

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	4
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	6
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	7
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	10
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	11
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	12
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	15
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	17
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	18
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	21
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	22
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	23
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	24
--------------------------	----

Notas Explicativas	39
--------------------	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	84
---	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	87
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	88
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	89
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	339.000.000
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>339.000.000</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	2.675.111
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>2.675.111</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
1	Ativo Total	12.322.056	12.255.163
1.01	Ativo Circulante	5.714.205	5.640.568
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.170.365	2.264.281
1.01.02	Aplicações Financeiras	15.452	15.204
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	15.452	15.204
1.01.03	Contas a Receber	1.643.666	1.821.231
1.01.03.01	Clientes	1.643.666	1.821.231
1.01.04	Estoques	1.619.496	1.319.049
1.01.06	Tributos a Recuperar	165.220	146.120
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	165.220	146.120
1.01.06.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social	27.523	26.603
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	137.697	119.517
1.01.07	Despesas Antecipadas	24.900	21.017
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	75.106	53.666
1.01.08.03	Outros	75.106	53.666
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	19.546	10.438
1.01.08.03.03	Depósitos Vinculados	2.786	2.823
1.01.08.03.20	Outros Ativos Circulantes	52.774	40.405
1.02	Ativo Não Circulante	6.607.851	6.614.595
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	562.512	545.576
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.128	2.072
1.02.01.04	Contas a Receber	2.854	5.107
1.02.01.04.01	Clientes	2.854	5.107
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	558.530	538.397
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	257.641	258.036
1.02.01.10.04	Imposto de Renda e Contribuição Social	46.719	45.881
1.02.01.10.05	Outros Tributos a Recuperar	81.781	89.458
1.02.01.10.06	Ativos de Indenização	92.671	92.266
1.02.01.10.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	74.877	47.950
1.02.01.10.08	Outros Ativos não Circulantes	4.841	4.806
1.02.02	Investimentos	790.922	785.386
1.02.02.01	Participações Societárias	734.656	728.995
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	661.089	655.830
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	72.679	72.277
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	888	888
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	56.266	56.391
1.02.03	Imobilizado	3.413.850	3.458.090
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.779.073	2.818.126
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	326.345	339.735
1.02.03.02.02	Imobilizado Direito de Uso	326.345	339.735
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	308.432	300.229
1.02.04	Intangível	1.840.567	1.825.543
1.02.04.01	Intangíveis	1.840.567	1.825.543
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	552.606	552.563
1.02.04.01.03	Software	227.793	209.844

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
1.02.04.01.04	Goodwill	944.412	944.412
1.02.04.01.05	Relacionamento com Clientes	115.756	118.724

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2	Passivo Total	12.322.056	12.255.163
2.01	Passivo Circulante	2.234.019	2.381.247
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	222.131	242.813
2.01.01.01	Obrigações Sociais	80.679	77.771
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	141.452	165.042
2.01.02	Fornecedores	1.196.671	1.230.329
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.196.671	1.230.329
2.01.03	Obrigações Fiscais	119.267	110.788
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	39.009	27.315
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.778	1.778
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	37.231	25.537
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	77.991	80.993
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.267	2.480
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	362.609	509.892
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	362.609	509.892
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	53.173	209.190
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	309.436	300.702
2.01.05	Outras Obrigações	333.341	287.425
2.01.05.02	Outros	333.341	287.425
2.01.05.02.05	Subvenções Governamentais	10.389	5.828
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	5.552	34.594
2.01.05.02.07	Arrendamento	83.387	86.343
2.01.05.02.20	Outros Passivos Circulantes	234.013	160.660
2.02	Passivo Não Circulante	2.335.946	2.269.222
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.676.318	1.634.518
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.676.318	1.634.518
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.176.699	1.150.388
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	499.619	484.130
2.02.02	Outras Obrigações	337.385	346.086
2.02.02.02	Outros	337.385	346.086
2.02.02.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	69.457	67.050
2.02.02.02.07	Arrendamento	258.831	271.091
2.02.02.02.20	Outros Passivos Não Circulantes	9.097	7.945
2.02.03	Tributos Diferidos	129.881	93.850
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	129.881	93.850
2.02.04	Provisões	192.362	194.768
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	192.362	194.768
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	101.361	96.858
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	76.514	82.113
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	14.487	15.797
2.03	Patrimônio Líquido	7.752.091	7.604.694
2.03.01	Capital Social Realizado	2.597.656	2.597.656
2.03.02	Reservas de Capital	50.810	47.392
2.03.02.08	Reserva Especial	16.528	16.528
2.03.02.09	Ações Outorgadas Reconhecidas	34.282	30.864

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2.03.04	Reservas de Lucros	4.975.349	4.975.128
2.03.04.01	Reserva Legal	321.848	321.848
2.03.04.02	Reserva Estatutária	1.091.923	1.091.923
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	3.496.931	3.496.931
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	141.379	141.379
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-76.732	-76.953
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	134.762	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-8.577	-15.268
2.03.06.01	Ganhos (Perdas) em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	-12.996	-23.133
2.03.06.02	Efeitos Tributários em Operações de Hedge de Fluxo de caixa	4.419	7.865
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	2.091	-214

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.122.984	2.437.403
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	2.606.378	2.946.009
3.01.02	Devoluções/Descontos/Impostos s/ vendas	-483.394	-508.606
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.355.622	-1.786.471
3.02.01	Custo dos Produtos Vendidos	-1.453.446	-1.918.318
3.02.02	Subvenções para Investimentos Estaduais	97.824	131.847
3.03	Resultado Bruto	767.362	650.932
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-578.026	-564.804
3.04.01	Despesas com Vendas	-443.488	-438.702
3.04.01.01	Despesas com Vendas	-420.805	-416.985
3.04.01.02	Depreciação e Amortização	-22.683	-21.717
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-97.371	-92.870
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-85.963	-82.766
3.04.02.04	Depreciação e Amortização	-11.408	-10.104
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	13.816	21.040
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-52.419	-47.884
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.436	-6.388
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	189.336	86.128
3.06	Resultado Financeiro	-841	-57.283
3.06.01	Receitas Financeiras	80.086	83.052
3.06.02	Despesas Financeiras	-80.927	-140.335
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	188.495	28.845
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-33.554	41.088
3.08.01	Corrente	-970	0
3.08.02	Diferido	-32.584	41.088
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	154.941	69.933
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	154.941	69.933
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,45705	0,20629
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,45828	0,20724

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	154.941	69.933
4.02	Outros Resultados Abrangentes	8.996	20.885
4.02.01	Ganhos (Perdas) em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	10.137	31.438
4.02.02	Ajustes Acumulados de Conversão	2.305	136
4.02.03	Efeitos Tributários em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	-3.446	-10.689
4.03	Resultado Abrangente do Período	163.937	90.818

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	134.038	63.480
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	356.717	208.003
6.01.01.01	Lucro Líquido antes de IR e CSLL	188.495	28.845
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	81.843	83.051
6.01.01.03	Custo na Venda de Imobilizado e Intangível	176	313
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	-1.436	6.388
6.01.01.05	Atualização dos Financiamentos, Debêntures, Variações Cambiais Ativas e Passivas	70.875	31.256
6.01.01.06	Atualização de Aplicações Financeiras de Longo Prazo	-33	-50
6.01.01.07	Atualização Depósitos Judiciais	-3.357	-4.208
6.01.01.08	Perdas Estimadas por Redução ao Valor Recuperável de Tributos	0	201
6.01.01.09	Créditos Tributários e Atualizações	-10.672	-10.316
6.01.01.10	Provisão e Atualização para Riscos Cíveis, Trabalhistas e Tributárias/ Outros	14.640	12.147
6.01.01.11	Provisão/(Reversão) para Perdas Estimadas de Clientes	5.710	5.112
6.01.01.12	Provisão/(Reversão) do Valor Recuperável dos Estoques	3.726	1.195
6.01.01.13	Ações Outorgadas Reconhecidas	3.723	2.885
6.01.01.14	Juros Apropriados sobre Arrendamentos	9.257	8.968
6.01.01.15	Perdas (Ganhos) dos Contratos de Operações com Derivativos	-7.085	45.605
6.01.01.16	Provisão (Reversão) de Despesas/Ativo de Indenização	485	-4.190
6.01.01.17	Provisão de IR sobre Financiamentos	370	536
6.01.01.18	Reversão de Provisão para Redução do Valor Recuperável de Ativos	0	265
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-137.299	-36.652
6.01.02.01	(Aumento) Redução em Depósitos Vinculados	37	38.778
6.01.02.02	(Aumento) Redução em Contas a Receber de Clientes	174.108	132.653
6.01.02.03	(Aumento) Redução nos Estoques	-306.133	229.115
6.01.02.04	(Aumento) Redução nos Impostos a Recuperar	11.033	87.183
6.01.02.05	(Aumento) Redução nas Aplicações Financeiras	-248	-321
6.01.02.06	(Aumento) Redução em Depósitos Judiciais, Líquidos das Provisões para Riscos	-13.293	-13.254
6.01.02.07	(Aumento) Redução em Despesas Antecipadas	-3.883	-12.760
6.01.02.08	(Aumento) Redução de Ativos de Indenização	274	455
6.01.02.09	(Aumento) Redução em Outros Ativos	-12.404	-9.559
6.01.02.10	Aumento (Redução) em Fornecedores	-55.700	-444.222
6.01.02.11	Aumento (Redução) nos Impostos e Contribuição	11.773	4.469
6.01.02.12	Aumento (Redução) em Obrigações Sociais e Trabalhistas	-20.682	-57.529
6.01.02.14	Aumento (Redução) nas Subvenções Governamentais	4.561	774
6.01.02.15	Aumento (Redução) em Outros Passivos	73.258	7.566
6.01.03	Outros	-85.380	-107.871
6.01.03.02	Juros Pagos	-42.677	-30.628
6.01.03.05	Recebimento (Pagamento) de Recursos por Liquidação de Operações com Derivativos	-42.703	-77.243
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-55.967	-42.820
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-28.509	-18.390

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
6.02.02	Amortização de Dívida da Aquisição de Empresas	-26.508	0
6.02.03	Aplicação Financeira a Longo Prazo	-100	0
6.02.06	Resgate Aplicação Financeira a Longo Prazo	1.070	0
6.02.07	Adiantamento para subscrição de capital	-1.920	-24.430
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-171.987	111.391
6.03.01	Dividendos e Juros s/ Capital Próprio Pagos	-26.906	-16.809
6.03.02	Financiamentos Tomados	148.689	156.060
6.03.03	Pagamento de Financiamentos	-271.167	-10.754
6.03.05	Pagamento de Arrendamento	-22.603	-17.106
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-93.916	132.051
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.264.281	639.300
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.170.365	771.351

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	2.597.656	-29.561	5.052.081	0	-15.482	7.604.694
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.597.656	-29.561	5.052.081	0	-15.482	7.604.694
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.639	0	-20.179	0	-16.540
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-20.179	0	-20.179
5.04.11	Ações Outorgadas Reconhecidas	0	3.723	0	0	0	3.723
5.04.12	Exercício de Plano de Outorga de Ações Restritas com Ações em Tesouraria	0	-84	0	0	0	-84
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	154.941	8.996	163.937
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	154.941	0	154.941
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	8.996	8.996
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	6.691	6.691
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	0	2.305
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	2.305	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.597.656	-25.922	5.052.081	134.762	-6.486	7.752.091

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	2.597.656	-41.373	4.233.739	0	-81.301	6.708.721
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.597.656	-41.373	4.233.739	0	-81.301	6.708.721
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.885	0	-16.809	0	-13.924
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-16.809	0	-16.809
5.04.11	Ações Outorgadas Reconhecidas	0	2.885	0	0	0	2.885
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	69.933	20.885	90.818
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	69.933	0	69.933
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	20.885	20.885
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	20.749	20.749
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	136	136
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.597.656	-38.488	4.233.739	53.124	-60.416	6.785.615

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
7.01	Receitas	2.438.263	2.792.468
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.423.156	2.771.085
7.01.02	Outras Receitas	15.450	22.053
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	5.367	4.442
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-5.710	-5.112
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.637.144	-2.069.268
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-990.991	-1.414.681
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-644.878	-654.078
7.02.04	Outros	-1.275	-509
7.02.04.01	Materiais Relativos à Construção Ativos Próprios	-1.275	-509
7.03	Valor Adicionado Bruto	801.119	723.200
7.04	Retenções	-81.843	-83.051
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-81.843	-83.051
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	719.276	640.149
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	81.522	76.664
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.436	-6.388
7.06.02	Receitas Financeiras	80.086	83.052
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	800.798	716.813
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	800.798	716.813
7.08.01	Pessoal	339.288	329.093
7.08.01.01	Remuneração Direta	206.748	208.892
7.08.01.02	Benefícios	113.311	102.414
7.08.01.03	F.G.T.S.	19.229	17.787
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	217.158	170.647
7.08.02.01	Federais	137.001	60.283
7.08.02.02	Estaduais	76.336	106.683
7.08.02.03	Municipais	3.821	3.681
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	89.411	147.140
7.08.03.01	Juros	80.927	140.335
7.08.03.02	Aluguéis	8.484	6.805
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	154.941	69.933
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	20.179	16.809
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	134.762	53.124

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
1	Ativo Total	12.409.704	12.340.992
1.01	Ativo Circulante	5.783.643	5.700.122
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.174.442	2.267.837
1.01.02	Aplicações Financeiras	15.452	15.204
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	15.452	15.204
1.01.03	Contas a Receber	1.663.361	1.839.656
1.01.03.01	Clientes	1.663.361	1.839.656
1.01.04	Estoques	1.642.132	1.338.350
1.01.06	Tributos a Recuperar	179.157	156.940
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	179.157	156.940
1.01.06.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social	28.435	27.427
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	150.722	129.513
1.01.07	Despesas Antecipadas	26.164	22.090
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	82.935	60.045
1.01.08.03	Outros	82.935	60.045
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	19.546	10.438
1.01.08.03.03	Depósitos vinculados	2.786	2.823
1.01.08.03.20	Outros Ativos Circulantes	60.603	46.784
1.02	Ativo Não Circulante	6.626.061	6.640.870
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	567.863	550.770
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.128	2.072
1.02.01.04	Contas a Receber	2.854	5.107
1.02.01.04.01	Clientes	2.854	5.107
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	563.881	543.591
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	258.050	258.539
1.02.01.10.04	Imposto de Renda e Contribuição Social	46.719	45.881
1.02.01.10.05	Outros Tributos a Recuperar	82.283	89.960
1.02.01.10.06	Ativos de Indenização	92.671	92.266
1.02.01.10.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	74.877	47.950
1.02.01.10.08	Outros Ativos não Circulantes	9.281	8.995
1.02.02	Investimentos	117.021	118.645
1.02.02.01	Participações Societárias	60.755	62.254
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	59.867	61.366
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	888	888
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	56.266	56.391
1.02.03	Imobilizado	3.535.901	3.578.776
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.888.683	2.926.489
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	327.054	340.556
1.02.03.02.02	Imobilizado Direito de Uso	327.054	340.556
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	320.164	311.731
1.02.04	Intangível	2.405.276	2.392.679
1.02.04.01	Intangíveis	2.405.276	2.392.679
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	790.208	790.152
1.02.04.01.03	Software	228.534	210.585
1.02.04.01.04	Goodwill	1.243.915	1.243.915

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
1.02.04.01.05	Relacionamento com Clientes	141.927	147.299
1.02.04.01.06	Acordo de Não Concorrência	692	728

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2	Passivo Total	12.409.704	12.340.992
2.01	Passivo Circulante	2.281.460	2.425.812
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	228.895	248.353
2.01.01.01	Obrigações Sociais	82.676	79.456
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	146.219	168.897
2.01.02	Fornecedores	1.207.096	1.237.076
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.199.091	1.232.054
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	8.005	5.022
2.01.03	Obrigações Fiscais	128.458	119.528
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	47.564	34.118
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.779	1.779
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	45.785	32.339
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	78.577	82.870
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.317	2.540
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	377.212	522.487
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	377.212	522.487
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	63.970	219.987
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	313.242	302.500
2.01.05	Outras Obrigações	339.799	298.368
2.01.05.02	Outros	339.799	298.368
2.01.05.02.05	Subvenções Governamentais	10.389	5.828
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	5.552	34.594
2.01.05.02.07	Arrendamento	83.720	86.808
2.01.05.02.20	Outros Passivos Circulantes	240.138	171.138
2.02	Passivo Não Circulante	2.376.153	2.310.486
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.687.015	1.648.569
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.687.015	1.648.569
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.187.395	1.161.085
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	499.620	487.484
2.02.02	Outras Obrigações	339.130	347.752
2.02.02.02	Outros	339.130	347.752
2.02.02.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	69.457	67.050
2.02.02.02.07	Arrendamento	259.039	271.299
2.02.02.02.20	Outros Passivos Não Circulantes	10.634	9.403
2.02.03	Tributos Diferidos	156.611	118.359
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	156.611	118.359
2.02.04	Provisões	193.397	195.806
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	193.397	195.806
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	101.361	96.858
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	77.416	83.031
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	14.620	15.917
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	7.752.091	7.604.694
2.03.01	Capital Social Realizado	2.597.656	2.597.656
2.03.02	Reservas de Capital	50.810	47.392
2.03.02.08	Reserva Especial	16.528	16.528

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2.03.02.09	Ações Outorgadas Reconhecidas	34.282	30.864
2.03.04	Reservas de Lucros	4.975.349	4.975.128
2.03.04.01	Reserva Legal	321.848	321.848
2.03.04.02	Reserva Estatutária	1.091.923	1.091.923
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	3.496.931	3.496.931
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	141.379	141.379
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-76.732	-76.953
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	134.762	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-8.577	-15.268
2.03.06.01	Ganhos (Perdas) em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	-12.996	-23.133
2.03.06.02	Efeitos Tributários em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	4.419	7.865
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	2.091	-214

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.140.397	2.485.514
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	2.639.795	3.028.003
3.01.02	Devoluções/Descontos/Impostos s/ Vendas	-499.398	-542.489
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.356.317	-1.810.739
3.02.01	Custo dos Produtos Vendidos	-1.454.141	-1.942.586
3.02.02	Subvenções para Investimentos Estaduais	97.824	131.847
3.03	Resultado Bruto	784.080	674.775
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-592.734	-588.703
3.04.01	Despesas com Vendas	-450.245	-458.953
3.04.01.01	Despesas com Vendas	-427.345	-437.124
3.04.01.03	Depreciação e Amortização	-22.900	-21.829
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-103.668	-100.604
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-89.200	-86.866
3.04.02.04	Depreciação e Amortização	-14.468	-13.738
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	15.146	30.490
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-52.468	-58.811
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.499	-825
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	191.346	86.072
3.06	Resultado Financeiro	-630	-58.089
3.06.01	Receitas Financeiras	80.230	84.223
3.06.02	Despesas Financeiras	-80.860	-142.312
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	190.716	27.983
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-35.775	41.950
3.08.01	Corrente	-970	0
3.08.02	Diferido	-34.805	41.950
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	154.941	69.933
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	154.941	69.933
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	154.941	69.933
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,45705	0,20629
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,45828	0,20724

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	154.941	69.933
4.02	Outros Resultados Abrangentes	8.996	20.885
4.02.01	Ganhos (Perdas) em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	10.137	31.438
4.02.02	Ajustes Acumulados de Conversão	2.305	136
4.02.03	Efeitos Tributários em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	-3.446	-10.689
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	163.937	90.818
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	163.937	90.818

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 31/03/2024	Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	138.008	56.800
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	364.883	210.948
6.01.01.01	Lucro Líquido Antes do IR e CSLL	190.716	27.983
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	85.916	87.597
6.01.01.03	Custo na Venda de Imobilizado e Intangível	236	7.846
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	1.499	825
6.01.01.05	Atualização de financiamentos, debêntures e variações cambiais	71.470	31.475
6.01.01.06	Atualização de Aplicações Financeiras de Longo Prazo	-33	-50
6.01.01.07	Atualização Depósitos Judiciais	-3.357	-4.208
6.01.01.08	Perdas Estimadas por Redução ao Valor Recuperável de Tributos	0	201
6.01.01.09	Créditos Tributários e Atualizações	-11.592	-12.039
6.01.01.10	Provisão para Riscos Cíveis, Trabalhistas e Tributários / Outros	14.636	12.198
6.01.01.11	Provisão/(Reversão) para Perdas Estimadas de Clientes	5.745	5.123
6.01.01.12	Provisão (Reversão) do Valor Recuperável dos Estoques	2.873	1.259
6.01.01.13	Ações Outorgadas Reconhecidas	3.723	2.885
6.01.01.14	Juros Apropriados sobre Arrendamentos	9.281	8.992
6.01.01.15	Perdas(Ganhos) dos Contratos de Operações com Derivativos	-7.085	45.698
6.01.01.16	Provisão (Reversão) de Despesas/Ativo de Indenização	485	-4.190
6.01.01.17	Provisão de IR sobre Financiamentos	370	536
6.01.01.18	Reversão de Provisão para Redução do Valor Recuperável de Ativos	0	-1.183
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-141.386	-46.307
6.01.02.01	(Aumento) Redução em Depósitos Vinculados	37	38.778
6.01.02.02	(Aumento) Redução em Contas a Receber de Clientes	172.803	128.434
6.01.02.03	(Aumento) Redução nos Estoques	-305.693	230.832
6.01.02.04	(Aumento) Redução nos Impostos a Recuperar	8.233	103.511
6.01.02.05	(Aumento) Redução nas Aplicações Financeiras	-248	-321
6.01.02.06	(Aumento) Redução em Depósitos Judiciais, Líquidos das Provisões para Riscos	-13.200	-13.280
6.01.02.07	(Aumento) Redução em Despesas Antecipadas	-4.074	-9.946
6.01.02.08	(Aumento) Redução de Ativos de Indenização	274	455
6.01.02.09	(Aumento) Redução em Outros Ativos	-14.107	-13.976
6.01.02.10	Aumento (Redução) em Fornecedores	-52.333	-454.858
6.01.02.11	Aumento (Redução) nos Impostos e Contribuição	12.828	-12.264
6.01.02.12	Aumento (Redução) em Obrigações Sociais e Trabalhistas	-19.457	-58.852
6.01.02.14	Aumento (Redução) nas Subvenções Governamentais	4.561	774
6.01.02.15	Aumento (Redução) em Outros Passivos	68.990	14.406
6.01.03	Outros	-85.489	-107.841
6.01.03.02	Juros Pagos	-42.786	-30.680
6.01.03.05	Recebimento (Pagamento) de Recursos por Liquidação de Operações com Derivativos	-42.703	-77.161
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-59.726	-43.459
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-34.188	-20.695

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
6.02.02	Amortização de Dívida da Aquisição de Empresas	-26.508	-22.764
6.02.03	Aplicação Financeira a Longo Prazo	-100	0
6.02.06	Resgate Aplicação Financeira a Longo Prazo	1.070	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-173.977	112.461
6.03.01	Dividendos e Juros s/ Capital Próprio Pagos	-26.906	-16.809
6.03.02	Financiamentos Tomados	148.689	158.149
6.03.03	Pagamento de Financiamentos	-273.000	-11.657
6.03.05	Pagamento de Arrendamento	-22.760	-17.222
6.04	Varição Cambial s/ Caixa e Equivalentes	2.300	13
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-93.395	125.815
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.267.837	648.046
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.174.442	773.861

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.597.656	-29.561	5.052.081	0	-15.482	7.604.694	0	7.604.694
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.597.656	-29.561	5.052.081	0	-15.482	7.604.694	0	7.604.694
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.639	0	-20.179	0	-16.540	0	-16.540
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-20.179	0	-20.179	0	-20.179
5.04.11	Ações Outorgadas Reconhecidas	0	3.723	0	0	0	3.723	0	3.723
5.04.12	Exercício de Plano de Outorga de Ações Restritas com Ações em Tesouraria	0	-84	0	0	0	-84	0	-84
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	154.941	8.996	163.937	0	163.937
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	154.941	0	154.941	0	154.941
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	8.996	8.996	0	8.996
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	6.691	6.691	0	6.691
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	2.305	2.305	0	2.305
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.597.656	-25.922	5.052.081	134.762	-6.486	7.752.091	0	7.752.091

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	2.597.656	-41.373	4.233.739	0	-81.301	6.708.721	0	6.708.721
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.597.656	-41.373	4.233.739	0	-81.301	6.708.721	0	6.708.721
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.885	0	-16.809	0	-13.924	0	-13.924
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-16.809	0	-16.809	0	-16.809
5.04.11	Ações Outorgadas Reconhecidas	0	2.885	0	0	0	2.885	0	2.885
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	69.933	20.885	90.818	0	90.818
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	69.933	0	69.933	0	69.933
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	20.885	20.885	0	20.885
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	20.749	20.749	0	20.749
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	0	136	0	136
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	136	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.597.656	-38.488	4.233.739	53.124	-60.416	6.785.615	0	6.785.615

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
7.01	Receitas	2.457.312	2.860.553
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.440.910	2.829.731
7.01.02	Outras Receitas	16.780	31.503
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	5.367	4.442
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-5.745	-5.123
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.635.057	-2.116.388
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-978.031	-1.429.283
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-655.751	-686.596
7.02.04	Outros	-1.275	-509
7.02.04.01	Materiais Relativos à Construção Ativos Próprios	-1.275	-509
7.03	Valor Adicionado Bruto	822.255	744.165
7.04	Retenções	-85.916	-87.597
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-85.916	-87.597
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	736.339	656.568
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	78.731	83.398
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.499	-825
7.06.02	Receitas Financeiras	80.230	84.223
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	815.070	739.966
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	815.070	739.966
7.08.01	Pessoal	349.093	339.320
7.08.01.01	Remuneração Direta	213.199	216.227
7.08.01.02	Benefícios	115.725	103.826
7.08.01.03	F.G.T.S.	20.169	19.267
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	221.450	181.250
7.08.02.01	Federais	140.759	64.450
7.08.02.02	Estaduais	76.139	113.062
7.08.02.03	Municipais	4.552	3.738
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	89.586	149.463
7.08.03.01	Juros	80.860	142.312
7.08.03.02	Aluguéis	8.726	7.151
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	154.941	69.933
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	20.179	16.809
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	134.762	53.124

## Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS  
1T24

## COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

Aos Senhores acionistas e à Sociedade,

A Administração da M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos anuncia e submete à sua apreciação os resultados do primeiro trimestre de 2024 (1T24). As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas conforme CPC 21 – Demonstração intermediária e de acordo com o IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Apresentamos a seguir os resultados consolidados referentes ao primeiro trimestre de 2024 (1T24), oportunidade em que ratificamos nosso compromisso com as melhores práticas de transparência e de divulgação, dedicados a possibilitar aos acionistas e à sociedade a mais ampla e correta interpretação dos nossos negócios e propósitos.

