

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	8
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	9

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	11
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	12
Demonstração de Valor Adicionado	13

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	14
Balanço Patrimonial Passivo	16
Demonstração do Resultado	18
Demonstração do Resultado Abrangente	20
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	21

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	23
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	24
Demonstração de Valor Adicionado	25

Comentário do Desempenho	26
--------------------------	----

Notas Explicativas	38
--------------------	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	83
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	86
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	87
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	88

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	339.000.000
Preferenciais	0
Total	339.000.000
Em Tesouraria	
Ordinárias	3.616.747
Preferenciais	0
Total	3.616.747

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	12.602.469	12.663.593
1.01	Ativo Circulante	5.836.295	5.919.426
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.130.903	2.142.136
1.01.02	Aplicações Financeiras	16.511	17.147
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	16.511	17.147
1.01.03	Contas a Receber	1.685.994	1.651.775
1.01.03.01	Clientes	1.685.994	1.651.775
1.01.04	Estoques	1.611.985	1.663.322
1.01.06	Tributos a Recuperar	291.776	268.518
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	291.776	268.518
1.01.06.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social	66.415	59.275
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	225.361	209.243
1.01.07	Despesas Antecipadas	19.670	21.743
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	79.456	154.785
1.01.08.03	Outros	79.456	154.785
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	41.661	118.398
1.01.08.03.03	Depósitos Vinculados	4.591	6.405
1.01.08.03.20	Outros Ativos Circulantes	33.204	29.982
1.02	Ativo Não Circulante	6.766.174	6.744.167
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	682.012	663.418
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.262	1.206
1.02.01.04	Contas a Receber	1.954	2.179
1.02.01.04.01	Clientes	1.954	2.179
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	678.796	660.033
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	260.362	251.116
1.02.01.10.04	Imposto de Renda e Contribuição Social	51.245	49.227
1.02.01.10.05	Outros Tributos a Recuperar	203.196	145.703
1.02.01.10.06	Ativos de Indenização	98.325	101.151
1.02.01.10.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	43.529	91.297
1.02.01.10.08	Outros Ativos não Circulantes	22.139	21.539
1.02.02	Investimentos	787.101	776.801
1.02.02.01	Participações Societárias	731.465	720.913
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	675.923	668.024
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	54.654	52.001
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	888	888
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	55.636	55.888
1.02.03	Imobilizado	3.444.649	3.448.380
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.687.015	2.725.170
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	347.950	348.222
1.02.03.02.02	Imobilizado Direito de Uso	347.950	348.222
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	409.684	374.988
1.02.04	Intangível	1.852.412	1.855.568
1.02.04.01	Intangíveis	1.852.412	1.855.568
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	552.678	552.674
1.02.04.01.03	Software	254.407	251.630

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04.01.04	Goodwill	944.412	944.412
1.02.04.01.05	Relacionamento com Clientes	100.915	106.852

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	12.602.469	12.663.593
2.01	Passivo Circulante	2.471.301	2.671.731
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	266.293	156.993
2.01.01.01	Obrigações Sociais	80.569	69.443
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	185.724	87.550
2.01.02	Fornecedores	1.194.650	1.077.516
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.061.903	1.074.951
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	132.747	2.565
2.01.03	Obrigações Fiscais	117.166	101.154
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	42.863	41.910
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	5.541	9.220
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	37.322	32.690
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	72.019	56.654
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.284	2.590
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	586.238	1.087.334
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	586.238	1.087.334
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	40.321	32.611
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	545.917	1.054.723
2.01.05	Outras Obrigações	306.954	248.734
2.01.05.02	Outros	306.954	248.734
2.01.05.02.05	Subvenções Governamentais	3.609	11.136
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	45.786	22.191
2.01.05.02.07	Arrendamento	115.901	98.550
2.01.05.02.20	Outros Passivos Circulantes	141.658	116.857
2.02	Passivo Não Circulante	1.991.002	1.993.919
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.269.902	1.275.451
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.269.902	1.275.451
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.269.902	1.275.451
2.02.02	Outras Obrigações	272.561	268.394
2.02.02.02	Outros	272.561	268.394
2.02.02.02.07	Arrendamento	241.313	256.681
2.02.02.02.20	Outros Passivos Não Circulantes	31.248	11.713
2.02.03	Tributos Diferidos	253.722	258.624
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	253.722	258.624
2.02.04	Provisões	194.817	191.450
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	194.817	191.450
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	109.701	110.043
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	68.948	69.820
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	16.168	11.587
2.03	Patrimônio Líquido	8.140.166	7.997.943
2.03.01	Capital Social Realizado	2.597.656	2.597.656
2.03.02	Reservas de Capital	47.288	46.417
2.03.02.08	Reserva Especial	16.530	16.529
2.03.02.09	Ações Outorgadas Reconhecidas	30.758	29.888
2.03.04	Reservas de Lucros	5.271.451	5.361.714

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.01	Reserva Legal	332.390	332.389
2.03.04.02	Reserva Estatutária	1.115.186	1.116.183
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	3.932.032	3.932.032
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	93.948
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-108.157	-112.838
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	235.502	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-14.706	-12.282
2.03.06.01	Ganhos (Perdas) em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	-22.286	-18.614
2.03.06.02	Efeitos Tributários em Operações de Hedge de Fluxo de caixa	7.580	6.332
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	2.975	4.438

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.703.432	4.895.918	2.609.317	4.732.301
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	3.285.234	5.963.823	3.227.682	5.834.060
3.01.02	Devoluções/Descontos/Impostos s/ vendas	-581.802	-1.067.905	-618.365	-1.101.759
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.808.495	-3.327.642	-1.710.723	-3.066.345
3.02.01	Custo dos Produtos Vendidos	-1.945.402	-3.561.617	-1.821.476	-3.271.910
3.02.02	Subvenções para investimentos estaduais	136.907	233.975	110.753	205.565
3.03	Resultado Bruto	894.937	1.568.276	898.594	1.665.956
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-654.424	-1.266.723	-652.000	-1.230.025
3.04.01	Despesas com Vendas	-498.522	-946.225	-543.021	-986.509
3.04.01.01	Despesas com Vendas	-469.775	-888.890	-521.348	-942.153
3.04.01.03	Depreciação e Amortização	-28.747	-57.335	-21.673	-44.356
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-106.785	-219.436	-102.545	-199.916
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-93.431	-193.094	-90.727	-176.689
3.04.02.03	Depreciação e Amortização	-13.354	-26.342	-11.818	-23.227
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	24.879	43.366	44.787	58.605
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-74.461	-140.650	-51.077	-103.497
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	465	-3.778	-144	1.292
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	240.513	301.553	246.594	435.931
3.06	Resultado Financeiro	-18.273	-11.822	-16.414	-17.255
3.06.01	Receitas Financeiras	143.270	317.840	81.237	161.323
3.06.02	Despesas Financeiras	-161.543	-329.662	-97.651	-178.578
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	222.240	289.731	230.180	418.676
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-5.858	-3.941	-40.262	-73.817
3.08.01	Corrente	-5.248	-8.784	-473	-1.444
3.08.02	Diferido	-610	4.843	-39.789	-72.373
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	216.382	285.790	189.918	344.859
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	216.382	285.790	189.918	344.859

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,63829	0,84304	0,56023	1,01728
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,64197	0,84837	0,56281	1,0224

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	216.381	285.790	189.918	344.859
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-4.338	-3.887	5.202	14.198
4.02.01	Ganhos (Perdas) em operações de hedge de fluxo de caixa	-6.722	-3.672	4.680	14.817
4.02.02	Ajustes Acumulados de Conversão	99	-1.463	2.114	4.419
4.02.03	Efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa	2.285	1.248	-1.592	-5.038
4.03	Resultado Abrangente do Período	212.043	281.903	195.120	359.057

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	672.818	330.598
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	672.838	749.034
6.01.01.01	Lucro Líquido antes de IR e CSLL	289.731	418.676
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	194.037	166.845
6.01.01.03	Custo na Venda de Imobilizado e Intangível	318	57
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	3.778	-1.292
6.01.01.05	Atualização dos Financiamentos, Debêntures, Variações Cambiais Ativas e Passivas	-99.079	212.904
6.01.01.06	Atualização de Aplicações Financeiras de Longo Prazo	-79	-62
6.01.01.07	Atualização Depósitos Judiciais	-6.430	-1.558
6.01.01.08	Provisão (Reversão) para Redução do Valor Recuperável de Tributos	0	-4.756
6.01.01.09	Créditos Tributários e Atualizações	-24.222	-44.492
6.01.01.10	Provisão e Atualização para Riscos Cíveis, Trabalhistas e Tributárias/Outros	36.727	29.289
6.01.01.11	Provisão (Reversão) para Perdas Estimadas de Clientes	12.397	16.718
6.01.01.12	Provisão (Reversão) do Valor Recuperável dos Estoques	3.826	6.875
6.01.01.13	Ações Outorgadas Reconhecidas	5.954	7.366
6.01.01.14	Juros Apropriados sobre Arrendamentos	21.659	18.781
6.01.01.15	Perdas (Ganhos) dos Contratos de Operações com Derivativos	235.621	-76.190
6.01.01.16	Provisão (Reversão) de Despesas/Ativo de Indenização	-2.222	-1.203
6.01.01.17	Provisão de IR sobre Financiamentos	822	1.076
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	171.835	-274.407
6.01.02.01	(Aumento) Redução em Depósitos Vinculados	1.814	-9.407
6.01.02.02	(Aumento) Redução em Contas a Receber Clientes	-46.391	68.399
6.01.02.03	(Aumento) Redução em Estoques	53.943	-397.435
6.01.02.04	(Aumento) Redução em Impostos a Recuperar	-54.475	-9.782
6.01.02.05	(Aumento) Redução em Aplicações Financeiras	636	-48
6.01.02.06	(Aumento) Redução em Depósitos Judiciais, Líquidos das Provisões para Riscos	-36.176	-23.866
6.01.02.07	(Aumento) Redução em Despesas Antecipadas	2.073	4.509
6.01.02.08	(Aumento) Redução em Ativos de Indenização	6.038	1.094
6.01.02.09	(Aumento) Redução em Outros Ativos	-3.822	1.170
6.01.02.10	Aumento (Redução) em Fornecedores	94.693	11.118
6.01.02.11	Aumento (Redução) em Impostos e Contribuição	9.784	-16.797
6.01.02.12	Aumento (Redução) em Obrigações Sociais e Trabalhistas	109.300	36.010
6.01.02.14	Aumento (Redução) em Subvenções Governamentais	-7.528	-991
6.01.02.15	Aumento (Redução) em Outros Passivos	41.946	61.619
6.01.03	Outros	-171.855	-144.029
6.01.03.02	Juros Pagos	-70.017	-71.018
6.01.03.03	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-11.465	0
6.01.03.05	Recebimento (Pagamento) de Recursos por Liquidação de Operações com Derivativos	-83.161	-43.941
6.01.03.06	Variações Cambiais pagas	-7.212	-29.070
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-127.624	-129.934

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-108.742	-76.884
6.02.02	Amortização de Dívida da Aquisição de Empresas	-3.098	-46.732
6.02.03	Aplicação Financeira a Longo Prazo	-100	-100
6.02.06	Resgate Aplicação Financeira a Longo Prazo	109	1.070
6.02.07	Adiantamento para subscrição de capital	-15.793	-7.288
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-556.427	25.923
6.03.01	Juros s/ Capital Próprio Pagos	-145.129	-182.505
6.03.02	Financiamentos Tomados	26.043	947.233
6.03.03	Pagamento de Financiamentos	-383.173	-655.591
6.03.04	Aquisição de Ações de Emissão da Cia.	0	-37.256
6.03.05	Pagamentos de Arrendamento	-54.168	-45.958
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-11.233	226.587
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.142.136	2.264.281
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.130.903	2.490.868

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.597.656	-66.421	5.474.552	0	-7.844	7.997.943
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.597.656	-66.421	5.474.552	0	-7.844	7.997.943
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.552	-94.944	-50.288	0	-139.680
5.04.09	Dividendos	0	0	0	-50.288	0	-50.288
5.04.10	Aprovação dos Dividendos Adicionais	0	0	-93.948	0	0	-93.948
5.04.11	Ações Outorgadas Reconhecidas	0	5.954	0	0	0	5.954
5.04.12	Exercício de Plano de Outorga de Ações Restritas com Ações em Tesouraria	0	-402	-996	0	0	-1.398
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	285.790	-3.887	281.903
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	285.790	0	285.790
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.887	-3.887
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-2.424	-2.424
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.463	-1.463
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.597.656	-60.869	5.379.608	235.502	-11.731	8.140.166

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.597.656	-29.561	5.052.081	0	-15.482	7.604.694
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.597.656	-29.561	5.052.081	0	-15.482	7.604.694
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-32.034	-141.263	-40.292	0	-213.589
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-37.256	0	0	0	-37.256
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-141.379	-40.292	0	-181.671
5.04.11	Ações Outorgadas Reconhecidas	0	7.366	0	0	0	7.366
5.04.12	Exercício de Plano de Outorga de Ações Restritas com Ações em Tesouraria	0	-2.144	116	0	0	-2.028
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	344.859	14.198	359.057
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	344.859	0	344.859
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	14.198	14.198
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	9.779	9.779
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	4.419	4.419
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.597.656	-61.595	4.910.818	304.567	-1.284	7.750.162

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	5.653.888	5.470.125
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	5.592.202	5.408.618
7.01.02	Outras Receitas	47.332	60.861
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	26.751	17.364
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-12.397	-16.718
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.999.842	-3.769.102
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.542.193	-2.316.917
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.449.487	-1.445.831
7.02.04	Outros	-8.162	-6.354
7.02.04.01	Materiais Relativos à Construção Ativos Próprios	-8.162	-6.354
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.654.046	1.701.023
7.04	Retenções	-194.037	-166.845
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-194.037	-166.845
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.460.009	1.534.178
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	314.062	162.615
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.778	1.292
7.06.02	Receitas Financeiras	317.840	161.323
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.774.071	1.696.793
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.774.071	1.696.793
7.08.01	Pessoal	732.354	700.894
7.08.01.01	Remuneração Direta	465.867	450.482
7.08.01.02	Benefícios	225.031	210.062
7.08.01.03	F.G.T.S.	41.456	40.350
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	409.429	458.771
7.08.02.01	Federais	248.507	286.675
7.08.02.02	Estaduais	152.541	163.854
7.08.02.03	Municipais	8.381	8.242
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	346.498	192.269
7.08.03.01	Juros	329.662	178.578
7.08.03.02	Aluguéis	16.836	13.691
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	285.790	344.859
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	50.288	40.292
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	235.502	304.567

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	12.704.185	12.768.867
1.01	Ativo Circulante	5.910.532	5.999.125
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.137.920	2.152.587
1.01.02	Aplicações Financeiras	16.511	17.147
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	16.511	17.147
1.01.03	Contas a Receber	1.705.370	1.667.866
1.01.03.01	Clientes	1.705.370	1.667.866
1.01.04	Estoques	1.635.946	1.687.637
1.01.06	Tributos a Recuperar	309.652	289.536
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	309.652	289.536
1.01.06.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social	68.274	61.309
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	241.378	228.227
1.01.07	Despesas Antecipadas	21.229	23.579
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	83.904	160.773
1.01.08.03	Outros	83.904	160.773
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	41.661	118.568
1.01.08.03.03	Depósitos vinculados	4.591	6.405
1.01.08.03.20	Outros Ativos Circulantes	37.652	35.800
1.02	Ativo Não Circulante	6.793.653	6.769.742
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	682.896	677.640
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.262	1.206
1.02.01.04	Contas a Receber	1.954	2.179
1.02.01.04.01	Clientes	1.954	2.179
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	679.680	674.255
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	260.731	251.385
1.02.01.10.04	Imposto de Renda e Contribuição Social	51.245	49.227
1.02.01.10.05	Outros Tributos a Recuperar	203.698	146.205
1.02.01.10.06	Ativos de Indenização	98.325	101.151
1.02.01.10.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	43.529	91.297
1.02.01.10.08	Outros Ativos Não Circulantes	22.152	34.990
1.02.02	Investimentos	86.515	86.947
1.02.02.01	Participações Societárias	30.879	31.059
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	29.991	30.171
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	888	888
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	55.636	55.888
1.02.03	Imobilizado	3.613.787	3.590.675
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.816.910	2.841.205
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	347.950	348.632
1.02.03.02.02	Imobilizado Direito de Uso	347.950	348.632
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	448.927	400.838
1.02.04	Intangível	2.410.455	2.414.480
1.02.04.01	Intangíveis	2.410.455	2.414.480
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	790.377	790.382
1.02.04.01.03	Software	254.667	252.309
1.02.04.01.04	Goodwill	1.243.915	1.243.915

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04.01.05	Relacionamento com Clientes	120.987	127.292
1.02.04.01.06	Acordo de Não Concorrência	509	582

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	12.704.185	12.768.867
2.01	Passivo Circulante	2.535.170	2.732.737
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	273.057	161.099
2.01.01.01	Obrigações Sociais	82.641	71.134
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	190.416	89.965
2.01.02	Fornecedores	1.216.705	1.095.064
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.074.729	1.086.339
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	141.976	8.725
2.01.03	Obrigações Fiscais	123.411	111.272
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	48.288	51.515
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	5.541	9.457
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	42.747	42.058
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	72.775	57.067
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.348	2.690
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	601.642	1.103.540
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	601.642	1.103.540
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	46.695	40.970
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	554.947	1.062.570
2.01.05	Outras Obrigações	320.355	261.762
2.01.05.02	Outros	320.355	261.762
2.01.05.02.05	Subvenções Governamentais	3.609	11.136
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	45.786	22.191
2.01.05.02.07	Arrendamento	115.901	98.768
2.01.05.02.20	Outros Passivos Circulantes	155.059	129.667
2.02	Passivo Não Circulante	2.028.849	2.038.187
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.269.902	1.286.149
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.269.902	1.286.149
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.269.902	1.286.149
2.02.02	Outras Obrigações	274.828	271.063
2.02.02.02	Outros	274.828	271.063
2.02.02.02.07	Arrendamento	241.313	256.697
2.02.02.02.20	Outros Passivos Não Circulantes	33.515	14.366
2.02.03	Tributos Diferidos	289.082	289.228
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	289.082	289.228
2.02.04	Provisões	195.037	191.747
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	195.037	191.747
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	109.701	110.043
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	69.126	70.097
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	16.210	11.607
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	8.140.166	7.997.943
2.03.01	Capital Social Realizado	2.597.656	2.597.656
2.03.02	Reservas de Capital	47.288	46.417
2.03.02.08	Reserva Especial	16.530	16.529
2.03.02.09	Ações Outorgadas Reconhecidas	30.758	29.888
2.03.04	Reservas de Lucros	5.271.451	5.361.714

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.01	Reserva Legal	332.390	332.389
2.03.04.02	Reserva Estatutária	1.115.186	1.116.183
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	3.932.032	3.932.032
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	93.948
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-108.157	-112.838
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	235.502	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-14.706	-12.282
2.03.06.01	Ganhos (Perdas) em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	-22.286	-18.614
2.03.06.02	Efeitos Tributários em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	7.580	6.332
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	2.975	4.438

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.723.395	4.932.303	2.629.993	4.770.390
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	3.320.946	6.030.279	3.269.246	5.909.041
3.01.02	Devoluções/Descontos/Impostos s/ Vendas	-597.551	-1.097.976	-639.253	-1.138.651
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.813.773	-3.339.133	-1.712.680	-3.068.997
3.02.01	Custo dos Produtos Vendidos	-1.950.680	-3.573.108	-1.823.433	-3.274.562
3.02.02	Subvenções para Investimentos Estaduais	136.907	233.975	110.753	205.565
3.03	Resultado Bruto	909.622	1.593.170	917.313	1.701.393
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-667.595	-1.285.904	-670.244	-1.262.978
3.04.01	Despesas com Vendas	-505.617	-957.952	-552.923	-1.003.168
3.04.01.01	Despesas com Vendas	-476.716	-900.171	-531.033	-958.378
3.04.01.03	Depreciação e Amortização	-28.901	-57.781	-21.890	-44.790
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-109.798	-227.069	-109.986	-213.654
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-95.440	-198.795	-94.908	-184.108
3.04.02.03	Depreciação e Amortização	-14.358	-28.274	-15.078	-29.546
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	25.129	44.347	45.225	60.372
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-77.024	-145.050	-51.557	-104.026
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-285	-180	-1.003	-2.502
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	242.027	307.266	247.069	438.415
3.06	Resultado Financeiro	-18.296	-12.779	-16.861	-17.491
3.06.01	Receitas Financeiras	143.630	319.397	81.529	161.759
3.06.02	Despesas Financeiras	-161.926	-332.176	-98.390	-179.250
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	223.731	294.487	230.208	420.924
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-7.349	-8.697	-40.290	-76.065
3.08.01	Corrente	-5.247	-8.783	-2.105	-3.074
3.08.02	Diferido	-2.102	86	-38.185	-72.991
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	216.382	285.790	189.918	344.859
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	216.382	285.790	189.918	344.859

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	216.382	285.790	189.918	344.859
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,63829	0,84304	0,56023	1,01728
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,64197	0,84837	0,56281	1,0224

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	216.381	285.790	189.918	344.859
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-4.338	-3.887	5.202	14.198
4.02.01	Ganhos (Perdas) em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	-6.722	-3.672	4.680	14.817
4.02.02	Ajustes Acumulados de Conversão	99	-1.463	2.114	4.419
4.02.03	Efeitos Tributários em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	2.285	1.248	-1.592	-5.038
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	212.043	281.903	195.120	359.057
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	212.043	281.903	195.120	359.057

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	696.424	349.450
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	681.844	762.772
6.01.01.01	Lucro Líquido Antes do IR e CSLL	294.487	420.924
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	198.523	175.712
6.01.01.03	Custo na Venda de Imobilizado e Intangível	319	142
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	180	2.502
6.01.01.05	Atualização dos Financiamentos, Debêntures, Variações Cambiais Ativas e Passivas	-98.999	213.499
6.01.01.06	Atualização de Aplicações Financeiras de Longo Prazo	-79	-62
6.01.01.07	Atualização Depósitos Judiciais	-6.430	-1.558
6.01.01.08	Provisão (Reversão) para Redução do Valor Recuperável de Tributos	0	-4.756
6.01.01.09	Créditos Tributários e Atualizações	-24.786	-45.788
6.01.01.10	Provisão e Atualização para Riscos Cíveis, Trabalhistas e Tributárias/Outros	36.649	28.861
6.01.01.11	Provisão (Reversão) para Perdas Estimadas de Clientes	12.240	16.607
6.01.01.12	Provisão (Reversão) do Valor Recuperável dos Estoques	7.900	6.816
6.01.01.13	Ações Outorgadas Reconhecidas	5.954	7.366
6.01.01.14	Juros Apropriados sobre Arrendamentos	21.665	18.824
6.01.01.15	Perdas (Ganhos) dos Contratos de Operações com Derivativos	235.621	-76.190
6.01.01.16	Provisão (Reversão) de Despesas/Ativo de Indenização	-2.222	-1.203
6.01.01.17	Provisão de IR sobre Financiamentos	822	1.076
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	186.351	-269.185
6.01.02.01	(Aumento) Redução em Depósitos Vinculados	1.814	-9.407
6.01.02.02	(Aumento) Redução em Contas a Receber Clientes	-49.518	66.873
6.01.02.03	(Aumento) Redução em Estoques	49.698	-390.303
6.01.02.04	(Aumento) Redução em Impostos a Recuperar	-54.123	-10.182
6.01.02.05	(Aumento) Redução em Aplicações Financeiras	636	-48
6.01.02.06	(Aumento) Redução em Depósitos Judiciais, Líquidos das Provisões para Riscos	-36.275	-23.761
6.01.02.07	(Aumento) Redução em Despesas Antecipadas	2.350	3.668
6.01.02.08	(Aumento) Redução em Ativos de Indenização	6.038	1.094
6.01.02.09	(Aumento) Redução em Outros Ativos	10.985	-6.216
6.01.02.10	Aumento (Redução) em Fornecedores	98.925	8.329
6.01.02.11	Aumento (Redução) em Impostos e Contribuição	9.264	-19.009
6.01.02.12	Aumento (Redução) em Obrigações Sociais e Trabalhistas	111.958	38.344
6.01.02.14	Aumento (Redução) em Subvenções Governamentais	-7.528	-991
6.01.02.15	Aumento (Redução) em Outros Passivos	42.127	72.424
6.01.03	Outros	-171.771	-144.137
6.01.03.02	Juros Pagos	-70.102	-71.126
6.01.03.03	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-11.465	0
6.01.03.05	Recebimento (Pagamento) de Recursos por Liquidação de Operações com Derivativos	-82.992	-43.941
6.01.03.06	Variações Cambiais Pagas	-7.212	-29.070
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-154.290	-134.954

