



Perspectiva artística da fachada – Plenitude Melo Alves

## DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

1º Trimestre de 2026

# EVEN

**São Paulo, 14 de maio de 2026** – A Even Construtora e Incorporadora S.A. – EVEN (B3: EVEN3), com atuação em São Paulo e foco nos empreendimentos residenciais de alto padrão, anuncia seus resultados do primeiro trimestre de 2026 (1T26). As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto onde indicado o contrário, são apresentadas em Reais (R\$).

### TELECONFERÊNCIA 1T26

Sexta-feira, 15 de maio de 2026 às  
09h30 (Horário de Brasília)  
08h30 (Horário de Nova Iorque)

### LINK ZOOM

Português/Inglês:  
[Click Aqui](#)

### EVEN (31/03/2026)

Total de ação: 200.000.000  
Em Tesouraria: 4.183.029  
Ex Tesouraria: 195.816.971

#### Vendas líquidas

(% Even)

**R\$ 252 mi**

VSO de 7%

#### Aquisição de Terrenos

**R\$ 2,1 bi** (100%)

**R\$ 1,3 bi** (% Even)

#### Receita líquida

**R\$ 330 mi**

#### Margem bruta

ajustada

**35,6%**

+ 6,2 p.p. vs. 1T25

#### Lucro líquido

abrangente<sup>1</sup>

**R\$ 47 mi**

ROE de 12,1%

**MARCIO MORAES**

Diretor Presidente

**MARCELO DZIK**

Diretor Financeiro e de RI

**TIAGO KRALL**

Diretor de Planej. Estratégico e de RI

**CONTATOS DE RI**

[ri.even.com.br](https://ri.even.com.br)  
[ri@even.com.br](mailto:ri@even.com.br)

As informações, valores e dados constantes do relatório de desempenho, que não correspondem a saldos e informações contábeis constantes das Informações Trimestrais ITR, como por exemplo: Valor Geral de Vendas (VGV), Vendas Total, Vendas Even, Área Privativa, Unidades, Estoques a Valor de Mercado, Lançamentos, Ano de Previsão de Entrega, margem bruta esperada na realização dos estoques, entre outros, não foram auditados pelos auditores independentes. As comparações apresentadas no relatório deste trimestre, exceto quando indicado o contrário, referem-se aos números verificados no primeiro trimestre de 2026 (1T26). <sup>1</sup>Lucro líquido atribuível aos acionistas, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE.

# Sumário

---

## **MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

## **PRINCIPAIS INDICADORES**

## **DESEMPENHO OPERACIONAL**

Lançamentos

Vendas líquidas

Distratos

Vendas de estoque pronto

Estoque

Terrenos (Land bank)

Compromisso por aquisição de terrenos

Entrega e execução de empreendimentos

Repasses e recebimento

## **DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO**

Receita líquida

Lucro bruto e margem bruta

Despesas comerciais, gerais e administrativas

Resultado das participações societárias

Resultado financeiro

Lucro líquido e margem líquida

Estrutura financeira

Geração de caixa / Cash Burn

Contas a receber de clientes

## **OUTRAS INFORMAÇÕES**

Eventos Subsequentes

## **ANEXOS**

Anexo 1 – Demonstração de resultado

Anexo 2 – Balanço patrimonial

Anexo 3 – Demonstração de fluxo de caixa

Anexo 4 – NAV

Anexo 5 – Land Bank

Anexo 6 – Evolução da comercialização e evolução financeira do custo

Sobre a empresa

Aviso legal

Relacionamento com os auditores independentes

# Mensagem da Administração<sup>1</sup>

É com satisfação que apresentamos os resultados do 1º trimestre de 2026.

No primeiro trimestre, **vendemos R\$ 252 milhões (% Even) de estoques**, volume 3% acima do 1T25, configurando VSO de 7% em um trimestre sem lançamentos. Para o próximo trimestre, estamos preparando dois projetos de alto padrão em localizações nobres no bairro do Itaim, o **Renato 410** e o **Janô**.

○ **VGV de estoques a valor de mercado é de R\$ 3,3 bilhões**, dos quais 89% estão posicionados no segmento de alto padrão e luxo, produtos bem localizados e de alta liquidez. Nosso estoque é bastante jovem, sendo que **o estoque concluído corresponde a apenas 9,2% do volume total**. Do estoque em construção, 62% será entregue de 2029 em diante.

**Neste trimestre compramos 5 terrenos/fases** que somam VGV potencial de R\$ 2,1 bilhões, sendo R\$ 1,3 bilhão (% Even), localizados em Pinheiros, Jardins e Vila Nova Conceição. Nosso Banco de Terrenos está dividido em 28 projetos ou fases, totalizando VGV de R\$ 9,1 bilhões (R\$ 5,6 bilhões % Even).

Encerramos o trimestre com R\$ 924 milhões em caixa<sup>2</sup>, representando dívida líquida de 25% do patrimônio líquido da Companhia. Vale ressaltar que contamos com uma carteira de recebíveis de R\$ 3 bilhões, saudável e indexada à inflação, representando cerca de 1,5 vez o custo estimado para concluir todas as obras dos empreendimentos já lançados. Isso nos proporciona uma proteção significativa diante de possíveis variações nos custos.

Sobre os indicadores financeiros, no 1T26 tivemos receita líquida de R\$ 330 milhões, resultando em lucro bruto de R\$ 85 milhões e **margem bruta ajustada<sup>3</sup> de 35,6%, 6,2 p.p. acima na comparação anual**. As margens REF e de Estoques são 38,7% e 33,1%, respectivamente.

O Lucro Líquido consolidado do trimestre foi de R\$ 33 milhões. Quando somado ao resultado de R\$ 14 milhões referente à venda de participações societárias, **o Lucro Líquido abrangente<sup>4</sup> do trimestre foi de R\$ 47 milhões** (ROE dos últimos 12 meses de 12,1%).

Monitoramos continuamente o mercado, com foco estratégico nas vendas e análise criteriosa em cada lançamento. Dispomos de estruturas financeira e operacional sólidas, prontas para potencializar as oportunidades originadas pelos negócios.

<sup>1</sup> Este documento contém certas declarações de expectativas futuras e informações relacionadas à Even que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua administração com respeito à sua performance, seus negócios e eventos futuros. Qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como, palavras como "acreditamos", "esperamos", "estimamos", entre outras palavras com significado semelhante não devem ser interpretadas como Guidance. Referidas declarações estão sujeitas a riscos, incertezas e eventos futuros;

<sup>2</sup> ITR - Balanço Patrimonial - Caixa e Equivalentes de Caixa + Aplicações Financeiras;

<sup>3</sup> Expurga os efeitos dos encargos financeiros apropriados ao custo (CRIs e financiamentos destinados à produção).

<sup>4</sup> Lucro líquido atribuível aos acionistas, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE. O valor é descrito com detalhes na seção "Lucro líquido e margem líquida".

PRINCIPAIS INDICADORES

| DADOS FINANCEIROS                                    | 1T26      | 4T25      | % Var.    | 1T25      | % Var.     |
|------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Receita líquida de vendas e serviços                 | 330.192   | 484.361   | -31,8%    | 337.321   | -2,1%      |
| Lucro bruto                                          | 84.548    | 157.478   | -46,3%    | 78.762    | 7,3%       |
| Margem bruta ajustada <sup>1</sup>                   | 35,6%     | 38,6%     | -3,0 p.p. | 29,4%     | 6,2 p.p.   |
| Lucro líquido (prejuízo) abrangente <sup>2</sup>     | 46.664    | 44.870    | 4,0%      | 80.734    | -42,2%     |
| Lucro líquido (prejuízo) consolidado                 | 32.509    | 44.870    | -27,5%    | 53.907    | -39,7%     |
| Margem líq. antes part. Minoritários <sup>3</sup>    | 17,0%     | 15,1%     | 1,9 p.p.  | 27,9%     | -10,9 p.p. |
| ROE anualizado <sup>3</sup>                          | 9,7%      | 9,5%      | 0,2 p.p.  | 17,1%     | -7,4 p.p.  |
| ROE (últimos 12 meses) <sup>3</sup>                  | 12,1%     | 14,4%     | -2,3 p.p. | 12,6%     | -0,5 p.p.  |
| (Caixa) Dívida líquida                               | 571.367   | 513.823   | 11,2%     | 245.707   | 132,5%     |
| (Caixa) Dívida líquida (ex-SFH)                      | (224.138) | (277.781) | -19,3%    | (511.151) | -56,2%     |
| Patrimônio líquido                                   | 2.305.504 | 2.194.756 | 5,0%      | 2.185.140 | 5,5%       |
| (Caixa) Dívida líquida / Patrimônio líquido          | 24,8%     | 23,4%     | 1,4 p.p.  | 11,2%     | 13,6 p.p.  |
| Ativos totais                                        | 5.290.858 | 5.215.835 | 1,4%      | 5.148.045 | 2,8%       |
| Geração (queima) de caixa (ex-dividendos e recompra) | (55.643)  | (63.763)  | -12,7%    | 166.408   | n.d.       |

| LANÇAMENTOS                                   | 1T26 | 4T25    | % Var. | 1T25 | % Var. |
|-----------------------------------------------|------|---------|--------|------|--------|
| Empreendimentos lançados                      | -    | 3       | n.d.   | -    | n.d.   |
| VGv potencial dos lançamentos (100%)          | -    | 880.879 | n.d.   | -    | n.d.   |
| VGv potencial dos lançamentos (% Even)        | -    | 351.490 | n.d.   | -    | n.d.   |
| Número de unidades lançadas                   | -    | 218     | n.d.   | -    | n.d.   |
| Preço médio unidade lançada (R\$ mil/unidade) | -    | 4.041   | n.d.   | -    | n.d.   |

| VENDAS LÍQUIDAS                             | 1T26    | 4T25    | % Var.    | 1T25    | % Var.    |
|---------------------------------------------|---------|---------|-----------|---------|-----------|
| Vendas contratadas <sup>4</sup> (100%)      | 288.486 | 678.281 | -57,5%    | 391.205 | -26,3%    |
| Vendas contratadas <sup>4</sup> (% Even)    | 252.489 | 522.620 | -51,7%    | 246.104 | 2,6%      |
| Número de unidades vendidas <sup>4</sup>    | 168     | 278     | -39,6%    | 136     | 23,5%     |
| Preço médio da unidade vendida <sup>4</sup> | 1.717   | 2.440   | -29,6%    | 2.877   | -40,3%    |
| VSO consolidada (% Even)                    | 7,2%    | 13,1%   | -5,9 p.p. | 8,7%    | -1,5 p.p. |
| VSO de lançamento (% Even)                  | n.d.    | 17,3%   | n.d.      | n.d.    | n.d.      |

| ENTREGAS                            | 1T26    | 4T25   | % Var. | 1T25    | % Var. |
|-------------------------------------|---------|--------|--------|---------|--------|
| VGv entregue <sup>5</sup>           | 467.860 | 84.869 | 451,3% | 322.164 | 45,2%  |
| Número de empreendimentos entregues | 3       | 1      | 200,0% | 1       | 200,0% |
| Número de unidades entregues        | 529     | 161    | 228,6% | 454     | 16,5%  |

| TERRENOS           | 1T26      | 4T25      | % Var. | 1T25      | % Var. |
|--------------------|-----------|-----------|--------|-----------|--------|
| Land bank (100%)   | 9.149.203 | 7.070.663 | 29,4%  | 5.396.328 | 69,5%  |
| Land bank (% Even) | 5.583.333 | 4.267.012 | 30,8%  | 3.851.006 | 45,0%  |

<sup>1</sup> Expurgando-se apenas os efeitos dos encargos financeiros apropriados ao custo (dívida corporativa e financiamento à terrenos e produção).

<sup>2</sup> Lucro líquido atribuível aos acionistas, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE.

<sup>3</sup> Calculado com base no lucro abrangente, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE.