**No 1T24, Lucro Líquido de R\$ 155 milhões,  
122% maior que no primeiro trimestre do ano passado.**



RECEITA  
LÍQUIDA

**R\$ 2,1 bilhões** no 1T24, 13,9% menor que no 1T23 pelo menor preço médio e pela interrupção programada das operações no início de janeiro para a troca do sistema EBS\* pelo SAP S4 Hana\*\*. Normalização das operações a partir de fevereiro;

\*EBS: Sistema de gestão da Oracle; \*\*SAP S4 Hana: Sistema de gestão da SAP.



MARKET  
SHARE

**Ganho de market share volume** vs. 4T23: Biscoitos +1p.p., Massas +0,4p.p. e Farinha de Trigo +0,9 p.p.;



EBITDA

**R\$ 277,3 milhões** de EBITDA no 1T24, 59,6% maior vs. 1T23 e **Recorde para um primeiro trimestre!!!**



%  
MG. EBITDA

**13,0% de Mg. EBITDA** no 1T24 (7% no 1T23), com expansão sequencial ao longo dos meses, alcançando **16,2% em Mar/24.**



GERAÇÃO  
DE CAIXA

**R\$ 138 milhões** de geração operacional de caixa no 1T24 (2,4x maior que no 1T23).

**Comentário do Desempenho****DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS  
1T24****CAMPANHA SOLIDÁRIA AO RIO GRANDE DO SUL**

A Companhia expressa solidariedade à população do Rio Grande do Sul, que sofre com a maior enchente da história, e implementou as seguintes ações:

- Até o momento, 47 toneladas de alimentos destinadas à doação, que estão sendo entregues aos desabrigados;
- Adiantamento da primeira parcela do 13º salário aos colaboradores da unidade Bento Gonçalves;
- Mapeamento dos colaboradores que tiveram suas moradias afetadas para apoio financeiro, cesta de produtos e atendimento psicológico;
- Campanha interna de financiamento coletivo com o propósito de arrecadar recursos a serem destinados aos nossos colaboradores do Rio Grande do Sul. Incentivamos todos os colaboradores a contribuir com qualquer quantia, e a cada R\$ 1 mil arrecadados, a Companhia fará uma doação adicional de R\$ 1 mil.

Aos nossos colegas do Rio Grande do Sul, nossa solidariedade.



## Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS  
1T24

## DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

A MDIA3, líder nacional nos mercados de biscoitos, massas, granolas e cookies saudáveis, divulga os resultados do primeiro trimestre de 2024 (1T24).

Principais Indicadores	1T24	1T23	Var. %	4T23	Var. %
Receita Líquida (R\$ milhões)	2.140,4	2.485,5	-13,9%	2.770,5	-22,7%
Volume de Vendas Total (mil toneladas)	397,1	402,8	-1,4%	479,5	-17,2%
Volume de Vendas de Biscoitos (mil toneladas)	105,8	116,8	-9,4%	134,8	-21,5%
Volume de Vendas de Massas (mil toneladas)	81,2	79,3	2,4%	97,6	-16,8%
Market Share de Biscoitos (volume)*	32,6%	32,6%	0 p.p	31,6%	1 p.p
Market Share de Massas (volume)*	28,6%	31,7%	-3,1 p.p	28,2%	0,4 p.p
Lucro Líquido (R\$ milhões)	154,9	69,9	121,6%	341,9	-54,7%
EBITDA (R\$ milhões)	277,3	173,7	59,6%	442,4	-37,3%
Margem EBITDA	13,0%	7,0%	6 p.p	16,0%	-3 p.p
Caixa (Dívida) Líquidos (R\$ milhões)	149,0	(1.602,7)	n/a	73,6	n/a
Caixa (Dívida) Líquidos / EBITDA (últ. 12 meses)	0,1	(1,6)	n/a	0,1	0,0%
Capex (R\$ milhões)	52,1	45,2	15,3%	143,3	-63,6%
Geração de caixa operacional (R\$ milhões)**	138,0	56,8	n/a	583,9	-76,4%

\*Os valores apresentados no 1T24 e 1T23 referem-se ao período de jan/fev de 2024 e 2023.

\*\* Disponibilidades líquidas geradas (aplicadas) nas atividades operacionais.



# Comentário do Desempenho

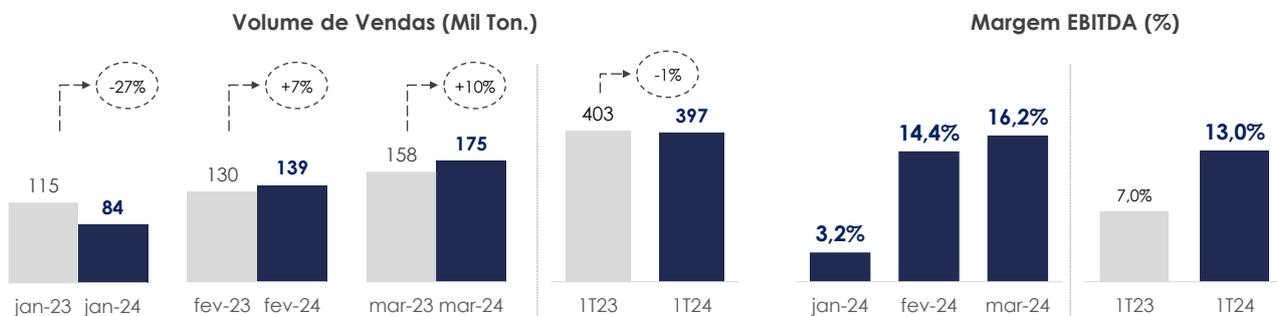
## DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

### 1T24

#### Projeto Simplifique | Troca do EBS pelo SAP S4 Hana

O Projeto Simplifique tem como objetivo proporcionar maior agilidade, praticidade e aprimoramento dos nossos processos. O projeto teve como seu principal marco a troca do sistema de gestão EBS pelo SAP S4 Hana, cujo Go Live<sup>1</sup> ocorreu de forma bem-sucedida no início de jan/24.

Para o Go Live, como de praxe nas mudanças de sistemas de gestão, realizamos uma interrupção programada das nossas atividades fabris, comerciais e de distribuição nos primeiros dias de janeiro. A partir de fevereiro, essas mesmas atividades retornaram gradualmente à normalidade, recompondo os estoques e aumentando sequencialmente os volumes vendidos e as margens, conforme demonstrado abaixo. O abastecimento dos clientes no final de 2023 assegurou a disponibilidade de produtos aos consumidores finais e consequentemente o aumento do nosso market share entre o 1T24 e 4T23 nas categorias de biscoitos, massas e farinha de trigo.

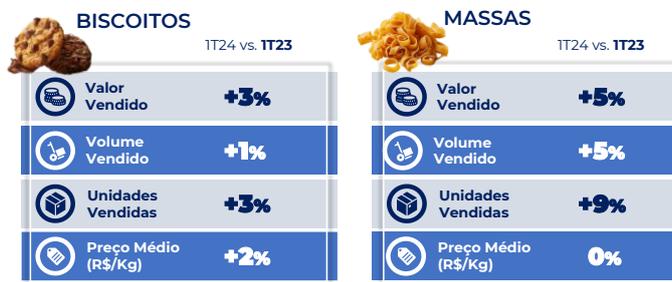


Adicionalmente, a redução dos volumes em jan/24 vs. jan23 (31 mil toneladas), fruto da interrupção das operações, representou um impacto estimado de R\$ 60 milhões em termos de margem de contribuição no período, como demonstrado ao lado.

Impacto Implantação do Sistema SAP				
	jan/21	jan/22	jan/23	jan/24
Volume vendido (mil ton.)	114	102	115	84
Var. dos volumes jan/24 vs. jan/23				31
Preço médio jan/24 (R\$/kg)				5,2
Receita Líquida (R\$ MM)				161
Mg. de Contribuição jan/24				37,3%
<b>Impacto Mg. de Contribuição (R\$ MM)</b>				<b>60</b>

#### Receita Líquida

Primeiramente, como demonstrado ao lado, observamos um contexto de demanda crescente em termos de volume e valor vs. o mesmo período do ano anterior nas categorias de biscoitos e massas.



Fonte: Nielsen - Retail Index. Total Brasil. INA+C&C.

Sobre as nossas vendas, encerramos o 1T24 com R\$ 2,1 bilhões de receita líquida, 13,9% menor que no 1T23, fruto da redução do preço médio, principalmente nas categorias que acompanham os preços das commodities, como Farinha e Farelo de Trigo e Margarinas e Gorduras, bem como pela interrupção programada das nossas operações no início do mês de janeiro.

<sup>1</sup> Go Live: significa "Ir ao Ar". Momento em que deixamos de utilizar o sistema anterior e passamos a utilizar o novo sistema, no caso o SAP.

## Comentário do Desempenho

## DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

## 1T24



Quanto ao preço médio, além do aumento da participação de Farinha e Farelo de Trigo no trimestre, menos impactada pela interrupção das operações, dada a parcela relevante de vendas B2B<sup>2</sup> nesta categoria, observamos que a redução nos preços das *commodities* contribuiu para a diminuição dos preços de itens de menor valor agregado, como massa comum.

Adicionalmente, dentro de cada categoria, observamos um desempenho maior das subcategorias com menor preço médio, como por exemplo biscoitos cream cracker, maria maizena e massa comum. Na categoria de biscoitos, o efeito MIX representou cerca de 90% da redução do preço médio entre o 1T24 e 4T23.

Categorias	1T24			1T23			Var. %		
	Rec. Líquida	Volume	Preço	Rec. Líquida	Volume	Preço	Rec. Líquida	Volume	Preço
Biscoitos	1.089,3	105,8	10,30	1.254,1	116,8	10,74	-13,1%	-9,4%	-4,1%
Massas	481,2	81,2	5,93	503,7	79,3	6,35	-4,5%	2,4%	-6,6%
Farinha e Farelo	352,5	187,7	1,88	476,1	183,2	2,60	-26,0%	2,5%	-27,7%
Margarinas e Gorduras	118,2	16,6	7,12	145,9	17,3	8,43	-19,0%	-4,0%	-15,5%
Outras Linhas de Produtos**	99,2	5,8	17,10	105,7	6,2	17,05	-6,1%	-6,5%	0,3%
<b>TOTAL</b>	<b>2.140,4</b>	<b>397,1</b>	<b>5,39</b>	<b>2.485,5</b>	<b>402,8</b>	<b>6,17</b>	<b>-13,9%</b>	<b>-1,4%</b>	<b>-12,6%</b>

\*Receita líquida (R\$ milhões), volume líquido de devoluções (mil toneladas) e preço médio líquido (R\$/Kg).

\*\*Bolos, snacks, mistura para bolo, torradas, produtos saudáveis, molhos e temperos.

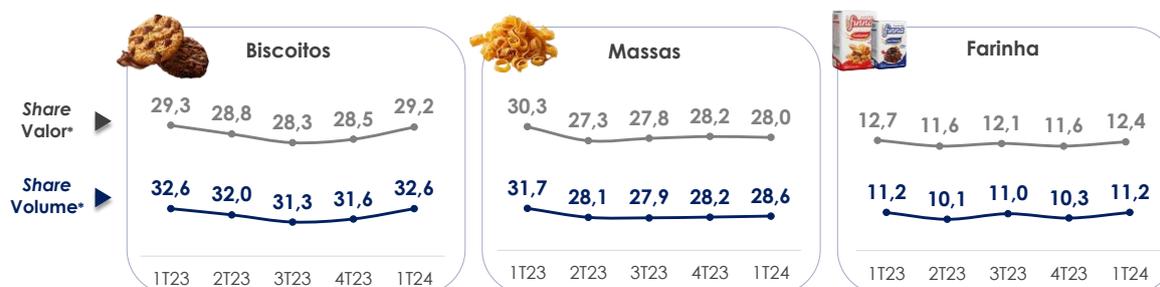
Categorias	1T24			4T23			Var. %		
	Rec. Líquida	Volume	Preço	Rec. Líquida	Volume	Preço	Rec. Líquida	Volume	Preço
Biscoitos	1.089,3	105,8	10,30	1.413,0	134,8	10,48	-22,9%	-21,5%	-1,7%
Massas	481,2	81,2	5,93	606,2	97,6	6,21	-20,6%	-16,8%	-4,5%
Farinha e Farelo	352,5	187,7	1,88	481,1	219,3	2,19	-26,7%	-14,4%	-14,2%
Margarinas e Gorduras	118,2	16,6	7,12	154,8	20,7	7,48	-23,6%	-19,8%	-4,8%
Outras Linhas de Produtos**	99,2	5,8	17,10	115,4	7,1	16,25	-14,0%	-18,3%	5,2%
<b>TOTAL</b>	<b>2.140,4</b>	<b>397,1</b>	<b>5,39</b>	<b>2.770,5</b>	<b>479,5</b>	<b>5,78</b>	<b>-22,7%</b>	<b>-17,2%</b>	<b>-6,7%</b>

\*Receita líquida (R\$ milhões), volume líquido de devoluções (mil toneladas) e preço médio líquido (R\$/Kg).

\*\*Bolos, snacks, mistura para bolo, torradas, produtos saudáveis, molhos e temperos.

## Market share

No 1T24, aumentamos o nosso *market share* nas três principais categorias vs. o 4T23. Em biscoitos, aumentamos em valor e volume, com destaque para a região de Defesa nas subcategorias cream cracker, maria/maizena e wafer. Em massas, o crescimento de *market share* volume deu-se principalmente pelo aumento da subcategoria massa comum na região de Defesa. Já em farinhas, destaca-se o aumento na subcategoria farinha doméstica.



\* Fonte: Nielsen – Retail Index, Total Brasil. INA+C&C.

<sup>2</sup> B2B: é o modelo de negócio *business to business* ou, na sua tradução para o português, “empresa para empresa”.

## Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS  
1T24

## Biscoitos | Massas

A receita de biscoitos decresceu tanto vs. o 1T23 quanto vs. o 4T23, reflexo da queda nos volumes e de preço médio.

Os lançamentos de biscoitos contribuíram com R\$ 62,9 milhões de receita bruta no 1T24 (+14,7% vs. 1T23).

Em massas, a redução da receita vs. o 1T23 se deu pela redução de preço médio, principalmente em massa comum.



## Farinha e Farelo | Margarinas e Gorduras

Em farinha e farelo, a receita líquida decresceu vs. o 1T23, em virtude da redução de preço médio, que acompanhou a tendência do preço do trigo. Já em volumes, destaque para a expansão na região de Ataque em farinha doméstica e industrial.

Em margarinas e gorduras, a redução da receita líquida também se deve principalmente à queda do preço médio, que acompanha a tendência dos preços do óleo de palma.



## Vendas por Região e Canal

No 1T24, a redução da receita ocorreu tanto na região de Ataque quanto na região de Defesa, fruto principalmente da queda dos volumes.

Região	1T24	1T23	Var.	4T23	Var.
Ataque	712,8	850,0	-16,1%	953,1	-25,2%
Defesa	1.382,7	1.588,3	-12,9%	1.773,1	-22,0%
Exterior	44,9	47,2	-4,9%	44,3	1,4%
<b>TOTAL</b>	<b>2.140,4</b>	<b>2.485,5</b>	<b>-13,9%</b>	<b>2.770,5</b>	<b>-22,7%</b>

Região de Ataque: Sul, Sudeste e Centro-Oeste; e Região de Defesa: Norte e Nordeste.

Em relação aos canais de vendas, destaque para o ganho de representatividade de Cash & Carry no 1T24, dado que este canal apresentou uma normalização mais rápida das operações após a implantação do sistema SAP.

Mix de Clientes*	1T24	1T23	Var. p.p.	4T23	Var. p.p.
Key Account/Rede Regional	19,5%	22,3%	-2,8 p.p.	22,0%	-2,5 p.p.
Cash & Carry	30,4%	21,6%	8,8 p.p.	25,8%	4,6 p.p.
Atacado	15,1%	18,6%	-3,5 p.p.	16,2%	-1,1 p.p.
Varejo	17,5%	19,1%	-1,6 p.p.	17,7%	-0,2 p.p.
Distribuidores	11,8%	11,8%	0 p.p.	12,2%	-0,4 p.p.
Indústria	2,3%	3,2%	-0,9 p.p.	3,1%	-0,8 p.p.
Outros	3,4%	3,4%	0 p.p.	3,0%	0,4 p.p.
<b>TOTAL</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>		<b>100,0%</b>	

\* Receita bruta deduzida de descontos e devoluções.

Maiores Clientes		Vendas 1T24 (R\$ milhões)	Participação na receita* (%)	
Sequência	Acumulado		Na Faixa	Acumulada
Maior Cliente	1	261,1	10,4%	10,4%
49 Subsequentes	50	886,1	35,2%	45,6%
50 Subsequentes	100	217,9	8,6%	54,2%
900 Subsequentes	1.000	724,8	28,8%	83,0%
Demais Clientes	Todos	430,9	17,0%	100,0%
<b>TOTAL</b>		<b>2.520,8</b>		

Comentário do Desempenho

**DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS**  
**1T24**



**Custos**

Custos dos Produtos Vendidos (R\$ milhões)	1T24	% RL	1T23	% RL	Var. %	4T23	% RL	Var. %
<b>Matéria-Prima</b>	<b>893,4</b>	<b>41,7%</b>	<b>1.354,5</b>	<b>54,5%</b>	<b>-34,0%</b>	<b>1.242,5</b>	<b>44,8%</b>	<b>-28,1%</b>
Trigo	560,3	26,2%	866,0	34,8%	-35,3%	750,9	27,1%	-25,4%
Óleo	148,4	6,9%	275,7	11,1%	-46,2%	236,1	8,5%	-37,1%
Açúcar	70,2	3,3%	66,0	2,7%	6,4%	82,4	3,0%	-14,8%
Farinha de Terceiros	2,2	0,1%	2,3	0,1%	-4,3%	2,9	0,1%	-24,1%
Gordura de Terceiros	-	0,0%	-	0,0%	n/a	0,1	0,0%	-100,0%
Outros insumos	112,3	5,2%	144,5	5,8%	-22,3%	170,1	6,1%	-34,0%
<b>Embalagens</b>	<b>132,2</b>	<b>6,2%</b>	<b>148,2</b>	<b>6,0%</b>	<b>-10,8%</b>	<b>174,5</b>	<b>6,3%</b>	<b>-24,2%</b>
<b>Mão de obra</b>	<b>203,5</b>	<b>9,5%</b>	<b>206,8</b>	<b>8,3%</b>	<b>-1,6%</b>	<b>229,1</b>	<b>8,3%</b>	<b>-11,2%</b>
<b>Gastos Gerais de Fabricação</b>	<b>177,6</b>	<b>8,3%</b>	<b>163,7</b>	<b>6,6%</b>	<b>8,5%</b>	<b>168,3</b>	<b>6,1%</b>	<b>5,5%</b>
<b>Depreciação e Amortização</b>	<b>47,8</b>	<b>2,2%</b>	<b>50,8</b>	<b>2,0%</b>	<b>-5,9%</b>	<b>56,5</b>	<b>2,0%</b>	<b>-15,4%</b>
<b>Custo das Mercadorias Vendidas</b>	<b>(0,4)</b>	<b>0,0%</b>	<b>18,5</b>	<b>0,7%</b>	<b>n/a</b>	<b>4,8</b>	<b>0,2%</b>	<b>n/a</b>
<b>Total</b>	<b>1.454,1</b>	<b>67,9%</b>	<b>1.942,5</b>	<b>78,2%</b>	<b>-25,1%</b>	<b>1.875,7</b>	<b>67,7%</b>	<b>-22,5%</b>

Os preços do trigo e do óleo de palma apresentaram queda e contribuíram para a recuperação gradual da margem bruta.

Preço Médio de Aquisição no Estoque M. Dias Branco x Preço de Mercado

**TRIGO**  
(US\$/TON.)



Jan-22 fev-22 mar-22 abr-22 mai-22 jun-22 jul-22 ago-22 set-22 out-22 nov-22 dez-22 jan-23 fev-23 mar-23 abr-23 mai-23 jun-23 jul-23 ago-23 set-23 out-23 nov-23 dez-23 jan-24 fev-24 mar-24

**ÓLEO DE PALMA**  
(US\$/TON.)



Jan-22 fev-22 mar-22 abr-22 mai-22 jun-22 jul-22 ago-22 set-22 out-22 nov-22 dez-22 jan-23 fev-23 mar-23 abr-23 mai-23 jun-23 jul-23 ago-23 set-23 out-23 nov-23 dez-23 jan-24 fev-24 mar-24

— Mercado\* — M. Dias

\*Fonte: Trigo - SAFRAS & Mercado; Óleo de palma - Rotterdam.

**Verticalização**

Mantivemos um alto nível de verticalização. No 1T24, a verticalização de farinhas foi de 99,6% e 100,0% para gordura.



**Farinha de trigo**

Período	Produção Própria	Origem Externa	Venda	Consumo Interno
1T24	99,6%	0,4%	38,2%	61,8%
4T23	99,7%	0,3%	41,0%	59,0%
1T23	99,8%	0,2%	40,3%	59,7%



**Gordura**

Período	Produção Própria	Origem Externa	Venda	Consumo Interno
1T24	100,0%	0,0%	49,6%	50,4%
4T23	100,0%	0,0%	46,6%	53,4%
1T23	100,0%	0,0%	50,6%	49,4%

## Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS  
1T24

## Nível de utilização da capacidade de produção

No 1T24, apresentamos nível de utilização da capacidade de 60,5% (55,5% no 1T23), maior que o ano anterior em todas as categorias, fruto do aumento dos volumes produzidos em 8,5%.

Produção Efetiva / Capacidade de Produção*	Biscoitos		Massas		Farinha e Farelo		Marg. e Gorduras		Outras linhas de produtos**		Total	
	1T24	1T23	1T24	1T23	1T24	1T23	1T24	1T23	1T24	1T23	1T24	1T23
Produção Total	121,5	112,2	95,3	85,2	383,3	354,8	40,6	38,4	6,0	5,6	646,7	596,2
Capacidade Total de Produção	215,1	221,6	131,4	132,2	618,9	617,7	90,0	90,0	14,2	13,6	1.069,6	1.075,1
<b>Nível de Utilização da Capacidade</b>	<b>56,5%</b>	<b>50,6%</b>	<b>72,5%</b>	<b>64,4%</b>	<b>61,9%</b>	<b>57,4%</b>	<b>45,1%</b>	<b>42,7%</b>	<b>42,3%</b>	<b>41,2%</b>	<b>60,5%</b>	<b>55,5%</b>

	1T24	4T23										
Produção Total	121,5	130,8	95,3	90,4	383,3	395,4	40,6	41,5	6,0	5,2	646,7	663,3
Capacidade Total de Produção	215,1	221,4	131,4	133,5	618,9	631,4	90,0	90,0	14,2	14,0	1.069,6	1.090,3
<b>Nível de Utilização da Capacidade</b>	<b>56,5%</b>	<b>59,1%</b>	<b>72,5%</b>	<b>67,7%</b>	<b>61,9%</b>	<b>62,6%</b>	<b>45,1%</b>	<b>46,1%</b>	<b>42,3%</b>	<b>37,1%</b>	<b>60,5%</b>	<b>60,8%</b>

\*Mil toneladas.

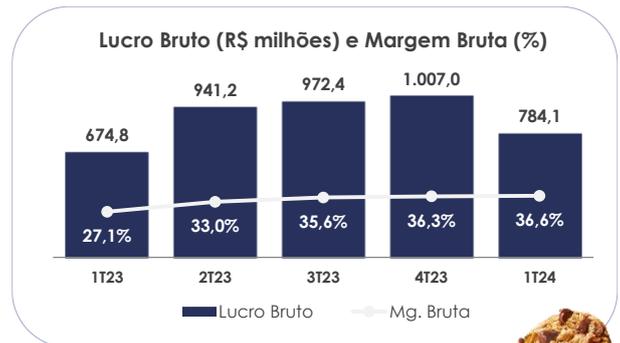
\*\*Bolos, snacks, mistura para bolos, torradas, produtos saudáveis, molhos e temperos.

Nota: A Capacidade total de produção é a máxima que se consegue extrair dos equipamentos, considerando reduções provocadas pelas paradas de manutenção, tempo de setup, limpeza de linhas, restrições quanto à quantidade máxima de turnos admitidos nas plantas, etc.

## Lucro Bruto e Margem Bruta

No 1T24, o lucro bruto cresceu 16,2% em valores nominais vs. o 1T23, e apresentou crescimento sequencial de margem bruta encerrando o 1T24 com 36,6% (+9,5 p.p. vs. 1T23).

O lucro bruto contempla as subvenções para investimentos estaduais, de R\$ 97,8 milhões no 1T24 (R\$ 131,8 milhões no 1T23), que transitam pelo resultado em atendimento ao CPC 07 – Subvenções Governamentais e ao IAS 20 - Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance.



## Despesas Operacionais

Apresentamos as despesas com vendas e administrativas (SG&A) e, separadamente, as demais despesas operacionais (doações, impostos, depreciação e amortização e outras):

Despesas Operacionais (R\$ milhões)	1T24	% RL	1T23	% RL	Var. %	4T23	% RL	Var. %
Vendas*	427,3	20,0%	437,1	17,6%	-2,2%	489,0	17,7%	-12,6%
Administrativas e gerais	85,0	4,0%	76,2	3,1%	11,5%	86,6	3,1%	-1,8%
<b>(SG&amp;A)</b>	<b>512,3</b>	<b>24,0%</b>	<b>513,3</b>	<b>20,7%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>575,6</b>	<b>20,8%</b>	<b>-11,0%</b>
Doações	4,2	0,2%	10,7	0,4%	-60,7%	11,1	0,4%	-62,2%
Tributárias	8,3	0,4%	8,0	0,3%	3,8%	12,3	0,4%	-32,5%
Depreciação e amortização	38,1	1,8%	36,8	1,5%	3,5%	40,3	1,5%	-5,5%
Outras desp./(rec.) operac.	28,3	1,3%	19,1	0,8%	48,2%	21,5	0,8%	31,6%
<b>TOTAL</b>	<b>591,2</b>	<b>27,7%</b>	<b>587,9</b>	<b>23,7%</b>	<b>0,6%</b>	<b>660,8</b>	<b>23,9%</b>	<b>-10,5%</b>

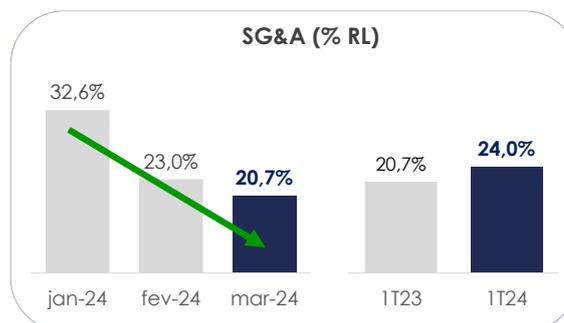
\*Salários e benefícios, fretes e outras despesas com marketing, força de vendas e logística.

## Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS  
1T24

Em termos nominais, mantivemos as despesas em linha com o registrado no mesmo trimestre do ano passado.

A maior representatividade sobre a receita líquida deu-se pela desalavancagem operacional no mês de janeiro, quando da implantação do SAP, e pela retração do preço médio. Conforme demonstrado ao lado, o SG&A retornou gradualmente ao patamar de 20-21% da receita líquida à medida que os volumes e a operação voltaram à normalidade.



## Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R\$ milhões)	1T24	1T23	Var. %	4T23	Var. %
Receitas Financeiras	80,2	84,2	-4,8%	134,3	-40,3%
Despesas Financeiras	(80,9)	(142,3)	-43,1%	(119,5)	-32,3%
<b>TOTAL</b>	<b>(0,7)</b>	<b>(58,1)</b>	<b>-98,8%</b>	<b>14,8</b>	<b>-104,7%</b>

No 1T24, registramos resultado negativo de R\$ 0,7 milhão (R\$ 58,1 milhões no 1T23). A melhora do resultado financeiro é fruto principalmente da queda da dívida bruta que passou de R\$ 2,4 bilhões no 1T23 para R\$ 2,1 bilhões no 1T24 e pela queda do custo da dívida com a retração do CDI e do IPCA.

## Tributos sobre o Resultado

Imposto de Renda e Contribuição Social (R\$ milhões)	1T24	1T23	Var. %
IRPJ e CSLL	35,8	(41,9)	-185,4%
<b>TOTAL</b>	<b>35,8</b>	<b>(41,9)</b>	<b>-185,4%</b>

Encerramos o 1T24 com provisão de R\$ 35,8 milhões de IR e CSLL frente à reversão de R\$ 41,9 milhões no 1T23, reflexo principalmente da geração de lucro tributável, com o aumento do resultado antes do IR e CSLL.

## Ágio

A partir de 2020, em razão da incorporação da Piraquê, aprovada em 27 de dezembro de 2019, a Companhia iniciou a amortização fiscal do ágio apurado na operação de aquisição, atualmente representado pelo valor de R\$ 230,5 milhões, cuja amortização se dará em um prazo mínimo de cinco anos. Esse valor considera a parcela do preço de aquisição efetivamente paga até então (valor de aquisição de R\$ 1,5 bilhão, deduzido da parcela retida do preço de aquisição em R\$ 123,2 milhões), contudo, estima-se o aproveitamento total do ágio da operação no valor de R\$ 361,6 milhões.

Com a incorporação da Latinex pela Jasmine, aprovada em 01 de agosto de 2023, a Jasmine iniciou, a partir de setembro, a amortização fiscal do ágio apurado na operação de aquisição, no valor de R\$ 156,1 milhões. A amortização se dará em um prazo mínimo de dez anos.

No 1T24, foi reconhecido benefício fiscal decorrente da amortização de R\$ 6,0 milhões.

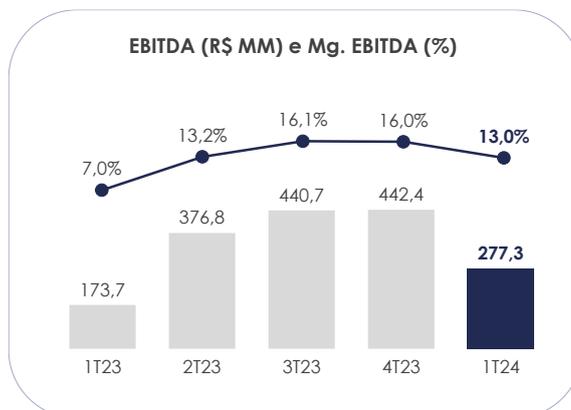
## Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS  
1T24

## EBITDA e Lucro Líquido

No 1T24, o EBITDA atingiu R\$ 277,3 milhões, recorde para um primeiro trimestre, com crescimento de 59,6% vs. o mesmo período do ano anterior e margem EBITDA de 13,0% (7,0% no 1T23).

O Lucro Líquido cresceu 121,6% no 1T24 vs. 1T23, fruto da expansão do EBITDA e da melhora do resultado financeiro.



## EBITDA A PARTIR DO LUCRO LÍQUIDO

CONCILIAÇÃO DO EBITDA (R\$ milhões)	1T24	1T23	Var. %	4T23	Var. %
<b>Lucro Líquido</b>	<b>154,9</b>	<b>69,9</b>	<b>121,6%</b>	<b>341,9</b>	<b>-54,7%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	35,8	(41,9)	n/a	18,5	93,5%
Receitas Financeiras	(80,2)	(84,2)	-4,8%	(134,3)	-40,3%
Despesas Financeiras	80,9	142,3	-43,1%	119,5	-32,3%
Depreciação e Amortização sobre CPV	47,8	50,8	-5,9%	56,5	-15,4%
Depreciação e Amortização sobre Despesas	38,1	36,8	3,5%	40,3	-5,5%
<b>EBITDA</b>	<b>277,3</b>	<b>173,7</b>	<b>59,6%</b>	<b>442,4</b>	<b>-37,3%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>13,0%</b>	<b>7,0%</b>	<b>6 p.p</b>	<b>16,0%</b>	<b>-3 p.p</b>

## EBITDA A PARTIR DA RECEITA LÍQUIDA

CONCILIAÇÃO DO EBITDA (R\$ milhões)	1T24	1T23	Var. %	4T23	Var. %
<b>Receita Líquida</b>	<b>2.140,4</b>	<b>2.485,5</b>	<b>-13,9%</b>	<b>2.770,5</b>	<b>-22,7%</b>
Custos dos produtos vendidos - CPV	(1.454,1)	(1.942,5)	-25,1%	(1.875,7)	-22,5%
Depreciação e Amortização sobre CPV	47,8	50,8	-5,9%	56,5	-15,4%
Subvenções para Investimentos Estaduais	97,8	131,8	-25,8%	112,2	-12,8%
Despesas Operacionais	(591,2)	(587,9)	0,6%	(660,8)	-10,5%
Equivalência patrimonial	(1,5)	(0,8)	87,5%	(0,6)	n/a
Depreciação e Amortização sobre Despesas	38,1	36,8	3,5%	40,3	-5,5%
<b>EBITDA</b>	<b>277,3</b>	<b>173,7</b>	<b>59,6%</b>	<b>442,4</b>	<b>-37,3%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>13,0%</b>	<b>7,0%</b>	<b>6 p.p</b>	<b>16,0%</b>	<b>-3 p.p</b>

## Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS  
1T24

## Dívida, Capitalização e Caixa

Pelo segundo trimestre consecutivo, registramos caixa líquido, de 0,1x no 1T24 (dívida líquida de 1,6x no 1T23 e caixa líquido de 0,1x no 4T23), fruto da melhora sequencial dos resultados e da forte geração de caixa. Encerramos o 1T24 com R\$ 2,17 bilhões em caixa.



Capitalização (R\$ milhões)	31/03/2024	31/03/2023	Var. %
Caixa	2.174,4	773,9	181,0%
Depósitos vinculados	2,8	30,8	-90,9%
Aplicações Financeiras de Curto Prazo	15,5	16,9	-8,3%
Aplicações Financeiras de Longo Prazo	1,1	1,6	-31,3%
<b>Endividamento Total</b>	<b>(2.064,2)</b>	<b>(2.364,3)</b>	<b>-12,7%</b>
(-) Curto Prazo	(377,2)	(806,0)	-53,2%
(-) Longo Prazo	(1.687,0)	(1.558,3)	8,3%
<b>Instrumentos Financeiros a Receber (Pagar)</b>	<b>19,4</b>	<b>(61,6)</b>	<b>n/a</b>
<b>(=) Caixa Líquido (Dívida Líquida)</b>	<b>149,0</b>	<b>(1.602,7)</b>	<b>n/a</b>
Patrimônio Líquido	7.752,1	6.785,6	14,2%
<b>Capitalização</b>	<b>9.816,3</b>	<b>9.149,9</b>	<b>7,3%</b>

Encerramos o 1T24 com 81,7% da dívida registrada no longo prazo e manutenção do Rating AAA Perspectiva Estável, reafirmado pela Fitch pelo 6º ano consecutivo.

Endividamento (R\$ milhões)	Indexador	Juros (a.a.)*	31/03/2024	AV%	31/03/2023	AV%	Var. %
<b>Moeda Nacional</b>			<b>1.251,3</b>	<b>60,6%</b>	<b>1.471,1</b>	<b>62,2%</b>	<b>-14,9%</b>
BNDES - FINAME	TJLP	2,17%	1,1	0,1%	5,2	0,2%	-78,8%
BNDES - PSI	Real	3,50% (3,36% em 31/03/2023)	-	0,0%	8,4	0,4%	-100,0%
BNDES - FINEM	IPCA	8,57%	11,3	0,5%	21,7	0,9%	-47,9%
FINEP	TR	3,30%	25,8	1,2%	-	0,0%	n/a
Financ. de Trib. Estad. (PROVIN)	100% TJLP	-	38,0	1,8%	22,7	1,0%	67,4%
Financ. de Trib. Estad. (Fundopem)	IPCA/IBGE	-	14,9	0,7%	7,7	0,3%	93,5%
Capital de Giro	100% CDI	0,76%	-	0,0%	108,2	4,6%	-100,0%
Capital de Giro	IPCA	6,93%	-	0,0%	125,5	5,3%	-100,0%
Instrumento de Cessão de Quotas da Pilar	100% CDI	-	10,4	0,5%	4,7	0,2%	n/a
Instrumento de Cessão de Quotas da Estrela	100% CDI	-	7,6	0,4%	12,0	0,5%	-36,7%
Instrumento de Cessão de Quotas do Moinho Santa Lúcia	100% CDI	-	-	0,0%	0,7	0,0%	-100,0%
Instrumento de Cessão de Quotas da Piraquê S.A	100% CDI	-	115,4	5,6%	173,3	7,3%	-33,4%
Instrumento de Cessão de Quotas da Latinex	100% CDI	-	90,3	4,4%	91,6	3,9%	-1,4%
Instrumento de Cessão de Quotas da Jasmine	100% CDI	-	-	0,0%	1,0	0,0%	-100,0%
Instrumento de Cessão de Quotas da Las Acacias	100% CDI	-	21,5	1,0%	25,9	1,1%	-17,0%
Debêntures	IPCA	3,7992% e 4,1369%	915,0	44,3%	862,5	36,5%	6,1%
<b>Moeda Estrangeira</b>			<b>812,9</b>	<b>39,4%</b>	<b>893,2</b>	<b>37,8%</b>	<b>-9,0%</b>
Capital de giro (Lei nº 4.131) e exportação	USD	3,22% (2,85% em 31/03/2023)	809,1	39,2%	871,5	36,9%	-7,2%
Capital de Giro	UYU	10,10% (12,07% em 31/03/2023)	3,8	0,2%	21,7	0,9%	-82,5%
<b>TOTAL</b>			<b>2.064,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.364,3</b>	<b>100,0%</b>	<b>-12,7%</b>

Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía quatro contratos vigentes de operação de swap para proteção dos financiamentos de capital de giro em moeda estrangeira com vencimentos até dezembro de 2025, em que na ponta ativa recebe, em média, dólar mais taxa de juros de 3,39% a.a. e na ponta passiva paga, em média, CDI mais taxa de juros de 0,93% a.a. com valor de referência (nacional) em reais de R\$ 805,9 milhões e valor justo a pagar de R\$ 72,0 milhões.

Para proteção das emissões de debêntures, a Companhia possuía quarenta e dois contratos negociados de operações de swap, com vencimentos até 17 de março de 2031, em que, na ponta ativa recebe, em média, IPCA mais taxa de juros de 4,02% a.a. e na ponta passiva paga, em média, CDI mais taxa de juros de 0,28% a.a. Os valores de referência (nacional) totalizaram R\$ 811,6 milhões para contratos já vigentes e o valor justo bruto a receber desses instrumentos derivativos em 31 de março de 2024 totalizava R\$ 98,3 milhões.

## Comentário do Desempenho

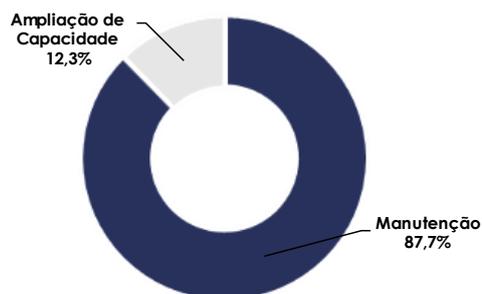
DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS  
1T24

Ao término do 1T24, o valor das debêntures estava representado por um montante de R\$ 915,0 milhões, já líquido do saldo a amortizar dos custos de transação no valor de R\$ 29,9 milhões.

## Investimentos

Investimentos (R\$ milhões)	1T24	1T23	Var. %
Instalações	2,8	7,3	-61,6%
Máquinas e Equipamentos	15,9	19,9	-20,1%
Obras Cíveis	5,5	4,3	27,9%
Computadores e Periféricos	1,5	0,7	n/a
Móveis e utensílios	1,1	1,1	0,0%
Licença de Uso de Software	25,3	11,3	n/a
Outros	-	0,6	-100,0%
<b>Total</b>	<b>52,1</b>	<b>45,2</b>	<b>15,3%</b>

Investimentos 1T24 - R\$ 52,1 milhões



Os investimentos totalizaram R\$ 52,1 milhões no 1T24 (+15,3% vs. 1T23), com destaque para os investimentos em *softwares*, com a implantação do sistema SAP (projeto Simplifique) em jan/24. Durante o 1T24, foram investidos R\$ 4,7 milhões em pesquisa e desenvolvimento de novos produtos.

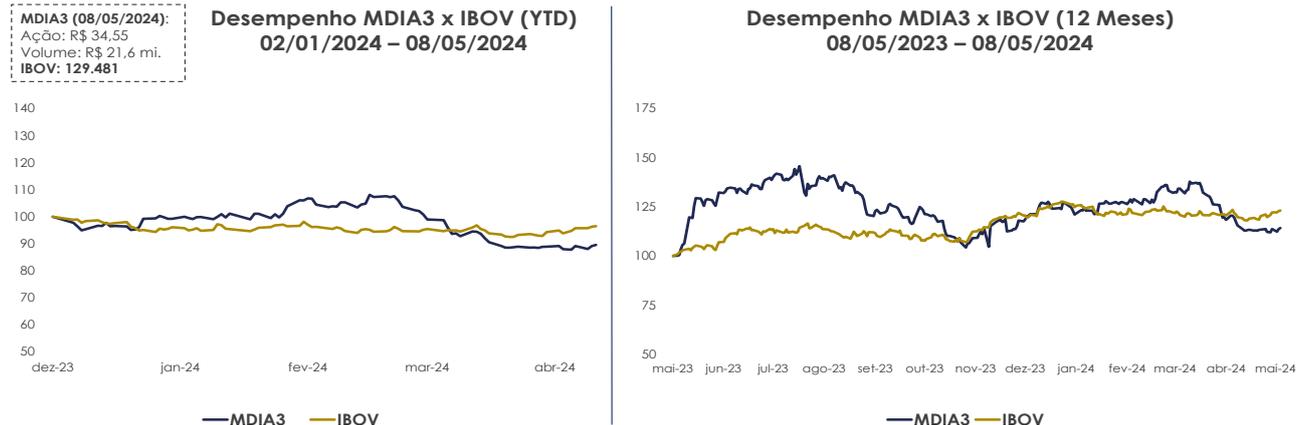
A Companhia mantém investimentos nas seguintes sociedades controladas: M. Dias Branco International Trading LLC, M. Dias Branco International Trading Uruguay S.A., M. Dias Branco Argentina S.A., Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda., Darcel S.A. e Cacama S.A., bem como das controladas em conjunto Tergran - Terminais de Grãos de Fortaleza Ltda. e Terminal de Trigo do Rio de Janeiro - Logística S.A. Ademais, a Companhia possui parceria societária com a Serena Energia S.A (designada Omega Geração S.A. até outubro de 2023) para a geração de energia para o consumo em suas unidades produtivas.

## Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS  
1T24

## MERCADO DE CAPITAIS

A Companhia negocia suas ações na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) no segmento do Novo Mercado com o código MDIA3. Em **28 de março de 2024**, havia 66.385.773 ações em circulação no mercado, 19,6% do capital total da Companhia, cotadas a **R\$ 38,18** cada. No 1T24, o número médio de negócios com as ações MDIA3 foi de **3.039** (7.526 no 1T23) e o valor financeiro médio diário de negócios foi de **R\$ 28,2 milhões** (R\$ 52,8 milhões no 1T23).



**MDIA**  
B3 LISTED NM

**IBRA B3** **IBRX100 B3** **ICO2 B3** **ICON B3** **IGC-NM B3** **IDIVERSA B3**  
**IGCT B3** **INDX B3** **ISE B3** **ITAG B3** **SMLL B3** **IGC B3** **IGPTWB3**



## PRINCIPAIS FATOS ADMINISTRATIVOS

## Aprovação das Demonstrações Financeiras

Em 10/05/2024, foram aprovadas na reunião do Conselho de Administração as Informações Trimestrais – ITR relativas ao período encerrado em 31 de março de 2024; e outras disposições.

## Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária

Na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, realizada em 28 de março de 2024, foram aprovados, por maioria dos votos (i) o relatório anual da administração e as demonstrações financeiras acompanhadas do parecer dos auditores independentes relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; (ii) a destinação do lucro líquido do exercício de 2023, conforme proposta do Conselho de Administração em reunião realizada em 23/02/2024; (iii) quantidade e eleição dos membros do Conselho de Administração; e (iv) a proposta da remuneração global anual da administração da Companhia para o exercício de 2024.

## Programa de Recompra de Ações

Em 18/04/2024, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração o Programa de Recompra de até 3.580.000 ações da Companhia para manutenção em tesouraria e posterior cancelamento ou alienação com vistas a maximizar a geração de valor para os acionistas e atender ao Programa de Incentivo de Longo Prazo da Companhia.

## Comentário do Desempenho

## DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

1T24



## DESEMPENHO SOCIOAMBIENTAL

Cuidar do Planeta, Acreditar nas Pessoas e Fortalecer Alianças: estes são os objetivos dos pilares ambiental, social e de governança, respectivamente, da Agenda de Sustentabilidade da M. Dias Branco. A Companhia assumiu 18 compromissos públicos em 2022, que serão alcançados até 2030. Nosso desempenho pode ser acompanhado no site <https://mdiasbranco.com.br/agenda>. Abaixo, os **principais indicadores e destaques socioambientais**<sup>3</sup> para o 1T24.



**Índice do consumo de água:** evolução fruto do maior volume de produção, que permitiu um melhor desempenho no consumo de água por tonelada.

**Reuso de água:** aumento pelas melhorias nos sistemas de reuso, como a reestruturação de sistema de irrigação, com a inclusão de instrumentos de medição e monitoramento.

**Resíduos enviados para aterros:** avanço do indicador pelo alcance da meta de Aterro Zero nas unidades Eusébio e Maracanaú (CE) no 4T23 e Bento Gonçalves (RS) no 1T24.

**Perdas de insumos no processo produtivo:** não houve variação significativa do indicador.

**Desperdício de produtos acabados:** o indicador não está disponível em virtude da adaptação à mudança de sistema para o SAP.

**Mulheres na liderança:** a evolução reflete as práticas de promoção da equidade de gênero, como o desenvolvimento do tema com a equipe de Recrutamento e Seleção, lançamento de cartilha inclusiva para gestão e a realização de diálogos temáticos abertos a toda a Companhia.

**Frequência e gravidade de acidentes de trabalho:** resultado decorrente das contínuas ações e investimentos em segurança do trabalho, que resultaram em menor quantidade de acidentes com afastamentos, bem como em menor gravidade no 1T24 em relação ao 1T23.

<sup>3</sup> Ressalta-se que os indicadores socioambientais não incluem as controladas Jasmine e Las Acacias.

## Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS  
1T24

**Compras de fornecedores locais:** o indicador foi impactado pela compra de óleos vegetais importados.

Compartilhamos, a seguir, os principais destaques do 1T24:



**Adesão ao Movimento Transparência 100%:** movimento do Pacto Global da ONU, considerada a maior iniciativa de fomento à transparência corporativa do Brasil. Este compromisso voluntário tem como objetivos principais encorajar, capacitar e fortalecer os mecanismos de transparência e integridade nas organizações, atuando no combate à corrupção e impulsionando o alcance dos objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).



**Campanha Nós por Elas:** iniciativa que gerou diversas ações referentes ao Dia Internacional da Mulher. Durante a campanha, realizamos um podcast sobre liderança feminina, uma transmissão ao vivo sobre como nossas iniciativas transformam a vida de mulheres no Brasil e uma campanha contra a pobreza menstrual. Conseguimos arrecadar em 13 unidades industriais mais de mil pacotes de absorventes, entregues para instituições parceiras.



**Alimentação Transforma:** lançamento da plataforma de promoção da consciência alimentar. A iniciativa faz parte do programa de educação nutricional e bem-estar da Companhia, desenvolvido especialmente para o consumidor final. O intuito é levar informação de uma forma acessível, desmistificando a alimentação equilibrada.



**Relatório Anual Integrado:** reúne informações de mercado, econômico-financeiras, operacionais e socioambientais referentes ao ano de 2023, seguindo as diretrizes da GRI. Os dados financeiros ESG seguem padrões internacionais de transparência na divulgação.

## AUDITORIA INDEPENDENTE

O auditor independente da Companhia é a KPMG Auditores Independentes Ltda., que foi contratada para auditar as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2024 e revisar as informações intermediárias individuais e consolidadas relativas ao trimestre findo em 31 de março, e aos trimestres a findarem-se em 30 de junho e 30 de setembro do respectivo exercício, e não prestou serviços conflitantes, conforme disposto na Instrução CVM 308. As informações não financeiras da Companhia e de suas controladas, assim como as expectativas da Administração quanto ao desempenho futuro da Companhia e de suas controladas, não foram revisadas pelos auditores independentes.

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024 (Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



#### 1. Contexto operacional

A M. Dias Branco S. A. Indústria e Comércio de Alimentos ("Companhia") é uma sociedade por ações de capital aberto, com ações listadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no segmento Novo Mercado (MDIA3), integrando as carteiras dos Índices de Sustentabilidade Empresarial – ISE; Brasil 100 – IbrX 100; Carbono Eficiente – ICO2; dentre outros. Iniciou suas atividades em 1951, sua sede está situada na Rodovia BR 116, KM 18, s/n, no Eusébio, Estado do Ceará, e tem por objeto social a industrialização, o comércio e a distribuição de produtos alimentícios derivados do trigo, especialmente biscoitos, massas alimentícias e farinha/farelo de trigo, atuando, também, na fabricação, comercialização e distribuição de margarinas e gorduras vegetais, bolos, mistura para bolos, torradas e *snacks*. Seu processo de produção é integrado e verticalizado, produzindo a maior parte de duas das principais matérias-primas para a produção de biscoitos e massas, no caso a farinha de trigo e a gordura vegetal. Cinco de seus moinhos de trigo estão fisicamente integrados a fábricas de biscoitos e massas, eliminando custos de transporte da farinha de trigo utilizada na produção desses dois itens principais.

A Companhia possui quatorze unidades de produção, sendo oito situadas na região Nordeste (Bahia, Ceará, Paraíba, Pernambuco e Rio Grande do Norte), quatro localizadas na região Sudeste (São Paulo e Rio de Janeiro) e duas instaladas na região Sul (Rio Grande do Sul e Paraná). Nessas unidades operam sete moinhos de trigo, nove fábricas de massas alimentícias, nove fábricas de biscoitos, duas fábricas de gorduras e margarinas vegetais, uma fábrica de *snacks* e bolos, uma fábrica de mistura para bolos e uma fábrica de torradas. Em operação integrada a essa estrutura de produção, a Companhia possui trinta e cinco centros de distribuição destinados à armazenagem, comercialização e/ou distribuição de seus produtos, localizados nos seguintes estados: Alagoas, Bahia, Ceará, Espírito Santo, Maranhão, Minas Gerais, Paraíba, Paraná, Pernambuco, Piauí, Rio de Janeiro, Rio Grande do Norte, Rio Grande do Sul, São Paulo e Sergipe.

A atuação nacional da Companhia é também promovida mediante operações integradas com as estruturas de produção, comercialização e distribuição de sua controlada Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda ("Jasmine"), adquirida pela Latinex Importação e Exportação de Alimentos Ltda ("Latinex") em 31 de agosto de 2022. A Latinex, por sua vez foi incorporada em 01 de agosto de 2023 pela Jasmine em operação de incorporação reversa, o que resultou na transferência de seu parque fabril para Jasmine.

A Jasmine, após o evento de incorporação, passou a contar com uma unidade de produção de biscoitos, pães, cereais, granolas, *snacks* e temperos, integrada a uma estrutura de armazenagem e distribuição localizada no Estado do Paraná, em Campina Grande do Sul, e um centro de distribuição localizado em São José dos Pinhais. Nesse contexto, a Companhia reforça sua presença nos segmentos de alimentos saudáveis com produtos orgânicos, zero açúcar, integrais, cereais, *snacks*, granolas, pães sem glúten, temperos, molhos e condimentos.

Sua atuação também se dá através das subsidiárias integrais Darcel S.A. e Cacama S.A., localizadas em Montevidéu, no Uruguai, que foram adquiridas pela Latinex em 31 de outubro de 2022, e que possuem uma unidade de produção de massas integrada a uma estrutura de armazenagem e distribuição, tendo também em seu portfólio itens nas categorias de farinha de trigo, mistura para bolos, molhos, entre outras.

