Trata-se, principalmente, em ações fundamentadas em suposto inadimplemento de obrigação prevista em contrato de locação de espaço e ação indenizatória relacionada a prestação de serviços e empreitada.

(3) Trata-se de ações decorrentes de ações trabalhistas/revisionais e demais indenizatórias.

23 Outros títulos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	**31 de dezembro de 2024**	**31 de março de 2025**	**31 de dezembro de 2024**
Outros títulos a pagar – Escolas da Saber (1)	3.680	7.115		
Outros	2.306	2.306	2.331	2.306
	5.986	9.421	2.331	2.306

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

(1) Trata-se de obrigação contratual que possuímos em decorrência da operação de aquisição das escolas da Saber. O saldo total será liquidado até o fim do exercício de 31 de dezembro de 2025.

24 Patrimônio Líquido

(a) Capital Social

O capital social da Companhia, totalmente subscrito, é de R$ 702.585 dividido em 401.096.233 ações nominativas e sem valor nominal, sendo 327.925.580 ações ordinárias e 73.170.653 ações preferenciais.

As ações preferenciais não terão direito a voto nas deliberações da Assembleia Geral e terão como vantagem a prioridade no reembolso do capital, sem prêmio, no caso de liquidação da Companhia.

A nova participação acionária do Grupo Salta, citada na nota 1, ficou conforme a tabela abaixo:

	31 de março de 2025		31 de dezembro de 2024	
	Participação societária	Valor (R$)	Participação societária	Valor (R$)
Gera Capital	17,06%	119.861	17,06%	119.861
WP FIP (1)	26,09%	183.304	26,09%	183.304
Mission CO (FIP MCO) (2)	10,92%	76.722	10,92%	76.722
Atmos Capital Gestão de Recursos (3)	17,47%	122.742	17,47%	122.742
GIC (4)	7,89%	55.434	7,89%	55.434
Outros sócios minoritários	20,50%	144.030	20,50%	144.030
Ações em tesouraria	0,07%	492	0,07%	492
	100%	702.585	100%	702.585

(1) WP XII F Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia (“WP FIP”)
(2) Fundo de Investimento em Participações Mission 1.1 Multiestratégia Responsabilidade Limitada (“FIP MCO”)
(3) Atmos Educação Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia, Atmos Ilíquidos II Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia e ATC Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia (“Atmos Capital Gestão de Recursos”)
(4) NY VI Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia – Responsabilidade Limitada (“GIG”)

(b) Movimentação do capital social

	Ações	Valor
Total em 31 de dezembro em 2023	375.128.944	672.617
Aumento de Capital (1) (2)	25.967.289	29.968
Total em 31 de dezembro de 2024	401.096.233	702.585
Total em 31 de março de 2025	401.096.233	702.585

(1) Em 15 de maio de 2024, foi deliberado em assembleia extraordinária dos acionistas o aumento de capital da Companhia no montante de R$ 167.515 mediante a emissão de 21.877.793 ações ordinárias e 2.204.424 ações preferenciais, subscritas e integralizadas com a entrada do NY VI Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia – Responsabilidade Limitada (“GIC”) e por certos acionistas minoritários. Do montante deliberado, R$ 16.857 foram alocados como capital social da Companhia e R$ 150.658 para constituição de reserva de capital.

(2) Em 07 de novembro de 2024, foi deliberado em reunião do conselho de administração o aumento de capital da Companhia no montante de R$ 13.111 mediante a emissão de 1.885.072 ações preferenciais, nominativas e sem valor nominal.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

(c) Ações em tesouraria

A seguir, a movimentação das ações mantidas em tesouraria pelo Grupo:

	Ações (milhares)	Custo médio	Saldo (R$)
Total em 31 de dezembro de 2023	1.516	2,73	4.141
Venda de ações em tesouraria (PCA)	(1.256)	2,76	(3.467)
Recompra	9	1,79	16
Total em 31 de dezembro de 2024	269	2,57	690
Total em 31 de março de 2025	269	2,57	690

(d) Reservas de capital

As movimentações das reservas de capital estão representadas da seguinte forma:

	Controladora
Saldo em 31 de dezembro de 2023	339.076
Plano de compra de ações (Nota 25)	955
Aumento de capital (1)	150.658
Àgio na emissão de ações	4.719
Saldo em 31 de dezembro de 2024	495.408
Plano de compra de ações (Nota 25)	74
Saldo em 31 de março de 2025	495.482

(1) Em 15 de maio de 2024, foi deliberado em assembleia extraordinária dos acionistas o aumento de capital da Companhia no montante de R$ 167.515 mediante a emissão de 21.877.793 ações ordinárias e 2.204.424 ações preferenciais, subscritas e integralizadas com a entrada do NY VI Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia – Responsabilidade Limitada ("GIC") e por certos acionistas minoritários. Do montante deliberado, R$ 16.857 foram alocados como capital social da Companhia e R$ 150.658 para constituição de reserva de capital.

