

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	10
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	11
Demonstração de Valor Adicionado	12

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
Balanço Patrimonial Passivo	14
Demonstração do Resultado	16
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	21
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	22
Demonstração de Valor Adicionado	23

Comentário do Desempenho	24
--------------------------	----

Notas Explicativas	38
--------------------	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	84
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	87
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	88
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	89

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	339.000.000
Preferenciais	0
Total	339.000.000
Em Tesouraria	
Ordinárias	3.427.984
Preferenciais	0
Total	3.427.984

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	12.962.745	12.447.925
1.01	Ativo Circulante	6.051.586	5.745.848
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.081.235	1.882.170
1.01.02	Aplicações Financeiras	15.564	16.420
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	15.564	16.420
1.01.03	Contas a Receber	1.692.732	1.823.876
1.01.03.01	Clientes	1.692.732	1.823.876
1.01.04	Estoques	1.813.662	1.642.790
1.01.06	Tributos a Recuperar	347.766	291.406
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	347.766	291.406
1.01.06.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	89.300	83.074
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	258.466	208.332
1.01.07	Despesas Antecipadas	20.206	21.881
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	80.421	67.305
1.01.08.03	Outros	80.421	67.305
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	26.482	17.438
1.01.08.03.03	Depósitos Vinculados	8.532	14.262
1.01.08.03.20	Outros Ativos Circulantes	45.407	35.605
1.02	Ativo Não Circulante	6.911.159	6.702.077
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	729.286	654.634
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	4.902	4.642
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	724.384	649.992
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	274.016	256.081
1.02.01.10.04	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	55.713	53.569
1.02.01.10.05	Outros Tributos a Recuperar	198.957	160.307
1.02.01.10.06	Ativos de Indenização	78.647	94.562
1.02.01.10.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	89.942	63.141
1.02.01.10.08	Outros Ativos não Circulantes	27.109	22.332
1.02.02	Investimentos	790.328	789.083
1.02.02.01	Participações Societárias	735.194	733.699
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	680.802	677.692
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	53.504	55.119
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	888	888
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	55.134	55.384
1.02.03	Imobilizado	3.537.362	3.399.334
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.692.990	2.725.519
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	313.327	305.560
1.02.03.02.02	Imobilizado Direito de Uso	313.327	305.560
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	531.045	368.255
1.02.04	Intangível	1.854.183	1.859.026
1.02.04.01	Intangíveis	1.854.183	1.859.026
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	552.823	552.704
1.02.04.01.03	Software	267.905	266.931
1.02.04.01.04	Goodwill	944.412	944.412
1.02.04.01.05	Relacionamento com Clientes	89.043	94.979

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	12.962.745	12.447.925
2.01	Passivo Circulante	2.345.278	2.165.234
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	317.052	276.239
2.01.01.01	Obrigações Sociais	95.478	80.185
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	221.574	196.054
2.01.02	Fornecedores	1.556.371	1.391.331
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.254.856	1.242.742
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	301.515	148.589
2.01.03	Obrigações Fiscais	118.247	149.433
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	27.018	70.177
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.778	32.764
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	25.240	37.413
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	88.802	76.715
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.427	2.541
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	55.975	49.047
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	55.975	49.047
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	55.975	49.047
2.01.05	Outras Obrigações	297.633	299.184
2.01.05.02	Outros	297.633	299.184
2.01.05.02.05	Subvenções Governamentais	7.976	8.706
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	13.982	29.900
2.01.05.02.07	Passivos de Arrendamentos	118.193	120.891
2.01.05.02.20	Outros Passivos Circulantes	157.482	139.687
2.02	Passivo Não Circulante	2.131.400	2.044.529
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.373.356	1.350.320
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.373.356	1.350.320
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.373.356	1.350.320
2.02.02	Outras Obrigações	235.218	231.131
2.02.02.02	Outros	235.218	231.131
2.02.02.02.07	Passivos de Arrendamentos	206.756	201.114
2.02.02.02.20	Outros Passivos Não Circulantes	28.462	30.017
2.02.03	Tributos Diferidos	311.605	262.673
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	311.605	262.673
2.02.04	Provisões	211.221	200.405
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	211.221	200.405
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	135.942	131.512
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	52.101	50.483
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	23.178	18.410
2.03	Patrimônio Líquido	8.486.067	8.238.162
2.03.01	Capital Social Realizado	2.597.656	2.597.656
2.03.02	Reservas de Capital	59.377	55.530
2.03.02.08	Reserva Especial	16.530	16.530
2.03.02.09	Ações Outorgadas Reconhecidas	42.847	39.000
2.03.04	Reservas de Lucros	5.591.003	5.587.073
2.03.04.01	Reserva Legal	337.499	337.499

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04.02	Reserva Estatutária	866.359	868.074
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	4.489.657	4.489.657
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-102.512	-108.157
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	214.799	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	22.564	-6.120
2.03.06.01	Ganhos (Perdas) em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	34.184	-9.278
2.03.06.02	Efeitos Tributários em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	-11.620	3.158
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	668	4.023

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.679.542	4.879.745	2.703.432	4.895.918
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	3.278.161	5.976.593	3.285.234	5.963.823
3.01.02	Devoluções/Descontos/Impostos s/ vendas	-598.619	-1.096.848	-581.802	-1.067.905
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.776.586	-3.273.370	-1.808.495	-3.327.642
3.02.01	Custo dos Produtos Vendidos	-1.892.062	-3.487.683	-1.945.402	-3.561.617
3.02.02	Subvenções para Investimentos Estaduais	115.476	214.313	136.907	233.975
3.03	Resultado Bruto	902.956	1.606.375	894.937	1.568.276
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-723.891	-1.331.259	-654.424	-1.266.723
3.04.01	Despesas com Vendas	-557.901	-1.036.155	-498.522	-946.225
3.04.01.01	Despesas com Vendas	-529.374	-978.590	-469.775	-888.890
3.04.01.03	Depreciação e Amortização	-28.527	-57.565	-28.747	-57.335
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-125.213	-234.623	-106.785	-219.436
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-111.768	-207.578	-93.431	-193.094
3.04.02.03	Depreciação e Amortização	-13.445	-27.045	-13.354	-26.342
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	18.051	52.704	24.879	43.366
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-62.490	-117.969	-74.461	-140.650
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.662	4.784	465	-3.778
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	179.065	275.116	240.513	301.553
3.06	Resultado Financeiro	15.889	34.757	-18.273	-11.822
3.06.01	Receitas Financeiras	84.088	173.259	93.918	178.897
3.06.01.01	Receitas Financeiras	84.088	173.259	93.918	178.897
3.06.02	Despesas Financeiras	-68.199	-138.502	-112.191	-190.719
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-45.021	-86.141	-50.771	-96.969
3.06.02.02	Ganhos (Perdas) em Operações Financeiras	-23.178	-52.361	-61.420	-93.750
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	194.954	309.873	222.240	289.731
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-26.103	-34.700	-5.858	-3.941
3.08.01	Corrente	-312	-546	-5.248	-8.784

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.08.02	Diferido	-25.791	-34.154	-610	4.843
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	168.851	275.173	216.382	285.790
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	168.851	275.173	216.382	285.790
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,50317	0,82001	0,63829	0,84304
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,49946	0,81471	0,64197	0,84837

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	168.851	275.173	216.381	285.790
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-17.386	25.329	-4.338	-3.887
4.02.01	Ganhos (Perdas) em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	-26.435	43.462	-6.722	-3.672
4.02.02	Ajustes Acumulados de Conversão	62	-3.355	99	-1.463
4.02.03	Efeitos Tributários em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	8.987	-14.778	2.285	1.248
4.03	Resultado Abrangente do Período	151.465	300.502	212.043	281.903

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	510.203	672.818
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	631.204	672.838
6.01.01.01	Lucro Líquido antes de IR e CSLL	309.873	289.731
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	195.588	194.037
6.01.01.03	Custo na Venda de Imobilizado e Intangível	622	318
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	-4.784	3.778
6.01.01.05	Atualização dos Financiamentos, Debêntures, Variações Cambiais Ativas e Passivas	49.880	-99.079
6.01.01.06	Atualização de Aplicações Financeiras de Longo Prazo	-309	-79
6.01.01.07	Atualização Depósitos Judiciais	-6.493	-6.430
6.01.01.09	Créditos Tributários e Atualizações	-27.501	-24.222
6.01.01.10	Provisão e Atualização para Riscos Cíveis, Trabalhistas e Tributárias/Outros	43.879	36.727
6.01.01.11	Provisão (Reversão) para Perdas Esperadas de Clientes	14.644	12.397
6.01.01.12	Provisão (Reversão) do Valor Realizável dos Estoques	7.180	3.826
6.01.01.13	Ações Outorgadas Reconhecidas	9.268	5.954
6.01.01.14	Juros Apropriados sobre Arrendamentos	19.124	21.659
6.01.01.15	Perdas (Ganhos) dos Contratos de Operações com Derivativos	23.976	235.621
6.01.01.16	Provisão (Reversão) de Despesas/Ativo de Indenização	-3.743	-2.222
6.01.01.17	Provisão de IR sobre Financiamentos	0	822
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	3.225	171.835
6.01.02.01	(Aumento) Redução em Depósitos Vinculados	5.730	1.814
6.01.02.02	(Aumento) Redução em Contas a Receber Clientes	116.500	-46.391
6.01.02.03	(Aumento) Redução em Estoques	-167.451	53.943
6.01.02.04	(Aumento) Redução em Impostos a Recuperar	-49.572	-54.475
6.01.02.05	(Aumento) Redução em Aplicações Financeiras	856	636
6.01.02.06	(Aumento) Redução em Depósitos Judiciais, Líquidos das Provisões para Riscos	-44.505	-36.176
6.01.02.07	(Aumento) Redução em Despesas Antecipadas	1.675	2.073
6.01.02.08	(Aumento) Redução em Ativos de Indenização	20.681	6.038
6.01.02.09	(Aumento) Redução em Outros Ativos	-14.580	-3.822
6.01.02.10	Aumento (Redução) em Fornecedores e Operações de Risco Sacado	90.578	94.693
6.01.02.11	Aumento (Redução) em Impostos e Contribuição	-10.428	9.784
6.01.02.12	Aumento (Redução) em Obrigações Sociais e Trabalhistas	40.812	109.300
6.01.02.14	Aumento (Redução) em Subvenções Governamentais	-729	-7.528
6.01.02.15	Aumento (Redução) em Outros Passivos	13.658	41.946
6.01.03	Outros	-124.226	-171.855
6.01.03.02	Juros Pagos	-54.172	-70.017
6.01.03.03	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-25.395	-11.465
6.01.03.05	Recebimento (Pagamento) de Recursos por Liquidação de Operações com Derivativos	-44.659	-83.161
6.01.03.06	Variações Cambiais pagas	0	-7.212
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-200.097	-127.624
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-191.633	-108.742

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.02.02	Amortização de Dívida da Aquisição de Empresas	-8.452	-3.098
6.02.03	Aplicação Financeira a Longo Prazo	-112	-100
6.02.06	Resgate Aplicação Financeira a Longo Prazo	100	109
6.02.07	Adiantamento Para Subscrição de Capital em Investidas	0	-15.793
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-111.041	-556.427
6.03.01	Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Pagos	-60.374	-145.129
6.03.02	Financiamentos Tomados	26.043	26.043
6.03.03	Pagamento de Financiamentos	-12.831	-383.173
6.03.05	Pagamentos de Arrendamento	-63.879	-54.168
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	199.065	-11.233
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.882.170	2.142.136
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.081.235	2.130.903

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.597.656	-52.627	5.695.230	0	-2.097	8.238.162
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.597.656	-52.627	5.695.230	0	-2.097	8.238.162
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	9.492	-1.715	-60.374	0	-52.597
5.04.09	Dividendos Intercalares	0	0	0	-60.374	0	-60.374
5.04.11	Ações Outorgadas Reconhecidas	0	9.268	0	0	0	9.268
5.04.12	Exercício de Plano de Outorga de Ações Restritas com Ações em Tesouraria	0	224	-1.715	0	0	-1.491
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	275.173	25.329	300.502
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	275.173	0	275.173
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	25.329	25.329
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	28.684	28.684
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-3.355	-3.355
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.597.656	-43.135	5.693.515	214.799	23.232	8.486.067

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.597.656	-66.421	5.474.552	0	-7.844	7.997.943
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.597.656	-66.421	5.474.552	0	-7.844	7.997.943
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.552	-94.944	-50.288	0	-139.680
5.04.09	Dividendos Intercalares	0	0	0	-50.288	0	-50.288
5.04.10	Aprovação dos Dividendos Adicionais	0	0	-93.948	0	0	-93.948
5.04.11	Ações Outorgadas Reconhecidas	0	5.954	0	0	0	5.954
5.04.12	Exercício de Plano de Outorga de Ações Restritas com Ações em Tesouraria	0	-402	-996	0	0	-1.398
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	285.790	-3.887	281.903
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	285.790	0	285.790
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.887	-3.887
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-2.424	-2.424
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.463	-1.463
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.597.656	-60.869	5.379.608	235.502	-11.731	8.140.166

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	5.665.884	5.653.888
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	5.575.923	5.592.202
7.01.02	Outras Receitas	52.704	47.332
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	51.901	26.751
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-14.644	-12.397
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.951.727	-3.999.842
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-2.433.225	-2.542.193
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.493.603	-1.449.487
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-7.180	0
7.02.04	Outros	-17.719	-8.162
7.02.04.01	Materiais Relativos à Construção Ativos Próprios	-17.719	-8.162
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.714.157	1.654.046
7.04	Retenções	-195.588	-194.037
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-195.588	-194.037
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.518.569	1.460.009
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	300.515	314.062
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.784	-3.778
7.06.02	Receitas Financeiras	295.731	317.840
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.819.084	1.774.071
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.819.084	1.774.071
7.08.01	Pessoal	815.677	732.354
7.08.01.01	Remuneração Direta	515.991	465.867
7.08.01.02	Benefícios	254.992	225.031
7.08.01.03	F.G.T.S.	44.694	41.456
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	450.840	409.429
7.08.02.01	Federais	279.039	248.507
7.08.02.02	Estaduais	162.931	152.541
7.08.02.03	Municipais	8.870	8.381
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	277.394	346.498
7.08.03.01	Juros	260.974	329.662
7.08.03.02	Aluguéis	16.420	16.836
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	275.173	285.790
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	50.288
7.08.04.02	Dividendos	60.374	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	214.799	235.502

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	13.060.455	12.559.343
1.01	Ativo Circulante	6.126.093	5.830.994
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.086.741	1.888.270
1.01.02	Aplicações Financeiras	15.564	16.420
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	15.564	16.420
1.01.03	Contas a Receber	1.711.178	1.843.604
1.01.03.01	Clientes	1.711.178	1.843.604
1.01.04	Estoques	1.846.619	1.675.464
1.01.06	Tributos a Recuperar	361.605	314.359
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	361.605	314.359
1.01.06.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	90.014	83.788
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	271.591	230.571
1.01.07	Despesas Antecipadas	21.650	23.302
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	82.736	69.575
1.01.08.03	Outros	82.736	69.575
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	26.482	17.438
1.01.08.03.03	Depósitos Vinculados	8.532	14.262
1.01.08.03.20	Outros Ativos Circulantes	47.722	37.875
1.02	Ativo Não Circulante	6.934.362	6.728.349
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	731.016	655.628
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	4.902	4.642
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	726.114	650.986
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	274.509	256.561
1.02.01.10.04	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	55.713	53.569
1.02.01.10.05	Outros Tributos a Recuperar	200.181	160.809
1.02.01.10.06	Ativos de Indenização	78.647	94.562
1.02.01.10.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	89.942	63.141
1.02.01.10.08	Outros Ativos Não Circulantes	27.122	22.344
1.02.02	Investimentos	83.104	85.141
1.02.02.01	Participações Societárias	27.970	29.757
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	27.082	28.869
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	888	888
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	55.134	55.384
1.02.03	Imobilizado	3.709.005	3.570.990
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.815.852	2.852.421
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	313.327	305.560
1.02.03.02.02	Imobilizado Direito de Uso	313.327	305.560
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	579.826	413.009
1.02.04	Intangível	2.411.237	2.416.590
1.02.04.01	Intangíveis	2.411.237	2.416.590
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	790.507	790.410
1.02.04.01.03	Software	268.075	267.146
1.02.04.01.04	Goodwill	1.243.915	1.243.915
1.02.04.01.05	Relacionamento com Clientes	108.376	114.682
1.02.04.01.06	Acordo de Não Concorrência	364	437

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	13.060.455	12.559.343
2.01	Passivo Circulante	2.399.480	2.235.103
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	323.055	281.902
2.01.01.01	Obrigações Sociais	97.581	81.939
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	225.474	199.963
2.01.02	Fornecedores	1.573.755	1.418.631
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.249.753	1.251.060
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	324.002	167.571
2.01.03	Obrigações Fiscais	124.264	163.308
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	31.538	79.991
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.484	32.809
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	29.054	47.182
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	90.273	80.706
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.453	2.611
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	77.787	69.645
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	77.787	69.645
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	62.136	54.998
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	15.651	14.647
2.01.05	Outras Obrigações	300.619	301.617
2.01.05.02	Outros	300.619	301.617
2.01.05.02.05	Subvenções Governamentais	7.976	8.706
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	13.982	30.046
2.01.05.02.07	Passivos de Arrendamentos	118.193	120.891
2.01.05.02.20	Outros Passivos Circulantes	160.468	141.974
2.02	Passivo Não Circulante	2.174.908	2.086.078
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.373.356	1.350.320
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.373.356	1.350.320
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.373.356	1.350.320
2.02.02	Outras Obrigações	237.587	233.727
2.02.02.02	Outros	237.587	233.727
2.02.02.02.07	Passivos de Arrendamentos	206.756	201.114
2.02.02.02.20	Outros Passivos Não Circulantes	30.831	32.613
2.02.03	Tributos Diferidos	352.498	301.313
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	352.498	301.313
2.02.04	Provisões	211.467	200.718
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	211.467	200.718
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	135.942	131.512
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	52.308	50.756
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	23.217	18.450
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	8.486.067	8.238.162
2.03.01	Capital Social Realizado	2.597.656	2.597.656
2.03.02	Reservas de Capital	59.377	55.530
2.03.02.08	Reserva Especial	16.530	16.530
2.03.02.09	Ações Outorgadas Reconhecidas	42.847	39.000
2.03.04	Reservas de Lucros	5.591.003	5.587.073

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04.01	Reserva Legal	337.499	337.499
2.03.04.02	Reserva Estatutária	866.359	868.074
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	4.489.657	4.489.657
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-102.512	-108.157
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	214.799	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	22.564	-6.120
2.03.06.01	Ganhos (Perdas) em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	34.184	-9.278
2.03.06.02	Efeitos Tributários em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	-11.620	3.158
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	668	4.023

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.699.375	4.916.600	2.723.395	4.932.303
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	3.313.788	6.043.994	3.320.946	6.030.279
3.01.02	Devoluções/Descontos/Impostos s/ Vendas	-614.413	-1.127.394	-597.551	-1.097.976
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.775.587	-3.275.146	-1.813.773	-3.339.133
3.02.01	Custo dos Produtos Vendidos	-1.891.063	-3.489.459	-1.950.680	-3.573.108
3.02.02	Subvenções para Investimentos Estaduais	115.476	214.313	136.907	233.975
3.03	Resultado Bruto	923.788	1.641.454	909.622	1.593.170
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-741.731	-1.361.608	-667.595	-1.285.904
3.04.01	Despesas com Vendas	-563.030	-1.045.924	-505.617	-957.952
3.04.01.01	Despesas com Vendas	-534.406	-988.164	-476.716	-900.171
3.04.01.03	Depreciação e Amortização	-28.624	-57.760	-28.901	-57.781
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-130.103	-243.978	-109.798	-227.069
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-115.744	-215.093	-95.440	-198.795
3.04.02.03	Depreciação e Amortização	-14.359	-28.885	-14.358	-28.274
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	19.182	54.676	25.129	44.347
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-66.469	-124.595	-77.024	-145.050
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.311	-1.787	-285	-180
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	182.057	279.846	242.027	307.266
3.06	Resultado Financeiro	14.843	33.467	-18.296	-12.779
3.06.01	Receitas Financeiras	84.131	173.255	94.065	179.210
3.06.01.01	Receitas Financeiras	84.131	173.255	94.065	179.210
3.06.02	Despesas Financeiras	-69.288	-139.788	-112.361	-191.989
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-45.385	-86.983	-50.975	-97.385
3.06.02.02	Ganhos (Perdas) em Operações Financeiras	-23.903	-52.805	-61.386	-94.604
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	196.900	313.313	223.731	294.487
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-28.049	-38.140	-7.349	-8.697
3.08.01	Corrente	-1.497	-1.733	-5.247	-8.783

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.08.02	Diferido	-26.552	-36.407	-2.102	86
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	168.851	275.173	216.382	285.790
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	168.851	275.173	216.382	285.790
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	168.851	275.173	216.382	285.790
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,50318	0,82001	0,63829	0,84304
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,49946	0,81471	0,64197	0,84837

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	168.851	275.173	216.381	285.790
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-17.386	25.329	-4.338	-3.887
4.02.01	Ganhos (Perdas) em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	-26.435	43.462	-6.722	-3.672
4.02.02	Ajustes Acumulados de Conversão	62	-3.355	99	-1.463
4.02.03	Efeitos Tributários em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	8.987	-14.778	2.285	1.248
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	151.465	300.502	212.043	281.903
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	151.465	300.502	212.043	281.903

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	516.325	696.424
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	649.248	681.844
6.01.01.01	Lucro Líquido Antes do IR e CSLL	313.313	294.487
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	200.478	198.523
6.01.01.03	Custo na Venda de Imobilizado e Intangível	625	319
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	1.787	180
6.01.01.05	Atualização dos Financiamentos, Debêntures, Variações Cambiais Ativas e Passivas	50.549	-98.999
6.01.01.06	Atualização de Aplicações Financeiras de Longo Prazo	-309	-79
6.01.01.07	Atualização Depósitos Judiciais	-6.493	-6.430
6.01.01.09	Créditos Tributários e Atualizações	-28.205	-24.786
6.01.01.10	Provisão e Atualização para Riscos Cíveis, Trabalhistas e Tributárias/Outros	43.812	36.649
6.01.01.11	Provisão (Reversão) para Perdas Esperadas de Clientes	14.644	12.240
6.01.01.12	Provisão (Reversão) do Valor Realizável dos Estoques	10.563	7.900
6.01.01.13	Ações Outorgadas Reconhecidas	9.268	5.954
6.01.01.14	Juros Apropriados sobre Arrendamentos	19.124	21.665
6.01.01.15	Perdas (Ganhos) dos Contratos de Operações com Derivativos	23.835	235.621
6.01.01.16	Provisão (Reversão) de Despesas/Ativo de Indenização	-3.743	-2.222
6.01.01.17	Provisão de IR sobre Financiamentos	0	822
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-8.120	186.351
6.01.02.01	(Aumento) Redução em Depósitos Vinculados	5.730	1.814
6.01.02.02	(Aumento) Redução em Contas a Receber Clientes	117.782	-49.518
6.01.02.03	(Aumento) Redução em Estoques	-170.514	49.698
6.01.02.04	(Aumento) Redução em Impostos a Recuperar	-40.717	-54.123
6.01.02.05	(Aumento) Redução em Aplicações Financeiras	856	636
6.01.02.06	(Aumento) Redução em Depósitos Judiciais, Líquidos das Provisões para Riscos	-44.518	-36.275
6.01.02.07	(Aumento) Redução em Despesas Antecipadas	1.652	2.350
6.01.02.08	(Aumento) Redução em Ativos de Indenização	20.681	6.038
6.01.02.09	(Aumento) Redução em Outros Ativos	-14.624	10.985
6.01.02.10	Aumento (Redução) em Fornecedores e Operações de Risco Sacado	80.289	98.925
6.01.02.11	Aumento (Redução) em Impostos e Contribuição	-19.110	9.264
6.01.02.12	Aumento (Redução) em Obrigações Sociais e Trabalhistas	41.153	111.958
6.01.02.14	Aumento (Redução) em Subvenções Governamentais	-729	-7.528
6.01.02.15	Aumento (Redução) em Outros Passivos	13.949	42.127
6.01.03	Outros	-124.803	-171.771
6.01.03.02	Juros Pagos	-54.632	-70.102
6.01.03.03	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-25.517	-11.465
6.01.03.05	Recebimento (Pagamento) de Recursos por Liquidação de Operações com Derivativos	-44.654	-82.992
6.01.03.06	Variações Cambiais Pagas	0	-7.212
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-207.655	-154.290
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-199.191	-138.518