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-138.518	-89.192
6.02.02	Amortização de Dívida da Aquisição de Empresas	-15.781	-46.732
6.02.03	Aplicação Financeira a Longo Prazo	-100	-100
6.02.06	Resgate Aplicação Financeira a Longo Prazo	109	1.070
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-555.362	23.147
6.03.01	Juros s/ Capital Próprio Pagos	-145.129	-182.505
6.03.02	Financiamentos Tomados	28.841	947.233
6.03.03	Pagamento de Financiamentos	-384.788	-658.052
6.03.04	Aquisição de Ações de Emissão da Cia.	0	-37.256
6.03.05	Pagamentos de Arrendamento	-54.286	-46.273
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-1.439	4.395
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-14.667	242.038
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.152.587	2.267.837
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.137.920	2.509.875

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.597.656	-66.421	5.474.552	0	-7.844	7.997.943	0	7.997.943
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.597.656	-66.421	5.474.552	0	-7.844	7.997.943	0	7.997.943
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.552	-94.944	-50.288	0	-139.680	0	-139.680
5.04.09	Dividendos	0	0	0	-50.288	0	-50.288	0	-50.288
5.04.10	Aprovação dos Dividendos Adicionais	0	0	-93.948	0	0	-93.948	0	-93.948
5.04.11	Ações Outorgadas Reconhecidas	0	5.954	0	0	0	5.954	0	5.954
5.04.12	Exercício de Plano de Outorga de Ações Restritas com Ações em Tesouraria	0	-402	-996	0	0	-1.398	0	-1.398
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	285.790	-3.887	281.903	0	281.903
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	285.790	0	285.790	0	285.790
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.887	-3.887	0	-3.887
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-2.424	-2.424	0	-2.424
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.463	-1.463	0	-1.463
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.597.656	-60.869	5.379.608	235.502	-11.731	8.140.166	0	8.140.166

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.597.656	-29.561	5.052.081	0	-15.482	7.604.694	0	7.604.694
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.597.656	-29.561	5.052.081	0	-15.482	7.604.694	0	7.604.694
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-32.034	-141.263	-40.292	0	-213.589	0	-213.589
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-37.256	0	0	0	-37.256	0	-37.256
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-141.379	-40.292	0	-181.671	0	-181.671
5.04.11	Ações Outorgadas Reconhecidas	0	7.366	0	0	0	7.366	0	7.366
5.04.12	Exercício de Plano de Outorga de Ações Restritas com Ações em Tesouraria	0	-2.144	116	0	0	-2.028	0	-2.028
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	344.859	14.198	359.057	0	359.057
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	344.859	0	344.859	0	344.859
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	14.198	14.198	0	14.198
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	9.779	9.779	0	9.779
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	4.419	4.419	0	4.419
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.597.656	-61.595	4.910.818	304.567	-1.284	7.750.162	0	7.750.162

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	5.691.565	5.510.601
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	5.628.982	5.447.216
7.01.02	Outras Receitas	48.072	62.628
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	26.751	17.364
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-12.240	-16.607
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.010.446	-3.769.097
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.527.959	-2.302.739
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.474.325	-1.460.004
7.02.04	Outros	-8.162	-6.354
7.02.04.01	Materiais Relativos à Construção Ativos Próprios	-8.162	-6.354
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.681.119	1.741.504
7.04	Retenções	-198.523	-175.712
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-198.523	-175.712
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.482.596	1.565.792
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	319.217	159.257
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-180	-2.502
7.06.02	Receitas Financeiras	319.397	161.759
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.801.813	1.725.049
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.801.813	1.725.049
7.08.01	Pessoal	750.276	722.687
7.08.01.01	Remuneração Direta	477.978	465.310
7.08.01.02	Benefícios	229.165	215.078
7.08.01.03	F.G.T.S.	43.133	42.299
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	416.442	464.099
7.08.02.01	Federais	255.369	292.026
7.08.02.02	Estaduais	152.663	163.667
7.08.02.03	Municipais	8.410	8.406
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	349.305	193.404
7.08.03.01	Juros	332.176	179.250
7.08.03.02	Aluguéis	17.129	14.154
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	285.790	344.859
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	50.288	40.292
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	235.502	304.567

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS
2T25

COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

Aos Senhores acionistas e à Sociedade,

A Administração da M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos anuncia e submete à sua apreciação os resultados do segundo trimestre de 2025 (2T25). As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas conforme CPC 21 – Demonstração intermediária e de acordo com o IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Apresentamos a seguir os resultados consolidados referentes ao segundo trimestre de 2025 (2T25) e ao primeiro semestre de 2025 (1S25), oportunidade em que ratificamos nosso compromisso com as melhores práticas de transparência e de divulgação, dedicados a possibilitar aos acionistas e à sociedade a mais ampla e correta interpretação dos nossos negócios e propósitos.

No 2T25, Lucro Líquido cresce 14% versus o 2T24.

► **R\$ 2,7 bilhões, +3,6% vs. 2T24;**



► **20,8% da Receita Líquida, -2,8 p.p. vs. 2T24;**



► **R\$ 345 milhões, +2,4% vs. 2T24, com margem EBITDA de 12,7%;**



► **R\$ 216 milhões, +14% vs. 2T24;**



► **R\$ 416 milhões, +96,7% vs. 2T24 e R\$ 328 milhões de caixa líquido (caixa maior que a dívida).**

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

2T25



DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

A **MDIA3**, líder nacional nos segmentos de biscoitos, massas, granolas e cookies saudáveis, apresenta os resultados do **segundo trimestre de 2025 (2T25)** e do **primeiro semestre (1S25)**.

Principais Indicadores	2T25	2T24	Var. %	1T25	Var. %	1S25	1S24	Var. %
Receita Líquida (R\$ milhões)	2.723,4	2.630,0	3,6%	2.208,9	23,3%	4.932,3	4.770,4	3,4%
Volume de Vendas Total (mil toneladas)	457,3	507,0	-9,8%	394,2	16,0%	851,5	904,1	-5,8%
Lucro Líquido (R\$ milhões)	216,4	189,9	14,0%	69,4	211,8%	285,8	344,8	-17,1%
EBITDA (R\$ milhões)	344,9	336,8	2,4%	160,9	114,4%	505,8	614,1	-17,6%
Margem EBITDA	12,7%	12,8%	-0,1 p.p	7,3%	5,4 p.p	10,3%	12,9%	-2,6 p.p
(Caixa) Dívida Líquidos (R\$ milhões)	(328,2)	(80,7)	n/a	(132,2)	n/a	(328,2)	(80,7)	n/a
(Caixa) Dívida Líquidos / EBITDA (últ. 12 meses)	(0,1)	(0,1)	0,0%	(0,1)	0,0%	(0,1)	(0,1)	0,0%
Capex (R\$ milhões)	51,6	60,9	-15,3%	90,1	-42,7%	141,7	113,0	25,4%
Geração de caixa operacional (R\$ milhões)*	416,0	211,5	96,7%	280,4	48,4%	696,4	349,5	96,7%

* Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais.



Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS
2T25

Receita Líquida

Receita, volume e preço	2T25	2T24	Var. %	1T25	Var. %	1S25	1S24	Var. %
Volume de vendas	457,3	507,0	-9,8%	394,2	16,0%	851,5	904,1	-5,8%
Preço médio	6,0	5,2	14,8%	5,6	6,4%	5,8	5,3	9,7%
Receita Líquida	2.723,4	2.630,0	3,6%	2.208,9	23,3%	4.932,3	4.770,4	3,4%
Produtos Principais*	2.127,1	2.059,5	3,3%	1.682,2	26,4%	3.809,3	3.745,5	1,7%
Moinhos de Trigo e Refino de Óleos Vegetais**	455,3	443,2	2,7%	417,0	9,2%	872,4	798,3	9,3%
Adjacências***	141,0	127,3	10,8%	109,7	28,5%	250,6	226,6	10,6%

*Biscoitos, Massas e Margarinas;

**Farinhas, Farelo e Gorduras Industriais;

***Bolos, snacks, misturas para bolos, torradas, saudáveis, molhos e temperos.

No 2T25, a Receita Líquida foi 3,6% superior à registrada no 2T24, com crescimento nos três grupos de categorias: Produtos Principais, Moinhos de Trigo e Refino de Óleos Vegetais e Adjacências.

Seguimos convictos que as ações em curso com foco na evolução da nossa execução estão entregando resultados alinhados à estratégia de crescimento sustentável com margens e retornos atrativos, a partir das seguintes prioridades:

- Plano comercial claro de crescimento / rentabilidade
- Evoluir e acelerar as capacidades comerciais
- Revisar a estrutura de custos e despesas
- Aumentar a produtividade fabril e de distribuição
- Desenvolver e praticar uma cultura ágil

Nos Produtos Principais (Biscoitos, Massas e Margarinas), as ações de trade marketing, o alinhamento entres os times comerciais e operacionais, os ajustes de execução/investimentos nas regiões com maior potencial de crescimento e uma dinâmica de precificação que busca o equilíbrio entre crescimento e lucratividade, foram alguns dos fatores fundamentais para o resultado desse trimestre.

Em Moinhos de Trigo e Refino de Óleos Vegetais, cuja venda ocorre principalmente pelo time exclusivo de Food Service, destaque para o lançamento de uma plataforma digital e para o lançamento da marca M. Dias Branco Profissional, com portfólio específico para o negócio B2B.

Nas Adjacências, como resultado da criação de uma Unidade de Negócio dedicada, evoluímos para um novo modelo de atendimento. Os avanços recentes, como por exemplo a redução no pedido mínimo, contribuíram para o crescimento das vendas dos itens com maior valor agregado.

No trimestre, os volumes totais cresceram 16% vs. o 1T25 e retraíram 9,8% frente ao 2T24. Importante destacar a base de comparação difícil do 2T24, marcado pela recomposição dos estoques nos varejistas após a implantação do SAP no 1T24.

O preço médio do trimestre foi 14,8% superior ao registrado no ano passado, fruto do efeito mix favorável e dos repasses realizados nos últimos 12 meses, diante da desvalorização cambial e do aumento das commodities.



Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS
2T25



Mercado de Biscoitos e Massas (as informações abaixo representam os mercados e não os resultados da M. Dias Branco)

Os mercados de biscoitos e massas cresceram em valor em relação ao 2T24 e ao 1T25. O mercado de biscoitos retraiu em volumes e unidades vendidas vs. o 2T24, ao mesmo tempo que o preço médio subiu 8%. Com a recuperação já vista na comparação com o 1T25, acreditamos que essa retração tenha relação com os repasses feitos pela indústria diante dos maiores preços do óleo de palma e do cacau.

BISCOITOS			MASSAS		
	2T25 vs. 2T24	2T25 vs. 1T25		2T25 vs. 2T24	2T25 vs. 1T25
Valor Vendido	+5%	+5%	Valor Vendido	+3%	+9%
Volume Vendido	-3%	+3%	Volume Vendido	0%	+9%
Unidades Vendidas	-2%	+2%	Unidades Vendidas	0%	+9%
Preço Médio (R\$/Kg)	+8%	+2%	Preço Médio (R\$/Kg)	+4%	0%

Fonte: Nielsen – Retail Index, Total Brasil. INA+C&C.

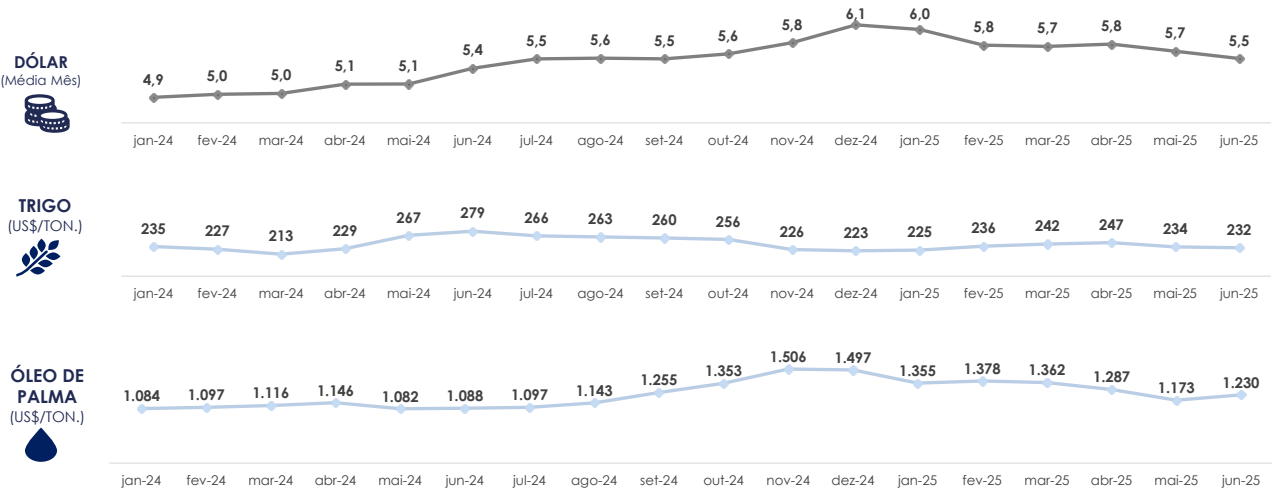
Custos

Custos dos Produtos Vendidos (R\$ milhões)	2T25	% RL	2T24	% RL	Var. %	1T25	% RL	Var. %	1S25	% RL	1S24	% RL	Var. %
Matéria-Prima	1.267,3	46,5%	1.184,3	45,0%	7,0%	1.044,5	47,3%	21,3%	2.311,8	46,9%	2.074,7	43,5%	11,4%
Embalagens	182,0	6,7%	175,1	6,7%	3,9%	145,4	6,6%	25,2%	327,4	6,6%	307,3	6,4%	6,5%
Mão de obra	253,6	9,3%	238,7	9,1%	6,2%	212,8	9,6%	19,2%	466,4	9,5%	442,2	9,3%	5,5%
Gastos Gerais de Fabricação	186,3	6,8%	171,7	6,5%	8,5%	157,1	7,1%	18,6%	343,4	7,0%	349,2	7,3%	-1,7%
Depreciação e Amortização	57,0	2,1%	52,0	2,0%	9,6%	50,2	2,3%	13,5%	107,2	2,2%	99,8	2,1%	7,4%
Custo das Mercadorias Vendidas	4,5	0,2%	1,8	0,1%	n/a	12,4	0,6%	-63,7%	16,9	0,3%	1,4	0,0%	n/a
Total	1.950,7	71,6%	1.823,5	69,3%	7,0%	1.622,4	73,4%	20,2%	3.573,1	72,4%	3.274,6	68,6%	9,1%

No 2T25, os custos foram 7% superiores aos registrados no 2T24, principalmente, pela alta do óleo de palma em Dólar (+11,3% na média trimestral de mercado) e pela desvalorização do Real vs. Dólar. Já o trigo, embora tenha se mantido estável em Dólar, também foi impactado pela variação cambial.

Na comparação com o 1T25, observamos queda nos preços do óleo de palma e apreciação do Real vs. Dólar. No entanto, esses efeitos positivos ainda não foram observados nos resultados dada a nossa cobertura de estoque. Assim, frente ao 1T25, os custos nominais cresceram 20,2%, porém com queda da representatividade sobre a receita líquida, uma vez que os volumes vendidos cresceram 16% e houve aumento de preço médio, explicado anteriormente.

Dólar Médio e Preço de Mercado - Trigo e Óleo de Palma



*Fonte: Trigo - SAFRAS & Mercado; Óleo de palma - Rotterdam; Dólar - Banco Central.

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

2T25



Verticalização

No 2T25, a verticalização de farinhas foi de 99,6% e de 99,9% para gordura.



Farinha de trigo

2T25	99,6%	0,4%	40,8%	59,2%
1T25	99,6%	0,4%	42,1%	57,9%
2T24	99,7%	0,3%	39,3%	60,7%

■ Produção Própria ■ Origem Externa ■ Venda ■ Consumo Interno



Gordura

2T25	99,9%	51,1%	48,9%
1T25	100,0%	48,9%	51,1%
2T24	100,0%	48,7%	51,3%

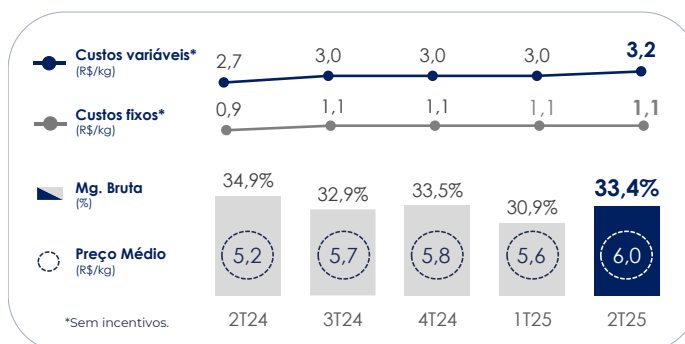
■ Produção Própria ■ Origem Externa ■ Venda ■ Consumo Interno

Lucro Bruto e Margem Bruta

No 2T25, o lucro bruto foi de R\$ 909,6 milhões, com margem bruta de 33,4%.

A retração da margem bruta frente ao 2T24 deu-se, principalmente, pela alta das commodities, com impacto desfavorável nos custos variáveis, como demonstrado no gráfico ao lado.

Já na comparação com o 1T25, o aumento é fruto da retomada dos volumes, com destaque para os Produtos Principais (biscoitos, massas e margarinas), além do aumento do preço médio.



O lucro bruto contempla as subvenções para investimentos estaduais, de R\$ 136,9 milhões no 2T25 (R\$ 110,8 milhões no 2T24), que transitam pelo resultado em atendimento ao CPC 07 – Subvenções Governamentais e ao IAS 20 - Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance.

Despesas Operacionais

Apresentamos as despesas com vendas e administrativas (SG&A) e, separadamente, as demais despesas operacionais (doações, impostos, depreciação e amortização e outras):

Despesas Operacionais (R\$ milhões)	2T25	% RL	2T24	% RL	Var. %	1T25	% RL	Var. %	1S25	% RL	1S24	% RL	Var. %
Vendas	476,7	17,5%	531,1	20,2%	-10,2%	423,4	19,2%	12,6%	900,2	18,3%	958,4	20,1%	-6,1%
Administrativas e gerais	88,6	3,3%	89,9	3,4%	-1,4%	93,0	4,2%	-4,7%	181,5	3,7%	175,0	3,7%	3,7%
(SG&A)	565,3	20,8%	621,0	23,6%	-9,0%	516,4	23,4%	9,5%	1.081,7	22,0%	1.133,4	23,8%	-4,6%
Doações	6,9	0,3%	5,0	0,2%	38,0%	10,4	0,5%	-33,7%	17,3	0,4%	9,1	0,2%	90,1%
Tributárias	9,3	0,3%	7,2	0,3%	29,2%	7,8	0,4%	19,2%	17,1	0,3%	15,5	0,3%	10,3%
Depreciação e amortização	45,8	1,7%	37,8	1,4%	21,2%	45,5	2,1%	0,7%	91,3	1,9%	75,9	1,6%	20,3%
Outras desp./(rec.) operac.	39,9	1,5%	(1,7)	-0,1%	n/a	38,4	1,7%	3,9%	78,3	1,6%	26,6	0,6%	n/a
TOTAL	667,2	24,5%	669,3	25,4%	-0,3%	618,5	28,0%	7,9%	1.285,7	26,2%	1.260,5	26,5%	2,0%

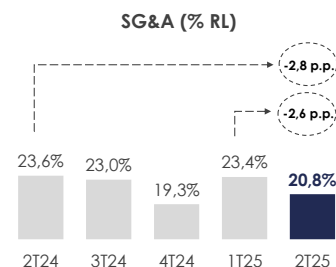
Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS
2T25

No 2T25, o SG&A totalizou R\$ 565,3 milhões e representou 20,8% da Receita Líquida, abaixo dos valores registrados no 2T24, refletindo, sobretudo, as iniciativas de produtividade e eficiência, como por exemplo a redução do nível de armazenagem externa, a maior utilização da frota própria e o aumento das entregas das fábricas diretamente aos varejistas.

Adicionalmente, seguimos atentos às oportunidades de racionalização de despesas administrativas, com ações voltadas à eficiência e ao controle de despesas discricionárias.

No comparativo com o 1T25, o aumento nominal do SG&A em 9,5% foi impulsionado pelo aumento dos volumes vendidos de 16%.



Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R\$ milhões)	2T25	2T24	Var. %	1T25	Var. %	1S25	1S24	Var. %
Receitas Financeiras	143,7	81,6	76,1%	175,7	-18,2%	319,4	161,8	97,4%
Despesas Financeiras	(162,0)	(98,4)	64,6%	(170,2)	-4,8%	(332,2)	(179,3)	85,3%
TOTAL	(18,3)	(16,8)	8,9%	5,5	n/a	(12,8)	(17,5)	-26,9%

No 2T25, o resultado financeiro foi negativo em R\$ 18,3 milhões. Esse desempenho reflete o rendimento da nossa posição de caixa líquido, o aumento das despesas com arrendamento e das provisões para contingências, o efeito desfavorável da variação cambial com os recebíveis em moeda estrangeira e o spread das operações com derivativos.

Tributos sobre o Resultado

Encerramos o 2T25 com R\$ 7,4 milhões de provisão de IR e CSLL (R\$ 40,3 milhões no 2T24).

Imposto de Renda e Contribuição Social (R\$ milhões)	2T25	2T24	Var. %	1S25	1S24	Var. %
IRPJ e CSLL	36,6	40,3	-9,2%	40,4	76,1	-46,9%
Incentivo Fiscal - IRPJ	(29,2)	0,0	n/a	(31,7)	0,0	n/a
TOTAL	7,4	40,3	-81,6%	8,7	76,1	-88,6%

Encerramos o 2T25 com uma alíquota efetiva de 3,3%, com efeito favorável de IR Diferido e o reconhecimento dos benefícios federais (SUDENE).

Ágio

A partir de 2020, em razão da incorporação da Piraquê, aprovada em 27 de dezembro de 2019, a Companhia iniciou a amortização fiscal do ágio apurado na operação de aquisição, atualmente representado pelo valor de R\$ 294,2 milhões, cuja amortização se dará em um prazo mínimo de cinco anos. Esse valor considera a parcela do preço de aquisição efetivamente paga até então (valor de aquisição de R\$ 1,5 bilhão, deduzido da parcela retida do preço de aquisição em R\$ 97,8 milhões), contudo, estima-se o aproveitamento total do ágio da operação no valor de R\$ 361,6 milhões.