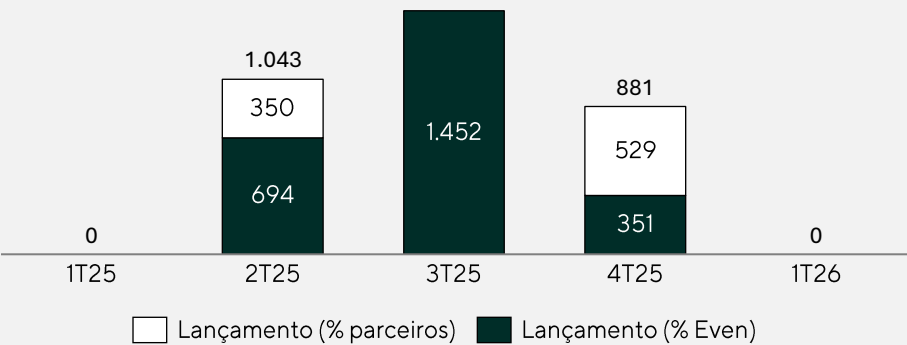
<sup>4</sup> Valor dos contratos firmados com os clientes, referentes às vendas das unidades prontas ou para entrega futura de determinado empreendimento (este valor é líquido da comissão de vendas).

<sup>5</sup> Valor considerando o preço de venda na época do lançamento.

DESEMPENHO OPERACIONAL

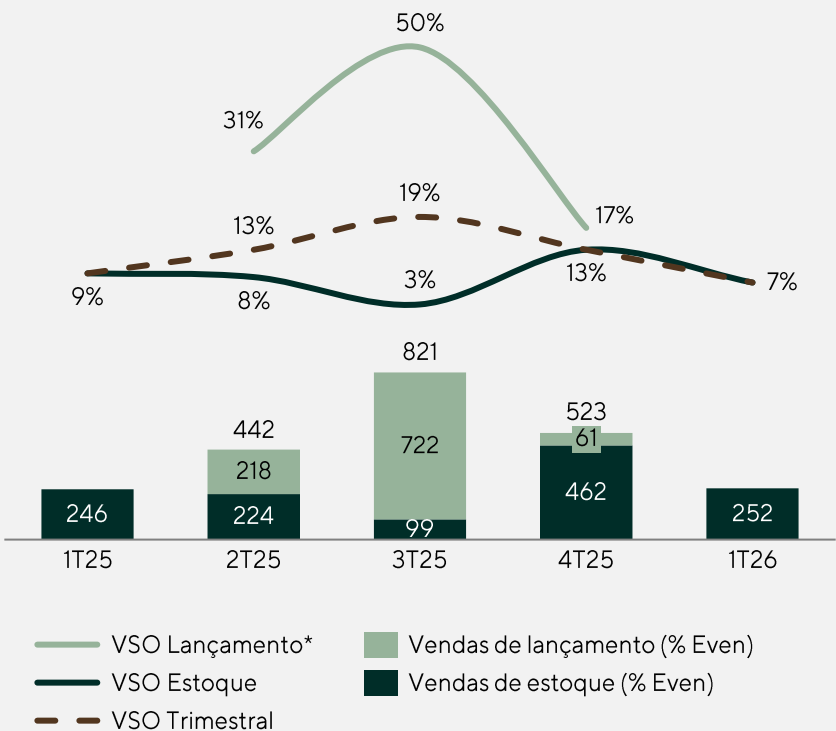
LANÇAMENTOS (VGV - R\$ milhões)

No 1º trimestre de 2026 não houve lançamentos.



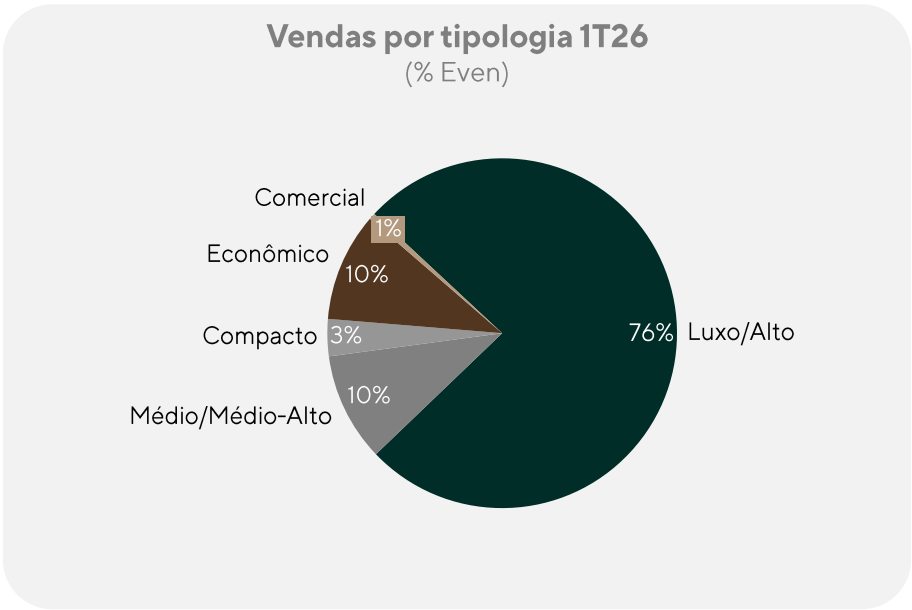
VENDAS LÍQUIDAS (VGV % Even - R\$ milhões)

No 1º trimestre de 2026, as vendas líquidas totalizaram R\$ 288 milhões, sendo R\$ 252 milhões (% Even), representando uma VSO consolidada de 7,2%.



\*Não houve lançamentos no 1T25 e 1T26.

DESEMPENHO OPERACIONAL

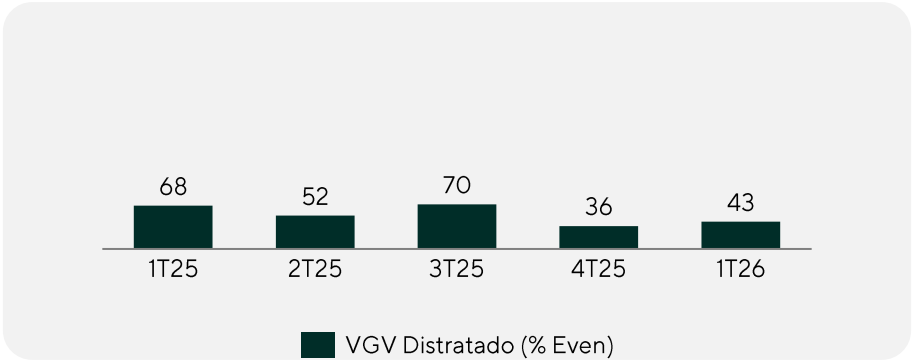


Abaixo, segue a abertura das vendas líquidas por ano de lançamento do produto:

| Vendas Líquidas   | Vendas 100% (R\$ mil) | Vendas % Even (R\$ mil) | Unid. |
|-------------------|-----------------------|-------------------------|-------|
| Ano de lançamento | 1T26                  | 1T26                    | 1T26  |
| 2025              | 142.286               | 126.272                 | 28    |
| 2024              | 31.530                | 17.277                  | 5     |
| 2023              | 8.769                 | 3.040                   | (2)   |
| 2022              | 43.799                | 43.799                  | 34    |
| 2021              | 59.501                | 59.501                  | 98    |
| Até 2020          | 2.601                 | 2.601                   | 5     |
| Total             | 288.486               | 252.489                 | 168   |

DISTRATOS (VGV % Even - R\$ milhões)

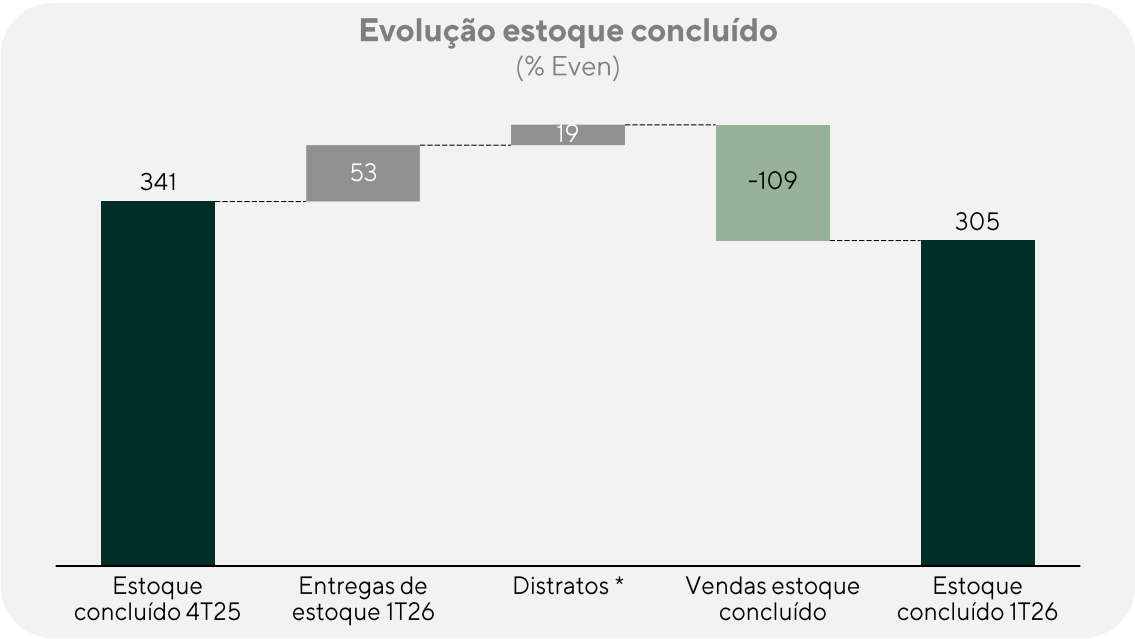
No 1º trimestre de 2026 os distratos totalizaram R\$ 48 milhões, sendo R\$ 43 milhões (% Even), conforme demonstrado abaixo:



DESEMPENHO OPERACIONAL

VENDAS DE ESTOQUE PRONTO

Conforme gráfico abaixo, vendemos R\$ 109 milhões (% Even) de estoque pronto no 1T26. Importante destacar que o volume de estoque concluído representa apenas 9,2% do estoque total.



\*Considerar apenas distratos de unidades prontas.

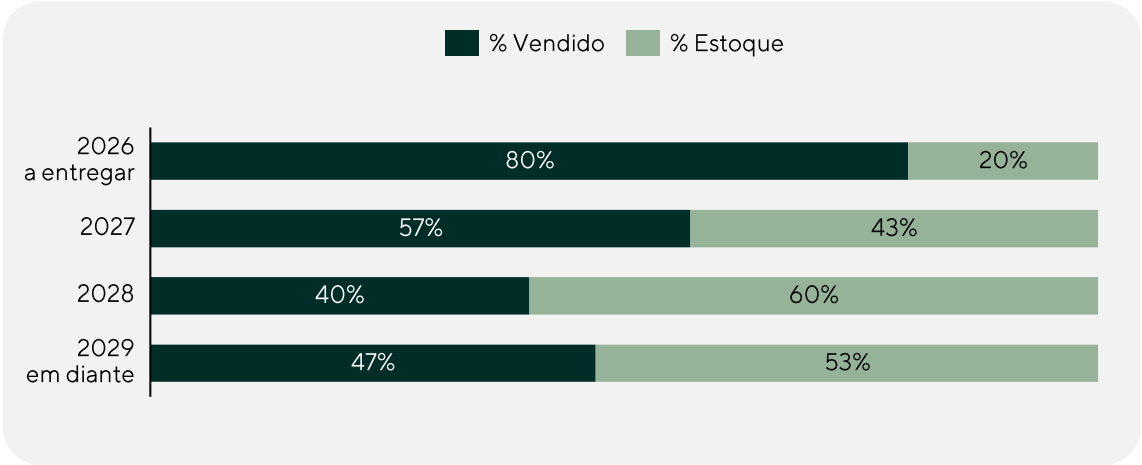
ESTOQUE

O estoque encerrou o 1T26 em R\$ 3,3 bilhões (% Even) em valor potencial de vendas, o que representa 19 meses de vendas, considerando o ritmo de vendas líquidas observado nos últimos 12 meses.

| Estoque<br>Ano de conclusão previsto | Estoque 100%<br>(R\$ mil) | Estoque % Even<br>(R\$ mil) | VGv % Even | Unid. | % Unid. |
|--------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|------------|-------|---------|
| Unid. já concluídas                  | 315.134                   | 304.902                     | 9%         | 398   | 35%     |
| 2026                                 | 501.938                   | 357.998                     | 11%        | 203   | 18%     |
| 2027                                 | 327.308                   | 303.668                     | 9%         | 37    | 3%      |
| 2028                                 | 812.767                   | 455.921                     | 14%        | 128   | 11%     |
| 2029 em diante                       | 3.101.631                 | 1.856.365                   | 57%        | 374   | 33%     |
| Total                                | 5.058.778                 | 3.278.854                   | 100%       | 1.140 | 100%    |

Abaixo, segue o percentual vendido dos empreendimentos separados pelo ano de previsão de conclusão.