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.02.02	Amortização de Dívida da Aquisição de Empresas	-8.452	-15.781
6.02.03	Aplicação Financeira a Longo Prazo	-112	-100
6.02.06	Resgate Aplicação Financeira a Longo Prazo	100	109
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-110.037	-555.362
6.03.01	Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Pagos	-60.374	-145.129
6.03.02	Financiamentos Tomados	28.445	28.841
6.03.03	Pagamento de Financiamentos	-14.229	-384.788
6.03.05	Pagamentos de Arrendamento	-63.879	-54.286
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-162	-1.439
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	198.471	-14.667
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.888.270	2.152.587
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.086.741	2.137.920

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.597.656	-52.627	5.695.230	0	-2.097	8.238.162	0	8.238.162
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.597.656	-52.627	5.695.230	0	-2.097	8.238.162	0	8.238.162
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	9.492	-1.715	-60.374	0	-52.597	0	-52.597
5.04.09	Dividendos Intercalares	0	0	0	-60.374	0	-60.374	0	-60.374
5.04.11	Ações Outorgadas Reconhecidas	0	9.268	0	0	0	9.268	0	9.268
5.04.12	Exercício de Plano de Outorga de Ações Restritas com Ações em Tesouraria	0	224	-1.715	0	0	-1.491	0	-1.491
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	275.173	25.329	300.502	0	300.502
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	275.173	0	275.173	0	275.173
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	25.329	25.329	0	25.329
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	28.684	28.684	0	28.684
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-3.355	-3.355	0	-3.355
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.597.656	-43.135	5.693.515	214.799	23.232	8.486.067	0	8.486.067

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.597.656	-66.421	5.474.552	0	-7.844	7.997.943	0	7.997.943
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.597.656	-66.421	5.474.552	0	-7.844	7.997.943	0	7.997.943
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.552	-94.944	-50.288	0	-139.680	0	-139.680
5.04.09	Dividendos Intercalares	0	0	0	-50.288	0	-50.288	0	-50.288
5.04.10	Aprovação dos Dividendos Adicionais	0	0	-93.948	0	0	-93.948	0	-93.948
5.04.11	Ações Outorgadas Reconhecidas	0	5.954	0	0	0	5.954	0	5.954
5.04.12	Exercício de Plano de Outorga de Ações Restritas com Ações em Tesouraria	0	-402	-996	0	0	-1.398	0	-1.398
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	285.790	-3.887	281.903	0	281.903
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	285.790	0	285.790	0	285.790
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.887	-3.887	0	-3.887
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-2.424	-2.424	0	-2.424
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.463	-1.463	0	-1.463
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.597.656	-60.869	5.379.608	235.502	-11.731	8.140.166	0	8.140.166

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	5.704.711	5.691.565
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	5.612.778	5.628.982
7.01.02	Outras Receitas	54.676	48.072
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	51.901	26.751
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-14.644	-12.240
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.950.243	-4.010.446
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-2.399.185	-2.527.959
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.522.776	-1.474.325
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-10.563	0
7.02.04	Outros	-17.719	-8.162
7.02.04.01	Materiais Relativos à Construção Ativos Próprios	-17.719	-8.162
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.754.468	1.681.119
7.04	Retenções	-200.478	-198.523
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-200.478	-198.523
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.553.990	1.482.596
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	295.398	319.217
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.787	-180
7.06.02	Receitas Financeiras	297.185	319.397
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.849.388	1.801.813
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.849.388	1.801.813
7.08.01	Pessoal	836.517	750.276
7.08.01.01	Remuneração Direta	529.598	477.978
7.08.01.02	Benefícios	260.413	229.165
7.08.01.03	F.G.T.S.	46.506	43.133
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	457.215	416.442
7.08.02.01	Federais	285.159	255.369
7.08.02.02	Estaduais	163.105	152.663
7.08.02.03	Municipais	8.951	8.410
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	280.483	349.305
7.08.03.01	Juros	263.718	332.176
7.08.03.02	Aluguéis	16.765	17.129
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	275.173	285.790
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	50.288
7.08.04.02	Dividendos	60.374	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	214.799	235.502

Comentário do Desempenho
DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS
2T26 | 1S26



COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

Aos Senhores acionistas e à Sociedade,

A Administração da M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos anuncia e submete à sua apreciação os resultados do segundo trimestre de 2026 (2T26). As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas conforme CPC 21 (R1) – Demonstração intermediária e de acordo com o IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), e estão apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR).

Apresentamos a seguir os resultados consolidados referentes ao segundo trimestre de 2026 (2T26), cujas informações financeiras foram extraídas das Informações Trimestrais (ITR) da Companhia, oportunidade em que ratificamos nosso compromisso com as melhores práticas de transparência e de divulgação, dedicados a possibilitar aos acionistas e à sociedade a mais ampla e correta interpretação dos nossos negócios e propósitos.

2T26 | Quarto trimestre consecutivo de expansão de volumes



▶ **477 mil toneladas** vendidas no 2T26, +4,4% vs. 2T25;
885 mil toneladas vendidas no 1S26, +3,9% vs. 1S25;



▶ **R\$ 2,7 bilhões** no 2T26, -0,9% vs. 2T25;
R\$ 4,9 bilhões no 1S26, -0,3% vs. 1S25;



▶ **34,2% de margem bruta** no 2T26 (33,4% no 2T25);
33,4% de margem bruta no 1S26 (32,3% no 1S25);



▶ **R\$ 284 milhões** no 2T26, -17,5% vs. 2T25;
R\$ 480 milhões no 1S26, -5,0% vs. 1S25;



▶ **R\$ 169 milhões** no 2T26, -22,0% vs. 2T25;
R\$ 275 milhões no 1S26, -3,7% vs. 1S25;



▶ **R\$ 322 milhões** no 2T26, com caixa líquido (0,7x EBITDA);
R\$ 516 milhões no 1S26.

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

2T26 | 1S26



DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

A **MDIA3**, líder nacional nos segmentos de biscoitos, massas, granolas e cookies saudáveis, apresenta os resultados do **segundo trimestre de 2026 (2T26)** e do **primeiro semestre (1S26)**.

Principais Indicadores	2T26	2T25	Var. %	1T26	Var. %	1S26	1S25	Var. %
Receita Líquida (R\$ milhões)	2.699,3	2.723,4	-0,9%	2.217,3	21,7%	4.916,6	4.932,3	-0,3%
Volume de Vendas Total (mil toneladas)	477,3	457,3	4,4%	407,5	17,1%	884,8	851,5	3,9%
Lucro Líquido (R\$ milhões)	168,9	216,4	-22,0%	106,3	58,9%	275,2	285,8	-3,7%
EBITDA ¹ (R\$ milhões)	284,4	344,9	-17,5%	195,9	45,2%	480,3	505,8	-5,0%
Margem EBITDA	10,5%	12,7%	-2,2 p.p	8,8%	1,7 p.p	9,8%	10,3%	-0,5 p.p
(Caixa) Dívida Líquidos ² (R\$ milhões)	(767,0)	(328,2)	133,7%	(688,0)	11,5%	(767,0)	(328,2)	133,7%
(Caixa) Dívida Líquidos / EBITDA (últ. 12 meses)	(0,7)	(0,3)	n/a	(0,6)	16,7%	(0,7)	(0,3)	133,3%
Capex (R\$ milhões)	101,8	51,6	97,3%	171,7	-40,7%	273,5	141,7	93,0%
Geração de caixa operacional (R\$ milhões) ³	321,8	416,0	-22,6%	194,5	65,4%	516,3	696,4	-25,9%

¹ **Ebitda:** Nos termos da Resolução CVM nº 156/2022, consiste no resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões. Em virtude de o EBITDA ser um indicador financeiro utilizado para avaliar o resultado de empresas sem a influência de sua estrutura de capital, de efeitos tributários e outros impactos contábeis sem reflexo direto no seu fluxo de caixa, como é o caso da depreciação, a Companhia acredita que o EBITDA é uma medição importante para a compreensão da sua solidez financeira e capacidade de geração de caixa, além de contribuir para a compreensão de seu desempenho operacional.

² **(Caixa) Dívida Líquidos:** Contempla o caixa, equivalentes de caixa, depósitos vinculados e aplicações financeiras de curto e longo prazo.

³ Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais.

Encerramos o 2T26 com o quarto trimestre consecutivo de crescimento dos volumes vendidos, mesmo em um ambiente de consumo pressionado. Esse desempenho reforça a resiliência do negócio e evidencia a força das marcas e dos nossos diferenciais competitivos. A disciplina na execução, aliada aos investimentos em curso, criaram as condições para avançarmos em participação de mercado e sustentarmos o crescimento das vendas em volume.

Mesmo diante da redução dos preços médios em categorias ligadas às commodities, o crescimento dos volumes, combinado à redução dos custos variáveis, resultou em expansão da margem bruta para 34,2% e aumento do lucro bruto em relação ao mesmo período do ano anterior. Ao mesmo tempo, avançamos em iniciativas voltadas à eficiência operacional, com foco na simplificação de processos, uso de tecnologia e redução estrutural de despesas. Embora parte desses projetos ainda demande investimentos e despesas não recorrentes de implementação (R\$ 12,1 milhões no 2T26), as ações em curso contemplam redimensionamento da estrutura, com redução de 621 posições, e disciplina na gestão de despesas frente ao atual contexto de consumo, como redução de consultorias, projetos e eventos.

Mantivemos uma posição financeira sólida, suportada pela forte geração de caixa e pela ampliação da posição de caixa líquido, encerrando o trimestre com R\$ 2,1 bilhões em caixa, R\$ 767 milhões de caixa líquido, o dobro na comparação com o ano anterior, e a manutenção do Rating AAA. Em paralelo, seguimos investindo na modernização e na produtividade de nossas operações industriais, com R\$ 273,5 milhões investidos no primeiro semestre, com destaque para projetos de automação nas fábricas e demais iniciativas voltadas ao aumento da eficiência operacional.

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

2T26 | 1S26



Receita Líquida

Receita, volume e preço	2T26	2T25	Var. %	1T26	Var. %	1S26	1S25	Var. %
Volume de vendas (mil ton.)	477,3	457,3	4,4%	407,5	17,1%	884,8	851,5	3,9%
Preço médio (R\$/Kg)	5,7	6,0	-5,0%	5,4	4,0%	5,6	5,8	-4,0%
Receita Líquida (R\$ milhões)	2.699,3	2.723,4	-0,9%	2.217,3	21,7%	4.916,6	4.932,3	-0,3%
Produtos Principais*	2.088,5	2.127,1	-1,8%	1.667,4	25,3%	3.755,9	3.809,3	-1,4%
Moinhos de Trigo e Refino de Óleos Vegetais**	452,3	455,3	-0,7%	428,8	5,5%	881,1	872,4	1,0%
Adjacências***	158,5	141,0	12,4%	121,1	30,9%	279,6	250,6	11,6%

*Biscoitos, Massas e Margarinas;

**Farinhas, Farelo e Gorduras Industriais;

***Bolos, snacks, misturas para bolos, torradas, saudáveis, molhos e temperos.

A evolução da execução e o trabalho contínuo de captura de produtividade e eficiência foram determinantes para o crescimento dos volumes pelo quarto trimestre consecutivo.

A redução de 5% do preço médio frente ao 2T25 deu-se pelos menores preços nas categorias ligadas às *commodities*, como farinha de trigo e alguns tipos de massas. Mesmo com redução do preço médio, o crescimento dos volumes associado à queda dos custos, levou a expansão da nossa margem bruta de 33,4% no 2T25 para 34,2% no 2T26, com R\$ 923,7 milhões de lucro bruto (R\$ 909,6 milhões no 2T25). Frente ao 1T26, o aumento do preço médio refletiu a melhoria do mix, impulsionada pelo bom desempenho de biscoitos e das Adjacências.

Em **Produtos Principais**, a redução de receita vs. o 2T25 deu-se, sobretudo, pela redução de 1% dos volumes nos mercados de biscoitos e massas e pela redução dos preços praticados em massas. Ainda assim, a M. Dias Branco apresentou aumento de participação de mercado na comparação com o ano passado.

Adicionalmente, nós reforçamos as iniciativas de trade marketing, com a campanha "Mais de 1.000 Prêmios Para Você"; as ações de São João e a campanha da Copa do Mundo, que combinaram lançamentos de produtos, ativações em loja e promoções.

A campanha promocional "Mais de 1.000 Prêmios Para Você" teve abrangência nacional e execução em todos os canais, estimulando o *sell-out* por meio de ativações nos pontos de venda. Foram mais de 7 mil lojas ativadas, com aumento de *sell-out* na comparação com o mesmo período do ano anterior e mais de 1.000 prêmios distribuídos, incluindo vales compras, carros e motos.



Nas ações de São João, reforçamos a presença das marcas nos pontos de venda, com execução robusta por meio de materiais para aumentar a visibilidade do portfólio no momento da compra, mega execuções que ampliam presença de marca e disponibilidade nas lojas, e



Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

2T26 | 1S26



barracas temáticas que recriam a atmosfera de festa junina e estimulam a compra.

Em marketing, lançamos a campanha "Todo Lar Tem Vita", novo posicionamento da Vitarella, com o cantor pernambucano João Gomes como embaixador, veiculada em TV aberta, rádio e canais digitais.

A campanha ganhou escala no período junino com o projeto São João Gomes, com edições em Recife, Fortaleza, Salvador e São Paulo, e foi acompanhada pelo lançamento de uma linha especial de produtos inspirada nos sabores típicos do Nordeste.

Os lançamentos incluíram o Wafer sabor Canjica, o Cookie sabor Cocada, o D-Tone sabor Amendoim, o Bolinho Treloso de Milho e o Lámen Vitarella nos sabores Escondidinho de Carne de Sol e Baião de Dois, reforçando a identidade regional da marca e capturando a sazonalidade do período.



Em **Moinhos de Trigo e Refino de Óleos Vegetais**, comercializados principalmente no Canal Food Service, crescemos os volumes na comparação com o ano passado, mantendo a execução consistente do plano comercial, mas com redução de preço em função da queda do preço do trigo no mesmo período.

Com o objetivo de agregar valor ao farelo de trigo, em julho, lançamos a marca **Gran Farelo**, posicionando o produto como ingrediente estratégico para a cadeia de proteína animal, com embalagem valvulada exclusiva, distribuição nacional e os atributos de qualidade proporcionados pela verticalização.



As **Adjacências** registraram pelo oitavo trimestre consecutivo crescimento de dois dígitos em relação ao ano anterior, passando a representar 5,9% da receita líquida total da M. Dias Branco. O destaque permaneceu com as categorias de snacks e saudáveis, que mantiveram crescimento em ritmo de dois dígitos, refletindo a maior efetividade das iniciativas comerciais com foco no sell-out.

Em **Snacks**, o desempenho foi impulsionado pela ampliação do portfólio e por iniciativas comerciais associadas à Copa do Mundo de 2026, com destaque para as marcas Frontera e Piraquê. O resultado também refletiu a execução de ações de trade marketing nos pontos de venda, incluindo ativações promocionais, distribuição de brindes e ações de degustação.



Em **Saudáveis**, o crescimento foi impulsionado pela maturação dos lançamentos realizados nos últimos trimestres, com destaque para as granolas proteicas, contribuindo para ganhos de market share tanto na comparação com o 2T25 quanto com o 1T26.

Na comparação com o 1T26, a receita líquida apresentou crescimento, refletindo principalmente a sazonalidade mais favorável do período, tradicionalmente marcada por uma recuperação dos volumes após o início do ano.

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

2T26 | 1S26



Mercado de Biscoitos e Massas (as informações abaixo representam os mercados e não os resultados da M. Dias Branco)

No 2T26, o ambiente de consumo seguiu pressionado. Na comparação anual, tanto o mercado de biscoitos quanto o de massas apresentaram retração de 1% em volume.

Em biscoitos, a retração ficou concentrada em categorias mais sensíveis a preço, particularmente na região Nordeste. Em contrapartida, categorias de maior valor agregado apresentaram crescimento, com destaque para recheados. Em massas, a queda ficou concentrada no Sudeste e Centro-Oeste.

Mesmo nesse cenário de ambiente de consumo mais pressionado, a Companhia seguiu avançando em participação de mercado na comparação com o ano anterior, reforçando a consistência da execução comercial.

BISCOITOS			MASSAS		
	2T26 vs. 2T25	2T26 vs. 1T26		2T26 vs. 2T25	2T26 vs. 1T26
Valor Vendido	+5%	+5%	Valor Vendido	-1%	+12%
Volume Vendido	-1%	+4%	Volume Vendido	-1%	+13%
Unidades Vendidas	+1%	+4%	Unidades Vendidas	-1%	+13%
Preço Médio (R\$/Kg)	+6%	+1%	Preço Médio (R\$/Kg)	0%	0%

Fonte: Biscoitos: Abr-jun/26 vs. jan-mar/26 e vs. abr-jun/25, Nielsen – Market Track, Total Brasil INA+C&C; Massas: Mai-jun/26 vs. jan-fev/26 e vs. mai-jun/25, Nielsen – Retail, Total Brasil INA+C&C.

Custos

Custos dos Produtos Vendidos (R\$ milhões)	2T26	% RL	2T25	% RL	Var. %	1T26	% RL	Var. %	1S26	% RL	1S25	% RL	Var. %
Matéria-Prima	1.173,0	43,5%	1.267,3	46,5%	-7,4%	992,3	44,8%	18,2%	2.165,3	44,0%	2.311,8	46,9%	-6,3%
Embalagens	190,0	7,0%	182,0	6,7%	4,4%	151,8	6,8%	25,2%	341,8	7,0%	327,4	6,6%	4,4%
Mão de obra	274,1	10,2%	253,6	9,3%	8,1%	235,8	10,6%	16,2%	509,9	10,4%	466,4	9,5%	9,3%
Gastos Gerais de Fabricação	192,7	7,1%	186,3	6,8%	3,4%	162,7	7,3%	18,4%	355,4	7,2%	343,4	7,0%	3,5%
Depreciação e Amortização	57,0	2,1%	57,0	2,1%	0,0%	52,1	2,3%	9,4%	109,1	2,2%	107,2	2,2%	1,8%
Custo das Mercadorias Vendidas	4,3	0,2%	4,5	0,2%	-4,4%	3,7	0,2%	16,2%	8,0	0,2%	16,9	0,3%	-52,7%
Total	1.891,1	70,1%	1.950,7	71,6%	-3,1%	1.598,4	72,1%	18,3%	3.489,5	71,0%	3.573,1	72,4%	-2,3%

No 2T26, o custo dos produtos vendidos (CPV) apresentou redução de 3,1% em relação ao 2T25, mesmo com o crescimento de 4,4% dos volumes vendidos, refletindo principalmente a queda de 7,4% nos custos de matérias-primas.

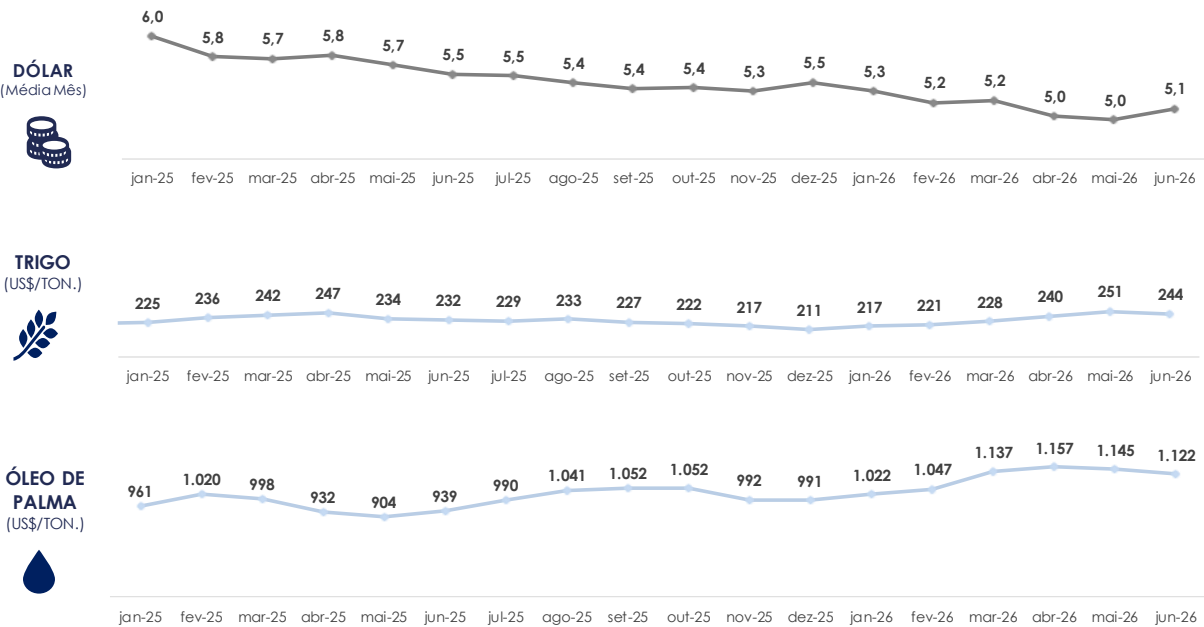
Em embalagens, o aumento dos custos é explicado, majoritariamente, pelo aumento dos volumes vendidos e os demais custos subiram em linha com o IPCA.

Na comparação com o 1T26, o CPV apresentou incremento de 18,3%, explicada principalmente pela sazonalidade do período, com maiores volumes de produção e vendas.

Comentário do Desempenho
DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS
2T26 | 1S26



Preço de Mercado - Trigo e Óleo de Palma



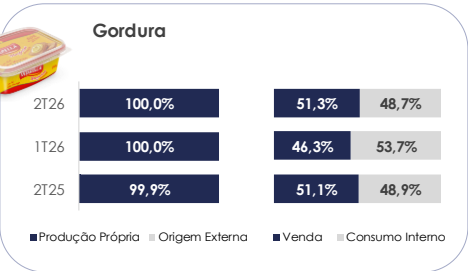
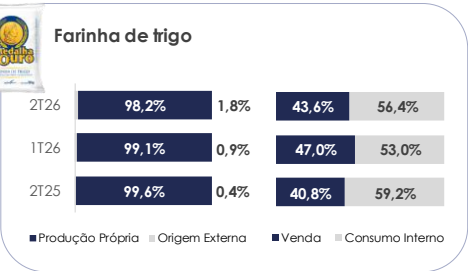
*Fonte: Trigo - SAFRAS & Mercado; Óleo de palma - Bursa; Dólar: Banco Central.

Nota: Em linha com a informação utilizada pelo mercado, passamos a divulgar para o óleo de palma o preço negociado na Bursa Malaysia Derivatives Exchange (BMD), principal bolsa mundial de negociação de contratos futuros de óleo de palma bruto. A série histórica pode ser acessada no nosso site de Relações com Investidores: <https://ri.mdiasbranco.com.br/>.

A elevação dos custos das *commodities* em US\$ no 2T26 vs. o 1T26 refletiu um ambiente de maior pressão sobre os insumos agrícolas, impulsionado pelo aumento dos custos de fertilizantes e combustíveis, além de preocupações com condições climáticas adversas em importantes regiões produtoras, que ampliaram os riscos para a oferta agrícola global. Adicionalmente, fatores específicos de cada *commodity* contribuíram para a manutenção dos preços em patamares mais elevados ao longo do período.

Verticalização

No 2T26, a verticalização foi de 98,2% para farinhas e de 100% para gordura.



Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

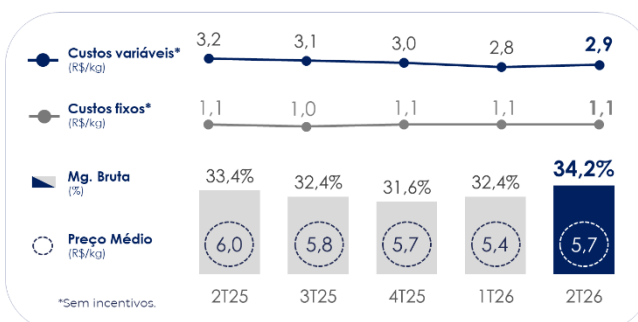
2T26 | 1S26



Lucro Bruto e Margem Bruta

O lucro bruto totalizou R\$ 923,7 milhões no 2T26, com margem bruta de 34,2% (33,4% no 2T25 e 32,4% no 1T26).

O aumento da margem bruta no 2T26 vs. o 2T25 reflete a redução dos custos variáveis, de R\$ 3,2/kg no 2T25 para R\$ 2,9/kg no 2T26 e o crescimento dos volumes.



