



AGTM/VIERE/WOUDI/5176975/40085377

#60673120

Execution copy

STATUTENWIJZIGING*(PicS N.V.)*

Op dertig januari tweeduizend zesentwintig is voor mij, mr. Michel Pieter van Agt, —
notaris met plaats van vestiging Amsterdam, verschenen: —
mevrouw mr. Ingrid Marieke van Woudenberg, geboren te Gouda op drie oktober —
negentienhonderd zevenennegentig, met kantooradres: Parnassusweg 300, 1081 LC -
Amsterdam. —

De comparant heeft het volgende verklaard: —
de algemene vergadering van **PicS N.V.**, een naamloze vennootschap, statutair —
gevestigd te Amsterdam en met adres: Stroombaan 10, 1181 VX Amstelveen, —
ingeschreven in het handelsregister onder nummer 92410456 (**vennootschap**), heeft —
op negentwintig januari tweeduizend zesentwintig besloten de statuten van de —
vennootschap te wijzigen en geheel opnieuw vast te stellen, alsmede om de —
comparant te machtigen deze akte te doen passeren. Van deze besluitvorming blijkt —
uit (een kopie van) een aandeelhoudersbesluit, dat aan deze akte zal worden gehecht
(**Bijlage**). —

De statuten van de vennootschap zijn vastgesteld bij oprichting van de vennootschap,
bij notariële akte op zevenentwintig december tweeduizend drieëntwintig verleden —
voor mr. N.C. van Smaalen, notaris met plaats van vestiging Amsterdam. De statuten —
van de vennootschap zijn laatstelijk gewijzigd bij notariële akte op negentwintig —
januari tweeduizend zesentwintig, verleden voor mr. M.P. van Agt, notaris met plaats —
van vestiging Amsterdam. —

Ter uitvoering van voormeld besluit worden de statuten van de vennootschap hierbij —
gewijzigd en geheel opnieuw vastgesteld als volgt. —

**STATUTEN****HOOFDSTUK I – DEFINITIES EN INTERPRETATIE****1 Definities**

1.1 In deze statuten hebben de volgende woorden de volgende betekenis:

aandeel: een aandeel in het kapitaal van de vennootschap, tenzij het tegendeel blijkt, is daaronder begrepen elk gewoon aandeel A, elk gewoon aandeel B en – elk conversieaandeel;

aandeelhouder: een houder van een of meer aandelen;

accountant: een accountant als bedoeld in artikel 2:393 BW, of een organisatie waarin dergelijke accountants samenwerken;

algemene vergadering: het orgaan van de vennootschap bestaande uit aandeelhouders en alle andere vergadergerechtigden of een bijeenkomst van aandeelhouders en andere vergadergerechtigden, al naar gelang het geval;

bestuur: het bestuur van de vennootschap;

bestuurder: een uitvoerende bestuurder of een niet uitvoerende bestuurder;

bestuursreglement: het schriftelijk reglement vastgesteld door het bestuur als bedoeld in artikel 21.4;

bestuursverslag: het bestuursverslag van de vennootschap als bedoeld in artikel 2:391 BW;

BW: het Burgerlijk Wetboek;

controle (inclusief de daarmee samenhangende begrippen: **gecontroleerd door, controleert, en onder gemeenschappelijke controle met**) ten aanzien van een persoon, niet zijnde een natuurlijk persoon:

(a) het (in)directe eigendom of de (in)directe zeggenschap over meer dan vijftig procent (50%) van (i) het eigendomsbelang, of (ii) het stemrecht in de algemene vergadering of een soortgelijk orgaan van die persoon; of

(b) het recht of de mogelijkheid om (i) een zodanig aantal leden van het bestuur of een vergelijkbaar orgaan van die persoon met beslissende stemmacht in dat orgaan te benoemen of te ontslaan, of (ii) de benoeming of het ontslag van zulks aantal leden te laten uitvoeren;

conversieaandeel: een conversieaandeel in het kapitaal van de vennootschap;

conversieaandeel toekenning: heeft de betekenis die daaraan wordt toegekend in artikel 34.10 paragraaf (a);

conversiebesluit: heeft de betekenis die daaraan wordt toegekend in artikel 6B.2;

conversiedatum: (i) de datum waarop, naar het oordeel van het bestuur, een conversiegebeurtenis heeft plaatsgevonden, mits deze datum niet later is dan de datum waarop die vaststelling door het bestuur plaatsvindt; of (ii) de datum waarop een conversiebesluit is genomen;

conversiegebeurtenis: betekent het zich voordoen van:

(a) een overdracht van een gewoon aandeel B, niet zijnde een toegestane overdracht; of

(b) een stemrechten conversiegebeurtenis; of

(c) ten aanzien van gewoon aandeel B die wordt gehouden door een



toegestane verkrijger, een gebeurtenis waardoor de betreffende _____
persoon ophoudt een toegestane verkrijger te zijn; _____

conversieverzoek: heeft de betekenis die daaraan wordt toegekend in _____
artikel 6A.1; _____

dochtermaatschappij: een dochtermaatschappij van de vennootschap als _____
bedoeld in artikel 2:24a BW; _____

Exchange Act: de Amerikaanse *Securities Exchange Act van 1934*, zoals van -
tijd tot tijd gewijzigd; _____

gelieerde partij: (i) ten aanzien van een persoon niet zijnde een natuurlijk _____
persoon, iedere entiteit die onder controle staat van, controle uitoefent over of -
onder gemeenschappelijke controle staat met een dergelijk persoon; en (ii) ten -
aanzien van een natuurlijk persoon, diens familieleden in de eerste en tweede -
graad (ongeacht of dit bloedverwantschap betreft of verwantschap door _____
huwelijk of adoptie), een of meer personen in hoedanigheid van beheerder van -
een trust waarvan hijzelf of een van zijn familieleden in de eerste of tweede _____
graad (van tijd tot tijd) begunstigde is, dan wel, in het geval van een _____
discretionaire trust, als potentiële begunstigde (van tijd tot tijd) wordt _____
aangemerkt; _____

gewoon aandeel A: een gewoon aandeel A in het kapitaal van de _____
vennootschap; _____

gewoon aandeel B: een gewoon aandeel B in het kapitaal van de _____
vennootschap; _____

groepsmaatschappij: een groepsmaatschappij van de vennootschap als _____
bedoeld in artikel 2:24b BW; _____

initiële houder: met betrekking tot een gewoon aandeel B, de persoon of _____
entiteit die een dergelijk gewoon aandeel B houdt op de datum waarop de _____
gewone aandelen A voor het eerst worden toegelaten tot notering en handel op
de NASDAQ; _____

jaarrekening: de jaarrekening van de vennootschap als bedoeld in artikel _____
2:361 BW; _____

NASDAQ: Nasdaq (National Association of Securities Dealers Automated _____
Quotations) Global Select Market; _____

niet uitvoerende bestuurder: een lid van het bestuur benoemd als niet _____
uitvoerende bestuurder; _____

overdracht: iedere verkoop, toedeling, overdracht onder algemene of _____
bijzondere titel, terbeschikkingstelling, vestiging van enig zekerheidsrecht, of _____
enige andere vorm van overdracht of vervreemding van een gewoon _____
aandeel B, dan wel enig juridisch of economisch belang daarin, ongeacht of dit -
tegen vergoeding geschiedt, vrijwillig of onvrijwillig, dan wel van rechtswege, _____
direct of indirect, met inbegrip van overdracht door middel van fusie, _____
consolidatie of op andere wijze; _____

registratiedatum: de achtentwintigste dag vóór de datum van een algemene _____
vergadering, of een andere dag zoals voorgeschreven door de wet; _____

Sarbanes Oxley Act: de Amerikaanse *Sarbanes-Oxley Act of 2002*, zoals van -
tijd tot tijd gewijzigd; _____



schriftelijk: per brief, telefax, e-mail, of door een op andere wijze langs _____ elektronische weg toegezonden leesbaar en reproduceerbaar bericht, mits de _____ identiteit van de verzender met afdoende zekerheid kan worden vastgesteld; _____

stemgerechtigden: aandeelhouders met stemrecht, vruchtgebruikers met _____ stemrecht en pandhouders met stemrecht in de algemene vergadering; _____

stemrechten conversiegebeurtenis: het moment waarop het totale aantal _____ stemrechten verbonden aan alle geplaatste en uitstaande gewone aandelen B _____ in het kapitaal van de vennootschap minder dan tien procent (10%) bedraagt _____ van het totale aantal stemrechten verbonden aan alle geplaatste en uitstaande _____ aandelen in het kapitaal van de vennootschap; _____

toegestane overdracht: een overdracht van gewone aandelen B door een _____ houder van gewone aandelen B aan een toegestane verkrijger; _____

toegestane verkrijger: _____

(a) een initiële houder; of _____

(b) ten aanzien van een initiële houder: _____

(i) elk van diens gelieerde partijen; _____

(ii) iedere entiteit (waaronder begrepen een vennootschap (met _____ beperkte aansprakelijkheid), commanditaire vennootschap, maatschap _____ of trust) die volledig gehouden wordt door de initiële houder en/of een _____ of meer van diens gelieerde partijen; en _____

(c) organisaties die zijn vrijgesteld van belastingheffing op grond van _____ Sectie 501(c)(3) van de (gewijzigde) *Internal Revenue Code* van 1986; _____

uitvoerende bestuurder: een lid van het bestuur benoemd als uitvoerende _____ bestuurder; _____

vennootschap: de vennootschap waarop deze statuten betrekking hebben; _____

vergadergerechtigden: aandeelhouders, vruchtgebruikers met vergaderrecht _____ en pandhouders met vergaderrecht; _____

vergaderrecht: het recht om, in persoon of bij een schriftelijk gevolmachtigde, _____ de algemene vergadering bij te wonen en daarin het woord te voeren; _____

vervreemder heeft de betekenis die daaraan wordt toegekend in artikel 6D.1; _____

vicevoorzitter: de niet uitvoerende bestuurder benoemd tot vicevoorzitter; en _____

voorzitter: de voorzitter van het bestuur. _____

2 Interpretatie _____

2.1 Verwijzingen naar artikelen worden geacht te verwijzen naar artikelen van deze statuten, tenzij het tegendeel blijkt. _____

2.2 Elke verwijzing naar een geslacht omvat alle geslachten. _____

HOOFDSTUK II – NAAM, ZETEL EN DOEL _____

3 Naam en zetel _____

3.1 De naam van de vennootschap is PicS N.V. _____

3.2 De vennootschap is gevestigd te Amsterdam. _____

4 Doel _____

De vennootschap heeft ten doel: _____

(a) het oprichten van, het op enigerlei wijze deelnemen in, het besturen van _____ en het toezicht houden op ondernemingen en vennootschappen; _____

(b) het financieren van ondernemingen en vennootschappen; _____



- (c) het lenen, uitlenen en bijeenbrengen van gelden, daaronder begrepen — het uitgeven van obligaties, schuldbrieven of andere waardepapieren, — alsmede het aangaan van daarmee samenhangende overeenkomsten; —
- (d) het verstrekken van adviezen en het verlenen van diensten aan — ondernemingen en vennootschappen waarmee de vennootschap in een — groep is verbonden en aan derden; —
- (e) het verstrekken van garanties, het verbinden van de vennootschap en — het bezwaren van activa van de vennootschap voor verplichtingen van — de vennootschap, groepsmaatschappijen en/of derden; —
- (f) het verkrijgen, vervreemden, beheren en exploiteren van — registergoederen en van vermogenswaarden in het algemeen; —
- (g) het verhandelen van valuta, effecten en vermogenswaarden in het — algemeen; —
- (h) het ontwikkelen en verhandelen van patenten, merkrechten, licenties, — know how en andere intellectuele en industriële eigendomsrechten; —
- (i) het verrichten van alle soorten industriële, financiële en commerciële — activiteiten, —

en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord. —

HOOFDSTUK III – AANDELENKAPITAAL —

5 Maatschappelijk kapitaal, agioreserve —

- 5.1 Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt zesendertig — miljoen driehonderdzestig duizend euro en negentig eurocent (EUR — 36.360.000,90). —
- 5.2 Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap is verdeeld in — honderdzesentachtig miljoen (186.000.000) gewone aandelen A, met een — nominaal bedrag van één eurocent (EUR 0,01) elk, driehonderdvijfveertig — miljoen (345.000.000) gewone aandelen B, met een nominaal bedrag van tien — eurocent (EUR 0,10) elk, en tien (10) conversieaandelen, met een nominaal — bedrag van negen eurocent (EUR 0,09) elk. —
- 5.3 Bij conversie van één of meer gewone aandelen B in gewone aandelen A en — conversieaandelen als bedoeld in artikel 6, neemt het maatschappelijk kapitaal — af met het aantal aldus geconverteerde gewone aandelen B en neemt het — maatschappelijk kapitaal toe met het aantal gewone aandelen A en — conversieaandelen waarin dergelijke gewone aandelen B zijn geconverteerd. —
- 5.4 Binnen acht dagen na een conversie van één (1) of meer gewone aandelen B — naar gewone aandelen A en conversieaandelen, zal het bestuur (i) een — kennisgeving daarvan deponeren bij het Nederlandse handelsregister, welke — kennisgeving ten minste moet bevatten het maatschappelijk kapitaal na de — conversie, en (ii) de conversie inschrijven in het register van aandeelhouders — als bedoeld in artikel 13. —
- 5.5 Geen aandeelbewijzen zullen worden uitgegeven. —
- 5.6 De vennootschap houdt een algemene agioreserve aan ten behoeve van de — aandeelhouders. De vennootschap houdt voor elke soort aandelen een — afzonderlijke dividendreserve aan, ten behoeve van de houders van de —



betreffende soort aandelen. _____

6 Conversie van aandelen _____

Elk gewoon aandeel B kan worden geconverteerd in één (1) gewoon aandeel A en één (1) conversieaandeel, met inachtneming van de bepalingen van dit artikel 6. _____

Gewone aandelen A en conversieaandelen kunnen niet worden geconverteerd in andere klassen aandelen. _____

6A Vrijwillige conversie van gewone aandelen B _____

6A.1 Iedere houder van één of meer gewone aandelen B mag een verzoek doen alle of een gedeelte van zijn gewone aandelen B te converteren in gewone aandelen A en conversieaandelen in de verhouding als bepaald in artikel 6 door middel van een schriftelijk verzoek gericht aan het bestuur _____

(**conversieverzoek**). Het conversieverzoek moet: _____

(a) het aantal gewone aandelen B vermelden waarop het conversieverzoek – betrekking heeft; _____

(b) een verklaring bevatten van de verzoekende aandeelhouder dat er geen – certificaten van aandelen zijn uitgegeven van de gewone aandelen B – waarop het conversieverzoek betrekking heeft, noch dat deze gewone – aandelen B zijn bezwaard met enig vruchtgebruik, pandrecht, beslag of – andere bezwaring; en _____

(c) voorzien in een onherroepelijke en onvoorwaardelijke volmacht van de – verzoekende aandeelhouder aan de vennootschap, met het recht van – substitutie en beheerst door Nederlands recht, om de in artikel 6A.2 lid – (b) beschreven handelingen te verrichten namens die aandeelhouder. _____

6A.2 Behoudens artikel 6A.3: _____

(a) na ontvangst van een voor het bestuur toereikend conversieverzoek, – besluit het bestuur, zo spoedig als redelijkerwijs mogelijk, tot de – conversie van het aantal gewone aandelen B waarop het – conversieverzoek betrekking heeft in gewone aandelen A en – conversieaandelen in de verhouding als bepaald in artikel 6; en _____

(b) onmiddellijk na de conversie is de verzoekende aandeelhouder verplicht – de conversieaandelen aan te bieden en om niet over te dragen aan de – vennootschap en de vennootschap zal deze conversieaandelen – aanvaarden. _____

6A.3 Voor zover het de vennootschap krachtens toepasselijk recht niet is toegestaan conversieaandelen te verkrijgen in overeenstemming met artikel 6A.2 onder (b), zal het bestuur, zo spoedig als redelijkerwijs mogelijk, een algemene – vergadering bijeenroepen in overeenstemming met artikel 26, op welke – vergadering zal worden voorgesteld om een zodanig aantal aandelen (die de – vennootschap zelf houdt) in te trekken, om de verkrijging van – conversieaandelen als bedoeld in artikel 6A.2 onder (b) mogelijk te maken. _____