Em 23 de fevereiro de 2024, a Companhia firmou memorando de entendimentos visando à formação de uma nova parceria com duas centrais hidrelétricas controladas pela Serena Energia S.A ("Serena") e aguarda a aprovação do CADE, da assinatura dos instrumentos definitivos e a verificação de condições usuais em operações dessa natureza para o fechamento da operação.

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

A Companhia detém as seguintes marcas no mercado nacional: Adria, Aldente, Basilar, Bonsabor, Estrela, Fortaleza, Finna, Fit Food, Frontera, Isabela, Jasmine, Pelágio, Pilar, Piraquê, Predilieto, Richester, Salsito, Smart, Taste&Co, Treloso, Vitarella e Zabet; e no mercado internacional: Las Acacias.

**2. Base de preparação**

As informações contábeis intermediárias individuais, consolidadas e condensadas foram preparadas conforme CPC 21 – Demonstração intermediária e também de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim, evidenciam todas as informações relevantes ou que apresentem alterações significativas próprias das informações contábeis intermediárias individuais, consolidadas e condensadas e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, que contemplam o conjunto completo das notas explicativas.

**3. Principais políticas contábeis**

As políticas contábeis materiais adotadas pela Companhia e suas controladas na preparação das informações trimestrais em 31 de março de 2024 são consistentes com aquelas utilizadas na preparação das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, divulgadas na Nota Explicativa nº 5.

A autorização para a emissão dessas informações contábeis intermediárias individuais, consolidadas e condensadas foi dada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 10 de maio de 2024.

**4. Caixa e equivalentes de caixa**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Caixa e bancos	164.429	57.659	166.103	60.636
Aplicações financeiras em renda fixa <sup>(1)</sup>	2.005.936	2.206.622	2.008.339	2.207.201
<b>Total</b>	<b>2.170.365</b>	<b>2.264.281</b>	<b>2.174.442</b>	<b>2.267.837</b>

<sup>(1)</sup> Vide Nota Explicativa nº 15, item e: gestão de capital que apresenta o detalhamento da utilização do recurso em caixa.

O saldo das aplicações financeiras em renda fixa, em 31 de março de 2024, refere-se, substancialmente, a Certificados de Depósitos Bancários (CDB) pós-fixados e operações compromissadas, remunerados pela variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) à rentabilidade média de 103,34% (102,76% em 31 de dezembro de 2023). Essas aplicações são mantidas para negociação imediata e estão disponíveis para utilização nas operações da Companhia.

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**5. Contas a receber de clientes**

Os saldos das contas a receber estão apresentados da seguinte forma:

Composição dos saldos	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
No país	1.611.504	1.781.830	1.615.078	1.785.668
No exterior	79.391	86.223	98.791	104.054
(-)Perdas de crédito esperadas	(44.375)	(41.715)	(47.654)	(44.959)
<b>Total</b>	<b>1.646.520</b>	<b>1.826.338</b>	<b>1.666.215</b>	<b>1.844.763</b>
<b>Circulante</b>	<b>1.643.666</b>	<b>1.821.231</b>	<b>1.663.361</b>	<b>1.839.656</b>
<b>Não circulante</b>	<b>2.854</b>	<b>5.107</b>	<b>2.854</b>	<b>5.107</b>

**Aging – Controladora**

Descrição	31/03/2024		31/12/2023	
	Contas a receber	Perdas de crédito esperadas	Contas a receber	Perdas de crédito esperadas
A vencer	1.482.368	10.327	1.729.030	10.346
Vencidas	208.527	34.048	139.023	31.369
1 a 30 dias	117.901	1.959	73.523	632
31 a 60 dias	20.109	1.367	8.159	525
61 a 90 dias	14.819	1.838	3.369	744
91 a 180 dias	10.356	3.124	6.192	1.971
181 a 360 dias	11.850	8.008	19.687	11.920
Mais de 360 dias	33.492	17.752	28.093	15.577
<b>Subtotal</b>	<b>1.690.895</b>	<b>44.375</b>	<b>1.868.053</b>	<b>41.715</b>

**Aging – Consolidado**

Descrição	31/03/2024		31/12/2023	
	Contas a receber	Perdas de crédito esperadas	Contas a receber	Perdas de crédito esperadas
A vencer	1.501.857	10.327	1.747.201	10.346
Vencidas	212.012	37.327	142.521	34.613
1 a 30 dias	118.063	1.959	73.626	632
31 a 60 dias	20.109	1.367	8.159	525
61 a 90 dias	14.868	1.845	3.369	744
91 a 180 dias	10.358	3.124	6.325	2.007
181 a 360 dias	12.055	8.214	20.024	12.219
Mais de 360 dias	36.559	20.818	31.018	18.486
<b>Subtotal</b>	<b>1.713.869</b>	<b>47.654</b>	<b>1.889.722</b>	<b>44.959</b>

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

A movimentação das perdas de crédito esperadas é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>44.554</b>	<b>47.627</b>
Provisão de perdas de crédito esperadas	16.455	16.626
Baixas	(19.294)	(19.294)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>41.715</b>	<b>44.959</b>
Provisão de perdas de crédito esperadas	5.710	5.745
Baixas	(3.050)	(3.050)
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>44.375</b>	<b>47.654</b>

**6. Estoques**

Os saldos dos estoques estão apresentados da seguinte forma:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Produtos acabados	472.823	345.283	472.667	343.631
Produtos em elaboração	74.165	73.091	74.491	73.384
Matérias-primas	713.888	562.375	726.699	572.057
Materiais de embalagens e almoxarifado	323.070	336.577	331.111	345.419
Outros	35.550	1.723	37.164	3.859
<b>Total</b>	<b>1.619.496</b>	<b>1.319.049</b>	<b>1.642.132</b>	<b>1.338.350</b>

Os estoques de produtos acabados são mensurados pelo valor de custo ou pelo valor realizável líquido, dos dois o menor.

Em 31 de março de 2024, a Companhia e suas controladas mantinham perdas estimadas para redução do valor recuperável de estoque no montante de R\$ 20.607 (R\$ 18.737 em 31 de dezembro de 2023).

A movimentação das perdas estimadas para redução do valor recuperável de estoque é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>19.817</b>	<b>20.365</b>
Provisão de perdas estimadas	9.949	15.447
Baixas	(12.961)	(17.075)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>16.805</b>	<b>18.737</b>
Provisão de perdas estimadas	3.726	2.873
Baixas	(204)	(1.003)
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>20.327</b>	<b>20.607</b>

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****7. Tributos a recuperar**

Os saldos dos tributos a recuperar estão apresentados da seguinte forma:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
ICMS (i)	<b>119.893</b>	121.982	<b>120.978</b>	123.304
Imposto de renda e contribuição social (ii)	<b>74.242</b>	72.484	<b>75.154</b>	73.308
PIS e COFINS	<b>14.838</b>	20.298	<b>17.285</b>	21.930
Imposto de renda retido na fonte sobre aplicação financeira	<b>57.534</b>	40.682	<b>57.563</b>	40.772
INSS	<b>8.178</b>	9.515	<b>8.178</b>	9.515
IRPJ - Crédito do PAT	<b>6.076</b>	5.860	<b>6.076</b>	5.860
Outros	<b>12.959</b>	10.638	<b>22.925</b>	18.092
<b>Total</b>	<b>293.720</b>	281.459	<b>308.159</b>	292.781
<b>Circulante</b>	<b>165.220</b>	146.120	<b>179.157</b>	156.940
<b>Não circulante</b>	<b>128.500</b>	135.339	<b>129.002</b>	135.841

Destacam-se as principais origens dos tributos a recuperar:

- (i) ICMS: tratam-se substancialmente de créditos de aquisição de ativo imobilizado e ressarcimento de ICMS pago na forma de substituição tributária das operações com o trigo, farinha de trigo e derivados de farinha de trigo líquidos de perdas estimadas por redução ao valor recuperável, este último no montante de R\$ 38.227 (R\$ 38.227 em 31 de dezembro de 2023);
- (ii) Imposto de Renda (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), decorrentes do saldo negativo de IRPJ 2022 e de ação judicial referente ao posicionamento do STF RE 1063187 – Inconstitucionalidade sobre os valores atinentes à taxa Selic recebidos em razão de repetição de indébito tributário, este último no montante de R\$ 46.719 (R\$ 45.881 em 31 de dezembro de 2023);

O montante de imposto a recuperar, registrado no ativo não circulante, apresenta a seguinte expectativa de realização:

Ano de vencimento	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
2025	<b>11.885</b>	13.890	<b>12.285</b>	14.392
2026	<b>53.555</b>	53.278	<b>53.657</b>	53.278
2027	<b>8.256</b>	8.551	<b>8.256</b>	8.551
2028	<b>1.711</b>	2.071	<b>1.711</b>	2.071
2029 em diante	<b>53.093</b>	57.549	<b>53.093</b>	57.549
<b>Total</b>	<b>128.500</b>	135.339	<b>129.002</b>	135.841

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS  
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****8. Investimentos**

Os saldos dos investimentos estão apresentados da seguinte forma:

**a) Composição dos saldos**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Participações em companhias controladas, controladas em conjunto e coligadas	<b>506.724</b>	500.465	<b>59.866</b>	61.365
Adiantamento para subscrição de capital	<b>28.549</b>	26.628	<b>1</b>	1
Ágio na aquisição de investimentos	<b>96.516</b>	96.516	-	-
Valor justo de ativos adquiridos e passivos assumidos	<b>108.554</b>	110.941	-	-
Lucros não realizados em operações com controladas	<b>(6.575)</b>	(6.443)	-	-
Outros	<b>888</b>	888	<b>888</b>	888
<b>Total</b>	<b>734.656</b>	728.995	<b>60.755</b>	62.254

**Notas Explicativas**

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS  
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

**b) Movimentação dos investimentos em controladas**

Detalhamento da movimentação	Controladora									Consolidado			
	Tergran	MDB Argentina	MDB International Trading	TTRJ	Serena	Latinex <sup>(1)</sup>	Jasmine	Outros	Total	TTRJ	Serena	Outros	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>7.330</b>	<b>1</b>	<b>170</b>	<b>36.513</b>	<b>25.061</b>	<b>622.928</b>	<b>-</b>	<b>888</b>	<b>692.891</b>	<b>36.513</b>	<b>25.061</b>	<b>888</b>	<b>62.462</b>
<b>Equivalência patrimonial</b>	<b>(596)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3.094)</b>	<b>2.885</b>	<b>(12.342)</b>	<b>(2.114)</b>	<b>-</b>	<b>(15.261)</b>	<b>(3.094)</b>	<b>2.885</b>	<b>-</b>	<b>(209)</b>
Equivalência patrimonial	(596)	-	-	(3.094)	2.885	(6.027)	13	-	(6.819)	(3.094)	2.885	-	(209)
(-) Depreciação, amortizações e baixas de mais valia de ativos	-	-	-	-	-	(9.548)	-	-	(9.548)	-	-	-	-
Lucros não realizados em operações com controladas	-	-	-	-	-	3.233	(2.127)	-	1.106	-	-	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>6.734</b>	<b>1</b>	<b>170</b>	<b>33.419</b>	<b>27.946</b>	<b>610.586</b>	<b>(2.114)</b>	<b>888</b>	<b>677.630</b>	<b>33.419</b>	<b>27.946</b>	<b>888</b>	<b>62.253</b>
Variação cambial	-	(1)	(12)	-	-	(68)	(291)	-	(372)	-	-	-	-
Incorporação de acervo	-	-	-	-	-	(432.487)	432.487	-	-	-	-	-	-
Aumento de capital	-	-	-	-	-	107.180	-	-	107.180	-	-	-	-
Adiantamento de subscrição de capital	4.177	-	-	-	-	(82.070)	22.450	-	(55.443)	-	1	-	1
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>10.911</b>	<b>-</b>	<b>158</b>	<b>33.419</b>	<b>27.946</b>	<b>203.141</b>	<b>452.532</b>	<b>888</b>	<b>728.995</b>	<b>33.419</b>	<b>27.947</b>	<b>888</b>	<b>62.254</b>
<b>Equivalência patrimonial</b>	<b>(20)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.499)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.955</b>	<b>-</b>	<b>1.436</b>	<b>(1.499)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.499)</b>
Equivalência patrimonial	(20)	-	-	(1.499)	-	-	5.474	-	3.955	(1.499)	-	-	(1.499)
(-) Depreciação, amortizações e baixas de mais valia de ativos	-	-	-	-	-	-	(2.386)	-	(2.386)	-	-	-	-
Lucros não realizados em operações com controladas	-	-	-	-	-	-	(133)	-	(133)	-	-	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>10.891</b>	<b>-</b>	<b>158</b>	<b>31.920</b>	<b>27.946</b>	<b>203.141</b>	<b>455.487</b>	<b>888</b>	<b>730.431</b>	<b>31.920</b>	<b>27.947</b>	<b>888</b>	<b>60.755</b>
Variação cambial	-	1	5	-	-	-	2.299	-	2.305	-	-	-	-
Adiantamento de subscrição de capital	1.920	-	-	-	-	-	-	-	1.920	-	-	-	-
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>12.811</b>	<b>1</b>	<b>163</b>	<b>31.920</b>	<b>27.946</b>	<b>203.141</b>	<b>457.786</b>	<b>888</b>	<b>734.656</b>	<b>31.920</b>	<b>27.947</b>	<b>888</b>	<b>60.755</b>

<sup>(1)</sup> Refere-se ao ágio na aquisição de investimentos R\$ 96.516, diferença de valor justo de ativos líquidos das investidas R\$ 108.544 e lucros não realizados em operações com controladas R\$ (4.316).

**c) Informações das controladas e controlada em conjunto**

Posição Patrimonial	Tergran		Jasmine		MDB Argentina		MDB International Trading	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Ativo	13.787	11.659	543.592	532.360	1	1	230	223
Passivos	7.073	4.925	103.611	100.152	-	-	67	66
Patrimônio líquido	6.714	6.734	439.981	432.208	1	1	163	157
Lucro (Prejuízo) líquido do período	(20)	(597)	5.474	6.030	-	-	-	-

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**9. Imobilizado**

A movimentação do imobilizado está apresentada a seguir:

**a) Movimentação do imobilizado****Controladora**

Custo	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Instalações	Imobilizações em andamento	Outros	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.589.174</b>	<b>3.236.478</b>	<b>121.859</b>	<b>203.578</b>	<b>471.946</b>	<b>240.886</b>	<b>322.853</b>	<b>6.186.774</b>
Adições	266	12.895	4.815	-	944	233.081	1.055	253.056
Apropriação de créditos tributários	(1.568)	(6.678)	-	-	(2.424)	(12.671)	-	(23.341)
Direito de uso <sup>(1)</sup>	43.220	23.253	-	49.705	-	-	9	116.187
Baixas	(1.346)	(2.469)	(888)	(10.299)	(94)	(189)	(2.394)	(17.679)
Baixas de arrendamentos	(27.172)	(2.026)	-	(16.385)	-	-	-	(45.583)
Transferências	23.961	88.725	4.868	-	35.412	(159.927)	6.961	-
Provisão para redução do valor recuperável de ativos	-	-	-	-	-	(265)	-	(265)
Reclassificação	(1.334)	(34)	10	-	2.440	(686)	(1.432)	(1.036)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>1.625.201</b>	<b>3.350.144</b>	<b>130.664</b>	<b>226.599</b>	<b>508.224</b>	<b>300.229</b>	<b>327.052</b>	<b>6.468.113</b>
Adições	(51)	1.031	1.115	-	205	22.632	129	25.061
Direito de uso <sup>(1)</sup>	-	7.388	-	52	-	-	-	7.440
Baixas	-	(305)	(97)	(1.517)	(1)	39	-	(1.881)
Baixas de arrendamentos	-	(3.777)	-	(93)	-	-	-	(3.870)
Transferências	3.576	6.857	72	-	3.462	(14.616)	649	-
Reclassificação	(1)	(2.769)	(39)	-	56	148	2.753	148
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>1.628.725</b>	<b>3.358.569</b>	<b>131.715</b>	<b>225.041</b>	<b>511.946</b>	<b>308.432</b>	<b>330.583</b>	<b>6.495.011</b>

<sup>(1)</sup> Ver Nota Explicativa nº 11.

Depreciação	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Instalações	Imobilizações em andamento	Outros	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(384.059)</b>	<b>(1.868.051)</b>	<b>(79.952)</b>	<b>(72.077)</b>	<b>(225.553)</b>	-	<b>(125.151)</b>	<b>(2.754.843)</b>
Depreciação	(25.235)	(158.349)	(7.718)	(1.813)	(24.177)	-	(9.000)	(226.292)
Amortização direito de uso <sup>(1)</sup>	(37.208)	(12.090)	-	(30.593)	-	-	(944)	(80.835)
Baixas	37	2.195	480	9.813	18	-	2.077	14.620
Baixas de arrendamentos	18.451	2.026	-	16.385	-	-	-	36.862
Transferências	454	(19)	(70)	-	206	-	(571)	-
Reclassificação	2	12	(12)	-	3	-	460	465
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(427.558)</b>	<b>(2.034.276)</b>	<b>(87.272)</b>	<b>(78.285)</b>	<b>(249.503)</b>	-	<b>(133.129)</b>	<b>(3.010.023)</b>
Depreciação	(6.302)	(38.805)	(1.870)	(376)	(6.196)	-	(2.358)	(55.907)
Amortização direito de uso <sup>(1)</sup>	(9.169)	(3.101)	-	(8.324)	-	-	(241)	(20.835)
Baixas	-	237	97	1.399	1	-	-	1.734
Baixas de arrendamentos	-	3.777	-	93	-	-	-	3.870
Reclassificação	-	579	(8)	-	(29)	-	(542)	-
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>(443.029)</b>	<b>(2.071.589)</b>	<b>(89.053)</b>	<b>(85.493)</b>	<b>(255.727)</b>	-	<b>(136.270)</b>	<b>(3.081.161)</b>
Saldo líquido								
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.197.643	1.315.868	43.392	148.314	258.721	300.229	193.923	3.458.090
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>1.185.696</b>	<b>1.286.980</b>	<b>42.662</b>	<b>139.548</b>	<b>256.219</b>	<b>308.432</b>	<b>194.313</b>	<b>3.413.850</b>

<sup>(1)</sup> Ver Nota Explicativa nº 11.

Em 31 de março de 2024, o saldo de R\$ 194.313 apresentado em "outros" refere-se, principalmente, a terrenos de R\$ 145.203 (R\$ 145.203 em 31 de dezembro de 2023), benfeitorias de R\$ 27.504 (R\$ 28.347 em 31 de dezembro de 2023), computadores e periféricos de R\$ 14.049 (R\$ 14.843 em 31 de dezembro de 2023) e outras imobilizações de R\$ 7.557 (R\$ 5.530 em 31 de dezembro de 2023).

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**Consolidado**

Custo	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Instalações	Imobilizações em andamento	Outros	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.655.290</b>	<b>3.317.674</b>	<b>124.264</b>	<b>208.008</b>	<b>482.235</b>	<b>248.240</b>	<b>338.405</b>	<b>6.374.116</b>
Combinação de negócio- Las Acacias	-	10.951	-	-	-	-	-	10.951
Adições	266	13.113	4.845	-	944	255.628	1.080	275.876
Apropriação de créditos tributários	(1.568)	(6.740)	-	-	(2.424)	(13.522)	-	(24.254)
Direito de uso <sup>(1)</sup>	43.220	23.253	-	50.007	-	-	9	116.489
Baixas	(6.348)	(12.068)	(1.285)	(10.490)	(763)	(1.611)	(7.039)	(39.604)
Baixas de arrendamentos	(28.301)	(2.026)	-	(16.498)	-	-	-	(46.825)
Transferências	28.526	95.335	5.153	65	38.081	(174.797)	7.637	-
Provisão para redução do valor recuperável de ativos	-	-	-	-	(7)	(265)	(1.215)	(1.487)
Reclassificação	(784)	(1.025)	10	-	1.864	(1.052)	(1.419)	(2.406)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>1.690.301</b>	<b>3.438.467</b>	<b>132.987</b>	<b>231.092</b>	<b>519.930</b>	<b>312.621</b>	<b>337.458</b>	<b>6.662.856</b>
Adições	1.627	3.084	1.171	192	348	24.475	130	31.027
Apropriação de créditos tributários	-	-	-	-	-	(35)	-	(35)
Direito de uso <sup>(1)</sup>	-	7.388	-	52	-	-	-	7.440
Baixas	-	(388)	(101)	(1.517)	(1)	39	(34)	(2.002)
Baixas de arrendamentos	-	(3.777)	-	(93)	-	-	-	(3.870)
Transferências	3.576	7.518	142	-	4.023	(16.040)	781	-
Reclassificação	(1)	(2.769)	(39)	-	56	145	2.753	145
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>1.695.503</b>	<b>3.449.523</b>	<b>134.160</b>	<b>229.726</b>	<b>524.356</b>	<b>321.205</b>	<b>341.088</b>	<b>6.695.561</b>

<sup>(1)</sup> Ver Nota Explicativa nº 11.

Depreciação	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Instalações	Imobilizações em andamento	Outros	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(401.424)</b>	<b>(1.910.807)</b>	<b>(81.560)</b>	<b>(74.869)</b>	<b>(229.225)</b>	<b>(409)</b>	<b>(128.062)</b>	<b>(2.826.356)</b>
Depreciação	(25.597)	(160.876)	(7.794)	(1.858)	(24.386)	(481)	(10.737)	(231.729)
Depreciação da mais-valia	10	(1.489)	36	-	200	-	177	(1.066)
Amortização direito de uso	(37.641)	(12.090)	-	(31.029)	-	-	(945)	(81.705)
Baixas	1.343	3.633	546	9.861	(21)	-	2.299	17.661
Baixas de arrendamentos	19.246	2.026	-	16.385	-	-	-	37.657
Transferências	454	(19)	(70)	-	206	-	(571)	-
Reclassificação	(139)	1.003	(12)	-	140	-	466	1.458
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(443.748)</b>	<b>(2.078.619)</b>	<b>(88.854)</b>	<b>(81.510)</b>	<b>(253.086)</b>	<b>(890)</b>	<b>(137.373)</b>	<b>(3.084.080)</b>
Depreciação	(7.258)	(41.144)	(1.951)	(562)	(6.444)	(151)	(2.445)	(59.955)
Depreciação da mais-valia	(36)	(294)	(2)	-	(5)	-	(6)	(343)
Amortização direito de uso <sup>(1)</sup>	(9.169)	(3.100)	-	(8.436)	-	-	(242)	(20.947)
Baixas	58	240	97	1.399	1	-	-	1.795
Baixas de arrendamentos	-	3.777	-	93	-	-	-	3.870
Reclassificação	-	579	(8)	-	(29)	-	(542)	-
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>(460.153)</b>	<b>(2.118.561)</b>	<b>(90.718)</b>	<b>(89.016)</b>	<b>(259.563)</b>	<b>(1.041)</b>	<b>(140.608)</b>	<b>(3.159.660)</b>
Saldo líquido								
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.246.553	1.359.848	44.133	149.582	266.844	311.731	200.085	3.578.776
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>1.235.350</b>	<b>1.330.962</b>	<b>43.442</b>	<b>140.710</b>	<b>264.793</b>	<b>320.164</b>	<b>200.480</b>	<b>3.535.901</b>

<sup>(1)</sup> Ver Nota Explicativa nº 11.

Em 31 de março de 2024, o saldo de R\$ 200.480 apresentado em "outros" refere-se, principalmente, a terrenos de R\$ 150.693 (R\$ 150.693 em 31 de dezembro de 2023), benfeitorias de R\$ 27.504 (R\$ 28.347 em 31 de dezembro de 2023), computadores e periféricos de R\$ 14.708 (R\$ 15.480 em 31 de dezembro de 2023) e outras imobilizações de R\$ 7.575 (R\$ 5.565 em 31 de dezembro de 2023).

A depreciação do imobilizado reconhecida no resultado consolidado em 31 de março de 2024 totalizou R\$ 75.518 (R\$ 76.236 em 31 de março de 2023).

As taxas de depreciação e amortização ponderadas que expressam o tempo de vida útil dos bens do ativo imobilizado e do direito de uso, respectivamente, estão assim distribuídas.

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
**(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Edificações	<b>1,76</b>	1,76	<b>1,76</b>	1,76
Máquinas e equipamentos	<b>6,16</b>	6,15	<b>6,18</b>	6,18
Móveis e utensílios	<b>9,71</b>	9,72	<b>9,70</b>	9,70
Veículos	<b>6,52</b>	6,61	<b>6,54</b>	6,63
Instalações	<b>5,38</b>	5,36	<b>5,35</b>	5,33
Direito de uso <sup>(1)</sup>	<b>13,66</b>	13,64	<b>13,66</b>	13,66
Outros	<b>4,92</b>	4,93	<b>5,93</b>	5,91

<sup>(1)</sup> Ver Nota Explicativa nº 11.

**b) Benfeitorias em imóveis de terceiros**

A Companhia possui contratos de arrendamento de áreas portuárias onde estão instaladas três unidades fabris localizadas nas cidades de Cabedelo (PB), Fortaleza (CE) e Natal (RN), onde se concentram o maior volume desses investimentos. Nesses imóveis são realizadas benfeitorias que são amortizadas no menor período entre o prazo dos contratos de arrendamento e a vida útil dos bens. O saldo em 31 de março de 2024 totalizava R\$ 27.504 (R\$ 28.347 em 31 de dezembro de 2023).

Segue detalhamento dos bens classificados como benfeitoria em imóveis de terceiros:

Descrição	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Benfeitoria em edificações	<b>78.696</b>	78.696
Depreciação acumulada	<b>(51.192)</b>	(50.349)
<b>Total</b>	<b>27.504</b>	28.347

**c) Garantias**

Em 31 de março de 2024, o valor dos bens concedidos em garantia em operações diversas totalizava R\$ 388.665 (R\$ 417.066 em 31 de dezembro de 2023), sem considerar depreciações acumuladas.

**d) Teste do valor recuperável dos ativos**

O ativo imobilizado da Companhia é submetido à análise de indicação de perda de seu valor recuperável para assegurar que o valor contábil não supera o valor recuperável. Após a análise de fontes de informações externas e internas, os ativos não apresentaram qualquer indício de perda, desvalorização ou dano físico que pudesse comprometer o fluxo de caixa futuro da Companhia.