O lucro bruto contempla as subvenções para investimentos estaduais, de R\$ 115,5 milhões no 2T26 (R\$ 136,9 milhões no 2T25), que transitam pelo resultado em atendimento ao CPC 07 – Subvenções Governamentais e ao IAS 20 - Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance.

Despesas Operacionais

Apresentamos as despesas com vendas e administrativas (SG&A) e, separadamente, as demais despesas operacionais (doações, impostos, depreciação e amortização e outras):

Despesas Operacionais (R\$ milhões)	2T26	% RL	2T25	% RL	Var. %	1T26	% RL	Var. %	1S26	% RL	1S25	% RL	Var. %
Vendas	534,3	19,8%	476,7	17,5%	12,1%	453,8	20,5%	17,7%	988,1	20,1%	900,2	18,3%	9,8%
Administrativas e gerais	111,6	4,1%	88,6	3,3%	26,0%	96,7	4,4%	15,4%	208,2	4,2%	181,5	3,7%	14,7%
(SG&A)	645,9	23,9%	565,3	20,8%	14,3%	550,5	24,8%	17,3%	1.196,3	24,3%	1.081,7	22,0%	10,6%
Doações	4,2	0,2%	6,9	0,3%	-39,1%	2,6	0,1%	61,5%	6,9	0,1%	17,3	0,4%	-60,1%
Tributárias	9,2	0,3%	9,3	0,3%	-1,1%	8,5	0,4%	8,2%	17,7	0,4%	17,1	0,3%	3,5%
Depreciação e amortização	45,4	1,7%	45,8	1,7%	-0,9%	46,0	2,1%	-1,3%	91,4	1,9%	91,3	1,9%	0,1%
Outras desp./(rec.) operac.	35,7	1,3%	39,9	1,5%	-10,5%	11,8	0,5%	n/a	47,5	1,0%	78,3	1,6%	-39,3%
TOTAL	740,4	27,4%	667,2	24,5%	11,0%	619,4	27,9%	19,5%	1.359,8	27,7%	1.285,7	26,2%	5,8%

No 2T26, o SG&A totalizou R\$ 645,9 milhões (+14,3% vs. 2T25), refletindo principalmente:

- Crescimento dos volumes vendidos (+4,4%);
- Despesas não recorrentes com o Projeto Acelera de R\$ 12,1 milhões, referentes à transferência de processos administrativos a prestador de serviços externo;
- Aumento do Diesel nas despesas de logísticas, com impacto de R\$ 5,6 milhões no 2T26;
- Ativações comerciais relacionadas à Copa do Mundo;
- Impacto de R\$ 4,5 milhões decorrente da implementação dos dissídios em períodos distintos, com o reajuste de 2025 ocorrendo no 3T25 e o de 2026 no 2T26.

Em marketing e trade marketing, o período foi marcado pela campanha "Todo Lar tem Vita", pelas ativações nos pontos de vendas nas ações de São João e Copa do Mundo, e pela continuidade da promoção "Mais de 1.000 Prêmios Para Você".

A campanha "Todo lar tem Vita" marca o novo posicionamento da Vitarella, reforçando a presença da marca nos lares brasileiros e sua conexão com momentos de convivência, afeto e tradição. Com João Gomes como embaixador, a campanha destaca as raízes nordestinas da marca e busca fortalecer sua relevância nacional, mostrando a Vitarella como uma marca completa, presente em diferentes ocasiões de consumo e na memória afetiva dos consumidores.

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

2T26 | 1S26



Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R\$ milhões)	2T26	2T25	Var. %	1T26	Var. %	1S26	1S25	Var. %
Receitas Financeiras	84,2	94,1	-10,5%	89,1	-5,5%	173,3	179,2	-3,3%
Despesas Financeiras	(45,4)	(51,0)	-11,0%	(41,6)	9,1%	(87,0)	(97,4)	-10,7%
Ganhos (perdas) em operações financeiras	(23,9)	(61,4)	-61,1%	(28,9)	-17,3%	(52,8)	(94,6)	-44,2%
TOTAL	14,9	(18,3)	-181,4%	18,6	-19,9%	33,5	(12,8)	-361,7%

O resultado financeiro foi positivo em R\$ 14,9 milhões no 2T26, sustentado pela posição de caixa líquido de R\$ 767 milhões. Na comparação com o 2T25, a melhora decorre principalmente da redução das despesas financeiras após a liquidação da dívida em moeda estrangeira e os efeitos de swap ligados a esta operação. Em relação ao 1T26, o resultado foi impactado por menores ganhos com aplicações financeiras, reflexo da redução da taxa CDI no período.

Tributos sobre o Resultado

Encerramos o 2T26 com provisão de IR e CSLL de R\$ 28,0 milhões e alíquota efetiva de 14,2%.

Imposto de Renda e Contribuição Social (R\$ milhões)	2T26	2T25	Var. %	1T26	Var. %	1S26	1S25	Var. %
IRPJ e CSLL	28,0	36,6	-23,5%	10,1	177,2%	38,1	40,4	-5,7%
Incentivo Fiscal - IRPJ	-	(29,2)	-100,0%	-	n/a	-	(31,7)	-100,0%
TOTAL	28,0	7,4	278,4%	10,1	177,2%	38,1	8,7	n/a

Ágio

Desde 2020, em razão da incorporação da Piraquê, aprovada em 27 de dezembro de 2019, a Companhia iniciou a amortização fiscal do ágio apurado na operação de aquisição, atualmente representado pelo valor de R\$ 294,2 milhões, cuja amortização se dará em um prazo mínimo de cinco anos. Esse valor considera a parcela do preço de aquisição efetivamente paga até então (valor de aquisição de R\$ 1,5 bilhão, deduzido da parcela retida do preço de aquisição em R\$ 97,8 milhões), contudo, estima-se o aproveitamento total do ágio da operação no valor de R\$ 361,6 milhões.

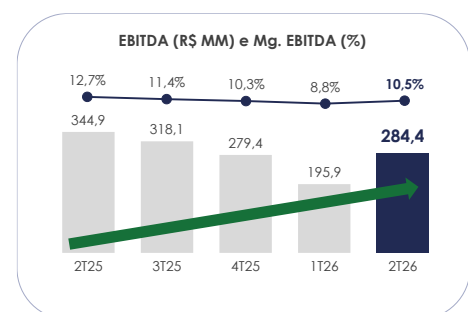
Com a incorporação da Latinex pela Jasmine, aprovada em 01 de agosto de 2023, a Jasmine iniciou, a partir de setembro, a amortização fiscal do ágio apurado na operação de aquisição, no valor de R\$ 156,1 milhões. A amortização se dará em um prazo mínimo de dez anos.

No 2T26, foi reconhecido benefício fiscal decorrente da amortização de R\$ 3,6 milhões.

EBITDA e Lucro Líquido

No 2T26, o EBITDA foi de R\$ 284,4 milhões, com margem EBITDA de 10,5% e o lucro líquido foi de R\$ 168,9 milhões.

Importante relembrar que o EBITDA de R\$ 284,4 milhões está impactado desfavoravelmente por R\$ 17,7 milhões referentes ao Projeto Acelera e ao aumento do diesel, mencionados anteriormente.



Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

2T26 | 1S26



EBITDA A PARTIR DO LUCRO LÍQUIDO

CONCILIAÇÃO DO EBITDA (R\$ milhões)	2T26	2T25	Var. %	1T26	Var. %	1S26	1S25	Var. %
Lucro Líquido	168,9	216,4	-22,0%	106,3	58,9%	275,2	285,8	-3,7%
Imposto de Renda e Contribuição Social	28,0	36,6	-23,5%	10,1	n/a	38,1	40,4	-5,7%
Incentivo de IRPJ	-	(29,2)	-100,0%	-	n/a	-	(31,7)	-100,0%
Receitas Financeiras	(84,2)	(94,1)	-10,5%	(89,1)	-5,5%	(173,3)	(179,2)	-3,3%
Despesas Financeiras	45,4	51,0	-11,0%	41,6	9,1%	87,0	97,4	-10,7%
Ganhos (perdas) em operações financeiras	23,9	61,4	-61,1%	28,9	-17,3%	52,8	94,6	-44,2%
Depreciação e Amortização sobre CPV	57,0	57,0	0,0%	52,1	9,4%	109,1	107,2	1,8%
Depreciação e Amortização sobre Despesas	45,4	45,8	-0,9%	46,0	-1,3%	91,4	91,3	0,1%
EBITDA	284,4	344,9	-17,5%	195,9	45,2%	480,3	505,8	-5,0%
Margem EBITDA	10,5%	12,7%	-2,2 p.p	8,8%	1,7 p.p	9,8%	10,3%	-0,5 p.p

EBITDA A PARTIR DA RECEITA LÍQUIDA

CONCILIAÇÃO DO EBITDA (R\$ milhões)	2T26	2T25	Var. %	1T26	Var. %	1S26	1S25	Var. %
Receita Líquida	2.699,3	2.723,4	-0,9%	2.217,3	21,7%	4.916,6	4.932,3	-0,3%
Custos dos produtos vendidos - CPV	(1.891,1)	(1.950,7)	-3,1%	(1.598,4)	18,3%	(3.489,5)	(3.573,1)	-2,3%
Depreciação e Amortização sobre CPV	57,0	57,0	0,0%	52,1	9,4%	109,1	107,2	1,8%
Subvenções para Investimentos Estaduais	115,5	136,9	-15,6%	98,8	16,9%	214,3	234,0	-8,4%
Despesas Operacionais	(740,4)	(667,2)	11,0%	(619,4)	19,5%	(1.359,8)	(1.285,7)	5,8%
Equivalência patrimonial	(1,3)	(0,3)	n/a	(0,5)	160,0%	(1,8)	(0,2)	n/a
Depreciação e Amortização sobre Despesas	45,4	45,8	-0,9%	46,0	-1,3%	91,4	91,3	0,1%
EBITDA	284,4	344,9	-17,5%	195,9	45,2%	480,3	505,8	-5,0%
Margem EBITDA	10,5%	12,7%	-2,2 p.p	8,8%	1,7 p.p	9,8%	10,3%	-0,5 p.p

Dívida, Capitalização e Caixa

Encerramos o 2T26 com R\$ 2,1 bilhões em caixa e dobramos a posição de caixa líquido na comparação anual, para R\$ 767 milhões (caixa maior que a dívida).



Capitalização (R\$ milhões)	30/06/2026	30/06/2025	Var. %
Caixa	(2.086,7)	(2.137,9)	-2,4%
Depósitos vinculados	(8,5)	(4,6)	84,8%
Aplicações Financeiras de Curto Prazo	(15,6)	(16,5)	-5,5%
Aplicações Financeiras de Longo Prazo	(4,9)	(1,3)	n/a
Endividamento Total	1.451,1	1.871,5	-22,5%
(-) Curto Prazo	77,8	601,6	-87,1%
(-) Longo Prazo	1.373,3	1.269,9	8,1%
Instrumentos Financeiros a (Receber) Pagar	(102,4)	(39,4)	n/a
(=) (Caixa) Dívida Líquidos	(767,0)	(328,2)	n/a
Patrimônio Líquido	8.486,1	8.140,2	4,2%
Capitalização	9.937,2	10.011,7	-0,7%

Adicionalmente, encerramos o 2T26 com 94,6% da dívida registrada no longo prazo e manutenção do Rating AAA Perspectiva Estável, reafirmado pela Fitch pelo 9º ano consecutivo.

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

2T26 | 1S26



Endividamento (R\$ milhões)	Indexador	Juros (a.a.)*	30/06/2026	AV%	30/06/2025	AV%	Var. %
Moeda Nacional			1.435,5	98,9%	1.316,6	70,3%	9,0%
FINEP	TR	3,30%	158,4	10,9%	94,5	5,0%	67,6%
Financ. de Trib. Estad. (PROVIN)	100% TJLP	-	46,5	3,2%	41,2	2,2%	12,9%
Financ. de Trib. Estad. (Fundopem)	IPCA/IBGE	-	28,8	2,0%	19,9	1,1%	44,7%
Instrumento de Cessão de Quotas da Pilar	100% CDI	-	1,1	0,1%	2,3	0,1%	-52,2%
Instrumento de Cessão de Quotas da Estrela	100% CDI	-	9,2	0,6%	8,4	0,4%	9,5%
Instrumento de Cessão de Quotas da Piraquê S.A	100% CDI	-	89,9	6,2%	117,9	6,3%	-23,7%
Instrumento de Cessão de Quotas da Latinex	100% CDI	-	111,3	7,7%	100,5	5,4%	10,7%
Instrumento de Cessão de Quotas da Las Acacias	100% CDI	-	6,1	0,4%	6,4	0,3%	-4,7%
Debêntures	IPCA	3,7992% e 4,1369%	984,2	67,8%	925,5	49,5%	6,3%
Moeda Estrangeira			15,6	1,1%	554,9	29,7%	-97,2%
Capital de giro (Lei nº 4.131) e exportação	USD	1,66% em 30/06/2025	-	0,0%	545,9	29,2%	-100,0%
Capital de Giro	UYU	7,50% (10,07% em 30/06/2025)	15,6	1,1%	9,0	0,5%	73,3%
TOTAL			1.451,1	100,0%	1.871,5	100,0%	-22,5%

Encerramos o período com endividamento total de R\$ 1.451,1 milhão (R\$ 1.871,5 milhão no 2T25).

Em 30 de junho de 2026, a Companhia possuía quarenta e dois contratos negociados de operações de swap para proteção das emissões das debêntures, com vencimentos até 17 de março de 2031, em que, na ponta ativa recebe, em média, IPCA mais taxa de juros de 4,02% a.a. e na ponta passiva paga, em média, CDI mais taxa de juros de 0,28% a.a. Os valores de referência (nocional) totalizaram R\$ 811,6 milhões para contratos já vigentes e o valor justo bruto a receber desses instrumentos derivativos em 30 de junho de 2026 totalizava R\$ 127,4 milhões.

Ao término do 2T26, o valor das debêntures estava representado por um montante de R\$ 984,2 milhões, já líquido do saldo a amortizar dos custos de transação no valor de R\$ 18,5 milhões.

Investimentos

Os investimentos totalizaram R\$ 101,8 milhões no 2T26, com destaque para projetos de automação e otimização industrial, como por exemplo nas linhas de massas no Sudeste e no Nordeste, e de biscoitos no Sudeste. No 2T26, 74,3% dos investimentos foram destinados à manutenção e 25,7% à expansão.

Investimentos (R\$ milhões)	2T26	2T25	Var. %	1S26	1S25	Var. %
Instalações	5,1	3,9	30,8%	21,5	9,5	n/a
Máquinas e Equipamentos	74,4	25,1	n/a	184,2	79,0	n/a
Obras Civas	9,9	6,3	57,1%	32,3	24,7	30,8%
Computadores e Periféricos	2,7	2,1	28,6%	10,2	5,0	n/a
Móveis e utensílios	1,8	1,5	20,0%	4,8	2,6	84,6%
Software	7,7	12,6	-38,9%	20,0	19,6	2,0%
Outros	0,2	0,1	100,0%	0,5	1,3	-61,5%
Total	101,8	51,6	97,3%	273,5	141,7	93,0%

Investimentos 2T26 - R\$ 101,8 milhões



Durante o segundo trimestre de 2026, foram investidos R\$ 6,7 milhões em pesquisa e desenvolvimento de novos produtos.

A Companhia mantém investimentos nas seguintes sociedades controladas: M. Dias Branco International Trading LLC, M. Dias Branco Argentina S.A., Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda., Darcel S.A. e Cacama S.A., bem como das controladas em conjunto Tergran - Terminais de Grãos de Fortaleza Ltda. e Terminal de Trigo do Rio de Janeiro - Logística S.A. Ademais, a Companhia possui parceria societária com a Delta 7&8 Holding Energia S.A. para a geração de energia para o consumo em suas unidades produtivas.

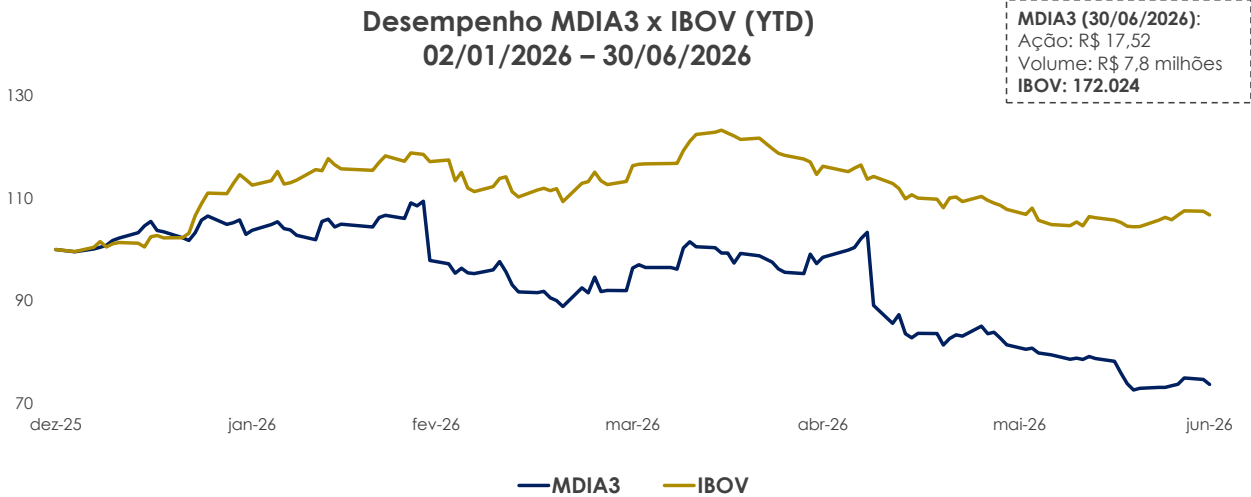
Comentário do Desempenho
DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS
2T26 | 1S26



MERCADO DE CAPITAIS

Em **30 de junho de 2026**, havia 64.750.709 ações em circulação no mercado, 19,1% do capital total da Companhia, cotadas a **R\$ 17,52** cada.

No 2T26, o número médio de negócios com as ações MDIA3 foi de **2.312** (2.880 no 2T25) e o valor financeiro médio diário de negócios foi de **R\$ 11,0 milhões** (R\$ 14,7 milhões no 2T25).



A seguir, o cronograma previamente divulgado de distribuição dos dividendos mensais de 2026, conforme aviso aos acionistas de dez/25 e em linha com a Política de Remuneração aos Acionistas da Companhia.

Dividendos 2026 (mensal)	Data-base de Direito	Data Ex-dividendos	Data de Pagamento	Valor por Ação
jan/26	22/01/2026	23/01/2026	30/01/2026	R\$ 0,03
fev/26	19/02/2026	20/02/2026	27/02/2026	R\$ 0,03
mar/26	23/03/2026	24/03/2026	31/03/2026	R\$ 0,03
abr/26	22/04/2026	23/04/2026	30/04/2026	R\$ 0,03
mai/26	21/05/2026	22/05/2026	29/05/2026	R\$ 0,03
jun/26	22/06/2026	23/06/2026	30/06/2026	R\$ 0,03
jul/26	23/07/2026	24/07/2026	31/07/2026	R\$ 0,03
ago/26	21/08/2026	24/08/2026	31/08/2026	R\$ 0,03
set/26	22/09/2026	23/09/2026	30/09/2026	R\$ 0,03
out/26	22/10/2026	23/10/2026	30/10/2026	R\$ 0,03
nov/26	19/11/2026	23/11/2026	30/11/2026	R\$ 0,03
dez/26	18/12/2026	21/12/2026	30/12/2026	R\$ 0,03

MDIA
B3 LISTED NM

IBRA B3
IGCT B3

ISE B3
INDX B3

ICO2 B3
ITAG B3

ICON B3
SMLL B3

IGC B3
IGC-NM B3

IAGRO-FFS B3
IDIVERSA B3

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

2T26 | 1S26



ESG

A Agenda Estratégica ESG da M. Dias Branco é acompanhada por um conjunto amplo de indicadores que refletem os compromissos nos pilares ambiental, social e de governança. Neste relatório, apresentamos em destaque alguns dos principais indicadores do 2T26, enquanto o acompanhamento completo pode ser consultado em nosso site: <https://mdiasbranco.com.br/agenda-estrategica-esg/>.

Indicador	2T25	2T26	1S25	1S26	2T26 vs. 2T25	1S26 vs. 1S25	Meta 2030
 Índice de consumo de água (m³/t)	0,42	0,40	0,44	0,42	-5,1%	-4,6%	0,40
 Utilização de água de reúso e de chuva (%)	26,1%	25,7%	23,9%	26,3%	-0,4 p.p.	+2,4 p.p.	30%
 Resíduos enviados para aterros (t)	230,23	76,72	510,78	174,95	-66,7%	-65,7%	0
 Utilização de energia renovável do escopo 2 (%)	75,3%	87,3%	73,7%	86,2%	+12,0 p.p.	+12,5 p.p.	90%
 Mulheres na liderança (%)	28,5%	31,4%	28,5%	31,4%	+2,9 p.p.	+2,9 p.p.	40%

Obs.: As informações apresentadas possuem caráter preliminar, uma vez que a asseguuração independente dos resultados ocorre ao final do exercício, estando, portanto, sujeitas a revisões decorrentes dos processos de apuração, validação e atualização dos dados.

No pilar ambiental, houve avanço na eficiência do consumo de água, refletindo melhorias na gestão da disponibilidade hídrica das operações e a manutenção dos resultados do sistema de reúso da unidade de Maracanaú.

A redução da disposição de resíduos em aterro no período avaliado decorre, principalmente, da evolução das unidades Moinho Dias Branco (Fortaleza) e Grande Moinho Aratu (Salvador), fruto de adequações nas rotinas operacionais e melhorias na segregação de resíduos, ampliando a destinação ambientalmente adequada dos materiais gerados e tratamento interno de resíduos orgânicos do refeitório e da cozinha.

Em relação às mudanças climáticas, houve avanço na utilização de energia renovável do escopo 2*, sustentado por novos contratos e pela continuidade de projetos de autoprodução, além do avanço nas ações de otimização do consumo de gases refrigerantes nas operações industriais do escopo 1, contribuindo para a meta de redução das emissões de gases de efeito estufa.

No pilar social, o crescimento da participação de mulheres em cargos de liderança reflete o fortalecimento das práticas de equidade de gênero e o avanço das iniciativas voltadas à promoção de um ambiente diverso e inclusivo.

ISE B3

ICO2 B3

IDIVERSA B3



*Os escopos classificam as emissões de gases de efeito estufa: Escopo 1 refere-se às emissões diretas, de fontes que são de propriedade ou estão sob controle da empresa, e Escopo 2 refere-se às emissões de energia e vapor adquirida e consumida pela empresa.

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

2T26 | 1S26



Destaques 2T26



Moinho Rolândia (PR) conquista o status de Aterro Zero

A unidade de Rolândia (PR) passou a destinar 100% dos seus resíduos para alternativas ambientalmente adequadas, sem envio a aterros sanitários. Com essa conquista, a Companhia alcança a marca de 11 unidades Aterro Zero, reforçando seu compromisso com a redução, reutilização, reciclagem e recuperação de materiais.



Diretora da M. Dias Branco participa de livro sobre sustentabilidade e liderança feminina

Andréa Nogueira, Diretora Executiva de Gente, Gestão e Sustentabilidade, é coautora do livro "Mulheres na Sustentabilidade", obra que reúne histórias e experiências de lideranças femininas em torno da agenda ESG. A publicação destaca a sustentabilidade como estratégia de negócio e incentiva o protagonismo feminino na transformação das organizações.



M. Dias Branco mantém nota A do CDP em engajamento de fornecedores

Pelo segundo ano consecutivo, a Companhia recebeu a nota A do CDP em engajamento de fornecedores na agenda climática. O reconhecimento reforça o compromisso da M. Dias Branco com a gestão de emissões, a transparência e o desenvolvimento sustentável em toda a cadeia de valor.



M. Dias Branco leva experiência ESG e engajamento de fornecedores a eventos do setor

A Companhia participou de fóruns sobre cadeia de suprimentos e sustentabilidade, apresentando iniciativas voltadas ao engajamento de fornecedores, à economia circular e à integração da agenda ESG aos negócios. A participação reforça o valor da colaboração na cadeia para impulsionar resultados sustentáveis e de longo prazo.