Com a incorporação da Latinex pela Jasmine, aprovada em 01 de agosto de 2023, a Jasmine iniciou, a partir de setembro, a amortização fiscal do ágio apurado na operação de aquisição, no valor de R\$ 156,1 milhões. A amortização se dará em um prazo mínimo de dez anos.

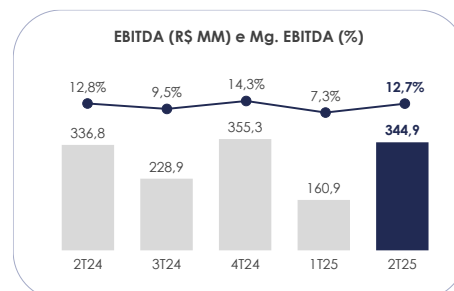
Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS
2T25

No 2T25, foi reconhecido benefício fiscal decorrente da amortização de R\$ 3,6 milhões.

EBITDA e Lucro Líquido

No 2T25, o EBITDA foi de R\$ 344,9 milhões, com margem EBITDA de 12,7%, crescimento de 2,4% vs. 2T24 e de 114,4% vs. o 1T25.



EBITDA A PARTIR DO LUCRO LÍQUIDO

CONCILIAÇÃO DO EBITDA (R\$ milhões)	2T25	2T24	Var. %	1T25	Var. %	1S25	1S24	Var. %
Lucro Líquido	216,4	189,9	14,0%	69,4	211,8%	285,8	344,8	-17,1%
Imposto de Renda e Contribuição Social	36,6	40,3	-9,2%	3,8	n/a	40,4	76,1	-46,9%
Incentivo de IRPJ	(29,2)	0,0	n/a	(2,5)	n/a	(31,7)	0,0	n/a
Receitas Financeiras	(143,7)	(81,6)	76,1%	(175,7)	-18,2%	(319,4)	(161,8)	97,4%
Despesas Financeiras	162,0	98,4	64,6%	170,2	-4,8%	332,2	179,3	85,3%
Depreciação e Amortização sobre CPV	57,0	52,0	9,6%	50,2	13,5%	107,2	99,8	7,4%
Depreciação e Amortização sobre Despesas	45,8	37,8	21,2%	45,5	0,7%	91,3	75,9	20,3%
EBITDA	344,9	336,8	2,4%	160,9	114,4%	505,8	614,1	-17,6%
Margem EBITDA	12,7%	12,8%	-0,1 p.p	7,3%	5,4 p.p	10,3%	12,9%	-2,6 p.p

EBITDA A PARTIR DA RECEITA LÍQUIDA

CONCILIAÇÃO DO EBITDA (R\$ milhões)	2T25	2T24	Var. %	1T25	Var. %	1S25	1S24	Var. %
Receita Líquida	2.723,4	2.630,0	3,6%	2.208,9	23,3%	4.932,3	4.770,4	3,4%
Custos dos produtos vendidos - CPV	(1.950,7)	(1.823,5)	7,0%	(1.622,4)	20,2%	(3.573,1)	(3.274,6)	9,1%
Depreciação e Amortização sobre CPV	57,0	52,0	9,6%	50,2	13,5%	107,2	99,8	7,4%
Subvenções para Investimentos Estaduais	136,9	110,8	23,6%	97,1	41,0%	234,0	205,6	13,8%
Despesas Operacionais	(667,2)	(669,3)	-0,3%	(618,5)	7,9%	(1.285,7)	(1.260,5)	2,0%
Equivalência patrimonial	(0,3)	(1,0)	-70,0%	0,1	n/a	(0,2)	(2,5)	-92,0%
Depreciação e Amortização sobre Despesas	45,8	37,8	21,2%	45,5	0,7%	91,3	75,9	20,3%
EBITDA	344,9	336,8	2,4%	160,9	114,4%	505,8	614,1	-17,6%
Margem EBITDA	12,7%	12,8%	-0,1 p.p	7,3%	5,4 p.p	10,3%	12,9%	-2,6 p.p

Dívida, Capitalização e Caixa

Encerramos o 2T25 com R\$ 2,1 bilhões em caixa e R\$ 328 milhões de caixa líquido (caixa maior que a dívida). Destaque para a geração de caixa operacional de R\$ 416,0 milhões no 2T25, com liberação de capital de giro.

Alavancagem
(Caixa) Dívida Líquidos / EBITDA últ. 12 meses

-81 -29 25 -132 -328

-0,1x 0,0x 0,0x -0,1x -0,1x
2T24 3T24 4T24 1T25 2T25

Capitalização (R\$ milhões)	30/06/2025	30/06/2024	Var. %
Caixa	(2.137,9)	(2.509,9)	-14,8%
Depósitos vinculados	(4,6)	(12,2)	-62,3%
Aplicações Financeiras de Curto Prazo	(16,5)	(15,3)	7,8%
Aplicações Financeiras de Longo Prazo	(1,3)	(1,2)	8,3%
Endividamento Total	1.871,5	2.557,3	-26,8%
(-) Curto Prazo	601,6	749,0	-19,7%
(-) Longo Prazo	1.269,9	1.808,3	-29,8%
Instrumentos Financeiros a (Receber) Pagar	(39,4)	(99,4)	-60,4%
(=) (Caixa) Dívida Líquidos	(328,2)	(80,7)	n/a
Patrimônio Líquido	8.140,2	7.750,2	5,0%
Capitalização	10.011,7	10.307,5	-2,9%



Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

2T25



Adicionalmente, encerramos o 2T25 com 67,9% da dívida registrada no longo prazo e manutenção do Rating AAA Perspectiva Estável, reafirmado pela Fitch pelo 7º ano consecutivo.

Endividamento (R\$ milhões)	Indexador	Juros (a.a.)*	30/06/2025	AV%	30/06/2024	AV%	Var. %
Moeda Nacional			1.316,6	70,3%	1.292,6	50,5%	1,9%
BNDES - FINAME	TJLP	2,17%	-	0,0%	0,1	0,0%	-100,0%
BNDES - FINEM	IPCA	9,84%	-	0,0%	1,5	0,1%	-100,0%
FINEP	TR	3,30%	94,5	5,0%	68,5	2,7%	38,0%
Financ. de Trib. Estad. (PROVIN)	100% TJLP	-	41,2	2,2%	41,7	1,6%	-1,2%
Financ. de Trib. Estad. (Fundopem)	IPCA/IBGE	-	19,9	1,1%	16,1	0,6%	23,6%
Instrumento de Cessão de Quotas da Pilar	100% CDI	-	2,3	0,1%	2,0	0,1%	15,0%
Instrumento de Cessão de Quotas da Estrela	100% CDI	-	8,4	0,4%	7,7	0,3%	9,1%
Instrumento de Cessão de Quotas da Piraquê S.A	100% CDI	-	117,9	6,3%	105,2	4,1%	12,1%
Instrumento de Cessão de Quotas da Latinex	100% CDI	-	100,5	5,4%	91,9	3,6%	9,4%
Instrumento de Cessão de Quotas da Las Acacias	100% CDI	-	6,4	0,3%	21,5	0,8%	-70,2%
Debêntures	IPCA	3,7992% e 4,1369%	925,5	49,5%	936,4	36,6%	-1,2%
Moeda Estrangeira			554,9	29,7%	1.264,7	49,5%	-56,1%
Capital de giro (Lei nº 4.131) e exportação	USD	1,66% (3,21% em 30/06/2024)	545,9	29,2%	890,1	34,8%	-38,7%
FINIMP	USD	5,56% (6,30% em 30/06/2024)	-	0,0%	371,4	14,5%	-100,0%
Capital de Giro	UYU	10,07% (10,10% em 30/06/2024)	9,0	0,5%	3,2	0,1%	n/a
TOTAL			1.871,5	100,0%	2.557,3	100,0%	-26,8%

Encerramos o trimestre com endividamento total de R\$ 1.871,5 milhão (R\$ 2.557,3 milhões no 2T24), com a liquidação de dívidas nos respectivos vencimentos.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía um contrato vigente de operação de swap para proteção dos financiamentos de capital de giro em moeda estrangeira com vencimento em dezembro de 2025, em que na ponta ativa recebe, em média, dólar mais taxa de juros de 1,95% a.a. e na ponta passiva paga, em média, CDI mais taxa de juros de 1,50% a.a. com valor de referência (nacional) em reais de R\$ 510,0 milhões e valor justo a receber de R\$ 18,5 milhões.

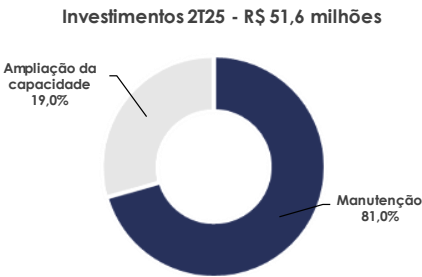
Para proteção das emissões de debêntures, a Companhia possuía quarenta e dois contratos negociados de operações de swap, com vencimentos até 17 de março de 2031, em que, na ponta ativa recebe, em média, IPCA mais taxa de juros de 4,02% a.a. e na ponta passiva paga, em média, CDI mais taxa de juros de 0,28% a.a. Os valores de referência (nacional) totalizaram R\$ 811,6 milhões para contratos já vigentes e o valor justo bruto a receber desses instrumentos derivativos em 30 de junho de 2025 totalizava R\$ 73,9 milhões.

Ao término do 2T25, o valor das debêntures estava representado por um montante de R\$ 925,5 milhões, já líquido do saldo a amortizar dos custos de transação no valor de R\$ 23,6 milhões.

Investimentos

Os investimentos totalizaram R\$ 51,6 milhões no 2T25 e R\$ 141,7 milhões no 1S25, com ênfase em aumento de eficiência e produtividade, planejamento logístico e sistemas.

Investimentos (R\$ milhões)	2T25	2T24	Var. %	1S25	1S24	Var. %
Instalações	3,9	3,6	8,3%	9,5	6,4	48,4%
Máquinas e Equipamentos	25,1	26,6	-5,6%	79,0	42,5	85,9%
Obras Civas	6,3	13,6	-53,7%	24,7	19,1	29,3%
Computadores e Periféricos	2,1	5,5	-61,8%	5,0	7,0	-28,6%
Móveis e utensílios	1,5	2,1	-28,6%	2,6	3,2	-18,8%
Software	12,6	9,2	37,0%	19,6	34,5	-43,2%
Outros	0,1	0,3	-66,7%	1,3	0,3	n/a
Total	51,6	60,9	-15,3%	141,7	113,0	25,4%



Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS
2T25

Ressaltam-se as iniciativas de transição energética, eficiência operacional e digitalização, com destaque para redução do consumo de gás natural em fornos, viabilizada pela utilização de sensores digitais para extração e análise de dados nas linhas de produção, e modernização tecnológica para aumento de eficiência operacional.

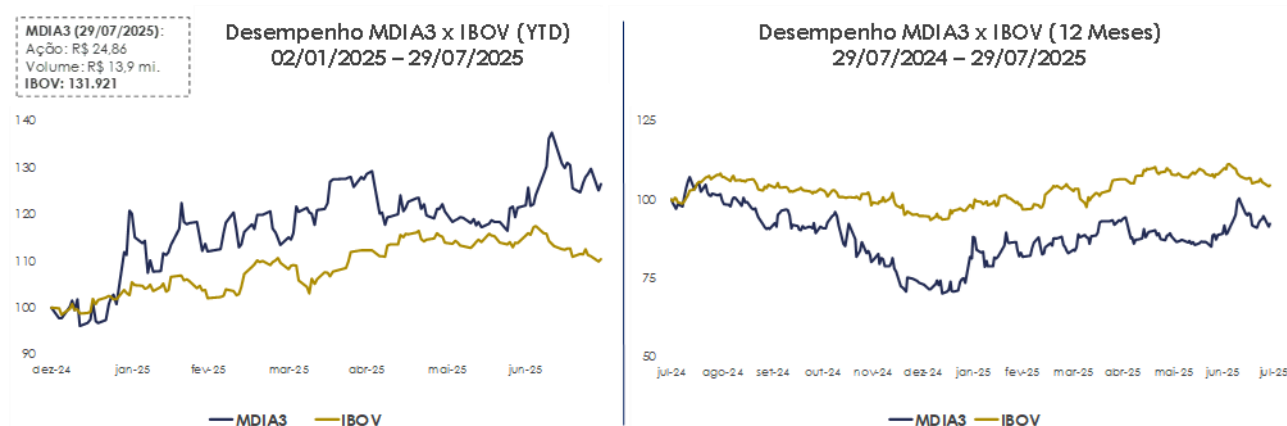
A M. Dias Branco tem avançado no uso de inteligência artificial (IA) para otimizar processos. Na indústria, foi adotada a manutenção preditiva com IA reduzindo manutenções emergenciais, aumentando a disponibilidade de máquinas e digitalizando processos. Já em Finanças, a utilização de IA na análise de margens resultou na redução de trabalhos manuais de 2 semanas para um processo automatizado que passou a ser realizado em 24 horas, capaz de gerar relatórios personalizados para 300 pessoas, com análises automatizadas e relatórios personalizados.

Durante o primeiro semestre de 2025, foram investidos R\$ 9,9 milhões em pesquisa e desenvolvimento de novos produtos.

A Companhia mantém investimentos nas seguintes sociedades controladas: M. Dias Branco International Trading LLC, M. Dias Branco International Trading Uruguay S.A., M. Dias Branco Argentina S.A., Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda., Darcel S.A. e Cacama S.A., bem como das controladas em conjunto Tergran - Terminais de Grãos de Fortaleza Ltda. e Terminal de Trigo do Rio de Janeiro - Logística S.A. Ademais, a Companhia possui parceria societária com a Delta 7&8 Holding Energia S.A. para a geração de energia para o consumo em suas unidades produtivas.

MERCADO DE CAPITAIS

A Companhia negocia suas ações na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) no segmento do Novo Mercado com o código MDIA3. Em **30 de junho de 2025**, havia 65.009.852 ações em circulação no mercado, 19,2% do capital total da Companhia, cotadas a **R\$ 23,97** cada. No 2T25, o número médio de negócios com as ações MDIA3 foi de **2.880** (3.695 no 2T24) e o valor financeiro médio diário de negócios foi de **R\$ 14,7 milhões** (R\$ 29,1 milhões no 2T24).



MDIA
B3 LISTED NM

IBRA B3
IGCT B3

ISEB B3
INDX B3

ICO2 B3
ITAG B3

ICON B3
SMLL B3

IGCB3
IDIVERSA B3

IGC-NMB3
IAGRO-FFS B3

IGPTWB3

MSCI
ESG RATINGS

AA

CDP
DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

2T25

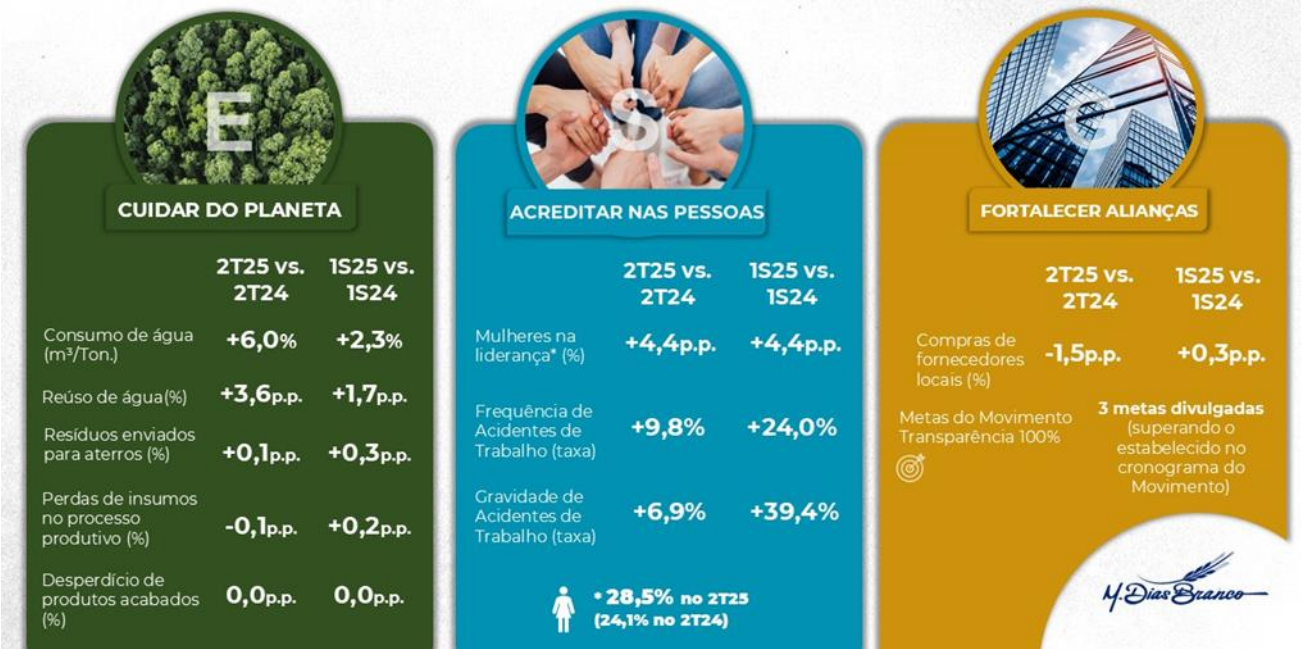


DESEMPENHO SOCIOAMBIENTAL

Cuidar do Planeta, Acreditar nas Pessoas e Fortalecer Alianças: estes são os objetivos dos pilares ambiental, social e de governança da Agenda Estratégica ESG da M. Dias Branco. Nosso desempenho pode ser acompanhado no site <https://mdiasbranco.com.br/agenda-estrategica-esg/>.

Abaixo, os principais indicadores e destaques socioambientais¹ para o 2T25.

Principais Indicadores – 2T25 vs. 2T24



Índice do consumo de água: menor eficiência do consumo de água por tonelada, fruto da redução dos volumes produzidos;

Reúso de água: manutenção das melhorias implementadas em 2024, além de quadra chuvosa menos intensa, propiciando um maior consumo de água de reúso;

Resíduos enviados para aterros: o indicador se manteve estável. Continuamos empenhados em implementar ações voltadas à redução da geração de resíduos sólidos, com destaque para as sete unidades que já operam com o conceito Aterro Zero;

Perdas de insumos no processo produtivo: indicador influenciado pelo maior volume de perdas na unidade de Bento Gonçalves, em função do início da produção de novos itens no 1T25;

Desperdício de produtos acabados: não houve variação significativa no indicador;

Mulheres na liderança: iniciativas focadas em promover a diversidade, equidade e inclusão, como a divulgação interna da meta de equilíbrio de gênero, os treinamentos e a conscientização da liderança, têm impulsionado o crescimento da presença feminina em posições de liderança.

Frequência e gravidade de acidentes de trabalho: registramos um aumento no número de ocorrências e no tempo de afastamento. Ainda assim, mantemos o foco nas ações preventivas, como ajustes em equipamentos, orientações de segurança aos colaboradores e inspeções do Programa Positivo;

¹ Ressalta-se que os indicadores socioambientais não incluem a controlada Las Acacias, e para o indicador de perdas de insumos no processo produtivo, não inclui as controladas Jasmine e Las Acacias;

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS
2T25

Compras de fornecedores locais²: aumento no consumo de óleo nacional no trimestre;

Metas do Movimento Transparência 100%: aderimos ao Movimento Transparência 100%, compromisso voluntário fomentado pelo Pacto Global da ONU no Brasil. O movimento atua no combate à corrupção, impulsionando o alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), por meio de 5 metas de transparência a serem cumpridas pelas empresas comprometidas, até 2030.

O movimento estabelece que as empresas devem cumprir pelo menos duas metas até 2025. Até o momento, já divulgamos três metas: 100% de transparência na estrutura de Compliance e Governança, 100% de transparência sobre os canais de denúncias e 100% de transparência nas interações com a Administração Pública.

O acompanhamento pode ser feito por meio do link <https://mdiasbranco.com.br/movimento-transparencia/>.

Compartilhamos, a seguir, alguns destaques do 2T25:



Índice de Sustentabilidade Empresarial da B3 (ISE B3): A inclusão da M. Dias Branco pelo quinto ano consecutivo no índice reforça o seu compromisso com práticas sustentáveis nas dimensões Capital Humano, Governança Corporativa e Alta Gestão, Modelo de Negócio e Inovação, Capital Social, Meio Ambiente e Mudança no Clima.



Adesão ao projeto internacional El Agua nos Une: A iniciativa tem como objetivo avaliar e reduzir os impactos hídricos de produtos e processos industriais, promovendo a gestão eficiente da água ao longo da cadeia produtiva. A participação da M. Dias Branco reforça a atuação da Companhia frente aos desafios ambientais e a busca contínua por práticas mais sustentáveis no setor de alimentos.



M. Dias Branco recebeu selo ouro no Programa Brasileiro GHG Protocol: O Programa estimula a cultura corporativa de inventário de emissões de gases de efeito estufa (GEE) no Brasil, proporcionando acesso a instrumentos e padrões de qualidade internacional para contabilização das emissões e publicação dos inventários. O selo é concedido a inventários de emissões de gases de efeito estufa completos e verificados por terceira parte.

² O resultado do indicador não contempla trigo.

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS
2T25**Informe do Código Brasileiro de Governança Corporativa**

2025: Mantivemos o alto grau de aderência de 97,7% desde 2024. Esse documento é um importante instrumento regulatório que reforça a transparência e a prestação de contas das companhias listadas, permitindo ao mercado avaliar a adoção de boas práticas conforme o Código de Governança. Esse resultado reflete os avanços nas iniciativas do Pilar Governança da nossa Agenda Estratégica ESG, evidenciando o compromisso da Companhia com a perenidade do negócio, a tomada de decisões estratégicas fundamentadas e a geração de valor para os públicos de interesse.

AUDITORIA INDEPENDENTE

O auditor independente da Companhia é a KPMG Auditores Independentes Ltda., que foi contratada para auditar as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2025 e revisar as informações intermediárias individuais e consolidadas relativas ao trimestre findo em 31 de março e 30 de junho, e ao trimestre a findar-se em 30 de setembro do respectivo exercício, e não prestou serviços conflitantes, conforme disposto na Instrução CVM 308. As informações não financeiras da Companhia e de suas controladas, assim como as expectativas da Administração quanto ao desempenho futuro da Companhia e de suas controladas, não foram revisadas pelos auditores independentes.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****1. Contexto operacional**

A M. Dias Branco S. A. Indústria e Comércio de Alimentos ("Companhia") é uma sociedade por ações de capital aberto, com ações listadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no segmento Novo Mercado (MDIA3), integrando as carteiras dos Índices de Sustentabilidade Empresarial – ISE; Carbono Eficiente – ICO2; dentre outros. Iniciou suas atividades em 1951, sua sede está situada na Rodovia BR 116, KM 18, s/n, no Eusébio, Estado do Ceará, e tem por objeto social a industrialização, o comércio e a distribuição de produtos alimentícios derivados do trigo, especialmente biscoitos, massas alimentícias e farinha/farelo de trigo, atuando, também, na fabricação, comercialização e distribuição de margarinas e gorduras vegetais, bolos, mistura para bolos, torradas e snacks. Seu processo de produção é integrado e verticalizado, produzindo a maior parte de duas das principais matérias-primas para a produção de biscoitos e massas, no caso a farinha de trigo e a gordura vegetal. Cinco de seus moinhos de trigo estão fisicamente integrados a fábricas de biscoitos e massas, eliminando custos de transporte da farinha de trigo utilizada na produção desses dois itens principais.