**e) Aquisições que não envolveram caixa**

As aquisições de imobilizado e intangível que não envolveram o uso de caixa e equivalentes de caixa totalizam o montante de R\$ 22.353 em 31 de março de 2024 (R\$ 19.497 em 31 de março de 2023).

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**10. Intangível**

Os ativos intangíveis da Companhia compreendem:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
<b>Ativos com vida útil definida</b>				
Softwares em operações	323.268	192.781	325.498	194.959
(-) Amortização acumulada	(125.233)	(117.913)	(126.722)	(119.350)
	198.035	74.868	198.776	75.609
Softwares em andamento	29.758	134.976	29.758	134.976
	227.793	209.844	228.534	210.585
<b>Outros Intangíveis</b>				
Relacionamento não contratual com clientes e fornecedores	185.921	185.921	223.851	223.851
Acordos de não competição	1.035	1.035	1.909	1.909
(-) Amortização acumulada	(71.200)	(68.232)	(83.141)	(77.733)
	115.756	118.724	142.619	148.027
<b>Ativos com vida útil indefinida</b>				
<b>Marcas</b>				
Vitarella	107.011	107.011	107.011	107.011
Pilar	33.815	33.815	33.815	33.815
Estrela, Pelágio e Salsito	75.559	75.559	75.559	75.559
Predilieto e Bonsabor	11.530	11.530	11.530	11.530
Piraquê e Aldente	318.510	318.510	318.510	318.510
Fit Food, Frontera, Smart e Taste&Co	-	-	98.826	98.826
Jasmine	-	-	110.437	110.437
Las Acacias	-	-	28.128	28.128
Outras	6.181	6.138	6.392	6.336
	552.606	552.563	790.208	790.152
<b>Ágio pago por rentabilidade futura</b>				
Adria	34.037	34.037	34.037	34.037
Vitarella	400.710	400.710	400.710	400.710
Pilar	27.941	27.941	27.941	27.941
Pelágio e J. Brandão	67.661	67.661	67.661	67.661
Moinho Santa Lúcia	42.363	42.363	42.363	42.363
Piraquê	362.316	362.316	362.316	362.316
Latinex	-	-	96.516	96.516
Jasmine	-	-	156.126	156.126
Las Acacias	-	-	46.861	46.861
Outros (1)	9.384	9.384	9.384	9.384
	944.412	944.412	1.243.915	1.243.915
	1.840.567	1.825.543	2.405.276	2.392.679

(1) Ágio decorrente de acervo líquido da empresa Craiova Participações Ltda., incorporada à Adria Alimentos do Brasil Ltda. em 27 de agosto de 2002.

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**a) Movimentação do intangível****Controladora**

Detalhamento da movimentação	Software	Marcas	Relacionamento não contratual com clientes	Acordo de não competição	Ágio na aquisição de investimentos	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>142.076</b>	<b>552.439</b>	<b>130.596</b>	<b>69</b>	<b>944.412</b>	<b>1.769.592</b>
Aquisições	100.364	124	-	-	-	100.488
Reclassificação	(2.924)	-	-	-	-	(2.924)
Amortizações	(24.737)	-	(11.872)	(69)	-	(36.678)
Provisão para redução do valor recuperável dos ativos	(4.935)	-	-	-	-	(4.935)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>209.844</b>	<b>552.563</b>	<b>118.724</b>	<b>-</b>	<b>944.412</b>	<b>1.825.543</b>
Aquisições <sup>(1)</sup>	<b>25.269</b>	<b>43</b>	-	-	-	<b>25.312</b>
Amortizações	<b>(7.320)</b>	-	<b>(2.968)</b>	-	-	<b>(10.288)</b>
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>227.793</b>	<b>552.606</b>	<b>115.756</b>	<b>-</b>	<b>944.412</b>	<b>1.840.567</b>

<sup>(1)</sup> Referem-se, principalmente, à modernização do ERP (R\$ 24.908).

**Consolidado**

Detalhamento da movimentação	Software	Marcas	Relacionamento não contratual com clientes	Acordo de não competição	Ágio na aquisição de investimentos	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>142.433</b>	<b>790.034</b>	<b>166.485</b>	<b>943</b>	<b>1.256.841</b>	<b>2.356.736</b>
Combinação de negócio- Las Acacias	-	-	2.449	-	(13.053)	(10.604)
Aquisições	100.494	118	-	-	-	100.612
Reclassificação	(2.559)	-	-	-	127	(2.432)
Amortizações	(24.848)	-	(21.635)	(215)	-	(46.698)
Provisão para redução do valor recuperável dos ativos	(4.935)	-	-	-	-	(4.935)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>210.585</b>	<b>790.152</b>	<b>147.299</b>	<b>728</b>	<b>1.243.915</b>	<b>2.392.679</b>
Aquisições <sup>(1)</sup>	<b>25.321</b>	<b>56</b>	-	-	-	<b>25.377</b>
Amortizações	<b>(7.372)</b>	-	<b>(5.371)</b>	<b>(37)</b>	-	<b>(12.780)</b>
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>228.534</b>	<b>790.208</b>	<b>141.928</b>	<b>691</b>	<b>1.243.915</b>	<b>2.405.276</b>

<sup>(1)</sup> Referem-se, principalmente, à modernização do ERP (R\$ 24.908).

A Companhia registrou como despesa os gastos com pesquisa e desenvolvimento no valor de R\$ 4.747 em 31 de março de 2024 (R\$ 4.140 em 31 de março de 2023).

**b) Teste do valor recuperável dos ágios e marcas**

Para o período findo em 31 de março de 2024 a Companhia entende que não há indicativos de perda no valor recuperável dos ativos intangíveis com vida útil indefinida (ágio e marca). O teste de recuperabilidade é realizado anualmente no quarto trimestre.

**11. Arrendamentos**

A movimentação dos contratos de arrendamentos no período findo em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023 está apresentada a seguir:

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**a) Direito de uso:****Controladora**

<b>Custo</b>	<b>Imóveis</b>	<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>Veículos</b>	<b>Computadores e periféricos</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>201.414</b>	<b>83.913</b>	<b>150.780</b>	<b>5.028</b>	<b>441.135</b>
Adições	43.220	23.253	49.705	9	116.187
Baixas	(27.172)	(2.026)	(16.385)	-	(45.583)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>217.462</b>	<b>105.140</b>	<b>184.100</b>	<b>5.037</b>	<b>511.739</b>
Adições	-	7.388	52	-	7.440
Reclassificação	-	-	-	5	5
Baixas	-	(3.777)	(93)	-	(3.870)
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>217.462</b>	<b>108.751</b>	<b>184.059</b>	<b>5.042</b>	<b>515.314</b>

<b>Amortizações</b>	<b>Imóveis</b>	<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>Veículos</b>	<b>Computadores e periféricos</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(71.187)</b>	<b>(23.371)</b>	<b>(30.425)</b>	<b>(3.048)</b>	<b>(128.031)</b>
Amortizações	(37.208)	(12.090)	(30.593)	(944)	(80.835)
Baixas	18.451	2.026	16.385	-	36.862
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(89.944)</b>	<b>(33.435)</b>	<b>(44.633)</b>	<b>(3.992)</b>	<b>(172.004)</b>
Amortizações	(9.169)	(3.101)	(8.324)	(241)	(20.835)
Baixas	-	3.777	93	-	3.870
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>(99.113)</b>	<b>(32.759)</b>	<b>(52.864)</b>	<b>(4.233)</b>	<b>(188.969)</b>
Saldo líquido					
Saldo em 31 de dezembro de 2023	127.518	71.705	139.467	1.045	339.735
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>118.349</b>	<b>75.992</b>	<b>131.195</b>	<b>809</b>	<b>326.345</b>

**Consolidado**

<b>Custo</b>	<b>Imóveis</b>	<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>Veículos</b>	<b>Computadores e periféricos</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>202.555</b>	<b>83.913</b>	<b>151.767</b>	<b>5.029</b>	<b>443.264</b>
Adições	43.220	23.253	50.007	9	116.489
Reclassificação	(13)	-	-	-	(13)
Baixas	(28.301)	(2.026)	(16.498)	-	(46.825)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>217.461</b>	<b>105.140</b>	<b>185.276</b>	<b>5.038</b>	<b>512.915</b>
Adições	-	7.388	52	-	7.440
Reclassificação	-	-	-	5	5
Baixas	-	(3.777)	(93)	-	(3.870)
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>217.461</b>	<b>108.751</b>	<b>185.235</b>	<b>5.043</b>	<b>516.490</b>

<b>Amortizações</b>	<b>Imóveis</b>	<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>Veículos</b>	<b>Computadores e periféricos</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(71.549)</b>	<b>(23.371)</b>	<b>(30.343)</b>	<b>(3.048)</b>	<b>(128.311)</b>
Amortizações	(37.641)	(12.090)	(31.029)	(945)	(81.705)
Baixas	19.246	2.026	16.385	-	37.657
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(89.944)</b>	<b>(33.435)</b>	<b>(44.987)</b>	<b>(3.993)</b>	<b>(172.359)</b>
Amortizações	(9.169)	(3.100)	(8.436)	(242)	(20.947)
Baixas	-	3.777	93	-	3.870
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>(99.113)</b>	<b>(32.758)</b>	<b>(53.330)</b>	<b>(4.235)</b>	<b>(189.436)</b>
Saldo líquido					
Saldo em 31 de dezembro de 2023	127.517	71.705	140.289	1.045	340.556
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>118.348</b>	<b>75.993</b>	<b>131.905</b>	<b>808</b>	<b>327.054</b>

As taxas médias de desconto utilizadas na mensuração inicial, baseadas em cotações junto a instituições financeiras, os vencimentos dos contratos e as respectivas taxas de amortização ponderadas que expressam o tempo de realização dos direitos de uso, estão assim distribuídos:

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Natureza do contrato	Vencimento <sup>(1)</sup>	Controladora e Consolidado			
		Taxa média de desconto		Taxa de amortização	
		31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Imóveis portuários	jul/43	12,20%	12,20%	7,71%	7,71%
Imóveis	ago/29	9,06%	9,06%	15,14%	15,14%
Máquinas e equipamentos	mar/30	12,54%	12,54%	10,98%	11,26%
Veículos	ago/29	11,97%	11,07%	17,50%	16,87%
Computadores e periféricos	jan/25	7,57%	7,57%	20,00%	20,00%

<sup>(1)</sup> Considerado o último vencimento do grupo de contratos.

**b) Passivo de arrendamento**

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>330.068</b>	<b>331.917</b>
Adições	35.345	35.345
Juros apropriados sobre arrendamento	8.968	8.992
Pagamentos de arrendamentos	(17.106)	(17.222)
Juros pagos	(8.966)	(8.990)
<b>Saldos em 31 de março de 2023</b>	<b>348.309</b>	<b>350.042</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>357.434</b>	<b>358.107</b>
Adições	7.440	7.440
Juros apropriados sobre arrendamento	9.257	9.281
Pagamentos de arrendamentos	(22.603)	(22.760)
Juros pagos	(9.310)	(9.309)
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>342.218</b>	<b>342.759</b>
<b>Circulante</b>	<b>83.387</b>	<b>83.720</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>258.831</b>	<b>259.039</b>

Os montantes registrados no passivo não circulante em 31 de março de 2024 apresentavam o seguinte cronograma de vencimentos:

Ano de vencimento	Controladora	Consolidado
2025	63.148	63.356
2026	79.739	79.739
2027	59.156	59.156
2028	26.018	26.018
2029 a 2043	30.770	30.770
<b>Total</b>	<b>258.831</b>	<b>259.039</b>

**c) Montante reconhecido no resultado**

Reconhecimento no resultado	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Amortizações de direito de uso	20.835	18.771	20.947	18.901
Juros sobre passivo de arrendamento	9.257	8.968	9.281	8.992
Pagamentos variáveis não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	447	385	447	385

A seguir é apresentado o demonstrativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Fluxo de caixa	Controladora				Consolidado			
	31/03/2024		31/12/2023		31/03/2024		31/12/2023	
	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	440.077	342.218	463.134	357.434	437.973	342.759	461.187	358.107
PIS/COFINS potencial (9,25%)	40.707	31.655	42.840	33.063	40.513	31.705	42.660	33.125

**12. Transações com partes relacionadas**

Em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023 os ativos e passivos mantidos com as partes relacionadas podem ser identificados conforme demonstrado no quadro a seguir:

**a) Os ativos e passivos mantidos com as partes relacionadas podem ser identificados conforme demonstrado no quadro a seguir:**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
<b>Ativo</b>				
<b>Circulante</b>				
<b>Contas a Receber</b>				
LDB Transporte de Cargas Ltda.	66	28	66	28
Terminal Portuário Cotegipe S.A.	5	-	5	-
Idibra Participações S.A.	-	5	-	5
Praia Centro Hotéis, Viagens e Turismo Ltda.	1	4	1	4
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	216	423	-	-
Darcel S.A. e Cacama S.A.	688	899	-	-
	<b>976</b>	<b>1.359</b>	<b>72</b>	<b>37</b>
<b>Não circulante</b>				
<b>Outros créditos</b>				
M.Dias Branco Trading LLC	195	195	-	-
	<b>195</b>	<b>195</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Adiantamento para futuro aumento de capital</b>				
Tergran – Terminal de Grãos de Fortaleza Ltda.	6.098	4.177	-	-
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	22.450	22.450	-	-
Serena Geração S.A.	1	1	1	1
	<b>28.549</b>	<b>26.628</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Passivo</b>				
<b>Circulante</b>				
<b>Fornecedores</b>				
LDB Transporte de Cargas Ltda.	3.705	4.700	3.705	4.700
LDB Logística e Transporte Ltda.	398	467	398	467
AET – Engenharia e Soluções Tecnológicas Avançadas Ltda.	2	2	2	2
Terminal Portuário Cotegipe S.A.	550	-	550	-
Idibra Participações S.A.	2	1	2	1
Tergran – Terminal de Grãos de Fortaleza Ltda.	-	657	-	-
Terminal de Trigo do Rio de Janeiro - Logística S.A.	267	601	-	-
WEF Engenharia e Automação Ltda.	215	508	215	508
Everest Comércio de Produtos Médicos e Odontológicos	5	2	5	2
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	16.475	14.620	-	-

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Serena Geração S.A.	3.340	3.393	3.340	3.393
	<b>24.959</b>	24.951	<b>8.217</b>	9.073
<b>Outras contas a pagar</b>				
Tergran – Terminal de Grãos de Fortaleza Ltda.	1.188	1.188	-	-
	<b>1.188</b>	1.188	-	-
<b>Não circulante</b>				
<b>Contas a Pagar</b>				
M.Dias Branco Trading LLC	3	3	-	-
Terminal Portuário Cotegipe S.A.	1.238	1.238	1.238	1.238
	<b>1.241</b>	1.241	<b>1.238</b>	1.238

**b) As transações feitas com partes relacionadas são demonstradas a seguir:**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
<b>Venda de produtos</b>				
Terminal Portuário Cotegipe S.A.	8	4	8	4
Praia Centro Hotéis, Viagens e Turismo Ltda.	1	2	1	2
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	159	-	-	-
Darcel S.A. e Cacama S.A.	151	-	-	-
	<b>319</b>	6	<b>9</b>	6
<b>Venda de imobilizado/outros</b>				
LDB Transporte de Cargas Ltda.	4	18	4	18
Latinex Importação e Exportação de Alimentos Ltda. <sup>(1)</sup>	-	1	-	-
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	81	-	-	-
	<b>85</b>	19	<b>4</b>	18
<b>Compra de produtos</b>				
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	44.730	2.115	-	-
Latinex Importação e Exportação de Alimentos Ltda. <sup>(1)</sup>	-	23.477	-	-
Darcel S.A. e Cacama S.A.	451	-	-	-
	<b>45.181</b>	25.592	-	-
<b>Compra de imobilizado/outros</b>				
Latinex Importação e Exportação de Alimentos Ltda. <sup>(1)</sup>	-	889	-	-
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	77	8	-	-
	<b>77</b>	897	-	-
<b>Contratação de serviços</b>				
LDB Transporte de Cargas Ltda.	2.757	4.019	2.757	4.019
LDB Logística e Transporte Ltda.	321	320	321	320
Terminal Portuário Cotegipe S.A.	4.120	775	4.120	775
Tergran – Terminal de Grãos de Fortaleza Ltda.	648	1.948	-	-
Praia Centro Hotéis, Viagens e Turismo Ltda.	237	218	237	218
Idibra Participações S.A.	2	-	2	-
THB CE Consultoria, Gerência de Riscos e Corretagem de Seguros Ltda. <sup>(2)</sup>	-	370	-	370
WEF Engenharia e Automação Ltda.	21	78	21	78
Everest Comércio de Produtos Médicos e Odontológicos	4	3	4	3
Serena Geração S.A.	9.996	8.956	9.996	8.956
Support Administração e Serviços S/S Ltda.	607	98	607	98
	<b>18.713</b>	16.785	<b>18.065</b>	14.837

<sup>(1)</sup> Empresa incorporada em 01 de agosto de 2023 pela Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda. <sup>(2)</sup> Empresa deixou de ser parte relacionada no segundo trimestre de 2023.

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**Remuneração do pessoal-chave da Administração**

Consideram-se pessoal-chave da Administração os membros da diretoria estatutária e os membros do Conselho de Administração.

Em 31 de março de 2024, a Companhia e suas controladas registraram o montante de R\$ 13.689 (R\$ 10.216 em 31 de março de 2023) relativo à remuneração do pessoal-chave da Administração, abrangendo salário, pró-labore, gratificações, benefícios de curto prazo, em especial participação nos resultados, além de incentivo de longo prazo para executivos no nível de diretor estatutário celetista, conforme destacado na Nota Explicativa nº 23.

**13. Fornecedores e Operações de “Risco Sacado”**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Fornecedores nacionais	979.433	907.683	981.698	909.230
Fornecedores estrangeiros	-	-	8.005	5.022
<b>Subtotal</b>	<b>979.433</b>	<b>907.683</b>	<b>989.703</b>	<b>914.252</b>
Operações de "risco sacado"	217.238	322.646	217.393	322.824
<b>Total</b>	<b>1.196.671</b>	<b>1.230.329</b>	<b>1.207.096</b>	<b>1.237.076</b>

A Companhia possui operação de risco sacado com seus fornecedores com o objetivo de favorecer os procedimentos administrativos em que seus parceiros, com a participação de uma instituição financeira, têm a opção de antecipar seus recebíveis relacionados às compras de bens e serviços realizadas pela Companhia. Ressalta-se que a decisão de adesão ou não da transação é única e exclusiva do fornecedor. Não houve mudanças significativas nos termos da operação.

Maiores informações sobre a operação estão apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, Nota Explicativa nº 16.

**14. Financiamentos e empréstimos**

Os financiamentos e empréstimos da Companhia e suas controladas registraram em 31 de março de 2024 o montante de R\$ 2.064.227 (R\$ 2.171.056 em 31 de dezembro de 2023), e estão distribuídos em quatro categorias: financiamentos e empréstimos com instituições financeiras, financiamentos de impostos, financiamentos diretos e debêntures.

**14.1 Financiamentos e empréstimos com instituições financeiras**

Descrição	Indexador	Controladora				Consolidado			
		Juros (% a.a.)	Venc. (1)	31/03/2024	31/12/2023	Juros (% a.a.)	Venc. (1)	31/03/2024	31/12/2023
<b>Moeda nacional</b>									
BNDES-FINAME	TJLP	2,17	15/08/2024	1.095	2.124	2,17	15/08/2024	1.095	2.124
BNDES-PSI (2)	-	3,50	15/01/2024	-	277	3,50	15/01/2024	-	277
BNDES-FINEM	IPCA	8,57	15/08/2024	11.328	10.880	8,57	15/08/2024	11.328	10.880
FINEP (2)	TR	3,30	15/11/2033	25.795	25.810	3,30	15/11/2033	25.795	25.810
Capital de giro	IPCA	6,93	15/02/2024	-	128.494	6,93	15/02/2024	-	128.494
				<b>38.218</b>	<b>167.585</b>			<b>38.218</b>	<b>167.585</b>

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Descrição	Indexador	Controladora				Consolidado			
		Juros (% a.a.)	Venc. (1)	31/03/2024	31/12/2023	Juros (% a.a.)	Venc. (1)	31/03/2024	31/12/2023
<b>Moeda estrangeira</b>									
Capital de giro (Lei nº 4.131) e exportação	USD	3,22	22/12/2025	<b>809.056</b>	784.832	3,22	22/12/2025	<b>809.056</b>	784.832
Capital de giro	UYU	-	-	-	-	10,10	23/02/2026	<b>3.806</b>	5.152
				<b>809.056</b>	784.832			<b>812.862</b>	789.984
<b>Total</b>				<b>847.274</b>	952.417			<b>851.080</b>	957.569
<b>Circulante</b>				<b>321.897</b>	442.536			<b>325.703</b>	444.334
<b>Não Circulante</b>				<b>525.377</b>	509.881			<b>525.377</b>	513.235

(1) Último vencimento do grupo de contratos; (2) Contratos firmados para compra de imobilizado.

A movimentação de empréstimos e financiamentos é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.002.549</b>	<b>1.024.591</b>
Liberação	156.060	158.149
Provisão de juros, comissões e impostos	12.010	12.035
Variação cambial e monetária	(20.268)	(20.289)
Variação do valor justo	1.898	1.898
Amortizações	(9.619)	(10.522)
Pagamento de juros e variação cambial	(3.103)	(3.131)
(-) Custos de transação das captações	(607)	(607)
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>1.138.920</b>	<b>1.162.124</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>952.417</b>	<b>957.569</b>
Liberações	<b>148.689</b>	<b>148.689</b>
Provisão de juros, comissões e impostos	<b>9.136</b>	<b>9.732</b>
Variação cambial e monetária	<b>26.064</b>	<b>26.064</b>
Variação do valor justo	<b>(4.277)</b>	<b>(4.277)</b>
Amortizações	<b>(270.716)</b>	<b>(272.549)</b>
Pagamento de juros e variação cambial	<b>(14.123)</b>	<b>(14.232)</b>
(-) Custos de transação das captações	<b>84</b>	<b>84</b>
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>847.274</b>	<b>851.080</b>

Os montantes registrados no passivo não circulante em 31 de março de 2024 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2025	<b>500.151</b>
2026	<b>3.186</b>
2027	<b>3.186</b>
2028	<b>3.186</b>
2029 a 2033	<b>15.668</b>
<b>Total</b>	<b>525.377</b>

Alguns financiamentos e empréstimos consolidados são garantidos por hipoteca de imóveis, fiança

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
**(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

bancária, notas promissórias, seguro garantia e alienação fiduciária dos bens financiados, no valor de R\$ 821.479 (R\$ 798.190 em 31 de dezembro de 2023).

Os contratos de financiamentos externos e financiamentos através das linhas de crédito do BNDES contêm cláusulas restritivas, habituais para esses tipos de operações, que, na hipótese de não serem atendidas, podem acarretar o vencimento antecipado das respectivas operações. Em 31 de março de 2024, a Companhia não estava incorrendo em nenhuma das hipóteses de restrição previstas em seus contratos.

**14.2 Financiamentos de impostos – Provin e Fundopem**

A Companhia é beneficiária de subvenções para investimento de origem governamental, conforme esclarecido na Nota Explicativa nº 19. Os financiamentos aqui classificados dizem respeito à parcela não incentivada dos tributos, e se baseiam no ICMS devido apurado mensalmente.

Os saldos dos financiamentos de impostos estaduais apresentavam a seguinte composição:

Descrição	Indexador	Controladora e Consolidado		
		Venc. <sup>(1)</sup>	31/03/2024	31/12/2023
<b>Moeda nacional</b>				
Provin	TJLP	31/03/2027	<b>38.003</b>	34.127
Fundopem	IPCA/IBGE	30/09/2026	<b>14.910</b>	13.107
			<b>52.913</b>	47.234
<b>Circulante</b>			<b>9.428</b>	7.937
<b>Não circulante</b>			<b>43.485</b>	39.297

<sup>(1)</sup> Último vencimento do grupo de contratos.

Os financiamentos de tributos relacionados aos incentivos do Provin são atualizados mensalmente pela TJLP e podem ter vencimento trienal/bienal. Já o incentivo do Fundopem é atualizado mensalmente pelo IPCA/IBGE e possui vencimento em 60 meses.

A movimentação de financiamentos de impostos é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora e Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>26.769</b>
Liberações	3.715
Provisão de juros	375
Amortizações	(410)
Pagamento de juros	(68)
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>30.381</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>47.234</b>
Liberações	<b>5.628</b>
Provisão de juros	<b>568</b>
Amortizações	<b>(439)</b>
Pagamento de juros	<b>(78)</b>
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>52.913</b>

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Os montantes registrados no passivo não circulante em 31 de março de 2024 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2025	<b>8.148</b>
2026	<b>16.950</b>
2027 a 2040	<b>18.387</b>
<b>Total</b>	<b>43.485</b>

**14.3 Financiamentos diretos - aquisições de empresas**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
<b>Passivo circulante</b>				
Aquisição de ações da Pelágio	<b>4.234</b>	4.099	<b>4.234</b>	4.099
Aquisição de ações da Pilar	<b>10.420</b>	4.819	<b>10.420</b>	4.819
Aquisição de ações da Piraquê	<b>13.142</b>	37.541	<b>13.142</b>	37.541
Aquisição de ações da Latinex	<b>2.093</b>	2.064	<b>2.093</b>	2.064
Aquisição de ações da Las Acacias	-	-	<b>10.797</b>	10.797
	<b>29.889</b>	48.523	<b>40.686</b>	59.320
<b>Passivo não circulante</b>				
Aquisição de ações da Pelágio	<b>3.364</b>	3.364	<b>3.364</b>	3.364
Aquisição de ações da Piraquê	<b>102.257</b>	102.257	<b>102.257</b>	102.257
Aquisição de ações da Latinex	<b>88.189</b>	86.338	<b>88.189</b>	86.338
Aquisição de ações da Las Acacias	-	-	<b>10.697</b>	10.697
	<b>193.810</b>	191.959	<b>204.507</b>	202.656
<b>Total</b>	<b>223.699</b>	240.482	<b>245.193</b>	261.976
<b>Circulante</b>	<b>29.889</b>	48.523	<b>40.686</b>	59.320
<b>Não circulante</b>	<b>193.810</b>	191.959	<b>204.507</b>	202.656

Os financiamentos diretos são compostos por parcela retida do preço de aquisição vinculada às garantias das contingências que porventura venham a surgir, atualizados pela taxa equivalente a 100% da variação do CDI, e pela parcela do preço contingente na aquisição da Piraquê.