Comentário do Desempenho
DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS
2T26 | 1S26



AUDITORIA INDEPENDENTE

O auditor independente da Companhia é a Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., que foi contratada para auditar as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2026 e revisar as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas aos trimestres findos em 31 de março e 30 de junho, e ao trimestre a findar-se em 30 de setembro de 2026, e não prestou serviços conflitantes, conforme disposto na Resolução CVM 23/21. As informações não financeiras da Companhia e de suas controladas, assim como as expectativas da Administração quanto ao desempenho futuro da Companhia e de suas controladas, não foram revisadas pelos auditores independentes.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



1. Contexto operacional

A M. Dias Branco S. A. Indústria e Comércio de Alimentos ("Companhia") é uma sociedade por ações de capital aberto, registrada na CVM como emissor categoria A, com ações listadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no segmento Novo Mercado (MDIA3), integrando as carteiras dos Índices de Sustentabilidade Empresarial – ISE; Carbono Eficiente – ICO2; dentre outros. Iniciou suas atividades em 1951, sua sede está situada na Rodovia BR 116, KM 18, s/n, no Eusébio, Estado do Ceará, e tem por objeto social a industrialização, o comércio e a distribuição de produtos alimentícios derivados do trigo, especialmente biscoitos, massas alimentícias e farinha/farelo de trigo, atuando, também, na fabricação, comercialização e distribuição de margarinas e gorduras vegetais, bolos, mistura para bolos, torradas e *snacks*. Seu processo de produção é integrado e verticalizado, produzindo a maior parte de duas das principais matérias-primas para a produção de biscoitos e massas, no caso a farinha de trigo e a gordura vegetal. Cinco de seus moinhos de trigo estão fisicamente integrados a fábricas de biscoitos e massas, eliminando custos de transporte da farinha de trigo utilizada na produção desses dois itens principais.

A Companhia possui um parque industrial, sendo doze indústrias situadas na região Nordeste (Bahia, Ceará, Paraíba, Pernambuco e Rio Grande do Norte), cinco localizadas na região Sudeste (São Paulo e Rio de Janeiro) e três instaladas na região Sul (Rio Grande do Sul e Paraná). Nessas unidades operam onze fábricas de biscoitos, massas, *snacks*, bolos, mistura para bolos e torradas, sete moinhos de trigo e 2 fábricas de cremes e gorduras vegetais. Em operação integrada a essa estrutura de produção, a Companhia possui vinte e sete centros de distribuição destinados à armazenagem, comercialização e/ou distribuição de seus produtos, localizados nos seguintes estados: Alagoas, Bahia, Ceará, Espírito Santo, Maranhão, Minas Gerais, Paraíba, Paraná, Pernambuco, Piauí, Rio de Janeiro, Rio Grande do Norte, Rio Grande do Sul, São Paulo, Sergipe e Belém.

A atuação nacional da Companhia é também promovida mediante operações integradas com as estruturas de produção, comercialização e distribuição de sua controlada Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda ("Jasmine") que possui uma fábrica de biscoitos, pães, cereais, granolas, *snacks* e temperos, integrada a um centro de distribuição, localizado no Estado do Paraná, o que reforça sua atuação nos segmentos de alimentos saudáveis com produtos orgânicos, zero açúcar, integrais, cereais, *snacks*, granolas, pães sem glúten, temperos, molhos e condimentos.

Além disso, a Companhia possui atuação internacional através das subsidiárias integrais Darcel S.A. e Cacama S.A., localizadas em Montevidéu, no Uruguai, e que possuem uma fábrica de massas integrada a uma estrutura de armazenagem e distribuição.

A Companhia detém as seguintes marcas no mercado nacional: Adria, Aldente, Basilar, Bonsabor, Estrela, Fortaleza, Finna, Fit Food, Frontera, Isabela, Jasmine, Pelágio, Pilar, Piraquê, Predilieto, Richester, Salsito, Smart, Taste&Co, Treloso, Vitarella e Zabet; e no mercado internacional: Las Acacias.

2. Reforma tributária sobre consumo

Conforme divulgado na Nota Explicativa nº 2 às demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2025, a Companhia encontra-se em processo de avaliação dos impactos financeiros, sobretudo daqueles esperados a partir de 2027, em decorrência da efetiva

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



implantação da CBS e, considerando o estágio atual de regulamentação da Reforma Tributária e o cronograma legal de transição estabelecido, a Administração conclui que não há impactos a serem reconhecidos nas demonstrações financeiras nas datas de 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

3. Base de preparação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas conforme CPC 21 (R1) – Demonstração intermediária e também de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim, evidenciam todas as informações relevantes ou que apresentem alterações significativas próprias das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, que contemplam o conjunto completo das notas explicativas.

Não houve impactos relevantes decorrentes da adoção inicial dos novos pronunciamentos contábeis com vigência a partir de 01 de janeiro de 2026. Informações sobre as normas, interpretações e alterações aplicáveis e potencialmente relevantes ao contexto operacional e financeiro da Companhia estão descritas na Nota Explicativa nº 4(d) às demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

As informações financeiras intermediárias estão apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

4. Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais adotadas pela Companhia e suas controladas na preparação das informações trimestrais findo em 30 de junho de 2026 são consistentes com aquelas utilizadas na preparação das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, apresentada na Nota Explicativa nº 4, e divulgada ao mercado em 26 de fevereiro de 2026. Em relação ao segmento de negócios, não houve alterações em relação as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

A autorização para a emissão dessas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foi dada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 13 de agosto de 2026.

5. Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	44.357	14.959	47.325	17.836
Aplicações financeiras em renda fixa ⁽¹⁾	2.036.878	1.867.211	2.039.416	1.870.434
Total	2.081.235	1.882.170	2.086.741	1.888.270

⁽¹⁾ Vide Nota Explicativa nº 16.4 Gestão de capital, que apresenta o detalhamento da utilização do recurso em caixa.

O saldo das aplicações financeiras em renda fixa, em 30 de junho de 2026, refere-se, substancialmente, a Certificados de Depósitos Bancários (CDB) pós-fixados e Letras Financeiras

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



(LF), remunerados pela variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) à rentabilidade média de 102,02% (101,99% em 31 de dezembro de 2025). Essas aplicações são realizadas em instituições financeiras com risco de crédito classificado por agências de *rating* como AAA, mantidas para negociação imediata e disponíveis para utilização nas operações da Companhia.

6. Contas a receber de clientes

Os saldos das contas a receber estão apresentados da seguinte forma:

Composição dos saldos	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
No país	1.633.252	1.761.737	1.635.295	1.763.345
No exterior	124.979	121.056	142.516	140.310
(-) Perdas de crédito esperadas	(65.499)	(58.917)	(66.633)	(60.051)
Total	1.692.732	1.823.876	1.711.178	1.843.604

Aging – Controladora

Descrição	30/06/2026		31/12/2025	
	Contas a receber	Perdas de crédito esperadas	Contas a receber	Perdas de crédito esperadas
A vencer	1.625.851	10.613	1.758.819	16.120
Vencidas	132.380	54.886	123.974	42.797
1 a 30 dias	39.108	183	30.795	390
31 a 60 dias	7.290	51	9.130	51
61 a 90 dias	6.037	250	5.864	203
91 a 180 dias	7.785	1.638	9.778	1.565
181 a 360 dias	17.183	10.574	18.103	9.182
Mais de 360 dias	54.977	42.190	50.304	31.406
Subtotal	1.758.231	65.499	1.882.793	58.917

Aging – Consolidado

Descrição	30/06/2026		31/12/2025	
	Contas a receber	Perdas de crédito esperadas	Contas a receber	Perdas de crédito esperadas
A vencer	1.643.920	10.613	1.777.357	16.120
Vencidas	133.891	56.020	126.298	43.931
1 a 30 dias	39.108	183	31.677	390
31 a 60 dias	7.387	51	9.268	51
61 a 90 dias	6.083	250	5.899	203
91 a 180 dias	7.860	1.638	9.778	1.565
181 a 360 dias	17.286	10.574	18.103	9.182
Mais de 360 dias	56.167	43.324	51.573	32.540
Subtotal	1.777.811	66.633	1.903.655	60.051

A movimentação das perdas de crédito esperadas é apresentada a seguir:

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	53.265	56.422
Perdas de crédito esperadas	21.310	21.137
Baixas	(15.658)	(17.508)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	58.917	60.051
Perdas de crédito esperadas	14.644	14.644
Baixas	(8.062)	(8.062)
Saldo em 30 de junho de 2026	65.499	66.633

7. Estoques

Os saldos dos estoques, líquidos de perdas estimadas para redução do valor realizável, estão apresentados da seguinte forma:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Produtos acabados	548.856	379.337	552.693	385.234
Produtos em elaboração	108.667	95.195	108.175	94.517
Matérias-primas	597.616	648.258	612.348	665.060
Materiais de embalagens e almoxarifado	418.588	427.456	429.134	434.774
Importações em andamentos	139.935	92.544	144.269	95.879
Total	1.813.662	1.642.790	1.846.619	1.675.464

Em 30 de junho de 2026, a Companhia mantinha perdas estimadas para redução do valor realizável líquido de estoque no montante de R\$ 31.678 na controladora e R\$ 36.875 no consolidado (R\$ 26.889 e R\$ 31.481, respectivamente, em 31 de dezembro de 2025).

A movimentação das perdas estimadas para redução ao valor realizável líquido de estoque é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	23.111	23.736
Perdas estimadas em estoques	10.317	16.247
Baixas	(6.539)	(8.502)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	26.889	31.481
Perdas estimadas em estoques	7.180	10.563
Baixas	(2.391)	(5.169)
Saldo em 30 de junho de 2026	31.678	36.875

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****8. Tributos a recuperar**

Os saldos dos tributos a recuperar estão apresentados da seguinte forma:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
ICMS (i)	234.446	213.100	239.588	221.495
Imposto de renda e contribuição social (ii)	145.013	136.643	145.727	137.357
PIS e Cofins	4.306	5.649	5.837	8.059
Imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras	84.026	47.452	84.058	47.484
Crédito fiscal sobre subvenções (iii)	105.423	75.982	105.423	75.982
IRPJ - Crédito do PAT	9.769	9.216	9.769	9.216
Outros	19.453	17.240	27.097	29.144
Total	602.436	505.282	617.499	528.737
Circulante	347.766	291.406	361.605	314.359
Não circulante	254.670	213.876	255.894	214.378

Destacam-se as principais origens dos tributos a recuperar:

- (i) ICMS: trata-se substancialmente de créditos de aquisição de ativo imobilizado e ressarcimento de ICMS pago na forma de substituição tributária das operações com o trigo, farinha de trigo e derivados de farinha de trigo líquidos de perdas estimadas por redução ao valor recuperável, no montante de R\$ 38.360 (R\$ 38.360 em 31 de dezembro de 2025);
- (ii) Imposto de Renda (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), decorrentes do saldo negativo de IRPJ 2025 e de ação judicial referente ao posicionamento do STF RE 1063187 – Inconstitucionalidade sobre os valores atinentes à taxa Selic recebidos em razão de repetição de indébito tributário;
- (iii) Crédito fiscal de 25% sobre as receitas de subvenção para investimentos, conforme destacado na Nota Explicativa nº 20.1.

O montante de imposto a recuperar, registrado no ativo não circulante, apresenta a seguinte expectativa de realização:

Ano de vencimento	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
2027	45.473	26.740	45.873	27.140
2028	77.806	69.582	78.630	69.684
2029	15.511	10.011	15.511	10.011
2030	14.557	9.221	14.557	9.221
2031	1.477	1.374	1.477	1.374
2032 em diante	99.846	96.948	99.846	96.948
Total	254.670	213.876	255.894	214.378

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****9. Investimentos**

Os saldos dos investimentos estão apresentados da seguinte forma:

a) Composição dos saldos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Participações em companhias controladas, operações em conjunto e controladas em conjunto	503.282	495.413	27.082	28.869
Adiantamento para subscrição de capital em controladas	37.170	41.582	-	-
Ágio na aquisição de investimentos	96.516	96.516	-	-
Valor justo de ativos adquiridos e passivos assumidos	101.920	102.227	-	-
Lucros não realizados em operações com controladas	(4.582)	(2.927)	-	-
Outros	888	888	888	888
Total	735.194	733.699	27.970	29.757

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



b) Movimentação dos investimentos em controladas, operações em conjunto e controladas em conjunto

Detalhamento da movimentação	Controladora							Consolidado		
	Tergran	MDB Argentina	MDB International Trading	TTRJ	Jasmine	Outros	Total	TTRJ	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	21.829	1	202	30.171	667.822	888	720.913	30.171	888	31.059
Equivalência patrimonial	8	-	-	(1.302)	(4.637)	-	(5.931)	(1.302)	-	(1.302)
(-) Equivalência patrimonial	8	-	-	(1.302)	(9.481)	-	(10.775)	(1.302)	-	(1.302)
(-) Depreciação, amortizações e baixas de mais valia de ativos	-	-	-	-	(647)	-	(647)	-	-	-
Lucros não realizados em operações com controladas	-	-	-	-	5.491	-	5.491	-	-	-
Subtotal	21.837	1	202	28.869	663.185	888	714.982	28.869	888	29.757
Variação cambial	-	(1)	(23)	-	(391)	-	(415)	-	-	-
Adiantamento de subscrição de capital	4.413	-	-	-	14.719	-	19.132	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	26.250	-	179	28.869	677.513	888	733.699	28.869	888	29.757
Equivalência patrimonial	172	1	-	(1.787)	6.398	-	4.784	(1.787)	-	(1.787)
(-) Equivalência patrimonial	172	1	-	(1.787)	8.359	-	6.745	(1.787)	-	(1.787)
(-) Depreciação, amortizações e baixas de mais valia de ativos	-	-	-	-	(306)	-	(306)	-	-	-
Lucros não realizados em operações com controladas	-	-	-	-	(1.655)	-	(1.655)	-	-	-
Subtotal	26.422	1	179	27.082	683.911	888	738.483	27.082	888	27.970
Variação cambial	-	-	(173)	-	(3.116)	-	(3.289)	-	-	-
Saldo em 30 de junho de 2026	26.422	1	6	27.082	680.795	888	735.194	27.082	888	27.970

c) Informações das controladas e operações em conjunto

Posição Patrimonial	Tergran		Jasmine		MDB Argentina		MDB International Trading	
	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25
Ativo	29.731	30.036	578.802	567.593	1	1	6	254
Passivos	3.309	8.198	129.031	123.066	-	-	-	75
Patrimônio líquido	26.422	21.838	449.771	444.527	1	1	6	179
Lucro (Prejuízo) líquido do período	172	8	8.360	(9.481)	-	-	-	-

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****10. Imobilizado**

A movimentação do imobilizado está apresentada a seguir:

a) Movimentação do imobilizado**Controladora**

Custo	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Instalações	Imobilizações em andamento	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.624.575	3.455.998	136.644	239.752	524.891	374.988	364.234	6.721.082
Adições	284	17.459	6.159	27	1.127	200.663	746	226.465
Apropriação de créditos tributários	(315)	(3)	-	-	(1.216)	-	-	(1.534)
Direito de uso ⁽¹⁾	9.127	40.912	-	46.340	-	-	9.090	105.469
Baixas	(22)	(31.197)	(7.096)	(2.996)	(81)	-	(9.164)	(50.556)
Baixas de arrendamentos	(2.711)	(29.590)	-	(30.317)	-	-	-	(62.618)
Transferências	19.051	118.528	6.607	-	25.672	(207.215)	37.357	-
Reclassificação	21.382	(3.588)	138	-	3.311	(181)	(21.094)	(32)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.671.371	3.568.519	142.452	252.806	553.704	368.255	381.169	6.938.276
Adições	38	18.172	3.481	28	177	228.083	230	250.209
Apropriação de créditos tributários	(137)	-	-	-	(1.080)	-	(18)	(1.235)
Direito de uso ⁽¹⁾	39.290	18.633	-	21.949	-	-	2.705	82.577
Baixas	(1)	(58)	(73)	(1.442)	(4)	-	(8)	(1.586)
Baixas de arrendamentos	(29.719)	(8.313)	-	(7.025)	-	-	(83)	(45.140)
Transferências	3.494	37.971	662	38	16.032	(60.600)	2.403	-
Reclassificação ⁽²⁾	65	(232)	(263)	85	2.586	(4.693)	34	(2.418)
Saldo em 30 de junho de 2026	1.684.401	3.634.692	146.259	266.439	571.415	531.045	386.432	7.220.683

⁽¹⁾ Ver Nota Explicativa nº 12. ⁽²⁾ Reclassificações do imobilizado para o intangível de R\$ 2.406 e reclassificação para a despesa de R\$ 12.

Depreciação	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Instalações	Imobilizações em andamento	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(471.619)	(2.192.075)	(94.306)	(90.563)	(275.211)	-	(148.928)	(3.272.702)
Depreciação	(25.559)	(159.414)	(7.967)	(1.355)	(26.172)	-	(10.080)	(230.547)
Amortização direito de uso ⁽¹⁾	(32.854)	(20.509)	-	(60.417)	-	-	(8.607)	(122.387)
Baixas	22	31.085	6.987	2.453	81	-	9.164	49.792
Baixas de arrendamentos	2.033	8.690	-	26.171	-	-	-	36.894
Reclassificação	-	98	10	-	(132)	-	32	8
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(527.977)	(2.332.125)	(95.276)	(123.711)	(301.434)	-	(158.419)	(3.538.942)
Depreciação	(13.013)	(80.174)	(4.229)	(616)	(13.485)	-	(4.698)	(116.215)
Amortização direito de uso ⁽¹⁾	(17.054)	(10.898)	-	(26.162)	-	-	(4.942)	(59.056)
Baixas	-	50	68	1.380	1	-	7	1.506
Baixas de arrendamentos	23.164	3.277	-	2.885	-	-	60	29.386
Reclassificação	-	-	78	(76)	(2)	-	-	-
Saldo em 30 de junho de 2026	(534.880)	(2.419.870)	(99.359)	(146.300)	(314.920)	-	(167.992)	(3.683.321)
Saldo líquido								
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.143.394	1.236.394	47.176	129.095	252.270	368.255	222.750	3.399.334
Saldo em 30 de junho de 2026	1.149.521	1.214.822	46.900	120.139	256.495	531.045	218.440	3.537.362

⁽¹⁾ Ver Nota Explicativa nº 12.

Em 30 de junho de 2026, o saldo de R\$ 218.440 apresentado em "outros" refere-se, principalmente, a terrenos de R\$ 152.348 (R\$ 152.356 em 31 de dezembro de 2025), benfeitorias de R\$ 33.972 (R\$ 35.809 em 31 de dezembro de 2025), computadores e periféricos de R\$ 26.072 (R\$ 28.326 em 31 de dezembro de 2025) e outras imobilizações de R\$ 6.048 (R\$ 6.259 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Consolidado

Custo	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Instalações	Imobilizações em andamento	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.694.172	3.555.747	139.348	244.723	539.564	402.418	374.731	6.950.703
Adições	284	20.121	6.173	27	1.852	238.077	866	267.400
Apropriação de créditos tributários	(316)	(3)	-	-	(1.216)	(690)	-	(2.225)
Direito de uso ⁽¹⁾	9.127	40.912	-	46.340	-	-	9.090	105.469
Baixas	(230)	(32.390)	(7.119)	(3.044)	(81)	6	(9.164)	(52.022)
Baixas de arrendamentos	(2.711)	(29.590)	-	(31.098)	-	-	-	(63.399)
Transferências	19.068	137.057	6.810	-	29.067	(229.395)	37.393	-
Reclassificação	21.382	(9.470)	130	-	3.306	4.813	(20.392)	(231)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.740.776	3.682.384	145.342	256.948	572.492	415.229	392.524	7.205.695
Adições	38	18.704	3.502	113	263	233.230	2.309	258.159
Apropriação de créditos tributários	(137)	-	-	-	(1.080)	-	(18)	(1.235)
Direito de uso ⁽¹⁾	39.290	18.633	-	21.949	-	-	2.705	82.577
Baixas	(2.055)	(2.701)	(155)	(1.700)	(290)	(70)	(1.300)	(8.271)
Baixas de arrendamentos	(29.719)	(8.313)	-	(7.025)	-	-	(83)	(45.140)
Transferências	3.555	39.392	691	38	16.035	(60.702)	991	-
Reclassificação ⁽²⁾	64	(232)	(263)	85	2.586	(4.693)	35	(2.418)
Saldo em 30 de junho de 2026	1.751.812	3.747.867	149.117	270.408	590.006	582.994	397.163	7.489.367

⁽¹⁾ Ver Nota Explicativa nº 12. ⁽²⁾ Reclassificações do imobilizado para o intangível de R\$ 2.406 e reclassificação para a despesa de R\$ 12.

Depreciação	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Instalações	Imobilizações em andamento	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(490.848)	(2.243.813)	(96.101)	(94.650)	(279.631)	(1.580)	(153.405)	(3.360.028)
Depreciação	(27.022)	(163.767)	(8.125)	(1.467)	(27.068)	(640)	(10.241)	(238.330)
Depreciação da mais-valia	(143)	(928)	(7)	-	(22)	-	9	(1.091)
Amortização direito de uso ⁽¹⁾	(32.854)	(20.509)	-	(60.046)	-	-	(8.607)	(122.016)
Baixas	22	31.692	6.996	2.249	81	-	9.164	50.204
Baixas de arrendamentos	2.033	8.690	-	26.171	-	-	-	36.894
Reclassificação	-	98	10	-	(133)	-	(313)	(338)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(548.812)	(2.388.537)	(97.227)	(127.743)	(306.773)	(2.220)	(163.393)	(3.634.705)
Depreciação	(13.755)	(82.617)	(4.307)	(664)	(13.969)	(16)	(5.308)	(120.636)
Depreciação da mais-valia	(72)	(507)	(3)	-	(11)	-	8	(585)
Amortização direito de uso ⁽¹⁾	(17.054)	(10.898)	-	(26.162)	-	-	(4.942)	(59.056)
Baixas	964	2.123	139	1.615	169	31	193	5.234
Baixas de arrendamentos	23.164	3.277	-	2.885	-	-	60	29.386
Reclassificação	-	-	78	(77)	-	(963)	962	-
Saldo em 30 de junho de 2026	(555.565)	(2.477.159)	(101.320)	(150.146)	(320.584)	(3.168)	(172.420)	(3.780.362)
Saldo líquido								
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.191.964	1.293.847	48.115	129.205	265.719	413.009	229.131	3.570.990
Saldo em 30 de junho de 2026	1.196.247	1.270.708	47.797	120.262	269.422	579.826	224.743	3.709.005

⁽¹⁾ Ver Nota Explicativa nº 12.

Em 30 de junho de 2026, o saldo de R\$ 224.743 apresentado em "outros" refere-se, principalmente, a terrenos de R\$ 157.837 (R\$ 157.846 em 31 de dezembro de 2025), benfeitorias de R\$ 33.972 (R\$ 35.809 em 31 de dezembro de 2025), computadores e periféricos de R\$ 26.873 (R\$ 29.204 em 31 de dezembro de 2025) e outras imobilizações de R\$ 6.061 (R\$ 6.272 em 31 de dezembro de 2025).

A depreciação do imobilizado reconhecida no resultado consolidado em 30 de junho de 2026 totalizou R\$ 176.091 (R\$ 174.808 em 30 de junho de 2025).

As taxas de depreciação e amortização ponderadas que expressam o tempo de vida útil dos bens do ativo imobilizado e do direito de uso, respectivamente, estão assim distribuídas.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Edificações	1,76	1,76	1,76	1,76
Máquinas e equipamentos	6,23	6,19	6,27	6,22
Móveis e utensílios	9,80	9,79	7,34	9,72
Veículos	6,41	6,44	6,42	6,46
Instalações	5,35	5,35	5,31	5,3
Direito de uso ⁽¹⁾	15,89	14,73	15,89	14,73
Outros	4,48	4,70	5,22	5,46

⁽¹⁾ Ver Nota Explicativa nº 12.**b) Benfeitorias em imóveis de terceiros**

A Companhia possui contratos de arrendamento de áreas portuárias onde estão instaladas três unidades fabris localizadas nas cidades de Cabedelo (PB), Fortaleza (CE) e Natal (RN), onde se concentram o maior volume desses investimentos. Nesses imóveis são realizadas benfeitorias que são amortizadas no menor período entre o prazo dos contratos de arrendamento e a vida útil dos bens. O saldo em 30 de junho de 2026 totalizava R\$ 33.972 (R\$ 35.809 em 31 de dezembro de 2025).