(d.1) Pagamento baseado em ações

O Grupo constituiu a reserva de capital para pagamento baseado em ações, conforme mencionado na Nota 25. Como o pronunciamento técnico requer, o valor justo do pagamento foi determinado na data da outorga e está sendo reconhecido pelo período de aquisição do direito (*vesting period*) até a data dessas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

(d.2) Ágio na subscrição de ações

A reserva de ágio refere-se à diferença entre o preço da subscrição que os acionistas pagaram pelas ações e o seu valor nominal. Por se tratar de uma reserva de capital, somente poderá ser utilizada para aumento de capital, absorção de prejuízos, resgate, reembolso ou compra de ações ou pagamento de dividendo cumulativo a ações preferenciais.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

O ágio na emissão de ações está representado da seguinte forma:

	Controladora			
	2025			
	Quantidade de ações	Valor de subscrição	Valor pago	Ágio na subscrição de ações
Aumento de capital destinado para reserva de capital				131.711
Opções de ações subscritas e pagas com ágio em 2015	61.202.817	31.267	156.702	125.435
Opções de ações subscritas e pagas com ágio em 2020	3.689.135	11.547	11.627	80
Opções de ações subscritas e pagas com ágio em 2021	3.318.746		11.798	1.153
Aumento de capital destinado para reserva de capital - 2023				11.368
Aumento de capital destinado para reserva de capital - 2024				150.658
Opções de ações subscritas e pagas com ágio em 2024	1.254.188	3.467	8.186	4.719
				425.124

(d.3) Reserva especial de ágio

Contempla o reconhecimento do benefício fiscal do ágio gerado nas aquisições de empresas, a partir do momento em que ocorre uma reestruturação societária (incorporação direta ou reversa) entre as empresas do Grupo.

No período findo em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 não houve movimentação de reserva especial de ágio.

(e) Outros resultados abrangentes

Em 2016 o Grupo reconheceu R$ 19.452 como outros resultados abrangentes em decorrência da reversão do ágio gerado internamente na transação de aquisição de empresas sobre controle comum pelo Grupo Pensi. Esse ágio foi gerado indevidamente antes da aquisição do Grupo Pensi pelo Grupo Salta Educação S.A.

No período findo em 31 de março de 2025 e no período findo em 31 de dezembro de 2024 não houve movimentação em outros resultados abrangentes.

(f) Reserva de Lucro

Conforme estabelecido pelo artigo 199 da Lei das Sociedades por Ações, o saldo das reservas de lucros, exceto as para contingências, de incentivos fiscais e de lucros a realizar, não poderá ultrapassar o capital social, no montante de R$ 702.585 em 31 de março de 2025 (R$ 702.585 em 31 de dezembro de 2024). Atingindo esse limite, a Assembleia deliberará sobre aplicação do excesso na integralização, no aumento do capital social ou na distribuição de dividendos.

(f.1) Reserva Legal

É constituída em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações e o Estatuto Social, na base de 5% do lucro líquido de cada período até atingir 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar capital. No período findo em 31 de dezembro de 2024 foi constituída reserva legal, no montante de R$ 1.055. No período findo em 31 de março de 2025 não houve constituição de reserva.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

(f.2) Retenção de Lucros

Conforme estabelecido pelo artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações, a assembleia-geral poderá, por proposta dos órgãos da administração, deliberar reter parcela do lucro líquido do período prevista em orçamento de capital por ela previamente aprovado. No período findo em 31 de março de 2025 não houve constituição de montante para retenção de lucros.

(f.3) Reserva Estatutária

Conforme previsto no Estatuto Social da Companhia e nos termos do artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações, a Assembleia Geral, por proposta dos órgãos da administração, aprovou a constituição de Reserva Estatutária com parte do lucro líquido do período. Essa reserva tem como finalidade garantir a capitalização da Companhia e manter uma margem operacional compatível com seu desenvolvimento, respeitando o limite de 95% do capital social integralizado.

No período findo em 31 de dezembro de 2024, foi constituída a Reserva Estatutária no montante de R$ 1.896, conforme deliberação da Assembleia Geral. No período findo em 31 de março de 2025 não houve constituição de montante para reserva estatutária.

(g) Dividendos a pagar

Aos acionistas está assegurado, pelo estatuto social, um dividendo mínimo obrigatório correspondente a 25% do lucro líquido apurado em cada período social, ajustado consoante a legislação em vigor.

A distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo exigível nas demonstrações financeiras da Companhia ao final do período, com base no estatuto social da Companhia. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas, em Assembleia Geral.

Em conformidade com artigo 202, parágrafo 5º da Lei das Sociedades por Ações, os lucros que deixarem de ser distribuídos serão registrados como Reserva e, se não absorvidos por prejuízos em período subsequentes, deverão ser pagos como dividendos assim que o permitir a situação financeira da Companhia.

	2024
Lucro do Período	76.712
Absorção do Prejuízo	(55.620)
Base de cálculo para constituição de reserva	**21.092**
Constituição legal 5%	1.055
Reserva estatutária	1.896
Total de reserva de lucros	**2.951**
Dividendos mínimos obrigatórios	5.009
Dividendos adicionais	13.132
Total de dividendos	**18.141**
Total de destinação dos lucros em 31 de dezembro de 2024	**21.092**

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

(h) Participação dos não controladores

Conforme mencionado na Nota 2.2, o Grupo possui apenas 75% da sociedade Centro de Ensino Arquimedes Ltda. O resultado do período de 31 de março de 2025 relacionado a participação de não controladores é de R$ 5.

25 Plano baseados em ações

(a) Planos de opção de compra de ações

(a.1) Plano de opção de compra de ações aprovado em 2024 - Encerrado

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de outubro de 2024, os acionistas aprovaram o Plano de Opção de Compra de Ações (2024), administrado pelo Conselho de Administração da Companhia.

O plano autoriza a outorga de opções de compra de até 819.695 ações preferenciais, denominado como Volume Global, as quais foram integralmente exercidas até o encerramento do período social encerrado em 31 de dezembro de 2031.

O objetivo do Plano de Opção de Compra de Ações é estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos estratégicos da Companhia.

O plano permite que determinados administradores, empregados e prestadores de serviços possam subscrever e/ou adquirir ações de emissão da Companhia, promovendo, dessa forma, um maior alinhamento de interesses entre esses participantes e os acionistas.

O preço das opções foi estabelecido em R$ 0,142069. Já o preço de emissão foi mensurado com base no preço de mercado das ações na data da outorga, utilizando como referência o valor da última negociação de aporte realizada com a entrada de um investidor em maio de 2024.

A entrega das ações decorrentes do período das opções foi realizada por meio da transferência de ações mantidas em tesouraria, conforme estabelecido nos termos do plano aprovado.

(a.2) Plano de opção de compra de ações aprovado em 2023 - Encerrado

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada no dia 9 de outubro de 2023, os acionistas aprovaram o Plano de Opção de Compra de Ações (2023).

O plano é administrado pelo Conselho de Administração, permitindo a outorga de até 11.310.420 ações preferenciais. Até o encerramento do período social encerrado em 31 de dezembro de 2024, a totalidade das opções de compra objeto do plano foi exercida.

Os elegíveis são administradores, empregados e prestadores de serviços da Companhia.

Período da primeira outorga sob o plano de opção de compra de ações aprovado em 2023:

Em 12 de outubro de 2023, foi aprovado o aumento de capital social da Companhia em R$ 14.209 (nota 24) no âmbito do plano de opção de compra de ações aprovado em 2023. Do montante deliberado, R$ 2.841 foram alocados como capital social da Companhia e R$ 11.368 para constituição de reserva de capital. Isso resultou na emissão de 9.425.348 novas ações preferenciais.

As novas ações têm os mesmos direitos das ações preferenciais existentes e foram totalmente subscritas pelos participantes que exerceram suas opções.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

Período da segunda outorga sob o plano de opção de compra de ações aprovado em 2023:

Em 07 de novembro de 2024, foi aprovado o aumento do capital social da Companhia no montante de R$ 13.111, conforme descrito na Nota 24, no âmbito do plano de opção de compra de ações aprovado em 2023. Esse aumento resultou na emissão de 1.885.072 novas ações preferenciais, que foram integralmente subscritas e integralizadas pelos participantes do referido programa.

As novas ações emitidas conferem os mesmos direitos das ações preferenciais já existentes e foram subscritas exclusivamente pelos participantes que exerceram suas opções de compra.

(b) Plano de Compra Incentivada de Ações

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2020 os acionistas aprovaram a criação do plano de compra de ações da Companhia com as seguintes características:

O Plano será administrado pelo Conselho de Administração, que poderá outorgar aos beneficiários o direito de adquirir ações, no limite de 3% (três por cento) do total de ações representativas do capital social da Companhia.

Os termos e condições de cada outorga são fixados em contratos celebrados com cada um dos beneficiários.