6B Verplichte conversie van gewone aandelen B _____

6B.1 Een gewoon aandeel B converteert automatisch in één (1) gewoon aandeel A – en één (1) conversieaandeel in geval van het optreden van een – conversiegebeurtenis (waar van toepassing, met betrekking tot een dergelijk – _____



- gewoon aandeel B), met inachtneming van de bepalingen van artikel 6D en met effect per de conversiedatum. In geval van een conversiegebeurtenis anders — dan een stemrechten conversiegebeurtenis is de betreffende aandeelhouder — verplicht het bestuur hiervan op de hoogte te brengen middels een schriftelijke — kennisgeving gericht aan het bestuur. _____
- 6B.2 Het bestuur mag, van tijd tot tijd, beleid en procedures vaststellen met _____ betrekking tot het algemene beheer van de aandelenkapitaalstructuur die het — nodig of raadzaam acht, en de houders van gewone aandelen B verzoeken om beëdigde verklaringen of ander bewijs aan het bestuur te verstrekken die het — nodig acht om de juridische en economische eigendom van gewone _____ aandelen B te verifiëren, en om vast te stellen dat zich geen _____ conversiegebeurtenis heeft voorgedaan. _____
- 6C Besluit tot conversie van gewone aandelen B** _____
- 6C.1 De soortvergadering van houders van gewone aandelen B kan, met _____ instemming van de houder(s) van de betreffende gewone aandelen B, besluiten om een of meer gewone aandelen B om te zetten in gewone aandelen A en — conversieaandelen, in de verhouding zoals opgenomen in artikel 6 _____ (**conversiebesluit**) _____
- 6C.2 De soortvergadering van houders van gewone aandelen B is verplicht het — bestuur schriftelijk op de hoogte te stellen van het nemen van een _____ conversiebesluit, door middel van een schriftelijke kennisgeving gericht aan het bestuur. _____
- 6D Verplichte overdracht van conversieaandelen** _____
- 6D.1 Indien op enig moment een conversieaandeel wordt gehouden door iemand — anders dan de vennootschap na een conversiegebeurtenis of een _____ conversiebesluit, is die houder van conversieaandelen (vervreemder) verplicht — die conversieaandelen aan te bieden en onbezwaard (zonder enig _____ vruchtgebruik, pandrecht, beslag of andere bezwaring en zonder dat _____ certificaten van aandelen zijn uitgegeven voor dergelijke conversieaandelen) en om niet over te dragen aan de vennootschap. Indien en zolang de vervreemder de relevante conversieaandelen niet aan de vennootschap aanbiedt en — overdraagt, is het stemrecht (in zowel de algemene vergadering als _____ soortvergaderingen zoals bedoeld in artikel 31), het vergaderrecht en het recht — om uitkeringen te ontvangen verbonden aan de relevante conversieaandelen, — opgeschort. _____
- 6D.2 Indien de vervreemder de relevante conversieaandelen niet aanbiedt en — overdraagt aan de vennootschap binnen dertig (30) dagen na de _____ conversiedatum is de vennootschap, totdat een dergelijke transactie _____ plaatsvindt, onherroepelijk bevoegd en gevolmachtigd om de relevante _____ conversieaandelen aan te bieden en over te dragen. De vennootschap zal de — vervreemder onmiddellijk in kennis stellen wanneer zij overeenkomstig dit — artikel 6D.2 overgaat tot aanbieding en overdracht van conversieaandelen aan — de vennootschap. _____
- 6D.3 Voor zover het de vennootschap krachtens toepasselijk recht niet is toegestaan conversieaandelen te verkrijgen in overeenstemming met artikel 6D.1 of 6D.2, —



al naar gelang het geval, zal het bestuur, zo spoedig als redelijkerwijs mogelijk, een algemene vergadering bijeenroepen in overeenstemming met artikel 26, — tijdens welke vergadering zal worden voorgesteld om een zodanig aantal — aandelen (die de vennootschap zelf houdt) in te trekken, om de verkrijging van — conversieaandelen als bedoeld in artikel 6D.1 of 6D.2, al naar gelang het geval, mogelijk te maken. —

7 Uitgifte van aandelen —

7.1 Aandelen worden uitgegeven ingevolge een besluit van het bestuur, indien het — bestuur daartoe bij besluit van de algemene vergadering voor een bepaalde — duur is aangewezen en met inachtneming van de daarvoor geldende wettelijke — voorschriften. Een dergelijke aanwijzing door de algemene vergadering moet — bepalen hoeveel aandelen mogen worden uitgegeven. —

De aanwijzing kan telkens voor bepaalde opvolgende perioden worden — verlengd, met inachtneming van de daarvoor geldende wettelijke voorschriften. — Tenzij bij de aanwijzing anders is bepaald, kan de aanwijzing niet worden — ingetrokken. —

7.2 Indien en voor zover het bestuur niet is aangewezen door de algemene — vergadering, worden aandelen uitgegeven ingevolge een besluit van de — algemene vergadering. De algemene vergadering blijft naast het bestuur — bevoegd te besluiten tot de uitgifte van aandelen indien zulks uitdrukkelijk is — bepaald in het besluit waarbij het bestuur wordt aangewezen als bevoegd te — besluiten tot de uitgifte van aandelen als omschreven in artikel 7.1. —

7.3 Na een stemrechten conversiegebeurtenis zal de vennootschap geen nieuwe — gewone aandelen B uitgeven. —

7.4 De artikelen 7.1, 7.2 en 7.3 zijn van overeenkomstige toepassing op het — verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, maar zijn niet van — toepassing op een uitgifte van aandelen aan een persoon die een voordien — reeds verkregen recht tot het nemen van aandelen uitoefent. —

7.5 Indien het besluit van de algemene vergadering tot uitgifte van aandelen of tot — aanwijzing van de bevoegdheid tot uitgifte van aandelen aan het bestuur als — bedoeld in artikel 7.1 afbreuk doet aan de rechten van houders van een — bepaalde soort aandelen, is voor de geldigheid van een dergelijk besluit van de — algemene vergadering vereist een voorafgaande of gelijktijdige goedkeuring — van de groep houders van die soort aandelen. —

8 Voorkeursrechten —

8.1 Iedere aandeelhouder heeft bij uitgifte van gewone aandelen A en gewone — aandelen B een voorkeursrecht naar evenredigheid van het gezamenlijke — bedrag van zijn gewone aandelen A en gewone aandelen B. Met betrekking tot — de uitgifte van conversieaandelen zijn geen voorkeursrechten van toepassing. —

8.2 Bij uitgifte van aandelen ontvangt iedere aandeelhouder die zijn voorkeursrecht — uitoefent een zodanig aantal gewone aandelen A en gewone aandelen B in — dezelfde verhouding als door die aandeelhouder wordt gehouden om negen — uur *Eastern Time* (9:00 ET) op de datum waarop tot uitgifte van aandelen wordt — besloten, of op een andere datum zoals vastgesteld door het bestuur. —

8.3 Dit voorkeursrecht met betrekking tot enige uitgifte van gewone aandelen A en —



- gewone aandelen B is niet van toepassing op: _____
- (a) aandelen die worden uitgegeven aan werknemers van de vennootschap of van een groepsmaatschappij; _____
 - (b) aandelen die worden uitgegeven tegen inbreng anders dan in geld; en _____
 - (c) aandelen die worden uitgegeven aan een persoon die een eerder _____ verkregen recht tot het nemen van aandelen uitoefent. _____
- 8.4 Het voorkeursrecht kan worden beperkt of uitgesloten bij besluit van de _____ algemene vergadering. Het voorkeursrecht kan ook worden beperkt of _____ uitgesloten bij besluit van het bestuur indien het bestuur daartoe bij besluit van de algemene vergadering voor een bepaalde duur is aangewezen en met _____ inachtneming van de daarvoor geldende wettelijke voorschriften, en het bestuur tevens is aangewezen als bevoegd te besluiten tot de uitgifte van aandelen _____ overeenkomstig artikel 7.1. De aanwijzing kan telkens voor bepaalde _____ opvolgende perioden worden verlengd, met inachtneming van de daarvoor _____ geldende wettelijke voorschriften. Tenzij bij de aanwijzing anders is bepaald, _____ kan de aanwijzing niet worden ingetrokken. _____
- 8.5 Indien en voor zover het bestuur niet is aangewezen door de algemene vergadering, kan het voorkeursrecht worden beperkt of uitgesloten bij besluit van de algemene vergadering. De algemene vergadering blijft, naast het bestuur, bevoegd tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht indien zulks uitdrukkelijk is bepaald in het besluit waarbij het bestuur wordt gemachtigd tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht zoals omschreven in artikel 8.4. _____
- 8.6 Onverminderd het bepaalde in artikel 2:96a BW stelt de algemene vergadering, respectievelijk het bestuur, bij het nemen van een besluit tot uitgifte van _____ aandelen vast op welke wijze en in welk tijdvak deze voorkeursrechten kunnen worden uitgeoefend. _____
- 8.7 Artikel 8 is van overeenkomstige toepassing op het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen. _____
- 9 Storting op aandelen** _____
- 9.1 Aandelen worden slechts uitgegeven tegen storting van het gehele bedrag _____ waarvoor die aandelen worden uitgegeven en met inachtneming van het _____ bepaalde in de artikelen 2:80, 2:80a en 2:80b BW. _____
- 9.2 Storting op aandelen moet in geld geschieden voor zover niet een andere _____ inbreng is overeengekomen. Storting anders dan in geld moet geschieden met inachtneming van het bepaalde in artikel 2:94b BW. Storting in een andere _____ valuta dan euro kan slechts geschieden met toestemming van de vennootschap en met inachtneming van het bepaalde in artikel 2:93a BW. _____
- 9.3 Aandelen uitgegeven aan (i) huidige of voormalige werknemers van de _____ vennootschap of van een groepsmaatschappij, (ii) huidige of voormalige _____ bestuurders onder een voor hen geldende regeling van de vennootschap en (iii) houders van een in overeenstemming met artikel 7.4 verleend recht tot het _____ nemen van aandelen, kunnen worden volgestort ten laste van de reserves van de vennootschap, zulks onverminderd de bepalingen van artikel 34. _____
- 9.4 Het bestuur kan rechtshandelingen als bedoeld in artikel 2:94 BW verrichten _____ zonder de voorafgaande goedkeuring van de algemene vergadering. _____

**HOOFDSTUK IV – EIGEN AANDELEN EN KAPITAALVERMINDERING****10 Verrijking van eigen aandelen en vervreemding van aandelen**

10.1 Volgestorte aandelen mag de vennootschap slechts verkrijgen:

(a) om niet; of

(b) tegen betaling indien en voor zover de algemene vergadering het bestuur daartoe heeft gemachtigd voor een bepaalde duur en met inachtneming van de daarvoor geldende wettelijke voorschriften.

De algemene vergadering bepaalt in de machtiging hoeveel aandelen mogen worden verkregen door de vennootschap, hoe zij mogen worden verkregen en tussen welke grenzen de prijs moet liggen.

10.2 De machtiging van de algemene vergadering is niet vereist indien de vennootschap volgestorte aandelen verkrijgt om deze aandelen, krachtens een voor hen geldende regeling, over te dragen aan werknemers in dienst van de vennootschap of van een groepsmaatschappij, op de voorwaarde dat deze aandelen zijn opgenomen in een prijscourant van een beurs.

10.3 Elke vervreemding van aandelen door de vennootschap vereist een besluit van het bestuur. Een dergelijk besluit zal ook de voorwaarden van de vervreemding bepalen.

11 Kapitaalvermindering

11.1 De algemene vergadering kan slechts op voorstel van het bestuur besluiten tot vermindering van het geplaatste kapitaal van de vennootschap door (i) het nominale bedrag van aandelen bij wijziging van deze statuten te verminderen of (ii) intrekking van aandelen die de vennootschap zelf houdt.

11.2 Voor een besluit van de algemene vergadering tot vermindering van het geplaatste kapitaal van de vennootschap is een meerderheid van ten minste twee derden van de uitgebrachte stemmen vereist, indien minder dan de helft van het geplaatste kapitaal van de vennootschap in de algemene vergadering is vertegenwoordigd.

11.3 Indien het besluit van de algemene vergadering tot vermindering van het geplaatste kapitaal van de vennootschap door vermindering van het nominale bedrag van aandelen door wijziging van deze statuten, als hiervoor bedoeld, afbreuk doet aan de rechten van houders van een bepaalde soort aandelen, is voor de geldigheid van een dergelijk besluit van de algemene vergadering vereist een voorafgaande of gelijktijdige goedkeuring van de groep houders van die soort aandelen.

HOOFDSTUK V – LEVERING VAN AANDELEN**12 Levering van aandelen**

12.1 Voor de levering van aandelen is een daartoe bestemde akte vereist, alsmede, behoudens in het geval dat de vennootschap zelf bij die rechtshandeling partij is, schriftelijke erkenning door de vennootschap van de levering. Met een dergelijke erkenning staat gelijk de betekening van de leveringsakte, of van een notarieel of gewaarmerkt afschrift of uittreksel daarvan, aan de vennootschap.

12.2 Artikel 12.1 is van overeenkomstige toepassing op de vestiging van een pandrecht of vruchtgebruik op een aandeel, met dien verstande dat een pandrecht ook kan worden gevestigd zonder erkenning door of betekening aan



- de vennootschap, in welk geval artikel 3:239 BW van toepassing is en de ———
erkenning door of betekening aan de vennootschap in de plaats treedt van de —
in artikel 3:239 lid 3 BW bedoelde mededeling. —————
- 12.3 Indien en zolang één of meer gewone aandelen A zijn toegelaten tot de handel -
op de NASDAQ, of als redelijkerwijs kan worden verwacht dat één of meer ———
gewone aandelen A spoedig zullen worden toegelaten tot de handel op de ———
NASDAQ, kan het bestuur besluiten dat het goederenrechtelijke regime met ———
betrekking tot de gewone aandelen A wordt beheerst door het recht van de ———
staat New York, Verenigde Staten van Amerika, als gevolg waarvan de ———
artikelen 12.1 en 12.2 niet van toepassing zijn op de gewone aandelen A. Een —
dergelijk besluit en de herroeping ervan zullen ter inzage beschikbaar zijn op de
website van de vennootschap en bij het Nederlandse handelsregister. ———
Het goederenrechtelijke regime met betrekking tot de gewone aandelen A (met -
inbegrip van de wettelijke regels betreffende eigendom, juridische titel en ———
overdracht) die zijn opgenomen in het deel van het aandeelhoudersregister dat -
door de betreffende *transfer agent* wordt bijgehouden, wordt beheerst door het -
recht van de staat New York, Verenigde Staten van Amerika, in ———
overeenstemming met het toepasselijke recht inzake internationaal privaatrecht
als bedoeld in titel 10 van Boek 10 BW, in het bijzonder artikel 10:141 BW. ———

HOOFDSTUK VI – AANDEELHOUDERSREGISTER EN BEPERKTE RECHTEN OP AANDELEN

13 Aandeelhoudersregister

- 13.1 Het bestuur houdt een aandeelhoudersregister; het bestuur mag een ———
bewaarder aanwijzen om het register ten behoeve van hem te houden. Het ———
register wordt regelmatig bijgewerkt. Het register kan in verschillende delen en —
op verschillende locaties worden gehouden. Het register kan deels buiten ———
Nederland worden gehouden ter voldoening aan de aldaar geldende wetgeving
of ingevolge voorschriften van een effectenbeurs. —————
- 13.2 Het aandeelhoudersregister vermeldt van elke aandeelhouder de naam, het —
adres en de verdere door de wet vereiste of door het bestuur passend geachte -
informatie. Aandeelhouders zullen tijdig de benodigde gegevens aan het ———
bestuur verstrekken. De verantwoordelijkheid voor alle gevolgen van het niet, of
onjuist, verstrekken van dergelijke gegevens wordt gedragen door de ———
betreffende aandeelhouder. —————
- 13.3 Op verzoek van een aandeelhouder wordt door het bestuur aan hem kosteloos -
een schriftelijk bewijs verstrekt van de inhoud van het aandeelhoudersregister —
met betrekking tot de op zijn naam geregistreerde aandelen. —————
- 13.4 De artikelen 13.2 en 13.3 zijn van overeenkomstige toepassing op houders van
een vruchtgebruik of een pandrecht op een of meer aandelen, met uitzondering
van een houder van een pandrecht dat is gevestigd zonder erkenning door of —
betekening aan de vennootschap. —————