Segue detalhamento dos bens classificados como benfeitoria em imóveis de terceiros:

Descrição	Controladora e Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Benfeitoria em edificações	93.268	93.176
Depreciação acumulada	(59.296)	(57.367)
Total	33.972	35.809

c) Garantias

Em 30 de junho de 2026, o valor dos bens concedidos em garantia em operações diversas totalizava R\$ 154.430 (R\$ 150.717 em 31 de dezembro de 2025), sem considerar depreciações acumuladas.

d) Teste do valor recuperável dos ativos

O ativo imobilizado da Companhia é submetido à análise de indicação de perda de seu valor recuperável para assegurar que o valor contábil não supera o valor recuperável. Após a análise de fontes de informações externas e internas, os ativos não apresentaram qualquer indício de perda, desvalorização ou dano físico que pudesse comprometer o fluxo de caixa futuro da Companhia.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****11. Intangível**

Os ativos intangíveis da Companhia compreendem:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativos com vida útil definida				
Software				
Softwares em operações	368.801	358.938	370.357	360.494
(-) Amortização acumulada	(193.552)	(175.594)	(194.938)	(176.935)
Softwares em andamento	92.656	83.587	92.656	83.587
	267.905	266.931	268.075	267.146
Relacionamento com clientes				
Relacionamento não contratual com clientes e fornecedores	185.921	185.921	218.453	218.453
Acordos de não competição	1.035	1.035	1.800	1.800
(-) Amortização acumulada	(97.913)	(91.977)	(111.513)	(105.134)
	89.043	94.979	108.740	115.119
Ativos com vida útil indefinida				
Marcas				
Vitarella	107.011	107.011	107.011	107.011
Pilar	33.815	33.815	33.815	33.815
Estrela, Pelágio e Salsito	75.559	75.559	75.559	75.559
Predilieto e Bonsabor	11.530	11.530	11.530	11.530
Piraquê e Aldente	318.510	318.510	318.510	318.510
Fit Food, Frontera, Smart e Taste&Co	-	-	98.826	98.826
Jasmine	-	-	110.437	110.437
Las Acacias	-	-	28.128	28.128
Outras	6.398	6.279	6.691	6.594
	552.823	552.704	790.507	790.410
Ágio pago por rentabilidade futura				
Adria	34.037	34.037	34.037	34.037
Vitarella	400.710	400.710	400.710	400.710
Pilar	27.941	27.941	27.941	27.941
Pelágio e J. Brandão	67.661	67.661	67.661	67.661
Moinho Santa Lúcia	42.363	42.363	42.363	42.363
Piraquê	362.316	362.316	362.316	362.316
Latinex	-	-	96.516	96.516
Jasmine	-	-	156.126	156.126
Las Acacias	-	-	46.861	46.861
Outros ⁽¹⁾	9.384	9.384	9.384	9.384
	944.412	944.412	1.243.915	1.243.915
	1.854.183	1.859.026	2.411.237	2.416.590

⁽¹⁾ Ágio decorrente de acervo líquido da empresa Craiova Participações Ltda., incorporada à Adria Alimentos do Brasil Ltda. em 27 de agosto de 2002.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****a) Movimentação do intangível****Controladora**

Detalhamento da movimentação	Software	Marcas	Relacionamento não contratual com clientes	Acordo de não competição	Ágio na aquisição de investimentos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	251.630	552.674	105.817	1.035	944.412	1.855.568
Aquisições	50.999	-	-	-	-	50.999
Reclassificação	37	30	-	-	-	67
Baixa	(196)	-	-	-	-	(196)
Amortizações	(35.539)	-	(10.838)	(1.035)	-	(47.412)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	266.931	552.704	94.979	-	944.412	1.859.026
Aquisições	16.531	119	-	-	-	16.650
Reclassificação	2.406	-	-	-	-	2.406
Amortizações	(17.963)	-	(5.936)	-	-	(23.899)
Saldo em 30 de junho de 2026	267.905	552.823	89.043	-	944.412	1.854.183

Consolidado

Detalhamento da movimentação	Software	Marcas	Relacionamento não contratual com clientes	Acordo de não competição	Ágio na aquisição de investimentos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	252.309	790.382	127.292	582	1.243.915	2.414.480
Aquisições	50.999	-	-	-	-	50.999
Reclassificação	(338)	28	-	-	-	(310)
Baixa	(196)	-	-	-	-	(196)
Amortizações	(35.628)	-	(12.610)	(145)	-	(48.383)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	267.146	790.410	114.682	437	1.243.915	2.416.590
Aquisições	16.531	119	-	-	-	16.650
Reclassificação	2.406	(22)	-	-	-	2.384
Amortizações	(18.008)	-	(6.306)	(73)	-	(24.387)
Saldo em 30 de junho de 2026	268.075	790.507	108.376	364	1.243.915	2.411.237

A Companhia registrou como despesa os gastos com pesquisa e desenvolvimento no valor de R\$ 6.748 em 30 de junho de 2026 (R\$ 9.916 em 30 de junho de 2025).

b) Teste do valor recuperável dos ágios e marcas

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia aplicou o teste de recuperabilidade dos ativos intangíveis com vida útil indefinida (ágio e marca), baseado no seu valor em uso, com a utilização do modelo de fluxo de caixa descontado.

Nesse processo de avaliação, o valor da Companhia obtido nos testes de recuperação dos ativos intangíveis não resultou na necessidade de reconhecimento de perdas, já que o valor contábil dos ativos não excedeu o seu valor estimado de uso na data da avaliação.

Para o semestre findo em 30 de junho de 2026, a Companhia não identificou indicativos de perda no valor recuperável desses ativos que justificassem a realização de novo teste de recuperabilidade.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



12. Arrendamentos

As movimentações dos contratos de arrendamentos no período findo em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 está apresentada a seguir:

a) Direito de uso:

Controladora

Custo	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Computadores e periféricos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	208.910	126.387	198.770	28.483	562.550
Adições e remensurações	9.127	40.912	46.340	9.090	105.469
Reclassificação	-	-	-	(20)	(20)
Baixas	(2.711)	(29.590)	(30.317)	-	(62.618)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	215.326	137.709	214.793	37.553	605.381
Adições e remensurações	39.290	18.633	21.949	2.705	82.577
Baixas	(29.719)	(8.313)	(7.025)	(83)	(45.140)
Saldo em 30 de junho de 2026	224.897	148.029	229.717	40.175	642.818

Amortizações	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Computadores e periféricos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(108.768)	(38.351)	(56.849)	(10.360)	(214.328)
Amortizações	(32.854)	(20.509)	(60.417)	(8.607)	(122.387)
Baixas	2.033	8.690	26.171	-	36.894
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(139.589)	(50.170)	(91.095)	(18.967)	(299.821)
Amortizações	(17.054)	(10.898)	(26.162)	(4.942)	(59.056)
Reclassificação	(1)	-	2	(1)	-
Baixas	23.164	3.277	2.885	60	29.386
Saldo em 30 de junho de 2026	(133.480)	(57.791)	(114.370)	(23.850)	(329.491)
Saldo líquido					
Saldo em 31 de dezembro de 2025	75.737	87.539	123.698	18.586	305.560
Saldo em 30 de junho de 2026	91.417	90.238	115.347	16.325	313.327

Consolidado

Custo	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Computadores e periféricos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	208.909	126.387	199.946	28.484	563.726
Adições e remensurações	9.127	40.912	46.340	9.090	105.469
Reclassificação	-	-	-	(20)	(20)
Baixas	(2.711)	(29.590)	(31.098)	-	(63.399)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	215.325	137.709	215.188	37.554	605.776
Adições e remensurações	39.290	18.633	21.949	2.705	82.577
Baixas	(29.719)	(8.313)	(7.025)	(83)	(45.140)
Saldo em 30 de junho de 2026	224.896	148.029	230.112	40.176	643.213

Amortizações	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Computadores e periféricos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(108.768)	(38.352)	(57.613)	(10.361)	(215.094)
Amortizações	(32.854)	(20.509)	(60.046)	(8.607)	(122.016)
Baixas	2.033	8.690	26.171	-	36.894
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(139.589)	(50.171)	(91.488)	(18.968)	(300.216)
Amortizações	(17.054)	(10.898)	(26.162)	(4.942)	(59.056)
Reclassificação	-	1	-	(1)	-
Baixas	23.164	3.277	2.885	60	29.386
Saldo em 30 de junho de 2026	(133.479)	(57.791)	(114.765)	(23.851)	(329.886)
Saldo líquido					
Saldo em 31 de dezembro de 2025	75.736	87.538	123.700	18.586	305.560
Saldo em 30 de junho de 2026	91.417	90.238	115.347	16.325	313.327

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



As taxas médias de desconto utilizadas na mensuração inicial, baseadas em cotações junto a instituições financeiras, os vencimentos dos contratos e as respectivas taxas de amortização ponderadas que expressam o tempo de realização dos direitos de uso, estão assim distribuídos:

Natureza do contrato	Vencimento ⁽¹⁾	Controladora e Consolidado			
		Taxa média de desconto		Taxa de amortização	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Imóveis portuários	jul/49	15,00%	15,00%	7,11%	7,36%
Imóveis	ago/30	11,79%	10,71%	14,30%	14,27%
Máquinas e equipamentos	abr/33	11,88%	12,41%	12,38%	11,86%
Veículos	ago/31	11,76%	11,76%	28,94%	21,94%
Computadores e periféricos	ago/30	11,80%	11,80%	46,26%	29,31%

⁽¹⁾ Considerado o último vencimento do grupo de contratos.

b) Passivo de arrendamento

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	355.231	355.465
Adições e remensurações	105.469	105.469
Baixa	(26.074)	(26.190)
Juros apropriados sobre arrendamento	41.838	41.844
Pagamentos de arrendamentos	(112.621)	(112.739)
Juros pagos	(41.838)	(41.844)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	322.005	322.005
Adições e remensurações	82.577	82.577
Baixa	(15.754)	(15.754)
Juros apropriados sobre arrendamento	19.124	19.124
Pagamentos de arrendamentos	(63.879)	(63.879)
Juros pagos	(19.124)	(19.124)
Saldo em 30 de junho de 2026	324.949	324.949
Circulante	118.193	118.193
Não Circulante	206.756	206.756

Os montantes registrados no passivo não circulante em 30 de junho de 2026 apresentavam o seguinte cronograma de vencimentos:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2027	47.062
2028	58.157
2029	42.966
2030	25.150
2031 a 2049	33.421
Total	206.756

Os vencimentos contratuais de passivo de arrendamento em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, brutos e não descontados estão apresentados na nota explicativa nº 16.2.2.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



c) Montante reconhecido no resultado

Reconhecimento no resultado	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Amortizações de direito de uso	59.056	56.584	59.056	56.213
Juros sobre passivo de arrendamento	19.124	21.659	19.124	21.665
Pagamentos variáveis não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	5.680	1.202	5.680	1.202

A seguir, é apresentado o demonstrativo do direito potencial de PIS/Cofins a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

Fluxo de caixa	Controladora				Consolidado			
	30/06/2026		31/12/2025		30/06/2026		31/12/2025	
	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	364.266	324.949	348.942	322.005	361.690	324.949	346.366	322.005
PIS/Cofins potencial (9,25%)	33.695	30.058	32.277	29.785	33.456	30.058	32.039	29.785

13. Transações com partes relacionadas

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 os ativos e passivos mantidos com as partes relacionadas podem ser identificados conforme demonstrado no quadro a seguir:

a) Os ativos e passivos mantidos com as partes relacionadas podem ser identificados conforme demonstrado no quadro a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativo				
Circulante				
Contas a Receber				
LDB Transporte de Cargas Ltda.	1	24	1	24
Idibra Participações S.A.	-	9	-	9
Praia Centro Hotéis, Viagens e Turismo Ltda.	1	1	1	1
Terminal Portuário Cotegipe S.A.	3	-	3	-
Riviera Lazer S.A.	2	1	2	1
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	155	76	-	-
Darcel S.A. e Cacama S.A.	3.423	4.903	-	-
	3.585	5.014	7	35
Não circulante				
Outros créditos				
M.Dias Branco Trading LLC	-	195	-	-
	-	195	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital				
Tergran - Terminal de Grãos de Fortaleza Ltda.	-	4.412	-	-
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	37.170	37.170	-	-
	37.170	41.582	-	-

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Passivo				
Circulante				
Fornecedores				
LDB Transporte de Cargas Ltda.	5.871	4.833	5.871	4.833
LDB Logística e Transporte Ltda.	371	412	371	412
Buhler & Scherler S.A.	-	359	-	359
WEF Engenharia e Automação Ltda.	429	749	429	749
Darcel S.A. e Cacama S.A.	804	-	-	-
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	35.097	18.331	-	-
	42.572	24.684	6.671	6.353
Adiantamento de clientes				
Dias Branco Administração e Participação Ltda.	-	17	-	17
	-	17	-	17
Outras contas a pagar				
Dias Branco Administração e Participação Ltda.	173	176	173	176
Terminal de Trigo do Rio de Janeiro - Logística S.A.	737	1.004	737	1.004
	910	1.180	910	1.180
Não circulante				
Contas a Pagar				
M.Dias Branco Trading LLC	3	3	-	-
Terminal Portuário Cotegipe S.A.	1.238	1.238	1.238	1.238
	1.241	1.241	1.238	1.238

b) As transações feitas com partes relacionadas são demonstradas a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Venda de produtos				
Terminal Portuário Cotegipe S.A.	7	11	7	11
Idibra Participações S.A.	1	1	1	1
Praia Centro Hotéis, Viagens e Turismo Ltda.	3	3	3	3
Riviera Lazer S.A.	9	3	9	3
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	451	332	-	-
Darcel S.A. e Cacama S.A.	866	165	-	-
	1.337	515	20	18
Venda de imobilizado/outros				
Idibra Participações S.A.	1	-	1	-
LDB Transporte de Cargas Ltda.	1	-	1	-
Darcel S.A. e Cacama S.A.	208	69	-	-
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	-	93	-	-
	210	162	2	-
Compra de produtos				
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	111.589	73.019	-	-
Darcel S.A. e Cacama S.A.	806	862	-	-
	112.395	73.881	-	-
Compra de imobilizado/outros				
LDB Transporte de Cargas Ltda.	1	-	1	-
WEF Engenharia e Automação Ltda.	204	141	204	141

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Terminal de Trigo do Rio de Janeiro - Logística S.A.	3.642	1.876	3.642	1.876
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	42	95	-	-
	3.889	2.112	3.847	2.017
Contratação de serviços				
LDB Transporte de Cargas Ltda.	10.371	8.065	10.371	8.065
LDB Logística e Transporte Ltda.	672	532	672	532
Terminal Portuário Cotegipe S.A.	5.415	3.340	5.415	3.340
Tergran – Terminal de Grãos de Fortaleza Ltda.	6.193	6.211	-	-
Praia Centro Hotéis, Viagens e Turismo Ltda.	224	1.027	224	1.027
Idibra Participações S.A.	1	4	1	4
WEF Engenharia e Automação Ltda.	1.041	543	1.041	543
Support Administração e Serviços S/S Ltda.	926	681	926	681
	24.843	20.403	18.650	14.192

Remuneração do pessoal-chave da Administração

Consideram-se pessoal-chave da Administração os membros da diretoria estatutária e os membros do Conselho de Administração.

No semestre findo em 30 de junho de 2026, a Companhia e suas controladas registraram o montante de R\$ 30.518 (R\$ 23.277 no semestre findo em 30 de junho de 2025) relativo à remuneração do pessoal-chave da Administração, abrangendo salário, pró-labore, gratificações, benefícios de curto prazo, em especial participação nos resultados, além de incentivo de longo prazo para executivos no nível de diretor estatutário celetista, conforme destacado na Nota Explicativa nº 25.

14. Fornecedores e Operações de “Risco Sacado”

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Fornecedores nacionais	994.894	929.743	987.592	938.061
Fornecedores estrangeiros ⁽¹⁾	301.516	148.589	324.002	167.571
Subtotal	1.296.410	1.078.332	1.311.594	1.105.632
Operações de “risco sacado”	259.961	312.999	262.161	312.999
Total	1.556.371	1.391.331	1.573.755	1.418.631

⁽¹⁾ A variação deve-se, sobretudo, ao aumento das compras de insumos e ampliação do prazo de pagamento.

A Companhia possui operação de risco sacado com seus fornecedores com o objetivo de favorecer os procedimentos administrativos em que seus parceiros, com a participação de uma instituição financeira, têm a opção de antecipar seus recebíveis relacionados às compras de bens e serviços realizadas pela Companhia. Ressalta-se que a decisão de adesão ou não da transação é única e exclusiva do fornecedor.

Nesta operação, a instituição financeira se propõe a pagar, antecipadamente, ao fornecedor da Companhia, em troca de um desconto. Por ocasião da contratação entre o banco e o fornecedor, este último transfere o direito de recebimento dos títulos ao banco. Assim, a Companhia pagará à instituição financeira na data de pagamento original, o valor nominal total da obrigação originária.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026



(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Reitera-se que esta operação não altera os valores, natureza e tempestividade do passivo, em especial, prazos, preços ou outras condições inicialmente contratadas, e não afeta a Companhia com eventuais encargos financeiros praticados pela instituição financeira nas operações junto aos fornecedores. Além disso, não há nenhuma garantia concedida pela Companhia. Dessa forma, os efeitos das transações são apresentados em atividades operacionais na demonstração do fluxo de caixa.

15. Financiamentos e empréstimos

Os financiamentos e empréstimos da Companhia e suas controladas registraram, em 30 de junho de 2026, o montante de R\$ 1.451.143, sendo R\$ 77.787 classificados no passivo circulante e R\$ 1.373.356 no passivo não circulante (R\$ 69.645 e R\$ 1.350.320, respectivamente, em 31 de dezembro de 2025), e estão distribuídos em quatro categorias: financiamentos e empréstimos com instituições financeiras, financiamentos de impostos, financiamentos diretos e debêntures.

Os saldos dos financiamentos e empréstimos estão apresentados da seguinte forma:

15.1 Financiamentos e empréstimos com instituições financeiras

Descrição	Indexador	Controladora				Consolidado			
		Juros (% a.a.)	Venc. (1)	30/06/2026	31/12/2025	Juros (% a.a.)	Venc. (1)	30/06/2026	31/12/2025
Moeda nacional									
FINEP (2)	TR	3,30	15/07/36	158.363	136.382	3,30	15/07/36	158.363	136.382
				158.363	136.382				
Moeda estrangeira									
Capital de giro	UYU	-	-	-	-	7,50	21/09/26	15.652	14.647
				-	-	15.652 14.647			
Total				158.363	136.382	174.015 151.029			
Circulante				14.539	6.694	30.191 21.341			
Não Circulante				143.824	129.688	143.824 129.688			

(1) Último vencimento do grupo de contratos; (2) Contratos firmados para compra de imobilizado.

A movimentação de empréstimos e financiamentos é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.123.349	1.131.196
Liberações	69.227	79.082
Provisão de juros, comissões e impostos	25.109	25.222
Variação cambial e monetária	(108.213)	(108.213)
Amortizações	(888.672)	(891.727)
Pagamento de juros e variação cambial	(83.744)	(83.857)
(-) Custos de transação das captações	(674)	(674)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	136.382	151.029
Liberações	26.043	28.445
Provisão de juros, comissões e impostos	3.761	4.222
Amortizações	(3.794)	(5.193)
Pagamento de juros	(3.818)	(4.277)
(-) Custos de transação das captações	(211)	(211)
Saldo em 30 de junho de 2026	158.363	174.015

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



Os montantes registrados no passivo não circulante, em 30 de junho de 2026, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2027	9.352
2028	18.704
2029	18.704
2030	18.704
2031 a 2036	78.360
Total	143.824

Em 30 de junho de 2026, alguns financiamentos e empréstimos consolidados são garantidos por fiança bancária. Estes financiamentos e empréstimos totalizavam o valor de R\$ 159.970 (R\$ 137.778 em 31 de dezembro de 2025).

O contrato de financiamento interno, através de linha de crédito da FINEP, contém cláusulas restritivas, habituais para esses tipos de operações, que, na hipótese de não serem atendidas, podem acarretar o vencimento antecipado das respectivas operações. Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia não estava incorrendo em nenhuma das hipóteses de restrição previstas em seus contratos.

15.2 Financiamentos de impostos – Provin e Fundopem

Os saldos dos financiamentos de impostos estaduais apresentavam a seguinte composição:

Descrição	Indexador	Controladora e Consolidado		
		Venc. ⁽¹⁾	30/06/2026	31/12/2025
Moeda nacional				
Provin	TJLP/TLP	29/06/2029	46.481	47.108
Fundopem	IPCA/IBGE	21/05/2037	28.815	25.783
			75.296	72.891
Circulante			19.193	20.316
Não circulante			56.103	52.575

⁽¹⁾ Último vencimento do grupo de contratos.

A movimentação de financiamentos de impostos é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	58.523
Liberações	18.607
Provisão de juros	6.784
Amortizações	(8.977)
Pagamento de juros	(2.046)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	72.891
Liberações	10.373
Provisão de juros	2.940
Amortizações	(8.742)
Pagamento de juros	(2.166)
Saldo em 30 de junho de 2026	75.296

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Os montantes registrados no passivo não circulante, em 30 de junho de 2026, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2027	5.625
2028	14.428
2029	7.819
2031 a 2037	28.231
Total	56.103

15.3 Financiamentos diretos - aquisições de empresas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Passivo circulante				
Aquisição de ações da Pelágio	5.898	5.451	5.898	5.451
Aquisição de ações da Pilar	1.072	1.385	1.072	1.385
Aquisição de ações da Latinex	2.756	2.580	2.756	2.580
Aquisição de ações da Las Acacias	-	-	6.160	5.951
	9.726	9.416	15.886	15.367
Passivo não circulante				
Aquisição de ações da Pelágio	3.364	3.364	3.364	3.364
Aquisição de ações da Piraquê	89.882	123.194	89.882	123.194
Aquisição de ações da Latinex	108.535	102.803	108.535	102.803
	201.781	229.361	201.781	229.361
Total	211.507	238.777	217.667	244.728
Circulante	9.726	9.416	15.886	15.367
Não circulante	201.781	229.361	201.781	229.361

Os financiamentos diretos são compostos por parcela retida do preço de aquisição vinculada às garantias das contingências que porventura venham a surgir, atualizados pela taxa equivalente a 100% da variação do CDI, e pela contraprestação contingente na aquisição, conforme destacado na Nota Explicativa nº 16.1.1.

O valor de R\$ 89.882 relativo à aquisição da Piraquê é composto pela parcela retida do preço, descontado das contingências pagas, montante ainda em discussão de responsabilidade dos vendedores.

O valor de R\$ 111.291, relacionado à aquisição da Latinex — posteriormente incorporada pela Jasmine —, refere-se, substancialmente, a parcelas retidas do preço de compra, associadas a contingências nas quais se discutem responsabilidades dos vendedores.

O valor de R\$ 6.160 relativo à aquisição da Las Acacias é composto pela parcela retida do preço, a ser amortizada em nov/26 e nov/27, descontada das contingências pagas de responsabilidades dos vendedores, além de atualização.

A movimentação de financiamentos diretos é apresentada a seguir:

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	221.495	240.552
Provisão de juros e variação cambial	19.187	20.688
Amortizações	(3.454)	(18.061)
Reversão de parcela contingente do preço	1.686	1.686
Repasse de crédito tributário	828	828
Outras	(965)	(965)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	238.777	244.728
Provisão de juros e variação cambial	9.507	9.716
Amortizações	(8.452)	(8.452)
Pagamento de juros	(7.790)	(7.790)
Reversão de parcela contingente do preço	1.398	1.398
Repasse de crédito tributário	99	99
Descontos da parcela retida do preço com ativo de indenização	(22.032)	(22.032)
Saldo em 30 de junho de 2026	211.507	217.667

15.4 Debêntures

Em 22 de janeiro de 2021, foi aprovada pelo Conselho de Administração a 3ª emissão de debêntures simples da Companhia, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries, com prazos de vencimentos em 13 de março de 2028 e 13 de março de 2031, respectivamente.

As debêntures possuem cláusulas restritivas, habituais para esses tipos de operações, que, na hipótese de não serem atendidas, podem acarretar o vencimento antecipado das respectivas operações. Em 30 de junho de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não estava incorrendo em nenhuma das hipóteses de restrição previstas em seus contratos.

Em 30 de junho de 2026, o valor das debêntures estava representado por um montante de R\$ 984.165 (R\$ 951.317 em 31 de dezembro de 2025), já líquido do saldo a amortizar dos custos de transação no valor de R\$ 18.481 (R\$ 21.093 em 31 de dezembro de 2025).

Maiores informações sobre debêntures estão apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, Nota Explicativa nº16.4.

A movimentação das debêntures é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	959.418
Variação monetária	48.959
Juros remuneratórios	41.947
Variação de valor justo ⁽¹⁾	(62.680)
Pagamentos de juros	(41.378)
(-) Custos de transação amortizados	5.051
Saldo em 31 de dezembro de 2025	951.317

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Detalhamento da movimentação	Controladora e Consolidado
Variação monetária	35.871
Juros remuneratórios	20.943
Variação de valor justo ⁽¹⁾	(5.303)
Pagamentos de juros	(21.275)
(-) Custos de transação amortizados	2.612
Saldo em 30 de junho de 2026	984.165
Circulante	12.517
Não Circulante	971.648

⁽¹⁾ Trata-se de efeito em decorrência de operações de hedge de valor justo.
Vide Nota Explicativa nº 16.