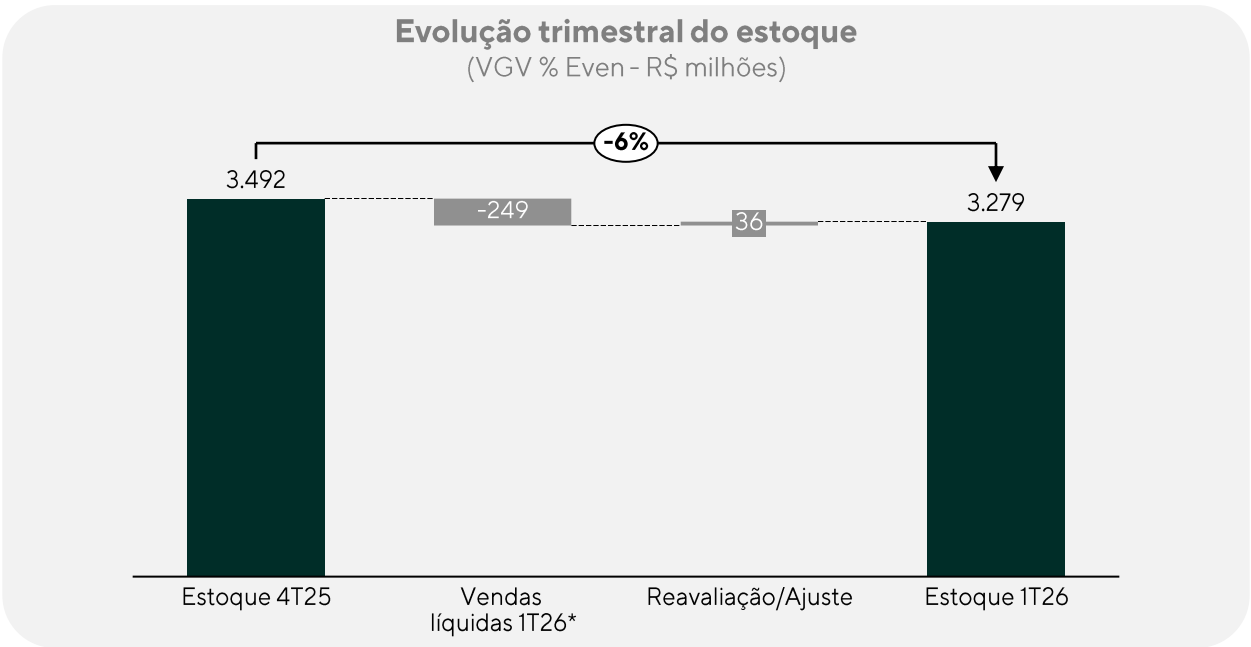
DESEMPENHO OPERACIONAL



A tabela abaixo apresenta a abertura do VGV do estoque por ano de lançamento:

| Estoque<br>Ano de lançamento | VGV 100%<br>(R\$ mil) | VGV % Even<br>(R\$ mil) | Projetos | Unid. | VGV % Even |
|------------------------------|-----------------------|-------------------------|----------|-------|------------|
| 2025                         | 1.750.934             | 1.181.017               | 3        | 298   | 36%        |
| 2024                         | 2.211.253             | 1.147.284               | 7        | 208   | 35%        |
| 2023                         | 797.726               | 653.786                 | 6        | 237   | 20%        |
| 2022                         | 88.838                | 88.838                  | 4        | 87    | 3%         |
| 2021                         | 126.628               | 126.628                 | 7        | 149   | 4%         |
| Até 2020                     | 83.399                | 81.301                  | 28       | 161   | 2%         |
| Total                        | 5.058.778             | 3.278.854               | 55       | 1.140 | 100%       |

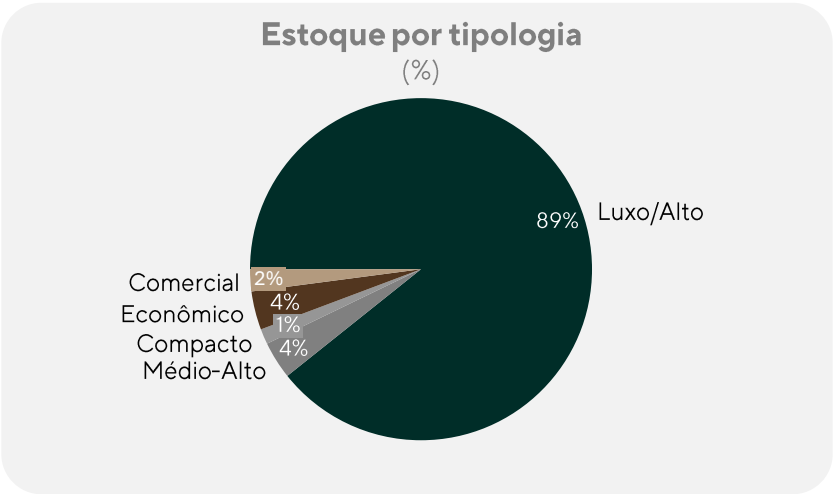
Vale mencionar que, a Even trimestralmente reavalia o valor do estoque, de modo a reproduzir a melhor expectativa de preço de venda considerando o mercado atual.



\*Não considera vendas de serviços.

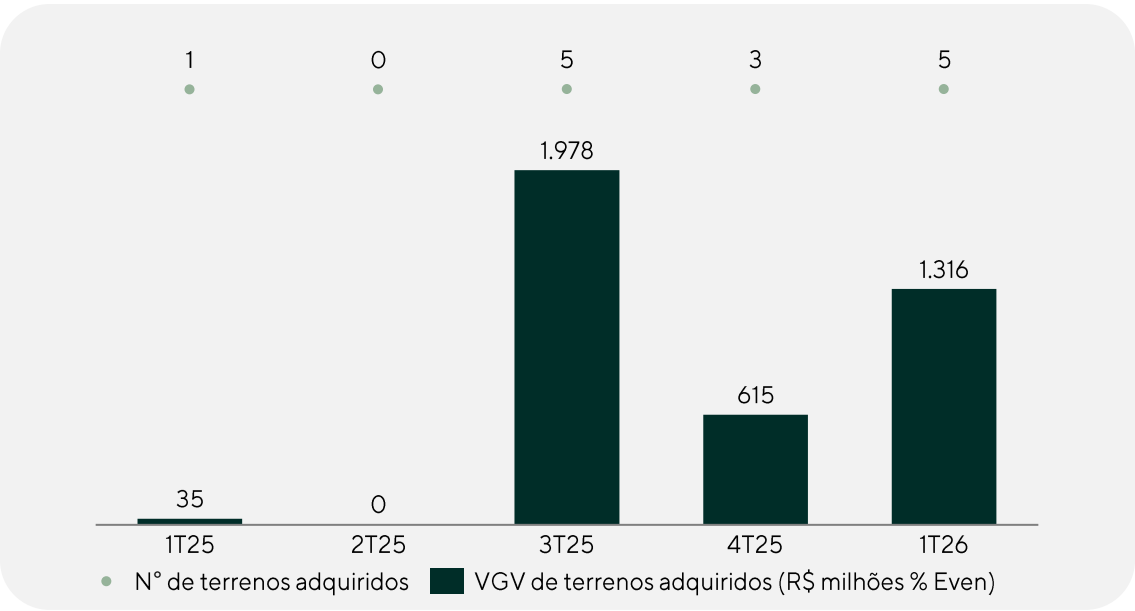
DESEMPENHO OPERACIONAL

Abaixo segue o percentual do estoque por tipologia (VGV % Even):



TERRENOS (LAND BANK)

No 1º trimestre de 2026 compramos 5 terrenos/fases, totalizando VGV potencial de R\$ 2,1 bilhões, sendo R\$ 1,3 bilhão (% Even). O VGV potencial do land bank soma R\$ 9,1 bilhões (R\$ 5,6 bilhões % Even) no período.



DESEMPENHO OPERACIONAL

Com isso, o potencial de VGV do land bank em 31 de março de 2026 ficou dividido em 28 diferentes projetos ou fases. Vale enfatizar que as tipologias médio, médio-alto, alto padrão e luxo representam 97% do land bank.

A tabela abaixo fornece a abertura do nosso land bank por tipologia de produto:

| Land bank<br>Tipologia | Nº de<br>Terrenos | Área (m²) |           | Unid. | VGV esperado (R\$ mil) |           | % do<br>VGV Even |
|------------------------|-------------------|-----------|-----------|-------|------------------------|-----------|------------------|
|                        |                   | Terreno   | Privativa |       | 100%                   | % Even    |                  |
| Luxo                   | 14                | 37.129    | 217.644   | 675   | 7.282.133              | 4.149.717 | 74%              |
| Alto                   | 2                 | 6.125     | 36.381    | 303   | 726.654                | 547.623   | 10%              |
| Médio-Alto             | 3                 | 9.766     | 44.283    | 399   | 659.546                | 480.000   | 9%               |
| Médio                  | 3                 | 23.882    | 49.449    | 574   | 252.882                | 252.882   | 5%               |
| Compacto               | 5                 | 6.587     | 9.764     | 363   | 155.272                | 116.753   | 2%               |
| Econômico              | 1                 | 14.375    | 18.413    | 420   | 72.715                 | 36.358    | 1%               |
| Total                  | 28                | 97.864    | 375.933   | 2.735 | 9.149.203              | 5.583.333 | 100%             |

COMPROMISSO POR AQUISIÇÃO DE TERRENOS

Conforme normas contábeis, os terrenos são refletidos contabilmente apenas por ocasião da transferência de controle, quando da obtenção da escritura definitiva, independente do grau de negociação.

A posição do estoque de terrenos (% Even) e da dívida líquida de terrenos (lançados e não lançados) considerando os terrenos já adquiridos bem como os adiantamentos efetuados e os compromissos assumidos pela Companhia em 31 de março de 2026, encontra-se a seguir:

| Estoque de Terrenos (R\$ mil)            | Terrenos não lançados |             |
|------------------------------------------|-----------------------|-------------|
|                                          | On balance            | Off balance |
| Adiantamento para aquisição de terrenos¹ | -                     | -           |
| Estoque de terrenos²                     | 588.046               | -           |
| Terrenos sem escritura (off balance)³    | -                     | 35.652      |
| Total de Terrenos (a custo)              | 623.697               |             |

¹ Nota 7 - terrenos não lançados e sem escritura (parcela paga encontra-se refletida contabilmente).

² Nota 7 - terrenos não lançados com escritura (refletidos contabilmente), líquido de provisão para ajuste de valor de mercado.

³ Nota 21 (b) - terrenos não lançados (não refletidos contabilmente).

