

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	8
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	9

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	11
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	12
Demonstração de Valor Adicionado	13

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	14
Balanço Patrimonial Passivo	16
Demonstração do Resultado	18
Demonstração do Resultado Abrangente	20
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	21

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	23
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	24
Demonstração de Valor Adicionado	25

Comentário do Desempenho	26
--------------------------	----

Notas Explicativas	39
--------------------	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	84
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	87
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	88
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	89

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	339.000.000
Preferenciais	0
Total	339.000.000
Em Tesouraria	
Ordinárias	3.616.747
Preferenciais	0
Total	3.616.747

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	12.968.482	12.663.593
1.01	Ativo Circulante	6.254.734	5.919.426
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.512.433	2.142.136
1.01.02	Aplicações Financeiras	16.424	17.147
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	16.424	17.147
1.01.03	Contas a Receber	1.741.881	1.651.775
1.01.03.01	Clientes	1.741.881	1.651.775
1.01.04	Estoques	1.641.489	1.663.322
1.01.06	Tributos a Recuperar	273.788	268.518
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	273.788	268.518
1.01.06.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social	11.816	59.275
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	261.972	209.243
1.01.07	Despesas Antecipadas	17.029	21.743
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	51.690	154.785
1.01.08.03	Outros	51.690	154.785
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	20.267	118.398
1.01.08.03.03	Depósitos Vinculados	2.608	6.405
1.01.08.03.20	Outros Ativos Circulantes	28.815	29.982
1.02	Ativo Não Circulante	6.713.748	6.744.167
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	660.183	663.418
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.301	1.206
1.02.01.04	Contas a Receber	1.913	2.179
1.02.01.04.01	Clientes	1.913	2.179
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	656.969	660.033
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	260.154	251.116
1.02.01.10.04	Imposto de Renda e Contribuição Social	52.425	49.227
1.02.01.10.05	Outros Tributos a Recuperar	163.587	145.703
1.02.01.10.06	Ativos de Indenização	98.110	101.151
1.02.01.10.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	60.435	91.297
1.02.01.10.08	Outros Ativos não Circulantes	22.258	21.539
1.02.02	Investimentos	785.268	776.801
1.02.02.01	Participações Societárias	729.758	720.913
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	673.751	668.024
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	55.119	52.001
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	888	888
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	55.510	55.888
1.02.03	Imobilizado	3.411.691	3.448.380
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.733.246	2.725.170
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	327.855	348.222
1.02.03.02.02	Imobilizado Direito de Uso	327.855	348.222
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	350.590	374.988
1.02.04	Intangível	1.856.606	1.855.568
1.02.04.01	Intangíveis	1.856.606	1.855.568
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	552.704	552.674
1.02.04.01.03	Software	261.543	251.630

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04.01.04	Goodwill	944.412	944.412
1.02.04.01.05	Relacionamento com Clientes	97.947	106.852

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	12.968.482	12.663.593
2.01	Passivo Circulante	2.651.544	2.671.731
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	299.703	156.993
2.01.01.01	Obrigações Sociais	91.935	69.443
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	207.768	87.550
2.01.02	Fornecedores	1.358.527	1.077.516
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.187.300	1.074.951
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	171.227	2.565
2.01.03	Obrigações Fiscais	127.683	101.154
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	34.362	41.910
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	3.147	9.220
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	31.215	32.690
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	90.536	56.654
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.785	2.590
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	569.897	1.087.334
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	569.897	1.087.334
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	35.188	32.611
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	534.709	1.054.723
2.01.05	Outras Obrigações	295.734	248.734
2.01.05.02	Outros	295.734	248.734
2.01.05.02.05	Subvenções Governamentais	6.262	11.136
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	31.390	22.191
2.01.05.02.07	Arrendamento	116.721	98.550
2.01.05.02.20	Outros Passivos Circulantes	141.361	116.857
2.02	Passivo Não Circulante	2.010.713	1.993.919
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.280.266	1.275.451
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.280.266	1.275.451
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.280.266	1.275.451
2.02.02	Outras Obrigações	249.496	268.394
2.02.02.02	Outros	249.496	268.394
2.02.02.02.07	Arrendamento	218.742	256.681
2.02.02.02.20	Outros Passivos Não Circulantes	30.754	11.713
2.02.03	Tributos Diferidos	270.340	258.624
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	270.340	258.624
2.02.04	Provisões	210.611	191.450
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	210.611	191.450
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	131.988	110.043
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	62.117	69.820
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	16.506	11.587
2.03	Patrimônio Líquido	8.306.225	7.997.943
2.03.01	Capital Social Realizado	2.597.656	2.597.656
2.03.02	Reservas de Capital	51.408	46.417
2.03.02.08	Reserva Especial	16.529	16.529
2.03.02.09	Ações Outorgadas Reconhecidas	34.879	29.888
2.03.04	Reservas de Lucros	5.271.450	5.361.714