Os montantes registrados no passivo não circulante, em 30 de junho de 2026, apresentavam o seguinte cronograma de vencimentos:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2028	365.997
2029	208.044
2030	208.044
2031	208.044
Total	990.129

Os custos de transação registrados no passivo não circulante, em 30 de junho de 2026, apresentavam o seguinte cronograma de realização:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2027	7.836
2028	3.641
2029	3.113
2030	3.113
2031	778
Total	18.481

16. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Os saldos dos instrumentos financeiros por categoria e a evidenciação do valor justo estão apresentados da seguinte forma:

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



16.1 Instrumentos financeiros por categoria

16.1.1 Instrumentos financeiros não derivativos

Descrição	Indexador	Controladora				Consolidado			
		Saldo contábil 30/06/2026	Valor justo 30/06/2026	Saldo contábil 31/12/2025	Valor justo 31/12/2025	Saldo contábil 30/06/2026	Valor justo 30/06/2026	Saldo contábil 31/12/2025	Valor justo 31/12/2025
Ativos financeiros não derivativos									
Mensurados ao custo amortizado									
Caixa e equivalentes de caixa		2.081.235	2.081.235	1.882.170	1.882.170	2.086.741	2.086.741	1.888.270	1.888.270
Depósitos vinculados		8.532	8.532	14.262	14.262	8.532	8.532	14.262	14.262
Contas a receber de clientes		1.692.732	1.692.732	1.823.876	1.823.876	1.711.178	1.711.178	1.843.604	1.843.604
Aplicações financeiras		20.466	20.466	21.062	21.062	20.466	20.466	21.062	21.062
Outros ativos		72.516	72.516	57.937	57.937	74.844	74.844	60.219	60.219
Circulante		3.843.470	3.843.470	3.772.333	3.772.333	3.869.737	3.869.737	3.800.431	3.800.431
Não Circulante		32.011	32.011	26.974	26.974	32.024	32.024	26.986	26.986
Passivos financeiros não derivativos									
Mensurados ao custo amortizado									
Fornecedores e operações de "risco sacado"		1.556.371	1.556.371	1.391.331	1.391.331	1.573.755	1.573.755	1.418.631	1.418.631
Financiamentos e empréstimos com instituições financeiras		158.363	150.229	136.382	136.382	174.015	165.881	151.029	151.029
FINEP	TR	158.363	150.229	136.382	136.382	158.363	150.229	136.382	136.382
Capital de giro	UYU	-	-	-	-	15.652	15.652	14.647	14.647
Financiamentos diretos	CDI / UYU	170.631	170.631	199.299	199.299	176.791	176.791	205.250	205.250
Outros passivos		166.859	166.859	152.895	152.895	172.214	172.214	157.778	157.778
Mensurados ao valor justo por meio de resultado									
Contraprestação contingente na aquisição de empresa	CDI	40.876	40.876	39.478	39.478	40.876	40.876	39.478	39.478
Debêntures ⁽¹⁾	IPCA	984.165	984.165	951.317	951.317	984.165	984.165	951.317	951.317
Circulante		1.731.550	1.730.804	1.542.939	1.542.939	1.773.732	1.772.321	1.593.125	1.593.125
Não Circulante		1.345.715	1.338.327	1.327.763	1.327.763	1.348.084	1.341.361	1.330.358	1.330.358

⁽¹⁾ Ver Nota Explicativa 15.4 e Nota Explicativa 16.2.5 com as informações do hedge de valor justo.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****16.1.2 Instrumentos financeiros derivativos**

Descrição dos derivativos	Controladora		Consolidado	
	Saldo contábil		Saldo contábil	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativos financeiros derivativos				
Mensurados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes				
A termo (NDF)	4.698	4.663	4.698	4.663
Opções	16.898	11.349	16.898	11.349
Futuros	4.722	982	4.722	982
Mensurados a valor justo por meio de resultado				
Swap	89.942	63.141	89.942	63.141
Opções / a termo (NDF)	164	444	164	444
Circulante	26.482	17.438	26.482	17.438
Não Circulante	89.942	63.141	89.942	63.141
Passivos financeiros derivativos				
Mensurados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes				
A termo (NDF)	4.040	-	4.040	-
Opções	2.901	8.856	2.901	8.856
Futuros	966	10.636	966	10.636
Mensurados a valor justo por meio de resultado				
Opções / a termo (NDF)	6.075	10.408	6.075	10.554
Circulante	13.982	29.900	13.982	30.046

Os montantes registrados no passivo não circulante, em 30 de junho de 2026, apresentavam o seguinte cronograma de vencimentos:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2028	47.537
2031	42.405
Total	89.942

16.1.3 Mensuração do valor justo – critérios, premissas e limitações

A Companhia mantém financiamentos, contratos de swap, compra de moeda a termo (NDF), opções e futuros nos quais o processo de mensuração está classificado no Nível 2 de hierarquia do valor justo. Isso significa que a mensuração utiliza dados de mercado observáveis, como curvas de juros, câmbio e preços de commodities, mas não se baseia em preços cotados para instrumentos idênticos negociados em mercados ativos.

Para o semestre findo em 30 de junho de 2026, o valor justo dos financiamentos e empréstimos com instituições financeiras atrelados à taxa referencial (TR) foi determinado pelos fluxos de caixa futuros da operação, descontados pela taxa de juros praticados no mercado, na data de apresentação das informações financeiras. Para os demais instrumentos financeiros, a mensuração do valor justo seguiu a mesma metodologia apresentada nas demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, Nota Explicativa nº 17.1.3.

16.2 Gerenciamento de riscos financeiros

No curso das atividades, a Companhia está exposta aos seguintes riscos financeiros: risco de

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



crédito, risco de liquidez e risco de mercado (incluindo risco de preço das *commodities*, moeda, inflação e taxa de juros).

Nesse contexto, visando proteger e otimizar o resultado em função de riscos de variação dos preços de moeda e *commodities*, a Companhia possui uma política de *hedge* aprovada pelo Conselho de Administração com a missão de assegurar o atendimento dos objetivos estratégicos do negócio. Nela são destacadas as diretrizes e responsabilidades a serem observadas no processo de precificação e acompanhamento de *commodities* e moedas estrangeiras, assim como na gestão de efeitos cambiais relacionados às operações da Companhia.

16.2.1 Risco de crédito

Esse risco provém da possibilidade de a Companhia não receber valores de clientes decorrentes de operações de venda ou de créditos junto a instituições financeiras, tais como depósitos e aplicações financeiras.

Para minimizar esse risco, as políticas de vendas da Companhia são subordinadas às políticas de crédito fixadas por sua Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Esse objetivo é alcançado pela Administração por meio da seleção criteriosa da carteira de clientes, que considera a capacidade de pagamento (análise de crédito), e da diversificação de suas vendas (pulverização do risco).

Além disso, a Companhia possui seguro de crédito para proteção contra a inadimplência de clientes específicos, o que possibilita uma indenização de 90% sobre a perda líquida dos recebíveis desses clientes. O limite máximo de indenização é de R\$ 70.000, com vigência no período de 01 de outubro de 2025 a 30 de setembro de 2027. Atualmente, a cobertura do seguro de crédito abrange 140 clientes, no total de R\$ 320.491 (R\$ 323.241 em 31 de dezembro de 2025). Existem, também, R\$ 65.398 (R\$ 65.398 em 31 de dezembro de 2025) de garantias constituídas mediante hipoteca.

Adicionalmente, a Companhia possui um saldo de perdas de crédito esperadas no montante consolidado de R\$ 66.633 (R\$ 60.051 em 31 de dezembro de 2025) representativas de 3,75% (3,15% em 31 de dezembro de 2025) do saldo de contas a receber em aberto para fazer face ao risco de crédito, conforme apresentado na Nota Explicativa nº 6.

Com relação às aplicações financeiras, conforme já mencionado, a Companhia somente realiza aplicações em instituições financeiras com risco de crédito classificado por agências de *rating* como AAA. Além disso, cada instituição possui um limite máximo para saldo de aplicação.

16.2.2 Risco de liquidez

As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia residem da comercialização dos seus produtos, com a característica de forte geração de caixa e baixa inadimplência, além dos valores recebidos a título de subvenções para investimento relacionados à implantação ou expansão de unidades industriais. Somam-se a esse montante os rendimentos de aplicações advindas das disponibilidades de caixa.

As principais necessidades de recursos financeiros da Companhia, por sua vez, advêm de investimentos em expansão e modernização de sua estrutura de produção e logística, aquisição de outras empresas, amortização de dívidas, pagamento de tributos, distribuição de dividendos e outros desembolsos operacionais.

De modo geral, a Companhia não tem necessidade de capital de giro adicional. No entanto,

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



diante de eventuais incertezas no mercado ou oportunidades de fusões e aquisições (M&A), poderá optar por captar recursos para reforçar sua posição de caixa.

Assim, a Administração entende que a Companhia apresenta sólidas condições financeiras e patrimoniais, suficientes para implementar seu plano de negócios e cumprir suas obrigações de curto, médio e longo prazos. Vale ressaltar que a Companhia tem limites aprovados em bancos de primeira linha, embora não sejam destinados a cobrir deficiência de liquidez.

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros e passivos de arrendamento em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025. Esses valores são brutos e não descontados, contemplando taxas futuras, e incluem pagamentos de juros contratuais, até a data de seu encerramento:

Consolidado (em Reais)	Financiamentos, empréstimos e debêntures		Passivo de arrendamento		Fornecedores e outras contas a pagar		Total	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Valor contábil	1.451.143	1.419.965	324.949	322.005	1.765.033	1.593.197	3.541.125	3.335.167
Valor no vencimento	(1.675.737)	(1.658.782)	(416.228)	(400.825)	(1.765.033)	(1.593.197)	(3.856.998)	(3.652.804)
Menos de um ano	(86.436)	(77.833)	(149.934)	(151.160)	(1.765.033)	(1.593.197)	(2.001.403)	(1.822.190)
Entre um e três anos	(863.716)	(571.747)	(163.987)	(160.163)	-	-	(1.027.703)	(731.910)
Entre três e cinco anos	(648.021)	(642.454)	(64.544)	(58.324)	-	-	(712.565)	(700.778)
Superior a cinco anos	(77.564)	(366.748)	(37.763)	(31.178)	-	-	(115.327)	(397.926)

16.2.3 Risco de mercado – preço das commodities

Os preços das matérias-primas e insumos utilizados no processo produtivo são voláteis e podem sofrer flutuações relevantes decorrentes de períodos de safra, eventos climáticos, dinâmica de oferta e demanda global, e decisões de política econômica. Nessas situações, a Companhia pode não ser capaz de repassar tais aumentos aos preços de seus produtos na mesma velocidade dos aumentos dos custos, o que poderá vir a impactar a margem de lucro.

A Companhia tem por prática a manutenção de estoques de trigo, principal matéria-prima, que pode variar de dois a quatro meses de consumo, dependendo da época do ano e da sazonalidade de cultivo. Esse procedimento pode ocasionar variações entre o preço médio dos estoques e o valor de mercado em uma data específica.

Nesse contexto, a Companhia acompanha o mercado mundial de *commodities*, monitorando os fatores que impactam a formação dos preços, com o apoio de consultorias especializadas e sistemas de informações on-line com as principais bolsas de mercadorias do mundo. Assim, avalia-se o momento mais oportuno para a aquisição de *commodities*, podendo firmar contratos de compra para entrega futura de matéria-prima, com preço fixado ou a fixar. Dessa forma, fica exposta ao risco de variação nos preços das *commodities*, ao risco de variação cambial ou a ambos.

Como mecanismo para reduzir os níveis de incerteza e assegurar maior previsibilidade em suas operações, a Companhia utiliza instrumentos derivativos, em conformidade com sua política de *hedge*.

Contratos de compra e entrega futura

Em 30 de junho de 2026, a Companhia mantinha contratos firmados de compra de trigo e óleo para pagamento e entrega futura no total de 152.000 toneladas (151.108 toneladas em 31 de

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



dezembro de 2025), um montante equivalente a US\$ 36.140 de trigo (US\$ 24.711 de trigo e US\$ 33.223 de óleo em 31 de dezembro de 2025).

Instrumentos derivativos

Seguindo a política de *hedge*, a Companhia possui instrumentos derivativos firmados para a proteção do preço de óleo de palma, óleo de soja, trigo, açúcar, gás natural e milho. Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, apresentaram valores justos a receber e a pagar conforme segue:

Descrição	Indexador	Venc. ⁽¹⁾	UM	30/06/2026		31/12/2025	
				Quant.	Valor justo	Quant.	Valor justo
Compra futuros + opções	Óleo de palma - Bolsa de Bursa	out/26	Ton	10.775	4.928	42.750	(8.453)
Compra a termo + opções	Óleo de soja - CBOT	out/26	Pound	13.500.000	8.642	38.400.000	3.655
Compra a termo + opções	Trigo - CBOT	jun/26	Bushel	-	-	5.699.950	(3.078)
Compra a termo + opções	Açúcar - NYBOT	jun/27	Pound	169.680.000	(1.352)	173.376.000	(6.728)
Compra a termo + opções	Óleo cru brent - NYBOT	jan/27	Barril	111.000	(356)	114.000	(2.521)
Compra opções	Milho - B3	set/26	Saca	22.950	(20)	-	-
Valor justo a receber (a pagar)					11.842		(17.125)

⁽¹⁾ Último vencimento do grupo de contratos.

Nas operações de derivativos de *commodities* negociadas em bolsa de mercadorias, os contratos exigem depósitos de margem. Esses depósitos funcionam como garantias destinadas a cobrir eventuais perdas decorrentes dos ajustes diários a valor de mercado (MTM) exigidos pela bolsa. Em 30 de junho de 2026, registrou-se o montante de R\$ 8.532 de depósitos vinculados (R\$ 14.262 em 31 de dezembro de 2025).

A maior parte desses instrumentos financeiros está designada como *hedge* de fluxo de caixa, cujos efeitos estão demonstrados no tópico 16.3 desta nota explicativa.

16.2.4 Risco de taxa de câmbio

Os resultados da Companhia são suscetíveis a variações significativas, em função dos efeitos da volatilidade da taxa de câmbio, em especial, sobre os passivos atrelados à moeda estrangeira dólar, decorrentes de importações das principais matérias-primas, trigo em grão e óleo vegetal de soja e de palma, além de capital de giro e contas a receber no exterior.

Como estratégia para prevenção e redução dos efeitos da flutuação da taxa de câmbio nos resultados, a Companhia tem procurado evitar ou minimizar o descasamento entre ativos e passivos indexados em moeda estrangeira, mediante avaliação de contratação de operações de proteção cambial, mais usualmente operações de swap. Ademais, contrata operações a termo ("Non Deliverable Forward - NDF"), baseadas nas projeções de fluxo de caixa futuros a partir das previsões orçamentárias e de *forecasts* intermediários.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia não mantinha contratos de swap em moeda estrangeira, uma vez que todos foram liquidados ao término de 31 de dezembro de 2025. No caso de *Non Deliverable Forward*, foram firmados contratos com vencimentos até novembro de 2026, com valor de referência (nacional) e valor justo conforme segue:

Descrição	Objeto de proteção	Moeda referência	30/06/2026		31/12/2025	
			Valor de referência	Valor justo a receber (a pagar)	Valor de referência	Valor justo a receber (a pagar)
A termo (NDF)	Moeda	Dólar	171.100	658	35.900	4.663
				658		4.663

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



Os contratos de swap e os contratos a termo de NDF foram designados como *hedge* de fluxo de caixa, cujos efeitos estão demonstrados no tópico 16.3 desta nota explicativa.

Assim, em 30 de junho de 2026, a Companhia apresentou descasamentos na posição de ativos e passivos sensíveis à variação cambial, conforme demonstrado a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Empréstimos/financiamentos em moeda estrangeira (a)	-	-	15.652	14.647
Fornecedores em moeda estrangeira (b)	301.516	148.589	324.002	167.571
Ativos em moeda estrangeira (c) ⁽¹⁾	(168.245)	(145.415)	(188.406)	(167.296)
(Superávit) déficit apurado (a+b+c)	133.271	3.174	151.248	14.922

⁽¹⁾ Referem-se a disponibilidades, depósitos vinculados de operações com derivativos e recebíveis em moeda estrangeira.

Análise de sensibilidade à variação do dólar dos contratos de compra de trigo e óleo para entrega futura

Como já mencionado no item "Risco de mercado: preço das commodities", item 16.3.3, a Companhia mantinha contratos firmados de compra de trigo e óleo para pagamento e entrega futura com total estimado de trigo em US\$ 36.140 sujeito a risco de variação cambial (US\$ 24.711 de trigo e US\$ 33.223 de óleo em 31 de dezembro de 2025).

A análise de sensibilidade levou em conta a possibilidade de três cenários de variação do dólar e os respectivos resultados futuros de trigo e óleo que seriam gerados. O cenário provável considerou a cotação do dólar de R\$ 5,1600, projeção da taxa futura do câmbio para 90 dias, conforme cotação obtida no BCB em 30 de junho de 2026. Os demais cenários, possível e remoto, consideraram um aumento na cotação do dólar em 25% (R\$ 6,4500) e 50% (R\$ 7,7400), respectivamente.

Descrição do contrato	Posição em risco (USD)	Risco	Cenários		
			Provável	Possível	Remoto
Aquisição de trigo	36.140	Alta do dólar	600	(46.621)	(93.241)

16.2.5 Risco de inflação

Em razão de emissão de debêntures em março de 2021 com encargos remuneratórios baseados no Índice de Preços para o Consumidor Amplo (IPCA) e com vencimento em longo prazo (7 anos e 10 anos), os resultados da Companhia estão mais suscetíveis a variações significativas da inflação.

Como estratégia para prevenção e redução dos efeitos de variações desse índice, a Companhia contratou operações de swap, trocando o risco de variação do IPCA mais taxa de juros pelo CDI mais taxa de juros, por entender que o risco de variação do CDI é baixo, além do fato de ser o indexador de suas aplicações financeiras.

Nesse sentido, em 30 de junho de 2026, a Companhia possuía 42 contratos negociados de operações de swap para proteção das emissões das debêntures, com vencimentos até 17 de março de 2031, em que, na ponta ativa recebe, em média, IPCA mais taxa de juros de 4,02% a.a. e na ponta passiva paga, em média, CDI mais taxa de juros de 0,28% a.a. Os valores de referência (nacional) totalizaram R\$ 811.644 para contratos já vigentes e o valor justo bruto a receber desses instrumentos derivativos em 30 de junho de 2026 totalizava R\$ 127.371.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



Contratos de swap	Valor de referência		Valor da curva		Valor justo	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Posição ativa						
IPCA	811.644	811.644	1.093.840	1.059.092	977.796	948.350
Posição passiva						
CDI	811.644	811.644	844.312	846.602	850.425	853.336
Resultado do swap	-	-	249.528	212.490	127.371	95.014

Esses contratos de swap foram designados como *hedge* de valor justo, cujos efeitos são registrados na demonstração do resultado financeiro (ver Nota Explicativa nº 17).

16.2.6 Risco de taxa de juros

A Companhia está exposta, principalmente, às variações nas taxas de juros CDI nas aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos. A seguir, apresenta-se a exposição líquida:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras indexadas ao CDI	2.057.344	1.888.273	2.059.882	1.891.496
Passivos financeiros				
Operações de debêntures com derivativos e capital de giro atrelados ao CDI ⁽¹⁾	(844.312)	(846.602)	(844.312)	(846.602)
Financiamentos indexados ao CDI	(211.507)	(238.777)	(211.507)	(238.777)
Ativos (Passivos)	1.001.525	802.894	1.004.063	806.117

⁽¹⁾ Vide itens 16.2.4 Risco de taxa de câmbio e 16.2.5 Risco de inflação.

Análise de sensibilidade à variação do CDI

O quadro abaixo mostra a projeção de perda que seria reconhecida nos próximos 12 meses, caso fosse mantida a posição consolidada dos ativos indexados ao CDI líquidos dos passivos atrelados ao CDI em R\$ 1.004.063.

Descrição	Posição em risco	Risco	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Ativos líquidos	1.004.063	Queda do CDI	(1.305)	(35.192)	(70.385)

O cenário provável considerou a cotação futura do DI para 360 dias, conforme informação obtida na B3 em 30 de junho de 2026, no patamar de 14,02% a.a. Os demais cenários, possível e remoto, consideraram uma redução nesta cotação em 25% (10,52% a.a.) e 50% (7,01% a.a.), respectivamente.

Mesmo diante da projeção de queda do CDI para o ano de 2026, a Administração da Companhia, devido à sua atual situação econômico-financeira, não vê risco para esse indicador.

16.3 Contabilidade de proteção (Hedge Accounting)

A Companhia adota a contabilidade de *hedge* para as transações com instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de reduzir a volatilidade no resultado, em decorrência do risco de variação dos preços de *commodities*, câmbio e inflação em suas operações, e que são refletidos na avaliação de valor justo desses instrumentos.

Os efeitos das relações de *hedge* formalmente designadas estão demonstrados a seguir:

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



Descrição	Controladora e Consolidado
	Hedge de fluxo de caixa
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(18.613)
Ganhos(perdas) em instrumentos derivativos	(42.034)
Ajustes ao custo de matéria-prima objeto de proteção	12.612
Variações no valor justo de contratos derivativos	9.336
Reclassificação para resultado financeiro	29.421
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(9.278)
Ganhos(perdas) em instrumentos derivativos	(20.060)
Ajustes ao custo de matéria-prima objeto de proteção	6.826
Variações no valor justo de contratos derivativos	43.462
Reclassificação para resultado financeiro	13.234
Saldo em 30 de junho de 2026	34.184

A composição do saldo de reserva de hedge de fluxo de caixa registrada em outros resultados abrangentes está demonstrada a seguir:

Descrição	Controladora e Consolidado
Saldo de hedge de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2024	(12.282)
Variações no valor justo de contratos derivativos	9.336
Efeito tributário sobre o valor justo do instrumento de hedge	(3.174)
Saldo de hedge de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2025	(6.120)
Variações no valor justo de contratos derivativos	43.462
Efeito tributário sobre o valor justo do instrumento de hedge	(14.778)
Saldo de hedge de fluxo de caixa em 30 de junho de 2026	22.564

16.4 Gestão do capital

Os objetivos da Companhia, ao administrar seu capital, são salvaguardar a capacidade de sua continuidade, para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, e manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A Companhia monitora o capital através da análise de sua situação financeira e endividamento com base no índice de alavancagem financeira (dívida líquida/total do capital), por entender que esse indicador reflete de forma mais apropriada o nível relativo de seu endividamento e da sua capacidade de pagamento. A dívida líquida é composta pelos financiamentos e empréstimos, deduzida dos saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos.

Os índices de alavancagem financeira, em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, estão distribuídos conforme demonstrado a seguir:

Consolidado	30/06/2026	31/12/2025
Dívida de financiamentos e empréstimos	(466.978)	(468.648)
Debêntures	(984.165)	(951.317)
(-) Caixa e equivalentes de caixa	2.086.741	1.888.270
(-) Depósitos vinculados	8.532	14.262
(-) Aplicações financeiras de curto prazo	15.564	16.420
(-) Aplicações financeiras de longo prazo	4.902	4.642
Instrumentos financeiros derivativos a receber	102.442	50.533
Caixa líquido (dívida líquida) (A)	767.038	554.162
Patrimônio líquido	8.486.067	8.238.162
Total do capital (B)	7.719.029	7.684.000
Índice de alavancagem financeira (C = A / B x 100)	-9,94%	-7,21%

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

A variação do índice de alavancagem financeira da Companhia é representada pela relação dívida líquida sobre o total do capital. No exercício findo em 30 de junho de 2026, o indicador foi de -9,94% (-7,21% em 31 de dezembro de 2025), variação influenciada pelo incremento de recursos em caixa gerados pelas atividades operacionais, na ordem de R\$ 516.325, parcialmente compensado pelos investimentos em CAPEX, no montante de R\$ 199.191, dentre outros.