A Companhia possui quatorze unidades de produção, sendo oito situadas na região Nordeste (Bahia, Ceará, Paraíba, Pernambuco e Rio Grande do Norte), quatro localizadas na região Sudeste (São Paulo e Rio de Janeiro) e duas instaladas na região Sul (Rio Grande do Sul e Paraná). Nessas unidades operam sete moinhos de trigo, nove fábricas de massas alimentícias, oito fábricas de biscoitos, duas fábricas de gorduras e margarinas vegetais, uma fábrica de snacks e bolos, uma fábrica de mistura para bolos e uma fábrica de torradas. Em operação integrada a essa estrutura de produção, a Companhia possui trinta e quatro centros de distribuição destinados à armazenagem, comercialização e/ou distribuição de seus produtos, localizados nos seguintes estados: Alagoas, Bahia, Ceará, Espírito Santo, Maranhão, Minas Gerais, Paraíba, Paraná, Pernambuco, Piauí, Rio de Janeiro, Rio Grande do Norte, Rio Grande do Sul, São Paulo e Sergipe.

A atuação nacional da Companhia é também promovida mediante operações integradas com as estruturas de produção, comercialização e distribuição de sua controlada Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda ("Jasmine").

A Jasmine possui uma unidade de produção de biscoitos, pães, cereais, granolas, snacks e temperos, integrada a uma estrutura de armazenagem e distribuição localizada no Estado do Paraná, em Campina Grande do Sul, e um centro de distribuição localizado em São José dos Pinhais, o que reforça sua atuação, também, nos segmentos de alimentos saudáveis com produtos orgânicos, zero açúcar, integrais, cereais, snacks, granolas, pães sem glúten, temperos, molhos e condimentos.

Sua atuação também se dá através das subsidiárias integrais Darcel S.A. e Cacama S.A., localizadas em Montevideu, no Uruguai, e que possuem uma unidade de produção de massas integrada a uma estrutura de armazenagem e distribuição, tendo também em seu portfólio itens nas categorias de farinha de trigo, mistura para bolos, molhos, entre outras.

A Companhia detém as seguintes marcas no mercado nacional: Adria, Aldente, Basilar, Bonsabor, Estrela, Fortaleza, Finna, Fit Food, Frontera, Isabela, Jasmine, Pelágio, Pilar, Piraquê, Predilieto, Richester, Salsito, Smart, Taste&Co, Treloso, Vitarella e Zabet; e no mercado internacional: Las Acacias.

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**2. Base de preparação**

As informações contábeis intermediárias individuais, consolidadas e condensadas foram preparadas conforme CPC 21 – Demonstração intermediária e também de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim, evidenciam todas as informações relevantes ou que apresentem alterações significativas próprias das informações contábeis intermediárias individuais, consolidadas e condensadas e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, que contemplam o conjunto completo das notas explicativas.

3. Principais políticas contábeis

As políticas contábeis materiais adotadas pela Companhia e suas controladas na preparação das informações trimestrais em 30 de junho de 2025 são consistentes com aquelas utilizadas na preparação das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas na Nota Explicativa nº 3.

A autorização para a emissão dessas informações contábeis intermediárias individuais, consolidadas e condensadas foi dada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 08 de agosto de 2025.

4. Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	30.135	14.178	34.439	21.871
Aplicações financeiras em renda fixa ⁽¹⁾	2.100.768	2.127.958	2.103.481	2.130.716
Total	2.130.903	2.142.136	2.137.920	2.152.587

⁽¹⁾ Vide Nota Explicativa nº 15, item e: gestão do capital que apresenta o detalhamento da utilização do recurso em caixa.

O saldo das aplicações financeiras em renda fixa, em 30 de junho de 2025, refere-se, substancialmente, a Certificados de Depósitos Bancários (CDB) pós-fixados e operações compromissadas e Letras Financeiras (LF), remunerados pela variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) à rentabilidade média de 102,01% (102,15% em 31 de dezembro de 2024). Essas aplicações são mantidas para negociação imediata e estão disponíveis para utilização nas operações da Companhia.

5. Contas a receber de clientes

Os saldos das contas a receber estão apresentados da seguinte forma:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
No país	1.634.318	1.611.493	1.636.033	1.614.704
No exterior	111.087	95.726	129.887	111.763
(-) Perdas de crédito esperadas	(57.457)	(53.265)	(58.596)	(56.422)
Total	1.687.948	1.653.954	1.707.324	1.670.045
Circulante	1.685.994	1.651.775	1.705.370	1.667.866
Não circulante	1.954	2.179	1.954	2.179

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**Aging – Controladora**

Descrição	30/06/2025		31/12/2024	
	Contas a receber	Perdas de crédito esperadas	Contas a receber	Perdas de crédito esperadas
A vencer	1.626.705	4.942	1.591.569	6.613
Vencidas	118.700	52.515	115.650	46.652
1 a 30 dias	24.472	969	24.301	523
31 a 60 dias	4.597	741	11.171	531
61 a 90 dias	5.946	744	5.009	840
91 a 180 dias	18.519	3.806	10.032	2.699
181 a 360 dias	14.803	9.422	23.960	15.962
Mais de 360 dias	50.363	36.833	41.177	26.097
Subtotal	1.745.405	57.457	1.707.219	53.265

Aging – Consolidado

Descrição	30/06/2025		31/12/2024	
	Contas a receber	Perdas de crédito esperadas	Contas a receber	Perdas de crédito esperadas
A vencer	1.645.766	4.942	1.607.384	6.613
Vencidas	120.154	53.654	119.083	49.809
1 a 30 dias	24.600	969	24.301	523
31 a 60 dias	4.598	741	11.329	531
61 a 90 dias	5.946	744	5.016	840
91 a 180 dias	18.598	3.806	10.099	2.708
181 a 360 dias	14.811	9.422	23.993	15.994
Mais de 360 dias	51.601	37.972	44.345	29.213
Subtotal	1.765.920	58.596	1.726.467	56.422

A movimentação das perdas de crédito esperadas é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	41.715	44.959
Provisão de perdas de crédito esperadas	23.936	23.849
Baixas	(12.386)	(12.386)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	53.265	56.422
Provisão de perdas de crédito esperadas	12.397	12.240
Baixas	(8.205)	(10.066)
Saldo em 30 de junho de 2025	57.457	58.596

6. Estoques

Os saldos dos estoques estão apresentados da seguinte forma:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Produtos acabados	439.602	349.338	442.351	346.846
Produtos em elaboração	117.485	51.964	117.977	52.604
Matérias-primas	585.213	819.722	597.900	833.115
Materiais de embalagens e almoxarifado	405.240	418.919	411.631	429.089
Importações em andamento	64.445	23.379	66.087	25.983
Total	1.611.985	1.663.322	1.635.946	1.687.637

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


Os estoques de produtos acabados são mensurados pelo valor de custo ou pelo valor realizável líquido, dos dois o menor.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia e suas controladas mantinham perdas estimadas para redução do valor recuperável de estoque no montante de R\$ 26.884 (R\$ 23.736 em 31 de dezembro de 2024).

A movimentação das perdas estimadas para redução do valor recuperável de estoque é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	16.805	18.737
Provisão de perdas estimadas	10.622	11.439
Baixas	(4.316)	(6.440)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	23.111	23.736
Provisão de perdas estimadas	3.826	7.900
Baixas	(3.783)	(4.752)
Saldo em 30 de junho de 2025	23.154	26.884

7. Tributos a recuperar

Os saldos dos tributos a recuperar estão apresentados da seguinte forma:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
ICMS (i)	214.822	195.789	220.778	200.240
Imposto de renda e contribuição social (ii)	117.660	108.502	119.519	110.536
PIS e Cofins	4.357	3.136	6.666	6.018
Imposto de renda retido na fonte sobre aplicação financeira	82.956	69.073	82.992	69.104
Crédito fiscal sobre subvenções (iii)	99.010	60.175	99.010	60.175
IRPJ - crédito do PAT	8.008	6.723	8.008	6.723
Outros	19.404	20.050	27.622	32.172
Total	546.217	463.448	564.595	484.968
Circulante	291.776	268.518	309.652	289.536
Não circulante	254.441	194.930	254.943	195.432

Destacam-se as principais origens dos tributos a recuperar:

- (i) ICMS: trata-se substancialmente de créditos de aquisição de ativo imobilizado e ressarcimento de ICMS pago na forma de substituição tributária das operações com o trigo, farinha de trigo e derivados de farinha de trigo líquidos de perdas estimadas por redução ao valor recuperável, este último no montante de R\$ 32.852 (R\$ 32.852 em 31 de dezembro de 2024);
- (ii) Imposto de Renda (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), decorrentes do saldo negativo de IRPJ 2024 e de ação judicial referente ao posicionamento do STF RE 1063187 – Inconstitucionalidade sobre os valores atinentes à taxa Selic recebidos em razão de repetição de indébito tributário, este último no montante de R\$ 51.245 (R\$ 49.227 em 31 de

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


dezembro de 2024);

- (iii) Crédito fiscal de 25% sobre as receitas de subvenção para investimentos, conforme destacado na Nota Explicativa nº 19.1.

O montante de imposto a recuperar, registrado no ativo não circulante, apresenta a seguinte expectativa de realização:

Ano de vencimento	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
2026	69.090	18.341	69.490	18.741
2027	66.741	64.145	66.843	64.247
2028	10.592	10.437	10.592	10.437
2029	9.382	9.382	9.382	9.382
2030 em diante	98.636	92.625	98.636	92.625
Total	254.441	194.930	254.943	195.432

8. Investimentos

Os saldos dos investimentos estão apresentados da seguinte forma:

a) Composição dos saldos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Participações em companhias controladas, controladas em conjunto	497.510	494.582	29.991	30.171
Adiantamento para subscrição de capital	38.243	34.471	-	-
Ágio na aquisição de investimentos	96.516	96.516	-	-
Valor justo de ativos adquiridos e passivos assumidos	102.548	102.874	-	-
Lucros não realizados em operações com controladas	(4.240)	(8.418)	-	-
Outros	888	888	888	888
Total	731.465	720.913	30.879	31.059

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

**b) Movimentação dos investimentos em controladas**

Detalhamento da movimentação	Controladora								Consolidado			
	Tergran	MDB Argentina	MDB International Trading	TTRJ	Delta 7&8 Holding S/A ⁽¹⁾	Jasmine	Outros	Total	TTRJ	Delta 7&8 Holding S/A ⁽¹⁾	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	10.911	-	158	33.419	27.946	655.673	888	728.995	33.419	27.947	888	62.254
Equivalência patrimonial	85	-	-	(3.248)	(1.742)	7.542	-	2.637	(3.248)	(1.743)	-	(4.991)
(-) Equivalência patrimonial	85	-	-	(3.248)	(1.742)	17.584	-	12.679	(3.248)	(1.743)	-	(4.991)
(-) Depreciação, amortizações e baixas de mais valia de ativos	-	-	-	-	-	(8.067)	-	(8.067)	-	-	-	-
Lucros não realizados em operações com controladas	-	-	-	-	-	(1.975)	-	(1.975)	-	-	-	-
Subtotal	10.996	-	158	30.171	26.204	663.215	888	731.632	30.171	26.204	888	57.263
Variação cambial	-	1	44	-	-	4.607	-	4.652	-	-	-	-
Adiantamento de subscrição de capital	12.021	-	-	-	-	-	-	12.021	-	-	-	-
Redução de capital social	(1.188)	-	-	-	-	-	-	(1.188)	-	-	-	-
Reversão ganho na aquisição de participação societária	-	-	-	-	(16.774)	-	-	(16.774)	-	(16.774)	-	(16.774)
Transferência de Investimento para outros ativos não circulantes	-	-	-	-	(9.430)	-	-	(9.430)	-	(9.430)	-	(9.430)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	21.829	1	202	30.171	-	667.822	888	720.913	30.171	-	888	31.059
Equivalência patrimonial	(190)	-	-	(180)	-	(3.408)	-	(3.778)	(180)	-	-	(180)
(-) Equivalência patrimonial	(190)	-	-	(180)	-	(7.261)	-	(7.631)	(180)	-	-	(180)
(-) Depreciação, amortizações e baixas de mais valia de ativos	-	-	-	-	-	(325)	-	(325)	-	-	-	-
Lucros não realizados em operações com controladas	-	-	-	-	-	4.178	-	4.178	-	-	-	-
Subtotal	21.639	1	202	29.991	-	664.414	888	717.135	29.991	-	888	30.879
Variação cambial	-	(1)	(24)	-	-	(1.438)	-	(1.463)	-	-	-	-
Adiantamento de subscrição de capital	3.023	-	-	-	-	12.770	-	15.793	-	-	-	-
Saldo em 30 de junho de 2025	24.662	-	178	29.991	-	675.746	888	731.465	29.991	-	888	30.879

⁽¹⁾ Transferência após revisão das características da transação e descaracterização da empresa como coligada. Maiores informações estão apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, Nota Explicativa nº 8.

c) Informações das controladas e controlada em conjunto

Posição Patrimonial	Tergran		Jasmine		MDB Argentina		MDB International Trading	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo	30.232	26.311	558.215	555.395	1	1	252	286
Passivos	8.593	16.502	112.514	100.995	-	-	74	84
Patrimônio líquido	21.639	9.809	445.701	454.400	1	1	178	202
Lucro (prejuízo) líquido do período	(190)	85	(7.261)	17.585	-	-	-	-

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**9. Imobilizado**

A movimentação do imobilizado está apresentada a seguir:

a) Movimentação do imobilizado**Controladora**

Custo	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Instalações	Imobilizações em andamento	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.625.201	3.350.144	130.664	226.599	508.224	300.229	327.052	6.468.113
Adições	7.183	15.646	5.690	-	612	178.052	578	207.761
Apropriação de créditos tributários	(129)	(110)	(12)	-	(739)	-	(4)	(994)
Direito de uso ⁽¹⁾	9.866	37.545	-	58.287	-	-	23.446	129.144
Baixas	(104)	(1.008)	(663)	(1.517)	(14)	(591)	(889)	(4.786)
Baixas de arrendamentos	(18.418)	(16.298)	-	(43.617)	-	-	-	(78.333)
Transferências	8.129	75.549	1.094	-	13.917	(102.817)	4.128	-
Reclassificação	(7.153)	(5.470)	(129)	-	2.891	115	9.923	177
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.624.575	3.455.998	136.644	239.752	524.891	374.988	364.234	6.721.082
Adições	-	7.876	2.456	-	359	100.620	424	111.735
Apropriação de créditos tributários	(2)	(2)	-	-	(667)	-	-	(671)
Direito de uso ⁽¹⁾	6.258	10.385	-	44.717	-	-	2.727	64.087
Baixas	(19)	(332)	(221)	(519)	(1)	-	(197)	(1.289)
Baixas de arrendamentos	(2.711)	(5.063)	-	(3.174)	-	-	-	(10.948)
Transferências	3.971	44.109	1.355	-	10.252	(65.901)	6.214	-
Reclassificação	-	(2.615)	(10)	-	2.470	(23)	186	8
Saldo em 30 de junho de 2025	1.632.072	3.510.356	140.224	280.776	537.304	409.684	373.588	6.884.004

⁽¹⁾ Ver Nota Explicativa nº 11.

Depreciação	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Instalações	Imobilizações em andamento	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(427.558)	(2.034.276)	(87.272)	(78.285)	(249.503)	-	(133.129)	(3.010.023)
Depreciação	(25.266)	(154.762)	(7.646)	(1.462)	(25.018)	-	(9.782)	(223.936)
Apropriação de créditos tributários	-	1	-	-	3	-	-	4
Amortização direito de uso ⁽¹⁾	(33.480)	(13.454)	-	(35.052)	-	-	(6.368)	(88.354)
Baixas	29	622	622	1.399	14	-	889	3.575
Baixas de arrendamentos	14.656	8.853	-	22.521	-	-	-	46.030
Reclassificação	-	941	(10)	316	(707)	-	(538)	2
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(471.619)	(2.192.075)	(94.306)	(90.563)	(275.211)	-	(148.928)	(3.272.702)
Depreciação	(12.670)	(79.127)	(3.916)	(692)	(12.939)	-	(4.877)	(114.221)
Apropriação de créditos tributários	-	-	-	(8)	1	-	-	(7)
Amortização direito de uso ⁽¹⁾	(16.842)	(8.691)	-	(27.002)	-	-	(4.049)	(56.584)
Baixas	19	229	121	403	1	-	197	970
Baixas de arrendamentos	2.033	940	-	208	-	-	-	3.181
Reclassificação	-	-	5	-	-	-	3	8
Saldo em 30 de junho de 2025	(499.079)	(2.278.724)	(98.096)	(117.654)	(288.148)	-	(157.654)	(3.439.355)
Saldo líquido								
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.152.956	1.263.923	42.338	149.189	249.680	374.988	215.306	3.448.380
Saldo em 30 de junho de 2025	1.132.993	1.231.632	42.128	163.122	249.156	409.684	215.934	3.444.649

⁽¹⁾ Ver Nota Explicativa nº 11.

Em 30 de junho de 2025, o saldo de R\$ 215.934 apresentado em “outros” refere-se, principalmente, a terrenos de R\$ 152.356 (R\$ 152.356 em 31 de dezembro de 2024), benfeitorias de R\$ 29.052 (R\$ 25.011 em 31 de dezembro de 2024), computadores e periféricos de R\$ 28.024 (R\$ 30.998 em 31 de dezembro de 2024) e outras imobilizações de R\$ 6.502 (R\$ 6.941 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**Consolidado**

Custo	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Instalações	Imobilizações em andamento	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.690.301	3.438.467	132.987	231.092	519.930	312.621	337.458	6.662.856
Adições	10.923	26.743	5.801	478	1.351	200.792	584	246.672
Apropriação de créditos tributários	(129)	(110)	(12)	-	(739)	(1.675)	(4)	(2.669)
Direito de uso ⁽¹⁾	9.866	37.545	-	58.287	-	-	23.446	129.144
Baixas	(104)	(3.313)	(667)	(1.517)	(14)	(591)	(934)	(7.140)
Baixas de arrendamentos	(18.418)	(16.298)	-	(43.617)	-	-	-	(78.333)
Transferências	8.887	78.183	1.368	-	16.145	(108.841)	4.258	-
Reclassificação	(7.154)	(5.470)	(129)	-	2.891	112	9.923	173
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.694.172	3.555.747	139.348	244.723	539.564	402.418	374.731	6.950.703
Adições	-	8.434	2.456	-	926	132.043	427	144.286
Apropriação de créditos tributários	(2)	(3)	-	-	(667)	(554)	-	(1.226)
Direito de uso ⁽¹⁾	6.258	10.385	-	44.717	-	-	2.727	64.087
Baixas	(923)	(673)	(251)	(633)	-	6	(217)	(2.691)
Baixas de arrendamentos	(2.711)	(5.063)	-	(3.955)	-	-	-	(11.729)
Transferências	3.989	62.639	1.496	-	13.622	(87.996)	6.250	-
Reclassificação	-	(8.203)	(10)	-	2.470	4.972	905	134
Saldo em 30 de junho de 2025	1.700.783	3.623.263	143.039	284.852	555.915	450.889	384.823	7.143.564

⁽¹⁾ Ver Nota Explicativa nº 11.

Depreciação	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Instalações	Imobilizações em andamento	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(443.748)	(2.078.619)	(88.854)	(81.510)	(253.086)	(890)	(137.373)	(3.084.080)
Depreciação	(28.162)	(161.358)	(7.886)	(1.914)	(25.833)	(690)	(10.034)	(235.877)
Apropriação de créditos tributários	-	1	-	-	3	-	-	4
Depreciação da mais-valia	(143)	(954)	(8)	-	(22)	-	(16)	(1.143)
Amortização direito de uso ⁽¹⁾	(33.480)	(13.455)	-	(35.462)	-	-	(6.368)	(88.765)
Baixas	29	775	626	1.399	14	-	896	3.739
Baixas de arrendamentos	14.656	8.853	-	22.521	-	-	-	46.030
Reclassificação	-	944	21	316	(707)	-	(510)	64
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(490.848)	(2.243.813)	(96.101)	(94.650)	(279.631)	(1.580)	(153.405)	(3.360.028)
Depreciação	(13.003)	(81.120)	(3.987)	(701)	(13.338)	-	(4.973)	(117.122)
Apropriação de créditos tributários	-	-	-	(8)	1	-	-	(7)
Depreciação da mais-valia	(72)	(589)	(3)	-	(9)	-	2	(671)
Amortização direito de uso ⁽¹⁾	(16.842)	(8.691)	-	(26.631)	-	-	(4.049)	(56.213)
Baixas	(22)	1.011	141	443	30	(382)	199	1.420
Baixas de arrendamentos	2.033	940	-	208	-	-	-	3.181
Reclassificação	-	-	5	-	-	-	(342)	(337)
Saldo em 30 de junho de 2025	(518.754)	(2.332.262)	(99.945)	(121.339)	(292.947)	(1.962)	(162.568)	(3.529.777)
Saldo líquido								
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.203.324	1.311.934	43.247	150.073	259.933	400.838	221.326	3.590.675
Saldo em 30 de junho de 2025	1.182.029	1.291.001	43.094	163.513	262.968	448.927	222.255	3.613.787

⁽¹⁾ Ver Nota Explicativa nº 11.

Em 30 de junho de 2025, o saldo de R\$ 222.255 apresentado em “outros” refere-se, principalmente, a terrenos de R\$ 157.846 (R\$ 157.846 em 31 de dezembro de 2024), benfeitorias de R\$ 29.052 (R\$ 25.011 em 31 de dezembro de 2024), computadores e periféricos de R\$ 28.827 (R\$ 31.500 em 31 de dezembro de 2024) e outras imobilizações de R\$ 6.530 (R\$ 6.969 em 31 de dezembro de 2024).

A depreciação do imobilizado reconhecida no resultado consolidado em 30 de junho de 2025 totalizou R\$ 174.808 (R\$ 154.939 em 30 de junho de 2024).

As taxas de depreciação e amortização ponderadas que expressam o tempo de vida útil dos bens do ativo imobilizado e do direito de uso, respectivamente, estão assim distribuídas.

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Edificações	1,76	1,76	1,76	1,76
Máquinas e equipamentos	6,17	6,16	6,19	6,17
Móveis e utensílios	9,76	9,76	9,73	9,75
Veículos	6,47	6,46	6,48	6,47
Instalações	5,36	5,37	5,31	5,33
Direito de uso ⁽¹⁾	14,44	13,72	14,44	13,72
Outros	4,83	4,96	4,86	4,99

⁽¹⁾ Ver Nota Explicativa nº 11.

b) Benfeitorias em imóveis de terceiros

A Companhia possui contratos de arrendamento de áreas portuárias onde estão instaladas três unidades fabris localizadas nas cidades de Cabedelo (PB), Fortaleza (CE) e Natal (RN), onde se concentram o maior volume desses investimentos. Nesses imóveis são realizadas benfeitorias que são amortizadas no menor período entre o prazo dos contratos de arrendamento e a vida útil dos bens. O saldo em 30 de junho de 2025 totalizava R\$ 29.052 (R\$ 25.011 em 31 de dezembro de 2024).