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.01	Reserva Legal	332.390	332.389
2.03.04.02	Reserva Estatutária	1.115.185	1.116.183
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	3.932.032	3.932.032
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	93.948
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-108.157	-112.838
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	387.856	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-4.251	-12.282
2.03.06.01	Ganhos (Perdas) em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	-6.446	-18.614
2.03.06.02	Efeitos Tributários em Operações de Hedge de Fluxo de caixa	2.195	6.332
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	2.106	4.438

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.765.903	7.661.822	2.383.105	7.115.406
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	3.396.964	9.360.787	2.954.708	8.788.768
3.01.02	Devoluções/Descontos/Impostos s/ venda	-631.061	-1.698.965	-571.603	-1.673.362
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.877.104	-5.204.748	-1.613.314	-4.679.659
3.02.01	Custo dos Produtos Vendidos	-1.999.911	-5.561.529	-1.702.095	-4.974.005
3.02.02	Subvenções para Investimentos Estaduais	122.807	356.781	88.781	294.346
3.03	Resultado Bruto	888.799	2.457.074	769.791	2.435.747
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-673.483	-1.940.206	-633.576	-1.863.601
3.04.01	Despesas com Vendas	-543.897	-1.490.122	-483.641	-1.470.150
3.04.01.01	Despesas com Vendas	-515.478	-1.404.368	-461.005	-1.403.159
3.04.01.03	Depreciação e Amortização	-28.419	-85.754	-22.636	-66.991
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-106.263	-325.699	-102.525	-302.441
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-93.124	-286.218	-89.535	-266.224
3.04.02.03	Depreciação e Amortização	-13.139	-39.481	-12.990	-36.217
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	52.592	95.958	16.410	75.014
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-73.689	-214.338	-64.134	-167.630
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.226	-6.005	314	1.606
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	215.316	516.868	136.215	572.146
3.06	Resultado Financeiro	11.771	-51	7.638	-9.617
3.06.01	Receitas Financeiras	143.511	461.351	155.254	316.577
3.06.02	Despesas Financeiras	-131.740	-461.402	-147.616	-326.194
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	227.087	516.817	143.853	562.529
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-11.010	-14.950	-19.261	-93.078
3.08.01	Corrente	222	-8.561	311	-1.133
3.08.02	Diferido	-11.232	-6.389	-19.572	-91.945
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	216.077	501.867	124.592	469.451
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	216.077	501.867	124.592	469.451

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,6374	1,48043	0,36753	1,38481
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,64066	1,48921	0,3692	1,39149

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	216.077	501.867	124.592	469.451
4.02	Outros Resultados Abrangentes	9.586	5.699	4.333	18.531
4.02.01	Ganhos (Perdas) em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	15.840	12.168	10.561	25.378
4.02.02	Ajustes Acumulado de Conversão	-869	-2.332	-2.641	1.778
4.02.03	Efeitos tributários em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	-5.385	-4.137	-3.587	-8.625
4.03	Resultado Abrangente do Período	225.663	507.566	128.925	487.982