14 Pandrecht op aandelen

- 14.1 Op gewone aandelen A en gewone aandelen B kan een pandrecht worden ———
gevestigd. Op conversieaandelen kan geen pandrecht worden gevestigd. ———
- 14.2 Behoudens artikel 12.3 (indien van toepassing), indien op een gewoon aandeel



A een pandrecht is gevestigd komt het aan dat gewone aandeel A verbonden — stemrecht toe aan de aandeelhouder, tenzij het stemrecht bij de vestiging van — het pandrecht aan de pandhouder is toegekend. Een pandhouder met _____ stemrecht heeft vergaderrecht. _____

14.3 Indien op een gewoon aandeel B een pandrecht is gevestigd, kan het _____ stemrecht op dat gewone aandeel B niet aan de pandhouder worden _____ toegekend. _____

14.4 Een aandeelhouder die vanwege een pandrecht geen stemrecht heeft, heeft — vergaderrecht. Een pandhouder zonder stemrecht heeft geen vergaderrecht. —

15 **Vruchtgebruik op aandelen** _____

15.1 Behoudens artikel 12.3 (indien van toepassing), indien op een gewoon aandeel A een vruchtgebruik is gevestigd komt het aan dat gewone aandeel A _____ verbonden stemrecht toe aan de aandeelhouder, tenzij het stemrecht bij de — vestiging van het vruchtgebruik aan de vruchtgebruiker is toegekend. Een — vruchtgebruiker met stemrecht heeft vergaderrecht. _____

15.2 Indien op een gewoon aandeel B of een conversieaandeel een vruchtgebruik is gevestigd, kan het stemrecht op dat aandeel niet aan de vruchtgebruiker — worden toegekend. _____

15.3 Een aandeelhouder die vanwege een vruchtgebruik geen stemrecht heeft, — heeft vergaderrecht. Een vruchtgebruiker zonder stemrecht heeft geen — vergaderrecht. _____

16 **Certificaten van aandelen** _____

De vennootschap verleent geen medewerking aan de uitgifte van certificaten van — aandelen. _____

HOOFDSTUK VII – BESTUUR EN TOEZICHT _____

17 **Bestuur: samenstelling, benoeming, schorsing en ontslag** _____

17.1 De vennootschap wordt bestuurd door het bestuur. Het bestuur bestaat uit — minimaal vier (4) en maximaal elf (11) bestuurders, waarvan minimaal één (1) — en maximaal drie (3) uitvoerende bestuurders en minimaal drie (3) en maximaal tien (10) niet uitvoerende bestuurders. Het bestuur stelt het aantal uitvoerende — bestuurders en het aantal niet uitvoerende bestuurders vast. Alleen natuurlijke — personen kunnen bestuurder zijn. _____

17.2 De uitvoerende bestuurders en de niet uitvoerende bestuurders worden als — zodanig benoemd door de algemene vergadering uit een voordracht door het — bestuur. Een voordracht door het bestuur vermeldt of een persoon wordt — voorgedragen voor benoeming tot uitvoerende bestuurder of niet uitvoerende — bestuurder. _____

17.3 Een bestuurder wordt benoemd voor een termijn van om en nabij één (1) jaar, — welke (benoemings)termijn onmiddellijk eindigt na sluiting van de jaarlijkse — algemene vergadering gehouden in het jaar na zijn benoeming. De algemene — vergadering kan besluiten af te wijken van de termijn van om en nabij één (1) — jaar. Een bestuurder kan worden herbenoemd met inachtneming van de vorige — zin. Een niet uitvoerende bestuurder kan in functie zijn voor een termijn van ten hoogste twaalf (12) jaar, al dan niet onderbroken, tenzij de algemene — vergadering op voorstel van het bestuur anders besluit. _____



- 17.4 De algemene vergadering kan een bestuurder te allen tijde schorsen of _____ ontslaan. Het bestuur kan een uitvoerende bestuurder te allen tijde schorsen. — Een besluit van de algemene vergadering tot schorsing of ontslag van een _____ bestuurder kan slechts worden genomen met een meerderheid van ten minste — twee derde (2/3^e) van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin ten — minste de helft van het geplaatste en uitstaande kapitaal aanwezig of _____ vertegenwoordigd is. _____
- 17.5 Een schorsing kan een of meer keren worden verlengd, maar kan in totaal niet — langer dan drie (3) maanden duren. Indien aan het einde van die periode geen — besluit is genomen over het opheffen van de schorsing of over het ontslag, zal — de schorsing eindigen. Een schorsing kan te allen tijde door de algemene _____ vergadering worden opgeheven. _____
- 18 Bestuur: belet of ontstentenis** _____
- 18.1 In geval van belet of ontstentenis van een uitvoerende bestuurder, zijn de _____ overblijvende uitvoerende bestuurders tijdelijk belast met de uitvoerende _____ bestuurstaken van de vennootschap, met dien verstande dat het bestuur een — tijdelijke vervanger kan aanwijzen. In geval van belet of ontstentenis van alle — uitvoerende bestuurders, zijn de niet uitvoerende bestuurders tijdelijk belast — met de uitvoerende bestuurstaken van de vennootschap, met dien verstande — dat het bestuur een of meer tijdelijke vervangers kan aanwijzen. _____
- 18.2 In geval van belet of ontstentenis van een niet uitvoerende bestuurder, zijn de — overblijvende niet-uitvoerende bestuurders van de vennootschap tijdelijk belast — met de taken en bevoegdheden van die niet uitvoerende bestuurder, met dien — verstande dat het bestuur een tijdelijke vervanger kan aanwijzen. In geval van — belet of ontstentenis van alle niet uitvoerende bestuurders, is de algemene _____ vergadering bevoegd een of meerdere personen aan te wijzen aan wie tijdelijk — de taken en bevoegdheden van niet uitvoerende bestuurders toekomen. _____
- 18.3 Er is in ieder geval sprake van belet van een bestuurder zoals bedoeld in de — artikelen 18.1 en 18.2: _____
- (a) gedurende de periode waarvoor de bestuurder schriftelijk heeft _____ aangegeven dat sprake is van belet; _____
- (b) gedurende de schorsing van de bestuurder; of _____
- (c) gedurende een periode waarin de vennootschap geen contact met de — bestuurder kan leggen (daaronder begrepen als gevolg van ziekte), mits — een dergelijke periode langer duurt dan vijf (5) opeenvolgende dagen (of — een dergelijke andere periode in redelijkheid bepaald door het bestuur). —
- 19 Bestuur: voorzitter, vicevoorzitter en andere titels** _____
- 19.1 De algemene vergadering benoemt een niet uitvoerende bestuurder tot _____ voorzitter. _____
- 19.2 Het bestuur kan een niet uitvoerende bestuurder benoemen tot vicevoorzitter. — Indien de voorzitter afwezig of belet is, komen de taken van de voorzitter toe — aan de vicevoorzitter. _____
- 19.3 Het bestuur is bevoegd andere titels toe te kennen aan bestuurders, zoals, in — geval van een uitvoerende bestuurder, Chief Executive Officer (CEO) of Chief — Financial Officer (CFO) en/of in geval van een niet uitvoerende bestuurder, —



Lead Independent Director. Het bestuur kan te allen tijde een aan een _____ bestuurder toegekende titel intrekken. _____

20 Bestuur: bezoldiging _____

20.1 De vennootschap heeft een beleid met betrekking tot de bezoldiging van _____ uitvoerende bestuurders en niet uitvoerende bestuurders. Het _____ bezoldigingsbeleid wordt door de algemene vergadering vastgesteld op _____ voorstel van het bestuur. _____

20.2 De bezoldiging van de uitvoerende bestuurders wordt vastgesteld door het _____ bestuur met inachtneming van het door de algemene vergadering vastgestelde _____ bezoldigingsbeleid. De uitvoerende bestuurders nemen niet deel aan de _____ beraadslaging en besluitvorming ten aanzien van de vaststelling van de _____ bezoldiging van de uitvoerende bestuurders. _____

20.3 De bezoldiging van de niet uitvoerende bestuurders wordt vastgesteld door het _____ bestuur met inachtneming van het door de algemene vergadering vastgestelde _____ bezoldigingsbeleid. _____

20.4 Een voorstel ten aanzien van regelingen van bezoldigingen in de vorm van _____ aandelen of rechten tot het nemen van aandelen wordt door het bestuur ter _____ goedkeuring aan de algemene vergadering voorgelegd. Dit voorstel bepaalt ten minste het maximale aantal aandelen of rechten tot het nemen van aandelen — dat aan bestuurders kan worden toegekend en welke criteria gelden voor _____ toekenning of wijziging. _____

21 Bestuur: taken en plichten _____

21.1 Het bestuur is belast met het besturen van de vennootschap en heeft daartoe — binnen de grenzen van de wet alle bevoegdheden welke bij deze statuten niet — aan anderen zijn toegekend. Bij de vervulling van hun taak richten de _____ bestuurders zich naar het belang van de vennootschap en de met haar _____ verbonden onderneming. _____

21.2 De uitvoerende bestuurders zijn primair verantwoordelijk voor de dagelijkse _____ gang van zaken binnen de vennootschap. De niet uitvoerende bestuurders _____ houden toezicht op (i) het beleid en de taakuitoefening van de uitvoerende _____ bestuurders en (ii) de algemene gang van zaken van de vennootschap en _____ geven advies en richting aan de uitvoerende bestuurders. De uitvoerende _____ bestuurders zullen tijdig aan de niet uitvoerende bestuurders de informatie _____ verstrekken die nodig is om hun taak uit te oefenen. _____

21.3 De bestuurders vervullen voorts alle taken die bij of krachtens de wet of deze — statuten aan hen zijn en worden toebedeeld. _____

21.4 Het bestuur stelt met inachtneming van deze statuten een bestuursreglement — vast met betrekking tot zijn interne organisatie, de wijze waarop besluiten _____ worden genomen, enige quorumvereisten, de samenstelling, taken en _____ organisatie van commissies en alle andere aangelegenheden die het bestuur, — de uitvoerende bestuurders, de niet uitvoerende bestuurders en de door het — bestuur ingestelde commissies betreffen. _____

21.5 Het bestuur kan in het bestuursreglement of anderszins schriftelijk zijn taken en bevoegdheden onder de bestuurders verdelen, met dien verstande dat de _____ volgende taken en bevoegdheden niet aan uitvoerende bestuurders mogen _____



worden toebedeeld: _____

- (a) het toezicht houden op de uitoefening van de taak van de uitvoerende — bestuurders; _____
- (b) het doen van een voordracht voor de benoeming van bestuurders — overeenkomstig artikel 17.2; _____
- (c) het vaststellen van de bezoldiging van een uitvoerende bestuurder — overeenkomstig artikel 20.2; en _____
- (d) het verlenen van een opdracht aan een accountant overeenkomstig — artikel 33.1. _____

21.6 Onverminderd het bepaalde in deze statuten, zijn aan de goedkeuring van de — algemene vergadering onderworpen de besluiten van het bestuur omtrent een — belangrijke verandering van de identiteit of het karakter van de vennootschap of de met haar verbonden onderneming, waaronder in ieder geval: _____

- (a) overdracht van de onderneming of vrijwel de gehele onderneming aan — een derde; _____
- (b) het aangaan of verbreken van duurzame samenwerking van de — vennootschap of een dochtermaatschappij met een andere — rechtspersoon of vennootschap dan wel als volledig aansprakelijke — vennoot in een personenvennootschap, indien deze samenwerking of — verbreking van ingrijpende betekenis is voor de vennootschap; en _____
- (c) het nemen of afstoten van een deelneming in het kapitaal van een — vennootschap ter waarde van ten minste een derde van het bedrag van — de activa van de vennootschap volgens de geconsolideerde balans met — toelichting volgens de laatst vastgestelde jaarrekening, door de — vennootschap of een dochtermaatschappij; _____

22 Bestuur: besluitvorming _____

22.1 Besluiten van het bestuur worden genomen met een gewone meerderheid van — de uitgebrachte stemmen, tenzij het bestuursreglement een versterkte — meerderheid vereist. Iedere bestuurder heeft één stem. Bij staking van — stemmen heeft de voorzitter een doorslaggevende stem. _____

22.2 Een bestuurder kan in een vergadering van het bestuur alleen worden — vertegenwoordigd door een schriftelijk gevolmachtigde andere bestuurder. _____

22.3 Vergaderingen van het bestuur kunnen worden gehouden door middel van een — vergadering van bestuurders in persoon of door middel van telefoon, — videoconferentie of enige andere elektronische communicatie, mits alle — bestuurders die aan een dergelijke vergadering deelnemen in staat zijn — gelijktijdig met elkaar te communiceren. Deelname aan een vergadering die op — een van de voorgaande wijzen wordt gehouden, geldt als aanwezigheid op die — vergadering. _____

22.4 Een document waaruit blijkt dat een of meer besluiten door het bestuur zijn — genomen en dat door de voorzitter van het bestuur of door de voorzitter en de — secretaris van de desbetreffende vergadering is ondertekend, geldt als geldig — bewijs van die besluiten. _____

22.5 Het bestuur kan ook buiten vergadering besluiten nemen, mits deze besluiten — schriftelijk of anderszins worden vastgelegd en geen van de stemgerechtigde —



- bestuurders zich tegen deze wijze van besluitvorming verzet. _____
- 22.6 Een bestuurder neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming _____
ingeval van een direct of indirect persoonlijk tegenstrijdig belang tussen die _____
bestuurder en de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. _____
Indien het bestuur geen besluit kan nemen omdat alle bestuurders niet aan de _____
beraadslaging en besluitvorming kunnen deelnemen als gevolg van een _____
dergelijk tegenstrijdig belang, wordt het besluit desalniettemin door het bestuur _____
genomen, maar zal het bestuur de redenen voor het besluit schriftelijk _____
vastleggen. _____
- 22.7 Het bestuur kan krachtens het bestuursreglement of anderszins schriftelijk _____
bepalen dat een of meer bestuurders rechtsgeldig besluiten kunnen nemen _____
omtrent zaken die tot hun taak behoren in de zin van artikel 2:129a lid 3 BW. _____
- 23 Bestuur: vrijwaring** _____
- 23.1 De vennootschap vrijwaart iedere huidige of voormalige bestuurder in elke _____
voorzien of aanhangige actie, rechtszaak, procedure of onderzoek ter zake _____
van elke vordering tegen die bestuurder die verband houdt met de uitoefening _____
van zijn respectievelijke taken als bestuurder, voor alle: _____
- (a) kosten en uitgaven, met inbegrip van, maar niet beperkt tot, _____
onderbouwde honoraria van advocaten, die redelijkerwijs zijn gemaakt in
verband met het voeren van verweer door die bestuurder in de _____
desbetreffende actie, rechtszaak, procedure of het onderzoek of een _____
schikking daarvan; _____
- (b) aansprakelijkheden, verliezen, schades, boetes, straffen en andere _____
claims en/of financiële gevolgen van (gerechtelijke of arbitrale) _____
uitspraken tegen die bestuurder, met uitzondering van eventuele _____
reputatieschade en (andere) immateriële schade; en _____
- (c) betalingen door die bestuurder en/of enige andere financiële gevolgen _____
die voortvloeien uit een schikking van een dergelijke actie, rechtszaak, _____
procedure of onderzoek, met uitzondering van reputatieschade en _____
(andere) immateriële schade, onder de voorwaarde van voorafgaande _____
schriftelijke goedkeuring door de vennootschap van een dergelijke _____
schikking (welke goedkeuring niet op onredelijke gronden zal worden _____
onthouden), _____
- mits hij te goeder trouw handelde en op een wijze waarvan hij in redelijkheid _____
meende dat die in het belang, of althans niet tegen het belang, van de _____
vennootschap was of buiten zijn mandaat, en, met betrekking tot enigerlei _____
strafrechtelijke actie of procedure geen redelijke aanleiding had te menen dat _____
zijn gedrag onwettig was. _____
- 23.2 Een vrijwaring door de vennootschap als bedoeld in artikel 23.1 wordt slechts _____
gegeven, na vaststelling door het bestuur dat in het licht van alle _____
omstandigheden van het geval de betreffende bestuurder in aanmerking komt _____
voor vrijwaring aangezien hij de gedragsnormen van artikel 23.1 in acht heeft _____
genomen. _____
- 23.3 Gevrijwaarde bedragen als bedoeld in artikel 23.1 onder (a) tot en met (c) _____
kunnen worden betaald door de vennootschap vóór de uiteindelijke uitspraak _____



in, of afwikkeling van, de relevante voorziene of aanhangige actie, rechtszaak – of procedure tegen die betreffende bestuurder, na een besluit van het bestuur – met betrekking tot het betreffende geval. _____