17. Resultado financeiro

Os saldos do resultado financeiro estão apresentados da seguinte forma:

Descrição	Controladora			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	72.853	150.473	83.182	158.708
Juros Selic sobre créditos tributários	5.333	11.772	5.405	9.902
Atualização de depósitos judiciais	3.454	6.493	3.328	6.430
Outras	2.448	4.521	2.003	3.857
	84.088	173.259	93.918	178.897
Despesas financeiras				
Juros sobre financiamentos	(3.525)	(6.701)	(8.638)	(18.046)
Juros sobre dívida de aquisição de empresas	(4.667)	(9.507)	(4.634)	(8.745)
Juros sobre arrendamentos	(9.547)	(19.124)	(10.435)	(21.659)
Juros sobre debêntures	(10.544)	(20.943)	(10.109)	(20.076)
Comissões e despesas bancárias	(4.006)	(6.992)	(3.303)	(5.717)
Atualização (reversão) de provisões para contingências	(9.727)	(17.460)	(10.659)	(14.558)
Outras	(3.005)	(5.414)	(2.993)	(8.168)
	(45.021)	(86.141)	(50.771)	(96.969)
Ganhos (perdas) em operações financeiras				
Variações cambiais ativas (passivas)	738	2.183	(5.407)	(8.699)
Variações cambiais ativas (passivas) sobre financiamentos	-	-	39.834	114.174
Variações monetárias ativas (passivas) sobre debêntures	(23.805)	(35.871)	(18.868)	(36.197)
Spread nas operações de compra de moeda a termo (NDF)	(9.081)	(13.234)	(7.855)	(10.327)
Ganhos (perdas) em operações com contratos derivativos	(99)	(10.114)	(68.658)	(152.298)
Variação positiva (negativa) de hedge a valor justo com contratos derivativos	(7.037)	(628)	(83.532)	(72.390)
Variação positiva (negativa) de valor justo de debêntures e financiamentos	16.106	5.303	83.066	71.987
	(23.178)	(52.361)	(61.420)	(93.750)
Resultado financeiro	15.889	34.757	(18.273)	(11.822)

Descrição	Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	72.858	150.484	83.185	158.716
Juros Selic sobre créditos tributários	5.333	11.772	5.539	10.038
Atualização de depósitos judiciais	3.454	6.493	3.328	6.430
Outras	2.486	4.506	2.013	4.026
	84.131	173.255	94.065	179.210
Despesas financeiras				
Juros sobre financiamentos	(3.665)	(7.161)	(8.638)	(18.046)
Juros sobre dívida de aquisição de empresas	(4.786)	(9.716)	(4.634)	(8.745)
Juros sobre arrendamentos	(9.547)	(19.124)	(10.435)	(21.665)
Juros sobre debêntures	(10.544)	(20.943)	(10.109)	(20.076)

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Descrição	Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Comissões e despesas bancárias	(4.109)	(7.123)	(3.487)	(6.103)
Atualização (reversão) de provisões para contingências	(9.726)	(17.459)	(10.659)	(14.558)
Outras	(3.008)	(5.457)	(3.013)	(8.192)
	(45.385)	(86.983)	(50.975)	(97.385)
Ganhos (perdas) em operações financeiras				
Variações cambiais ativas (passivas)	13	1.744	(5.373)	(9.553)
Variações cambiais ativas (passivas) sobre financiamentos	-	-	39.834	114.174
Variações monetárias ativas (passivas) sobre debêntures	(23.805)	(35.871)	(18.868)	(36.197)
Spread nas operações de compra de moeda a termo (NDF)	(9.081)	(13.234)	(7.855)	(10.327)
Ganhos (perdas) em operações com contratos derivativos	(99)	(10.119)	(68.658)	(152.298)
Variação positiva (negativa) de hedge a valor justo com contratos derivativos	(7.037)	(628)	(83.532)	(72.390)
Variação positiva (negativa) de valor justo de debêntures e financiamentos	16.106	5.303	83.066	71.987
	(23.903)	(52.805)	(61.386)	(94.604)
Resultado financeiro	14.843	33.467	(18.296)	(12.779)

18. Obrigações sociais e trabalhistas

A composição dos saldos contempla as seguintes provisões e encargos:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Provisões trabalhistas				
Provisão de participação nos lucros e resultados	80.454	102.809	81.483	104.385
Provisão de férias	94.836	89.074	96.860	90.972
Provisões de 13º Salário	36.180	-	36.725	-
Outros	10.104	4.171	10.405	4.606
	221.574	196.054	225.473	199.963
Encargos sociais e trabalhistas				
INSS	72.937	62.497	74.660	63.733
FGTS	18.370	17.589	18.744	18.100
Outros	4.171	99	4.178	106
	95.478	80.185	97.582	81.939
Total	317.052	276.239	323.055	281.902

19. Obrigações fiscais

A composição dos saldos contempla as seguintes obrigações fiscais:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
PIS/Cofins	16.086	22.888	16.691	24.497
Imposto de renda retido na fonte	6.749	12.707	6.800	12.846
Imposto de renda e contribuição social a pagar	1.778	32.764	2.484	32.810
Outras obrigações fiscais federais	2.404	1.818	5.563	9.838
ICMS	88.802	76.715	90.273	80.706
ISS	2.427	2.541	2.453	2.611
Total	118.246	149.433	124.264	163.308

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****20. Subvenções governamentais**

As subvenções governamentais recebidas pela Companhia têm a natureza de subvenções para investimento, e se dividem em subvenções estaduais e federais, sendo todas monetárias e registradas pelos seus valores nominais.

20.1 Incentivos fiscais estaduais

As subvenções para investimentos estaduais, por serem, em sua maioria, calculadas com base no valor do ICMS computado no custo de produção, são alocadas ao resultado numa linha na Demonstração do Resultado do Exercício, logo abaixo do custo dos produtos vendidos.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia fez jus aos seguintes valores decorrentes dos incentivos estaduais em vigência, líquidos dos tributos incidentes:

Descrição	30/06/2026	30/06/2025
Valor bruto dos incentivos estaduais	204.384	215.667
(-) Tributos incidentes	(33.855)	(35.594)
Valor líquido dos incentivos estaduais	170.529	180.073

Quanto ao Fundopem, os valores foram alocados em outras receitas operacionais na Demonstração do Resultado do exercício (ver Nota Explicativa nº 28). Segue o detalhamento do incentivo:

Descrição	30/06/2026	30/06/2025
Valor bruto Fundopem	2.429	2.311
(-) Tributos incidentes	(423)	(403)
Valor líquido Fundopem	2.006	1.908

Ademais, a Companhia reconheceu crédito fiscal sobre subvenções no valor de R\$ 29.441 sendo R\$ 28.834 alocados na linha de subvenções para investimentos e R\$ 607 em outras receitas operacionais na Demonstração do Resultado do Exercício (ver Nota Explicativa nº 8).

A seguir, apresenta-se o detalhamento dos seguintes incentivos estaduais:

Incentivos fiscais estaduais / Unidade incentivada	Percentual de redução do ICMS	Válido até
DESENVOLVE – Bahia: desconto no pagamento de parte do ICMS devido sobre a aquisição do trigo em grão para o moinho de trigo.		
Moinho de trigo e fábrica de massas e de biscoitos (Salvador-BA)	81%	dez/2032
PROVIN – Ceará: diferimento do pagamento de parte do ICMS devido sobre a aquisição do trigo em grão para os moinhos de trigo e sobre o ICMS devido pelas operações com margarinas e gorduras especiais, quitados com recursos do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial para ambas as unidades		
Moinho de trigo (Fortaleza-CE)	74,25%	dez/2032
Moinho de trigo integrado à fábrica de biscoitos e massas (Eusébio-CE)	74,25%	dez/2032
Fábrica de gorduras e margarinas especiais (Fortaleza-CE)	56,25%	dez/2032
PROEDI – Rio Grande do Norte: crédito presumido sobre o saldo devedor de ICMS mensal		
Moinho de trigo e fábrica de massas (Natal-RN)	De 75% a 80%	jun/2032
FAIN – Paraíba: desconto de parte do ICMS sobre as aquisições do trigo em grão para o moinho de trigo		
Moinho de trigo e fábrica de massas (Cabedelo-PB)	81%	dez/2032

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Incentivos fiscais estaduais / Unidade incentivada	Percentual de redução do ICMS	Válido até
PRODEPE – Pernambuco: aplicação de 75% sobre o valor do ICMS incidente sobre o trigo em grão consumido, pela indústria em equivalente de farinha de trigo, além de 5% do frete incidente sobre as vendas para fora da região Nordeste, desde que o valor total da subvenção não ultrapasse a 85% do ICMS sobre o trigo em grão confido na farinha de trigo consumida.		
Fábrica de biscoitos e de massas (Jaboatão dos Guararapes-PE)	75% ou 85%	dez/2032
Tratamento Tributário Especial – Rio de Janeiro (Unidade Piraquê) – Redução do imposto de forma que a carga tributária resulte em percentual igual a 3% do valor das saídas de produção própria em operações internas e interestaduais, por venda e transferência.		
Fábrica de biscoitos e de massas (Queimados-RJ)	75% ou 86,36%	dez/2032
Tratamento Tributário Especial – Bento Gonçalves (Unidade Moinho Isabela) – Abatimento de ICMS devido pela sua operação industrial, quitados com recursos do FUNDOPEM – Fundo Operação Empresa do Estado do Rio Grande do Sul.		
Moinho de trigo e Fábrica de biscoitos e massas (Moinho Isabela-RS)	32,10% a 39,60%	jul/2027

Fundo Estadual de Equilíbrio Fiscal

Atualmente, para os estados de Pernambuco, Paraíba, Bahia e Rio de Janeiro, as operações da Companhia estão sujeitas à referida norma.

UF	Vigência		Prorrogação		Alíquota
	Início	Término	Início	Término	
Pernambuco	Ago/2016	Dez/2024	Jan/2025	Dez/2028	6%
Paraíba	Out/2016	Mar/2024	Mar/2024	Set/2026	2%
Bahia	Set/2016	Dez/2018	Jan/2019	Dez/2026	10%
Rio de Janeiro	Dez/2016	Mar/2026	Abr/2026	Dez/2032	10% (até março/2026) 18,18% e 20% (a partir de abril/2026)

Em 30 de junho de 2026, as despesas incorridas pela Companhia relativas as referidas obrigações totalizaram R\$ 11.127 (R\$ 16.839 em 30 de junho de 2025).

20.3 Incentivos fiscais federais

A subvenção federal é apresentada na Demonstração do Resultado como dedução do imposto de renda da pessoa jurídica.

Os prazos de vigência das subvenções federais em vigor são detalhados a seguir, e todos os incentivos possuem o índice de redução do IR de 75%.

Unidades industriais	Período de validade
Moinho de trigo, fábrica de biscoitos e massas (Eusébio - CE)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de torradas (Eusébio - CE)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo (Fortaleza - CE)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de gorduras e margarinas especiais (Fortaleza - CE)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo (Natal - RN)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de massas (Natal - RN)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo e fábrica de massas (Cabedelo - PB)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de massas e de biscoitos (Salvador - BA)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo e mistura pronta para bolo (Salvador - BA)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de massas e biscoitos (Jaboatão dos Guararapes - PE)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de biscoitos, bolos e snacks (Maracanaú - CE)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de massas (Maracanaú - CE)	Jan de 2024 até Dez de 2033

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Em 30 de junho de 2026, a Companhia não fez jus à incentivos fiscais federais (Em R\$ 31.680 em junho de 2025).

21. Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresentava as seguintes provisões e depósitos judiciais, relacionados aos riscos cíveis, trabalhistas e tributários:

Descrição	Provisão				Depósitos Judiciais ⁽¹⁾			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25
Trabalhistas e cíveis	75.279	68.893	75.525	69.206	77.096	76.547	77.589	77.027
Tributárias	135.942	131.512	135.942	131.512	196.920	179.534	196.920	179.534
Total	211.221	200.405	211.467	200.718	274.016	256.081	274.509	256.561

⁽¹⁾ Os depósitos cíveis e trabalhistas são atualizados mensalmente pela TR e os de âmbito tributário são atualizados mensalmente pela Selic.

Em 30 de junho de 2026, os depósitos judiciais vinculados aos processos de classificação de risco de perda provável totalizavam R\$ 103.649 (R\$ 93.792 em 31 de dezembro de 2025).

a) Movimentação dos processos no período

Controladora	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	81.407	110.043	191.450
Adições	29.482	17.199	46.681
Atualizações/reversões	24.302	13.559	37.861
Baixas ⁽¹⁾	(66.298)	(9.289)	(75.587)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	68.893	131.512	200.405
Adições	20.066	3.233	23.299
Atualizações/reversões	17.710	2.870	20.580
Baixas ⁽¹⁾	(31.390)	(1.673)	(33.063)
Saldo em 30 de junho de 2026	75.279	135.942	211.221

⁽¹⁾ Refere-se, principalmente, a baixa de provisão contra depósito judicial recursal.

Consolidado	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	81.704	110.043	191.747
Adições	29.482	17.199	46.681
Atualizações/reversões	24.317	13.559	37.876
Baixas ⁽¹⁾	(66.297)	(9.289)	(75.586)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	69.206	131.512	200.718
Adições	20.065	3.233	23.298
Atualizações/reversões	17.644	2.870	20.514
Baixas ⁽¹⁾	(31.390)	(1.673)	(33.063)
Saldo em 30 de junho de 2026	75.525	135.942	211.467

⁽¹⁾ Refere-se, principalmente, a baixa de provisão contra depósito judicial recursal.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****b) Movimentação dos depósitos judiciais no período**

Controladora	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	83.408	167.708	251.116
Adições	56.160	81	56.241
Atualizações	475	12.599	13.074
Reclassificação	803	(803)	-
Baixas	(64.299)	(51)	(64.350)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	76.547	179.534	256.081
Adições	22.591	10.912	33.503
Atualizações/reversão	(112)	6.605	6.493
Baixas	(21.930)	(131)	(22.061)
Saldo em 30 de junho de 2026	77.096	196.920	274.016

Consolidado	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	83.677	167.708	251.385
Adições	56.388	81	56.469
Atualizações	475	12.599	13.074
Reclassificação	803	(803)	-
Baixas	(64.316)	(51)	(64.367)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	77.027	179.534	256.561
Adições	22.604	10.912	33.516
Atualizações/reversão	(112)	6.605	6.493
Baixas	(21.930)	(131)	(22.061)
Saldo em 30 de junho de 2026	77.589	196.920	274.509

Segue o cronograma esperado de realização dos processos tributários em 30 de junho de 2026:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2027	16.180
2028	64.431
2029	27.798
2030	17.677
2031 em diante	9.856
Total	135.942

c) Naturezas dos processos**Cíveis e trabalhistas**

A Companhia figura como ré em 649 processos (521 em 31 de dezembro de 2025) de naturezas trabalhista e cível, cujas probabilidades de perda são classificadas como provável.

As provisões constituídas para riscos trabalhistas estão demonstradas a seguir:

Trabalhistas	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Horas extras e reflexos	28.921	29.598	29.067	29.804
Comissões sobre vendas	2.262	2.127	2.262	2.127
Adicional de insalubridade ou periculosidade	2.228	1.417	2.249	1.450
Equiparação salarial, desvio ou acúmulo de função	2.812	3.241	2.812	3.241
Reconhecimento de vínculo empregatício	1.522	1.672	1.522	1.672
Outras	14.358	12.428	14.397	12.462
	52.103	50.483	52.309	50.756

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Em relação as provisões para riscos cíveis, o montante em 30 de junho de 2026, cuja probabilidade de perda classificada como provável, é de R\$ 23.176 e R\$ 23.216 (R\$ 18.410 e R\$ 18.450, respectivamente em 31 de dezembro de 2025) e envolve problemas usuais e peculiares do negócio, relativos a pedidos de indenização por inscrição indevida nos órgãos de proteção ao crédito, ações de rescisão de cláusulas de contratos de distribuição e ações de reparação de danos.

Tributárias

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, as provisões para riscos tributários estão demonstradas conforme segue:

Descrição	Controladora e Consolidado			
	30/06/2026		31/12/2025	
	Provisões	Depósitos Judiciais	Provisões	Depósitos Judiciais
IPI – depósito judicial	7.872	7.872	7.705	7.705
IRPJ – depósito judicial	43.829	43.829	42.718	42.718
IPTU – depósito judicial	2.496	5.929	2.362	5.705
ICMS	21.104	-	20.723	-
Honorários advocatícios de êxito	29.131	-	27.968	-
Contingências indenizáveis	6.169	-	5.863	-
Outros	25.341	22.129	24.173	12.965
	135.942	79.759	131.512	69.093

Passivos contingentes – risco de perda possível

Adicionalmente às provisões constituídas, a Companhia e suas controladas possuem diversas contingências trabalhistas, cíveis e tributárias em andamento, nas quais figuram no polo passivo e cuja perda, segundo a opinião de consultores jurídicos internos e externos, é possível, totalizando aproximadamente R\$ 2.436.421 (R\$ 2.307.733 em 31 de dezembro de 2025).

Dentre os processos tributários, merecem destaque aqueles relevantes que versam sobre as seguintes matérias:

Descrição	Controladora e Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Crédito outorgado indevido de ICMS	486.824	467.069
PIS/Cofins sobre insumo	377.089	359.814
PIS/Cofins importação	248.430	240.418
IPI alíquota zero	165.410	162.474
Crédito indevido de Pis e Cofins sobre ICMS (a)	222.405	129.976

(a) A Receita Federal, em procedimento fiscalizatório, glosou parte do crédito fiscal habilitado e compensado decorrente de ação judicial que garantiu à Companhia o direito de não tributar o ICMS da base de cálculo do PIS e da Cofins por discordar da metodologia dos valores excluídos pelo contribuinte. O montante envolvido no período findo em 31 de dezembro de 2025 representava a melhor estimativa do risco à época. Entretanto, diante de novas evidências, as estimativas foram reavaliadas, resultando no complemento do risco estimado no período findo em 30 de junho de 2026.

22. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

A conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social com a aplicação das alíquotas fiscais combinadas estão apresentadas da seguinte forma:

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



Descrição	Controladora			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Lucro contábil antes do imposto de renda e da contribuição social [A]	194.953	309.873	222.240	289.731
Alíquota fiscal combinada [B]	34,00%	34,00%	34,00%	34,00%
[A X B] Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinada	(66.284)	(105.357)	(75.562)	(98.509)
Adições permanentes [C]	(951)	(4.552)	(1.708)	(5.654)
Despesas não dedutíveis	(38)	(3.077)	(1.302)	(3.668)
Equivalência patrimonial	(913)	(1.475)	(406)	(1.986)
Exclusões permanentes [D]	23.362	42.409	23.674	34.226
Equivalência patrimonial	2.210	3.205	618	812
Incentivos fiscais estaduais ⁽¹⁾	14.099	24.922	8.926	16.863
Crédito Fiscal ⁽²⁾	5.250	10.010	11.010	13.204
Outros itens	1.803	4.272	3.120	3.347
Outras exclusões ⁽³⁾ [E]	17.771	32.800	18.562	34.316
[A X B+C-D-E] Imposto de renda e contribuição social no resultado antes da isenção	(26.102)	(34.700)	(35.034)	(35.621)
Subvenção governamental do imposto de renda [F]	-	-	29.176	31.680
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período pós-isenção [G]	(26.102)	(34.700)	(5.858)	(3.941)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(311)	(546)	(5.248)	(8.784)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(25.791)	(34.154)	(610)	4.843
[G/A] Alíquota efetiva	13,39%	11,20%	2,64%	1,36%

⁽¹⁾ Valor do incentivo bruto de crédito presumido de ICMS, sem a incidência de PIS/Cofins. Vide Nota Explicativa nº 21 que apresenta o detalhamento dos incentivos fiscais estaduais. ⁽²⁾ Crédito fiscal federal sobre as receitas de subvenção para investimentos, conforme especificado na Nota Explicativa nº 20. ⁽³⁾ Diferença entre a alíquota combinada e alíquota efetiva aplicada na constituição de impostos diferidos sobre o incentivo fiscal.

Descrição	Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Lucro contábil antes do imposto de renda e da contribuição social [A]	196.899	313.313	223.731	294.487
Alíquota fiscal combinada [B]	34,00%	34,00%	34,00%	34,00%
[A X B] Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinada	(66.946)	(106.526)	(76.069)	(100.126)
Adições permanentes [C]	(715)	(3.942)	(1.470)	(3.965)
Despesas não dedutíveis	(43)	(3.095)	(1.308)	(3.686)
Equivalência patrimonial	(672)	(847)	(162)	(279)
Exclusões permanentes [D]	21.914	39.800	22.452	29.398
Equivalência patrimonial	-	13	66	218
Incentivos fiscais estaduais ⁽¹⁾	14.099	24.922	8.926	16.863
Crédito Fiscal ⁽²⁾	5.250	10.010	11.010	13.204
Outros itens	2.565	4.855	2.450	(887)
Outras exclusões ⁽³⁾ [E]	17.699	32.528	18.562	34.316
[A X B+C-D-E] Imposto de renda e contribuição social no resultado antes da isenção	(28.048)	(38.140)	(36.525)	(40.377)
Subvenção governamental do imposto de renda [F]	-	-	29.176	31.680
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período pós-isenção [G]	(28.048)	(38.140)	(7.349)	(8.697)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(1.496)	(1.733)	(5.247)	(8.783)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(26.552)	(36.407)	(2.102)	86
[G/A] Alíquota efetiva	14,24%	12,17%	3,28%	2,95%

⁽¹⁾ Valor do incentivo bruto de crédito presumido de ICMS, sem a incidência de PIS/Cofins. Vide Nota Explicativa nº 21 que apresenta o detalhamento dos incentivos fiscais estaduais. ⁽²⁾ Crédito fiscal federal sobre as receitas de subvenção para investimentos, conforme especificado na Nota Explicativa nº 20. ⁽³⁾ Diferença entre a alíquota combinada e alíquota efetiva aplicada na constituição de impostos diferidos sobre o incentivo fiscal.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

O saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos, apresentavam as seguintes composições:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativo diferido				
Perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa	15.133	12.191	15.206	12.264
Provisão para litígios e demandas judiciais	37.541	35.849	37.689	36.019
Provisão de despesas com logística e verbas contratuais	18.404	11.607	17.995	11.182
Perdas estimadas com créditos de impostos	13.042	13.042	13.042	13.042
Provisão de despesas com honorários advocatícios	14.485	13.768	14.485	13.768
Provisões de PLR e outros eventos	27.644	34.637	27.798	35.092
Perdas estimadas para redução do valor recuperável de estoque	10.770	9.142	12.511	10.677
Amortização do balanço a valor justo	19.884	19.989	20.212	20.340
Passivo de arrendamentos	110.283	109.286	110.283	109.286
Perdas em operação com contratos derivativos	3.952	16.906	3.952	16.906
Prejuízo fiscal ⁽¹⁾	242.330	222.568	242.330	222.568
Outras provisões	28.520	25.198	31.459	27.285
Total	541.988	524.183	546.962	528.429
Passivo diferido				
Diferenças de depreciação (taxas fiscais x vida útil)	314.283	303.428	320.364	309.182
Amortização fiscal do ágio pago por rentabilidade futura	276.522	271.967	316.308	309.099
Atualização dos depósitos judiciais	30.281	28.073	30.281	28.073
Ganhos em operação com contratos derivativos	91.764	75.885	91.764	75.885
Direito de uso de arrendamentos	106.531	103.890	106.531	103.890
Outros passivos diferidos	34.212	3.613	34.212	3.613
Total	853.593	786.856	899.460	829.742
Passivo diferido líquido	311.605	262.673	352.498	301.313

⁽¹⁾ Crédito constituído sobre prejuízo fiscal e base de cálculo negativa de CSLL no valor de R\$ 713.254 e R\$ 712.550, respectivamente. (R\$ 656.693 e 648.829 em 31 de dezembro de 2025).

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	258.624	289.228
Reconhecido no resultado	(314)	7.722
Reconhecido em outros resultados abrangentes	3.174	3.174
Outros ⁽¹⁾	1.189	1.189
Saldo em 31 de dezembro de 2025	262.673	301.313
Reconhecido no resultado	34.154	36.407
Reconhecido em outros resultados abrangentes	14.778	14.778
Saldo em 30 de junho de 2026	311.605	352.498

⁽¹⁾ Referente compensação de prejuízo fiscal em processos tributários.