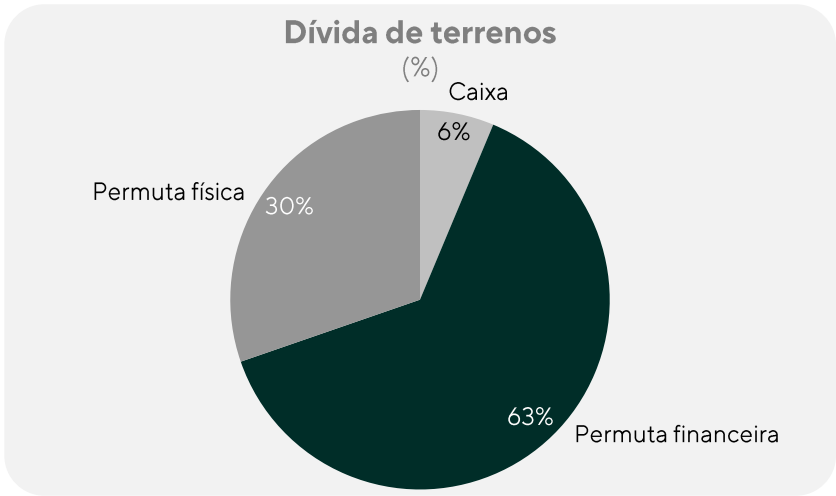
DESEMPENHO OPERACIONAL

| Dívida de Terrenos (R\$ mil) | Terrenos não lançados |                          | Terrenos lançados | Total       |
|------------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------|-------------|
|                              | On balance            | Off balance <sup>1</sup> | On balance        |             |
| Dívida de terrenos           | (71.119)              | (35.652)                 | (958.988)         | (1.065.759) |
| Caixa                        | (27.594)              | (31.152)                 | (8.520)           | (67.267)    |
| Permuta financeira           | (27.372)              | -                        | (648.213)         | (675.585)   |
| Permuta física <sup>2</sup>  | (16.152)              | (4.500)                  | (302.255)         | (322.907)   |
| Total de dívida de terrenos  | (106.771)             |                          | (958.988)         | (1.065.759) |

<sup>1</sup> Nota 21 (b) - terrenos não lançados (não refletidos contabilmente).

<sup>2</sup> Nota 11 - adiantamento de clientes.

No gráfico abaixo, é possível verificar nosso compromisso de pagamento de terrenos:



ENTREGA E EXECUÇÃO DE EMPREENDIMENTOS

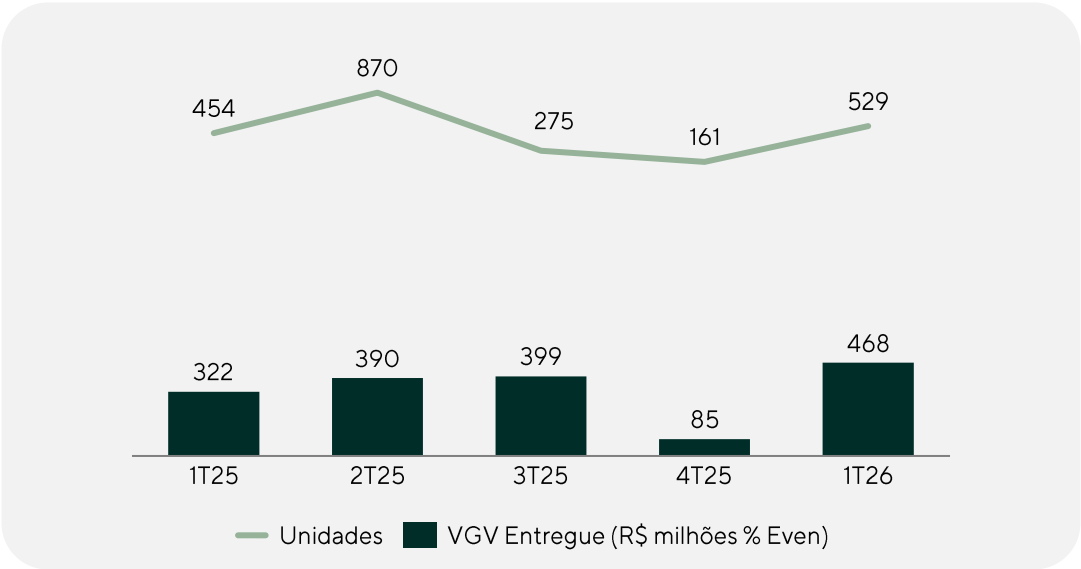
Abaixo seguem algumas informações sobre a capacidade operacional da Even:

| Capacidade Operacional                                   | 2023  | 2024  | 2025  | 1T26 |
|----------------------------------------------------------|-------|-------|-------|------|
| Canteiro de obras ativos                                 | 14    | 11    | 11    | 12   |
| Empreendimentos entregues                                | 6     | 9     | 6     | 3    |
| Unidades entregues                                       | 903   | 2.131 | 1.760 | 529  |
| VGV 100% unidades entregues (R\$ milhões) <sup>1</sup>   | 1.253 | 1.687 | 1.196 | 468  |
| VGV % Even unidades entregues (R\$ milhões) <sup>1</sup> | 1.253 | 1.636 | 1.196 | 468  |

<sup>1</sup> VGV de lançamento, ex-comissão e permutas.

DESEMPENHO OPERACIONAL

No 1º trimestre de 2026 foi entregue um empreendimento com três fases, totalizando **VGV de R\$ 468 milhões e 529 unidades entregues**.



M A I R I N

I B I R A P U E R A

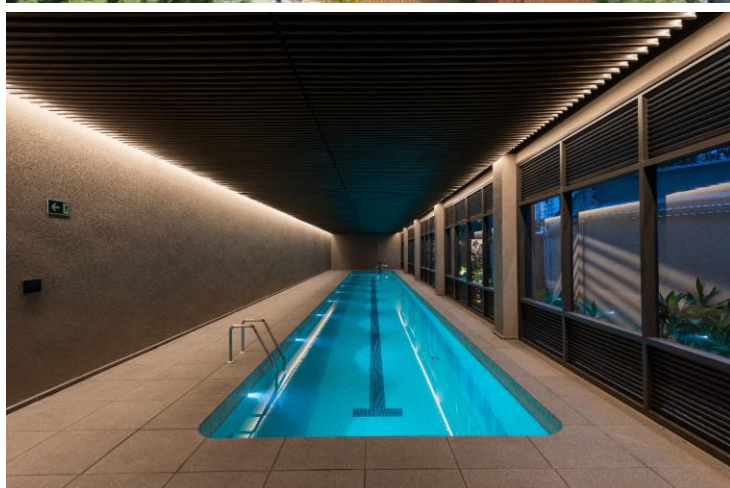
MAIRINQUE 70

Fase 1 e Fase 2

Rua Mairinque, 120

**VGV % Even<sup>1</sup>:** R\$ 468 milhões

**Unidades:** 529



<sup>1</sup> VGV de lançamento, ex-comissão e permutas.

DESEMPENHO OPERACIONAL

REPASSES E RECEBIMENTO

O processo de repasse (financiamento bancário para os clientes) continua sendo o foco da Companhia, dado a sua relevância para o fluxo de caixa. Conforme a próxima tabela, o recebimento total de clientes (unidades em obra e concluídas) no 1º trimestre foi de R\$ 337 milhões.

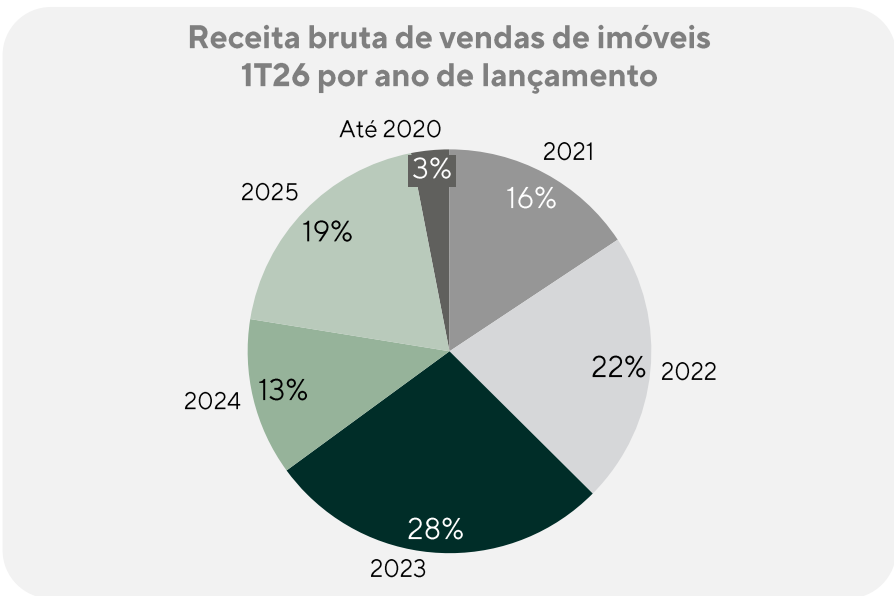
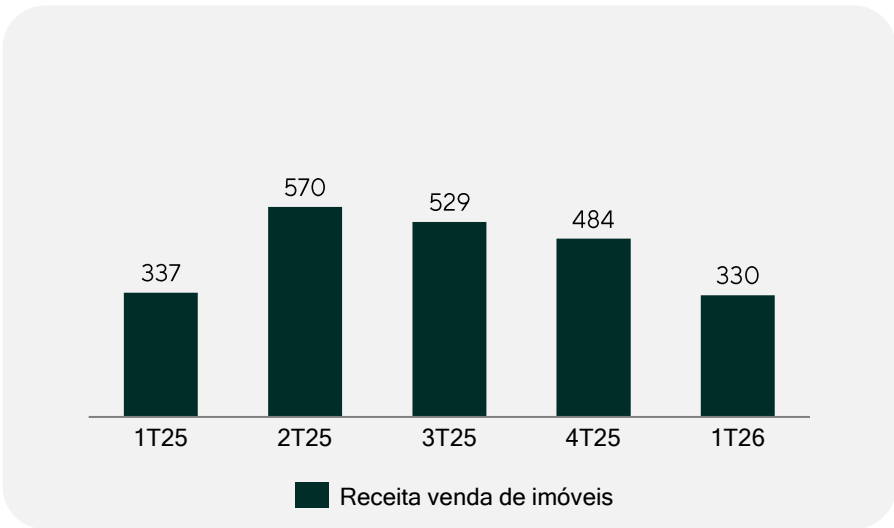
| Recebimento de Clientes (R\$ mil) | 1T25    | 2T25    | 3T25    | 4T25    | 1T26    |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Unidades em obra                  | 141.688 | 154.843 | 290.032 | 246.727 | 149.084 |
| Unidades performadas *            | 255.985 | 215.507 | 210.944 | 136.673 | 187.745 |
| Total                             | 397.674 | 370.351 | 500.975 | 383.400 | 336.829 |

\* Recebimentos realizados após a emissão do habite-se.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

RECEITA LÍQUIDA

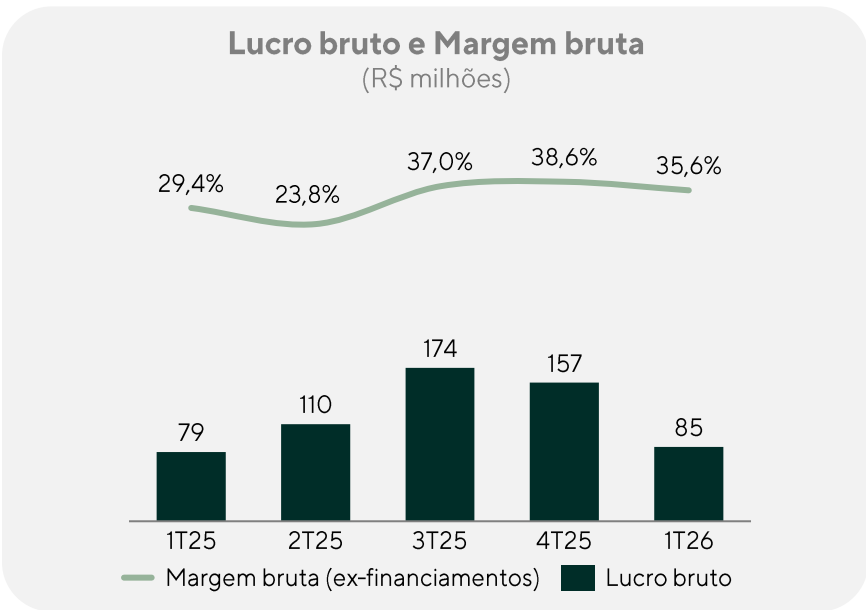
No 1º trimestre de 2026, obtivemos receita líquida de R\$ 330 milhões.



LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

O Lucro bruto foi de R\$ 85 milhões no 1T26, cuja margem bruta ex-financejamentos foi de 35,6%, expurgando os efeitos dos encargos financeiros apropriados ao custo (CRIs e financiamentos destinados à produção).

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO



Seguem quadros demonstrando as margens brutas: (i) contábil, (ii) a apropriar (REF) e (iii) do estoque (com os efeitos dos encargos financeiros apropriados ao custo):

| Resultado (R\$ milhões)                                         | Margem bruta | Margem REF <sup>1</sup> | Margem bruta do estoque <sup>1</sup> |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------|--------------------------------------|
| Receita líquida                                                 | 330,2        | 1.833,2                 | 3.311,9                              |
| CPV                                                             | (245,7)      | (1.124,3)               | (2.251,6)                            |
| Construção e terrenos                                           | (212,7)      | (1.124,3)               | (2.217,0)                            |
| Financiamento à produção e dívida corporativa                   | (32,9)       | -                       | (34,5)                               |
| Lucro bruto                                                     | 84,5         | 708,9                   | 1.060,3                              |
| Margem bruta (%)                                                | 25,6%        | 38,7%                   | 32,0%                                |
| Margem bruta (%) ex-financiamentos (produção e corporativo) (a) | 35,6%        | 38,7%                   | 33,1%                                |

<sup>1</sup> Margem REF e de estoque quando forem realizadas se beneficiarão das receitas de serviços e indexação da carteira pelo INCC.

a) Encargos financeiros apropriados ao custo.

É importante destacar que a Even atualiza o custo orçado dos empreendimentos mensalmente, não apenas considerando a variação do INCC no período, mas sim o custo efetivamente orçado atualizado pela área técnica.

Na tabela abaixo podemos observar o custo a incorrer anual de todos os empreendimentos em fase de obra, incluindo as unidades vendidas e não vendidas (estoque).

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

| Custo a incorrer (R\$ mil) | A apropriar       | A incorrer <sup>1</sup> | Total            |
|----------------------------|-------------------|-------------------------|------------------|
|                            | Unidades vendidas | Unidades em estoque     |                  |
| 2026                       | 353.116           | 261.712                 | 614.829          |
| 2027                       | 334.360           | 227.173                 | 561.533          |
| 2028                       | 278.660           | 207.370                 | 486.030          |
| 2029 em diante             | 158.131           | 113.613                 | 271.744          |
| <b>Total</b>               | <b>1.124.268</b>  | <b>809.868</b>          | <b>1.934.136</b> |

<sup>1</sup> Expurgando custo das unidades não lançadas de R\$ 3 milhões.

DESPESAS COMERCIAIS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS

No 1º trimestre de 2026, as despesas operacionais totalizaram R\$ 58 milhões, conforme tabela abaixo:

| Despesas Operacionais (R\$ mil)                          | 1T25            | 2T25            | 3T25            | 4T25            | 1T26            |
|----------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Comerciais                                               | (30.000)        | (39.444)        | (34.245)        | (34.549)        | (23.882)        |
| Gerais e administrativas                                 | (27.179)        | (31.942)        | (27.931)        | (32.312)        | (23.042)        |
| Outras receitas (despesas) operacionais                  | 4.366           | 97              | (13.077)        | (26.729)        | (11.238)        |
| <b>Despesas operacionais</b>                             | <b>(52.813)</b> | <b>(71.289)</b> | <b>(75.253)</b> | <b>(93.591)</b> | <b>(58.162)</b> |
| Resultado de alienação de participação societária em SPE | 26.827          | -               | -               | -               | 14.155          |
| <b>Total</b>                                             | <b>(25.985)</b> | <b>(71.289)</b> | <b>(75.253)</b> | <b>(93.591)</b> | <b>(44.007)</b> |

**Despesas comerciais:** As despesas comerciais totalizaram R\$ 24 milhões no 1T26, representando 7,2% da receita líquida do trimestre. Nos últimos doze meses, as despesas comerciais representaram 6,9% da receita líquida.

**Despesas gerais e administrativas:** As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 23 milhões no 1T26, representando 7,0% da receita líquida. Nos últimos doze meses, as despesas gerais e administrativas representaram 6,0% da receita líquida.

**Outras receitas / despesas operacionais:** As outras despesas operacionais totalizaram R\$ 11 milhões no 1T26. A composição está detalhada no quadro abaixo.

| Outras receitas / despesas (R\$ mil)           | 1T25         | 2T25      | 3T25            | 4T25            | 1T26            |
|------------------------------------------------|--------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Acordos judiciais                              | (16.392)     | (4.770)   | (8.422)         | (34.785)        | (4.412)         |
| Provisão para contingências                    | 11.484       | (4.595)   | (3.159)         | 23.046          | (7.607)         |
| Provisão de distrato IFRS 9 <sup>1</sup>       | 2.674        | (782)     | (2.255)         | 815             | 729             |
| Outras receitas (despesas)                     | 6.601        | 10.245    | 759             | (15.806)        | 53              |
| <b>Outras receitas (despesas) operacionais</b> | <b>4.366</b> | <b>97</b> | <b>(13.077)</b> | <b>(26.729)</b> | <b>(11.238)</b> |

<sup>1</sup>A provisão para distratos apresentada como outras despesas operacionais refere-se a provisão constituída com base nos conceitos do IFRS 9, com característica de provisão para realização de ativos financeiros.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

**Resultado de alienação de participação societária em SPE:** Refere-se ao resultado positivo da venda de participação em SPEs cujo impacto se dá diretamente no PL\* sem efeitos no DRE, devido ao fato da Companhia continuar como controladora destes projetos mesmo após a venda de participações minoritárias. O efeito completo destas transações pode ser observado no capítulo Lucro Líquido e Margem Líquida.

RESULTADO DAS PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS

No 1T26, o resultado das participações societárias foi de R\$ 1,1 milhão.

RESULTADO FINANCEIRO

O Resultado financeiro do 1T26 foi positivo em R\$ 24 milhões. O detalhamento encontra-se a seguir:

| Resultado Financeiro (R\$ mil)                    | 1T25            | 2T25            | 3T25            | 4T25            | 1T26            |
|---------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Despesas financeiras</b>                       | <b>(30.055)</b> | <b>(35.697)</b> | <b>(32.743)</b> | <b>(40.045)</b> | <b>(43.957)</b> |
| Juros <sup>1</sup>                                | (28.669)        | (34.280)        | (31.066)        | (38.352)        | (41.066)        |
| Outras despesas financeiras                       | (1.386)         | (1.418)         | (1.677)         | (1.693)         | (2.891)         |
| <b>Receitas financeiras</b>                       | <b>35.478</b>   | <b>36.318</b>   | <b>38.397</b>   | <b>30.804</b>   | <b>35.160</b>   |
| Juros com aplicações financeiras                  | 30.421          | 31.161          | 35.335          | 28.132          | 31.588          |
| Juros de clientes                                 | 2.604           | 3.178           | 1.998           | 1.513           | 2.017           |
| Outras receitas financeiras                       | 2.453           | 1.979           | 1.064           | 1.159           | 1.555           |
| <b>Despesas financeiras líquidas</b>              | <b>5.388</b>    | <b>620</b>      | <b>5.654</b>    | <b>(9.241)</b>  | <b>(8.797)</b>  |
| Reclassificação das despesas apropriadas ao custo | 20.565          | 25.416          | 21.312          | 29.698          | 32.921          |
| <b>Resultado financeiro</b>                       | <b>25.988</b>   | <b>26.037</b>   | <b>26.966</b>   | <b>20.457</b>   | <b>24.124</b>   |

<sup>1</sup> Contém despesas financeiras de juros apropriadas ao custo.

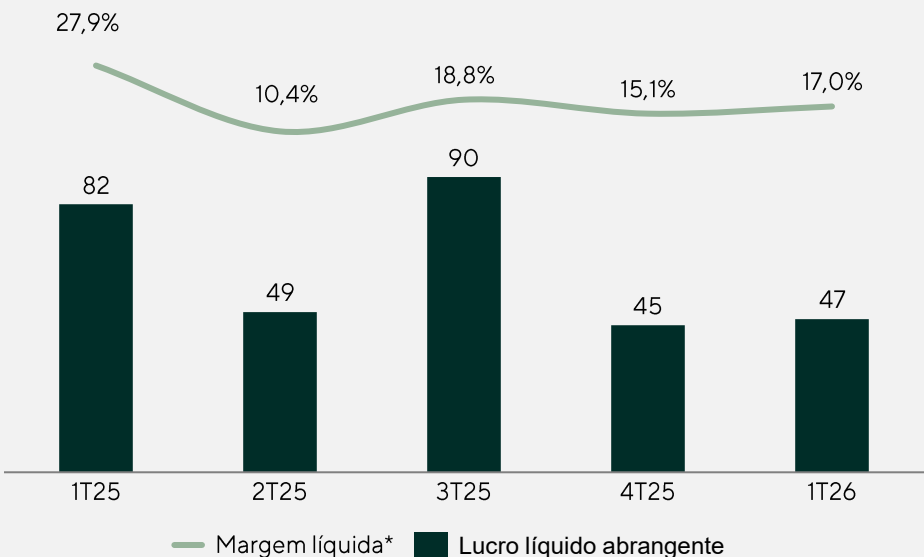
LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA

No 1º trimestre de 2026, o **lucro líquido abrangente da Even foi de R\$ 47 milhões**, com margem líquida ex-minoritários de 17,0%. O lucro líquido abrangente considera o resultado positivo de R\$ 14 milhões referente a alienações de participações societárias em SPEs, cujo impacto se dá diretamente no PL sem efeitos no DRE, devido ao fato da Companhia continuar como controladora destes projetos mesmo após a venda de participações minoritárias. Por se tratar de resultado ao acionista, com efeito caixa, consideramos mais adequado considera-lo no resultado do trimestre.

\* ITR 1T25 e 1T26, Capítulo Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, linha de alienação de participação societária.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

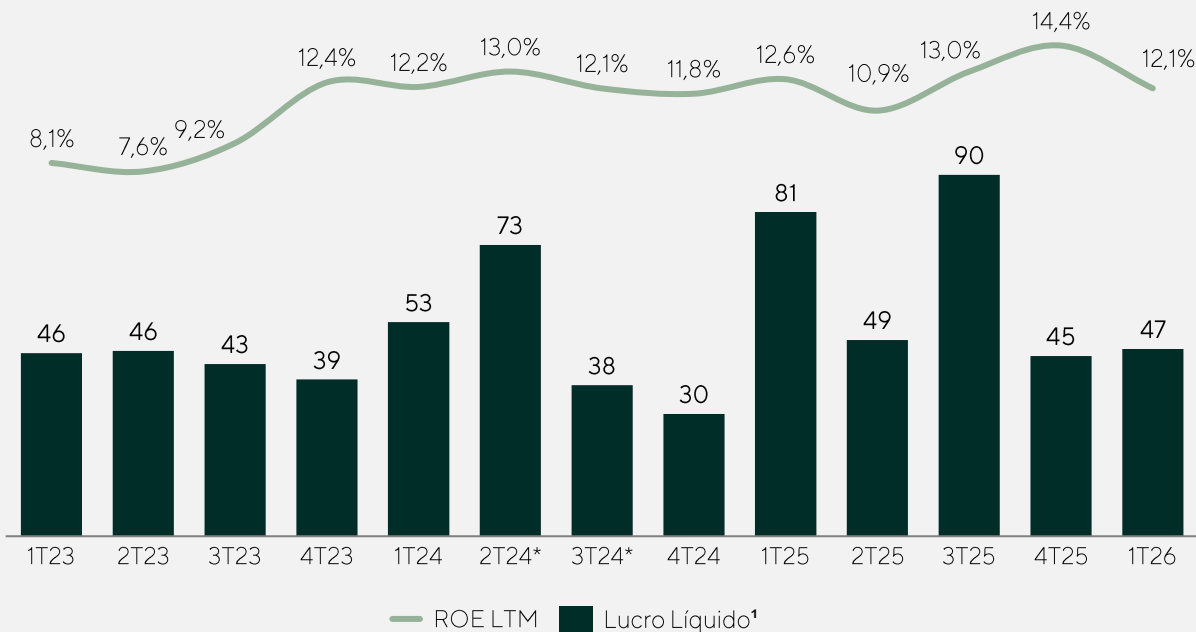
Lucro líquido abrangente<sup>1</sup> e margem líquida\*  
(R\$ milhões)



\*Dado que a receita líquida considera a participação dos minoritários, a margem líquida também é relativa ao lucro líquido abrangente, antes da participação de minoritários.