23.4 Een huidige of voormalige bestuurder heeft geen recht op de in artikel 23 _____ bedoelde vrijwaring, indien en voor zover: _____

- (a) de vrijwaring naar Nederlands recht niet is toegestaan; _____
- (b) door een bevoegde rechter, rechterlijk college of, in geval van arbitrage, – een arbiter of arbitraal college in een einduitspraak, waartegen geen _____ rechtsmiddelen (meer) openstaan, is vastgesteld dat het handelen of _____ nalaten van de (huidige of voormalige) bestuurder kan worden _____ aangemerkt als opzettelijk, frauduleus, grof nalatig, bewust roekeloos of – ernstig verwijtbaar, tenzij zulks in de gegeven omstandigheden naar _____ maatstaven van redelijkheid en billijkheid onaanvaardbaar zou zijn; _____
- (c) de kosten of het vermogensverlies van de (huidige of voormalige) _____ bestuurder zijn/is gedekt door een verzekering en de verzekeraar is _____ overgegaan tot uitbetaling van de kosten en/of het vermogensverlies; _____
- (d) de betreffende procedure door de vennootschap en/of een _____ groepsmaatschappij aanhangig is gemaakt bij de betreffende rechter, _____ rechterlijk college of, in geval van arbitrage, arbiter of arbitraal college; _____
- (e) de aanhangige vordering, rechtszaak en/of procedure is ingesteld door _____ de huidige of voormalige bestuurder tegen de vennootschap, een _____ groepsmaatschappij, een vennootschap waarover hij controle uitoefent, – een bestuurder of functionaris daarvan of derden, tenzij (i) het bestuur _____ heeft ingestemd met het instellen van (een gedeelte van) de betreffende – vordering, rechtszaak en/of procedure, (ii) de vennootschap, met _____ gebruikmaking van de bevoegdheid die haar krachtens toepasselijk recht toekomt, naar eigen inzicht de vrijwaring geeft (met dien verstande dat dit niet van toepassing is op tegenvorderingen of verweermiddelen die door – de betreffende huidige of voormalige bestuurder worden ingesteld in een – procedure tegen hem of haar) of (iii) dit vereist is krachtens toepasselijk – recht; of _____
- (f) het verzoek om vrijwaring houdt verband met een aanhangige vordering, – rechtszaak, procedure of onderzoek betreffende een claim: _____
 - (i) waarvoor betaling is gedaan aan en ontvangen door de _____ betreffende huidige of voormalige bestuurder krachtens enige wet, – verzekeringspolis, vrijwaringsbepaling, stemming of anderszins, – met uitzondering van enig bedrag boven het betaalde bedrag; _____
 - (ii) voor zover van toepassing op de vennootschap, inzake het _____ verstrekken van rekening en verantwoording of het terugbetalen – van onrechtmatig verkregen winsten overeenkomstig artikel 16(b) – van de Exchange Act of soortgelijke bepalingen van wetgeving op – federaal, staats-, of lokaal niveau of gewoonterecht, indien de _____ betreffende huidige of voormalige bestuurder daardoor _____ aansprakelijk wordt gesteld (waaronder begrepen krachtens enige – schikking); of _____



- (iii) voor enige terugbetaling aan de vennootschap door de betreffende huidige of voormalige bestuurder van enige bonus of andere op — prestatie of vermogen gebaseerde vergoeding, of van enige — winsten die door de betreffende persoon zijn gerealiseerd uit de — verkoop van effecten, zoals telkens vereist krachtens de Exchange Act (waaronder begrepen elke terugbetaling voortkomend uit een — herziening van de financiële verslaggeving van de vennootschap — krachtens artikel 304 van de Sarbanes Oxley Act en de betaling — aan de vennootschap van winsten die voortvloeien uit de aan- en — verkoop van effecten in strijd met Sectie 306 van de Sarbanes — Oxley Act), indien de betreffende persoon daarvoor aansprakelijk — wordt gesteld (waaronder begrepen krachtens enige — schikkingsregeling), of enige andere vergoeding die aan de — betreffende persoon is betaald indien in een einduitspraak, — waartegen geen rechtsmiddelen (meer) openstaan, is vastgesteld — dat die vergoeding strijdig was met het toepasselijke recht, —

in welk geval hij onverwijld enig bedrag dat aan hem (vooruit, al naar gelang het geval) is betaald onder dit artikel 23, zal terugbetalen aan de vennootschap. —

24 Vertegenwoordiging

- 24.1 Het bestuur is bevoegd de vennootschap te vertegenwoordigen. De — vennootschap kan ook worden vertegenwoordigd door twee uitvoerende — bestuurders, gezamenlijk handelend. —
- 24.2 Het bestuur kan functionarissen met algemene of beperkte — vertegenwoordigingsbevoegdheid aanstellen. Iedere functionaris is bevoegd de vennootschap te vertegenwoordigen, met inachtneming van de beperkingen die hem worden opgelegd. Het bestuur bepaalt de titel van iedere functionaris en — kan deze te allen tijde intrekken of wijzigen. Deze functionarissen kunnen — worden ingeschreven in het Nederlandse handelsregister onder vermelding van de omvang van hun vertegenwoordigingsbevoegdheid. —

HOOFDSTUK VIII – ALGEMENE VERGADERING EN SOORTVERGADERING

25 Algemene vergadering

- 25.1 Algemene vergaderingen worden gehouden in Amsterdam, Amstelveen of — Haarlemmermeer (inclusief Schiphol). —
- 25.2 De jaarlijkse algemene vergadering wordt elk jaar gehouden binnen zes — maanden na afloop van het boekjaar van de vennootschap. —
- 25.3 Andere algemene vergaderingen worden gehouden zo dikwijls het bestuur — zulks noodzakelijk acht. —

26 Algemene vergadering: bijeenroeping

- 26.1 Algemene vergaderingen worden bijeengeroepen door het bestuur. —
- 26.2 Een of meer aandeelhouders en/of andere vergadergerechtigden die alleen of — gezamenlijk ten minste het door de wet voor dit doel voorgeschreven gedeelte — van het geplaatste kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen, kunnen — het bestuur schriftelijk, onder nauwkeurige opgave van de te behandelen — onderwerpen, verzoeken een algemene vergadering bijeen te roepen. Indien — het bestuur niet de nodige maatregelen heeft getroffen opdat de algemene —



vergadering binnen de wettelijke termijn na het verzoek gehouden kan worden, -
kunnen de verzoekende aandeelhouders en/of andere vergadergerechtigden —
op hun verzoek door de voorzieningenrechter van de rechtbank worden _____
gemachtigd tot de bijeenroeping van een algemene vergadering. _____

27 Algemene vergadering: oproeping en agenda _____

27.1 De oproeping tot een algemene vergadering wordt gedaan door het bestuur —
door middel van een aankondiging met inachtneming van de wettelijke _____
oproepingstermijn en in overeenstemming met de wet. _____

27.2 Bij de oproeping tot een algemene vergadering worden vermeld de te _____
behandelen onderwerpen, welke onderwerpen ter bespreking en welke punten -
ter stemming zijn, de plaats en het tijdstip van de vergadering, de procedure —
voor deelname aan de vergadering al dan niet bij schriftelijk gevolmachtigde, —
het adres van de website van de vennootschap en, indien van toepassing, de —
procedure voor deelname aan de vergadering en uitoefening van het stemrecht
door middel van een elektronisch communicatiemiddel als bedoeld in artikel —
28.4, en met inachtneming van hetgeen terzake in de wet is bepaald. _____

27.3 Bij de oproeping tot een algemene vergadering wordt tevens de _____
registratiedatum vermeld alsmede de wijze waarop de vergadergerechtigden —
zich kunnen laten registreren en de wijze waarop zij hun rechten kunnen —
uitoefenen. _____

27.4 Een onderwerp waarvan de behandeling schriftelijk is verzocht door een of —
meer aandeelhouders en/of andere vergadergerechtigden die alleen of _____
gezamenlijk ten minste het door de wet voor dit doel voorgeschreven gedeelte -
van het geplaatste kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen, wordt —
opgenomen in de oproeping tot de algemene vergadering of wordt op dezelfde -
wijze aangekondigd als de overige onderwerpen ter bespreking, mits de _____
vennootschap het met redenen omklede verzoek niet later dan zestig (60) —
dagen voor de dag van de vergadering heeft ontvangen. Dergelijke schriftelijke -
verzoeken moeten voldoen aan de door het bestuur vastgestelde voorwaarden -
zoals geplaatst op de website van de vennootschap. _____

28 Algemene vergadering: toegang _____

28.1 De vergadergerechtigden en de stemgerechtigden die op de registratiedatum —
voor een algemene vergadering als zodanig zijn ingeschreven in een daartoe —
door het bestuur aangewezen register, gelden voor die algemene vergadering —
als vergadergerechtigden respectievelijk stemgerechtigden, ongeacht wie ten —
tijde van de algemene vergadering de rechthebbenden op de aandelen zijn. —

28.2 Als een persoon het vergaderrecht en stemrecht in een algemene vergadering —
wil uitoefenen, dan moet die persoon de vennootschap uiterlijk op de in de —
oproeping tot de algemene vergadering genoemde dag en wijze schriftelijk in —
kennis stellen van zijn voornemen daartoe. _____

28.3 Het bestuur kan in de oproeping tot een algemene vergadering bepalen dat een
stem die voorafgaand aan de vergadering wordt uitgebracht door middel van —
een elektronisch communicatiemiddel of bij brief, wordt gelijkgesteld met een —
ter vergadering uitgebrachte stem. Een dergelijke stem kan niet worden —
uitgebracht voor de registratiedatum voor de algemene vergadering. _____



- 28.4 Het bestuur kan besluiten dat iedere vergadergerechtigde bevoegd is om, in —
persoon of bij schriftelijk gevolmachtigde, door middel van een elektronisch —
communicatiemiddel aan de algemene vergadering deel te nemen, daarin het —
woord te voeren en, indien van toepassing, het stemrecht uit te oefenen, op —
voorwaarde dat deze persoon via hetzelfde elektronisch communicatiemiddel —
kan worden geïdentificeerd en rechtstreeks kan kennisnemen van de —
verhandelingen ter vergadering en, indien van toepassing, het stemrecht uit te —
oefenen. Het bestuur kan voorwaarden verbinden aan het gebruik van het —
elektronisch communicatiemiddel, mits deze voorwaarden redelijk en —
noodzakelijk zijn voor de identificatie van de vergadergerechtigde en de —
betrouwbaarheid en veiligheid van de communicatie. De voorwaarden worden —
in de oproeping tot een algemene vergadering opgenomen en op de website —
van de vennootschap geplaatst. _____
- 28.5 De bestuurders zijn bevoegd de algemene vergadering bij te wonen en hebben —
als zodanig een raadgevende stem in de algemene vergadering. _____
- 28.6 De voorzitter van de algemene vergadering beslist omtrent alle kwesties die —
verband houden met de toelating tot de algemene vergadering. De voorzitter —
van de algemene vergadering kan derden toelaten tot de algemene —
vergadering. _____
- 28.7 De vennootschap kan bepalen dat enig persoon, alvorens hij wordt toegelaten —
tot een algemene vergadering, zichzelf moet identificeren door middel van een —
geldig paspoort of door middel van een andere wijze van identificatie en/of —
veiligheidsmaatregelen moet ondergaan welke de vennootschap passend acht —
onder de gegeven omstandigheden. _____
- 28.8 De algemene vergadering kan gevoerd worden in het Nederlands of in het —
Engels, zoals bepaald door de voorzitter van de algemene vergadering. _____
- 29 Algemene vergadering: voorzitter, secretaris en notulen** _____
- 29.1 De algemene vergadering wordt voorgezeten door de voorzitter of, in zijn —
afwezigheid, de vicevoorzitter. Indien de vicevoorzitter eveneens afwezig is of —
indien geen niet uitvoerende bestuurder is benoemd tot vicevoorzitter, wijst het —
bestuur een niet uitvoerende bestuurder aan om de taken van de voorzitter uit —
te voeren. Indien (i) de voorzitter niet ter vergadering aanwezig is, (ii) de —
vicevoorzitter niet ter vergadering aanwezig is en/of geen vicevoorzitter is —
benoemd en (iii) geen andere niet uitvoerende bestuurder door het bestuur is —
aangewezen om de algemene vergadering voor te zitten, wijst de algemene —
vergadering zelf een voorzitter aan. _____
- 29.2 De voorzitter van de algemene vergadering wijst een secretaris van de —
algemene vergadering aan. _____
- 29.3 Van het verhandelde in een algemene vergadering worden door de secretaris —
notulen gehouden, tenzij op verzoek van het bestuur een notarieel proces- —
verbaal van de algemene vergadering wordt opgemaakt. De notulen worden —
vastgesteld door de voorzitter en de secretaris van de algemene vergadering —
en ten blijke daarvan door hen ondertekend. Een document waaruit blijkt dat —
een of meer besluiten door de algemene vergadering zijn genomen en dat door
de voorzitter en de secretaris van de desbetreffende vergadering is _____



ondertekend, geldt als geldig bewijs van die besluiten. _____

30 Algemene vergadering: besluitvorming _____

30.1 Ieder gewoon aandeel A geeft recht op het uitbrengen van één (1) stem tijdens de algemene vergadering, ieder gewoon aandeel B geeft recht op het uitbrengen van tien (10) stemmen tijdens de algemene vergadering en ieder conversieaandeel geeft recht op het uitbrengen van negen (9) stemmen tijdens de algemene vergadering. _____

30.2 Voor zover de wet of deze statuten geen versterkte meerderheid voorschrijven, worden alle besluiten van de algemene vergadering genomen met een gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen. _____

30.3 De voorzitter van de algemene vergadering bepaalt de wijze van stemming. _____

30.4 Onthoudingen, blanco stemmen en ongeldige stemmen worden niet als stemmen geteld. _____

30.5 Het oordeel van de voorzitter van de algemene vergadering omtrent de uitslag van een stemming is beslissend. _____

30.6 Over alle geschillen betreffende de stemmingen waarin bij de wet of de statuten niet is voorzien, beslist de voorzitter van de algemene vergadering. _____

30.7 In de algemene vergadering kan geen stem worden uitgebracht voor een aandeel dat toebehoort aan de vennootschap of een dochtermaatschappij; evenmin voor een aandeel waarvan de vennootschap of een dochtermaatschappij de certificaten houdt. De vennootschap of een dochtermaatschappij kan geen stem uitbrengen voor een aandeel waarop zij een pandrecht of een vruchtgebruik heeft. Pandhouders en vruchtgebruikers van aandelen die toebehoren aan de vennootschap of een dochtermaatschappij zijn evenwel niet van het stemrecht uitgesloten, indien het pandrecht of vruchtgebruik was gevestigd voordat het aandeel aan de vennootschap of een dochtermaatschappij toebehoorde. _____

30.8 Bij de vaststelling hoeveel stemmen door aandeelhouders worden uitgebracht, hoeveel aandeelhouders aanwezig of vertegenwoordigd zijn, of welk gedeelte van het geplaatste kapitaal van de vennootschap in de algemene vergadering is vertegenwoordigd, wordt geen rekening gehouden met aandelen waarvoor krachtens de wet of deze statuten geen stem kan worden uitgebracht. _____

31 Soortvergaderingen _____

31.1 De bepalingen van deze statuten met betrekking tot algemene vergaderingen, met uitzondering van artikel 25.2, zijn van overeenkomstige toepassing op een vergadering van houders van gewone aandelen A en andere personen die gerechtigd zijn een dergelijke vergadering bij te wonen. _____

31.2 De bepalingen van deze statuten met betrekking tot algemene vergaderingen, met uitzondering van artikel 25.2 en artikel 28.5, zijn van overeenkomstige toepassing op een vergadering van houders van gewone aandelen B of een vergadering van houders van conversieaandelen (al naar gelang het geval) en andere personen die gerechtigd zijn een dergelijke vergadering bij te wonen, met dien verstande dat de betreffende vergadering haar eigen voorzitter zal aanwijzen, alsmede dat, zolang gewone aandelen B of conversieaandelen (al naar gelang het geval) niet zijn toegelaten tot de notering en de handel op een _____