O valor de R\$ 115.399 relativo à aquisição da Piraquê é composto pela parcela retida do preço que será liquidada em 2024, descontado das contingências pagas e montante ainda em discussão de responsabilidade dos vendedores, no montante de R\$ 102.257.

O valor de R\$ 90.282 relativo à aquisição da Latinex é composto por parcela retida do preço no montante de R\$ 10.718 a ser amortizado em cinco parcelas anuais, descontada das contingências pagas de responsabilidade dos vendedores, R\$ 32.500 a ser pago por ocasião da conclusão do processo de registro de titularidade da marca, além de R\$ 36.751 resultante da parcela contingente de preço de aquisição (R\$ 36.238 em 31 de dezembro de 2023), acrescido de CDI na ordem de R\$ 13.738 (R\$ 12.371 em 31 de dezembro de 2023).

O valor de R\$ 21.494 relativo à aquisição da Las Acacias é composto pela parcela retida do preço de R\$ 8.802 a ser amortizado em cinco parcelas anuais, descontado das contingências pagas de responsabilidades dos vendedores de R\$ 12.635, além de atualização na ordem de R\$ 57.

A movimentação de financiamentos diretos é apresentada a seguir:

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>277.373</b>	<b>326.906</b>
Provisão de juros	4.966	5.181
Complemento do ajuste da parcela fixa do preço	-	4
Desconto contraprestação contingente	(52)	(52)
Amortizações	-	(22.764)
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>282.287</b>	<b>309.275</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>240.482</b>	<b>261.976</b>
Provisão de juros e variação cambial	<b>3.649</b>	<b>3.649</b>
Amortizações	<b>(26.508)</b>	<b>(26.508)</b>
Reversão de parcela contingente do preço	<b>513</b>	<b>513</b>
Repasse de crédito tributário	<b>5.591</b>	<b>5.591</b>
Outras	<b>(28)</b>	<b>(28)</b>
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>223.699</b>	<b>245.193</b>

**14.4 Debêntures**

Em 22 de janeiro de 2021, foi aprovada pelo Conselho de Administração a 3ª emissão de debêntures simples da Companhia, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries, com prazos de vencimentos em 13 de março de 2028 e 13 de março de 2031, respectivamente.

Em 31 de março de 2024, o valor das debêntures estava representado por um montante de R\$ 915.041 (R\$ 904.277 em 31 de dezembro de 2023), já líquido do saldo total a amortizar dos custos de transação no valor de R\$ 29.892 (R\$ 31.177 em 31 de dezembro de 2023).

A movimentação das debêntures é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora e Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>848.281</b>
Variação monetária	17.370
Juros remuneratórios	9.387
Variação de valor justo <sup>(1)</sup>	4.730
Pagamentos de juros	(18.491)
(-) Custos de transação	1.258
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>862.535</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>904.277</b>
Variação monetária	<b>14.880</b>
Juros remuneratórios	<b>9.514</b>
Variação de valor justo <sup>(1)</sup>	<b>4.253</b>
Pagamentos de juros	<b>(19.168)</b>
(-) Custos de transação amortizados	<b>1.285</b>
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>915.041</b>
<b>Circulante</b>	<b>1.395</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>913.646</b>

<sup>(1)</sup> Trata-se de efeito em decorrência de operações de hedge de valor justo. Vide Nota Explicativa nº 15.

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS  
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Os custos de transação registrados no passivo em 31 de março de 2024 apresentavam o seguinte cronograma de vencimentos no longo prazo:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2025	5.202
2026	5.202
2027 a 2031	15.568
<b>Total</b>	<b>25.972</b>

**15. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos**

Os saldos dos instrumentos financeiros por categoria e a evidenciação do valor justo estão apresentados da seguinte forma:

**Notas Explicativas**

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS  
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

**15.1 Ativos e passivos financeiros não derivativos**

Descrição	Indexador	Controladora				Consolidado			
		Saldo contábil 31/03/2024	Valor justo 31/03/2024	Saldo contábil 31/12/2023	Valor justo 31/12/2023	Saldo contábil 31/03/2024	Valor justo 31/03/2024	Saldo contábil 31/12/2023	Valor justo 31/12/2023
<b>Ativos financeiros não derivativos</b>									
<b>Mensurados pelo custo amortizado</b>									
Caixa e equivalentes de caixa		2.170.365	2.170.365	2.264.281	2.264.281	2.174.442	2.174.442	2.267.837	2.267.837
Depósitos vinculados		2.786	2.786	2.823	2.823	2.786	2.786	2.823	2.823
Contas a receber de clientes		1.646.520	1.646.520	1.826.338	1.826.338	1.666.215	1.666.215	1.844.763	1.844.763
Aplicações financeiras		16.580	16.580	17.276	17.276	16.580	16.580	17.276	17.276
Outros ativos		57.615	57.615	45.211	45.211	69.884	69.884	55.779	55.779
<b>Circulante</b>		<b>3.885.043</b>	<b>3.885.043</b>	4.143.944	4.143.944	<b>3.916.644</b>	<b>3.916.644</b>	4.172.304	4.172.304
<b>Não Circulante</b>		<b>8.823</b>	<b>8.823</b>	11.985	11.985	<b>13.263</b>	<b>13.263</b>	16.174	16.174
<b>Passivos financeiros não derivativos</b>									
<b>Mensurados pelo custo amortizado</b>									
Fornecedores		1.196.671	1.196.671	1.230.329	1.230.329	1.207.096	1.207.096	1.237.076	1.237.076
Financiamentos com instituições financeiras		847.274	813.514	952.417	928.195	851.080	817.320	957.569	933.347
BNDES – Operações de repasse	TJLP	1.095	1.095	2.124	2.124	1.095	1.095	2.124	2.124
BNDES PSI-Pré	Pré-fixado	-	-	277	277	-	-	277	277
BNDES – FINEM (Capital de giro)	IPCA	11.328	11.331	10.880	10.935	11.328	11.331	10.880	10.935
FINEP	TR	25.795	25.795	25.810	25.810	25.795	25.795	25.810	25.810
Financiamentos externos (capital de giro e exportação)	USD	809.056	775.293	784.832	760.555	809.056	775.293	784.832	760.555
Capital de giro	UYU	-	-	-	-	3.806	3.806	5.152	5.152
Capital de giro	IPCA	-	-	128.494	128.494	-	-	128.494	128.494
Financiamentos diretos	CDI	186.948	186.948	204.244	204.244	208.442	208.442	225.738	225.738
Outros passivos		221.913	221.913	154.853	154.853	229.574	229.574	166.787	166.787
<b>Mensurados a valor justo por meio de resultado</b>									
Contraprestação contingente na aquisição de empresa	CDI	36.751	36.751	36.238	36.238	36.751	36.751	36.238	36.238
Debêntures <sup>(1)</sup>	IPCA	915.041	915.041	904.277	904.277	915.041	915.041	904.277	904.277
<b>Circulante</b>		<b>1.762.667</b>	<b>1.749.842</b>	1.879.192	1.867.938	<b>1.793.819</b>	<b>1.780.900</b>	1.909.011	1.897.771
<b>Não Circulante</b>		<b>1.641.931</b>	<b>1.620.996</b>	1.603.166	1.590.198	<b>1.654.165</b>	<b>1.633.324</b>	1.618.674	1.605.692

<sup>(1)</sup> Ver Nota Explicativa 14.4.

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****15.2 Ativos e passivos financeiros derivativos**

Descrição dos derivativos	Controladora		Consolidado	
	Saldo contábil		Saldo contábil	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
<b>Ativos financeiros derivativos</b>				
<b>Mensurados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes</b>				
A termo (NDF)	587	132	587	132
Opções	127	460	127	460
Futuros	18.832	9.846	18.832	9.846
<b>Mensurados a valor justo por meio de resultado</b>				
Swap	74.877	47.950	74.877	47.950
<b>Circulante</b>	<b>19.546</b>	<b>10.438</b>	<b>19.546</b>	<b>10.438</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>74.877</b>	<b>47.950</b>	<b>74.877</b>	<b>47.950</b>
<b>Passivos financeiros derivativos</b>				
<b>Mensurados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes</b>				
Swap	72.041	91.376	72.041	91.376
A termo (NDF)	48	4.748	48	4.748
Opções	6	326	6	326
Futuros	2.914	5.194	2.914	5.194
<b>Circulante</b>	<b>5.552</b>	<b>34.594</b>	<b>5.552</b>	<b>34.594</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>69.457</b>	<b>67.050</b>	<b>69.457</b>	<b>67.050</b>

**a) Mensuração do valor justo**

A Companhia mantém financiamentos que estão classificados no Nível 2, bem como derivativos de contratos de swap, compra de moeda a termo (NDF), opções e futuros nos quais o processo de mensuração está classificado no Nível 2, conforme previsto no CPC 40 (IFRS 7) - Instrumentos Financeiros: Evidenciação.

**b) Critérios, premissas e limitações utilizados no cálculo dos valores justos****i. Aplicações financeiras (equivalentes de caixa)**

Os valores das aplicações financeiras registrados nas informações contábeis intermediárias individuais, consolidadas e condensadas como equivalentes de caixa se aproximam dos valores de realização, em virtude das operações serem efetuadas a juros pós-fixados e apresentarem disponibilização imediata.

**ii. Aplicações financeiras (custo amortizado)**

Estas aplicações são de liquidez imediata, mas atualmente estão com bloqueios judiciais e como garantias financeiras, por isso, foram consideradas como não equivalente a caixa e estão informadas nas demonstrações pelo mesmo valor contábil por não ocorrer perda financeira caso haja liquidação antecipada.

**iii. Empréstimos e financiamentos**

O valor justo dos financiamentos de capital de giro atrelados à TJLP, PSI e IPCA, por se tratarem de empréstimos com taxa subsidiada, foi determinado pelos fluxos de caixa futuros, descontados pela taxa média das operações vigentes.

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS  
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

No caso do financiamento de capital de giro com variação cambial em dólar, o valor justo foi determinado com base na projeção das taxas futuras do DI e spot na data de 31 de março de 2024, descontados ao valor presente pelo cupom limpo na data de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Com relação às dívidas decorrentes das aquisições da Pilar, Pelágio, Piraquê e Latinex, que conforme contratos são atualizados pela variação do CDI, o valor justo foi determinado considerando o mesmo percentual do CDI, de forma a refletir as condições de mercado.

Já o valor justo das emissões de debêntures foi determinado com base na projeção do IPCA na data-base de 31 de março de 2024, descontado a valor presente pela taxa DI na data de apresentação das informações contábeis intermediárias individuais, consolidadas e condensadas.

**iv. Contratos derivativos***Contratos a termo de câmbio*

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é determinado com base na diferença entre a taxa de câmbio a termo e a taxa futura, sendo o valor resultante descontado ao valor presente pela taxa DI.

*Contratos a termo de commodities*

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos a termo de *commodities* é determinado com base na diferença entre o preço a termo da *commodity* e o preço de mercado no vencimento em 31 de março de 2024, sendo o valor resultante descontado ao valor presente pela taxa DI, atualizado pela ptax na mesma data.

*Contratos futuros*

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos de futuros é determinado com base na diferença entre o preço de strike das *commodities* e o preço de mercado em 31 de março de 2024 atualizado pela ptax na mesma data.

*Contratos opções*

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos de opções é determinado com base no preço de mercado em 31 de março de 2024 atualizado pela ptax na mesma data.

*Contratos Swap*

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos de swap em dólar é a diferença entre a ponta ativa e passiva dos contratos e o valor da ponta ativa é determinado descontando-se o valor futuro da curva do cupom cambial, pela projeção do DI. Já para a ponta passiva, descontam-se pelo DI as projeções futuras indexadas à taxa contratada e à taxa DI.

Para os instrumentos financeiros derivativos de swap em IPCA o valor justo é a diferença entre a ponta ativa e passiva dos contratos e o valor da ponta ativa é determinado descontando-se o valor futuro obtido pela projeção do IPCA, pela projeção do DI e para a ponta passiva, descontam-se pelo DI as projeções futuras indexadas à taxa contratada e à taxa DI.

Todas as informações de valor justo dos derivativos também são confrontadas com aquelas prestadas pelas instituições envolvidas.

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS  
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****v. Contas a receber, outros créditos, fornecedores e contas a pagar de curto prazo**

Estima-se que o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo, dado o curto prazo das operações realizadas.

**c) Gerenciamento de riscos financeiros**

No curso das atividades, a Companhia está exposta aos seguintes riscos financeiros: risco de crédito, risco de liquidez e risco de mercado (incluindo risco de preço das *commodities*, moeda, inflação e taxa de juros). Nesse contexto, visando proteger e otimizar o resultado em função de riscos de variação dos preços de moeda e *commodities*, o Conselho de Administração aprovou a política de hedge da Companhia com missão de assegurar o atendimento dos objetivos estratégicos do negócio. Nela são destacadas as diretrizes e responsabilidades a serem observadas no processo de precificação e acompanhamento de *commodities* e moedas estrangeiras, assim como na gestão de efeitos cambiais relacionados às operações da Companhia.

**i. Risco de crédito**

Esse risco provém da possibilidade de a Companhia não receber valores decorrentes de operações de venda ou de créditos junto a instituições, tais como depósitos e aplicações financeiras. Para minimizar esse risco, as políticas de vendas da Companhia são subordinadas às políticas de crédito fixadas por sua Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Esse objetivo é alcançado pela Administração por meio da seleção criteriosa da carteira de clientes, que considera a capacidade de pagamento (análise de crédito), e da diversificação de suas vendas (pulverização do risco). Além disso, a Companhia possui seguro de crédito para proteção contra a inadimplência de clientes específicos, o que possibilita uma indenização de 90% sobre a perda líquida dos recebíveis desses clientes. O limite máximo de indenização é de R\$ 70.000, com vigência no período de 01 de outubro de 2023 a 30 de setembro de 2025. Atualmente, a cobertura do seguro de crédito abrange cerca de 158 clientes, no total de R\$ 313.521 (R\$ 312.321 em 31 de dezembro de 2023). Além disso, existem R\$ 63.274 (R\$ 63.274 em 31 de dezembro de 2023) de garantias constituídas mediante hipoteca.

Adicionalmente, a Companhia possui provisão para perdas esperadas, no montante consolidado de R\$ 47.654 (R\$ 44.959 em 31 de dezembro de 2023) representativas de 2,78% (2,38% em 31 de dezembro de 2023) do saldo de contas a receber em aberto para fazer face ao risco de crédito, conforme apresentado na Nota Explicativa nº 5.

Com relação às aplicações financeiras, a Companhia somente realiza aplicações em instituições financeiras com baixo risco de crédito classificado por agências de *rating*, variando de AA a AAA. Além disso, cada instituição possui um limite máximo para saldo de aplicação.

**ii. Risco de liquidez**

As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia residem no próprio volume de recursos advindos da comercialização dos seus produtos – com a característica de forte geração de caixa e baixa inadimplência, além dos valores recebidos a título de subvenções para investimento estaduais e federais (associadas à implantação/expansão de unidades industriais). Somam-se a esse montante os rendimentos de aplicações advindas das disponibilidades de caixa.

As principais necessidades de recursos financeiros da Companhia advêm de investimentos para expansão e modernização de sua estrutura de produção e logística, para aquisição de outras empresas e para a amortização do seu endividamento, pagamento de tributos, distribuição de

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
**(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

dividendos e outros desembolsos operacionais.

Normalmente, a Companhia não tem necessidade de capital de giro adicional, mas diante das incertezas no ano de 2024 e das estratégias de fusões e aquisições (M&A), a Companhia poderá captar recurso, com o objetivo de reforçar o caixa. Assim, a Administração entende que a Companhia apresenta sólidas condições financeiras e patrimoniais, suficientes para implementar seu plano de negócios e cumprir suas obrigações de curto, médio e longo prazos.

Os cronogramas de pagamento das parcelas de longo prazo dos empréstimos e financiamentos são apresentados na Nota Explicativa nº 14.

Vale ressaltar que a Companhia tem limites aprovados em bancos de primeira linha. Entretanto, esses limites não são destinados a cobrir deficiência de liquidez, haja vista que não têm essa indicação.

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023. Esses valores são brutos e não descontados, contemplando taxas futuras, e incluem pagamentos de juros contratuais, até a data de seu encerramento:

Consolidado (em Reais)	Valor contábil	Total	Menos de um ano	Entre um e três anos	Entre três e cinco anos	Superior a cinco anos
<b>Em 31 de março de 2024</b>	<b>3.864.836</b>	<b>(4.236.629)</b>	<b>(1.964.717)</b>	<b>(900.471)</b>	<b>(759.701)</b>	<b>(611.740)</b>
Financiamentos e empréstimos	2.064.227	(2.344.192)	(390.764)	(651.609)	(708.826)	(592.993)
Passivo de arrendamento	342.759	(434.587)	(116.103)	(248.862)	(50.875)	(18.747)
Fornecedores e outras contas a pagar	1.457.850	(1.457.850)	(1.457.850)	-	-	-
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>3.946.762</b>	<b>(4.342.234)</b>	<b>(2.045.177)</b>	<b>(937.745)</b>	<b>(748.118)</b>	<b>(611.194)</b>
Financiamentos e empréstimos	2.171.056	(2.466.824)	(506.757)	(667.214)	(699.664)	(593.189)
Passivo de arrendamento	358.107	(457.811)	(120.821)	(270.531)	(48.454)	(18.005)
Fornecedores e outras contas a pagar	1.417.599	(1.417.599)	(1.417.599)	-	-	-

**iii. Risco de mercado****Preço das commodities**

Os preços das matérias-primas e insumos utilizados no processo produtivo são voláteis. Caso ocorra uma variação relevante nos preços dos insumos e matérias-primas, a Companhia pode não ser capaz de repassar tais aumentos aos preços de seus produtos na mesma velocidade dos aumentos dos custos, o que poderá vir a impactar a margem de lucro. Adicionalmente, a Companhia tem por prática a manutenção de estoques de trigo (incluindo contratos negociados para entrega futura), principal matéria-prima, que pode variar de 2 a 4 meses de consumo dependendo da época do ano e da sazonalidade de cultivo. Esse procedimento pode ocasionar algumas variações entre o preço médio dos estoques e o valor de mercado em uma data específica.

Além disso, a Companhia acompanha o mercado mundial de *commodities*, monitorando os fatores que impactam a formação dos preços, tais como períodos de safra, eventos climáticos e decisões de política econômica, com o apoio de consultorias especializadas e sistemas de informações on-line com as principais bolsas de mercadorias do mundo. Nessas condições, a Companhia avalia o momento mais oportuno para compra dessas *commodities*, podendo estabelecer contratos de compra para entrega futura de matéria-prima, fixando ou não o preço da *commodity*, colocando-se, assim, sujeita ao risco de variação da *commodity* ou de variação cambial ou a ambos.

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
**(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Em 31 de março de 2024, a Companhia mantinha contratos firmados de compra de trigo e óleo para pagamento e entrega futura, no montante de 184.615 toneladas (230.620 toneladas em 31 de dezembro de 2023), onde 9.484 toneladas de óleo estavam com preços a fixar. Assim, considerando o valor de mercado para esses casos e o preço firmado para os contratos fixados, eles representavam um montante equivalente a US\$ 38.595 de trigo e US\$ 10.409 de óleo (US\$ 50.700 de trigo e US\$ 18.824 de óleo em 31 de dezembro de 2023).

Diante do risco de variação no preço das commodities, a Companhia preparou uma análise de sensibilidade para o montante de óleo (9.484 toneladas), cujo preço não estava fixado. A análise levou em consideração a possibilidade de três cenários de variação no preço da commodity, com respectivos resultados futuros que seriam gerados. O cenário provável considerou os preços do óleo em US\$ 1.094,26, com projeção da taxa futura do câmbio de R\$ 5,0481, ambos para 90 dias, conforme cotação obtida nas bolsas de Rotterdam, Chicago (CBOT) e B3 em 28 de março de 2024. Os demais cenários, possível e remoto, consideraram um aumento no preço das commodities em 25% e 50%, respectivamente.

Descrição	Posição em risco (toneladas)	Risco	Cenário provável (R\$)	Cenário possível (R\$)	Cenário remoto (R\$)
Contratos de aquisição de óleo (preço a fixar)	9.484	Alta do preço da commodity	(1.072)	(13.097)	(26.195)

Seguindo a política de *hedge*, a Companhia possui operações de futuros e opções para o óleo de palma através da Bolsa de Bursa (Malásia); operações a termo para o trigo, negociadas em balcão na Bolsa de Chicago (CBOT); e operações a termo de óleo cru *brent* negociadas em balcão na Bolsa de NYBOT (ICE) para proteção de insumos de gás natural.

Em 31 de março de 2024, os instrumentos derivativos firmados para a proteção do preço de óleo de palma, óleo de soja, trigo e gás natural apresentavam valores justos a receber e a pagar conforme segue:

Descrição	Indexador	Venc. <sup>(1)</sup>	UM	31/03/2024		31/12/2023	
				Quant.	Valor justo	Quant.	Valor justo
Compra futuros + opções (collar)	Óleo de palma - Bolsa de Bursa	dez/24	Ton	21.450	4.855	28.100	2.443
Compra a termo	Óleo de soja - CBOT	nov/24	Pound	15.358.800	(2.017)	23.034.600	(3.793)
Compra a termo	Trigo - CBOT	ago/24	Bushel	1.820.000	142	595.000	1.368
Compra a termo	Açúcar - NYBOT	fev/24	Pound	-	-	8.176.000	1.821
Compra a termo	Óleo cru <i>brent</i> - NYBOT	mai/25	Barril	260.000	13.059	324.000	2.947
<b>Valor justo a receber (a pagar)</b>					<b>16.039</b>		<b>4.786</b>

<sup>(1)</sup> Último vencimento do grupo de contratos.

No decorrer das operações de instrumentos derivativos de commodities contratadas em Bolsa de Valores, a Companhia reserva depósitos vinculados a título de margem de garantia da operação e variação de margem, com valor a depender do volume e do preço de mercado do item negociado. Em 31 de março de 2024, registrou-se o montante de R\$ 2.786 de depósitos vinculados (R\$ 2.823 em 31 de dezembro de 2023).

Esses instrumentos financeiros foram designados como *hedge* de fluxo de caixa, cujos efeitos estão demonstrados no "item d" desta nota explicativa que versa sobre contabilidade de proteção.

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS  
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****iv. Risco de taxa de câmbio**

Os resultados da Companhia são suscetíveis a variações significativas, em função dos efeitos da volatilidade da taxa de câmbio, em especial, sobre os passivos atrelados a moeda estrangeira dólar, decorrentes de importações das principais matérias-primas, trigo em grão e óleo vegetal de soja e de palma, além de capital de giro.

Como estratégia para prevenção e redução dos efeitos da flutuação da taxa de câmbio nos resultados, a Companhia tem procurado evitar ou minimizar o descasamento entre ativos e passivos indexados em moeda estrangeira, mediante avaliação de contratação de operações de proteção cambial, mais usualmente operações de swap.

Nesse sentido, em 31 de março de 2024, a Companhia possuía quatro contratos vigentes de operação de swap para proteção dos financiamentos de capital de giro em moeda estrangeira com vencimentos entre fevereiro de 2024 e de dezembro de 2025, em que na ponta ativa recebe, em média, dólar mais taxa de juros de 3,39% a.a. e na ponta passiva paga, em média, CDI mais taxa de juros de 0,93% a.a. com valor de referência (nocial) em reais de R\$ 805.932 e valor justo a pagar de R\$ 72.041.

Contrato de swap	Valor de referência		Valor da curva		Valor justo	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
<b>Posição ativa</b>						
Moeda estrangeira (USD)	<b>805.932</b>	813.303	<b>809.105</b>	784.951	<b>775.293</b>	760.555
<b>Posição passiva</b>						
CDI	<b>805.932</b>	813.303	<b>834.875</b>	837.959	<b>847.334</b>	851.931
<b>Resultado do swap</b>	-	-	<b>(25.770)</b>	(53.008)	<b>(72.041)</b>	(91.376)

Dessa forma, em 31 de março de 2024, a Companhia não apresentou descasamentos relevantes na posição de ativos e passivos sensíveis à variação cambial, conforme demonstrado a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Empréstimos/financiamentos em moeda estrangeira (a)	<b>809.056</b>	784.910	<b>809.056</b>	784.910
Contratos de swap (b)	<b>(809.105)</b>	(784.951)	<b>(809.105)</b>	(784.951)
Ativos em moeda estrangeira (b) <sup>(1)</sup>	<b>(82.177)</b>	(89.046)	<b>(83.645)</b>	(91.528)
<b>(Superávit) e déficit apurado (a-b)</b>	<b>(82.226)</b>	(89.087)	<b>(83.694)</b>	(91.569)

<sup>(1)</sup> Referem-se a disponibilidades, depósitos vinculados de operações com derivativos e recebíveis em moeda estrangeira.

Os contratos de swap foram designados como hedge de fluxo de caixa, cujos efeitos estão demonstrados no "item d" desta nota explicativa que versa sobre contabilidade de proteção.

Adicionalmente, como estratégia para prevenção e redução dos efeitos da flutuação da taxa de câmbio nos resultados, a Companhia passou a contratar operações a termo ("Non Deliverable Forward - NDF"), baseadas nas projeções de fluxo de caixa futuros a partir das previsões orçamentárias e de forecasts intermediários.

Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía 12 contratos de operações a termo com vencimentos até maio de 2024, com valor de referência (nocial) e valor justo, conforme segue:

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Descrição	Objeto de proteção	Moeda referência	31/03/2024		31/12/2023	
			Valor de referência	Valor justo	Valor de referência	Valor justo
Contrato a termo	Moeda	Mil dólares	16.800	<b>539</b>	73.166	<b>(4.616)</b>

Esses instrumentos financeiros foram designados como hedge de fluxo de caixa, cujos efeitos estão demonstrados no "item d" desta nota explicativa que versa sobre contabilidade de proteção.

Como já mencionado no item "Risco de mercado: preço das commodities", a Companhia mantém contratos firmados de compra de trigo e óleo para pagamento e entrega futura com total estimado de trigo em US\$ 38.595 e de óleo em US\$ 10.409, sujeitos a risco de variação cambial (US\$ 50.700 e de óleo em US\$ 18.824 em 31 de dezembro de 2023).