<sup>1</sup> Lucro líquido abrangente, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE., sendo R\$ 27 milhões no 1T25 e R\$ 14 milhões no 1T26.

Lucro líquido<sup>1</sup> e rentabilidade<sup>1</sup>  
(R\$ milhões)



<sup>1</sup> Considera efeitos de resultados de venda de participação societária. Even ex-Melnick.

\* Exclui efeitos de parcela de sócios minoritários (SCPs) alocada como encargos financeiros e diferida na proporção das vendas.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

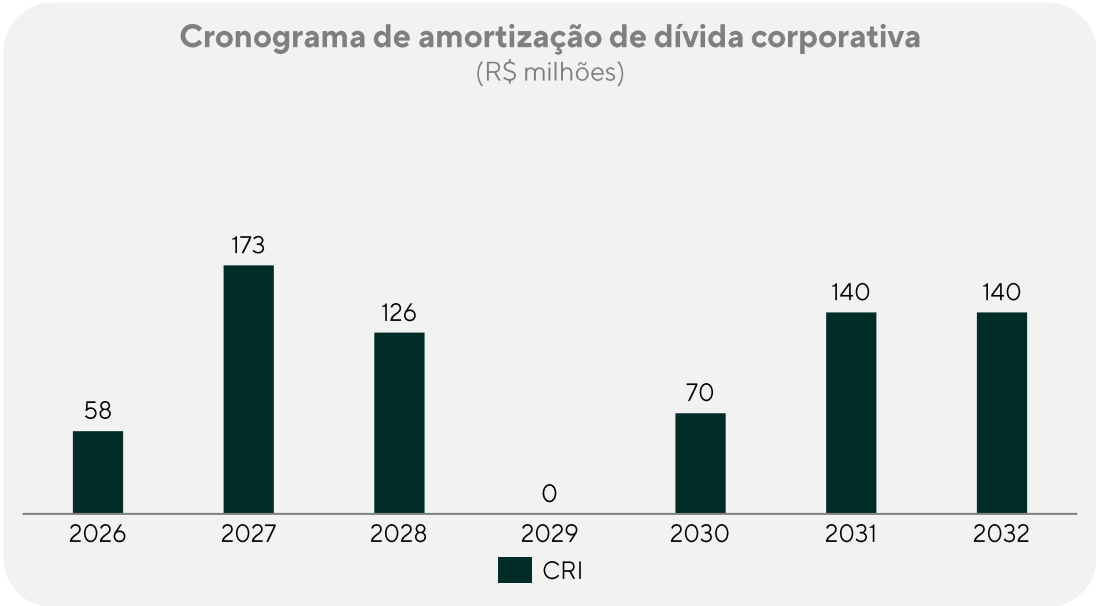
ESTRUTURA FINANCEIRA

Em 31 de março de 2026, o saldo de disponibilidades<sup>1</sup> era de R\$ 924 milhões.

Os empréstimos e financiamentos à produção totalizaram R\$ 1,5 bilhão, sendo R\$ 796 milhões de dívida de financiamento à produção (SFH e CRI), que são integralmente garantidas pelos recebíveis ou estoque e R\$ 700 milhões correspondente a dívidas corporativas. A tabela a seguir mostra a estrutura de capital e a alavancagem em 31 de março de 2026:

| Estrutura financeira (R\$ milhões)         | 1T26         | %    |
|--------------------------------------------|--------------|------|
| Produção SFH                               | 595          | 40%  |
| Produção CRI                               | 200          | 13%  |
| CRI Corporativo                            | 700          | 47%  |
| Dívida bruta                               | 1.495        | 100% |
| <b>Caixa</b>                               | <b>924</b>   |      |
| Dívida líquida                             | 571          |      |
| Patrimônio líquido                         | 2.306        |      |
| <b>Dívida líquida / Patrimônio líquido</b> | <b>24,8%</b> |      |

<sup>1</sup> Disponibilidades = Caixa e Equivalentes de Caixa + Aplicações Financeiras (ITR – Balanço Patrimonial – Caixa e Equivalentes de Caixa).



DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

GERAÇÃO DE CAIXA / CASH BURN

A queima de caixa operacional do 1T26 foi de R\$ 56 milhões.

| Geração de caixa (R\$ milhões)                                                            | 1T25         | 2T25        | 3T25          | 4T25           | 1T26          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|---------------|----------------|---------------|
| Dívida (Caixa) líquida inicial                                                            | 412,1        | 245,7       | 202,4         | 298,1          | 513,8         |
| Dívida (Caixa) líquida final                                                              | 245,7        | 202,4       | 298,1         | 513,8          | 571,4         |
| <b>Geração (consumo) de caixa</b>                                                         | <b>166,4</b> | <b>43,3</b> | <b>(95,7)</b> | <b>(215,7)</b> | <b>(57,5)</b> |
| Dividendos                                                                                | -            | -           | -             | 150,0          | -             |
| Recompra de ações                                                                         | -            | 24,1        | 1,9           | 2,0            | 1,9           |
| <b>Geração (consumo) de caixa operacional<sup>1</sup><br/>(ex-dividendos e recompras)</b> | <b>166,4</b> | <b>67,4</b> | <b>(93,7)</b> | <b>(63,8)</b>  | <b>(55,6)</b> |

<sup>1</sup> Geração de Caixa Operacional: Variação da dívida líquida, desconsiderando pagamentos de dividendos e recompra de ações.

CONTAS A RECEBER

O contas a receber pela venda de imóveis até o 1T26 é de R\$ 1,6 bilhão. O saldo de contas a receber das unidades vendidas e ainda não concluídas não está totalmente refletido como ativo nas demonstrações financeiras, uma vez que o saldo é reconhecido na medida da evolução da construção.

De acordo com o cronograma a seguir, do total de recebíveis de R\$ 3,0 bilhões (contas a receber apropriado mais o contas a receber a apropriar no balanço), possuem o seguinte cronograma de recebimento:

| Ano            | Durante o período de obras<br>(R\$ milhões) | Após o período de obras<br>(R\$ milhões) | Contas a receber total<br>(R\$ milhões) |
|----------------|---------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 2026           | 20,0                                        | 24,8                                     | 44,7                                    |
| 2027           | 427,5                                       | 270,4                                    | 697,9                                   |
| 2028           | 313,6                                       | 419,3                                    | 733,0                                   |
| 2029 em diante | 447,1                                       | 1.113,1                                  | 1.560,2                                 |
| <b>Total</b>   | <b>1.208,2</b>                              | <b>1.827,6</b>                           | <b>3.035,8</b>                          |

Encerramos o 1º trimestre de 2026 com R\$ 206 milhões de recebíveis de unidades concluídas. Estes valores estão representados por financiamento próprio e em processo de repasse para os bancos (financiamento para o cliente).

O saldo de contas a receber é atualizado pela variação do INCC até a entrega das chaves e, posteriormente, pela variação do índice de preços (IPCA), acrescido de juros de até 12% ao ano, apropriados de forma *pro rata temporis*. Vale lembrar que estes valores poderão ser quitados pelo cliente, repassados para os bancos (financiamento para o cliente) ou securitizados.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

EVENTOS SUBSEQUENTES

---

Não temos eventos subsequentes.

ANEXOS

ANEXO 1 – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

| DRE                                                                                   | 1T25      | 2T25      | 3T25      | 4T25      | 1T26      |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Receita líquida de vendas e/ou serviços                                               | 337.321   | 569.753   | 528.822   | 484.361   | 330.192   |
| Custo incorrido das vendas realizadas                                                 | (258.559) | (459.619) | (354.552) | (326.883) | (245.644) |
| Lucro bruto                                                                           | 78.762    | 110.134   | 174.270   | 157.478   | 84.548    |
| Margem bruta                                                                          | 23,3%     | 19,3%     | 33,0%     | 32,5%     | 25,6%     |
| Margem bruta (ex-financiamento)                                                       | 29,4%     | 23,8%     | 37,0%     | 38,6%     | 35,6%     |
| Receitas (despesas) operacionais                                                      | (52.813)  | (71.289)  | (75.253)  | (93.592)  | (58.162)  |
| Comerciais                                                                            | (30.000)  | (39.444)  | (34.245)  | (34.549)  | (23.882)  |
| Gerais e Administrativas                                                              | (20.298)  | (21.587)  | (25.033)  | (22.078)  | (19.190)  |
| Remuneração da administração                                                          | (6.881)   | (10.355)  | (2.898)   | (10.234)  | (3.852)   |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas                                     | 4.366     | 97        | (13.077)  | (26.731)  | (11.238)  |
| Lucro (prejuízo) operacional antes da equivalência patrimonial e resultado financeiro | 25.949    | 38.845    | 99.017    | 63.886    | 26.386    |
| Equivalência Patrimonial                                                              | 24.007    | 8.365     | (8.905)   | 707       | 1.083     |
| Resultado financeiro                                                                  | 25.988    | 26.037    | 26.966    | 20.457    | 24.124    |
| Despesas financeiras                                                                  | (9.490)   | (10.281)  | (11.431)  | (10.347)  | (11.036)  |
| Receitas financeiras                                                                  | 35.478    | 36.318    | 38.397    | 30.804    | 35.160    |
| Lucro antes do IRPJ e CSLL                                                            | 75.944    | 73.247    | 117.078   | 85.050    | 51.593    |
| IRPJ e CSLL                                                                           | (8.795)   | (13.877)  | (17.819)  | (11.777)  | (9.734)   |
| Lucro líquido (prejuízo) antes da participação dos minoritários                       | 67.149    | 59.370    | 99.259    | 73.273    | 41.859    |
| Participação de minoritários                                                          | (13.242)  | (10.495)  | (9.220)   | (28.403)  | (9.350)   |
| Lucro líquido (prejuízo) consolidado                                                  | 53.907    | 48.875    | 90.039    | 44.870    | 32.509    |
| Margem líquida                                                                        | 16,0%     | 8,6%      | 17,0%     | 9,3%      | 9,8%      |
| Margem líquida ex-minoritários                                                        | 19,9%     | 10,4%     | 18,8%     | 15,1%     | 12,7%     |
| Venda de participação societária <sup>1</sup>                                         | 26.827    | -         | -         | -         | 14.155    |
| Lucro líquido abrangente                                                              | 80.734    | 48.875    | 90.039    | 44.870    | 46.664    |
| Margem líquida c/ venda de participação ex-minoritários                               | 27,9%     | 10,4%     | 18,8%     | 15,1%     | 17,0%     |

<sup>1</sup>ITR 1T25 E 1T26, Capítulo Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, linha de alienação de participação societária.