Os tributos diferidos apresentam a seguinte expectativa de realização:

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****Ativo de imposto diferido**

Ano de vencimento	Controladora	Consolidado
2027	152.311	158.723
2028	115.262	115.887
2029	104.239	104.864
2030	86.243	87.016
2031 em diante	83.933	80.472
Total	541.988	546.962

Passivo de imposto diferido

Ano de vencimento	Controladora	Consolidado
2027	83.275	83.883
2028	90.274	90.882
2029	50.213	50.821
2030	45.065	45.673
2031 em diante	584.766	628.201
Total	853.593	899.460

Passivo de imposto diferido	311.605	352.498
------------------------------------	----------------	----------------

23. Outros passivos circulantes e não circulantes

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Provisão para despesas operacionais ⁽¹⁾	125.984	108.852	127.033	111.102
Provisão para honorários advocatícios	13.471	12.527	14.541	12.564
Adiantamentos de clientes ⁽²⁾	23.756	21.090	23.756	21.090
Retenções contratuais	18.750	21.250	18.750	21.250
Outros	3.983	5.985	7.219	8.581
Total	185.944	169.704	191.299	174.587
Circulante	157.482	139.687	160.468	141.974
Não circulante	28.462	30.017	30.831	32.613

⁽¹⁾ Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrentes, principalmente, de gastos com prestação de serviços, marketing, logística, entre outros. ⁽²⁾ Refere-se aos recebimentos antecipados de clientes, vinculados a venda de produtos no país.

24. Patrimônio líquido**a) Capital social – Controladora**

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia totalizou R\$ 2.597.656, representado por 339.000.000 ações ordinárias.

Nas mesmas datas, a Companhia possuía 64.750.709 ações ordinárias em circulação (64.8828.952 ações em 31 de dezembro de 2025), o que corresponde a 19,10% do total (19,12% em 31 de dezembro de 2025).

b) Ações em tesouraria

Em 30 de junho de 2026, a quantidade de ações em tesouraria adquirida pela Companhia totalizava 3.427.984 ações (3.616.747 em 31 de dezembro de 2025) com preço médio de R\$ 29,90 por unidade de ação, sendo os preços mínimos e máximos de R\$ 20,75 e R\$ 42,13, respectivamente, totalizando o montante de R\$ 102.512 (R\$108.157 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****c) Remuneração dos acionistas**

Em 30 de junho de 2026, a Companhia distribuiu o montante de R\$ 60.374 a título de dividendos intercalares (R\$ 50.288 em 30 de junho de 2025). Os dividendos intercalares serão imputados ao mínimo obrigatório.

d) Ajustes de avaliação patrimonial

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito das variações positivas e negativas no resultado em operações de hedge de fluxo de caixa (ver Nota Explicativa nº 16), líquidos de imposto e renda e contribuição social.

e) Ajustes acumulados de conversão

Os ajustes acumulados de conversão estão representados por variações cambiais de investimentos no exterior.

25. Plano de remuneração baseado em ações

Em 30 de junho de 2026 e 2025, a Companhia mantinha ações restritas outorgadas decorrentes dos seguintes planos:

- Plano aprovado em 30 de abril de 2021: contempla os executivos no nível de diretor não-estatutário, diretor estatutário celetista e até 20% dos executivos do nível gerencial;
- Plano aprovado em 28 de março de 2025: contempla os executivos no nível de diretor não-estatutário, diretor estatutário celetista e gerente executivo.

A seguir, estão evidenciadas as quantidades de ações restritas distribuídas, bem como as ações transferidas ao final do período de carência após atender aos critérios de performance.

Data aprovação	Vigência		Carência	% Total ações	Ano da outorga	Qtde executivos	Qtde outorgada	Qtde transferidas	Qtde canceladas	Total
	Início	Término								
30/04/23	mai/23	abr/26	3 anos	1,0%	2023	64	710.408	(391.386)	(319.022)	-
30/04/24	mai/24	abr/27	3 anos	1,0%	2024	74	578.217	(29.418)	(155.418)	393.381
28/03/25	mai/25	abr/28	3 anos	1,2%	2025	79	1.012.939	-	-	1.012.939
31/05/26	mai/26	abr/29	3 anos	1,2%	2026	79	1.168.043	-	-	1.168.043

As variações na quantidade de ações restritas estão evidenciadas a seguir:

Descrição	Nº de ações restritas
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.486.400
Ações outorgadas	1.009.092
Ações transferidas	(215.952)
Outorgas canceladas	(406.999)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.872.541
Ações outorgadas	1.171.890
Ações transferidas	(235.032)
Outorgas canceladas	(235.036)
Saldo em 30 de junho de 2026	2.574.363

A despesa referente ao valor justo das ações restritas, reconhecida no exercício findo em 30 de junho de 2026, de acordo com o prazo transcorrido para aquisição do direito das ações restritas, foi de R\$ 9.268 (R\$ 5.954 em 30 de junho de 2025).

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Maiores informações sobre plano baseado em ações estão apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, Nota Explicativa nº 26.

26. Receita líquida

A composição dos saldos de receitas e deduções está apresentada a seguir:

Descrição	Controladora			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Receita bruta	3.278.162	5.976.593	3.285.234	5.963.823
Mercado interno	3.225.186	5.880.277	3.226.518	5.863.240
Mercado externo	52.976	96.316	58.716	100.583
Deduções	(598.619)	(1.096.848)	(581.802)	(1.067.905)
Devoluções, descontos e cancelamentos	(217.473)	(400.670)	(199.662)	(371.621)
Impostos incidentes sobre vendas	(381.146)	(696.178)	(382.140)	(696.284)
Receita líquida	2.679.543	4.879.745	2.703.432	4.895.918

Descrição	Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Receita bruta	3.313.788	6.043.994	3.320.946	6.030.279
Mercado interno	3.225.185	5.880.277	3.226.529	5.863.254
Mercado externo	88.603	163.717	94.417	167.025
Deduções	(614.413)	(1.127.394)	(597.551)	(1.097.976)
Devoluções, descontos e cancelamentos	(233.267)	(431.216)	(215.253)	(401.298)
Impostos incidentes sobre vendas	(381.146)	(696.178)	(382.298)	(696.678)
Receita líquida	2.699.375	4.916.600	2.723.395	4.932.303

A receita líquida por linha de produto da Companhia, em 30 de junho de 2026 e 2025 é apresentada a seguir:

Descrição	Controladora			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Produtos principais	2.071.918	3.725.468	2.110.662	3.780.904
Moagem e refino de óleos	452.352	881.098	455.331	872.373
Adjacências ⁽¹⁾	155.273	273.179	137.439	242.641
Receita líquida	2.679.543	4.879.745	2.703.432	4.895.918

Descrição	Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Produtos principais	2.088.462	3.755.862	2.127.082	3.809.270
Moagem e refino de óleos	452.352	881.098	455.331	872.373
Adjacências ⁽¹⁾	158.561	279.640	140.982	250.660
Receita líquida	2.699.375	4.916.600	2.723.395	4.932.303

⁽¹⁾ Referem-se às outras linhas de produtos: bolos, snacks, mistura para bolos, torradas, produtos saudáveis, molhos e temperos.

27. Resultado por natureza

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função e, a seguir, apresenta o detalhamento do custo dos produtos vendidos e despesas por natureza consideradas relevantes:

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



Descrição	Controladora			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Custo dos produtos vendidos				
Matéria-prima	(1.153.626)	(2.129.511)	(1.247.363)	(2.281.255)
Embalagens	(185.024)	(332.758)	(177.460)	(320.864)
Mão de obra	(266.327)	(494.856)	(247.145)	(455.624)
Gastos gerais de fabricação ⁽¹⁾	(187.761)	(346.505)	(182.559)	(337.180)
Depreciação e amortização	(55.711)	(106.260)	(55.659)	(105.053)
Custo das mercadorias revendidas	(43.613)	(77.793)	(35.216)	(61.641)
Total	(1.892.062)	(3.487.683)	(1.945.402)	(3.561.617)
Despesas com vendas				
Despesas com marketing e vendas	(211.149)	(390.582)	(190.674)	(353.958)
Despesas com salários e benefícios a empregados	(158.553)	(310.701)	(141.472)	(280.613)
Despesas com fretes	(159.672)	(277.307)	(137.629)	(254.319)
Despesas de depreciação e amortização	(28.527)	(57.565)	(28.747)	(57.335)
Total	(557.901)	(1.036.155)	(498.522)	(946.225)
Despesas administrativas e gerais				
Despesas com salários e benefícios a empregados	(59.372)	(118.111)	(49.424)	(101.700)
Serviços de terceiros	(31.304)	(50.078)	(19.662)	(37.680)
Despesa com tecnologia	(9.367)	(18.419)	(9.596)	(20.865)
Outras despesas administrativas	(7.676)	(14.296)	(6.127)	(13.793)
Doações	(4.048)	(6.674)	(8.622)	(19.056)
Despesas de depreciação e amortização	(13.445)	(27.045)	(13.354)	(26.342)
Total	(125.212)	(234.623)	(106.785)	(219.436)
Outras receitas (despesas), líquidas ⁽²⁾				
Despesas tributárias	(8.724)	(17.000)	(9.180)	(16.823)
Depreciação e amortização	(2.360)	(4.719)	(2.627)	(5.307)
Outras receitas (despesas)	(33.356)	(43.546)	(37.775)	(75.154)
Total	(44.440)	(65.265)	(49.582)	(97.284)

⁽¹⁾ Refere-se à força motriz, manutenção e outros custos; ⁽²⁾ Vide Nota Explicativa nº 28.

Descrição	Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Custo dos produtos vendidos				
Matéria-prima	(1.172.942)	(2.165.265)	(1.267.336)	(2.311.817)
Embalagens	(189.981)	(341.772)	(182.016)	(327.449)
Mão de obra	(274.156)	(509.947)	(253.636)	(466.419)
Gastos gerais de fabricação ⁽¹⁾	(192.681)	(355.361)	(186.318)	(343.416)
Depreciação e amortização	(57.010)	(109.115)	(56.958)	(107.162)
Custo das mercadorias revendidas	(4.292)	(7.999)	(4.416)	(16.845)
Total	(1.891.062)	(3.489.459)	(1.950.680)	(3.573.108)
Despesas com vendas				
Despesas com marketing e vendas	(213.500)	(394.936)	(195.048)	(360.120)
Despesas com salários e benefícios a empregados	(160.893)	(315.480)	(143.932)	(285.546)
Despesas com fretes	(160.013)	(277.748)	(137.736)	(254.505)
Despesas de depreciação e amortização	(28.624)	(57.760)	(28.901)	(57.781)
Total	(563.030)	(1.045.924)	(505.617)	(957.952)
Despesas administrativas e gerais				
Despesas com salários e benefícios a empregados	(60.995)	(121.318)	(51.400)	(105.474)
Serviços de terceiros	(32.064)	(51.559)	(20.360)	(39.124)
Despesa com tecnologia	(9.744)	(19.196)	(9.883)	(21.496)
Outras despesas administrativas	(8.721)	(16.151)	(6.896)	(15.367)
Doações	(4.220)	(6.869)	(6.901)	(17.334)
Despesas de depreciação e amortização	(14.359)	(28.885)	(14.358)	(28.274)
Total	(130.103)	(243.978)	(109.798)	(227.069)
Outras receitas (despesas), líquidas ⁽²⁾				
Despesas tributárias	(9.229)	(17.698)	(9.311)	(17.108)
Depreciação e amortização	(2.359)	(4.719)	(2.627)	(5.307)
Outras receitas (despesas)	(35.700)	(47.502)	(39.957)	(78.288)
Total	(47.288)	(69.919)	(51.895)	(100.703)

⁽¹⁾ Refere-se à força motriz, manutenção e outros custos; ⁽²⁾ Vide Nota Explicativa nº 28.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



28. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

A seguir, são apresentadas as outras receitas e (despesas) operacionais:

Descrição	Controladora			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Outras receitas operacionais				
Receita de venda de avarias, varreduras, sucatas e insumos ⁽¹⁾	7.356	13.186	6.457	8.998
Receita de vendas de bens do imobilizado	908	3.279	-	497
Subvenções para investimentos	1.683	2.811	1.848	2.675
Recuperação de despesas	749	1.187	1.528	3.571
Crédito extemporâneo - PIS/Cofins	-	12.334	1.059	1.122
Crédito extemporâneo - ICMS	23	3.336	5.672	13.123
Ressarcimento de mercadoria sinistrada	1.575	4.664	2.506	5.049
Receita de venda de energia elétrica	3.578	7.624	3.453	4.982
Outras	2.179	4.283	2.356	3.349
	18.051	52.704	24.879	43.366
Outras despesas operacionais				
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas, tributários e honorários de êxito	(10.822)	(22.769)	(12.757)	(22.546)
Custo da venda dos bens do ativo imobilizado	(7)	(622)	(103)	(318)
Auto de infração no Inmetro	(906)	(1.547)	(644)	(1.119)
Perdas estimadas/ realizadas em estoques	(11.022)	(20.133)	(5.659)	(11.370)
Fundo estadual de equilíbrio fiscal	(6.266)	(11.127)	(10.904)	(16.839)
Custo da venda de avarias, varreduras, sucatas e insumos	(9.585)	(16.268)	(7.830)	(16.288)
Custo da venda de energia elétrica	(3.955)	(7.279)	(5.535)	(8.686)
Despesas tributárias	(8.724)	(17.000)	(9.180)	(16.823)
Despesas com depreciação e amortização	(2.360)	(4.719)	(2.627)	(5.307)
Débito extemporâneo - INSS	-	-	(1.658)	(1.658)
Débito extemporâneo - ICMS	(639)	(760)	(2.736)	(3.151)
Gastos com reestruturação	(2.685)	(3.158)	(1.877)	(21.002)
Ressarcimento de despesas	(4.535)	(10.640)	(9.932)	(11.042)
Outras	(985)	(1.947)	(3.019)	(4.501)
	(62.491)	(117.969)	(74.461)	(140.650)
Total	(44.440)	(65.265)	(49.582)	(97.284)

⁽¹⁾ Refere-se, principalmente, à venda de ácido graxo

Descrição	Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Outras receitas operacionais				
Receita de venda de avarias, varreduras, sucatas e insumos ⁽¹⁾	7.522	13.405	6.533	9.165
Receita de vendas de bens do imobilizado	908	3.386	-	568
Subvenções para investimentos	1.683	2.811	1.848	2.675
Recuperação de despesas	1.264	1.707	1.530	3.655
Crédito extemporâneo - PIS/Cofins	295	13.039	1.182	1.550
Crédito extemporâneo - ICMS	23	3.336	5.665	13.123
Ressarcimento de mercadoria sinistrada	1.575	4.664	2.506	5.049
Receita de venda de energia elétrica	3.647	7.777	3.464	5.011
Outras	2.265	4.551	2.401	3.551
	19.182	54.676	25.129	44.347

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Descrição	Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Outras despesas operacionais				
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas, tributários e honorários de êxito	(10.756)	(22.703)	(12.647)	(22.468)
Custo da venda dos bens do ativo imobilizado	(6)	(625)	(103)	(319)
Auto de infração no Inmetro	(906)	(1.547)	(644)	(1.119)
Perdas estimadas/ realizadas em estoques	(14.532)	(25.784)	(8.008)	(15.112)
Fundo estadual de equilíbrio fiscal	(6.266)	(11.127)	(10.904)	(16.839)
Custo da venda de avarias, varreduras, sucatas e insumos	(9.585)	(16.330)	(7.831)	(16.466)
Custo da venda de energia elétrica	(3.955)	(7.279)	(5.535)	(8.686)
Despesas tributárias	(9.229)	(17.698)	(9.311)	(17.108)
Despesas com depreciação e amortização	(2.359)	(4.719)	(2.627)	(5.307)
Débito extemporâneo - INSS	-	-	(1.658)	(1.658)
Débito extemporâneo - ICMS	(639)	(760)	(2.736)	(3.151)
Gastos com reestruturação	(2.685)	(3.158)	(1.877)	(21.002)
Ressarcimento de despesas	(4.534)	(10.640)	(9.932)	(11.042)
Outras	(1.018)	(2.225)	(3.211)	(4.773)
	(66.470)	(124.595)	(77.024)	(145.050)
Total	(47.288)	(69.919)	(51.895)	(100.703)

⁽¹⁾ Refere-se, principalmente, à venda de ácido graxo.**29. Lucro por ação**

A seguir, estão apresentados o lucro básico e lucro diluído por ação:

Descrição	Controladora e Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Lucro líquido do exercício	168.851	275.173	216.381	285.790
Quantidade de ações ordinárias	339.000	339.000	339.000	339.000
Ações em tesouraria	(3.428)	(3.428)	(3.617)	(3.617)
Média ponderada de quantidade de ações ordinárias	335.572	335.572	339.000	339.000
Lucro básico por ação (R\$)	0,50317	0,82001	0,63829	0,84304
Ajuste por ações restritas ⁽¹⁾	2.498	2.185	1.678	1.485
Média ponderada de quantidade de ações ordinárias para cálculo do lucro diluído por ação	338.070	337.757	337.061	336.868
Lucro diluído por ação (R\$)	0,49946	0,81471	0,64197	0,84837

⁽¹⁾ Vide nota explicativa nº 25**30. Informações adicionais aos fluxos de caixa**

As transações de investimentos de aquisições de imobilizado e intangível que não envolveram o uso de caixa e equivalentes de caixa totalizam o montante consolidado de R\$ 74.835 em 30 de junho de 2026 (R\$ 22.715 em 30 de junho de 2025).

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE JUNHO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior
Presidente

Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Financeira

Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente de Administração e Desenvolvimento

Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Industrial - Moinhos

Gustavo Lopes Theodozio
Vice-Presidente de Investimentos e Controladoria

Mateus Bastos Serra de Alencar
Vice-Presidente Comercial

Daniel Mota Gutierrez
Vice-Presidente Jurídico, de Governança, Riscos e Compliance

Sidney Leite dos Santos
Vice-Presidente de Supply Chain

Magali Carvalho Façanha
Contadora CRC - CE 12410/O-6

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Titularidade das Ações

Nosso capital social, em 30 de junho de 2026, é de R\$ 2.597,7 milhões, totalmente subscrito, integralizado e dividido em 339.000.000 ações, todas ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A tabela abaixo indica o número de ações detidas direta ou indiretamente, nesta data, pelo Acionista Controlador e pelos membros do nosso Conselho de Administração e Diretores:

POSIÇÃO ACIONÁRIA CONSOLIDADA DOS CONTROLADORES E ADMINISTRADORES E AÇÕES EM CIRCULAÇÃO Posição em 30/06/2025				
Acionista	Quantidade de Ações Ordinárias (Em unidades)	%	Quantidade Total de Ações (Em unidades)	%
Controlador	227.840.941	67,21	227.840.941	67,21
Administradores	42.532.460	12,55	42.532.460	12,55
Conselho de Administração	21.286.893	6,28	21.286.893	6,28
Diretoria	21.245.567	6,27	21.245.567	6,27
Ações em Tesouraria	3.616.747	1,07	3.616.747	1,07
Outros Acionistas	65.009.852	19,18	65.009.852	19,18
Total	339.000.000	100,00	339.000.000	100,00
Ações em Circulação	65.009.852	19,18	65.009.852	19,18

POSIÇÃO ACIONÁRIA CONSOLIDADA DOS CONTROLADORES E ADMINISTRADORES E AÇÕES EM CIRCULAÇÃO Posição em 30/06/2026				
Acionista	Quantidade de Ações Ordinárias (Em unidades)	%	Quantidade Total de Ações (Em unidades)	%
Controlador	227.840.941	67,21	227.840.941	67,21
Administradores	42.980.366	12,68	42.980.366	12,68
Conselho de Administração	21.672.614	6,39	21.672.614	6,39
Diretoria	21.307.752	6,29	21.307.752	6,29
Ações em Tesouraria	3.427.984	1,01	3.427.984	1,01
Outros Acionistas	64.750.709	19,10	64.750.709	19,10
Total	339.000.000	100,00	339.000.000	100,00
Ações em Circulação	64.750.709	19,10	64.750.709	19,10

Nota: Não há membros do conselho de administração e diretoria que detenham diretamente mais de 5% das ações da Companhia.

De acordo com o artigo 20 do nosso Estatuto social, o Conselho Fiscal não tem caráter permanente e não se encontrava instalado em 30 de junho de 2026 e 2025.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

POSIÇÃO ACIONÁRIA DOS DETENTORES DE MAIS DE 5% DAS AÇÕES DE CADA ESPÉCIE E CLASSE DA COMPANHIA				
Companhia: M DIAS BRANCO S.A IND E COM DE ALIMENTOS				
Posição em 30/06/2025 (Em unidades de Ações)				
Acionista	Ações Ordinárias		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
DIBRA Fundo de Investimentos em Ações	214.650.000	63,32	214.650.000	63,32
AVEIRO Fundo de Investimento	13.190.941	3,89	13.190.941	3,89
Membros do Cons. de Administração e Diretoria	42.532.460	12,55	42.532.460	12,55
Ações em Tesouraria	3.616.747	1,07	3.616.747	1,07
Outros	65.009.852	19,18	65.009.852	19,18
Total	339.000.000	100,00	339.000.000	100,00

POSIÇÃO ACIONÁRIA DOS DETENTORES DE MAIS DE 5% DAS AÇÕES DE CADA ESPÉCIE E CLASSE DA COMPANHIA				
Companhia: M DIAS BRANCO S.A IND E COM DE ALIMENTOS				
Posição em 30/06/2026 (Em unidades de Ações)				
Acionista	Ações Ordinárias		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
DIBRA Fundo de Investimentos em Ações	214.650.000	63,32	214.650.000	63,32
AVEIRO Fundo de Investimento	13.190.941	3,89	13.190.941	3,89
Membros do Cons. de Administração e Diretoria	42.980.366	12,68	42.980.366	12,68
Ações em Tesouraria	3.427.984	1,01	3.427.984	1,01
Outros	64.750.709	19,10	64.750.709	19,10
Total	339.000.000	100,00	339.000.000	100,00

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA), ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA				
Companhia: DIBRA Fundo de Investimentos em Ações	Posição em 30/06/2026 (Em unidades de Quotas)			
Quotistas	Quotas		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior	114,84	20,00	114,84	20,00
Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco	114,85	20,00	114,85	20,00
Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco	114,84	20,00	114,84	20,00
Francisco Marcos Saraiva Leão Dias Branco	114,84	20,00	114,84	20,00
Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco	114,84	20,00	114,84	20,00
Total	574,20	100,00	574,20	100,00

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA), ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA				
Companhia: AVEIRO Multimercado Fundo de Investimento Crédito Privado Investimento no Exterior	Posição em 30/06/2026 (Em unidades de Quotas)			
Quotistas	Quotas		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior	111.372.144	20,00	111.372.144	20,00
Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco	111.276.364	20,00	111.276.364	20,00
Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco	111.276.351	20,00	111.276.351	20,00
Francisco Marcos Saraiva Leão Dias Branco	111.276.390	20,00	111.276.390	20,00
Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco	111.276.333	20,00	111.276.333	20,00
Total	556.477.581	100,00	556.477.581	100,00

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos
Eusébio - CE

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as políticas contábeis materiais e as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações financeiras intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações financeiras intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes

Os valores correspondentes do balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras, sem modificação, com data de 26 de fevereiro de 2026. Os valores correspondentes às demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 e das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado para o período de seis meses findo naquela data, apresentados para fins de comparação, foram revisados por outros auditores independentes, que emitiram relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias, sem modificação, com data de 8 de agosto de 2025.

Fortaleza, 13 de agosto de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" CE

Jônatas José Medeiros de Barcelos
Contador
CRC nº 1 RJ 093376/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos, sociedade por ações com sede no Município de Eusébio, Estado do Ceará, na Rodovia BR 116 KM 18, s/n, Jabuti, CEP 61766-650, inscrita no CNPJ sob o nº 07.206.816/0001-15, que revimos, discutimos e aprovamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 30 de junho de 2026.

Eusébio, 13 de agosto de 2026.

Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior
Presidente

Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Financeira

Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente de Administração e Desenvolvimento

Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Industrial - Moinhos

Gustavo Lopes Theodozio
Vice-Presidente de Investimentos e Controladoria

Mateus Bastos Serra de Alencar
Vice-Presidente Comercial

Daniel Mota Gutierrez
Vice-Presidente Jurídico, de Governança, Riscos e Compliance

Sidney Leite dos Santos
Vice-Presidente de Supply Chain

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaramos, na qualidade de diretores da M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos, sociedade por ações com sede no Município de Eusébio, Estado do Ceará, na Rodovia BR 116 KM 18, s/n, Jabuti, CEP 61766-650, inscrita no CNPJ sob o nº 07.206.816/0001-15, que revimos, discutimos e concordamos com as conclusões expressas no relatório do auditor independente sobre a revisão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 30 de junho de 2026.

Eusébio, 13 de agosto de 2026.

Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior
Presidente

Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Financeira

Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente de Administração e Desenvolvimento

Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Industrial - Moinhos

Gustavo Lopes Theodozio
Vice-Presidente de Investimentos e Controladoria

Mateus Bastos Serra de Alencar
Vice-Presidente Comercial

Daniel Mota Gutierrez
Vice-Presidente Jurídico, de Governança, Riscos e Compliance

Sidney Leite dos Santos
Vice-Presidente de Supply Chain