#### *Análise de sensibilidade à variação do dólar dos contratos de compra de trigo e óleo para entrega futura*

A análise de sensibilidade levou em conta a possibilidade de três cenários de variação do dólar e os respectivos resultados futuros de trigo e óleo que seriam gerados. O cenário provável considerou a cotação do dólar de R\$ 5,0481, projeção da taxa futura do câmbio para 90 dias, conforme cotação obtida na B3 em 28 de março de 2024. Os demais cenários, possível e remoto, consideraram um aumento na cotação do dólar em 25% (R\$ 6,3102) e 50% (R\$ 7,5722), respectivamente.

Descrição do contrato	Posição em risco (USD)	Risco	Cenários		
			Provável	Possível	Remoto
Aquisição de trigo	38.595	Alta do dólar	<b>(2.004)</b>	<b>(48.708)</b>	<b>(97.416)</b>
Aquisição de óleo	10.409	Alta do dólar	<b>(541)</b>	<b>(13.137)</b>	<b>(26.273)</b>

#### **v. Risco de inflação**

Em razão de emissão de debêntures em março de 2021 com encargos remuneratórios baseados no Índice de Preços para o Consumidor Amplo (IPCA) e com vencimento em longo prazo (7 anos e 10 anos), os resultados da Companhia estão mais suscetíveis a variações significativas da inflação.

Como estratégia para prevenção e redução dos efeitos de variações desse índice, a Companhia contratou operações de swap, trocando o risco de variação do IPCA mais taxa de juros pelo CDI mais taxa de juros, por entender que o risco de variação do CDI é baixo, além do fato de ser o indexador de suas aplicações financeiras.

Nesse sentido, em 31 de março de 2024, a Companhia possuía 42 contratos negociados de operações de swap para proteção das emissões das debêntures, com vencimentos até 17 de março de 2031, em que, na ponta ativa recebe, em média, IPCA mais taxa de juros de 4,02% a.a. e na ponta passiva paga, em média, CDI mais taxa de juros de 0,28% a.a. Os valores de referência (nacional) totalizaram R\$ 811.644 para contratos já vigentes e o valor justo bruto a receber desses instrumentos derivativos em 31 de março de 2024 totalizava R\$ 98.331.

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Contratos de swap	Valor de referência		Valor da curva		Valor justo	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
<b>Posição ativa</b>						
IPCA	<b>811.644</b>	931.644	<b>970.656</b>	1.089.764	<b>922.881</b>	1.042.013
<b>Posição passiva</b>						
CDI	<b>811.644</b>	931.644	<b>814.722</b>	964.849	<b>824.550</b>	975.134
<b>Resultado do swap</b>	-	-	<b>155.934</b>	124.915	<b>98.331</b>	66.879

Esses instrumentos financeiros foram designados como *hedge* de valor justo, cujos efeitos são registrados na demonstração do resultado financeiro (ver Nota Explicativa nº 16).

**vi. Risco de taxa de juros**

A Companhia está exposta, principalmente, às variações nas taxas de juros CDI nas aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
<b>Ativos financeiros</b>				
Aplicações financeiras indexadas ao CDI	<b>2.022.516</b>	2.223.898	<b>2.024.919</b>	2.224.477
<b>Passivos financeiros</b>				
Operações em moeda estrangeira com derivativos atrelados ao CDI <sup>(1)</sup>	<b>(834.875)</b>	(837.959)	<b>(834.875)</b>	(837.959)
Operações de debêntures com derivativos e capital de giro atrelados ao CDI <sup>(1)</sup>	<b>(814.722)</b>	(964.849)	<b>(814.722)</b>	(964.849)
Financiamentos indexados ao CDI	<b>(223.699)</b>	(240.482)	<b>(245.193)</b>	(261.977)
<b>Ativos (Passivos)</b>	<b>149.220</b>	180.608	<b>130.129</b>	159.692

<sup>(1)</sup> Vide item iv - Risco de taxa de câmbio e v - Risco de inflação.

**Análise de sensibilidade à variação do CDI**

O quadro abaixo mostra a projeção de ganho ou perda que seria reconhecida nos próximos 12 meses, caso fosse mantida a posição dos ativos indexados ao CDI líquidos dos passivos atrelados ao CDI em R\$ 130.129.

Descrição	Posição em risco	Risco	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Ativos líquidos	130.129	Queda do CDI	<b>(1.041)</b>	<b>(3.204)</b>	<b>(6.409)</b>

O cenário provável considerou a cotação futura do DI para 360 dias, conforme informação obtida na B3 em 28 de março de 2024, no patamar de 9,85% a.a. Os demais cenários, possível e remoto, consideraram uma redução nesta cotação em 25% (7,39% a.a.) e 50% (4,93% a.a.), respectivamente.

Mesmo diante da projeção de queda do CDI para o ano de 2024, a Administração da Companhia, devido à sua atual situação econômico-financeira, não vê risco para esse indicador.

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS  
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****d) Contabilidade de proteção (Hedge Accounting)**

A Companhia adota a contabilidade de *hedge* nas operações com os instrumentos financeiros em especial, contratos a termo (NDF), opções, contratos futuros e swap, à medida que se qualificam na relação de proteção de *hedge* de fluxo de caixa. Tais instrumentos de *hedge* designados à contabilidade de *hedge* estão em perfeito alinhamento ao objetivo e a estratégia de gerenciamento de risco da Companhia.

Os efeitos das relações de *hedge* formalmente designadas estão demonstrados a seguir:

Descrição	Controladora e Consolidado
	Hedge de fluxo de caixa
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(123.425)</b>
Perdas em instrumentos derivativos	(85.008)
Ajustes ao custo de matéria-prima objeto de proteção	58.938
Variações no valor justo de contratos derivativos	100.293
Reclassificação para resultado financeiro	26.070
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(23.132)</b>
Ganhos em instrumentos derivativos	3.204
Ajustes ao custo de matéria-prima objeto de proteção	(7.270)
Variações no valor justo de contratos derivativos	10.137
Reclassificação para resultado financeiro	4.066
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>(12.995)</b>

<sup>(1)</sup> Variação em virtude do dólar fixado a maior que o de mercado.

A composição do saldo de reserva de *hedge* de fluxo de caixa registrada em outros resultados abrangentes está demonstrada a seguir:

Descrição	Controladora e Consolidado
<b>Saldo de <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(81.461)</b>
Variações no valor justo de contratos derivativos	100.293
Efeito tributário sobre o valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	(34.100)
<b>Saldo de <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(15.268)</b>
Variações no valor justo de contratos derivativos	10.137
Efeito tributário sobre o valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	(3.446)
<b>Saldo de <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de março de 2024</b>	<b>(8.577)</b>

**e) Gestão do capital**

A Companhia monitora o capital através da análise de sua situação financeira e endividamento com base no índice de alavancagem financeira (dívida líquida/total do capital), por entender que esse indicador reflete de forma mais apropriada o nível relativo de seu endividamento e da sua capacidade de pagamento. A dívida líquida é composta pelos financiamentos e empréstimos, deduzida dos saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos.

Os índices de alavancagem financeira em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023 estão distribuídos conforme demonstrado a seguir:

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Consolidado	31/03/2024	31/12/2023
<b>Dívida de financiamentos e empréstimos</b>	<b>(1.149.186)</b>	(1.266.779)
<b>Debêntures</b>	<b>(915.041)</b>	(904.277)
(-) Caixa e equivalentes de caixa	<b>2.174.442</b>	2.267.837
(-) Depósitos vinculados	<b>2.786</b>	2.823
(-) Aplicações financeiras de curto prazo	<b>15.452</b>	15.204
(-) Aplicações financeiras de longo prazo	<b>1.128</b>	2.072
Instrumentos financeiros derivativos a receber (a pagar)	<b>19.414</b>	(43.256)
<b>Caixa líquido (dívida líquida) (A)</b>	<b>148.995</b>	73.624
Patrimônio líquido	<b>7.752.091</b>	7.604.694
<b>Total do capital (B)</b>	<b>7.603.096</b>	7.531.070
<b>Índice alavancagem financeira (C = A / B x 100)</b>	<b>(1,96%)</b>	(0,98%)

A variação do índice de alavancagem financeira da Companhia é representada pela relação do caixa líquido (dívida líquida) sobre o total do capital. O indicador no período findo em 31 de março de 2024 foi de -1,96% (-0,98% em 31 de dezembro de 2023), variação ocasionada pela redução no nível de endividamento da Companhia.

**16. Receitas (despesas) financeiras líquidas**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
<b>Receitas financeiras</b>				
Rendimentos de aplicações financeiras	<b>63.043</b>	28.148	<b>63.045</b>	28.312
Juros selic sobre créditos tributários	<b>3.088</b>	5.718	<b>3.125</b>	5.716
Atualização de depósitos judiciais	<b>3.357</b>	4.208	<b>3.357</b>	4.208
Variações cambiais ativas	<b>8.541</b>	41.925	<b>8.542</b>	42.746
Outros	<b>2.057</b>	3.053	<b>2.161</b>	3.241
	<b>80.086</b>	83.052	<b>80.230</b>	84.223
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros sobre financiamentos	<b>(9.335)</b>	(11.849)	<b>(9.335)</b>	(11.874)
Juros sobre dívida de aquisição de empresas	<b>(3.649)</b>	(4.965)	<b>(3.649)</b>	(4.965)
Juros sobre arrendamentos	<b>(9.256)</b>	(8.968)	<b>(9.281)</b>	(8.968)
Juros e variações monetárias sobre debêntures	<b>(24.394)</b>	(26.757)	<b>(24.394)</b>	(26.757)
Variações cambiais passivas	<b>(31.447)</b>	(23.101)	<b>(31.465)</b>	(24.225)
Variações monetárias passivas	<b>(228)</b>	(3.054)	<b>(228)</b>	(3.054)
Ganhos (perdas) em operações com contratos de swap	<b>10.717</b>	(47.006)	<b>10.717</b>	(47.006)
Spread nas operações de compra de moeda a termo (NDF)	<b>(4.066)</b>	(4.646)	<b>(4.066)</b>	(4.739)
Variação positiva (negativa) de hedge a valor justo com contratos derivativos	<b>4.710</b>	4.148	<b>4.710</b>	4.148
Variação positiva (negativa) de valor justo de debêntures e financiamentos	<b>(4.253)</b>	(4.730)	<b>(4.253)</b>	(4.730)
Comissões e despesas bancárias	<b>(2.116)</b>	(2.751)	<b>(2.212)</b>	(3.375)
Outros	<b>(7.610)</b>	(6.656)	<b>(7.404)</b>	(6.767)
	<b>(80.927)</b>	(140.335)	<b>(80.860)</b>	(142.312)
<b>Despesas financeiras líquidas</b>	<b>(841)</b>	(57.283)	<b>(630)</b>	(58.089)

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**17. Obrigações sociais e trabalhistas**

A composição dos saldos contemplam as seguintes provisões e encargos:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
<b>Provisões trabalhistas</b>				
Provisão de participação nos lucros e resultados	37.335	76.599	38.392	77.642
Provisão de férias	84.601	84.379	86.214	86.206
Provisão de 13ª salário	15.343	-	15.597	-
Outros	4.173	4.064	6.016	5.049
	<b>141.452</b>	<b>165.042</b>	<b>146.219</b>	<b>168.897</b>
<b>Encargos sociais e trabalhistas</b>				
INSS	64.678	59.226	66.115	60.378
FGTS	15.846	16.529	16.343	17.024
Outros	155	2.016	218	2.054
	<b>80.679</b>	<b>77.771</b>	<b>82.676</b>	<b>79.456</b>
<b>Total</b>	<b>222.131</b>	<b>242.813</b>	<b>228.895</b>	<b>248.353</b>

**18. Obrigações fiscais**

A composição dos saldos contemplam as seguintes obrigações fiscais:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
PIS/COFINS	20.699	6.504	21.549	7.628
Imposto de renda retido na fonte	15.676	18.328	15.814	18.517
Imposto de renda e contribuição social a pagar	1.778	1.778	1.779	1.779
Outras obrigações fiscais federais	856	705	8.422	6.194
ICMS	77.991	80.993	78.577	82.870
ISS	2.267	2.480	2.317	2.540
<b>Total</b>	<b>119.267</b>	<b>110.788</b>	<b>128.458</b>	<b>119.528</b>

**19. Subvenções governamentais**

As subvenções governamentais recebidas pela Companhia têm a natureza de subvenções para investimento, e se dividem em subvenções estaduais e federais, sendo todas monetárias e registradas pelos seus valores nominais.

A partir de janeiro de 2024, em decorrência da Lei nº 14.789/2023, as subvenções para investimento passaram a ser tributadas pelo PIS, COFINS, contribuição social e imposto de renda.

**19.1 Incentivos fiscais estaduais**

As subvenções para investimentos estaduais, por serem, em sua maioria, calculadas com base no valor do ICMS computado no custo de produção, são alocadas ao resultado numa linha na Demonstração do Resultado do Exercício, logo abaixo do custo dos produtos vendidos.

Em 31 de março de 2024, a Companhia fez jus a R\$ 97.824, valor líquido de tributação de PIS e COFINS no montante de R\$ 9.971 (R\$ 131.847 em 31 de março de 2023), decorrentes dos incentivos estaduais em vigência. Especificamente ao FUNDOPEM, a Companhia fez jus a R\$ 547, valor líquido de tributação de PIS e COFINS no montante de R\$ 56 (R\$ 1.468 em 31 de março de

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

2023) alocado em outras receitas operacionais na Demonstração do Resultado do Exercício (ver Nota Explicativa nº 26).

A seguir, apresenta-se o detalhamento dos seguintes incentivos estaduais:

Incentivos fiscais estaduais / Unidade incentivada	Percentual de redução do ICMS	Válido até
<b>DESENVOLVE – Bahia: desconto no pagamento de parte do ICMS devido sobre a aquisição do trigo em grão para o moinho de trigo.</b>		
Moinho de trigo e fábrica de massas e de biscoitos (Salvador-BA)	81%	jun/2025
<b>PROVIN – Ceará: diferimento do pagamento de parte do ICMS devido sobre a aquisição do trigo em grão para os moinhos de trigo e sobre o ICMS devido pelas operações com margarinas e gorduras especiais, quitados com recursos do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial para ambas as unidades</b>		
Moinho de trigo (Fortaleza-CE)	74,25%	dez/2032
Moinho de trigo integrado à fábrica de biscoitos e massas (Eusébio-CE)	74,25%	dez/2032
Fábrica de gorduras e margarinas especiais (Fortaleza-CE)	56,25%	dez/2032
<b>PROEDI – Rio Grande do Norte: crédito presumido sobre o saldo devedor de ICMS mensal</b>		
Moinho de trigo e fábrica de massas (Natal-RN)	De 75% a 79%	jun/2032
<b>FAIN – Paraíba: desconto de parte do ICMS sobre as aquisições do trigo em grão para o moinho de trigo</b>		
Moinho de trigo e fábrica de massas (Cabedelo-PB)	81%	dez/2032
<b>PRODEPE – Pernambuco: aplicação de 75% sobre o valor do ICMS incidente sobre o trigo em grão consumido, pela indústria em equivalente de farinha de trigo, além de 5% do frete incidente sobre as vendas para fora da região Nordeste, desde que o valor total da subvenção não ultrapasse a 85% do ICMS sobre o trigo em grão contido na farinha de trigo consumida.</b>		
Fábrica de biscoitos e de massas (Jaboatão dos Guararapes-PE)	75% ou 85%	dez/2032
<b>Tratamento Tributário Especial – Rio de Janeiro (Unidade Piraquê) – Redução do imposto de forma que a carga tributária resulte em percentual igual a 3% do valor das saídas de produção própria em operações internas e interestaduais, por venda e transferência.</b>		
Fábrica de biscoitos e de massas (Queimados-RJ)	75% ou 85%	dez/2032
<b>Regime especial de tributação – Paraíba (Unidade Bayuex) – Redução do imposto de forma que a carga tributária para os produtos sujeitos ao ICMS Substituição resulte em percentual igual a 5%, e para os demais produtos o ICMS normal resulte em percentual igual a 4% sobre a operação de saída.</b>		
Operação com derivados de farinha de trigo (Bayuex-PB)	38% a 62%	dez/2032
<b>Tratamento Tributário Especial – Bento Gonçalves (Unidade Moinho Isabella) – Abatimento de ICMS devido pela sua operação industrial, quitados com recursos do FUNDOPEM – Fundo Operação Empresa do Estado do Rio Grande do Sul.</b>		
Moinho de trigo e Fábrica de biscoitos e massas (Moinho Isabela-RS)	32,10% a 39,60%	jul/2027

**Crédito presumido equiparado à subvenção para investimentos**

Em 31 de março de 2024, a Companhia fez jus a R\$ 21.932, valor líquido de tributação de PIS e COFINS no montante de R\$ 2.235 (R\$ 29.248 em 31 de março de 2023) a título de crédito presumido.

**Fundo Estadual de Equilíbrio Fiscal**

Atualmente, para os estados da Paraíba, Pernambuco, Bahia e Rio de Janeiro, as operações da Companhia estão sujeitas à referida norma.

A Companhia está discutindo a inconstitucionalidade dos depósitos em relação ao fundo de equilíbrio fiscal do estado da Bahia e foi concedida liminar suspendendo o pagamento de depósito até o julgamento definitivo da ação. No entanto, com a decisão do STF que julgou constitucional a cobrança do tributo, a Companhia retomou com os recolhimentos e aguarda o

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

juízo definitivo quanto à operacionalização da regra da não cumulatividade como crédito fiscal.

UF	Vigência		Prorrogação	
	Início	Término	Início	Término
Pernambuco	Ago/2016	Dez/2022	Jan/2023	Dez/2024
Bahia	Set/2016	Dez/2018	Jan/2019	Dez/2026
Paraíba	Out/2016	Mar/2019	Abr/2019	Mar/2024
Rio de Janeiro	Dez/2016	Dez/2026	-	-

Em 31 de março de 2024, as despesas incorridas pela Companhia relativas as referidas obrigações totalizaram R\$ 5.810 (R\$ 5.987 em 31 de março de 2023).

**19.2 Incentivos fiscais federais**

A subvenção federal é apresentada na Demonstração do Resultado como dedução do imposto de renda da pessoa jurídica.

Os prazos de vigência das subvenções federais em vigor são detalhados a seguir:

Unidades industriais	Índice de redução do IRPJ (%)	Período de validade
Moinho de trigo, fábrica de biscoitos e massas (Eusébio - CE)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de torradas (Eusébio - CE)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo (Fortaleza - CE)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de gorduras e margarinas especiais (Fortaleza - CE)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo (Natal - RN)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de massas (Natal - RN)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo e Fábrica de massas (Cabedelo - PB)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de massas e de biscoitos (Salvador - BA)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo e mistura pronta para bolo (Salvador - BA)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fabricação de massas e biscoitos (Jaboatão dos Guararapes - PE)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fabricação de biscoitos, bolos e snacks (Maracanaú - CE)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032

A Companhia obteve a renovação dos incentivos fiscais federais de suas unidades industriais localizadas nos estados do Nordeste, tendo suas vigências prorrogadas até dezembro de 2032.

**20. Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários**

No curso normal de suas operações, a Companhia é parte em ações judiciais e administrativas que envolvem questões tributárias, trabalhistas, cíveis e de outras naturezas, perante tribunais e órgãos governamentais.

Existem processos em discussão nos âmbitos administrativo e judicial. Em 31 de março de 2024, do total dos processos de naturezas trabalhista e cível, 2,25% (2,20% em 31 de dezembro de 2023) estão sendo discutidos em âmbito administrativo e 97,95% (97,80% em 31 de dezembro de 2023) estão sendo discutidos em âmbito judicial. Já em relação aos processos de natureza tributária, 44,25% (44,79% em 31 de dezembro de 2023) estão sendo discutidos em âmbito administrativo e 55,75% (55,21% em 31 de dezembro de 2023) estão sendo discutidos judicialmente.

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

A Companhia apresentava, em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023 as seguintes provisões e depósitos judiciais, relacionados aos riscos cíveis, trabalhistas e tributários:

Descrição	Provisão				Depósitos Judiciais <sup>(1)</sup>			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	31/03/24	31/12/23	31/03/24	31/12/23	31/03/24	31/12/23	31/03/24	31/12/23
Trabalhistas e cíveis	91.001	97.910	92.036	98.948	85.246	88.227	85.655	88.730
Tributárias	101.361	96.858	101.361	96.858	172.395	169.809	172.395	169.809
<b>Total</b>	<b>192.362</b>	<b>194.768</b>	<b>193.397</b>	<b>195.806</b>	<b>257.641</b>	<b>258.036</b>	<b>258.050</b>	<b>258.539</b>

<sup>(1)</sup> Os depósitos cíveis e trabalhistas são atualizados mensalmente pela TR e os de âmbito tributário são atualizados mensalmente pela Selic.

Em 31 de março de 2024, os depósitos judiciais vinculados aos processos de classificação de risco de perda provável totalizavam R\$ 107.568 (R\$ 94.556 em 31 de dezembro de 2023).

**a) Movimentação dos processos no período**

Controladora	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>127.423</b>	<b>97.183</b>	<b>224.606</b>
Adições	42.009	4.295	46.304
Atualizações/reversões	(1.062)	955	(107)
Baixas <sup>(1)</sup>	(70.460)	(5.575)	(76.035)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>97.910</b>	<b>96.858</b>	<b>194.768</b>
Adições	9.129	3.025	12.154
Atualizações/reversões	952	1.534	2.486
Baixas <sup>(1)</sup>	(16.990)	(56)	(17.046)
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>91.001</b>	<b>101.361</b>	<b>192.362</b>

<sup>(1)</sup> Refere-se, principalmente, a baixa de provisão contra depósito judicial recursal.

Consolidado	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>128.129</b>	<b>97.183</b>	<b>225.312</b>
Adições	42.349	4.295	46.644
Atualizações/reversões	(1.062)	955	(107)
Baixa <sup>(1)</sup>	(70.468)	(5.575)	(76.043)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>98.948</b>	<b>96.858</b>	<b>195.806</b>
Adições	9.142	3.025	12.167
Atualizações/reversões	952	1.534	2.486
Baixa <sup>(1)</sup>	(17.006)	(56)	(17.062)
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>92.036</b>	<b>101.361</b>	<b>193.397</b>

<sup>(1)</sup> Refere-se, principalmente, a baixa de provisão contra depósito judicial recursal.

**b) Movimentação dos depósitos judiciais no período**

Controladora	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>105.715</b>	<b>157.486</b>	<b>263.201</b>
Adições	52.236	681	52.917
Atualizações	3.083	12.097	15.180
Baixas	(72.807)	(455)	(73.262)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>88.227</b>	<b>169.809</b>	<b>258.036</b>
Adições	16.086	-	16.086
Atualizações	771	2.586	3.357
Baixas	(19.838)	-	(19.838)
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>85.246</b>	<b>172.395</b>	<b>257.641</b>

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Consolidado	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>106.165</b>	<b>157.486</b>	<b>263.651</b>
Adições	52.328	681	53.009
Atualizações	3.083	12.097	15.180
Baixas	(72.846)	(455)	(73.301)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>88.730</b>	<b>169.809</b>	<b>258.539</b>
Adições	16.086	-	16.086
Atualizações	771	2.586	3.357
Baixas	(19.932)	-	(19.932)
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>85.655</b>	<b>172.395</b>	<b>258.050</b>

Segue o cronograma esperado de realização dos processos tributários em 31 de março de 2024:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
	31/03/2024
2025	12.797
2026	5.326
2027	11.371
2028	25.740
2029 em diante	46.127
<b>Total</b>	<b>101.361</b>

**c) Naturezas dos processos****Cíveis e trabalhistas**

A Companhia figura como ré em 820 processos (852 em 31 de dezembro de 2023) de naturezas trabalhista e cível cuja probabilidade de perda é classificada como provável no valor de R\$ 77.416 e R\$ 14.620 respectivamente (R\$ 82.112 e R\$ 15.797 em 31 de dezembro de 2023), e em virtude da combinação de negócios com a Piraquê, também, provisões para processos com riscos de perda possível e remota, de R\$ 3.828 (R\$ 3.726 em 31 de dezembro de 2023).

**Tributárias**

Em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023, as provisões para riscos tributários estão demonstradas conforme segue:

Descrição	Controladora e Consolidado			
	31/03/2024		31/12/2023	
	Contingências	Depósitos Judiciais	Contingências	Depósitos Judiciais
IPI – depósito judicial	7.171	7.171	7.106	7.106
IRPJ – depósito judicial(a)	37.462	37.462	37.047	37.047
IPTU – depósito judicial	2.280	5.569	2.234	5.493
ICMS (b)	7.287	-	7.287	-
Honorários advocatícios de êxito(c)	21.637	-	21.345	-
Contingências indenizáveis (d)	11.253	-	11.253	-
Outros	14.271	13.730	10.586	13.495
	<b>101.361</b>	<b>63.932</b>	96.858	63.141

**Passivos contingentes – risco de perda possível**

Adicionalmente às provisões constituídas, a Companhia e suas controladas possuem diversas contingências trabalhistas, cíveis e tributárias em andamento, nas quais figuram no polo passivo

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
**(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

e cuja perda, segundo a opinião de consultores jurídicos internos e externos, é possível, totalizando aproximadamente R\$ 1.959.921 (R\$ 1.877.583 em 31 de dezembro de 2023).

Dentre os processos tributários, merecem destaque aqueles relevantes que versam sobre as seguintes matérias: i) crédito outorgado indevido de ICMS, totalizando R\$ 365.260; ii) crédito indevido de ICMS - Margem de Valor Agregado - Protocolo ICMS 46, totalizando R\$ 58.658; (iii) IPI alíquota zero, no montante de R\$ 153.192; (v) PIS/COFINS importação, totalizando R\$ 214.816; e (iv) PIS/COFINS no valor de R\$ 238.775.