Segue detalhamento dos bens classificados como benfeitoria em imóveis de terceiros:

Descrição	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Benfeitoria em edificações	84.514	78.735
Depreciação acumulada	(55.462)	(53.724)
Total	29.052	25.011

c) Garantias

Em 30 de junho de 2025, o valor dos bens concedidos em garantia em operações diversas totalizava R\$ 147.804 (R\$ 145.325 em 31 de dezembro de 2024), sem considerar depreciações acumuladas.

d) Teste do valor recuperável dos ativos

O ativo imobilizado da Companhia é submetido à análise de indicação de perda de seu valor recuperável para assegurar que o valor contábil não supera o valor recuperável. Após a análise de fontes de informações externas e internas, os ativos não apresentaram qualquer indício de perda, desvalorização ou dano físico que pudesse comprometer o fluxo de caixa futuro da Companhia.

e) Aquisições que não envolveram caixa

As aquisições de imobilizado e intangível que não envolveram o uso de caixa e equivalentes de caixa totalizam o montante consolidado de R\$ 22.715 em 30 de junho de 2025 (R\$ 31.306 em 30 de junho de 2024).

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
 (Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**10. Intangível**

Os ativos intangíveis da Companhia compreendem:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos com vida útil definida				
Softwares em operações	352.123	341.025	353.690	342.989
(-) Amortização acumulada	(158.748)	(141.455)	(160.043)	(143.050)
	193.375	199.570	193.647	199.939
Softwares em andamento	61.032	52.060	61.020	52.370
	254.407	251.630	254.667	252.309
Outros Intangíveis				
Relacionamento não contratual com clientes e fornecedores	185.921	185.921	218.453	218.453
Acordos de não competição	1.035	1.035	1.800	1.800
(-) Amortização acumulada	(86.041)	(80.104)	(98.757)	(92.379)
	100.915	106.852	121.496	127.874
Ativos com vida útil indefinida				
Marcas				
Vitarella	107.011	107.011	107.011	107.011
Pilar	33.815	33.815	33.815	33.815
Estrela, Pelágio e Salsito	75.559	75.559	75.559	75.559
Predilieto e Bonsabor	11.530	11.530	11.530	11.530
Piraquê e Aldente	318.510	318.510	318.510	318.510
Fit Food, Frontera, Smart e Taste&Co	-	-	98.826	98.826
Jasmine	-	-	110.437	110.437
Las Acacias	-	-	28.128	28.128
Outras	6.253	6.249	6.561	6.566
	552.678	552.674	790.377	790.382
Ágio pago por rentabilidade futura				
Adria	34.037	34.037	34.037	34.037
Vitarella	400.710	400.710	400.710	400.710
Pilar	27.941	27.941	27.941	27.941
Pelágio e J. Brandão	67.661	67.661	67.661	67.661
Moinho Santa Lúcia	42.363	42.363	42.363	42.363
Piraquê	362.316	362.316	362.316	362.316
Latinex	-	-	96.516	96.516
Jasmine	-	-	156.126	156.126
Las Acacias	-	-	46.861	46.861
Outros ⁽¹⁾	9.384	9.384	9.384	9.384
	944.412	944.412	1.243.915	1.243.915
	1.852.412	1.855.568	2.410.455	2.414.480

⁽¹⁾ Ágio decorrente de acervo líquido da empresa Craiova Participações Ltda., incorporada à Adria Alimentos do Brasil Ltda. em 27 de agosto de 2002.

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**a) Movimentação do intangível****Controladora**

Detalhamento da movimentação	Software	Marcas	Relacionamento não contratual com clientes	Ágio na aquisição de investimentos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	209.844	552.563	118.724	944.412	1.825.543
Aquisições ⁽¹⁾	72.984	111	-	-	73.095
Reclassificação	(51)	-	-	-	(51)
Amortizações	(31.147)	-	(11.872)	-	(43.019)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	251.630	552.674	106.852	944.412	1.855.568
Aquisições	20.100	-	-	-	20.100
Reclassificação	(30)	4	-	-	(26)
Amortizações	(17.293)	-	(5.937)	-	(23.230)
Saldo em 30 de junho de 2025	254.407	552.678	100.915	944.412	1.852.412

⁽¹⁾ Referem-se, principalmente, à modernização do ERP.

Consolidado

Detalhamento da movimentação	Software	Marcas	Relacionamento não contratual com clientes	Acordo de não competição	Ágio na aquisição de investimentos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	210.585	790.152	147.299	728	1.243.915	2.392.679
Aquisições ⁽¹⁾	73.081	230	-	-	-	73.311
Reclassificação	(51)	-	-	-	-	(51)
Amortizações	(31.306)	-	(20.007)	(146)	-	(51.459)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	252.309	790.382	127.292	582	1.243.915	2.414.480
Aquisições	20.100	-	-	-	-	20.100
Reclassificação	(404)	(5)	-	-	-	(409)
Amortizações	(17.338)	-	(6.305)	(73)	-	(23.716)
Saldo em 30 de junho de 2025	254.667	790.377	120.987	509	1.243.915	2.410.455

⁽¹⁾ Referem-se, principalmente, à modernização do ERP.

A Companhia registrou como despesa os gastos com pesquisa e desenvolvimento no valor de R\$ 9.916 em 30 de junho de 2025 (R\$ 9.208 em 30 de junho de 2024).

b) Teste do valor recuperável dos ágios e marcas

Para o período findo em 30 de junho de 2025 a Companhia entende que não há indicativos de perda no valor recuperável dos ativos intangíveis com vida útil indefinida (ágio e marca). O teste de recuperabilidade é realizado anualmente no quarto trimestre.

11. Arrendamentos

A movimentação dos contratos de arrendamentos no período findo em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 está apresentada a seguir:

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**a) Direito de uso:****Controladora**

Custo	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Computadores e periféricos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	217.462	105.140	184.100	5.037	511.739
Adições	9.866	37.545	58.287	23.446	129.144
Baixas	(18.418)	(16.298)	(43.617)	-	(78.333)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	208.910	126.387	198.770	28.483	562.550
Adições	6.258	10.385	44.717	2.727	64.087
Baixas	(2.711)	(5.063)	(3.174)	-	(10.948)
Saldo em 30 de junho de 2025	212.457	131.709	240.313	31.210	615.689

Amortizações	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Computadores e periféricos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(89.944)	(33.435)	(44.633)	(3.992)	(172.004)
Amortizações	(33.480)	(13.454)	(35.052)	(6.368)	(88.354)
Reclassificação	-	(315)	315	-	-
Baixas	14.656	8.853	22.521	-	46.030
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(108.768)	(38.351)	(56.849)	(10.360)	(214.328)
Amortizações	(16.842)	(8.691)	(27.002)	(4.049)	(56.584)
Reclassificação	-	-	(8)	-	(8)
Baixas	2.033	940	208	-	3.181
Saldo em 30 de junho de 2025	(123.577)	(46.102)	(83.651)	(14.409)	(267.739)
Saldo líquido					
Saldo em 31 de dezembro de 2024	100.142	88.036	141.921	18.123	348.222
Saldo em 30 de junho de 2025	88.880	85.607	156.662	16.801	347.950

Consolidado

Custo	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Computadores e periféricos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	217.461	105.140	185.276	5.038	512.915
Adições	9.866	37.545	58.287	23.446	129.144
Baixas	(18.418)	(16.298)	(43.617)	-	(78.333)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	208.909	126.387	199.946	28.484	563.726
Adições	6.258	10.385	44.717	2.727	64.087
Baixas	(2.711)	(5.063)	(3.955)	-	(11.729)
Saldo em 30 de junho de 2025	212.456	131.709	240.708	31.211	616.084

Amortizações	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Computadores e periféricos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(89.944)	(33.435)	(44.987)	(3.993)	(172.359)
Amortizações	(33.480)	(13.455)	(35.462)	(6.368)	(88.765)
Reclassificação	-	(315)	315	-	-
Baixas	14.656	8.853	22.521	-	46.030
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(108.768)	(38.352)	(57.613)	(10.361)	(215.094)
Amortizações	(16.842)	(8.691)	(26.631)	(4.049)	(56.213)
Reclassificação	-	-	(8)	-	(8)
Baixas	2.033	940	208	-	3.181
Saldo em 30 de junho de 2025	(123.577)	(46.103)	(84.044)	(14.410)	(268.134)
Saldo líquido					
Saldo em 31 de dezembro de 2024	100.141	88.035	142.333	18.123	348.632
Saldo em 30 de junho de 2025	88.879	85.606	156.664	16.801	347.950

As taxas médias de desconto utilizadas na mensuração inicial, baseadas em cotações junto a instituições financeiras, os vencimentos dos contratos e as respectivas taxas de amortização

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


ponderadas que expressam o tempo de realização dos direitos de uso, estão assim distribuídos:

Natureza do contrato	Vencimento ⁽¹⁾	Controladora e Consolidado			
		Taxa média de desconto		Taxa de amortização	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imóveis portuários	jul/49	15,00%	15,26%	7,36%	7,71%
Imóveis	jul/30	10,29%	9,65%	14,30%	14,38%
Máquinas e equipamentos	fev/32	12,41%	12,41%	11,60%	11,27%
Veículos	ago/31	12,37%	12,41%	19,94%	17,39%
Computadores e periféricos	ago/29	11,31%	11,31%	28,21%	24,00%

⁽¹⁾ Considerado o último vencimento do grupo de contratos.

b) Passivo de arrendamento

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	357.434	358.107
Adições	129.144	129.144
Baixa	(32.303)	(32.303)
Juros apropriados sobre arrendamento	38.894	38.961
Pagamentos de arrendamentos	(98.646)	(99.152)
Juros pagos	(39.292)	(39.292)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	355.231	355.465
Adições	64.087	64.087
Baixa	(7.936)	(8.053)
Juros apropriados sobre arrendamento	21.659	21.665
Pagamentos de arrendamentos	(54.168)	(54.286)
Juros pagos	(21.659)	(21.664)
Saldo em 30 de junho de 2025	357.214	357.214
Circulante	115.901	115.901
Não Circulante	241.313	241.313

Os montantes registrados no passivo não circulante em 30 de junho de 2025 apresentavam o seguinte cronograma de vencimentos:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2026	53.478
2027	83.250
2028	38.425
2029	30.210
2030 a 2043	35.950
Total	241.313

c) Montante reconhecido no resultado

Reconhecimento no resultado	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Amortizações de direito de uso	56.584	41.747	56.213	41.971
Juros sobre passivo de arrendamento	21.659	18.780	21.665	18.823
Pagamentos variáveis não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	1.202	1.330	1.202	1.330

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**


A seguir é apresentado o demonstrativo do direito potencial de PIS/Cofins a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

Fluxo de caixa	Controladora				Consolidado			
	30/06/2025		31/12/2024		30/06/2025		31/12/2024	
	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	418.937	357.214	457.267	355.231	416.486	357.214	454.814	355.465
PIS/Cofins potencial (9,25%)	38.752	33.042	42.297	32.859	38.525	33.042	42.070	32.880

12. Transações com partes relacionadas

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 os ativos e passivos mantidos com as partes relacionadas podem ser identificados conforme demonstrado no quadro a seguir:

a) Os ativos e passivos mantidos com as partes relacionadas podem ser identificados conforme demonstrado no quadro a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo				
Circulante				
Contas a Receber				
LDB Transporte de Cargas Ltda.	41	89	41	89
Idibra Participações S.A.	1	5	1	5
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	207	173	-	-
Darcel S.A. e Cacama S.A.	3.870	4.622	-	-
	4.119	4.889	42	94
Não circulante				
Outros créditos				
M.Dias Branco Trading LLC	195	195	-	-
	195	195	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital				
Tergran - Terminal de Grãos de Fortaleza Ltda.	3.023	12.021	-	-
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	35.220	22.450	-	-
	38.243	34.471	-	-
Passivo				
Circulante				
Fornecedores				
LDB Transporte de Cargas Ltda.	4.672	3.559	4.672	3.559
LDB Logística e Transporte Ltda.	332	256	332	256
AET - Engenharia e Soluções Tecnológicas Avançadas Ltda.	-	2	-	2
Idibra Participações S.A.	3	3	3	3
WEF Engenharia e Automação Ltda.	394	243	394	243
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	15.030	8.005	-	-
	20.431	12.068	5.401	4.063

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Adiantamento de clientes				
LDB Transporte de Cargas Ltda.	47	-	47	-
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	90	-	-	-
	137	-	47	-
Não circulante				
Contas a Pagar				
M.Dias Branco Trading LLC	3	3	-	-
Terminal Portuário Cotegipe S.A.	1.238	1.238	1.238	1.238
	1.241	1.241	1.238	1.238

b) As transações feitas com partes relacionadas são demonstradas a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Venda de produtos				
Terminal Portuário Cotegipe S.A.	11	14	11	14
Idibra Participações S.A.	1	-	1	-
Praia Centro Hotéis, Viagens e Turismo Ltda.	3	5	3	5
Riviera Lazer S.A.	3	-	3	-
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	332	582	-	-
Darcel S.A. e Cacama S.A.	165	511	-	-
	515	1.112	18	19
Venda de imobilizado/outros				
LDB Transporte de Cargas Ltda.	-	7	-	7
Darcel S.A. e Cacama S.A.	69	-	-	-
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	93	200	-	-
	162	207	-	7
Compra de produtos				
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	73.019	115.124	-	-
Darcel S.A. e Cacama S.A.	862	1.082	-	-
	73.881	116.206	-	-
Compra de imobilizado/outros				
Buhler & Scherler S.A.	-	400	-	400
WEF Engenharia e Automação Ltda.	141	-	141	-
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	95	77	-	-
	236	477	141	400
Contratação de serviços/outros				
LDB Transporte de Cargas Ltda.	8.065	8.371	8.065	8.371
LDB Logística e Transporte Ltda.	532	881	532	881
Terminal Portuário Cotegipe S.A.	3.340	4.759	3.340	4.759
Terminal de Trigo do Rio de Janeiro - Logística S.A.	1.876	3.447	1.876	3.447
Tergran – Terminal de Grãos de Fortaleza Ltda.	6.211	5.534	-	-
Praia Centro Hotéis, Viagens e Turismo Ltda.	1.027	274	1.027	274
Idibra Participações S.A.	4	4	4	4
Companhia de Cimento Apodi	-	51	-	51
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	-	11	-	-
Buhler & Scherler S.A.	-	65	-	65

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
WEF Engenharia e Automação Ltda.	543	321	543	321
Everest Comércio de Produtos Médicos e Odontológicos	-	8	-	8
Delta 7&8 Holding Energia S.A. ⁽¹⁾	-	19.228	-	19.228
Support Administração e Serviços S/S Ltda.	681	933	681	933
	22.279	43.887	16.068	38.342

⁽¹⁾ Vide Nota Explicativa nº 8.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

Consideram-se pessoal-chave da Administração os membros da diretoria estatutária e os membros do Conselho de Administração.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia e suas controladas registraram o montante de R\$ 23.277 (R\$ 24.009 em 30 de junho de 2024) relativo à remuneração do pessoal-chave da Administração, abrangendo salário, pró-labore, gratificações, benefícios de curto prazo, em especial participação nos resultados, além de incentivo de longo prazo para executivos no nível de diretor estatutário celetista, conforme destacado na Nota Explicativa nº 24.

13. Fornecedores e Operações de "Risco Sacado"

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	837.310	832.364	849.850	843.752
Fornecedores estrangeiros	132.747	2.565	141.976	8.725
Subtotal	970.057	834.929	991.826	852.477
Operações de "risco sacado"	224.593	242.587	224.879	242.587
Total	1.194.650	1.077.516	1.216.705	1.095.064

A Companhia possui operação de risco sacado com seus fornecedores com o objetivo de favorecer os procedimentos administrativos em que seus parceiros, com a participação de uma instituição financeira, têm a opção de antecipar seus recebíveis relacionados às compras de bens e serviços realizadas pela Companhia. Ressalta-se que a decisão de adesão ou não da transação é única e exclusiva do fornecedor. Não houve mudanças significativas nos termos da operação.

Maiores informações sobre a operação estão apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, Nota Explicativa nº 14.

14. Financiamentos e empréstimos

Os financiamentos e empréstimos da Companhia e suas controladas registraram em 30 de junho de 2025 o montante de R\$ 1.871.544 (R\$ 2.389.689 em 31 de dezembro de 2024), e estão distribuídos em quatro categorias: financiamentos e empréstimos com instituições financeiras, financiamentos de impostos, financiamentos diretos e debêntures.

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**14.1 Financiamentos e empréstimos com instituições financeiras**

Descrição	Indexador	Controladora				Consolidado			
		Juros (% a.a.)	Venc. ⁽¹⁾	30/06/25	31/12/24	Juros (% a.a.)	Venc. ⁽¹⁾	30/06/25	31/12/24
Moeda nacional									
FINEP ⁽²⁾	TR	3,30	15/07/2036	94.511	68.626	3,30	15/07/2036	94.511	68.626
				94.511	68.626			94.511	68.626
Moeda estrangeira									
Capital de giro (Lei nº 4.131) e exportação	USD	1,66	22/12/2025	545.917	1.002.279	1,66	22/12/2025	545.917	1.002.279
FINIMP	USD	5,56	16/06/2025	-	52.444	5,56	16/06/2025	-	52.444
Capital de giro	UYU	-	-	-	-	10,07	23/02/2026	9.030	7.847
				545.917	1.054.723			554.947	1.062.570
Total				640.428	1.123.349			649.458	1.131.196
Circulante				550.319	1.055.313			559.349	1.063.160
Não Circulante				90.109	68.036			90.109	68.036

⁽¹⁾ Último vencimento do grupo de contratos; ⁽²⁾ Contratos firmados para compra de imobilizado.

A movimentação de empréstimos e financiamentos é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	952.417	957.569
Liberações	1.165.706	1.172.112
Provisão de juros, comissões e impostos	40.697	41.025
Variação cambial e monetária	226.070	226.070
Variação do valor justo ⁽¹⁾	(4.277)	(4.277)
Amortizações	(1.174.484)	(1.178.182)
Pagamento de juros e variação cambial	(82.428)	(82.769)
(-) Custos de transação das captações	(352)	(352)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.123.349	1.131.196
Liberações	26.043	28.841
Provisão de juros, comissões e impostos	17.230	17.311
Variação cambial e monetária	(114.174)	(114.174)
Amortizações	(377.598)	(379.213)
Pagamento de juros e variação cambial	(34.175)	(34.256)
(-) Custos de transação das captações	(247)	(247)
Saldo em 30 de junho de 2025	640.428	649.458

⁽¹⁾ Refere-se ao financiamento de capital de giro finalizado em fevereiro de 2024.

Os montantes registrados no passivo não circulante em 30 de junho de 2025 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2026	3.191
2027	10.845
2028	10.845
2029	10.845
2030 a 2036	54.383
Total	90.109

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Em 30 de junho de 2025, alguns financiamentos e empréstimos consolidados são garantidos por fiança bancária. Estes financiamentos e empréstimos totalizavam o valor de R\$ 95.478 (R\$ 69.349 em 31 de dezembro de 2024).

Os contratos de financiamentos através de linhas de crédito do FINEP e do Scotiabank contêm cláusulas restritivas, habituais para esses tipos de operações, que, na hipótese de não serem atendidas, podem acarretar o vencimento antecipado das respectivas operações. Em 30 de junho de 2025, a Companhia não estava incorrendo em nenhuma das hipóteses de restrição previstas em seus contratos.

14.2 Financiamentos de impostos – Provin e Fundopem

A Companhia é beneficiária de subvenções para investimento de origem governamental, conforme esclarecido na Nota Explicativa nº 19. Os financiamentos aqui classificados dizem respeito à parcela não incentivada dos tributos, e se baseiam no ICMS devido apurado mensalmente.

Os saldos dos financiamentos de impostos estaduais apresentavam a seguinte composição:

Descrição	Indexador	Controladora e Consolidado		
		Venc. (1)	30/06/2025	31/12/2024
Moeda nacional				
Provin	TJLP/TLP	30/06/2028	41.237	40.717
Fundopem	IPCA/IBGE	31/12/2037	19.872	17.806
			61.109	58.523
Circulante			14.424	10.546
Não circulante			46.685	47.977

⁽¹⁾ Último vencimento do grupo de contratos.

Os financiamentos de tributos relacionados aos incentivos do Provin são atualizados mensalmente pela TJLP ou TLP e podem ter vencimento trienal/bienal. Já o incentivo do Fundopem é atualizado mensalmente pelo IPCA/IBGE e possui vencimento em 60 meses.

A movimentação de financiamentos de impostos é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	47.234
Liberações	16.943
Provisão de juros	2.702
Amortizações	(6.918)
Pagamento de juros	(1.438)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	58.523
Liberações	7.412
Provisão de juros	1.638
Amortizações	(5.276)
Pagamento de juros	(1.188)
Saldo em 30 de junho de 2025	61.109

Os montantes registrados no passivo não circulante em 30 de junho de 2025 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2026	9.213
2027	12.659
2028	4.941
2029 a 2040	19.872
Total	46.685

14.3 Financiamentos diretos - aquisições de empresas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Passivo circulante				
Aquisição de ações da Pelágio	5.027	4.660	5.027	4.660
Aquisição de ações da Pilar	2.263	2.833	2.263	2.833
Aquisição de ações da Latinex	2.402	2.258	2.402	2.258
Aquisição de ações da Las Acacias	-	-	6.374	8.359
	9.692	9.751	16.066	18.110
Passivo não circulante				
Aquisição de ações da Pelágio	3.364	3.364	3.364	3.364
Aquisição de ações da Piraquê	117.917	115.024	117.917	115.024
Aquisição de ações da Latinex	98.146	93.356	98.146	93.356
Aquisição de ações da Las Acacias	-	-	-	10.698
	219.427	211.744	219.427	222.442
Total	229.119	221.495	235.493	240.552
Circulante	9.692	9.751	16.066	18.110
Não circulante	219.427	211.744	219.427	222.442

Os financiamentos diretos são compostos por parcela retida do preço de aquisição vinculada às garantias das contingências que porventura venham a surgir, atualizados pela taxa equivalente a 100% da variação do CDI, e pela parcela do preço contingente na aquisição da Piraquê.

O valor de R\$ 117.917 relativo à aquisição da Piraquê é composto pela parcela retida do preço, descontado das contingências pagas e montante ainda em discussão de responsabilidade dos vendedores.

O valor de R\$ 100.548 relativo à aquisição da Latinex é composto por parcela retida do preço no montante de R\$ 10.718 a ser amortizado em cinco parcelas anuais, descontada das contingências pagas de responsabilidade dos vendedores, R\$ 32.500 a ser pago por ocasião da conclusão do processo de registro de titularidade da marca, além de R\$ 39.032 resultante da parcela contingente de preço de aquisição (R\$ 37.792 em 31 de dezembro de 2024), acrescido de CDI na ordem de R\$ 21.630 (R\$ 17.934 em 31 de dezembro de 2024).

A movimentação de financiamentos diretos é apresentada a seguir:

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	240.482	261.976
Provisão de juros e variação cambial	18.500	18.500
Amortizações	(46.732)	(49.169)
Reversão de parcela contingente do preço	1.554	1.554
Repasse de crédito tributário	7.861	7.861
Outras	(170)	(170)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	221.495	240.552
Provisão de juros e variação cambial	8.745	8.745
Amortizações	(3.098)	(15.781)
Reversão de parcela contingente do preço	1.240	1.240
Repasse de crédito tributário	828	828
Outras	(91)	(91)
Saldo em 30 de junho de 2025	229.119	235.493

14.4 Debêntures

Em 22 de janeiro de 2021, foi aprovada pelo Conselho de Administração a 3ª emissão de debêntures simples da Companhia, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries, com prazos de vencimentos em 13 de março de 2028 e 13 de março de 2031, respectivamente.