ANEXOS

ANEXO 2 – BALANÇO PATRIMONIAL

| Ativo                                        | 1T25             | 2T25             | 3T25             | 4T25             | 1T26             |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                              | 31/03/2025       | 30/06/2025       | 30/09/2025       | 31/12/2025       | 31/03/2026       |
| Disponibilidades                             | 867.376          | 923.312          | 812.656          | 977.086          | 924.040          |
| Contas a receber                             | 817.217          | 729.325          | 734.996          | 841.806          | 823.211          |
| Imóveis a comercializar                      | 2.422.183        | 2.212.605        | 1.998.629        | 1.978.650        | 2.101.107        |
| Demais contas a receber                      | 69.928           | 55.266           | 30.053           | 33.417           | 33.666           |
| <b>Ativo circulante</b>                      | <b>4.176.704</b> | <b>3.920.508</b> | <b>3.576.334</b> | <b>3.830.959</b> | <b>3.882.024</b> |
| Contas a receber                             | 474.208          | 659.034          | 829.284          | 798.356          | 802.364          |
| Imóveis a comercializar                      | 96.548           | 97.112           | 102.692          | 68.756           | 42.361           |
| Adiantamentos para futuro aumento de capital | 7.444            | 7.450            | 59.452           | 87.448           | 98.379           |
| Transações com partes relacionadas           | 186.435          | 232.939          | 286.279          | 278.154          | 300.421          |
| Demais contas a receber                      | 91.426           | 87.167           | 22.755           | 19.705           | 17.539           |
| Investimentos                                | 95.036           | 107.057          | 120.273          | 124.908          | 128.757          |
| Imobilizado                                  | 20.244           | 15.880           | 11.805           | 7.549            | 19.013           |
| <b>Ativo não circulante</b>                  | <b>971.341</b>   | <b>1.206.639</b> | <b>1.432.540</b> | <b>1.384.876</b> | <b>1.408.834</b> |
| <b>Total do Ativo</b>                        | <b>5.148.045</b> | <b>5.127.147</b> | <b>5.008.874</b> | <b>5.215.835</b> | <b>5.290.858</b> |

| Passivo e Patrimônio líquido                     | 1T25             | 2T25             | 3T25             | 4T25             | 1T26             |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                  | 31/03/2025       | 30/06/2025       | 30/09/2025       | 31/12/2025       | 31/03/2026       |
| Fornecedores                                     | 69.469           | 65.105           | 91.982           | 57.973           | 85.400           |
| Contas a pagar por aquisição de imóveis          | 212.390          | 200.142          | 133.445          | 159.011          | 156.496          |
| Empréstimos e financiamentos                     | 261.160          | 146.326          | 89.591           | 221.346          | 258.981          |
| Adiantamentos de clientes                        | 272.622          | 244.860          | 220.662          | 219.984          | 222.254          |
| Provisão para perdas em sociedades controladas   | 538              | 538              | -                | 438              | 451              |
| Dividendos propostos                             | -                | -                | -                | 12               | 1                |
| Provisões                                        | 47.220           | 37.712           | 70.593           | 41.654           | 43.489           |
| Partes relacionadas                              | 14.500           | 17.348           | 16.476           | 32.034           | 23.261           |
| Demais contas a pagar                            | 76.104           | 104.378          | 72.773           | 68.055           | 66.401           |
| <b>Passivo circulante</b>                        | <b>954.003</b>   | <b>816.409</b>   | <b>695.522</b>   | <b>800.507</b>   | <b>856.734</b>   |
| Contas a pagar por aquisições de imóveis         | 734.247          | 761.711          | 652.333          | 592.844          | 555.204          |
| Provisões                                        | 81.668           | 82.988           | 49.160           | 55.276           | 60.822           |
| Empréstimos e financiamentos                     | 851.923          | 979.403          | 1.021.173        | 1.269.564        | 1.236.426        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 22.433           | 25.227           | 27.073           | 25.978           | 25.557           |
| Adiantamentos de clientes                        | 273.707          | 271.264          | 276.921          | 266.579          | 239.557          |
| Demais contas a pagar                            | 44.924           | 12.031           | 13.777           | 10.331           | 11.054           |
| <b>Passivo não circulante</b>                    | <b>2.008.902</b> | <b>2.132.624</b> | <b>2.040.437</b> | <b>2.220.572</b> | <b>2.128.620</b> |
| <b>Total do Passivo</b>                          | <b>2.962.905</b> | <b>2.949.033</b> | <b>2.735.959</b> | <b>3.021.079</b> | <b>2.985.354</b> |

|                                                         |                  |                  |                  |                  |                  |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Capital social atribuído aos acionistas da controladora | 1.657.409        | 1.657.409        | 1.657.409        | 1.757.409        | 1.757.409        |
| Ações em tesouraria                                     | (21.278)         | (34.599)         | (36.483)         | (38.816)         | (36.387)         |
| Plano de opção de ações                                 | 38.117           | 13.542           | 9.969            | 15.109           | 15.109           |
| Reserva de lucros                                       | 204.070          | 252.945          | 342.983          | 137.854          | 170.363          |
| Transação com acionistas                                | 6.861            | 6.861            | 6.861            | 6.861            | 21.016           |
| Dividendos adicionais propostos                         | -                | -                | -                | -                | -                |
| <b>Patrimônio líquido</b>                               | <b>1.885.179</b> | <b>1.896.158</b> | <b>1.980.739</b> | <b>1.880.417</b> | <b>1.927.510</b> |
| Participação dos não controladores                      | 299.961          | 281.956          | 292.176          | 314.339          | 377.994          |
| <b>Patrimônio líquido total</b>                         | <b>2.185.140</b> | <b>2.178.114</b> | <b>2.272.915</b> | <b>2.194.756</b> | <b>2.305.504</b> |

|                                              |                  |                  |                  |                  |                  |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Total do Passivo e Patrimônio líquido</b> | <b>5.148.045</b> | <b>5.127.147</b> | <b>5.008.874</b> | <b>5.215.835</b> | <b>5.290.858</b> |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|

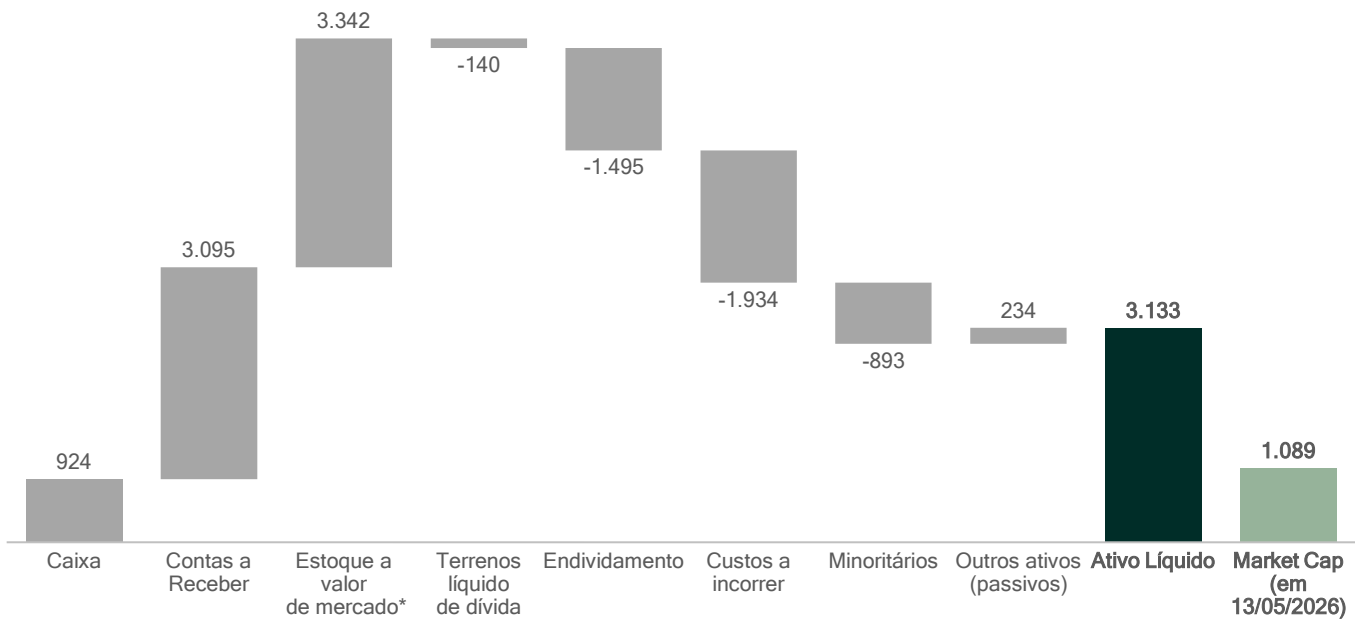
ANEXOS

ANEXO 3 – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA

| (Em milhares de reais - R\$)                                                                                                                  | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais                                                                                                    | 31/03/2025      | 31/03/2026      | 31/03/2025      | 31/03/2026      |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>                                                                               | <b>53.907</b>   | <b>32.509</b>   | <b>75.944</b>   | <b>51.593</b>   |
| Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais: |                 |                 |                 |                 |
| Equivalência patrimonial                                                                                                                      | (64.421)        | (58.763)        | (24.007)        | (1.083)         |
| Depreciações e amortizações                                                                                                                   | 636             | 914             | 812             | 1.097           |
| Provisões                                                                                                                                     | 11.345          | 2.315           | 17.811          | 7.381           |
| Juros provisionados                                                                                                                           | 18.877          | 32.947          | 39.327          | 49.632          |
| Juros apropriados em aplicações financeiras                                                                                                   | (23.121)        | (23.848)        | (30.421)        | (31.588)        |
| Variações nos ativos e passivos circulantes e não circulantes:                                                                                |                 |                 |                 |                 |
| Contas a receber                                                                                                                              | 19.141          | (8.404)         | 85.140          | 14.587          |
| Imóveis a comercializar                                                                                                                       | 29.629          | 280             | 100.995         | (96.062)        |
| Demais contas a receber                                                                                                                       | (50.806)        | 2.170           | (64.163)        | 1.916           |
| Fornecedores                                                                                                                                  | (260)           | 12.102          | 5.873           | 27.427          |
| Contas a pagar por aquisição de imóveis                                                                                                       | (4.009)         | (4.268)         | (80.271)        | (40.155)        |
| Contas a pagar por aquisição sociedade controladas                                                                                            | -               | -               | -               | -               |
| Adiantamentos de clientes                                                                                                                     | 26              | 17              | 2.139           | (24.752)        |
| Demais passivos                                                                                                                               | (2.650)         | 4.962           | (25.764)        | 3.729           |
| Variações no patrimônio que não afetam o caixa:                                                                                               |                 |                 |                 |                 |
| Concessões de Ações - ILP                                                                                                                     | -               | -               | -               | -               |
| <b>Caixa gerado pelas (aplicado nas) operações</b>                                                                                            | <b>(11.706)</b> | <b>(7.067)</b>  | <b>102.965</b>  | <b>(36.278)</b> |
| Juros pagos                                                                                                                                   | (18.146)        | (32.223)        | (31.857)        | (46.203)        |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                                                                                  | -               | -               | (9.069)         | (10.155)        |
| <b>Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais</b>                                                                      | <b>(29.852)</b> | <b>(39.290)</b> | <b>62.039</b>   | <b>(92.636)</b> |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades Não Operacionais</b>                                                                                         |                 |                 |                 |                 |
| Resultado de investimentos descontinuados                                                                                                     | -               | -               | -               | -               |
| <b>Caixa líquido gerado pelas atividades não operacionais</b>                                                                                 | <b>(29.852)</b> | <b>(39.290)</b> | <b>62.039</b>   | <b>(92.636)</b> |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento</b>                                                                                          |                 |                 |                 |                 |
| Títulos e valores mobiliários                                                                                                                 | (82.346)        | 28.742          | (89.997)        | 74.741          |
| Aquisição (baixas) de bens do ativo imobilizado e intangível                                                                                  | 442             | (12.554)        | 3.238           | (12.561)        |
| Caixa recebido pela alienação de sociedade investida                                                                                          | -               | -               | -               | -               |
| Aumento (Redução) dos investimentos                                                                                                           | (23.449)        | (163.711)       | 25.272          | 11.402          |
| Lucros recebidos                                                                                                                              | 50.871          | 85.197          | 817             | -               |
| Aumento (redução) de adiantamento para futuro aumento de capital em sociedades investidas                                                     | 26.743          | 28.797          | (363)           | (10.931)        |
| Valores recebidos pela venda de participação em controlada                                                                                    | -               | -               | -               | -               |
| <b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento</b>                                                                   | <b>(27.739)</b> | <b>(33.799)</b> | <b>(61.033)</b> | <b>62.651</b>   |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento</b>                                                                                         |                 |                 |                 |                 |
| De terceiros:                                                                                                                                 |                 |                 |                 |                 |
| Ingresso de novos empréstimos e financiamentos                                                                                                | -               | -               | 88.747          | 86.608          |
| Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures                                                                                         | -               | -               | (159.956)       | (85.540)        |
| Caixa restrito                                                                                                                                | -               | -               | -               | -               |
| De acionistas/partes relacionadas:                                                                                                            |                 |                 |                 |                 |
| Ingresso (pagamento) de partes relacionadas, líquido                                                                                          | 57.270          | 76.424          | 35.539          | (31.040)        |
| Dividendos Pagos                                                                                                                              | -               | (11)            | -               | (11)            |
| Aquisições de ações em tesouraria                                                                                                             | -               | (4.230)         | -               | (4.230)         |
| Concessões de Ações - ILP                                                                                                                     | -               | -               | -               | -               |
| Movimentos de acionistas não controladores                                                                                                    | -               | -               | 17.096          | 54.305          |
| <b>Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamento</b>                                                                  | <b>57.270</b>   | <b>72.183</b>   | <b>(18.754)</b> | <b>20.092</b>   |
| <b>(Redução) Aumento Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>                                                                             | <b>(321)</b>    | <b>(906)</b>    | <b>(17.748)</b> | <b>(9.893)</b>  |
| <b>Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>                                                                                                 |                 |                 |                 |                 |
| No início do exercício                                                                                                                        | 711             | 1.209           | 18.337          | 11.034          |
| No final do exercício                                                                                                                         | 390             | 303             | 589             | 1.141           |
| <b>(Redução) Aumento Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>                                                                             | <b>(321)</b>    | <b>(906)</b>    | <b>(17.748)</b> | <b>(9.893)</b>  |