A outorga das ações será dividida em 5 (cinco) lotes iguais a serem liberados/vestidos anualmente, desde que o beneficiário continue vinculado à Companhia.

O preço de período foi determinado pelo Conselho de Administração e será pago usando um percentual da remuneração variável do beneficiário.

Os beneficiários só poderão alienar suas ações, salvo decisão contrária do Conselho de Administração, quando forem observadas condições definidas no Plano, tais como cessão de relação de trabalho.

A Companhia possui preferência na recompra das ações adquiridas pelos beneficiários nos termos do plano em caso de desligamento ou falecimento do beneficiário.

O valor da despesa com o Plano de compra de ações para o período findo em 31 de março de 2025 foi de R$ 74 (R$ 571 em 31 de dezembro 2024) registrada como despesas operacionais na controladora.

(c) Saldo dos planos baseados em ações

Plano baseado em ações:	Volume global aprovado	Volume exercido	Ações Canceladas(1)	Volume remanescente
Plano de compra incentivada de ações	8.650.110	(7.764.926)	(615.304)	269.880
Plano de opção de compra de ações aprovado em 2023	11.310.420	(11.310.420)		
Plano de opção de compra de ações aprovado em 2024	819.695	(819.695)		
	20.780.225	**(19.895.041)**	**(615.304)**	**269.880**

(1) As ações canceladas do Plano de Compra de Ações foram transferidas para a tesouraria e posteriormente distribuídas no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações (2024).

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

26 Resultado por ações

Os quadros abaixo estabelecem o cálculo do resultado por ação básico e diluído.

(a) Resultado por ações – básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais em circulação durante o período, excluindo as ações mantidas como ações em tesouraria.

	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Numerador		
Resultado do período atribuível aos acionistas da Companhia – Operações em continuidade	109.380	68.644
Denominador (em milhares de ações)		
Média ponderada de número de ações em circulação (excluíndo ações em tesouraria)	378.089	365.573
Resultado por ação - básico	0,28930	0,18777

(b) Resultado por ações – diluído

O lucro diluído por ação é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias e preferenciais em circulação, excluindo as ações mantidas como ações em tesouraria e supondo a conversão de todas as ações ordinárias e preferenciais potenciais que provocariam diluição.

	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Numerador		
Resultado do período atribuível aos acionistas da Companhia – Operações em continuidade	109.380	68.644
Denominador (em milhares de ações)		
Média ponderada de número de ações em circulação (excluíndo ações em tesouraria)	378.089	365.573
Potencial incremento na quantidade de ações em função do plano de ações		1.885
Média ponderada ajustada de ações em circulação	378.089	367.458
Resultado por ação - diluído	0,28930	0,18681

27 Receita líquida das atividades

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Serviços educacionais			582.459	474.108
Venda de material didático	86.333	78.240	248.358	164.013
Impostos sobre vendas			(36.696)	(30.545)
	86.333	78.240	794.121	607.576

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

28 Custos e despesas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Custo dos serviços prestados:				
Pessoal e encargos sociais	1.219	1.082	168.061	134.297
Custos operacionais (1)	20.335	17.032	126.758	85.793
Depreciação e amortização			54.836	53.191
	21.554	18.114	349.655	273.281
Despesas comerciais:				
Publicidade	4.947	3.168	21.966	21.386
Provisão para perdas de crédito esperadas	2.000	1.562	31.898	23.954
	6.947	4.730	53.864	45.340
Despesas administrativas:				
Pessoal e encargos sociais	9.543	9.125	104.626	85.611
Pessoal e encargos sociais – Holding			20.479	19.167
Despesas operacionais – Holding			10.235	8.779
Depreciação e amortização	10.395	6.883	10.399	6.884
Pagamento baseado em ações	74	161	74	161
Despesas pré operacionais			124	1.170
Gastos com M&A			1.580	1.048
Redução ao valor recuperável de ativos			88	
	20.012	16.169	147.605	122.820

(1) No período findo em 31 de março de 2025, o Grupo possui o montante de R$ 49.800 referente a reversões de arrendamento (R$ 46.606 em 31 de março de 2024) conforme detalhado na Nota 17.