Em 30 de junho de 2025, o valor das debêntures estava representado por um montante de R\$ 925.484 (R\$ 959.418 em 31 de dezembro de 2024), já líquido do saldo a amortizar dos custos de transação no valor de R\$ 23.551 (R\$ 26.144 em 31 de dezembro de 2024).

A movimentação das debêntures é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	904.277
Variação monetária	45.693
Juros remuneratórios	40.058
Variação de valor justo ⁽¹⁾	3.967
Pagamentos de juros	(39.610)
(-) Custos de transação amortizados	5.033
Saldo em 31 de dezembro de 2024	959.418
Variação monetária	36.197
Juros remuneratórios	20.076
Variação de valor justo ⁽¹⁾	(72.593)
Pagamentos de juros	(20.207)
(-) Custos de transação amortizados	2.593
Saldo em 30 de junho de 2025	925.484
Circulante	11.803
Não Circulante	913.681

⁽¹⁾ Trata-se de efeito em decorrência de operações de hedge de valor justo.
Vide Nota Explicativa nº 15.

Os custos de transação registrados no passivo em 30 de junho de 2025 apresentavam o seguinte cronograma de vencimentos:

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2026	7.780
2027	5.186
2028	3.619
2029	3.096
2030 a 2031	3.870
Total	23.551

15. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Os saldos dos instrumentos financeiros por categoria e a evidenciação do valor justo estão apresentados da seguinte forma:

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**15.1 Ativos e passivos financeiros não derivativos**

Descrição	Indexador	Controladora				Consolidado			
		Saldo contábil 30/06/2025	Valor justo 30/06/2025	Saldo contábil 31/12/2024	Valor justo 31/12/2024	Saldo contábil 30/06/2025	Valor justo 30/06/2025	Saldo contábil 31/12/2024	Valor justo 31/12/2024
Ativos financeiros não derivativos									
Mensurados pelo custo amortizado									
Caixa e equivalentes de caixa		2.130.903	2.130.903	2.142.136	2.142.136	2.137.920	2.137.920	2.152.587	2.152.587
Depósitos vinculados		4.591	4.591	6.405	6.405	4.591	4.591	6.405	6.405
Contas a receber de clientes		1.687.948	1.687.948	1.653.954	1.653.954	1.707.324	1.707.324	1.670.045	1.670.045
Aplicações financeiras		17.773	17.773	18.353	18.353	17.773	17.773	18.353	18.353
Outros ativos		55.343	55.343	51.521	51.521	59.804	59.804	70.790	70.790
Circulante		3.871.203	3.871.203	3.847.445	3.847.445	3.902.044	3.902.044	3.879.805	3.879.805
Não Circulante		25.355	25.355	24.924	24.924	25.368	25.368	38.375	38.375
Passivos financeiros não derivativos									
Mensurados pelo custo amortizado									
Fornecedores		1.194.650	1.194.650	1.077.516	1.077.516	1.216.705	1.216.705	1.095.064	1.095.064
Financiamentos com instituições financeiras		640.428	628.380	1.123.349	1.103.202	649.458	637.410	1.131.196	1.111.049
FINEP	TR	94.511	94.511	68.626	68.626	94.511	94.511	68.626	68.626
Financiamentos externos (capital de giro e exportação)	USD	545.917	533.869	1.002.279	982.132	545.917	533.869	1.002.279	982.132
FINIMP	USD	-	-	52.444	52.444	-	-	52.444	52.444
Capital de giro	UYU	-	-	-	-	9.030	9.030	7.847	7.847
Financiamentos diretos	CDI	190.087	190.087	183.703	183.703	196.461	196.461	202.760	202.760
Outros passivos		153.371	153.371	110.170	110.170	169.039	169.039	125.631	125.631
Mensurados a valor justo por meio de resultado									
Contraprestação contingente na aquisição de empresa	CDI	39.032	39.032	37.792	37.792	39.032	39.032	37.792	37.792
Debêntures (1)	IPCA	925.484	925.484	959.418	959.418	925.484	925.484	959.418	959.418
Circulante		1.888.587	1.878.234	2.252.761	2.233.834	1.939.447	1.929.071	2.299.324	2.280.389
Não Circulante		1.254.465	1.252.770	1.239.187	1.237.967	1.256.732	1.255.060	1.252.537	1.251.325

⁽¹⁾ Ver Nota Explicativa 14.4.

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**15.2 Ativos e passivos financeiros derivativos**

Descrição dos derivativos	Controladora		Consolidado	
	Saldo contábil		Saldo contábil	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos financeiros derivativos				
Mensurados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes				
Swap	13.395	95.299	13.395	95.299
A termo (NDF)	-	5.525	-	5.525
Opções	13.791	1.669	13.791	1.669
Futuros	12.074	5.601	12.074	5.601
Mensurados a valor justo por meio de resultado				
Swap	43.528	91.297	43.528	91.297
Opções / a termo (NDF)	2.402	10.304	2.402	10.474
Circulante	41.661	118.398	41.661	118.568
Não Circulante	43.529	91.297	43.529	91.297
Passivos financeiros derivativos				
Mensurados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes				
A termo (NDF)	23.896	-	23.896	-
Opções	2.733	1.873	2.733	1.873
Futuros	11.881	5.746	11.881	5.746
Mensurados a valor justo por meio de resultado				
Opções	7.276	14.572	7.276	14.572
Circulante	45.786	22.191	45.786	22.191

a) Mensuração do valor justo

A Companhia mantém financiamentos que estão classificados no Nível 2, bem como derivativos de contratos de swap, compra de moeda a termo (NDF), opções e futuros nos quais o processo de mensuração está classificado no Nível 2, conforme previsto no CPC 40 (IFRS 7) - Instrumentos Financeiros: Evidenciação.

b) Critérios, premissas e limitações utilizados no cálculo dos valores justos**i. Aplicações financeiras (equivalentes de caixa)**

Os valores das aplicações financeiras registrados nas informações contábeis intermediárias individuais, consolidadas e condensadas como equivalentes de caixa se aproximam dos valores de realização, em virtude das operações serem efetuadas a juros pós-fixados e apresentarem disponibilização imediata.

ii. Aplicações financeiras (custo amortizado)

Estas aplicações são de liquidez imediata, mas atualmente estão com bloqueios judiciais e como garantias financeiras, por isso, foram consideradas como não equivalente a caixa e estão informadas nas demonstrações pelo mesmo valor contábil por não ocorrer perda financeira caso haja liquidação antecipada.

iii. Empréstimos e financiamentos

No caso do financiamento de capital de giro com variação cambial em dólar, o valor justo foi determinado com base na projeção das taxas futuras do DI e spot nas datas de 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, descontados ao valor presente pelo cupom limpo na data de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Com relação às dívidas decorrentes das aquisições da Pilar, Pelágio, Piraquê e Latinex, que conforme contratos são atualizados pela variação do CDI, o valor justo foi determinado considerando o mesmo percentual do CDI, de forma a refletir as condições de mercado.

Já o valor justo das emissões de debêntures foi determinado com base na projeção do IPCA na data-base de 30 de junho de 2025, descontado a valor presente pela taxa DI na data de apresentação das informações contábeis intermediárias individuais, consolidadas e condensadas.

iv. Contratos derivativos*Contratos a termo de câmbio*

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é determinado com base na diferença entre a taxa de câmbio a termo e a taxa futura, sendo o valor resultante descontado ao valor presente pela taxa DI.

Contratos a termo de commodities

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos a termo de *commodities* é determinado com base na diferença entre o preço a termo da *commodity* e o preço de mercado no vencimento em 30 de junho de 2025, sendo o valor resultante descontado ao valor presente pela taxa DI, atualizado pela ptax na mesma data.

Contratos futuros

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos de futuros é determinado com base na diferença entre o preço de strike das *commodities* e o preço de mercado em 30 de junho de 2025 atualizado pela ptax na mesma data.

Contratos de opções

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos de opções é determinado com base no preço de mercado em 30 de junho de 2025 atualizado pela ptax na mesma data.

Contratos Swap

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos de swap em dólar é a diferença entre a ponta ativa e passiva dos contratos e o valor da ponta ativa é determinado descontando-se o valor futuro da curva do cupom cambial, pela projeção do DI. Já para a ponta passiva, descontam-se pelo DI as projeções futuras indexadas à taxa contratada e à taxa DI.

Para os instrumentos financeiros derivativos de swap em IPCA o valor justo é a diferença entre a ponta ativa e passiva dos contratos e o valor da ponta ativa é determinado descontando-se o valor futuro obtido pela projeção do IPCA, pela projeção do DI e para a ponta passiva, descontam-se pelo DI as projeções futuras indexadas à taxa contratada e à taxa DI.

Todas as informações de valor justo dos derivativos também são confrontadas com aquelas prestadas pelas instituições envolvidas.

v. Contas a receber, outros créditos, fornecedores e contas a pagar de curto prazo

Estima-se que o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo, dado o curto prazo das operações realizadas.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****c) Gerenciamento de riscos financeiros**

No curso das atividades, a Companhia está exposta aos seguintes riscos financeiros: risco de crédito, risco de liquidez e risco de mercado (incluindo risco de preço das *commodities*, moeda, inflação e taxa de juros). Nesse contexto, visando proteger e otimizar o resultado em função de riscos de variação dos preços de moeda e *commodities*, o Conselho de Administração aprovou a política de hedge da Companhia com missão de assegurar o atendimento dos objetivos estratégicos do negócio. Nela são destacadas as diretrizes e responsabilidades a serem observadas no processo de precificação e acompanhamento de *commodities* e moedas estrangeiras, assim como na gestão de efeitos cambiais relacionados às operações da Companhia.

i. Risco de crédito

Esse risco provém da possibilidade de a Companhia não receber valores decorrentes de operações de venda ou de créditos junto a instituições, tais como depósitos e aplicações financeiras. Para minimizar esse risco, as políticas de vendas da Companhia são subordinadas às políticas de crédito fixadas por sua Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Esse objetivo é alcançado pela Administração por meio da seleção criteriosa da carteira de clientes, que considera a capacidade de pagamento (análise de crédito), e da diversificação de suas vendas (pulverização do risco). Além disso, a Companhia possui seguro de crédito para proteção contra a inadimplência de clientes específicos, o que possibilita uma indenização de 90% sobre a perda líquida dos recebíveis desses clientes. O limite máximo de indenização é de R\$ 70.000, com vigência no período de 01 de outubro de 2023 a 30 de setembro de 2025. Atualmente, a cobertura do seguro de crédito abrange 155 clientes, no total de R\$ 330.201 (R\$ 308.961 em 31 de dezembro de 2024). Além disso, existem R\$ 62.814 (R\$ 62.814 em 31 de dezembro de 2024) de garantias constituídas mediante hipoteca.

Adicionalmente, a Companhia possui provisão para perdas esperadas, no montante consolidado de R\$ 58.596 (R\$ 56.422 em 31 de dezembro de 2024) representativas de 3,30% (3,27% em 31 de dezembro de 2024) do saldo de contas a receber em aberto para fazer face ao risco de crédito, conforme apresentado na Nota Explicativa nº 5.

Com relação às aplicações financeiras, a Companhia somente realiza aplicações em instituições financeiras com baixo risco de crédito classificado por agências de *rating*, variando de AA a AAA. Além disso, cada instituição possui um limite máximo para saldo de aplicação.

ii. Risco de liquidez

As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia residem no próprio volume de recursos advindos da comercialização dos seus produtos – com a característica de forte geração de caixa e baixa inadimplência, além dos valores recebidos a título de subvenções para investimento estaduais e federais (associadas à implantação/expansão de unidades industriais). Somam-se a esse montante os rendimentos de aplicações advindas das disponibilidades de caixa.

As principais necessidades de recursos financeiros da Companhia advêm de investimentos para expansão e modernização de sua estrutura de produção e logística, para aquisição de outras empresas e para a amortização do seu endividamento, pagamento de tributos, distribuição de dividendos e outros desembolsos operacionais.

Normalmente, a Companhia não tem necessidade de capital de giro adicional, mas diante das incertezas no ano de 2025 e das estratégias de fusões e aquisições (M&A), a Companhia poderá

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


captar recurso, com o objetivo de reforçar o caixa. Assim, a Administração entende que a Companhia apresenta sólidas condições financeiras e patrimoniais, suficientes para implementar seu plano de negócios e cumprir suas obrigações de curto, médio e longo prazos.

Os cronogramas de pagamento das parcelas de longo prazo dos empréstimos e financiamentos são apresentados na Nota Explicativa nº 14.

Vale ressaltar que a Companhia tem limites aprovados em bancos de primeira linha. Entretanto, esses limites não são destinados a cobrir deficiência de liquidez, haja vista que não têm essa indicação.

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024. Esses valores estão atualizados até o vencimento e não descontados, contemplando taxas futuras, e incluem pagamentos de juros contratuais, até a data de seu encerramento:

Consolidado (em Reais)	Financiamentos e empréstimos		Passivo de arrendamento		Fornecedores e outras contas a pagar		Total	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Valor contábil	1.871.544	2.389.689	357.214	355.465	1.405.259	1.239.078	3.634.017	3.984.232
Valor no vencimento	(2.214.422)	(2.710.169)	(451.879)	(450.684)	(1.405.259)	(1.239.078)	(4.071.560)	(4.399.931)
Menos de um ano	(652.149)	(1.103.228)	(150.902)	(133.824)	(1.405.259)	(1.239.078)	(2.208.310)	(2.476.130)
Entre um e três anos	(577.755)	(143.859)	(216.195)	(204.980)	-	-	(793.950)	(348.839)
Entre três e cinco anos	(631.323)	(827.336)	(55.863)	(76.987)	-	-	(687.186)	(904.323)
Superior a cinco anos	(353.195)	(635.746)	(28.919)	(34.893)	-	-	(382.114)	(670.639)

iii. Risco de mercado**Preço das commodities**

Os preços das matérias-primas e insumos utilizados no processo produtivo são voláteis. Caso ocorra uma variação relevante nos preços dos insumos e matérias-primas, a Companhia pode não ser capaz de repassar tais aumentos aos preços de seus produtos na mesma velocidade dos aumentos dos custos, o que poderá vir a impactar a margem de lucro. Adicionalmente, a Companhia tem por prática a manutenção de estoques de trigo (incluindo contratos negociados para entrega futura), principal matéria-prima, que pode variar de 2 a 4 meses de consumo dependendo da época do ano e da sazonalidade de cultivo. Esse procedimento pode ocasionar algumas variações entre o preço médio dos estoques e o valor de mercado em uma data específica.

Além disso, a Companhia acompanha o mercado mundial de *commodities*, monitorando os fatores que impactam a formação dos preços, tais como períodos de safra, eventos climáticos e decisões de política econômica, com o apoio de consultorias especializadas e sistemas de informações on-line com as principais bolsas de mercadorias do mundo. Nessas condições, a Companhia avalia o momento mais oportuno para compra dessas *commodities*, podendo estabelecer contratos de compra para entrega futura de matéria-prima, fixando ou não o preço da *commodity*, colocando-se, assim, sujeita ao risco de variação da *commodity* ou de variação cambial ou a ambos.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia mantinha contratos firmados de compra de trigo e óleo para pagamento e entrega futura no total de 141.000 toneladas (213.500 toneladas em 31 de dezembro de 2024), onde 12.000 toneladas de óleo estavam com preços a fixar. Assim, considerando o valor de mercado para esses casos e o preço firmado para os contratos fixados, eles representavam um montante equivalente a US\$ 27.630 de trigo e US\$ 22.211 de óleo (US\$

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**


42.225 de trigo e US\$ 33.474 de óleo em 31 de dezembro de 2024).

Diante do risco de variação no preço das commodities, a Companhia preparou uma análise de sensibilidade para o montante de óleo cujo preço não estava fixado (12.000 toneladas). A análise levou em consideração a possibilidade de três cenários de variação no preço da commodity, com respectivos resultados futuros que seriam gerados. O cenário provável considerou os preços do óleo em US\$ 1.149,01, com projeção da taxa futura do câmbio de R\$ 5,6500, ambos para 90 dias, conforme cotações obtidas na bolsa de Rotterdam e no Banco Central do Brasil (BCB) em 30 de junho de 2025. Os demais cenários, possível e remoto, consideraram um aumento no preço das commodities em 25% e 50%, respectivamente.

Descrição	Posição em risco (toneladas)	Risco	Cenário provável (R\$)	Cenário possível (R\$)	Cenário remoto (R\$)
Contratos de aquisição de óleo (preço a fixar)	12.000	Alta do preço da commodity	(5.229)	(19.476)	(38.952)

Seguindo a política de *hedge*, a Companhia, em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, possuía instrumentos derivativos firmados para a proteção do preço de óleo de palma, óleo de soja, trigo, açúcar e gás natural que apresentam valores justos a receber e a pagar conforme segue:

Descrição	Indexador	Venc. ⁽¹⁾	UM	30/06/2025		31/12/2024	
				Quant.	Valor justo	Quant.	Valor justo
Compra futuros	Óleo de palma - Bolsa de Bursa	dez/25	Ton	8.275	1.870	7.000	(790)
Compra a termo + opções	Óleo de soja - CBOT	nov/26	Pound	41.286.000	18.674	68.958.972	(1.478)
Compra a termo + opções	Trigo - CBOT	dez/25	Bushel	4.115.000	(6.915)	6.645.000	(946)
Compra a termo + opções	Açúcar - NYBOT	nov/26	Pound	92.176.000	(2.913)	132.496.000	(3.900)
Compra a termo + opções	Óleo cru Brent - NYBOT	out/26	Barril	275.000	(4.339)	395.000	2.497
Valor justo a receber (a pagar)					6.377		(4.617)

⁽¹⁾ Último vencimento do grupo de contratos.

No decorrer das operações de instrumentos derivativos de commodities contratadas em Bolsa de Mercadorias, a Companhia reserva depósitos vinculados a título de margem de garantia da operação e variação de margem, com valor a depender do volume e do preço de mercado do item negociado. Em 30 de junho de 2025, registrou-se o montante de R\$ 4.591 de depósitos vinculados (R\$ 6.405 em 31 de dezembro de 2024).

Esses instrumentos financeiros, com exceção de algumas operações com opções, foram designados como *hedge* de fluxo de caixa, cujos efeitos estão demonstrados no "item d" desta nota explicativa que versa sobre contabilidade de proteção.

iv. Risco de taxa de câmbio

Os resultados da Companhia são suscetíveis a variações significativas, em função dos efeitos da volatilidade da taxa de câmbio, em especial, sobre os passivos atrelados à moeda estrangeira em dólar, decorrentes de importações das principais matérias-primas, trigo em grão e óleo vegetal de soja e de palma, além de capital de giro.

Como estratégia para prevenção e redução dos efeitos da flutuação da taxa de câmbio nos resultados, a Companhia tem procurado evitar ou minimizar o descasamento entre ativos e

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


passivos indexados em moeda estrangeira, mediante avaliação de contratação de operações de proteção cambial, mais usualmente operações de swap.

Nesse sentido, em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía um contrato vigente de operação de swap para proteção dos financiamentos de capital de giro em moeda estrangeira, com vencimento em dezembro de 2025, em que na ponta ativa recebe, em média, dólar mais taxa de juros de 1,95% a.a. e na ponta passiva paga, em média, CDI mais taxa de juros de 1,50% a.a. com valor de referência (nacional) em reais de R\$ 510.000 e valor justo a receber de R\$ 18.549.

Contrato de swap	Valor de referência		Valor da curva		Valor justo	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Posição ativa						
Moeda estrangeira (USD)	510.000	836.700	545.917	1.002.279	533.869	982.132
Posição passiva						
CDI	510.000	836.700	511.558	856.016	515.320	862.989
Resultado do swap	-	-	34.359	146.263	18.549	119.143

Dessa forma, em 30 de junho de 2025, a Companhia não apresentou descasamentos relevantes na posição de ativos e passivos sensíveis à variação cambial, conforme demonstrado a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos/financiamentos em moeda estrangeira (a)	545.917	1.054.723	545.917	1.054.723
Contratos de swap (b)	(545.917)	(1.002.279)	(545.917)	(1.002.279)
Fornecedores em moeda estrangeira (c)	132.747	2.565	141.126	7.920
Ativos em moeda estrangeira (d) ⁽¹⁾	(115.678)	(102.131)	(119.712)	(109.565)
(Superávit) déficit apurado (a+b+c-d)	17.069	(47.122)	21.414	(49.201)

⁽¹⁾ Referem-se a disponibilidades, depósitos vinculados de operações com derivativos e recebíveis em moeda estrangeira.

Os contratos de swap foram designados como hedge de fluxo de caixa, cujos efeitos estão demonstrados no "item d" desta nota explicativa que versa sobre contabilidade de proteção.

Adicionalmente, como estratégia para prevenção e redução dos efeitos da flutuação da taxa de câmbio nos resultados, a Companhia passou a contratar operações a termo (*Non Deliverable Forward* - NDF) baseadas nas projeções de fluxo de caixa futuros a partir das previsões orçamentárias e de *forecasts* intermediários.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía contratos *Non Deliverable Forward*, com vencimentos até novembro de 2025, com valor de referência (nacional) e valor justo conforme segue:

Descrição	Objeto de proteção	Moeda referência	30/06/2025		31/12/2024	
			Valor de referência	Valor justo a receber (a pagar)	Valor de referência	Valor justo a receber (a pagar)
A termo (NDF)	Moeda	Dólar	86.690	(23.896)	19.400	5.525
				(23.896)		5.525

Esses instrumentos financeiros foram designados como hedge de fluxo de caixa, cujos efeitos estão demonstrados no "item d" desta nota explicativa que versa sobre contabilidade de proteção.

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


Como já mencionado no item "Risco de mercado: preço das commodities", a Companhia mantinha contratos firmados de compra de trigo e óleo para pagamento e entrega futura com total estimado de trigo em US\$ 27.630 e de óleo em US\$ 22.211 sujeitos a risco de variação cambial (US\$ 42.225 de trigo e US\$ 33.474 de óleo de palma em 31 de dezembro de 2024).

Análise de sensibilidade à variação do dólar dos contratos de compra de trigo e óleo para entrega futura

A análise de sensibilidade levou em conta a possibilidade de três cenários de variação do dólar e os respectivos resultados futuros de trigo e óleo que seriam gerados. O cenário provável considerou a cotação do dólar de R\$ 5,6500, projeção da taxa futura do câmbio para 90 dias, conforme cotação obtida no BCB em 30 de junho de 2025. Os demais cenários, possível e remoto, consideraram um aumento na cotação do dólar em 25% (R\$ 7,0625) e 50% (R\$ 8,4750), respectivamente.

Descrição do contrato	Posição em risco (USD)	Risco	Cenários		
			Provável	Possível	Remoto
Aquisição de trigo	27.630	Alta do dólar	(5.330)	(39.027)	(78.055)
Aquisição de óleo	22.211	Alta do dólar	(4.285)	(31.373)	(62.746)

v. Risco de inflação

Em razão de emissão de debêntures em março de 2021 com encargos remuneratórios baseados no Índice de Preços para o Consumidor Amplo (IPCA) e com vencimento em longo prazo (7 anos e 10 anos), os resultados da Companhia estão mais suscetíveis a variações significativas da inflação.

Como estratégia para prevenção e redução dos efeitos de variações desse índice, a Companhia contratou operações de swap, trocando o risco de variação do IPCA mais taxa de juros pelo CDI mais taxa de juros, por entender que o risco de variação do CDI é baixo, além do fato de ser o indexador de suas aplicações financeiras.