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.205.212	402.626
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.099.158	1.057.676
6.01.01.01	Lucro Líquido Antes do IR e CSLL	516.817	562.529
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	292.832	253.368
6.01.01.03	Custo na Venda de Imobilizado e Intangível	715	315
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	6.005	-1.606
6.01.01.05	Atualização dos Financiamentos, Debêntures, Variações Cambiais Ativas e Passivas	-87.979	183.829
6.01.01.06	Atualização de Aplicações Financeiras de Longo Prazo	-127	-93
6.01.01.07	Atualização de Depósitos Judiciais	-9.805	-5.435
6.01.01.08	Provisão (Reversão) para Redução do Valor Recuperável de Tributos	5.708	-4.756
6.01.01.09	Créditos Tributários e Atualizações	-56.434	-51.159
6.01.01.10	Provisão e Atualização para Riscos Cíveis, Trabalhistas e Tributárias/Outros	69.618	44.086
6.01.01.11	Provisão/(Reversão) para Perdas Estimadas de Clientes	18.049	25.880
6.01.01.12	Provisão/(Reversão) do Valor Recuperável dos Estoques	7.424	12.450
6.01.01.13	Ações Outorgadas Reconhecidas	10.074	11.298
6.01.01.14	Juros Apropriados sobre Arrendamento	31.728	28.291
6.01.01.15	Perdas (Ganhos) dos Contratos de Operações com Derivativos	292.932	-534
6.01.01.16	Provisão (Reversão) de Despesas/Ativo de indenização	382	-2.886
6.01.01.17	Provisão de IR sobre Financiamentos	1.219	2.099
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	382.241	-451.147
6.01.02.01	(Aumento) Redução em Depósitos Vinculados	3.797	819
6.01.02.02	(Aumento) Redução em Contas a Receber de Clientes	-107.889	224.114
6.01.02.03	(Aumento) Redução nos Estoques	35.849	-742.944
6.01.02.04	(Aumento) Redução em Impostos a Recuperar	27.102	30.832
6.01.02.05	(Aumento) Redução nas Aplicações Financeiras	723	-30
6.01.02.06	(Aumento) Redução em Depósitos Judiciais, Líquidos das Provisões para Riscos	-49.690	-37.172
6.01.02.07	(Aumento) Redução em Despesas Antecipadas	4.714	-7.151
6.01.02.08	(Aumento) Redução em Ativos de Indenização	4.800	1.624
6.01.02.09	(Aumento) Redução em Outros Ativos	448	-888
6.01.02.10	Aumento (Redução) em Fornecedores	250.922	38.803
6.01.02.11	Aumento (Redução) nos Impostos e Contribuição	33.625	-18.468
6.01.02.12	Aumento (Redução) em Obrigações Sociais e Trabalhistas	142.710	68.922
6.01.02.14	Aumento (Redução) nas Subvenções Governamentais	-4.874	11.589
6.01.02.15	Aumento (Redução) em Outros Passivos	40.004	-21.197
6.01.03	Outros	-276.187	-203.903
6.01.03.02	Juros Pagos	-102.978	-108.360
6.01.03.03	IR e CSLL Pagos	-17.211	0
6.01.03.05	Recebimentos (Pagamentos) de Recursos por Liquidação de Operações com Derivativos	-148.786	-59.368
6.01.03.06	Variações Cambiais Pagas	-7.212	-36.175
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-182.757	-200.714

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-162.575	-146.006
6.02.02	Amortização de Dívida da Aquisição de Empresas	-3.098	-46.732
6.02.03	Aplicação Financeira a Longo Prazo	-100	-100
6.02.06	Resgate Aplicação Financeira a Longo Prazo	109	1.070
6.02.07	Adiantamento para Subscrição de Capital	-17.093	-9.637
6.02.08	Dividendos Recebidos	0	691
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-652.158	-389.262
6.03.01	Juros s/ Capital Próprio Pagos	-208.851	-202.601
6.03.02	Financiamentos Tomados	26.043	1.114.598
6.03.03	Pagamento de Financiamentos	-385.111	-1.178.311
6.03.04	Aquisição de Ações de Emissão da Cia.	0	-50.533
6.03.05	Pagamentos de Arrendamento	-84.239	-72.415
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	370.297	-187.350
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.142.136	2.264.281
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.512.433	2.076.931