ANEXOS

ANEXO 4 – NAV



\* Desconsiderando empreendimentos contabilmente não consolidados.

ANEXOS

ANEXO 5 – LAND BANK

A tabela mostra os terrenos adquiridos pela Companhia, por empreendimento, em 31 de março de 2026:

| Terreno              | Localização    | Data da compra | Área (m²) |           | Unidades | VGV esperado (R\$ mil) |           |
|----------------------|----------------|----------------|-----------|-----------|----------|------------------------|-----------|
|                      |                |                | Terreno   | Privativa |          | 100%                   | % Even    |
| Terreno I            | Rio de Janeiro | Mai-10         | 8.410     | 15.711    | 186      | 72.360                 | 72.360    |
| Terreno II           | Rio de Janeiro | Jun-11         | 8.410     | 15.711    | 186      | 72.360                 | 72.360    |
| Terreno III          | Rio de Janeiro | Jul-12         | 7.062     | 18.027    | 202      | 108.162                | 108.162   |
| Terreno IV           | São Paulo      | Jun-13         | 4.861     | 10.461    | 56       | 146.556                | 146.556   |
| Terreno V            | Rio de Janeiro | Mar-14         | 14.375    | 18.413    | 420      | 72.715                 | 36.358    |
| Terreno VI           | São Paulo      | Mai-21         | 5.768     | 2.216     | 84       | 20.605                 | 20.605    |
| Terreno VII          | São Paulo      | Mar-24         | 4.625     | 26.150    | 177      | 412.564                | 412.564   |
| Terreno VIII         | São Paulo      | Mar-24         | 295       | 1.968     | 96       | 26.334                 | 26.334    |
| Terreno IX           | São Paulo      | Abr-24         | 4.463     | 29.790    | 215      | 466.821                | 303.434   |
| Terreno X            | São Paulo      | Abr-24         | 441       | 4.032     | 128      | 46.169                 | 30.010    |
| Terreno XI           | São Paulo      | Abr-24         | 2.334     | 13.887    | 46       | 529.420                | 211.768   |
| Terreno XII          | São Paulo      | Abr-24         | 149       | 457       | 23       | 33.793                 | 13.517    |
| Terreno XIII         | São Paulo      | Abr-24         | 1.500     | 10.231    | 126      | 314.090                | 135.059   |
| Terreno XIV          | São Paulo      | Jul-24         | 1.288     | 4.364     | 13       | 149.612                | 49.357    |
| Terreno XV           | São Paulo      | Jan-25         | 816       | 3.511     | 10       | 99.488                 | 34.821    |
| Terreno XVI          | São Paulo      | Jul-25         | 4.418     | 27.923    | 66       | 836.508                | 376.429   |
| Terreno XVII         | São Paulo      | Jul-25         | 2.505     | 16.270    | 27       | 670.715                | 335.358   |
| Terreno XVIII        | São Paulo      | Ago-25         | 5.019     | 31.216    | 144      | 1.117.426              | 558.713   |
| Terreno XIX          | São Paulo      | Ago-25         | 5.660     | 21.555    | 11       | 604.643                | 302.322   |
| Terreno XX           | São Paulo      | Ago-25         | 1.595     | 9.946     | 22       | 540.658                | 405.494   |
| Terreno XXI          | São Paulo      | Nov-25         | 1.963     | 12.224    | 50       | 272.746                | 272.746   |
| Terreno XXII         | São Paulo      | Dez-25         | 2.212     | 11.439    | 35       | 434.668                | 326.001   |
| Terreno XXIII        | São Paulo      | Dez-25         | 113       | 1.671     | 45       | 22.248                 | 16.686    |
| Terreno XXIV         | São Paulo      | Jan-26         | 4.624     | 35.071    | 122      | 924.998                | 700.686   |
| Terreno XXV          | São Paulo      | Jan-26         | 261       | 3.452     | 115      | 52.292                 | 39.611    |
| Terreno XXVI         | São Paulo      | Jan-26         | 1.982     | 14.400    | 79       | 492.121                | 221.454   |
| Terreno XXVII        | São Paulo      | Jan-26         | 1.775     | 9.490     | 29       | 287.283                | 129.277   |
| Terreno XXVIII       | São Paulo      | Mar-26         | 940       | 6.348     | 21       | 321.847                | 225.293   |
| 28 terrenos ou fases |                |                | 97.864    | 375.933   | 2.735    | 9.149.203              | 5.583.333 |

ANEXOS

ANEXO 6 – EVOLUÇÃO DA COMERCIALIZAÇÃO E EVOLUÇÃO FINANCEIRA DO CUSTO\*

O quadro abaixo apresenta a posição da comercialização e a evolução financeira do custo de nossos empreendimentos em 31 de março de 2026.

| Empreendimento                   | Localização    | Lançamento     | Ano        | % Vendido <sup>1</sup> | POC    | Resultado    |
|----------------------------------|----------------|----------------|------------|------------------------|--------|--------------|
| Plenitude Melo Alves (RFM)       | São Paulo      | 4T25           | 2025       | 24,89%                 | 51,99% | Equivalência |
| São Paulo Bay                    | São Paulo      | 3T25           | 2025       | 70,00%                 | 39,05% | Consolidado  |
| Casa Madalena                    | São Paulo      | 2T25/4T25      | 2025       | 25,13%                 | 44,40% | Consolidado  |
| Franca 1055 (RFM)                | São Paulo      | 4T24           | 2024       | 41,47%                 | 55,26% | Equivalência |
| Arizona 1002                     | São Paulo      | 4T24           | 2024       | 40,36%                 | 45,58% | Consolidado  |
| Edifício Jardim (RFM)            | São Paulo      | 3T24           | 2024       | 69,83%                 | 58,59% | Equivalência |
| Faena São Paulo                  | São Paulo      | 2T24/4T24      | 2024       | 56,57%                 | 57,83% | Consolidado  |
| Esther Ibirapuera                | São Paulo      | 4T23           | 2023       | 77,19%                 | 84,53% | Consolidado  |
| Casa Sabiá + Studios             | São Paulo      | 4T23           | 2023       | 71,20%                 | 76,09% | Consolidado  |
| Marquise Vila Mariana            | São Paulo      | 3T23/4T23      | 2023       | 77,70%                 | 89,19% | Consolidado  |
| Joaquim                          | São Paulo      | 2T23/3T23      | 2023       | 49,74%                 | 92,61% | Equivalência |
| Madre                            | São Paulo      | 2T23/3T23      | 2023       | 78,22%                 | 83,74% | Consolidado  |
| Casa Alto de Pinheiros           | São Paulo      | 2T23           | 2023       | 69,08%                 | 94,45% | Consolidado  |
| Mairin Ibirapuera / Mairinque 70 | São Paulo      | 2T22/3T22/4T22 | 2022       | 90,59%                 | 100%   | Consolidado  |
| Platô Perdizes                   | São Paulo      | 4T20/2T22/4T25 | 2020/22/25 | 86,72%                 | 100%   | Consolidado  |
| Portugal 587                     | São Paulo      | 4T21/1T22      | 2021/22    | 89,41%                 | 100%   | Consolidado  |
| Modo Butantã                     | São Paulo      | 1T22           | 2022       | 84,63%                 | 100%   | Consolidado  |
| Arbo Alto de Pinheiros           | São Paulo      | 3T21           | 2021       | 91,90%                 | 100%   | Consolidado  |
| Modo Pompeia                     | São Paulo      | 2T21           | 2021       | 93,22%                 | 100%   | Consolidado  |
| Monumento SP                     | São Paulo      | 1T17           | 2017       | 88,73%                 | 100%   | Consolidado  |
| Luar do Pontal                   | Rio de Janeiro | 2T13           | 2013       | 56,49%                 | 68,02% | Consolidado  |
| Prime Design Offices             | Rio de Janeiro | 4T11           | 2011       | 96,68%                 | 100%   | Consolidado  |
| Airport Offices                  | São Paulo      | 1T11           | 2011       | 97,49%                 | 100%   | Consolidado  |

\* Retiramos do quadro os empreendimentos com POC a 100% e % vendas maiores que 98%.

<sup>1</sup>FIT – Fração ideal do terreno, conforme contabilidade, considerando permutas físicas.

## **SOBRE A EMPRESA**

---

A Even Construtora e Incorporadora S.A. é uma das maiores construtoras e incorporadoras do Brasil. A empresa atua de forma verticalizada, executando todas as etapas do desenvolvimento de seus empreendimentos, desde a prospecção do terreno, incorporação imobiliária, construção e vendas, com foco em empreendimentos de alto padrão nas regiões Oeste e Sul da cidade de São Paulo. Seguindo os pilares de ESG, nos últimos anos, a Even consolidou seu crescimento com uma acertada estratégia de landbank e comercialização, foco no resultado operacional, na solidez financeira, conceito arquitetônico diferenciado de seus empreendimentos e superação das expectativas de seus clientes. Suas ações são negociadas no Novo Mercado, nível máximo de governança corporativa da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código EVEN3.

## **AVISO LEGAL**

---

As declarações contidas neste release referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento que afetam as atividades da EVEN, bem como quaisquer outras declarações relativas ao futuro dos negócios da Companhia, constituem estimativas e declarações futuras que envolvem riscos e incertezas e, portanto, não são garantias de resultados futuros. Tais considerações dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores e estão, portanto, sujeitas a mudança sem aviso prévio.

## **RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES**

---

Em conformidade com a Instrução CVM nº 80/22 informamos que os auditores independentes da PricewaterhouseCoopers Brasil Ltda. ("PwC") não prestaram durante o período findo em 31 de março de 2026 outros serviços que não os relacionados com auditoria externa. A política da empresa na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.