- effectenbeurs met de medewerking van de vennootschap: _____
- (a) de oproeping tot een vergadering als bedoeld in dit artikel niet later _____ geschiedt dan op de vijftiende dag voor die van de vergadering en de oproeping gezonden wordt aan de adressen opgenomen in het _____ aandelhoudersregister; _____
 - (b) besluiten schriftelijk genomen kunnen worden zonder een vergadering — als bedoeld in dit artikel, mits zodanige besluiten genomen worden met algemene stemmen van alle stemgerechtigde houders van gewone _____ aandelen B of alle stemgerechtigde houders van conversieaandelen (al — naar gelang het geval); en _____
 - (c) geldige besluiten genomen kunnen worden indien de voorschriften voor — het oproepen en houden van vergaderingen zoals bedoeld in dit artikel — niet zijn nageleefd, mits zodanige besluiten genomen worden met _____ algemene stemmen in een vergadering waarin alle geplaatste gewone — aandelen B of alle geplaatste conversieaandelen (al naargelang het _____ geval) zijn vertegenwoordigd. _____

HOOFDSTUK IX – BOEKJAAR, JAARREKENING EN ACCOUNTANT _____

32 Boekjaar en jaarrekening _____

- 32.1 Het boekjaar van de vennootschap valt samen met het kalenderjaar. _____
- 32.2 Jaarlijks maakt het bestuur binnen de wettelijke termijn de jaarrekening op. De — jaarrekening gaat vergezeld van de verklaring van de accountant als bedoeld in artikel 33.3, het bestuursverslag en de overige gegevens voor zover deze _____ gegevens zijn vereist. _____
- 32.3 De jaarrekening wordt ondertekend door de bestuurders; ontbreekt de _____ handtekening van een of meer van hen, dan wordt daarvan onder opgave van — redenen melding gemaakt. _____
- 32.4 De algemene vergadering stelt de jaarrekening vast. _____

33 Accountant _____

- 33.1 De algemene vergadering geeft aan een accountant opdracht om de _____ jaarrekening te onderzoeken. Indien de algemene vergadering niet overgaat tot het verlenen van een dergelijke opdracht aan een accountant, dan is het _____ bestuur daartoe bevoegd. De uitvoerende bestuurders nemen niet deel aan de — beraadslaging en besluitvorming over de verlening van de opdracht tot _____ onderzoek van de jaarrekening aan een accountant. _____
- 33.2 De aan de accountant verleende opdracht kan slechts worden ingetrokken door de algemene vergadering en, indien het bestuur de opdracht heeft verleend, — door het bestuur, om gegronde redenen en overeenkomstig artikel 2:393 lid 2 — BW. _____
- 33.3 De accountant brengt omtrent zijn onderzoek verslag uit aan het bestuur en — geeft de uitslag van zijn onderzoek weer in een verklaring omtrent de _____ getrouwheid van de jaarrekening. _____

HOOFDSTUK X – RESULTAAT EN UITKERINGEN _____

34 Winst en uitkeringen _____

- 34.1 Uitkering van winst geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt — dat zij geoorloofd is. _____



- 34.2 Uitkeringen kunnen slechts geschieden voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
- 34.3 De vennootschap kan een reserverings- en dividendbeleid hebben dat door het bestuur wordt vastgesteld en gewijzigd.
- 34.4 De algemene vergadering is bevoegd vast te stellen welk deel van de winst zal worden gereserveerd, met inachtneming van het reserverings- en dividendbeleid van de vennootschap.
- 34.5 De algemene vergadering kan besluiten tot uitkering van de na reservering volgens artikel 34.4 overblijvende winst. Indien de algemene vergadering niet besluit deze winst geheel of gedeeltelijk uit te keren, wordt de winst (of elke resterende winst na uitkering) gereserveerd.
- 34.6 Het bestuur kan besluiten tot het doen van uitkeringen ten laste van de agio of andere uitkeerbare reserves die de vennootschap aanhoudt.
- 34.7 Het bestuur kan besluiten tot het doen van tussentijdse uitkeringen op aandelen, indien uit een overeenkomstig de wettelijke voorschriften opgemaakte tussentijdse vermogensopstelling blijkt dat aan het vereiste van artikel 34.2 is voldaan, en met inachtneming van (andere) toepasselijke wettelijke voorschriften.
- 34.8 Het bestuur en de algemene vergadering kan besluiten dat een uitkering op aandelen geheel of gedeeltelijk niet in geld maar in natura of in de vorm van aandelen zal worden gedaan, of dat aandeelhouders de keuze wordt gegeven om de uitkering in geld of in natura en/of in de vorm van aandelen te ontvangen (zulks met inachtneming van de artikelen 6A en 8), en kan de voorwaarden vaststellen waaronder een dergelijke keuze aan de aandeelhouders kan worden gegeven.
- 34.9 Bij de berekening van het bedrag van enige uitkering op aandelen, tellen de aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt niet mee, tenzij die aandelen bezwaard zijn met een vruchtgebruik of een pandrecht.
- 34.10 Elke uitkering van winst op de gewone aandelen A en gewone aandelen B wordt gedaan op een zodanige wijze dat op elk gewoon aandeel A en elk gewoon aandeel B een gelijk bedrag of gelijke waarde wordt uitgekeerd, op voorwaarde dat en met inachtneming van de volgende rangorde:
- (a) in geval de algemene vergadering besluit tot uitkering van de overblijvende winst overeenkomstig artikel 34.5, zal voor elk geplaatst conversieaandeel een bedrag gelijk aan één procent (1%) van het nominaal bedrag van dat conversieaandeel worden toegevoegd aan de dividendreserve aangehouden ten behoeve van de houders van conversieaandelen (**conversieaandeel toekenning**); en
 - (b) na de conversieaandeel toekenning, met betrekking tot dat boekjaar, geen verdere uitkering zal worden gedaan op conversieaandelen, noch winst zal worden toegevoegd aan de dividendreserve aangehouden ten behoeve van de houders van conversieaandelen.
- 35 Mededelingen en betalingen**



- 35.1 De datum waarop dividenden en andere uitkeringen betaalbaar worden gesteld, wordt aangekondigd overeenkomstig de wet en geplaatst op de website van de vennootschap. _____
- 35.2 Uitkeringen worden op een door het bestuur bepaalde dag betaalbaar gesteld. –
- 35.3 De personen die gerechtigd zijn tot een uitkering zijn de desbetreffende _____ aandeelhouders, vruchtgebruikers van aandelen en pandhouders van _____ aandelen, op een datum bepaald door het bestuur voor dat doel. Deze datum – zal niet eerder zijn dan de datum waarop de uitkering was aangekondigd. _____
- 35.4 Uitkeringen waarover vijf (5) jaren en één (1) dag nadat zij opeisbaar zijn _____ geworden niet is beschikt, vervallen aan de vennootschap en worden aan de – reserves toegevoegd. _____
- 35.5 Het bestuur kan bepalen dat uitkeringen op aandelen in euro dan wel in een – andere valuta betaalbaar worden gesteld. _____

HOOFDSTUK XI – STATUTENWIJZIGING, ONTBINDING EN VEREFFENING _____

36 Statutenwijziging _____

- 36.1 De algemene vergadering kan op voorstel van het bestuur besluiten deze _____ statuten te wijzigen. _____
- 36.2 Wanneer aan de algemene vergadering een voorstel tot wijziging van deze _____ statuten wordt gedaan, moet zulks bij de oproeping tot die vergadering worden – vermeld en moet een afschrift van het voorstel, waarin de voorgestelde _____ wijziging woordelijk is opgenomen, ten kantore van de vennootschap ter inzage worden neergelegd en kosteloos verkrijgbaar worden gesteld voor _____ aandeelhouders en andere vergadergerechtigden, tot de afloop van de _____ vergadering. Van een wijziging van deze statuten wordt een notariële akte _____ opgesteld. _____

37 Ontbinding en vereffening _____

- 37.1 De algemene vergadering kan op voorstel van het bestuur besluiten de _____ vennootschap te ontbinden. _____
- 37.2 In geval van ontbinding van de vennootschap ingevolge een besluit van de _____ algemene vergadering, worden de bestuurders vereffenaars van het vermogen – van de ontbonden vennootschap. De algemene vergadering kan besluiten _____ andere personen tot vereffenaars te benoemen. _____
- 37.3 Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van deze statuten voor zover – mogelijk van kracht. _____
- 37.4 Hetgeen na voldoening van de schulden van de ontbonden vennootschap is _____ overgebleven, wordt overgedragen naar evenredigheid van het door iedere _____ aandeelhouder gehouden aantal gewone aandelen A en gewone aandelen B. –

38 Federaal forumbeding _____

Tenzij het bestuur schriftelijk instemt met de keuze van een alternatief forum voor de – beslechting van een specifieke klacht, zijn de federale arrondissementsrechtbanken – van de Verenigde Staten van Amerika het enige en exclusieve forum voor de _____ beslechting van een klacht waaronder een rechtsvordering wordt ingesteld uit hoofde – van de Amerikaanse *Securities Act of 1933*, zoals gewijzigd, voor zover toegestaan – onder het toepasselijke recht. _____

Niettegenstaande het voorgaande zijn de bepalingen van dit artikel 38 niet van _____



toepassing op vorderingen ingesteld ter handhaving van enige aansprakelijkheid of —
verplichting voortvloeiend uit de Exchange Act, of op enige andere vordering —
waarvoor de federale rechtbanken van de Verenigde Staten van Amerika exclusieve —
rechtsmacht hebben. Voor zover wettelijk toegestaan wordt iedere persoon of entiteit —
die enige belangen of effecten in de vennootschap verkrijgt geacht kennis te hebben —
genomen van, en te hebben ingestemd met de bepalingen van dit artikel 38. —

Slotverklaring

Ten slotte heeft de comparant verklaard dat: _____

- (a) onmiddellijk voorafgaande aan het van kracht worden van deze _____
statutenwijziging, het geplaatste kapitaal van de vennootschap acht miljoen —
achthonderdzevenennegentigduizend negenhonderdvijftig euro en zestien —
eurocent (EUR 8.897.950,16) bedroeg, verdeeld in vijftientig miljoen —
tweehonderdachtenzeventigduizend zeshonderdzesenzeventig (25.278.776) —
gewone aandelen A, met een nominaal bedrag van één eurocent (EUR 0,01) —
elk, genummerd A1 tot en met A25.278.776, en zesentachtig miljoen —
vierhonderdeenenvijftigduizend zeshonderdvierentwintig (86.451.624) gewone —
aandelen B, met een nominaal bedrag van tien eurocent (EUR 0,10) elk, —
genummerd B1 tot en met B86.451.624; _____
- (b) door en met het passeren van deze akte de uitgifte van tweeëntwintig miljoen —
achthonderdzevenenvijftigduizend honderddrieënveertig (22.857.143) gewone —
aandelen A, met een nominaal bedrag van één eurocent (EUR 0,01) elk, —
genummerd A25.278.777 tot en met A48.135.919, welke uitgifte is neergelegd —
in een onderhandse akte van uitgifte gedateerd negenentwintig januari _____
zesentwintig, effectief wordt; en _____
- (c) per het moment waarop deze statutenwijziging van kracht wordt, het geplaatste
kapitaal van de vennootschap derhalve negen miljoen _____
honderdzesentwintigduizend vijfhonderdeenentwintig euro en negenenvijftig —
eurocent (EUR 9.126.521,59) bedraagt, verdeeld in achtenveertig miljoen —
honderdvijfendertigduizend negenhonderdnegentien (48.135.919) gewone —
aandelen A, met een nominaal bedrag van één eurocent (EUR 0,01) elk, —
genummerd A1 tot en met A48.135.919, en zesentachtig miljoen —
vierhonderdeenenvijftigduizend zeshonderdvierentwintig (86.451.624) gewone —
aandelen B, met een nominaal bedrag van tien eurocent (EUR 0,10) elk, —
genummerd B1 tot en met B86.451.624. _____

Slot

De comparant is mij, notaris, bekend. _____

Deze akte is verleden te Amsterdam op de datum aan het begin van deze akte —
vermeld. De zakelijke inhoud van deze akte is aan de comparant opgegeven en —
toegelicht. De comparant heeft verklaard op volledige voorlezing van de akte geen —
prijs te stellen, tijdig voor het verlijden van de inhoud daarvan te hebben —
kennisgenomen en met de inhoud in te stemmen. Onmiddellijk na beperkte voorlezing
is deze akte eerst door de comparant en daarna door mij, notaris, ondertekend. —
(volgt ondertekening)

UITGEGEVEN VOOR AFSCHRIFT



#60673120

NOTE ABOUT TRANSLATION:

This document is an English translation of a deed (to be) executed in the Dutch language. In preparing this document, an attempt has been made to translate as literally as possible without jeopardising the overall continuity of the text. The definitions in article 1.1 of this document are listed in the English alphabetical order which may differ from the Dutch alphabetical order. Inevitably, however, differences may occur in translation and if they do, the Dutch text will govern by law. In this translation, Dutch legal concepts are expressed in English terms and not in their original Dutch terms. The concepts concerned may not be identical to concepts described by the English terms as such terms may be understood under the laws of other jurisdictions.

AMENDMENT TO THE ARTICLES OF ASSOCIATION

(PicS N.V.)

This thirtieth day of January two thousand twenty-six, there appeared before me, Michel Pieter van Agt, civil law notary officiating in Amsterdam, the Netherlands: Ingrid Marieke van Woudenberg, born in Gouda, the Netherlands, on the third day of October nineteen hundred ninety-seven, with office address at Parnassusweg 300, 1081 LC Amsterdam, the Netherlands.

The person appearing declared the following:

on the twenty-ninth day of January two thousand twenty-six the general meeting of **PicS N.V.**, a public company (*naamloze vennootschap*) under Dutch law, having its official seat in Amsterdam, the Netherlands, and with address at Stroombaan 10, 1181 VX Amstelveen, the Netherlands, registered with the Dutch trade register under number 92410456 (**Company**), resolved to amend and completely readopt the articles of association of the Company, as well as to authorise the person appearing to have this deed executed. The adoption of such resolutions is evidenced by (a copy of) a shareholders' resolution, which shall be attached to this deed (**Annex**).

The articles of association of the Company were established at the incorporation of the Company, by a notarial deed, executed on the twenty-seventh day of December two thousand twenty-three before N.C. van Smaalen, civil law notary officiating in Amsterdam, the Netherlands. The articles of association of the Company have most recently been amended by a notarial deed, executed on the twenty-ninth day of January two thousand twenty-six, before M.P. van Agt, civil law notary officiating in Amsterdam, the Netherlands.

In implementing the aforementioned resolution, the articles of association of the Company are hereby amended and completely readopted as follows.

ARTICLES OF ASSOCIATION

CHAPTER I – DEFINITIONS AND INTERPRETATION

1 Definitions

1.1 In these articles of association the following words shall have the following meanings:

Affiliate: (i) in relation to any person other than a natural person, any person which is Controlled by, Controls or is under common Control with such person; and (ii) in relation to a natural person, his first- and second-degree relatives (whether by blood, marriage or adoption), one or more trustees, acting in its/their capacity as such, of any trust of which he or any of his first- or second-degree relatives is a beneficiary, or, in the case of a discretionary trust, is a potential beneficiary, in each case from time to time;

Annual Accounts: the Company's annual accounts as referred to in Section 2:361 DCC;

Auditor: an auditor as referred to in Section 2:393 DCC, or an organization in which such auditors work together;

Board: the Company's board of directors;

Board Regulations: the written rules and regulations adopted by the Board as referred to in article 21.4;

Chairman: the chairman of the Board;

Class A Common Share: an ordinary class A share in the Company's share capital;

Class B Common Share: an ordinary class B share in the Company's share capital;

Company: the Company to which these articles of association pertain;

Control (including its correlative meanings, **Controlled by**, **Controls** and **under common Control with**) means with respect to any person (not being an individual):

- (a) the direct or indirect ownership or control of more than fifty per cent (50%) of the (i) ownership interest or (ii) voting power at the general meeting or a similar body, of that person; or
- (b) the rights or ability to (i) appoint or remove or (ii) direct the appointment or removal of, such number of members of the management board or a similar body of that person with decisive voting power in such body;

Conversion Date: (i) the date that the Board determines, in its sole discretion, that a Conversion Event has occurred, provided that the Conversion Date shall be no later than the date of such determination or (ii) the date of a Conversion Resolution;

Conversion Event: means the occurrence of:

- (a) any Transfer of a Class B Common Share that is not a Permitted Transfer; or
- (b) a Voting Rights Conversion Event; or
- (c) with respect to a Class B Common Share held by a Permitted Transferee, an event as a consequence of which such Permitted Transferee ceases to be a Permitted Transferee.