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.597.656	-66.421	5.474.552	0	-7.844	7.997.943
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.597.656	-66.421	5.474.552	0	-7.844	7.997.943
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	9.672	-94.945	-114.011	0	-199.284
5.04.09	Dividendos Adicionais	0	0	0	-114.011	0	-114.011
5.04.10	Aprovação dos Dividendos Adicionais	0	0	-93.948	0	0	-93.948
5.04.11	Ações Outorgadas Reconhecidas	0	10.074	0	0	0	10.074
5.04.12	Exercício de Plano de Outorga de Ações Restritas com Ações em Tesouraria	0	-402	-997	0	0	-1.399
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	501.867	5.699	507.566
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	501.867	0	501.867
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	5.699	5.699
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	8.031	8.031
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-2.332	-2.332
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.597.656	-56.749	5.379.607	387.856	-2.145	8.306.225

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.597.656	-29.561	5.052.081	0	-15.482	7.604.694
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.597.656	-29.561	5.052.081	0	-15.482	7.604.694
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-41.494	-141.303	-60.388	0	-243.185
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-50.533	0	0	0	-50.533
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-141.379	-60.388	0	-201.767
5.04.11	Ações Outorgadas Reconhecidas	0	11.298	0	0	0	11.298
5.04.12	Exercício de Plano de Outorga de Ações Restritas com Ações em Tesouraria	0	-2.259	76	0	0	-2.183
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	469.451	18.531	487.982
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	469.451	0	469.451
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	18.531	18.531
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	16.753	16.753
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	1.778	1.778
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.597.656	-71.055	4.910.778	409.063	3.049	7.849.491

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	8.888.175	8.226.140
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	8.765.725	8.145.595
7.01.02	Outras Receitas	103.933	79.187
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	36.566	27.238
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-18.049	-25.880
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-6.280.785	-5.758.701
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-3.987.476	-3.569.020
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.281.347	-2.180.000
7.02.04	Outros	-11.962	-9.681
7.02.04.01	Materiais Relativos à Construção Ativos Próprios	-11.962	-9.681
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.607.390	2.467.439
7.04	Retenções	-292.832	-253.368
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-292.832	-253.368
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.314.558	2.214.071
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	455.346	318.183
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-6.005	1.606
7.06.02	Receitas Financeiras	461.351	316.577
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.769.904	2.532.254
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.769.904	2.532.254
7.08.01	Pessoal	1.118.230	1.040.346
7.08.01.01	Remuneração Direta	705.678	678.593
7.08.01.02	Benefícios	350.700	301.844
7.08.01.03	F.G.T.S.	61.852	59.909
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	664.573	674.236
7.08.02.01	Federais	393.951	399.461
7.08.02.02	Estaduais	258.032	262.495
7.08.02.03	Municipais	12.590	12.280
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	485.234	348.221
7.08.03.01	Juros	461.402	326.194
7.08.03.02	Aluguéis	23.832	22.027
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	501.867	469.451
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	114.011	60.388
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	387.856	409.063