Nesse sentido, em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía 42 contratos negociados de operações de swap para proteção das emissões das debêntures, com vencimentos até 17 de março de 2031, em que, na ponta ativa recebe, em média, IPCA mais taxa de juros de 4,02% a.a. e na ponta passiva paga, em média, CDI mais taxa de juros de 0,28% a.a. Os valores de referência (nacional) totalizaram R\$ 811.644 para contratos já vigentes e o valor justo bruto a receber desses instrumentos derivativos em 30 de junho de 2025 totalizava R\$ 73.875.

Contratos de swap	Valor de referência		Valor da curva		Valor justo	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Posição ativa						
IPCA	811.644	811.644	1.045.929	1.010.663	925.273	962.602
Posição passiva						
CDI	811.644	811.644	843.625	837.326	851.399	845.304
Resultado do swap	-	-	202.304	173.337	73.874	117.298

Esses instrumentos financeiros foram designados como *hedge* de valor justo, cujos efeitos são registrados na demonstração do resultado financeiro (ver Nota Explicativa nº 16).

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**vi. Risco de taxa de juros**

A Companhia está exposta, principalmente, às variações nas taxas de juros CDI nas aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras indexadas ao CDI	2.118.541	2.146.311	2.121.254	2.149.069
Passivos financeiros				
Operações em moeda estrangeira com derivativos atrelados ao CDI ⁽¹⁾	(511.558)	(856.016)	(511.558)	(856.016)
Operações de debêntures com derivativos e capital de giro atrelados ao CDI ⁽¹⁾	(843.625)	(837.326)	(843.625)	(837.326)
Financiamentos indexados ao CDI	(229.119)	(221.495)	(235.493)	(240.552)
Ativos (Passivos)	534.239	231.474	530.578	215.175

⁽¹⁾ Vide item iv - Risco de taxa de câmbio e v - Risco de inflação.

Análise de sensibilidade à variação do CDI

O quadro abaixo mostra a projeção de ganho ou perda que seria reconhecida nos próximos 12 meses, caso fosse mantida a posição dos ativos indexados ao CDI líquidos dos passivos atrelados ao CDI em R\$ 530.578.

Descrição	Posição em risco	Risco	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Ativos líquidos	530.578	Queda do CDI	(1.114)	(19.485)	(38.971)

O cenário provável considerou a cotação futura do DI para 360 dias, conforme informação obtida na B3 em 30 de junho de 2025, no patamar de 14,69% a.a. Os demais cenários, possível e remoto, consideraram uma redução nesta cotação em 25% (11,02% a.a.) e 50% (7,35% a.a.), respectivamente.

Mesmo diante da projeção de queda do CDI para o ano de 2025, a Administração da Companhia, devido à sua atual situação econômico-financeira, não vê risco para esse indicador.

d) Contabilidade de proteção (Hedge Accounting)

A Companhia adota a contabilidade de *hedge* nas operações com os instrumentos financeiros em especial, contratos a termo (NDF), opções, contratos futuros e swap, à medida que se qualificam na relação de proteção de *hedge* de fluxo de caixa. Tais instrumentos de *hedge* designados à contabilidade de *hedge* estão em perfeito alinhamento ao objetivo e a estratégia de gerenciamento de risco da Companhia.

Os efeitos das relações de *hedge* formalmente designadas estão demonstrados a seguir:

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


Descrição	Controladora e Consolidado
	Hedge de fluxo de caixa
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(23.132)
Ganhos (perdas) em instrumentos derivativos	45.941
Ajustes ao custo de matéria-prima objeto de proteção	(52.562)
Variações no valor justo de contratos derivativos	4.519
Reclassificação para resultado financeiro	6.621
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(18.613)
Ganhos (perdas) em instrumentos derivativos	(16.641)
Ajustes ao custo de matéria-prima objeto de proteção	6.314
Variações no valor justo de contratos derivativos	(3.672)
Reclassificação para resultado financeiro	10.327
Saldo em 30 de junho de 2025	(22.285)

A composição do saldo de reserva de hedge de fluxo de caixa registrada em outros resultados abrangentes está demonstrada a seguir:

Descrição	Controladora e Consolidado
Saldo de hedge de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2023	(15.268)
Variações no valor justo de contratos derivativos	4.519
Efeito tributário sobre o valor justo do instrumento de hedge	(1.533)
Saldo de hedge de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2024	(12.282)
Variações no valor justo de contratos derivativos	(3.672)
Efeito tributário sobre o valor justo do instrumento de hedge	1.248
Saldo de hedge de fluxo de caixa em 30 de junho de 2025	(14.706)

e) Gestão do capital

A Companhia monitora o capital através da análise de sua situação financeira e endividamento com base no índice de alavancagem financeira (dívida líquida/total do capital), por entender que esse indicador reflete de forma mais apropriada o nível relativo de seu endividamento e da sua capacidade de pagamento. A dívida líquida é composta pelos financiamentos e empréstimos, deduzida dos saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos.

Os índices de alavancagem financeira em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão distribuídos conforme demonstrado a seguir:

Consolidado	30/06/2025	31/12/2024
Dívida de financiamentos e empréstimos	(946.060)	(1.430.271)
Debêntures	(925.484)	(959.418)
(-) Caixa e equivalentes de caixa	2.137.920	2.152.587
(-) Depósitos vinculados	4.591	6.405
(-) Aplicações financeiras de curto prazo	16.511	17.147
(-) Aplicações financeiras de longo prazo	1.262	1.206
Instrumentos financeiros derivativos a receber (a pagar)	39.404	187.674
Caixa líquido (dívida líquida) (A)	328.144	(24.670)
Patrimônio líquido	8.140.166	7.997.943
Total do capital (B)	7.812.022	8.022.613
Índice de alavancagem financeira (C = A / B x 100)	-4,20%	0,31%

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


A variação do índice de alavancagem financeira da Companhia é representada pela relação caixa líquido (dívida líquida) sobre o total do capital. O indicador no período findo em 30 de junho de 2025 foi de -4,20% (0,31% em 31 de dezembro de 2024), variação ocasionada, principalmente, pelo incremento de recursos em caixa gerados pelas atividades operacionais, na ordem de R\$ 696.424.

16. Receitas (despesas) financeiras líquidas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	158.708	120.511	158.716	120.516
Juros Selic sobre créditos tributários	9.902	11.358	10.038	11.581
Atualização de depósitos judiciais	6.430	1.558	6.430	1.558
Variações cambiais ativas	13.900	22.677	15.144	22.736
Variações cambiais ativas sobre financiamentos	125.043	2	125.043	2
Outras	3.857	5.217	4.026	5.366
	317.840	161.323	319.397	161.759
Despesas financeiras				
Juros sobre financiamentos	(18.046)	(19.025)	(18.046)	(19.025)
Juros sobre dívida de aquisição de empresas	(8.745)	(6.808)	(8.745)	(6.808)
Juros sobre arrendamentos	(21.659)	(18.780)	(21.665)	(18.824)
Juros e variações monetárias sobre debêntures	(56.273)	(46.321)	(56.273)	(46.321)
Variações cambiais passivas	(22.599)	(8.528)	(24.697)	(8.878)
Variações cambiais passivas sobre financiamentos	(10.869)	(133.141)	(10.869)	(133.141)
Variações monetárias passivas	-	(319)	-	(319)
Ganhos (perdas) em operações com contratos derivativos	(152.298)	82.342	(152.298)	82.342
Spread nas operações de compra de moeda a termo (NDF)	(10.327)	(5.530)	(10.327)	(5.530)
Variação positiva (negativa) de hedge a valor justo com contratos derivativos	(72.390)	(623)	(72.390)	(623)
Variação positiva (negativa) de valor justo de debêntures e financiamentos	71.987	1.726	71.987	1.726
Comissões e despesas bancárias	(5.717)	(4.681)	(6.103)	(4.916)
Descontos financeiros concedidos	(184)	(6.739)	(184)	(6.740)
Outras	(22.542)	(12.151)	(22.566)	(12.193)
	(329.662)	(178.578)	(332.176)	(179.250)
Despesas financeiras líquidas	(11.822)	(17.255)	(12.779)	(17.491)

17. Obrigações sociais e trabalhistas

A composição dos saldos contempla as seguintes provisões e encargos:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Provisões trabalhistas				
Provisão de participação nos lucros e resultados	69.653	-	70.521	-
Provisão de férias	81.149	78.150	82.857	79.822
Provisão de 13º salário	31.697	-	32.155	-
Outras	3.225	9.400	4.883	10.143
	185.724	87.550	190.416	89.965

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Encargos sociais e trabalhistas				
INSS	64.288	56.723	65.785	57.990
FGTS	16.045	12.675	16.615	13.095
Outros	236	45	241	49
	80.569	69.443	82.641	71.134
Total	266.293	156.993	273.057	161.099

18. Obrigações fiscais

A composição dos saldos contempla as seguintes obrigações fiscais:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
PIS/Cofins	29.765	16.998	31.205	17.435
Imposto de renda retido na fonte	5.909	14.104	6.021	14.253
Imposto de renda e contribuição social a pagar	5.541	9.220	5.541	9.457
Outras obrigações fiscais federais	1.648	1.588	5.521	10.370
ICMS	72.019	56.654	72.775	57.067
ISS	2.284	2.590	2.348	2.690
Total	117.166	101.154	123.411	111.272

19. Subvenções governamentais

As subvenções governamentais recebidas pela Companhia têm a natureza de subvenções para investimento, e se dividem em subvenções estaduais e federais, sendo todas monetárias e registradas pelos seus valores nominais.

A partir de janeiro de 2024, em decorrência da Lei nº 14.789, de 29 de dezembro de 2023, as subvenções concedidas pelos Estados passaram a ser tributadas pelo PIS, Cofins, contribuição social e imposto de renda. Em contraponto, a Lei instituiu a possibilidade de apuração de crédito fiscal, correspondente à alíquota de 25% (vinte e cinco por cento) aplicada sobre as receitas de subvenção de investimentos, estabelecendo algumas condições que limitam o valor do crédito.

Importante ressaltar que a Companhia tem decisão com trânsito em julgado que afasta a tributação do imposto de renda e contribuição social sobre os benefícios fiscais concedidos na forma de crédito presumido/outorgado.

19.1 Incentivos fiscais estaduais

As subvenções para investimentos estaduais, por serem, em sua maioria, calculadas com base no valor do ICMS computado no custo de produção, são alocadas ao resultado numa linha na Demonstração do Resultado do Exercício, logo abaixo do custo dos produtos vendidos.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia fez jus a R\$ 178.103, valor líquido de tributação de PIS e Cofins no montante de R\$ 19.949 e de CSLL no montante de R\$ 17.615 (R\$ 187.064 líquidos de PIS e Cofins de R\$ 20.953 e de CSLL de R\$ 18.501 em 30 de junho de 2024), decorrentes dos incentivos estaduais em vigência.

Especificamente ao Fundopem, a Companhia fez jus a R\$ 1.909, valor líquido de tributação de PIS e Cofins no montante de R\$ 214 e de CSLL no montante de R\$ 189 (R\$ 1.641 líquidos de PIS e

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


Cofins de R\$ 184 e de CSLL de R\$ 162 em 30 de junho de 2024) alocado em outras receitas operacionais na Demonstração do Resultado do Exercício (ver Nota Explicativa nº 27).

Ademais, a Companhia reconheceu crédito fiscal sobre subvenções no valor de R\$ 38.835 sendo R\$ 38.257 alocados na linha de subvenções para investimentos e R\$ 578 em outras receitas operacionais na Demonstração do Resultado do Exercício (ver Nota Explicativa nº 7).

A seguir, apresenta-se o detalhamento dos seguintes incentivos estaduais:

Incentivos fiscais estaduais / Unidade incentivada	Percentual de redução do ICMS	Válido até
DESENVOLVE – Bahia: desconto no pagamento de parte do ICMS devido sobre a aquisição do trigo em grão para o moinho de trigo.		
Moinho de trigo e fábrica de massas e de biscoitos (Salvador-BA)	81%	dez/2032
PROVIN – Ceará: diferimento do pagamento de parte do ICMS devido sobre a aquisição do trigo em grão para os moinhos de trigo e sobre o ICMS devido pelas operações com margarinas e gorduras especiais, quitados com recursos do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial para ambas as unidades		
Moinho de trigo (Fortaleza-CE)	74,25%	dez/2032
Moinho de trigo integrado à fábrica de biscoitos e massas (Eusébio-CE)	74,25%	dez/2032
Fábrica de gorduras e margarinas especiais (Fortaleza-CE)	56,25%	dez/2032
PROEDI – Rio Grande do Norte: crédito presumido sobre o saldo devedor de ICMS mensal		
Moinho de trigo e fábrica de massas (Natal-RN)	De 75% a 80%	jun/2032
FAIN – Paraíba: desconto de parte do ICMS sobre as aquisições do trigo em grão para o moinho de trigo		
Moinho de trigo e fábrica de massas (Cabedelo-PB)	81%	dez/2032
PRODEPE – Pernambuco: aplicação de 75% sobre o valor do ICMS incidente sobre o trigo em grão consumido, pela indústria em equivalente de farinha de trigo, além de 5% do frete incidente sobre as vendas para fora da região Nordeste, desde que o valor total da subvenção não ultrapasse a 85% do ICMS sobre o trigo em grão contido na farinha de trigo consumida.		
Fábrica de biscoitos e de massas (Jaboatão dos Guararapes-PE)	75% ou 85%	dez/2032
Tratamento Tributário Especial – Rio de Janeiro (Unidade Piraquê) – Redução do imposto de forma que a carga tributária resulte em percentual igual a 3% do valor das saídas de produção própria em operações internas e interestaduais, por venda e transferência.		
Fábrica de biscoitos e de massas (Queimados-RJ)	75% ou 85%	dez/2032
Tratamento Tributário Especial – Bento Gonçalves (Unidade Moinho Isabela) – Abatimento de ICMS devido pela sua operação industrial, quitados com recursos do FUNDOPEM – Fundo Operação Empresa do Estado do Rio Grande do Sul.		
Moinho de trigo e Fábrica de biscoitos e massas (Moinho Isabela-RS)	32,10% a 39,60%	jul/2027

A Companhia obteve a renovação do incentivo fiscal DESENVOLVE, com a publicação da Resolução nº 62/2025 no Diário Oficial do Estado da Bahia, tendo sua vigência prorrogada até dezembro de 2032.

Crédito presumido equiparado à subvenção para investimentos

Em 30 de junho de 2025, a Companhia fez jus a R\$ 45.009, valor líquido de tributação de PIS e Cofins no montante de R\$ 4.588 (R\$ 52.545 líquidos de PIS e Cofins no montante de R\$ 5.356 em 30 de junho de 2024) a título de crédito presumido.

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**Fundo Estadual de Equilíbrio Fiscal**

Atualmente, para os estados de Pernambuco, Paraíba, Bahia e Rio de Janeiro, as operações da Companhia estão sujeitas à referida norma.

Os Estados de Pernambuco e da Paraíba prorrogaram as vigências do fundo estadual, respectivamente, até setembro de 2028 e dezembro de 2026. As normas que regulamentam a obrigação nestes Estados dispõem que, o percentual do fundo reduzirá 2 (dois) pontos percentuais a cada ano.

UF	Vigência		Prorrogação	
	Início	Término	Início	Término
Pernambuco	Ago/2016	Dez/2024	Jan/2025	Dez/2028
Paraíba	Out/2016	Mar/2024	Mar/2024	Set/2026
Bahia	Set/2016	Dez/2018	Jan/2019	Dez/2026
Rio de Janeiro	Dez/2016	Dez/2026	-	-

Em 30 de junho de 2025, as despesas incorridas pela Companhia relativas às referidas obrigações totalizaram R\$ 16.839 (R\$ 9.305 em 30 de junho de 2024).

19.2 Incentivos fiscais federais

A subvenção federal é apresentada na Demonstração do Resultado como dedução do imposto de renda da pessoa jurídica.

Os prazos de vigência das subvenções federais em vigor são detalhados a seguir:

Unidades industriais	Índice de redução do IRPJ (%)	Período de validade
Moinho de trigo, fábrica de biscoitos e massas (Eusébio - CE)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de torradas (Eusébio - CE)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo (Fortaleza - CE)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de gorduras e margarinas especiais (Fortaleza - CE)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo (Natal - RN)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de massas (Natal - RN)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo e Fábrica de massas (Cabedelo - PB)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de massas e de biscoitos (Salvador - BA)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo e mistura pronta para bolo (Salvador - BA)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fabricação de massas e biscoitos (Jaboatão dos Guararapes - PE)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fabricação de biscoitos, bolos e snacks (Maracanaú - CE)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fabricação de massas (Maracanaú - CE)	75	Jan de 2024 até Dez de 2033

A Companhia obteve a renovação do incentivo fiscal federal para a produção de massas da unidade industrial de Maracanaú, no Estado do Ceará, tendo a vigência prorrogada até dezembro de 2033.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia fez jus a R\$ 31.680 a título de incentivos fiscais federais (em 30 de junho de 2024, a Companhia não fez jus ao incentivo, pois não houve imposto de renda devido).

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**20. Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários**

No curso normal de suas operações, a Companhia é parte em ações judiciais e administrativas que envolvem questões tributárias, trabalhistas, cíveis e de outras naturezas, perante tribunais e órgãos governamentais.

Existem processos em discussão nos âmbitos administrativo e judicial. Em 30 de junho de 2025, do total dos processos de naturezas trabalhista e cível, 1,28% (1,44% em 31 de dezembro de 2024) estão sendo discutidos em âmbito administrativo e 98,72% (98,56% em 31 de dezembro de 2024) estão sendo discutidos em âmbito judicial. Já em relação aos processos de natureza tributária, 44,83% (45,24% em 31 de dezembro de 2024) estão sendo discutidos em âmbito administrativo e 55,17% (54,76% em 31 de dezembro de 2024) estão sendo discutidos judicialmente.

A Companhia apresentava, em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 as seguintes provisões e depósitos judiciais, relacionados aos riscos cíveis, trabalhistas e tributários:

Descrição	Provisão				Depósitos Judiciais ⁽¹⁾			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Trabalhistas e cíveis	85.116	81.407	85.336	81.704	86.845	83.408	87.214	83.677
Tributárias	109.701	110.043	109.701	110.043	173.517	167.708	173.517	167.708
Total	194.817	191.450	195.037	191.747	260.362	251.116	260.731	251.385

⁽¹⁾ Os depósitos cíveis e trabalhistas são atualizados mensalmente pela TR e os de âmbito tributário são atualizados mensalmente pela Selic.

Em 30 de junho de 2025, os depósitos judiciais vinculados aos processos de classificação de risco de perda provável totalizavam R\$ 100.259 (R\$ 102.763 em 31 de dezembro de 2024).

a) Movimentação dos processos no período

Controladora	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	97.910	96.858	194.768
Adições	34.344	9.262	43.606
Atualizações/reversões	9.576	13.485	23.061
Baixas ⁽¹⁾	(60.423)	(9.562)	(69.985)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	81.407	110.043	191.450
Adições	15.630	4.262	19.892
Atualizações/reversões	14.595	2.240	16.835
Baixas ⁽¹⁾	(26.516)	(6.844)	(33.360)
Saldo em 30 de junho de 2025	85.116	109.701	194.817

⁽¹⁾ Refere-se, principalmente, a baixa de provisão contra depósito judicial recursal.

Consolidado	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	98.948	96.858	195.806
Adições	34.358	9.262	43.620
Atualizações/reversões	9.506	13.485	22.991
Baixas ⁽¹⁾	(61.108)	(9.562)	(70.670)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	81.704	110.043	191.747
Adições	15.630	4.262	19.892
Atualizações/reversões	14.517	2.240	16.757
Baixas ⁽¹⁾	(26.515)	(6.844)	(33.359)
Saldo em 30 de junho de 2025	85.336	109.701	195.037

⁽¹⁾ Refere-se, principalmente, a baixa de provisão contra depósito judicial recursal.

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**b) Movimentação dos depósitos judiciais no período**

Controladora	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	88.227	169.809	258.036
Adições	73.491	935	74.426
Atualizações	2.236	8.023	10.259
Baixas	(80.546)	(11.059)	(91.605)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	83.408	167.708	251.116
Adições	35.799	80	35.879
Atualizações/reversões	649	5.781	6.430
Baixas	(33.011)	(52)	(33.063)
Saldo em 30 de junho de 2025	86.845	173.517	260.362

Consolidado	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	88.730	169.809	258.539
Adições	74.237	935	75.172
Atualizações	2.236	8.023	10.259
Baixas	(81.526)	(11.059)	(92.585)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	83.677	167.708	251.385
Adições	35.916	80	35.996
Atualizações	649	5.781	6.430
Baixas	(33.028)	(52)	(33.080)
Saldo em 30 de junho de 2025	87.214	173.517	260.731

Segue o cronograma esperado de realização dos processos tributários em 30 de junho de 2025:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
	30/06/2025
2026	67.978
2027	11.803
2028	18.558
2029 em diante	11.362
Total	109.701

c) Naturezas dos processos**Cíveis e trabalhistas**

A Companhia figura como ré em 657 processos (653 em 31 de dezembro de 2024) de naturezas trabalhista e cível cuja probabilidade de perda é classificada como provável no valor de R\$ 69.125 e R\$ 16.210 respectivamente (R\$ 70.097 e R\$ 11.606 em 31 de dezembro de 2024),

Tributárias

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, as provisões para riscos tributários estão demonstradas conforme segue:

Descrição	Controladora e Consolidado			
	30/06/2025		31/12/2024	
	Contingências	Depósitos Judiciais	Contingências	Depósitos Judiciais
IPI – depósito judicial	7.524	7.524	7.367	7.367
IRPJ – depósito judicial	41.512	41.512	40.466	40.466
IPTU – depósito judicial	2.229	5.484	2.134	5.326

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


Descrição	Controladora e Consolidado			
	30/06/2025		31/12/2024	
	Contingências	Depósitos Judiciais	Contingências	Depósitos Judiciais
ICMS	7.287	-	7.287	-
Honorários advocatícios de êxito	26.857	-	22.673	-
Contingências indenizáveis	7.997	-	14.213	-
Outras	16.295	12.438	15.903	11.980
	109.701	66.958	110.043	65.139

Passivos contingentes – risco de perda possível

Adicionalmente às provisões constituídas, a Companhia e suas controladas possuem diversas contingências trabalhistas, cíveis e tributárias em andamento, nas quais figuram no polo passivo e cuja perda, segundo a opinião de consultores jurídicos internos e externos, é possível, totalizando aproximadamente R\$ 2.102.055 (R\$ 2.115.040 em 31 de dezembro de 2024).

Dentre os processos tributários, merecem destaque aqueles relevantes que versam sobre as seguintes matérias: i) crédito outorgado indevido de ICMS, totalizando R\$ 458.674 (R\$ 446.032 em 31 de dezembro de 2024); ii) IPI alíquota zero, no montante de R\$ 159.291 (R\$ 156.629 em 31 de dezembro de 2024) (iii) PIS/Cofins importação, totalizando R\$ 231.731 (R\$ 224.189 em 31 de dezembro de 2024); e (iv) PIS/Cofins sobre insumos no valor de R\$ 266.028 (R\$ 253.877 em 31 de dezembro de 2024).

21. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro contábil antes do imposto de renda e da contribuição social [A]	289.731	418.676	294.487	420.924
Alíquota fiscal combinada [B]	34,00%	34,00%	34,00%	34,00%
[A X B] Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinada	(98.509)	(142.350)	(100.126)	(143.114)
Adições permanentes [C]	(5.654)	(13.444)	(3.965)	(11.495)
Despesas não dedutíveis	(3.668)	(10.601)	(3.686)	(10.611)
Equivalência patrimonial	(1.986)	(2.843)	(279)	(884)
Exclusões permanentes [D]	34.226	41.989	29.398	38.556
Equivalência patrimonial	812	4.905	218	34
Incentivos fiscais estaduais ⁽¹⁾	16.863	19.686	16.863	19.686
Créditos fiscais ⁽²⁾	13.204	-	13.204	-
Benefício Fiscal - Juros sobre capital próprio	-	13.699	-	13.699
Outros itens	3.347	3.699	(887)	5.137
Outras exclusões ⁽³⁾ [E]	34.316	39.988	34.316	39.988
[A X B+C-D-E] Imposto de renda e contribuição social no resultado antes da isenção	(35.621)	(73.817)	(40.377)	(76.065)
Subvenção governamental do imposto de renda [F]	31.680	-	31.680	-
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período pós-isenção [G]	(3.941)	(73.817)	(8.697)	(76.065)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(8.784)	(1.444)	(8.784)	(3.074)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.843	(72.373)	87	(72.991)
[G/A] Alíquota efetiva	1,36%	17,63%	2,95%	18,07%

⁽¹⁾ Valor do incentivo bruto de crédito presumido, sem a incidência de PIS/Cofins. Vide Nota Explicativa nº 19 que apresenta o detalhamento dos incentivos fiscais estaduais. ⁽²⁾ Crédito fiscal sobre as receitas de subvenção para investimentos, conforme especificado na Nota Explicativa nº 19. ⁽³⁾ Diferença entre a alíquota combinada e alíquota efetiva aplicada na constituição de impostos diferidos sobre o incentivo fiscal.

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


O saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos, apresentavam as seguintes composições:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo diferido				
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	11.308	9.950	11.383	10.711
Provisão para litígios e demandas judiciais	33.172	33.794	33.311	33.960
Provisão de despesas com logística e verbas contratuais	14.799	13.107	14.363	12.877
Perdas estimadas com créditos de impostos	11.170	11.170	11.170	11.170
Provisão de despesas com honorários advocatícios	12.959	11.270	12.959	11.270
Provisões de PLR e outros eventos	23.544	(323)	23.831	(323)
Provisão para perdas em estoques	7.873	7.858	9.114	8.043
Amortização do balanço a valor justo	20.092	20.196	20.468	20.602
Perdas em operação com contratos derivativos	18.679	10.979	18.679	10.979
Prejuízo fiscal ⁽¹⁾	272.841	277.366	272.841	277.366
Outras provisões	21.058	20.761	23.819	25.620
Total	447.495	416.128	451.938	422.275
Passivo diferido				
Diferenças de depreciação (taxas fiscais x vida útil)	194.437	205.519	199.762	210.446
Amortização fiscal do ágio pago por rentabilidade futura	267.526	262.688	302.004	294.512
Atualização dos depósitos judiciais	25.814	23.628	25.814	23.628
Ganhos em operação com contratos derivativos	82.056	104.588	82.056	104.588
Subvenções para investimentos	32.355	-	32.355	-
Outras provisões (reversões)	99.029	78.329	99.029	78.329
Total	701.217	674.752	741.020	711.503
Passivo diferido líquido	253.722	258.624	289.082	289.228

⁽¹⁾ Crédito constituído sobre prejuízo fiscal e base de cálculo negativa de CSLL no valor de R\$ 812.041 e R\$ 775.894, respectivamente.

Os tributos diferidos apresentavam a seguinte expectativa de realização:

Ativo de imposto diferido

Ano de vencimento	Controladora	Consolidado
2026	142.285	146.953
2027	76.624	76.751
2028	79.189	79.316
2029	72.732	72.732
2030 em diante	76.665	76.186
Total	447.495	451.938

Passivo de imposto diferido

Ano de vencimento	Controladora	Consolidado
2026	157.022	157.555
2027	19.444	19.976
2028	44.220	44.753
2029	19.444	19.976
2030 em diante	461.087	498.760
Total	701.217	741.020
Passivo de imposto diferido	253.722	289.082

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**22. Outros passivos circulantes e não circulantes**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Provisão para despesas operacionais ⁽¹⁾	110.107	91.650	123.471	104.457
Provisão para honorários advocatícios	11.258	10.473	11.295	10.473
Adiantamentos de clientes ⁽²⁾	24.424	23.476	24.424	23.478
Retenções contratuais	23.750	-	23.750	-
Outros	3.367	2.971	5.634	5.625
Total	172.906	128.570	188.574	144.033
Circulante	141.658	116.857	155.059	129.667
Não circulante	31.248	11.713	33.515	14.366

⁽¹⁾ Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrentes, principalmente, de gastos com prestação de serviços, marketing, logística, entre outros. ⁽²⁾ Refere-se aos recebimentos antecipados de clientes, vinculados a venda de produtos no país.

23. Patrimônio líquido**a) Capital social – Controladora**

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía 65.009.852 ações ordinárias em circulação (64.895.358 ações em 31 de dezembro de 2024), o que corresponde a 19,18% do total (19,14% em 31 de dezembro de 2024).

b) Ações em tesouraria

Em 18 de abril de 2024, foi aprovado pelo Conselho de Administração, o programa de recompra de ações, com o objetivo de adquirir ações de emissão da própria Companhia para manutenção em tesouraria e posterior cancelamento ou alienação com vistas a: (a) maximizar a geração de valor para os acionistas; e, (b) atender ao Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas aprovado na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 30 de abril de 2021.

A quantidade de ações a ser adquirida no âmbito do Programa de Recompra está limitada a 3.580.000 ações ordinárias, com prazo máximo de 18 meses, iniciando em 19/04/2024 com encerramento em 19/10/2025.

Em 30 de junho de 2025, a quantidade de ações em tesouraria adquirida pela Companhia totalizava 3.616.747 ações (3.773.296 em 31 de dezembro de 2024) com preço médio de R\$ 29,90 por unidade de ação, sendo os preços mínimos e máximos de R\$ 20,75 e R\$ 42,13, respectivamente, totalizando o montante de R\$ 108.157.

c) Remuneração dos acionistas

Na reunião do Conselho de Administração realizada no dia 21 de fevereiro de 2025, foi aprovada a alteração da Política de Remuneração aos Acionistas da Companhia, com vigência a partir do mês de abril de 2025, que prevê pagamentos mensais de R\$ 0,03 (três centavos de real) por ação. Fica mantido percentual alvo de 80% (oitenta por cento) do lucro líquido ajustado relativo ao exercício de referência e o pagamento anual referente ao valor residual após aprovação em Assembleia Geral.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 28 de março de 2025, os acionistas aprovaram, por maioria dos votos, com abstenções, a proposta para pagamento aos acionistas

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


de dividendos complementares, relativos ao exercício de 2024, no valor de R\$ 93.948, pagos no dia 01 de abril de 2025.

No semestre findo em 30 de junho de 2025, a Companhia distribuiu o montante de R\$ 50.288 a título de dividendos intercalares (R\$ 40.292 a título de juros sobre capital próprio em 30 de junho de 2024).

Maiores informações sobre remuneração aos acionistas estão apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, Nota Explicativa nº 24 (c).

d) Ajustes acumulados de conversão

Os ajustes acumulados de conversão estão representados por variações cambiais de investimentos no exterior.

24. Plano de remuneração baseado em ações

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 28 de março de 2025 foi aprovado o novo Programa de Incentivo de Longo Prazo – Outorga de Ações Restritas, ciclo de 2025 a 2028, e na Reunião do Conselho de Administração, realizada em 02 de maio de 2025, foi deliberada pela aprovação dos critérios de performance para o 1º Ciclo do Programa.

O referido Programa contempla os executivos no nível de diretor não-estatutário, diretor estatutário celetista e gerente executivo.

Neste plano, as ações concedidas não poderão exceder a 1,2% da quantidade total de ações da Companhia, ao longo de todo o período de vigência (de maio/2025 a abril/2029).

Em maio de 2025, foram concedidas 990.841 ações restritas distribuídas entre 73 executivos, com direito de tornarem-se titulares das ações em abril/2028. No mesmo período, foram transferidas 212.620 ações restritas concedidas no ano de 2022, após atender aos critérios de performance.

As variações na quantidade de ações restritas estão evidenciadas a seguir:

Descrição	Nº de ações restritas
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.770.890
Ações outorgadas	578.217
Ações transferidas	(669.878)
Outorgas canceladas	(192.829)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.486.400
Ações outorgadas	990.841
Ações transferidas	(215.952)
Outorgas canceladas	(387.772)
Saldo em 30 de junho de 2025	1.873.517

O valor justo das ações restritas do plano de remuneração baseado em ações reconhecido no período findo em 30 de junho de 2025, de acordo com o prazo transcorrido para aquisição do direito das ações restritas, foi de R\$ 5.954 (R\$ 7.366 em 30 de junho de 2024).

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


Maiores informações sobre plano baseado em ações estão apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, Nota Explicativa nº 25.

25. Receita operacional líquida

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita bruta	5.963.823	5.834.060	6.030.279	5.909.041
Mercado interno	5.863.240	5.744.109	5.863.254	5.744.107
Mercado externo	100.583	89.951	167.025	164.934
Deduções	(1.067.905)	(1.101.759)	(1.097.976)	(1.138.651)
Devoluções, descontos e cancelamentos	(371.621)	(425.442)	(401.298)	(461.825)
Impostos incidentes sobre vendas	(696.284)	(676.317)	(696.678)	(676.826)
Receita líquida	4.895.918	4.732.301	4.932.303	4.770.390

A receita líquida por linha de produto da Companhia, em 30 de junho de 2025 e 2024 é apresentada a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Produtos principais	3.780.904	3.717.612	3.809.270	3.745.501
Moinhos de trigo e refino de óleos vegetais	872.373	798.305	872.373	798.305
Adjacências ⁽¹⁾	242.641	216.384	250.660	226.584
Receita líquida	4.895.918	4.732.301	4.932.303	4.770.390

⁽¹⁾ Referem-se às outras linhas de produtos: bolos, snacks, mistura para bolos, torradas, produtos saudáveis, molhos e temperos.

26. Resultado por natureza

A Companhia optou por apresentar a demonstração do resultado por função, e mostra a seguir o detalhamento do custo dos produtos vendidos e despesas por natureza consideradas relevantes:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Custo dos produtos vendidos				
Matéria-prima	(2.281.255)	(2.021.952)	(2.311.817)	(2.074.644)
Embalagens	(320.864)	(301.270)	(327.449)	(307.255)
Mão de obra	(455.624)	(427.410)	(466.419)	(442.252)
Gastos gerais de fabricação ⁽¹⁾	(337.180)	(355.313)	(343.416)	(349.203)
Depreciação e amortização	(105.053)	(97.674)	(107.162)	(99.788)
Custo das mercadorias revendidas	(61.641)	(68.291)	(16.845)	(1.420)
Total	(3.561.617)	(3.271.910)	(3.573.108)	(3.274.562)
Despesas com vendas				
Despesas com marketing e vendas	(353.958)	(380.992)	(360.120)	(391.456)
Despesas com salários e benefícios a empregados	(280.613)	(288.327)	(285.546)	(293.664)
Despesas com fretes	(254.319)	(272.834)	(254.505)	(273.258)
Despesas de depreciação e amortização	(57.335)	(44.356)	(57.781)	(44.790)
Total	(946.225)	(986.509)	(957.952)	(1.003.168)

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Despesas administrativas e gerais				
Despesas com salários e benefícios a empregados	(101.700)	(98.298)	(105.474)	(102.176)
Serviços de terceiros	(37.680)	(36.723)	(39.124)	(38.218)
Despesa com tecnologia	(20.865)	(15.349)	(21.496)	(15.930)
Outras despesas administrativas	(13.793)	(17.209)	(15.367)	(18.664)
Doações	(19.055)	(9.110)	(17.334)	(9.120)
Despesas de depreciação e amortização	(26.343)	(23.227)	(28.274)	(29.546)
Total	(219.436)	(199.916)	(227.069)	(213.654)
Outras receitas (despesas), líquidas ⁽²⁾				
Despesas tributárias	(16.823)	(15.198)	(17.108)	(15.500)
Depreciação e amortização	(5.307)	(1.588)	(5.307)	(1.588)
Outras receitas (despesas)	(75.154)	(28.106)	(78.288)	(26.566)
Total	(97.284)	(44.892)	(100.703)	(43.654)

⁽¹⁾ Refere-se à força motriz, manutenção e outros custos; ⁽²⁾ Vide Nota Explicativa nº 27.

27. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

A seguir são apresentadas as outras receitas (despesas) operacionais:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Outras receitas operacionais				
Receita de venda de avarias, varreduras, sucatas e insumos ⁽¹⁾	8.998	11.819	9.165	12.029
Receita de vendas de bens do imobilizado	497	165	568	236
Subvenções para investimentos - FUNDOPEM	2.675	1.803	2.675	1.803
Recuperação de despesas	3.571	6.207	3.655	6.207
Crédito extemporâneo – PIS/Cofins	1.122	2.505	1.550	3.424
Crédito extemporâneo – ICMS	13.123	11.183	13.123	11.434
Crédito extemporâneo – Restituição de Indébitos	-	15.254	-	15.254
Ressarcimento de mercadoria sinistrada	5.049	1.006	5.049	1.006
Receita de venda de energia elétrica	4.982	1.293	5.011	1.295
Outras	3.349	7.370	3.551	7.684
	43.366	58.605	44.347	60.372
Outras despesas operacionais				
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas, tributários e honorários de êxito	(22.546)	(23.897)	(22.468)	(23.470)
Custo da venda dos bens do ativo imobilizado	(318)	(57)	(319)	(142)
Auto de infração no Inmetro	(1.119)	(1.774)	(1.119)	(1.774)
Provisões (reversões) estimadas ou realizadas em estoques	(11.370)	(10.945)	(15.112)	(10.886)
Fundo estadual de equilíbrio fiscal	(16.839)	(9.305)	(16.839)	(9.305)
Custo da venda de avarias, varreduras, sucatas e insumos	(16.288)	(26.875)	(16.466)	(26.875)
Custo da venda de energia elétrica	(8.686)	(2.732)	(8.686)	(2.732)
Despesas tributárias	(16.823)	(15.198)	(17.108)	(15.500)
Gastos com reestruturação ⁽²⁾	(21.002)	-	(21.002)	-
Despesas com depreciação e amortização	(5.307)	(1.588)	(5.307)	(1.588)
Débito extemporâneo - INSS	(1.658)	-	(1.658)	-
Débito extemporâneo - ICMS	(3.151)	(546)	(3.151)	(546)
Ressarcimento de despesa	(11.042)	(3.188)	(11.042)	(3.188)
Outras	(4.501)	(7.392)	(4.773)	(8.020)
	(140.650)	(103.497)	(145.050)	(104.026)
Total	(97.284)	(44.892)	(100.703)	(43.654)

⁽¹⁾ Refere-se, principalmente, à venda de ácido graxo. ⁽²⁾ Refere-se, principalmente, aos gastos com desligamentos de colaboradores da unidade de Lençóis Paulista no montante de R\$ 14.638.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



28. Lucro por ação

Descrição	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Lucro líquido do período	285.790	344.859
Média ponderada de quantidade de ações ordinárias (a)	339.000	339.000
Lucro básico por ação (R\$)	0,84304	1,01728
Ajuste por ações restritas (b)	1.485	1.917
Ações em tesouraria (c)	(3.617)	(3.615)
Média ponderada de quantidade de ações ordinárias para cálculo do lucro diluído por ação (a + b + c)	336.868	337.302
Lucro diluído por ação (R\$)	0,84837	1,02240

29. Eventos subsequentes

Em 6 de agosto de 2025, entrou em vigor a medida adotada pelo governo dos Estados Unidos que impõe uma tarifa de 50% sobre diversos produtos brasileiros importados por aquele país, representando uma sobretaxa de 40%. A decisão foi anunciada no mês de julho de 2025 e formalizada por ordem executiva do presidente norte-americano. A Companhia informa que, até o momento, não há impactos significativos em suas operações e segue monitorando os desdobramentos da medida.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior
Presidente

Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Financeira

Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente de Administração e Desenvolvimento

Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Industrial – Moinhos

Gustavo Lopes Theodozio
Vice-Presidente de Investimentos e Controladoria

Mateus Bastos Serra de Alencar
Vice-Presidente Comercial

Daniel Mota Gutierrez
Vice-Presidente Jurídico, de Governança, Riscos e Compliance

Sidney Leite dos Santos
Vice-Presidente de Supply Chain

Magali Carvalho Façanha
Contadora CRC - CE 12410/O-6

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Titularidade das Ações

Nosso capital social, em 30 de junho de 2025, é de R\$ 2.597,7 milhões, totalmente subscrito, integralizado e dividido em 339.000.000 ações, todas ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A tabela abaixo indica o número de ações detidas direta ou indiretamente, nesta data, pelo Acionista Controlador e pelos membros do nosso Conselho de Administração e Diretores:

POSIÇÃO ACIONÁRIA CONSOLIDADA DOS CONTROLADORES E ADMINISTRADORES E AÇÕES EM CIRCULAÇÃO Posição em 30/06/2024				
Acionista	Quantidade de Ações Ordinárias (Em unidades)	%	Quantidade Total de Ações (Em unidades)	%
Controlador	227.840.941	67,21	227.840.941	67,21
Administradores	42.544.389	12,55	42.544.389	12,55
Conselho de Administração	21.311.284	6,29	21.311.284	6,29
Diretoria	21.233.105	6,26	21.233.105	6,26
Ações em Tesouraria	3.615.050	1,07	3.615.050	1,07
Outros Acionistas	64.999.620	19,17	64.999.620	19,17
Total	339.000.000	100,00	339.000.000	100,00
Ações em Circulação	64.999.620	19,17	64.999.620	19,17

POSIÇÃO ACIONÁRIA CONSOLIDADA DOS CONTROLADORES E ADMINISTRADORES E AÇÕES EM CIRCULAÇÃO Posição em 30/06/2025				
Acionista	Quantidade de Ações Ordinárias (Em unidades)	%	Quantidade Total de Ações (Em unidades)	%
Controlador	227.840.941	67,21	227.840.941	67,21
Administradores	42.532.460	12,55	42.532.460	12,55
Conselho de Administração	21.286.893	6,28	21.286.893	6,28
Diretoria	21.245.567	6,27	21.245.567	6,27
Ações em Tesouraria	3.616.747	1,07	3.616.747	1,07
Outros Acionistas	65.009.852	19,18	65.009.852	19,18
Total	339.000.000	100,00	339.000.000	100,00
Ações em Circulação	65.009.852	19,18	65.009.852	19,18

Nota: Não há membros do conselho de administração e diretoria que detenham diretamente mais de 5% das ações da Companhia.

De acordo com o artigo 20 do nosso Estatuto social, o Conselho Fiscal não tem caráter permanente e não se encontrava instalado em 30 de junho de 2025 e 2024.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

POSIÇÃO ACIONÁRIA CONSOLIDADA DOS CONTROLADORES E ADMINISTRADORES E AÇÕES EM CIRCULAÇÃO Posição em 30/06/2024				
Acionista	Quantidade de Ações Ordinárias (Em unidades)	%	Quantidade Total de Ações (Em unidades)	%
Controlador	227.840.941	67,21	227.840.941	67,21
Administradores	42.544.389	12,55	42.544.389	12,55
Conselho de Administração	21.311.284	6,29	21.311.284	6,29
Diretoria	21.233.105	6,26	21.233.105	6,26
Ações em Tesouraria	3.615.050	1,07	3.615.050	1,07
Outros Acionistas	64.999.620	19,17	64.999.620	19,17
Total	339.000.000	100,00	339.000.000	100,00
Ações em Circulação	64.999.620	19,17	64.999.620	19,17

POSIÇÃO ACIONÁRIA DOS DETENTORES DE MAIS DE 5% DAS AÇÕES DE CADA ESPÉCIE E CLASSE DA COMPANHIA				
Companhia: M DIAS BRANCO S.A IND E COM DE ALIMENTOS				
Posição em 30/06/2025 (Em unidades de Ações)				
Acionista	Ações Ordinárias		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
DIBRA Fundo de Investimentos em Ações	214.650.000	63,32	214.650.000	63,32
AVEIRO Fundo de Investimento	13.190.941	3,89	13.190.941	3,89
Membros do Cons. de Administração e Diretoria	42.532.460	12,55	42.532.460	12,55
Ações em Tesouraria	3.616.747	1,07	3.616.747	1,07
Outros	65.009.852	19,18	65.009.852	19,18
Total	339.000.000	100,00	339.000.000	100,00

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA), ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA				
Companhia: DIBRA Fundo de Investimentos em Ações	Posição em 30/06/2025 (Em unidades de Quotas)			
Quotistas	Quotas		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior	105,67	20,00	105,67	20,00
Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco	105,67	20,00	105,67	20,00
Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco	105,67	20,00	105,67	20,00
Francisco Marcos Saraiva Leão Dias Branco	105,67	20,00	105,67	20,00
Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco	105,67	20,00	105,67	20,00
Total	528,35	100,00	528,35	100,00

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA), ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA				
Companhia: AVEIRO Multimercado Fundo de Investimento Crédito Privado Investimento no Exterior	Posição em 30/06/2025 (Em unidades de Quotas)			
Quotistas	Quotas		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior	279.165.003	20,00	279.165.003	20,00
Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco	278.925.247	20,00	278.925.247	20,00
Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco	278.925.215	20,00	278.925.215	20,00
Francisco Marcos Saraiva Leão Dias Branco	278.925.313	20,00	278.925.313	20,00
Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco	278.925.171	20,00	278.925.171	20,00
Total	1.394.865.948	100,00	1.394.865.948	100,00

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Conselheiros e Acionistas
M. Dias Branco S.A Indústria e Comércio de Alimentos
Eusébio - Ceará

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da M. Dias Branco S.A Indústria e Comércio de Alimentos ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Fortaleza, 08 de agosto de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC CE-003141/F-5

Pedro Barroso Silva Junior
Contador CRC CE-021967/O-5

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos, sociedade por ações com sede no Município de Eusébio, Estado do Ceará, na Rodovia BR 116 KM 18, s/n, Jabuti, CEP 61766-650, inscrita no CNPJ sob o nº 07.206.816/0001-15, que revimos, discutimos e aprovamos as informações intermediárias financeiras relativas ao período findo em 30 de junho de 2025.

Eusébio, 08 de agosto de 2025.

Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior
Presidente

Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Financeira

Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente de Administração e Desenvolvimento

Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Industrial - Moinhos

Gustavo Lopes Theodozio
Vice-Presidente de Investimentos e Controladoria

Mateus Bastos Serra de Alencar
Vice-Presidente Comercial

Daniel Mota Gutierrez
Vice-Presidente Jurídico, de Governança, Riscos e Compliance

Sidney Leite dos Santos
Vice-Presidente de Supply Chain

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaramos, na qualidade de diretores da M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos, sociedade por ações com sede no Município de Eusébio, Estado do Ceará, na Rodovia BR 116 KM 18, s/n, Jabuti, CEP 61766-650, inscrita no CNPJ sob o nº 07.206.816/0001-15, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes relativas ao período findo 30 de junho de 2025.

Eusébio, 08 de agosto de 2025.

Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior
Presidente

Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Financeira

Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente de Administração e Desenvolvimento

Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Industrial - Moinhos

Gustavo Lopes Theodozio
Vice-Presidente de Investimentos e Controladoria

Mateus Bastos Serra de Alencar
Vice-Presidente Comercial

Daniel Mota Gutierrez
Vice-Presidente Jurídico, de Governança, Riscos e Compliance

Sidney Leite dos Santos
Vice-Presidente de Supply Chain