- Conversion Resolution:** shall have the meaning given thereto in article 6C;
- Conversion Request:** shall have the meaning given thereto in article 6A.1;
- Conversion Share:** a conversion share in the Company's share capital;
- Conversion Share Allocation:** has the meaning given thereto in article 34.10 paragraph (a);
- DCC:** the Dutch Civil Code;
- Director:** an Executive Director or a Non-Executive Director;
- Exchange Act:** the United States Securities Exchange Act of 1934, as amended;
- Executive Director:** a member of the Board appointed as executive director;
- General Meeting:** the corporate body of the Company consisting of Shareholders and all other Persons with Meeting Right or a meeting of Shareholders and other Persons with Meeting Right, as the case may be;
- Group Company:** a group company of the Company as referred to in Section 2:24b DCC;
- Initial Holder** means, in relation to any Class B Share, the person or entity holding such Class B Share on the date the Class A Shares are first admitted to listing and trading on the NASDAQ;
- in writing:** by letter, by telecopier, by e-mail, or by a legible and reproducible message otherwise electronically sent, provided that the identity of the sender can be sufficiently established;
- Management Report:** the Company's management report as referred to in Section 2:391 DCC;
- Meeting Right:** the right, either in person or by proxy authorized in writing, to attend and address the General Meeting;
- NASDAQ:** Nasdaq (National Association of Securities Dealers Automated Quotations) Global Select Market;
- Non-Executive Director:** a member of the Board appointed as non-executive director;
- Permitted Transfer:** a Transfer of Class B Common Shares by a holder of Class B Common Shares to a Permitted Transferee;
- Permitted Transferee:**
- (a) an Initial Holder; or
 - (b) in relation to an Initial Holder:
 - (i) any of its Affiliates;
 - (ii) any entity (including a corporation, (limited liability) company, partnership and trust) fully owned by the Initial Holder and/or one or more of its Affiliates; and
 - (c) organizations that are exempt from taxation under Section 501(c)(3) of the Internal Revenue Code of 1986, as amended;
- Persons with Meeting Right:** Shareholders, holders of a usufruct with Meeting Right and holders of a right of pledge with Meeting Right;
- Persons with Voting Rights:** Shareholders with voting rights, holders of a usufruct with voting rights and holders of a right of pledge with voting rights in the General Meeting;

Record Date: the twenty-eighth day prior to the date of a General Meeting, or such other day as prescribed by law;

Sarbanes Oxley Act: the Sarbanes-Oxley Act of 2002;

Share: a share in the Company's share capital, unless the contrary is expressed this shall include each Class A Common Share, each Class B Common Share and each Conversion Share;

Shareholder: a holder of one or more Shares;

Subsidiary: a subsidiary of the Company as referred to in Section 2:24a DCC;

Transfer: any sale, assignment, transfer under general or specific title, conveyance, grant of any form of security interest, or other transfer or disposition of a Class B Common Share or any legal or beneficial interest in such Class B Common Share, whether or not for value and whether voluntary or involuntary or by operation of law, whether directly or indirectly, including by merger, consolidation or otherwise;

Transferor: shall have the meaning given thereto in article 6D.1;

Vice-Chairman: the Non-Executive Director appointed as vice-chairman;

Voting Rights Conversion Event: the occurrence of the aggregate number of voting rights attached to all issued and outstanding Class B Common Shares in the capital of the Company falling below ten percent (10%) of the aggregate number of voting rights attached to all issued and outstanding Shares in the capital of the Company.

2 Construction

2.1 References to articles shall be deemed to refer to articles of these articles of association, unless the contrary is apparent.

2.2 Any reference to a gender includes all genders.

CHAPTER II – NAME, CORPORATE SEAT AND OBJECTS

3 Name and corporate seat

3.1 The Company's name is PicS N.V.

3.2 The corporate seat of the Company is in Amsterdam, the Netherlands.

4 Objects

The objects of the Company are:

- (a) to incorporate, to participate in any way whatsoever in, to manage, to supervise businesses and companies;
- (b) to finance businesses and companies;
- (c) to borrow, to lend and to raise funds, including the issue of bonds, promissory notes or other securities or evidence of indebtedness, as well as to enter into agreements in connection with aforementioned activities;
- (d) to render advice and services to businesses and companies with which the Company forms a group and to third parties;
- (e) to grant guarantees, to bind the Company and to pledge its assets for obligations of the Company, Group Companies and/or third parties;
- (f) to acquire, alienate, manage and exploit registered property and items of property in general;
- (g) to trade in currencies, securities and items of property in general;
- (h) to develop and trade in patents, trade marks, licenses, know-how and other

- intellectual and industrial property rights;
- (i) to perform any and all activities of an industrial, financial or commercial nature, and to do all that is connected therewith or may be conducive thereto, all to be interpreted in the broadest sense.

CHAPTER III – SHARE CAPITAL

5 Authorized capital, share premium reserve

- 5.1 The authorized capital of the Company equals thirty-six million three hundred sixty thousand euro and ninety eurocent (EUR 36,360,000.90).
- 5.2 The authorized capital of the Company is divided into one hundred eighty-six million (186,000,000) Class A Common Shares, with a nominal value of one eurocent (EUR 0.01) each, three hundred forty-five million (345,000,000) Class B Common Shares, with a nominal value of ten eurocent (EUR 0.10) each, and ten (10) Conversion Shares, with a nominal value of nine eurocent (EUR 0.09) each.
- 5.3 Upon the conversion of one or more Class B Common Shares into Class A Common Shares and Conversion Shares referred to in article 6, the authorized capital shall decrease with the number of Class B Common Shares so converted and shall increase with the number of Class A Common Shares and Conversion Shares into which such Class B Common Shares were converted.
- 5.4 Within eight days after a conversion of one or more Class B Common Shares into Class A Common Shares and Conversion Shares, the Board shall (i) file a notification thereof with the Dutch trade register, which notification must at least include the authorized capital following the conversion, and (ii) register the conversion in the register of Shareholders as referred to in article 13.
- 5.5 No share certificates shall be issued.
- 5.6 The Company shall maintain a general share premium reserve for the benefit of the Shareholders. The Company shall maintain a separate dividend reserve for each class of Shares, for the exclusive benefit of the holders of Shares of the applicable class.

6 Conversion of Shares

Each Class B Common Share can be converted into one (1) Class A Common Share and one (1) Conversion Share, subject to the provisions of this article 6. Class A Common Shares and Conversion Shares cannot be converted into other classes of Shares.

6A Voluntary conversion of Class B Common Shares

- 6A.1 Each holder of one or more Class B Common Shares may request the conversion of all or part of his Class B Common Shares into Class A Common Shares and Conversion Shares in the ratio set out in article 6 by means of a written request addressed to the Board (**Conversion Request**). The Conversion Request must:
- (a) indicate the number of Class B Common Shares to which the Conversion Request pertains;
- (b) include a representation by the requesting Shareholder that no depositary receipts have been issued with respect to the Class B Common Shares to which the Conversion Request pertains nor that

these Class B Common Shares are encumbered with any usufruct, right of pledge, attachment or other encumbrance; and

- (c) provide for an irrevocable and unconditional power of attorney from the requesting Shareholder to the Company, with full power of substitution and governed by Dutch law, to perform the acts described in article 6A.2 paragraph (b) on behalf of such Shareholder.

6A.2 Subject to article 6A.3:

- (a) upon receipt of a Conversion Request satisfactory to the Board, the Board shall, as soon as reasonably possible, resolve to convert the number of Class B Common Shares to which the Conversion Request pertains into Class A Common Shares and Conversion Shares in the ratio set out in article 6; and
- (b) promptly following such conversion, the requesting Shareholder shall be obliged to offer and transfer the Conversion Shares to the Company for no consideration and the Company shall accept such Conversion Shares.

6A.3 To the extent the Company would not be permitted under applicable law to acquire Conversion Shares in accordance with article 6A.2 paragraph (b), the Board shall, as soon as reasonably possible, convene a General Meeting in accordance with article 26, at which meeting it shall be proposed to the General Meeting to cancel such number of Shares (held in treasury) to allow again for the acquisition of Conversion Shares as referred to in article 6A.2 paragraph (b).

6B Mandatory conversion of Class B Common Shares

- 6B.1 A Class B Common Share shall automatically convert into one (1) Class A Common Share and one (1) Conversion Share upon the occurrence of a Conversion Event (where applicable, in respect of such Class B Common Share), subject to the provisions of article 6D and with effect as of the Conversion Date. Upon the occurrence of a Conversion Event other than a Voting Rights Conversion Event, the Shareholder concerned shall be obliged to notify the Board thereof by means of a written notice addressed to the Board.
- 6B.2 The Board may, from time to time, establish such policies and procedures relating to the general administration of the share capital structure as it may deem necessary or advisable, and may request that holders of Class B Common Shares furnish affidavits or other proof to the Board as it deems necessary to verify the legal and beneficial ownership of Class B Common Shares, and to confirm that a Conversion Event has not occurred.

6C Resolution on the conversion of Class B Common Shares

- 6C.1 The class Meeting of holders of Class B Common Shares can, with the consent of the holder(s) of the Class B Common Share(s) concerned, resolve to convert one or more Class B Common Shares into Class A Common Shares and Conversion Shares in the ratio set out in article 6 (**Conversion Resolution**).
- 6C.2 The class Meeting of holders of Class B Common Shares shall be obliged to notify the Board of the adoption of a Conversion Resolution by means of a written notice addressed to the Board.

6D Mandatory transfer of Conversion Shares

- 6D.1 If at any time a Conversion Share is held by anyone other than the Company following a Conversion Event or a Conversion Resolution, such holder of Conversion Shares (**Transferor**) shall be obliged to offer and transfer such Conversion Shares to the Company unencumbered (without any usufruct, right of pledge, attachment or other encumbrance and without depositary receipts issued for such Conversion Shares) and for no consideration. If and for as long as the Transferor fails to offer and transfer the relevant Conversion Shares to the Company, the voting rights (both in the General Meeting and in class meetings as referred to in article 31), Meeting Right and rights to receive distributions attached to the relevant Conversion Shares are suspended.
- 6D.2 If the Transferor fails to offer and transfer the relevant Conversion Shares to the Company within thirty (30) days after the Conversion Date, the Company is irrevocably empowered and authorized to offer and transfer the relevant Conversion Shares to the Company until such transaction occurs. The Company shall immediately notify the Transferor upon proceeding with the offer and transfer of Conversion Shares to the Company in accordance with this article 6D.2.
- 6D.3 To the extent the Company would not be permitted under applicable law to acquire Conversion Shares in accordance with article 6D.1 or article 6D.2, as applicable, the Board shall convene a General Meeting in accordance with article 26, at which meeting it shall be proposed to the General Meeting to cancel such number of Shares (held in treasury) to allow again for the acquisition of Conversion Shares as referred to in article 6D.1 or article 6D.2, as applicable.

7 Issuance of Shares

- 7.1 Shares shall be issued pursuant to a resolution of the Board if the Board has been designated thereto by the General Meeting for a specific period and with due observance of applicable statutory provisions. Such designation by the General Meeting must state the number of Shares that may be issued. The designation may be extended by specific consecutive periods with due observance of applicable statutory provisions. Unless otherwise stipulated at its grant, the designation may not be withdrawn.
- 7.2 If and insofar as the Board is not designated by the General Meeting, Shares shall be issued pursuant to a resolution of the General Meeting. The General Meeting shall, in addition to the Board, remain authorized to issue Shares if such is specifically stipulated in the resolution authorizing the Board to issue Shares as described in article 7.1.
- 7.3 Following a Voting Rights Conversion Event, the Company shall not issue any new Class B Common Shares.
- 7.4 The articles 7.1, 7.2 and 7.3 shall apply by analogy to the granting of rights to subscribe for Shares, but shall not apply to an issue of Shares to a person exercising a previously granted right to subscribe for Shares.
- 7.5 If the resolution of the General Meeting to issue Shares or to designate the authority to issue Shares to the Board as referred to in article 7.1 is detrimental

to the rights of holders of a specific class of Shares, the validity of such resolution of the General Meeting requires a prior or simultaneous approval by the group of holders of such class of Shares.

8 Pre-emptive rights

- 8.1 Each Shareholder shall have a pre-emptive right on any issuance of Class A Common Shares and Class B Common Shares in proportion to the aggregate amount of its Class A Common Shares and Class B Common Shares. No pre-emptive rights shall apply in respect of any issuance of Conversion Shares.
- 8.2 Upon an issuance of Shares, each Shareholder exercising its pre-emptive right will receive such number of Class A Common Shares and Class B Common Shares in the same proportion as is held by such Shareholder at nine hours Eastern Time (9:00 ET) on the date the issue of Shares is resolved upon or such other date as determined by the Board.
- 8.3 This pre-emptive right on any issuance of Class A Common Shares and Class B Common Shares does not apply to:
- (a) Shares issued to employees of the Company or a Group Company;
 - (b) Shares that are issued against payment other than in cash; and
 - (c) Shares issued to a person exercising a previously granted right to subscribe for Shares.
- 8.4 Pre-emptive rights may be limited or excluded by a resolution of the General Meeting. Pre-emptive rights may also be limited or excluded by a resolution of the Board if the Board has been designated thereto by the General Meeting for a specific period and with due observance of applicable statutory provisions, and the Board has also been designated to issue Shares in accordance with article 7.1. The designation may be extended by specific consecutive periods with due observance of applicable statutory provisions. Unless otherwise stipulated at its grant, the designation may not be withdrawn.
- 8.5 If and insofar as the Board is not designated by the General Meeting, pre-emptive rights may be limited or excluded by a resolution of the General Meeting. The General Meeting shall, in addition to the Board, remain authorized to limit or exclude pre-emptive rights if such is specifically stipulated in the resolution authorizing the Board to limit or exclude pre-emptive rights as described in article 8.4.
- 8.6 When adopting a resolution to issue Shares, the General Meeting or the Board shall determine how and during which period these pre-emptive rights may be exercised, subject to Section 2:96a DCC.
- 8.7 Article 8 shall apply by analogy to the granting of rights to subscribe for Shares.

9 Payment on Shares

- 9.1 Shares may only be issued against payment in full of the amount at which such Shares are issued and with due observance of the provisions of the Sections 2:80, 2:80a and 2:80b DCC.
- 9.2 Payment on Shares must be made in cash if no alternative contribution has been agreed. Payment other than in cash must be made in accordance with the provisions of Section 2:94b DCC. Payment in a currency other than euro may only be made with the consent of the Company and with due observance of the

provisions of Section 2:93a DCC.

- 9.3 Shares issued to (i) current or former employees of the Company or a Group Company, (ii) current or former Directors under an equity compensation plan of the Company and (iii) holders of a right to subscribe for Shares granted in accordance with article 7.4 may be paid-up at the expense of the reserves of the Company, notwithstanding the provisions of article 34.
- 9.4 The Board may perform legal acts as referred to in Section 2:94 DCC without the prior approval of the General Meeting.

CHAPTER IV – OWN SHARES AND CAPITAL REDUCTION

10 Share repurchase and disposal of shares

- 10.1 The Company may repurchase fully paid-up Shares:
- (a) for no consideration; or
 - (b) against consideration if and insofar as the Board has been authorized thereto by the General Meeting for a specific period and with due observance of applicable statutory provisions. The General Meeting shall determine in its authorization how many Shares the Company may repurchase, in what manner and at what price range.
- 10.2 The authorization by the General Meeting is not required if the Company repurchases fully paid-up Shares for the purpose of transferring these Shares to employees of the Company or a Group Company under any applicable equity compensation plan, provided that those Shares are quoted on an official list of a stock exchange.
- 10.3 Any disposal of Shares by the Company shall require a resolution of the Board. Such resolution shall also stipulate any conditions of the disposal.

11 Capital reduction

- 11.1 The General Meeting may only at the proposal of the Board resolve to reduce the Company's issued capital by (i) reducing the nominal value of Shares through amendment of these articles of association or (ii) cancelling Shares held by the Company itself.
- 11.2 A resolution of the General Meeting to reduce the Company's issued capital, shall require a majority of at least two-thirds of the votes cast if less than half of the issued capital of the Company is represented at the General Meeting.
- 11.3 If the resolution of the General Meeting to reduce the Company's issued capital by reducing the nominal value of Shares through amendment of these articles of association, as referred to above, is detrimental to the rights of holders of a specific class of Shares, the validity of such resolution of the General Meeting requires a prior or simultaneous approval by the group of holders of such class of Shares.