29 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Receita financeira				
Rendimentos de aplicações financeiras (1)	4.051	3.306	31.162	6.859
Ganhos com Derivativos de Swap (2)		2.480		2.480
Juros sobre contas a receber na venda de controladas (3)	12.601	14.953	12.601	14.953
Outras receitas financeiras (4)	773	967	2.537	1.791
	17.425	21.706	46.300	26.083
Despesa financeira				
Juros e encargos financeiros (5)	(50.273)	(47.845)	(61.504)	(57.607)
Perdas com Derivativos de Swap (2)	(23.793)		(25.448)	
Impostos sobre receita financeira	(724)	(403)	(1.733)	(1.061)
Juros sobre arrendamento (Nota 17)	(80)	(127)	(18.199)	(16.964)
Variação cambial (6)	15.781		16.224	
Outras despesas financeiras	(2.982)	(4.263)	(31.368)	(18.142)
	(62.071)	(52.638)	(122.028)	(93.774)
Resultado financeiro	(44.646)	(30.932)	(75.728)	(67.691)

(1) Em 2025, na controladora, dentro do total de rendimentos apresentado R$ 12.357, o valor de R$ 8.306 de rendimento é referente a equivalência no Salta FIF.

(2) O Grupo mantém operações de swap ativas, com o objetivo de proteger seu fluxo de caixa contra riscos e oscilações de mercado. As variações de ganhos e perdas relacionadas a esses instrumentos derivativos são reconhecidas nas rubricas de receitas e despesas financeiras.

(3) Valor referente a atualização do saldo de outros contas a receber que é majoritariamente composto pelo valor a receber da venda do sistema de ensino.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

(4) Principal impacto de juros e variação monetária ativa, referente as compensações de IRPJ e CSLL no período findo em 31 de março de 2025.

(5) Referem-se a encargos sobre empréstimos, financiamentos e obrigações por aquisições a pagar.

(6) O principal impacto decorre da variação cambial negativa relacionada aos empréstimos em moeda estrangeira contratados junto ao Citibank, Santander e Itaú, em função da desvalorização do dólar no período.

30 Imposto de renda e contribuição social

O imposto sobre o lucro antes dos impostos do Grupo, difere do valor teórico que seria obtido com o uso da alíquota sobre o resultado contábil apresentado das entidades consolidadas, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Lucro Líquido antes dos impostos	109.110	71.524	167.269	99.396
Imposto calculado com base em alíquotas aplicáveis ao lucro (34%)	(37.097)	(24.318)	(56.871)	(33.795)
Efeito líquido das adições e exclusões	460	134	(476)	(1.107)
Resultados de controladas por equivalência patrimonial	39.418	21.498		
Prejuízo Fiscal Consumido sem diferidos constituidos			848	
Prejuízo Fiscal não constituidos			(883)	2.463
Outros (1)	(2.511)	(194)	(502)	1.670
Encargo fiscal	270	(2.880)	(57.884)	(30.769)
Imposto corrente sobre o lucro do período	(6.443)		(64.002)	(42.101)
Impostos diferidos	6.713	(2.880)	6.118	11.332
Despesa de imposto de renda e contribuição social	270	(2.880)	(57.884)	(30.769)

(1) R$ 524 referentes ao adicional de imposto de renda do período, (R$ 28) em correções do diferido/corrente do exercício anterior e (R$998) em demais ajustes.

(a) Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e contribuição social diferidos ativos são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas, usando-se o método do passivo sobre as diferenças temporárias decorrentes de diferenças entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras intermediárias.

A Companhia e suas controladas contabilizaram tributos diferidos sobre diferenças temporárias representadas, substancialmente, por ajustes decorrentes de arrendamento mercantil, Provisão para perdas de crédito esperadas, Provisões oriundas de Desmobilização, Provisões trabalhistas, *Impairment,* Pagamento baseado em ações e Ágio sobre as aquisições.

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Provisões diversas (1)	3.157	(2.461)	75.651	58.642
Provisões trabalhistas	8.221	6.965	13.118	10.474
Prejuízo fiscal gerado (Nota 30 (b))	101.927	103.617	221.880	237.195
Aproveitamento fiscal de Ágios	8.892	7.364	10.003	7.739
Diferença temporária de taxa de depreciação	(224)	(225)	(5.919)	(5.547)
Operações descontinuadas			(3.226)	(3.226)
Ganho não realizado na venda do Sistema de Ensino (2)	(97.284)	(97.284)	(97.284)	(97.284)
Ágio sobre combinação de negócios	(2.883)	(2.883)	(197.202)	(197.202)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

Imposto diferido líquido	21.806	15.093	17.021	10.791
Ativo não circulante	21.806	15.093	195.661	185.070
Passivo não circulante			(178.640)	(174.279)
Imposto diferido líquido	21.806	15.093	17.021	10.791

(1) Neste saldo estão incluídas as provisões sobre stock options, provisão de desmobilização, IFRS 09 e IFRS 16.

(2) Valor referente ao diferido constituído sobre a parcela não recebida na alienação da Editora de Gouges S.A. e que será tributado no futuro à medida de seu recebimento.