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	13.074.971	12.768.867
1.01	Ativo Circulante	6.333.425	5.999.125
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.518.490	2.152.587
1.01.02	Aplicações Financeiras	16.424	17.147
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	16.424	17.147
1.01.03	Contas a Receber	1.760.304	1.667.866
1.01.03.01	Clientes	1.760.304	1.667.866
1.01.04	Estoques	1.672.953	1.687.637
1.01.06	Tributos a Recuperar	291.569	289.536
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	291.569	289.536
1.01.06.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social	12.530	61.309
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	279.039	228.227
1.01.07	Despesas Antecipadas	18.541	23.579
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	55.144	160.773
1.01.08.03	Outros	55.144	160.773
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	20.267	118.568
1.01.08.03.03	Depósitos vinculados	2.608	6.405
1.01.08.03.20	Outros Ativos Circulantes	32.269	35.800
1.02	Ativo Não Circulante	6.741.546	6.769.742
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	661.178	677.640
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.301	1.206
1.02.01.04	Contas a Receber	1.913	2.179
1.02.01.04.01	Clientes	1.913	2.179
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	657.964	674.255
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	260.634	251.385
1.02.01.10.04	Imposto de Renda e Contribuição Social	52.425	49.227
1.02.01.10.05	Outros Tributos a Recuperar	164.088	146.205
1.02.01.10.06	Ativos de Indenização	98.110	101.151
1.02.01.10.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	60.435	91.297
1.02.01.10.08	Outros Ativos Não Circulantes	22.272	34.990
1.02.02	Investimentos	85.426	86.947
1.02.02.01	Participações Societárias	29.916	31.059
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	29.028	30.171
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	888	888
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	55.510	55.888
1.02.03	Imobilizado	3.580.543	3.590.675
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.860.482	2.841.205
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	327.856	348.632
1.02.03.02.02	Imobilizado Direito de Uso	327.856	348.632
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	392.205	400.838
1.02.04	Intangível	2.414.399	2.414.480
1.02.04.01	Intangíveis	2.414.399	2.414.480
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	790.397	790.382
1.02.04.01.03	Software	261.780	252.309
1.02.04.01.04	Goodwill	1.243.915	1.243.915

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04.01.05	Relacionamento com Clientes	117.834	127.292
1.02.04.01.06	Acordo de Não Concorrência	473	582

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	13.074.971	12.768.867
2.01	Passivo Circulante	2.718.140	2.732.737
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	306.591	161.099
2.01.01.01	Obrigações Sociais	93.828	71.134
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	212.763	89.965
2.01.02	Fornecedores	1.381.835	1.095.064
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.200.364	1.086.339
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	181.471	8.725
2.01.03	Obrigações Fiscais	135.682	111.272
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	41.576	51.515
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	3.147	9.457
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	38.429	42.058
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	91.252	57.067
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.854	2.690
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	587.256	1.103.540
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	587.256	1.103.540
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	41.562	40.970
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	545.694	1.062.570
2.01.05	Outras Obrigações	306.776	261.762
2.01.05.02	Outros	306.776	261.762
2.01.05.02.05	Subvenções Governamentais	6.262	11.136
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	31.390	22.191
2.01.05.02.07	Arrendamento	116.721	98.768
2.01.05.02.20	Outros Passivos Circulantes	152.403	129.667
2.02	Passivo Não Circulante	2.050.606	2.038.187
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.280.266	1.286.149
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.280.266	1.286.149
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.280.266	1.286.149
2.02.02	Outras Obrigações	252.214	271.063
2.02.02.02	Outros	252.214	271.063
2.02.02.02.07	Arrendamento	218.742	256.697
2.02.02.02.20	Outros Passivos Não Circulantes	33.472	14.366
2.02.03	Tributos Diferidos	307.149	289.228
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	307.149	289.228
2.02.04	Provisões	210.977	191.747
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	210.977	191.747
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	131.988	110.043
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	62.437	70.097
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	16.552	11.607
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	8.306.225	7.997.943
2.03.01	Capital Social Realizado	2.597.656	2.597.656
2.03.02	Reservas de Capital	51.408	46.417
2.03.02.08	Reserva Especial	16.529	16.529
2.03.02.09	Ações Outorgadas Reconhecidas	34.879	29.888
2.03.04	Reservas de Lucros	5.271.450	5.361.714