CHAPTER V – TRANSFER OF SHARES

12 Transfer of shares

- 12.1 The transfer of Shares shall require a deed executed for that purpose and, save in the event the Company itself is a party to such legal act, written acknowledgement by the Company of the transfer. Service of notice of such deed to the Company or of a true copy or extract of such deed will be the equivalent of such acknowledgement.

12.2 Article 12.1 shall apply *mutatis mutandis* to the creation of a right of pledge or usufruct on a Share, provided that a right of pledge may also be created without acknowledgement by or service of notice upon the Company, in which case Section 3:239 DCC applies and the acknowledgement by or service of notice upon the Company shall replace the announcement as referred to in Section 3:239(3) DCC.

12.3 If and as long as one or more Class A Common Shares are admitted to trading on the NASDAQ, or if it may reasonably be expected that one or more Class A Common Shares shall shortly be admitted to trading on the NASDAQ, the Board may resolve that the laws of the State of New York, United States of America, shall apply to the property law aspects of the Class A Common Shares, as a result of which the articles 12.1 and 12.2 shall not apply to the Class A Common Shares. Such resolution and the revocation thereof shall be made available for inspection on the Company's website and at the Dutch trade register.

The property law aspects of the Class A Common Shares (including the legal rules on ownership, legal title and transfer) in book-entry form, as included in the part of the register of shareholders kept by the relevant transfer agent, shall be governed by the laws of the State of New York, United States of America, in accordance with the applicable law on International Private laws as referred to in Title 10 of Book 10 DCC (*Boek 10 Internationaal privaatrecht*), especially Section 10:141 DCC.

CHAPTER VI – SHAREHOLDERS' REGISTER AND LIMITED RIGHTS TO SHARES

13 Shareholders' register

- 13.1 The Board must keep a shareholders' register; the Board may appoint a registrar to keep the register on its behalf. The register must be regularly updated. The shareholders' register may be kept in several copies and in several places. Part of the register may be kept outside the Netherlands to comply with applicable local law or pursuant to stock exchange rules.
- 13.2 Each Shareholder's name, address and further information as required by law or considered appropriate by the Board are recorded in the shareholders' register. Shareholders shall provide the Board with the necessary particulars in a timely fashion. Any consequences of not, or incorrectly, notifying such particulars will be the responsibility of the Shareholder concerned.
- 13.3 If a Shareholder so requests, the Board shall provide the Shareholder, free of charge, with written evidence of the information in the shareholders' register concerning the Shares registered in the Shareholder's name.
- 13.4 The articles 13.2 and 13.3 shall apply by analogy to holders of a usufruct or right of pledge on one or more Shares, with the exception of a holder of a right of pledge created without acknowledgement by or service of notice upon the Company.

14 Right of pledge on Shares

- 14.1 Class A Common Shares and Class B Common Shares can be pledged. Conversion Shares cannot be pledged.
- 14.2 Subject to article 12.3 (if applicable), if a Class A Common Share is

encumbered with a right of pledge, the voting rights attached to that Class A Common Share shall vest in the Shareholder, unless at the creation of the right of pledge the voting rights were granted to the pledgee. A pledgee with voting rights shall have Meeting Right.

14.3 If a Class B Common Share is encumbered with a right of pledge, the voting rights attached to that Class B Common Share may not be granted to the pledgee.

14.4 A Shareholder who as a result of a right of pledge does not have voting rights, shall have Meeting Right. A pledgee without voting rights shall not have Meeting Right.

15 Usufruct on Shares

15.1 Subject to article 12.3 (if applicable), if a usufruct is created on a Class A Common Share, the voting rights attached to that Class A Common Share shall vest in the Shareholder, unless at the creation of the usufruct the voting rights were granted to the usufructuary. A usufructuary with voting rights shall have Meeting Right.

15.2 If a usufruct is created on a Class B Common Share or a Conversion Share, the voting rights attached to that Share may not be granted to the usufructuary.

15.3 A Shareholder who as a result of a usufruct does not have voting rights, shall have Meeting Right. A usufructuary without voting rights shall not have Meeting Right.

16 Depositary receipts

The Company shall not cooperate with the issuance of depositary receipts for Shares.

CHAPTER VII – MANAGEMENT AND SUPERVISION

17 Board: composition, appointment, suspension and dismissal

17.1 The Company shall be managed by the Board. The Board shall consist of a minimum of four (4) and a maximum of eleven (11) Directors, of which a minimum of one (1) and a maximum of three (3) Executive Directors and a minimum of three (3) and a maximum of ten (10) Non-Executive Directors. The number of Executive Directors and the number of Non-Executive Directors shall be determined by the Board. Only individuals may be Directors.

17.2 The Executive Directors and Non-Executive Directors shall be appointed as such by the General Meeting at the nomination of the Board. A nomination by the Board shall state whether a person is nominated for appointment as Executive Director or Non-Executive Director.

17.3 A Director shall be appointed for a term of approximately one (1) year, which term of office shall lapse immediately after the close of the annual General Meeting held in the year after his appointment. The General Meeting may resolve to deviate from the term of office of approximately one year. A Director may be reappointed with due observance of the preceding sentence. A Non-Executive Director may be in office for a period not exceeding twelve (12) years, which period may or may not be interrupted, unless at the proposal of the Board the General Meeting resolves otherwise.

17.4 The General Meeting may at all times suspend or dismiss any Director. The

Board may at all times suspend an Executive Director. A resolution by the General Meeting to suspend or dismiss a Director can only be adopted by two-thirds majority in a meeting at which at least half of the issued and outstanding capital is present or represented.

- 17.5 A suspension may be extended one or more times but may not last longer than three (3) months in aggregate. If at the end of that period, no decision has been taken on termination of the suspension or on dismissal, the suspension shall end. A suspension can be terminated by the General Meeting at any time.

18 Board: vacancy or inability

- 18.1 If the seat of an Executive Director is vacant or upon the inability of an Executive Director, the remaining Executive Directors shall temporarily be entrusted with the executive management of the Company, provided that the Board may provide for a temporary replacement. If the seats of all Executive Directors are vacant or upon the inability of all Executive Directors, the executive management of the Company shall temporarily be entrusted to the Non-Executive Directors, provided that the Board may provide for one or more temporary replacements.
- 18.2 If the seat of a Non-Executive Director is vacant or upon inability of a Non-Executive Director, the remaining Non-Executive Directors shall temporarily be entrusted with the performance of the duties and the exercise of the authorities of that Non-Executive Director, provided that the Board may provide for a temporary replacement. If the seats of all Non-Executive Directors are vacant or upon inability of all Non-Executive Directors, the General Meeting shall be authorized to temporarily entrust the performance of the duties and the exercise of the authorities of the Non-Executive Directors to one or more other individuals.
- 18.3 A Director shall in any event be unable to act within the meaning of the articles 18.1 and 18.2:
- (a) during the period for which the Director has claimed inability in writing;
 - (b) during the Director's suspension; or
 - (c) during periods when the Company has not been able to contact the Director (including as a result of illness), provided that such period lasted longer than five (5) consecutive days (or such other period as reasonably determined by the Board).

19 Board: Chairman, Vice-Chairman and other titles

- 19.1 A Non-Executive Director shall be appointed by the General Meeting as Chairman.
- 19.2 The Board may appoint a Non-Executive Director as Vice-Chairman. If the Chairman is absent or unable to act, the Vice-Chairman is entrusted with the duties of the Chairman.
- 19.3 The Board may also grant other titles to Directors, such as, in case of an Executive Director, Chief Executive Officer (CEO) or Chief Financial Officer (CFO) and/or in case of a Non-Executive Director, Lead Independent Director. The Board may at any time revoke any such title granted to a Director.

20 Board: remuneration

- 20.1 The Company has a policy in respect of the remuneration of Executive Directors and Non-Executive Directors. The remuneration policy is adopted by the General Meeting at the proposal of the Board.
- 20.2 The remuneration of the Executive Directors shall be determined by the Board with observance of the remuneration policy adopted by the General Meeting. The Executive Directors shall not participate in the deliberations and decision-making regarding the determination of the remuneration of the Executive Directors.
- 20.3 The remuneration of the Non-Executive Directors shall be determined by the Board with observance of the remuneration policy adopted by the General Meeting.
- 20.4 A proposal with respect to remuneration schemes in the form of Shares or rights to subscribe for Shares shall be submitted by the Board to the General Meeting for its approval. Such proposal shall state at least the maximum number of Shares or rights to subscribe for Shares that may be granted to Directors and the criteria for making or amending such grants.

21 Board: tasks and duties

- 21.1 The Board shall be entrusted with the management of the Company and shall for such purpose have all the powers within the limits of the law that are not granted by these articles of association to others. In the performance of their tasks, the Directors shall be guided by the interests of the Company and the enterprise connected with it.
- 21.2 The Executive Directors are primarily responsible for all day-to-day operations of the Company. The Non-Executive Directors supervise (i) the Executive Directors' policy and performance of duties and (ii) the Company's general affairs and its business, and render advice and direction to the Executive Directors. The Executive Directors shall timely provide the Non-Executive Directors with the information they need to carry out their duties.
- 21.3 The Directors furthermore perform any duties allocated to them under or pursuant to the law or these articles of association.
- 21.4 With due observance of these articles of association, the Board shall adopt Board Regulations dealing with its internal organization, the manner in which decisions are taken, any quorum requirements, the composition, duties and organization of committees and any other matters concerning the Board, the Executive Directors, the Non-Executive Directors and committees established by the Board.
- 21.5 The Board may allocate its duties and powers among the Directors pursuant to the Board Regulations or otherwise in writing, provided that the following duties and powers may not be allocated to the Executive Directors:
 - (a) supervising the performance of the Executive Directors;
 - (b) making a nomination for the appointment of Directors pursuant to article 17.2;
 - (c) determining an Executive Director's remuneration pursuant to article 20.2; and
 - (d) instructing an auditor pursuant to article 33.1.

- 21.6 Without prejudice to any other provisions of these articles of association, the Board shall require the approval of the General Meeting for resolutions regarding a significant change in the identity or nature of the Company or the enterprise connected with it, including in any event:
- (a) the transfer of the business enterprise, or practically the entire business enterprise, to a third party;
 - (b) entering into or terminating any long-lasting cooperation of the Company or a Subsidiary with any other legal person or company or as a fully-liable general partner in a partnership, provided that such cooperation or termination thereof is of material significance to the Company; and
 - (c) acquiring or disposing of a participating interest in the share capital of a company with a value of at least one-third of the Company's assets, as shown in the consolidated balance sheet with explanatory notes thereto according to the last adopted Annual Accounts, by the Company or a Subsidiary.

22 Board: decision-making

- 22.1 Resolutions of the Board shall be adopted by a simple majority of the votes cast, unless the Board Regulations provide for a qualified majority. Each Director shall have one vote. If there is a tie vote, the Chairman shall have a casting vote.
- 22.2 At a meeting of the Board, a Director may only be represented by another Director holding a proxy in writing.
- 22.3 Meetings of the Board may be held by means of an assembly of Directors in person or by telephone, video conference or any other means of electronic communication, provided that all Directors participating in such meeting are able to communicate with each other simultaneously. Participation in a meeting held in any of the foregoing ways shall constitute presence at such meeting.
- 22.4 A document stating that one or more resolutions have been adopted by the Board and signed by the Chairman or by the chairperson and secretary of the particular meeting constitutes valid proof of those resolutions.
- 22.5 The Board may also adopt resolutions outside of a meeting, provided that such resolutions are recorded in writing or otherwise and that none of the Directors entitled to vote objects to this manner of decision-making.
- 22.6 A Director shall not participate in deliberations and the decision-making process in the event of a direct or indirect personal conflict of interest between that Director and the Company and the enterprise connected with it. If the Board is unable to adopt a resolution as a result of all Directors being unable to participate in the deliberations and decision-making process due to such a conflict of interest, the decision shall nevertheless be taken by the Board, but the Board shall record in writing the reasons for the resolution.
- 22.7 The Board may determine pursuant to the Board Regulations or otherwise in writing that one or more Directors can lawfully adopt resolutions concerning matters belonging to their duties within the meaning of Section 2:129a(3) DCC.

23 Board: indemnification

- 23.1 The Company shall indemnify each current or former Director in any anticipated

or pending action, suit, proceeding or investigation for any claim against that Director that such Director may derive from exercising his respective duties as a Director for any and all:

- (a) costs and expenses, including but not limited to substantiated attorneys' fees, reasonably incurred in relation to that Director's defences in the relevant action, suit, proceeding or investigation or a settlement thereof;
- (b) liabilities, losses, damages, fines, penalties and other claims and/or financial effects of judgements against that Director, excluding any reputational damages and (other) immaterial damages; and
- (c) payments by that Director and/or any other financial effects resulting from a settlement of such action, suit, proceeding or investigation, excluding any reputational damages and (other) immaterial damages, subject to prior written approval of such settlement by the Company (such approval not to be unreasonably withheld),

provided he acted in good faith and in a manner he reasonably believed to be in, or not opposed to, the best interests of the Company or out of his mandate, and, with respect to any criminal action or proceeding, had no reasonable cause to believe his conduct was unlawful.

- 23.2 Any indemnification by the Company referred to in article 23.1 shall be made only upon a determination by the Board that indemnification of the Director is proper under the circumstances because he had met the applicable standard of conduct set forth in article 23.1.
- 23.3 Indemnified amounts referred to in article 23.1 under (a) until (c) inclusive may be paid by the Company in advance of the final disposition of the relevant anticipated or pending action, suit or proceeding against that Director, upon a resolution of the Board with respect to the specific case.
- 23.4 A Director, current or former, shall not be entitled to any indemnification as mentioned in this article 23, if and to the extent:
 - (a) Dutch law would not permit such indemnification;
 - (b) a competent court, a judicial tribunal or, in case of an arbitration, an arbitrator or arbitral panel has established by final judgement that is not open to challenge or appeal, that the acts or omissions of the current or former Director can be considered intentional, fraudulent, grossly negligent, willfully reckless or seriously culpable, unless this would in the given circumstances be unacceptable according to the standards of reasonableness and fairness;
 - (c) the costs or the decrease in assets of the current or former Director are/is covered by an insurance and the insurer started payment of the costs or the decrease in assets;
 - (d) the Company and/or a Group Company brought the procedure in question up before the relevant court, judicial tribunal or, in case of an arbitration, arbitrator or arbitral panel;
 - (e) the pending action, suit and/or proceeding is brought by the current or former Director against the Company, a Group Company, any legal entity which it Controls, any director or officer thereof or any third party unless

- (i) the Board has consented to the initiation of such action, suit and/or proceeding or part thereof, (ii) the Company provides the indemnification, in its sole discretion, pursuant to the powers vested in the Company under applicable law (provided, however, that this shall not apply to counterclaims or affirmative defenses asserted by such current or former Director in an action brought against such current or former Director) or (iii) required by applicable law; or
- (f) the request for indemnification is in connection with a pending action, suit, proceeding or investigation for any claim:
 - (i) for which payment has actually been made to and received by or on behalf of such current or former Director under any statute, insurance policy, indemnity provision, vote or otherwise, except with respect to any excess beyond the amount paid;
 - (ii) to the extent applicable to the Company, for an accounting or disgorgement of profits pursuant to Section 16(b) of the Exchange Act, or similar provisions of federal, state or local statutory law or common law, if such current or former Director is held liable therefore (including pursuant to any settlement arrangements); or
 - (iii) for any reimbursement of the Company by such current or former Director of any bonus or other incentive-based or equity-based compensation or of any profits realized by such person from the sale of securities, as required in each case under the Exchange Act (including any such reimbursements that arise from an accounting restatement of the Company pursuant to Section 304 of the Sarbanes-Oxley Act, the payment to the Company of profits arising from the purchase and sale by such person of securities in violation of Section 306 of the Sarbanes-Oxley Act), if such person is held liable therefor (including pursuant to any settlement arrangements), or any other remuneration paid to such person if it shall be determined by a final judgment or other final adjudication that such remuneration was in violation of law),

in which event he shall immediately repay any amount paid to him (in advance, as the case may be) by the Company under this article 23.