A movimentação líquida da conta de impostos diferidos é a seguinte:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro 2023	**(42.042)**	**(75.845)**
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	57.135	87.787
Creditado (debitado) diretamente ao patrimônio		(1.151)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**15.093**	**10.791**
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	6.713	6.118
Creditado (debitado) diretamente ao patrimônio		112
Saldo em 31 de março de 2025	**21.806**	**17.021**

(b) Prejuízo fiscal gerado

A realização do crédito tributário diferido sobre diferenças temporárias contabilizadas no período findo em 31 de março de 2025 está vinculada a realização da provisão que deu origem ao mencionado crédito acima exposto.

A Companhia vem adotando medidas que propiciarão o consumo dos saldos de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, com consequente realização do ativo fiscal diferido sobre prejuízo fiscal e base negativa de CSLL como, por exemplo, reorganizações societárias e melhorias operacionais que otimizam o lucro do período.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos sobre prejuízos fiscais serão realizados de acordo com a expectativas da Administração, conforme segue:

	Consolidado
	31 de março de 2025
2025	31.235
2026 a 2029	109.624
2030 a 2034	81.021
	221.880

31 Informação por segmento

Segmentos operacionais são definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações financeiras estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo tomador de decisões operacionais na decisão de alocar recursos para um segmento individual e na avaliação de desempenho do segmento.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

Tendo em vista que todas as decisões são tomadas com base em relatórios consolidados e que todas as decisões relativas ao planejamento estratégico, financeiro, de investimento e de aplicação de recursos são efetuadas em bases consolidadas, conclui-se que a Companhia opera em um único segmento operacional no mercado de educação básica, chamado “Escolas”, conforme descrito no contexto operacional.

32 Eventos subsequentes

Aquisição de empresas

Aquisições com *closing* a serem realizados em 01 de abril de 2025:

- **Colégio e Pré Escola Pan Terra Ltda**

Em 01 de abril de 2025, a Companhia, através de sua controlada Sistema Elite de Ensino S.A, adquirirá 100% das ações do Colégio e Pré Escola Pan Terra Ltda.

O Colégio e Pré Escola Pan Terra Ltda. fica localizado em São Paulo/SP, com uma base de alunos de aproximadamente 326 estudantes (não auditado).

O montante da operação será de R$ 3.740 cujo pagamento será feito em uma parcela a vista, no valor de R$ 1.496 e o restante será pago em 5 parcelas anuais.

- **Colégio Pan Terra Ltda.**

Em 01 de abril de 2025, a Companhia, através de sua controlada Sistema Elite de Ensino S.A, adquirirá 100% das ações do Colégio Pan Terra Ltda.

O Colégio Pan Terra Ltda. fica localizado em São Paulo/SP, com uma base de alunos de aproximadamente 189 estudantes (não auditado).

O montante da operação será de R$ 2.260 cujo pagamento será feito em uma parcela a vista, no valor de R$ 904 e o restante será pago em 5 parcelas anuais.

- **Sociedade Educacional de Suzano Ltda.**

Em 01 de abril de 2025, a Companhia, através de sua controlada Sistema Elite de Ensino S.A, adquirirá 100% das ações da Sociedade Educacional de Suzano Ltda.

A Sociedade Educacional de Suzano Ltda. fica localizada em Suzano/SP, com uma base de alunos de aproximadamente 268 estudantes (não auditado).

O montante da operação será de R$ 2.750 cujo pagamento será feito em uma parcela a vista, no valor de R$ 1.100 e o restante será pago em 5 parcelas anuais.

- **Organização Educacional Saber S/S Ltda.**

Em 01 de abril de 2025, a Companhia, através de sua controlada Sociedade Educacional Doze de Outubro, adquirirá 100% das ações da Organização Educacional Saber S/S Ltda.

A Organização Educacional Saber S/S Ltda. fica localizada em Guarulhos/SP, com uma base de alunos de aproximadamente 691 estudantes (não auditado).

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

O montante da operação será de R$ 16.761 cujo pagamento será feito em uma parcela a vista, no valor de R$ 8.380 e o restante será pago em 5 parcelas anuais.

- **Bazar, Papelaria e Livraria Girassol Ltda.**

  Em 01 de abril de 2025, a Companhia através de sua controlada Sociedade Educacional Doze de Outubro, adquirirá 100% das ações da Bazar, Papelaria e Livraria Girassol Ltda.

  A Bazar, Papelaria e Livraria Girassol Ltda. fica localizada em Guarulhos/SP, com atuação em comércio varejista.

  O montante da operação será de R$ 239 cujo pagamento será feito em uma parcela a vista, no valor de R$ 120 e o restante será pago em 5 parcelas anuais.