**21. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
<b>Lucro contábil antes do imposto de renda e da contribuição social [A]</b>	<b>188.495</b>	28.845	<b>190.716</b>	27.983
<b>Alíquota fiscal combinada [B]</b>	<b>34,00%</b>	34,00%	<b>34,00%</b>	34,00%
[A X B] Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinada	<b>(64.088)</b>	(9.807)	<b>(64.843)</b>	(9.514)
<b>Adições permanentes [C]</b>	<b>(7.133)</b>	(11.746)	<b>(7.002)</b>	(10.703)
Despesas não dedutíveis	<b>(6.441)</b>	(9.799)	<b>(6.447)</b>	(10.221)
Equivalência patrimonial	<b>(692)</b>	(1.947)	<b>(555)</b>	(482)
<b>Exclusões permanentes [D]</b>	<b>37.667</b>	62.641	<b>36.070</b>	62.167
Equivalência patrimonial	<b>1.992</b>	587	<b>(410)</b>	202
Incentivos fiscais estaduais <sup>(1)</sup>	<b>9.345</b>	55.271	<b>9.345</b>	55.282
Benefício Fiscal - Juros sobre capital próprio	<b>25.250</b>	5.715	<b>25.250</b>	5.715
Outros itens	<b>1.080</b>	1.068	<b>1.885</b>	968
<b>[A X B+C-D] Imposto de renda e contribuição social no resultado antes da isenção</b>	<b>(33.554)</b>	41.088	<b>(35.775)</b>	41.950
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período pós-isenção [E]	<b>(33.554)</b>	41.088	<b>(35.775)</b>	41.950
Imposto de renda e contribuição social correntes	<b>(970)</b>	-	<b>(970)</b>	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	<b>(32.584)</b>	41.088	<b>(34.805)</b>	41.950
[E/A] Alíquota efetiva	<b>17,80%</b>	-	<b>18,76%</b>	-

<sup>(1)</sup> Valor do incentivo bruto, sem a incidência de PIS/COFINS. Vide Nota Explicativa nº 19 que apresenta o detalhamento dos incentivos fiscais estaduais.

O saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos, apresentavam as seguintes composições:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
<b>Ativo diferido</b>				
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	<b>7.526</b>	8.619	<b>8.328</b>	9.409
Provisão para litígios e demandas judiciais	<b>37.111</b>	37.977	<b>37.528</b>	38.395
Provisão de despesas com logística e verbas contratuais	<b>33.710</b>	15.809	<b>33.631</b>	15.871
Perdas estimadas com créditos de impostos	<b>12.997</b>	12.997	<b>12.997</b>	12.997
Provisão de despesas com honorários advocatícios	<b>10.028</b>	9.537	<b>10.028</b>	9.537
Provisões de PLR e outros eventos	<b>12.235</b>	25.869	<b>12.401</b>	26.195
Provisão para perdas em estoques	<b>6.911</b>	5.714	<b>6.980</b>	6.344
Amortização do balanço a valor justo	<b>18.598</b>	17.898	<b>19.090</b>	18.391
Perdas em operação com contratos de derivativos	<b>25.577</b>	36.271	<b>25.577</b>	36.271
Prejuízo fiscal	<b>291.436</b>	281.766	<b>291.436</b>	281.766
Outras provisões	<b>30.543</b>	28.513	<b>34.287</b>	32.089
<b>Total</b>	<b>486.672</b>	480.970	<b>492.283</b>	487.265

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
<b>Passivo diferido</b>				
Diferenças de depreciação (taxas fiscais x vida útil)	208.850	256.927	213.293	261.215
Amortização fiscal do ágio pago por rentabilidade futura	247.747	196.184	275.589	222.700
Atualização dos depósitos judiciais	21.950	20.809	21.950	20.809
Ganhos em operação com contratos derivativos	58.962	46.246	58.962	46.246
Subvenções para investimentos	17.338	-	17.394	-
Outras provisões (reversões)	61.706	54.654	61.706	54.654
<b>Total</b>	<b>616.553</b>	<b>574.820</b>	<b>648.894</b>	<b>605.624</b>
<b>Passivo diferido líquido</b>	<b>129.881</b>	<b>93.850</b>	<b>156.611</b>	<b>118.359</b>

Os tributos diferidos apresentavam a seguinte expectativa de realização:

**Ativo de imposto diferido**

Ano de vencimento	Controladora	Consolidado
2025	121.859	130.943
2026	80.418	80.582
2027	83.684	83.848
2028	81.960	82.540
2029 em diante	118.751	114.370
<b>Total</b>	<b>486.672</b>	<b>492.283</b>

**Passivo de imposto diferido**

Ano de vencimento	Controladora	Consolidado
2025	93.551	94.052
2026	20.885	21.329
2027	20.885	21.329
2028	39.360	39.805
2029 em diante	441.872	472.379
<b>Total</b>	<b>616.553</b>	<b>648.894</b>
<b>Passivo de imposto diferido</b>	<b>129.881</b>	<b>156.611</b>

**22. Outros passivos circulantes e não circulantes**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Provisão para despesas operacionais <sup>(1)</sup>	199.002	137.345	205.126	147.821
Provisão para honorários advocatícios	7.856	6.705	7.856	6.705
Adiantamentos de clientes <sup>(2)</sup>	27.239	17.794	27.241	17.796
Outros	9.013	6.761	10.549	8.219
<b>Total</b>	<b>243.110</b>	<b>168.605</b>	<b>250.772</b>	<b>180.541</b>
<b>Circulante</b>	<b>234.013</b>	<b>160.660</b>	<b>240.138</b>	<b>171.138</b>
<b>Não circulante</b>	<b>9.097</b>	<b>7.945</b>	<b>10.634</b>	<b>9.403</b>

<sup>(1)</sup> Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrentes, principalmente, de gastos com prestação de serviços, marketing, logística, entre outros. <sup>(2)</sup> Refere-se aos recebimentos antecipados de clientes, vinculados a venda de produtos no país.

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS  
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****23. Patrimônio líquido****a) Capital social – Controladora**

Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía 66.385.773 de ações ordinárias em circulação, o que corresponde a 19,58% do total (19,58% em 31 de dezembro de 2023).

**b) Ações em tesouraria**

Em reunião do Conselho de Administração realizada no dia 06 de agosto de 2021, foi aprovado, pela Companhia, o programa de aquisição de ações de sua própria emissão com o propósito de atender ao programa de incentivo de longo prazo com ações restritas e maximizar a geração de valor para os acionistas, na quantidade máxima de 6.289.075 ações ordinárias. As operações de compra de ações foram suportadas pelo montante global das reservas de lucro e de capitais disponíveis, com a exclusão da reserva legal, da reserva de lucros a realizar, da reserva especial de dividendo não distribuído e da reserva de incentivos fiscais, conforme aplicável.

O programa de compra de ações encerrou-se em 09 de fevereiro de 2023.

Em 31 de março de 2024, a quantidade de ações em tesouraria adquirida pela Companhia totalizava 2.675.111 ações (2.675.111 em 31 de dezembro de 2023) com preço médio de R\$ 28,77 por unidade de ação, sendo os preços mínimos e máximos de R\$ 20,75 e R\$ 42,13, respectivamente, totalizando o montante de R\$ 79.953.

**c) Outorga de ações restritas**

O valor justo das ações restritas do plano de remuneração baseado em ações reconhecido no período findo em 31 de março de 2024, de acordo com o prazo transcorrido para aquisição do direito das ações restritas, foi de R\$ 3.723 (R\$ 2.885 em 31 de março de 2023).

Maiores informações sobre plano baseado em ações estão apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, Nota Explicativa nº 27.

**d) Remuneração dos acionistas**

Em 31 de março de 2024, a Companhia distribuiu o montante de R\$ 20.179 a título de juros sobre capital próprio intercalares (R\$ 16.809 em 31 de março de 2023).

**e) Ajustes acumulados de conversão**

Os ajustes acumulados de conversão estão representados por variações cambiais de investimentos no exterior.

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**24. Receita operacional líquida**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
<b>Receita bruta</b>	<b>2.606.378</b>	2.946.009	<b>2.639.795</b>	3.028.003
Mercado interno	<b>2.569.770</b>	2.904.691	<b>2.569.769</b>	2.954.173
Mercado externo	<b>36.608</b>	41.318	<b>70.026</b>	73.830
<b>Deduções</b>	<b>(483.394)</b>	(508.606)	<b>(499.398)</b>	(542.489)
Devoluções, descontos e cancelamentos	<b>(183.222)</b>	(174.923)	<b>(198.884)</b>	(198.272)
Impostos incidentes sobre vendas	<b>(300.172)</b>	(333.683)	<b>(300.514)</b>	(344.217)
<b>Receita líquida</b>	<b>2.122.984</b>	2.437.403	<b>2.140.397</b>	2.485.514

A receita líquida por linha de produto da Companhia, em 31 de março de 2024 e 2023 é apresentada a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Biscoitos	<b>1.089.284</b>	1.254.061	<b>1.089.284</b>	1.254.061
Massas	<b>468.621</b>	489.449	<b>481.166</b>	503.742
Farinha e farelo	<b>352.509</b>	476.068	<b>352.509</b>	476.068
Margarina e gordura	<b>118.187</b>	145.943	<b>118.187</b>	145.943
Outras linhas de produtos <sup>(1)</sup>	<b>94.383</b>	71.882	<b>99.251</b>	105.700
<b>Receita líquida</b>	<b>2.122.984</b>	2.437.403	<b>2.140.397</b>	2.485.514

<sup>(1)</sup> Referem-se às outras linhas de produtos: bolos, snacks, mistura para bolos, refrescos, torradas, produtos saudáveis, molhos e temperos.

**25. Resultado por natureza**

A Companhia optou por apresentar a demonstração do resultado por função, e mostra a seguir o detalhamento do custo dos produtos vendidos e despesas por natureza consideradas relevantes:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
<b>Custo dos produtos vendidos</b>				
Matéria-prima	<b>(875.722)</b>	(1.337.344)	<b>(893.433)</b>	(1.354.490)
- Trigo	<b>(560.868)</b>	(866.136)	<b>(560.339)</b>	(866.003)
- Óleo	<b>(148.362)</b>	(275.652)	<b>(148.360)</b>	(275.652)
- Açúcar	<b>(70.196)</b>	(66.037)	<b>(70.196)</b>	(66.037)
- Farinha de terceiros	<b>(2.161)</b>	(2.244)	<b>(2.161)</b>	(2.244)
- Gordura de terceiros	<b>(40)</b>	(45)	<b>(40)</b>	(45)
- Outros	<b>(94.095)</b>	(127.230)	<b>(112.337)</b>	(144.509)
Embalagens	<b>(129.669)</b>	(146.002)	<b>(132.240)</b>	(148.238)
Mão de obra	<b>(197.243)</b>	(203.352)	<b>(203.480)</b>	(206.790)
Gastos gerais de fabricação <sup>(1)</sup>	<b>(173.498)</b>	(160.545)	<b>(177.548)</b>	(163.737)
Depreciação e amortização	<b>(47.039)</b>	(50.003)	<b>(47.836)</b>	(50.804)
Custo das mercadorias revendidas	<b>(30.275)</b>	(21.072)	<b>396</b>	(18.527)
<b>Total</b>	<b>(1.453.446)</b>	(1.918.318)	<b>(1.454.141)</b>	(1.942.586)

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
<b>Despesas com vendas</b>				
Despesas com marketing e vendas	(161.099)	(155.848)	(164.690)	(166.296)
Despesas com salários e benefícios a empregados	(145.337)	(133.422)	(148.065)	(138.254)
Despesas com fretes	(114.369)	(127.715)	(114.590)	(132.574)
Despesas de depreciação e amortização	(22.683)	(21.717)	(22.900)	(21.829)
<b>Total</b>	<b>(443.488)</b>	<b>(438.702)</b>	<b>(450.245)</b>	<b>(458.953)</b>
<b>Despesas administrativas e gerais</b>				
Despesas com salários e benefícios a empregados	(50.163)	(45.679)	(51.858)	(48.054)
Serviços de terceiros	(18.276)	(14.021)	(18.895)	(14.578)
Despesa com tecnologia	(5.864)	(6.239)	(6.146)	(6.559)
Outras despesas administrativas	(7.515)	(6.151)	(8.149)	(6.957)
Doações	(4.145)	(10.676)	(4.152)	(10.718)
Despesas de depreciação e amortização	(11.408)	(10.104)	(14.468)	(13.738)
<b>Total</b>	<b>(97.371)</b>	<b>(92.870)</b>	<b>(103.668)</b>	<b>(100.604)</b>
<b>Outras receitas (despesas), líquidas (2)</b>				
Despesas tributárias	(7.562)	(7.577)	(8.341)	(7.967)
Depreciação e amortização	(712)	(1.226)	(712)	(1.226)
Outras receitas (despesas)	(30.329)	(18.041)	(28.269)	(19.128)
<b>Total</b>	<b>(38.603)</b>	<b>(26.844)</b>	<b>(37.322)</b>	<b>(28.321)</b>

(1) Refere-se à força motriz, manutenção e outros custos; (2) Vide Nota Explicativa nº 26.

Em 31 de março de 2024, a Companhia registrou menor custo das matérias-primas em relação ao período anterior, face a retração no custo das principais commodities, com reduções de 32,4% e 34,6% no custo médio do trigo e do óleo, respectivamente, em contraponto ao aumento de 17,8% no açúcar.

**26. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas**

A seguir são apresentadas as outras (receitas) e despesas operacionais:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
<b>Outras receitas operacionais</b>				
Receita de venda de avarias, varreduras, sucatas e insumos(1)	5.032	7.778	5.188	9.112
Receita de vendas de bens do imobilizado	122	113	167	6.161
Subvenções para investimentos – FUNDOPEM	547	1.468	547	1.468
Recuperação de despesas	3.356	1.848	3.356	1.902
Crédito extemporâneo – PIS/COFINS	1.657	622	2.576	2.348
Crédito extemporâneo – ICMS	625	3.843	789	3.843
Crédito extemporâneo – Restituição de Indébitos	1.110	-	1.110	-
Ressarcimento de mercadoria sinistrada	61	1.535	61	1.535
Receita de venda de energia elétrica	1.194	2.187	1.196	2.187
Outras	112	1.646	156	1.934
<b>Total</b>	<b>13.816</b>	<b>21.040</b>	<b>15.146</b>	<b>30.490</b>

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
<b>Outras despesas operacionais</b>				
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas, tributários e honorários de êxito	(13.468)	(7.733)	(13.464)	(7.785)
Custo da venda dos bens do ativo imobilizado	(176)	(313)	(236)	(7.846)
Auto de infração no Inmetro	(634)	(1.023)	(634)	(1.023)
Provisões (reversões) estimadas ou realizadas em estoques	(4.137)	(3.190)	(3.284)	(3.860)
Fundo estadual de equilíbrio fiscal	(5.500)	(5.987)	(5.500)	(5.987)
Custo da venda de avarias, varreduras, sucatas e insumos	(13.295)	(11.386)	(13.295)	(12.459)
Custo da venda de energia elétrica	(2.484)	(3.502)	(2.484)	(3.502)
Despesas tributárias	(7.562)	(7.577)	(8.341)	(7.967)
Despesas com depreciação e amortização	(712)	(1.226)	(712)	(1.226)
Provisão para perdas de tributos a recuperar	-	(201)	-	(201)
Provisão para redução do valor recuperável de ativos	-	(265)	-	1.183
Débito extemporâneo - ICMS	(513)	(1.897)	(513)	(1.897)
Outras	(3.938)	(3.584)	(4.005)	(6.241)
	<b>(52.419)</b>	<b>(47.884)</b>	<b>(52.468)</b>	<b>(58.811)</b>
<b>Total</b>	<b>(38.603)</b>	<b>(26.844)</b>	<b>(37.322)</b>	<b>(28.321)</b>

<sup>(1)</sup> Refere-se, principalmente, à venda de ácido graxo.

**27. Lucro por ação**

Descrição	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023
Lucro líquido do período	154.941	69.933
Média ponderada de quantidade de ações ordinárias (a)	339.000	339.000
<b>Lucro básico por ação (R\$)</b>	<b>0,45705</b>	<b>0,20629</b>
Ajuste por ações restritas (b)	1.771	1.264
Ações em tesouraria (c)	(2.675)	(2.819)
Média ponderada de quantidade de ações ordinárias para cálculo do lucro diluído por ação (a + b + c)	338.096	337.445
<b>Lucro diluído por ação (R\$)</b>	<b>0,45828</b>	<b>0,20724</b>

**28. Eventos subsequentes****Programa de recompra de ações**

Em 18 de abril de 2024, foi aprovado pelo Conselho de Administração, o programa de recompra de ações, com o objetivo de adquirir ações de emissão da própria Companhia para manutenção em tesouraria e posterior cancelamento ou alienação com vistas a: (a) maximizar a geração de valor para os acionistas; e, (b) atender ao Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas aprovado na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 30 de abril de 2021.

A quantidade de ações a ser adquirida no âmbito do Programa de Recompra está limitada a 3.580.000 ações ordinárias, com prazo máximo de 18 meses, iniciando em 19/04/2024 com encerramento em 19/10/2025.

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS  
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2024  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****Enchente no estado do Rio Grande do Sul**

A Companhia destaca que sua unidade fabril localizada em Bento Gonçalves e o centro de distribuição de Nova Santa Rita não foram afetados pelas enchentes, e, portanto, suas estruturas físicas estão preservadas. No entanto, em decorrência dos problemas nas vias de acesso, sobretudo em Nova Santa Rita, sua operação está sendo afetada.

A Companhia esclarece que, até a presente data, não observou impactos significativos nas suas operações que resultassem em mudanças nas estimativas contábeis adotadas.

Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior  
Presidente

Maria das Graças Dias Branco da Escóssia  
Vice-Presidente Financeira

Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco  
Vice-Presidente de Administração e Desenvolvimento

Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco  
Vice-Presidente Industrial - Moinhos

Gustavo Lopes Theodozio  
Vice-Presidente de Investimentos e Controladoria

Rômulo Ruberti Calmon Dantas  
Vice-Presidente Comercial

Daniel Mota Gutierrez  
Vice-Presidente Jurídico, de Governança, Riscos e Compliance

Adil Dallago Filho  
Vice-Presidente de Supply Chain

Magali Carvalho Façanha  
Contadora CRC - CE 12410/O-6

## Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

### Titularidade das Ações

Nosso capital social, em 31 de março de 2024, é de R\$ 2.597,7 milhões, totalmente subscrito, integralizado e dividido em 339.000.000 ações, todas ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A tabela abaixo indica o número de ações detidas direta ou indiretamente, nesta data, pelo Acionista Controlador e pelos membros do nosso Conselho de Administração e Diretores:

POSIÇÃO ACIONÁRIA CONSOLIDADA DOS CONTROLADORES E ADMINISTRADORES E AÇÕES EM CIRCULAÇÃO				
Posição em 31/03/2023				
Acionista	Quantidade de Ações Ordinárias (Em unidades)	%	Quantidade Total de Ações (Em unidades)	%
Controlador	227.828.441	67,21	227.828.441	67,21
Administradores	42.396.571	12,51	42.396.571	12,51
Conselho de Administração	14.834.205	4,38	14.834.205	4,38
Diretoria	27.562.366	8,13	27.562.366	8,13
Ações em Tesouraria	2.819.146	0,83	2.819.146	0,83
Outros Acionistas	65.955.842	19,46	65.955.842	19,46
<b>Total</b>	<b>339.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>339.000.000</b>	<b>100,00</b>
Ações em Circulação	65.955.842	19,46	65.955.842	19,46

POSIÇÃO ACIONÁRIA CONSOLIDADA DOS CONTROLADORES E ADMINISTRADORES E AÇÕES EM CIRCULAÇÃO				
Posição em 31/03/2024				
Acionista	Quantidade de Ações Ordinárias (Em unidades)	%	Quantidade Total de Ações (Em unidades)	%
Controlador	227.840.941	67,21	227.840.941	67,21
Administradores	42.098.175	12,42	42.098.175	12,42
Conselho de Administração	21.296.864	6,28	21.296.864	6,28
Diretoria	20.801.311	6,14	20.801.311	6,14
Ações em Tesouraria	2.675.111	0,79	2.675.111	0,79
Outros Acionistas	66.385.773	19,58	66.385.773	19,58
<b>Total</b>	<b>339.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>339.000.000</b>	<b>100,00</b>
Ações em Circulação	66.385.773	19,58	66.385.773	19,58

Nota: Não há membros do conselho de administração e diretoria que detenham diretamente mais de 5% das ações da Companhia.

De acordo com o artigo 20 do nosso Estatuto social, o Conselho Fiscal não tem caráter permanente e não se encontrava instalado em 31 de março de 2024 e 2023.

**Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes**

POSIÇÃO ACIONÁRIA DOS DETENTORES DE MAIS DE 5% DAS AÇÕES DE CADA ESPÉCIE E CLASSE DA COMPANHIA				
<b>Companhia: M DIAS BRANCO S.A IND E COM DE ALIMENTOS</b>				
<b>Posição em 31/03/2023 (Em unidades de Ações)</b>				
Acionista	Ações Ordinárias		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
DIBRA Fundo de Investimentos em Ações	214.650.000	63,32	214.650.000	63,32
AVEIRO Fundo de Investimento	13.178.441	3,89	13.178.441	3,89
Membros do Cons. de Administração e Diretoria	42.396.571	12,51	42.396.571	12,51
Ações em Tesouraria	2.819.146	0,83	2.819.146	0,83
Outros	65.955.842	19,46	65.955.842	19,46
<b>Total</b>	<b>339.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>339.000.000</b>	<b>100,00</b>

POSIÇÃO ACIONÁRIA DOS DETENTORES DE MAIS DE 5% DAS AÇÕES DE CADA ESPÉCIE E CLASSE DA COMPANHIA				
<b>Companhia: M DIAS BRANCO S.A IND E COM DE ALIMENTOS</b>				
<b>Posição em 31/03/2024 (Em unidades de Ações)</b>				
Acionista	Ações Ordinárias		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
DIBRA Fundo de Investimentos em Ações	214.650.000	63,32	214.650.000	63,32
AVEIRO Fundo de Investimento	13.190.941	3,89	13.190.941	3,89
Membros do Cons. de Administração e Diretoria	42.098.175	12,42	42.098.175	12,42
Ações em Tesouraria	2.675.111	0,79	2.675.111	0,79
Outros	66.385.773	19,58	66.385.773	19,58
<b>Total</b>	<b>339.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>339.000.000</b>	<b>100,00</b>

**Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes**

<b>DIS TRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESS OA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA), ATÉ O NÍVEL DE PESS OA FÍSICA</b>				
<b>Companhia: DIBRA Fundo de Investimentos em Ações</b>	<b>Posição em 31/03/2024</b>			
	<b>Quotas</b>		<b>Total</b>	
<b>Quotistas</b>	<b>Quantidade</b>	<b>%</b>	<b>Quantidade</b>	<b>%</b>
Maria Consuelo Saraiva Leão Dias Branco	270,30	50,00	270,30	50,00
Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior	54,06	10,00	54,06	10,00
Maria das Graças Dias Branco da Escóssia	54,06	10,00	54,06	10,00
Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco	54,06	10,00	54,06	10,00
Francisco Marcos Saraiva Leão Dias Branco	54,06	10,00	54,06	10,00
Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco	54,06	10,00	54,06	10,00
<b>Total</b>	<b>540,61</b>	<b>100,00</b>	<b>540,61</b>	<b>100,00</b>

<b>DIS TRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESS OA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA), ATÉ O NÍVEL DE PESS OA FÍSICA</b>				
<b>Companhia: AVEIRO Multimercado Fundo de Investimento Crédito Privado Investimento no Exterior</b>	<b>Posição em 31/03/2024</b>			
	<b>Quotas</b>		<b>Total</b>	
<b>Quotistas</b>	<b>Quantidade</b>	<b>%</b>	<b>Quantidade</b>	<b>%</b>
Maria Consuelo Saraiva Leão Dias Branco	725.571.244	49,69	725.571.244	49,69
Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior	147.102.162	10,07	147.102.162	10,07
Maria das Graças Dias Branco da Escóssia	146.861.296	10,06	146.861.296	10,06
Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco	146.861.263	10,06	146.861.263	10,06
Francisco Marcos Saraiva Leão Dias Branco	146.861.362	10,06	146.861.362	10,06
Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco	146.861.219	10,06	146.861.219	10,06
<b>Total</b>	<b>1.460.118.546</b>	<b>100,00</b>	<b>1.460.118.546</b>	<b>100,00</b>

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Conselheiros e Acionistas  
M. Dias Branco S.A Indústria e Comércio de Alimentos  
Eusébio - Ceará

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da M. Dias Branco S.A Indústria e Comércio de Alimentos ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Fortaleza, 10 de maio de 2024

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC SP-014428/O-6 S-CE

Pedro Barroso Silva Junior  
Contador CRC CE-021967/O-5

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Declaramos, na qualidade de diretores da M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos, sociedade por ações com sede no Município de Eusébio, Estado do Ceará, na Rodovia BR 116 KM 18, s/n, Jabuti, CEP 61766-650, inscrita no CNPJ sob o nº 07.206.816/0001-15, que revimos, discutimos e aprovamos as informações intermediárias financeiras relativas ao período findo em 31 de março de 2024.

Eusébio, 10 de maio de 2024.

Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior  
Presidente

Maria das Graças Dias Branco da Escóssia  
Vice-Presidente Financeira

Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco  
Vice-Presidente de Administração e Desenvolvimento

Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco  
Vice-Presidente Industrial - Moinhos

Gustavo Lopes Theodozio  
Vice-Presidente de Investimentos e Controladoria

Rômulo Ruberti Calmon Dantas  
Vice-Presidente Comercial

Daniel Mota Gutierrez  
Vice-Presidente Jurídico, de Governança, Riscos e Compliance

Adil Dallago Filho  
Vice-Presidente de Supply Chain

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Declaramos, na qualidade de diretores da M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos, sociedade por ações com sede no Município de Eusébio, Estado do Ceará, na Rodovia BR 116 KM 18, s/n, Jabuti, CEP 61766-650, inscrita no CNPJ sob o nº 07.206.816/0001-15, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes relativas ao período findo 31 de março de 2024.

Eusébio, 10 de maio de 2024.

Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior  
Presidente

Maria das Graças Dias Branco da Escóssia  
Vice-Presidente Financeira

Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco  
Vice-Presidente de Administração e Desenvolvimento

Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco  
Vice-Presidente Industrial - Moinhos

Gustavo Lopes Theodozio  
Vice-Presidente de Investimentos e Controladoria

Rômulo Ruberti Calmon Dantas  
Vice-Presidente Comercial

Daniel Mota Gutierrez  
Vice-Presidente Jurídico, de Governança, Riscos e Compliance

Adil Dallago Filho  
Vice-Presidente de Supply Chain