24 Representation

- 24.1 The Company shall be represented by the Board. The Company shall also be represented by two Executive Directors acting jointly.
- 24.2 The Board may appoint officers with general or limited power to represent the Company. Each officer shall be competent to represent the Company, subject to the restrictions imposed on him. The Board shall determine each officer's title and may at any time revoke or amend such title. Such officers may be registered with the Dutch trade register, indicating the scope of their power to represent the Company.

CHAPTER VIII – GENERAL MEETING AND CLASS MEETINGS

25 General Meeting

- 25.1 General Meetings can be held in Amsterdam, Amstelveen or Haarlemmermeer

(including Schiphol Airport), the Netherlands.

- 25.2 The annual General Meeting shall be held each year within six months after the end of the Company's financial year.
- 25.3 Other General Meetings shall be held as often as the Board deems necessary.

26 General Meeting: convocation

- 26.1 General Meetings are convened by the Board.
- 26.2 One or more Shareholders and/or other Persons with Meeting Right who individually or jointly represent at least the part of the Company's issued capital prescribed by law for this purpose, may request the Board in writing to convene a General Meeting setting out in detail the matters to be discussed. If the Board has not taken the steps necessary to ensure that the General Meeting could be held within the relevant statutory period after the request, the requesting Shareholders and/or other Persons with Meeting Right may at their request be authorized by the preliminary relief judge of the district court to convene a General Meeting.

27 General Meeting: notice and agenda

- 27.1 The notice of a General Meeting shall be given by the Board by means of an announcement with due observance of the statutory notice period and in accordance with the law.
- 27.2 The notice of a General Meeting shall state the items to be dealt with, the items to be discussed and which items to be voted on, the place and time of the meeting, the procedure for participating at the meeting whether or not by written proxy-holder, the address of the website of the Company and, if applicable, the procedure for participating at the meeting and exercising one's right to vote by electronic means of communication as referred to in article 28.4, with due observance of the relevant provisions of the law.
- 27.3 The notice of a General Meeting shall also state the Record Date and the manner in which the Persons with Meeting Right may procure their registration and exercise their rights.
- 27.4 A subject for discussion which has been requested in writing by one or more Shareholders and/or other Persons with Meeting Right who individually or jointly represent at least the part of the Company's issued capital prescribed by law for this purpose, shall be included in the notice of the General Meeting or shall be notified in the same manner as the other subjects for discussion, provided the Company has received the request (including the reasons for such request) not later than sixty (60) days before the day of the meeting. Such written requests must comply with the conditions stipulated by the Board as posted on the Company's website.

28 General Meeting: admittance

- 28.1 Those Persons with Meeting Right and those Persons with Voting Rights who are listed on the Record Date for a General Meeting as such in a register designated for that purpose by the Board, are deemed Persons with Meeting Right or Persons with Voting Rights, respectively, for that General Meeting, regardless of who is entitled to the Shares at the date of the General Meeting.
- 28.2 In order for a person to be able to exercise Meeting Right and the right to vote

in a General Meeting, that person must notify the Company in writing of his intention to do so no later than on the date and in the manner mentioned in the notice convening the General Meeting.

- 28.3 The Board may determine in the notice of a General Meeting that any vote cast prior to the meeting by means of electronic communication or by means of a letter, shall be deemed to be a vote cast in the meeting. Such a vote may not be cast prior to the Record Date for the General Meeting.
- 28.4 The Board may determine that each Person with Meeting Right has the right, in person or represented by a written proxy, to take part in, address and, to the extent applicable, to vote at the General Meeting by means of electronic communication, provided that such person can be identified via the same electronic means and is able to directly observe the proceedings and, to the extent applicable, to vote at the meeting. The Board may attach conditions to the use of the electronic communication, provided that these conditions are reasonable and necessary for the identification of the Person with Meeting Right and for the reliability and security of the communication. The conditions must be included in the notice of a General Meeting and be published on the Company's website.
- 28.5 The Directors are authorized to attend the General Meeting and shall, as such, have an advisory vote at the General Meeting.
- 28.6 The chairperson of the General Meeting decides on all matters relating to admission to the General Meeting. The chairperson of the General Meeting may admit third parties to the General Meeting.
- 28.7 The Company may direct that any person, before being admitted to a General Meeting, identifies himself by means of a valid passport or other means of identification and/or should be submitted to such security arrangements as the Company may consider to be appropriate under the given circumstances.
- 28.8 The General Meeting may be conducted in Dutch or English as determined by the chairperson of the General Meeting.

29 General Meeting: chairperson, secretary and minutes

- 29.1 The General Meeting shall be presided over by the Chairman or, in his absence, the Vice-Chairman. If the Vice-Chairman is also absent or if no Non-Executive Director has been appointed as Vice-Chairman, the Board shall designate a Non-Executive Director to deputize for the Chairman in his absence. If (i) the Chairman is not present at the meeting, (ii) the Vice-Chairman is not present at the meeting and/or no Vice-Chairman has been appointed and (iii) no other Non-Executive Director has been designated by the Board to preside over the General Meeting, the General Meeting itself shall appoint a chairperson.
- 29.2 The chairperson of the General Meeting shall appoint a secretary of the General Meeting.
- 29.3 Minutes of the proceedings at a General Meeting shall be kept by the secretary, unless a notarial record of the General Meeting is prepared at the request of the Board. The minutes shall be adopted by the chairperson and the secretary of the General Meeting and shall be signed by them as evidence thereof. A

document stating that one or more resolutions have been adopted by the General Meeting and signed by the chairperson and secretary of the particular meeting constitutes valid proof of those resolutions.

30 General Meeting: decision-making

- 30.1 Each Class A Common Share confers the right to cast one (1) vote at the General Meeting, each Class B Common Share confers the right to cast ten (10) votes at the General Meeting and each Conversion Share confers the right to cast nine (9) votes at the General Meeting.
- 30.2 To the extent the law or these articles of association do not require a qualified majority, all resolutions of the General Meeting shall be adopted by a simple majority of the votes cast.
- 30.3 The chairperson of the General Meeting shall decide on the method of voting.
- 30.4 Abstentions, blank votes and invalid votes shall not be counted as votes.
- 30.5 The ruling by the chairperson of the General Meeting on the outcome of a vote shall be decisive.
- 30.6 All disputes concerning voting for which neither the law nor these articles of association provide a solution are decided by the chairperson of the General Meeting.
- 30.7 No votes may be cast at the General Meeting for a Share held by the Company or a Subsidiary, nor for any Share for which the Company or a Subsidiary holds the depository receipts. The Company or a Subsidiary may not cast a vote in respect of a Share on which it holds a right of pledge or a usufruct. However, holders of a right of pledge or a usufruct on Shares held by the Company or a Subsidiary are not excluded from voting, if the right of pledge or the usufruct was created before the Share belonged to the Company or a Subsidiary.
- 30.8 When determining how many votes are cast by Shareholders, how many Shareholders are present or represented, or which part of the Company's issued capital is represented at the General Meeting, no account shall be taken of Shares for which, pursuant to the law or these articles of association, no vote can be cast.

31 Class meetings

- 31.1 The provisions of these articles of association with respect to General Meetings, save for article 25.2, shall apply *mutatis mutandis* to a meeting of holders of Class A Common Shares and other persons entitled to attend such meeting.
- 31.2 The provisions of these articles of association with respect to General Meetings, save for article 25.2 and article 28.5, shall apply *mutatis mutandis* to a meeting of holders of Class B Common Shares or a meeting of holders of Conversion Shares (as applicable) and other persons entitled to attend such meeting, provided that the applicable meeting shall appoint its own chairperson, and furthermore provided that for as long as Class B Common Shares or Conversion Shares (as applicable) are not admitted to listing and trading on a stock exchange with the cooperation of the Company:
 - (a) notice of a meeting as referred to in this article shall be given no later than on the fifteenth day before the date of the meeting and the

- convocation notice shall be sent to the addresses as included in the shareholders' register;
- (b) resolutions may be adopted in writing without holding a meeting as referred to in this article, provided such resolutions are adopted by the unanimous vote of all holders of Class B Common Shares entitled to vote or Conversion Shares entitled to vote (as applicable); and
 - (c) valid resolutions may be adopted if the formalities for convening and holding of meetings as referred to in this article have not been complied with, if adopted by unanimous vote in a meeting at which all issued and outstanding Class B Common Shares or Conversion Shares (as applicable) are represented.

CHAPTER IX – FINANCIAL YEAR, ANNUAL ACCOUNTS AND AUDITOR

32 Financial year and annual accounts

- 32.1 The Company's financial year shall be the calendar year.
- 32.2 Annually, within the term set by law, the Board shall prepare the Annual Accounts. The Annual Accounts must be accompanied by an auditor's statement as referred to in article 33.3, the Management Report, and the additional information to the extent that this information is required.
- 32.3 The Annual Accounts shall be signed by the Directors; if one or more of their signatures is lacking, this shall be stated, giving the reasons therefor.
- 32.4 The Annual Accounts shall be adopted by the General Meeting.

33 Auditor

- 33.1 The General Meeting shall instruct an Auditor to audit the Annual Accounts. If the General Meeting fails to issue the instructions to an Auditor, the Board shall be authorized to do so. The Executive Directors shall not participate in the deliberations and decision-making regarding instructing an Auditor to audit the Annual Accounts.
- 33.2 The instructions issued to the Auditor may only be revoked by the General Meeting and, if the Board issued the instructions, by the Board, for valid reasons and in accordance with Section 2:393(2) DCC.
- 33.3 The Auditor shall report the findings of the audit to the Board and present the results of the audit in a statement on the true and fair view provided by the Annual Accounts.

CHAPTER X – RESULT AND DISTRIBUTIONS

34 Profits and distributions

- 34.1 Distribution of profits shall be made after adoption of the Annual Accounts from which it appears that the same is permitted.
- 34.2 Distributions may be made only to the extent the Company's equity exceeds the sum of its paid up and called up part of its issued capital and the reserves which must be maintained pursuant to the law.
- 34.3 The Company may have a policy on reserves and dividends to be determined and amended by the Board.
- 34.4 The General Meeting may determine which part of the profits shall be reserved, with due observance of the Company's policy on reserves and dividends.
- 34.5 The General Meeting may resolve to distribute any part of the profits remaining

after reservation in accordance with article 34.4. If the General Meeting does not resolve to distribute these profits in whole or in part, such profits (or any profits remaining after distribution) shall also be reserved.

- 34.6 The Board may resolve to make distributions from the share premium reserve or other distributable reserves maintained by the Company.
- 34.7 The Board may resolve to make interim distributions on Shares, provided that an interim statement of assets and liabilities drawn up in accordance with the statutory requirements shows that the requirement of article 34.2 has been fulfilled, and with observance of (other) applicable statutory provisions.
- 34.8 The Board and the General Meeting may resolve that a distribution on Shares shall not be paid in whole or in part in cash but in kind or in the form of Shares, or decide that Shareholders shall be given the option to receive the distribution in cash or in kind and/or in the form of Shares (and with due observance of articles 7 and 8), and may determine the conditions under which such option can be given to the Shareholders.
- 34.9 In calculating the amount of any distribution on Shares, Shares held by the Company shall be disregarded, unless such Shares are encumbered with a usufruct or right of pledge.
- 34.10 Any and all distributions of profit on the Class A Common Shares and Class B Common Shares shall be made in such a way that on each Class A Common Share and each Class B Common Share an equal amount or value will be distributed, provided that and with observance of the following order of priority:
- (a) in the event of the General Meeting resolving to distribute any part of the profits in accordance with article 34.5, for each issued and outstanding Conversion Share an amount equal to one percent (1%) of the nominal value of such Conversion Share shall first be added to the dividend reserve maintained for the holders of Conversion Shares (**Conversion Share Allocation**); and
 - (b) following the Conversion Share Allocation, no further distribution shall be made on Conversion Shares, nor shall any profit be added to the dividend reserve maintained for the holders of Conversion Shares, in respect of such financial year.

35 Notices and payments

- 35.1 The date on which dividends and other distributions shall be made payable shall be announced in accordance with the law and published on the Company's website.
- 35.2 Distributions shall be payable on the date determined by the Board.
- 35.3 The persons entitled to a distribution shall be the relevant Shareholders, holders of a usufruct on Shares and holders of a right of pledge on Shares, at a date to be determined by the Board for that purpose. This date shall not be earlier than the date on which the distribution was announced.
- 35.4 Distributions which have not been claimed upon the expiry of five (5) years and one (1) day after the date when they became payable will be forfeited to the Company and will be carried to the reserves.
- 35.5 The Board may determine that distributions on Shares will be made payable

either in euro or in another currency.

CHAPTER XI – AMENDMENT OF THE ARTICLES OF ASSOCIATION, DISSOLUTION AND LIQUIDATION

36 Amendment of the articles of association

- 36.1 The General Meeting may resolve to amend these articles of association at the proposal of the Board.
- 36.2 If a proposal to amend these articles of association is to be submitted to the General Meeting, the notice of such meeting must state so and a copy of the proposal, including the verbatim text thereof, shall be deposited and kept available at the Company's office for inspection by, and must be made available free of charge to, Shareholders and other Persons with Meeting Right, until the conclusion of the meeting. An amendment of these articles of association shall be laid down in a notarial deed.

37 Dissolution and liquidation

- 37.1 The General Meeting may resolve to dissolve the Company at the proposal of the Board.
- 37.2 If the Company is dissolved pursuant to a resolution of the General Meeting, the Directors shall become liquidators of the dissolved Company's property. The General Meeting may decide to appoint other persons as liquidators.
- 37.3 During liquidation, to the extent possible these articles of association shall continue to apply.
- 37.4 The balance remaining after payment of the debts of the dissolved Company shall be transferred *pro rata* in proportion to the number of Class A Common Shares and Class B Common Shares held by each Shareholder.

38 Federal forum provision

Unless the Board consents in writing to the selection of an alternative forum for the resolution of a specific complaint, the sole and exclusive forum for the resolution of any complaint asserting a cause of action arising under the United States Securities Act of 1933, as amended, to the fullest extent permitted by applicable law, shall be the federal district courts of the United States of America. Notwithstanding the foregoing, the provisions of this article 38 shall not apply to suits brought to enforce any liability or duty created by the Exchange Act, or any other claim for which the federal courts of the United States have exclusive jurisdiction. To the fullest extent permitted by law, any person or entity purchasing or otherwise acquiring any interest in any security of the Company shall be deemed to have taken notice of and consented to the provisions of this article 38.

Final statement

Finally, the person appearing has declared that:

- (a) immediately prior to this amendment of the articles of association taking effect, the issued capital of the Company equalled eight million eight hundred ninety-seven thousand nine hundred fifty euro and sixteen eurocent (EUR 8,897,950.16), consisting of twenty-five million two hundred seventy-eight thousand seven hundred seventy-six (25,278,776) Class A Common Shares, with a nominal value of one eurocent (EUR 0.01) each, numbered A1 up to and

- including A25,278,776, and eighty-six million four hundred fifty-one thousand six hundred twenty-four (86,451,624) Class B Common Shares, with a nominal value of ten eurocent (EUR 0.10) each, numbered B1 up to and including B86,451,624;
- (b) with the execution of this deed, the issuance of twenty-two million eight hundred fifty-seven thousand one hundred forty-three (22,857,143) Class A Common Shares, with a nominal value of one eurocent (EUR 0.01) each, numbered A25,278,777 up to and including A48,135,919, as included in a private deed of issuance executed on the twenty-ninth day of January two-thousand twenty-six, becomes effective; and
- (c) therefore, at the time this amendment to the articles of association takes effect, the issued capital of the Company equals nine million one hundred twenty-six thousand five hundred twenty-one euro and fifty-nine eurocent (EUR 9,126,521.59), consisting of forty-eight million one hundred thirty-five thousand nine hundred nineteen (48,135,919) Class A Common Shares, with a nominal value of one eurocent (EUR 0.01) each, numbered A1 up to and including A48,135,919, and eighty-six million four hundred fifty-one thousand six hundred twenty-four (86,451,624) Class B Common Shares, with a nominal value of ten eurocent (EUR 0.10) each, numbered B1 up to and including B86,451,624.

End

The person appearing is known to me, civil law notary.

This deed was executed in Amsterdam, the Netherlands, on the date stated in the first paragraph of this deed. The contents of the deed have been stated and clarified to the person appearing. The person appearing has declared not to wish the deed to be fully read out, to have noted the contents of the deed timely before its execution and to agree with the contents. After limited reading, this deed was signed first by the person appearing and thereafter by me, civil law notary.