Aquisições com *closing* a serem realizados em 07 de maio de 2025:

- **Colégio Antares S/S Ltda.**

  Em 07 de maio de 2025, a Companhia através de sua controlada Centro de Educação Pantanal Ltda, adquirirá 100% das ações da Colégio Arantes S/S Ltda.

  O Colégio Arantes S/S Ltda. fica localizado em Fortaleza/CE, com uma base de alunos de aproximadamente 5.230 estudantes (não auditado).

  O montante da operação será de R$ 213.150 cujo pagamento será feito em uma parcela a vista, no valor de R$ 108.750 e o restante será pago em 5 parcelas anuais.

- **Saber Comércio de Livros e Material Escolar Ltda.**

  Em 07 de maio de 2025, a Companhia através de sua controlada Centro de Educação Pantanal Ltda, adquirirá 100% das ações da Saber Comércio de Livros e Material Escolar Ltda.

  O Saber Comércio de Livros e Material Escolar Ltda. fica localizado em Fortaleza/CE, com atuação em comércio varejista.

  O montante da operação será de R$ 31.850 cujo pagamento será feito em uma parcela a vista, no valor de R$ 16.250 e o restante será pago em 5 parcelas anuais.

Aquisições com *closing* a serem realizados em 01 de julho de 2025:

- **Colégio Dourado Ltda.**

  Em 01 de julho de 2025, a Companhia através de sua controlada Sistema Elite de Ensino S.A, adquirirá 100% das ações da Colégio Dourado Ltda.

  O Colégio Dourado Ltda. fica localizado em Recife/PE, com uma base de alunos de aproximadamente 344 estudantes (não auditado).

  O montante da operação será de R$ 5.116 cujo pagamento será feito em uma parcela a vista, no valor de R$ 2.046 e o restante será pago em 5 parcelas anuais.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

- **Escola de Educação Infantil e Fundamental Moraes Ltda.**

  Em 01 de julho de 2025, a Companhia através de sua controlada Sistema Elite de Ensino, adquirirá 100% das ações da Escola de Educação Infantil e Fundamental Moraes Ltda.

  A Escola de Educação Infantil e Fundamental Moraes Ltda. fica localizada em Americana/SP, com uma base de alunos de aproximadamente 315 estudantes (não auditado).

  O montante da operação será de R$ 4.259 cujo pagamento será feito em uma parcela a vista, no valor de R$ 1.831 e o restante será pago em 5 parcelas anuais.

- **Escolinha Degraus Ltda.**

  Em 01 de julho de 2025, a Companhia através de sua controlada Sistema Elite de Ensino, adquirirá 100% das ações da Escolinha Degraus Ltda.

  A Escolinha Degraus Ltda. fica localizada em Goiânia/GO, com uma base de alunos de aproximadamente 26 estudantes (não auditado).

  O montante da operação será de R$ 1.399 cujo pagamento será feito em uma parcela a vista, no valor de R$ 560 e o restante será pago em 4 parcelas anuais.

- **Degraus Centro de Estudos Ltda.**

  Em 01 de julho de 2025, a Companhia através de sua controlada Sistema Elite de Ensino, adquirirá 100% das ações da Degraus Centro de Estudos Ltda.

  A Degraus Centro de Estudos Ltda. fica localizada em Goiânia/GO, com uma base de alunos de aproximadamente 214 estudantes (não auditado).

  O montante da operação será de R$ 1.574 cujo pagamento será feito em uma parcela a vista, no valor de R$ 629 e o restante será pago em 4 parcelas anuais.

- **Colégio Essencial Ltda.**

  Em 01 de julho de 2025, a Companhia através de sua controlada Sistema Elite de Ensino, adquirirá 100% das ações do Colégio Essencial Ltda.

  O Colégio Essencial Ltda. fica localizado em Goiânia/GO, com uma base de alunos de aproximadamente 143 estudantes (não auditado).

  O montante da operação será de R$ 1.399 cujo pagamento será feito em uma parcela a vista, no valor de R$ 560 e o restante será pago em 4 parcelas anuais.

- **Livraria Essencial Ltda.**

  Em 01 de julho de 2025, a Companhia através de sua controlada Sistema Elite de Ensino, adquirirá 100% das ações da Livraria Essencial Ltda.

  A Livraria Essencial Ltda. fica localizada em Goiânia/GO, com atuação em comércio varejista.

  O montante da operação será de R$ 1.749 cujo pagamento será feito em uma parcela a vista, no valor de R$ 699 e o restante será pago em 4 parcelas anuais.

Docusign Envelope ID: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31

A tabela a seguir resume o total da contraprestação ajsutada e a alocação do preço das compras determinadas com base nas últimas informações disponíveis:

				Alocação do ágio				
Aquisições 2025	**Total da contra-prestação**	**Total da contra-prestação ajustada**	**Total de ativos identificáveis e passivos assumidos líquidos, ao valor justo**	**Marca**	**Cláusula de não concorrência**	**Relacionamento de cliente**	**Imposto de renda e contribuição social diferidos**	**Ágio/Deságio**
Colégio e Pré Escola Pan Terra Ltda.	3.740	3.740	2.077	338	75	456	(356)	1.150
Colégio Pan Terra Ltda.	2.260	2.260	2.710					(450)
Sociedade Educacional de Suzano Ltda.	2.750	2.750	(460)	652	145	881	(688)	2.220
Organização Educacional Saber S/S Ltda	16.761	16.761	2.100	2.980	664	4.022	(3.143)	10.138
Bazar, Papelaria e Livraria Girassol Ltda	239	239	30	43	9	57	(45)	145
Colégio Dourado Ltda	5.116	5.116	100	1.020	227	1.376	(1.075)	3.468
Colégio Antares S/S Ltda	213.150	213.150	22.434	38.767	8.639	52.324	(40.886)	131.872
Saber Comércio de Livros e Material Escolar Ltda	31.850	31.850	4.411	5.578	1.243	7.528	(5.882)	18.972
Escola de Educação Infantil e Fundamental Moraes Ltda	4.259	4.259	25	861	192	1.162	(908)	2.927
Escolinha Degraus Ltda	1.399	1.399	80	268	60	362	(283)	912
Degraus Centro de Estudos Ltda	1.574	1.574	90	302	67	407	(318)	1.026
Colégio Essencial Ltda	1.399	1.399	80	268	60	362	(283)	912
Livraria Essencial Ltda	1.749	1.749	100	335	75	452	(353)	1.140

Os valores apresentados são uma estimativa inicial da administração, levando em consideração o porte de cada uma dessas aquisições, nosso conhecimento histórico em aquisições de mesmo tamanho, a localização das escolas e os preços negociados. Tanto a alocação inicial quanto o preço negociado pago podem sofrer alterações com a conclusão da alocação do ágio, visto que a Companhia utilizará o prazo de 13 meses para essa conclusão.

Certificate Of Completion

Envelope Id: A310FE34-DA03-486E-8578-1FA211F9AB31
Subject: Complete with Docusign: GRUPOSALTAEDUCACAOMAR25_completa.pdf
LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)
Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables
Source Envelope:
Document Pages: 69
Certificate Pages: 2
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC-03:00) Brasilia

Status: Completed

Signatures: 1
Initials: 0

Envelope Originator:
Nayara Klopper
Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai
São Paulo, São Paulo 04538-132
nayara.klopper@pwc.com
IP Address: 10.104.81.137

Record Tracking

Status: Original
07 May 2025 | 18:30
Holder: Nayara Klopper
nayara.klopper@pwc.com
Location: DocuSign

Status: Original
07 May 2025 | 18:38
Holder: CEDOC Brasil
BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team@pwc.com
Location: DocuSign

Signer Events	Signature	Timestamp
Cáren Henriete Macohin caren.macohin@pwc.com PwC Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate **Signature Provider Details:** Signature Type: ICP Smart Card Signature Issuer: AC SyngularID Multipla **Electronic Record and Signature Disclosure:** Not Offered via Docusign	DocuSigned by: Cáren Henriete Macohin 910EEF671FE0435... Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 134.238.160.144	Sent: 07 May 2025 | 18:31 Viewed: 07 May 2025 | 18:37 Signed: 07 May 2025 | 18:38

In Person Signer Events	Signature	Timestamp

Editor Delivery Events	Status	Timestamp

Agent Delivery Events	Status	Timestamp

Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp

Certified Delivery Events	Status	Timestamp

Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Nayara Klopper nayara.klopper@pwc.com Security Level: Email, Account Authentication (None) **Electronic Record and Signature Disclosure:** Not Offered via Docusign	COPIED	Sent: 07 May 2025 | 18:38 Viewed: 07 May 2025 | 18:38 Signed: 07 May 2025 | 18:38

Witness Events	Signature	Timestamp

Notary Events	Signature	Timestamp

Envelope Summary Events	Status	Timestamps

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	07 May 2025 | 18:31
Certified Delivered	Security Checked	07 May 2025 | 18:37
Signing Complete	Security Checked	07 May 2025 | 18:38
Completed	Security Checked	07 May 2025 | 18:38

Payment Events	Status	Timestamps