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.01	Reserva Legal	332.390	332.389
2.03.04.02	Reserva Estatutária	1.115.185	1.116.183
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	3.932.032	3.932.032
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	93.948
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-108.157	-112.838
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	387.856	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-4.251	-12.282
2.03.06.01	Ganhos (Perdas) em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	-6.446	-18.614
2.03.06.02	Efeitos Tributários em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	2.195	6.332
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	2.106	4.438

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.784.387	7.716.691	2.403.545	7.173.935
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou serviços	3.432.269	9.462.548	2.994.599	8.903.640
3.01.02	Devoluções/Descontos/Impostos s/ vendas	-647.882	-1.745.857	-591.054	-1.729.705
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.881.550	-5.220.684	-1.612.457	-4.681.454
3.02.01	Custo dos Produtos Vendidos	-2.004.357	-5.577.465	-1.701.238	-4.975.800
3.02.02	Subvenções para Investimentos Estaduais	122.807	356.781	88.781	294.346
3.03	Resultado Bruto	902.837	2.496.007	791.088	2.492.481
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-686.036	-1.971.940	-653.111	-1.916.089
3.04.01	Despesas com Vendas	-551.146	-1.509.098	-493.772	-1.496.940
3.04.01.01	Despesas com Vendas	-522.628	-1.422.799	-470.919	-1.429.297
3.04.01.03	Depreciação e Amortização	-28.518	-86.299	-22.853	-67.643
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-110.587	-337.657	-109.322	-322.976
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-96.464	-295.260	-93.181	-277.289
3.04.02.03	Depreciação e Amortização	-14.123	-42.397	-16.141	-45.687
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	54.004	98.352	15.441	75.813
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-77.344	-222.394	-64.516	-168.542
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-963	-1.143	-942	-3.444
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	216.801	524.067	137.977	576.392
3.06	Resultado Financeiro	11.745	-1.034	7.790	-9.701
3.06.01	Receitas Financeiras	144.306	463.703	155.555	317.314
3.06.02	Despesas Financeiras	-132.561	-464.737	-147.765	-327.015
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	228.546	523.033	145.767	566.691
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-12.469	-21.166	-21.175	-97.240
3.08.01	Corrente	212	-8.571	305	-2.769
3.08.02	Diferido	-12.681	-12.595	-21.480	-94.471
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	216.077	501.867	124.592	469.451
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	216.077	501.867	124.592	469.451

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	216.077	501.867	124.592	469.451
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,6374	1,48043	0,36753	1,38481
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,64066	1,48921	0,3692	1,39149

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	216.077	501.867	124.592	469.451
4.02	Outros Resultados Abrangentes	9.586	5.699	4.333	18.531
4.02.01	Ganhos (Perdas) em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	15.840	12.168	10.561	25.378
4.02.02	Ajustes Acumulados de Conversão	-869	-2.332	-2.641	1.778
4.02.03	Efeitos Tributários em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	-5.385	-4.137	-3.587	-8.625
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	225.663	507.566	128.925	487.982
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	225.663	507.566	128.925	487.982

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.226.637	416.737
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.111.772	1.078.440
6.01.01.01	Lucro Líquido antes do IR e CSLL	523.033	566.691
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	299.840	266.627
6.01.01.03	Custo na venda de Imobilizado e Intangível	716	224
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	1.143	3.444
6.01.01.05	Atualização dos Financiamentos e das Aplicações Financeiras, Variações Cambiais Ativas e Passivas	-87.877	184.424
6.01.01.06	Atualização de Aplicações Financeiras de Longo Prazo	-127	-93
6.01.01.07	Atualização de Depósitos Judiciais	-9.805	-5.435
6.01.01.08	Provisão (Reversão) para Redução do Valor Recuperável de Tributos	5.708	-4.756
6.01.01.09	Créditos Tributários e Atualizações	-57.021	-52.721
6.01.01.10	Provisão e Atualização para Riscos Cíveis, Trabalhistas e Tributários	69.686	43.317
6.01.01.11	Provisão/(Reversão) para Perdas Estimadas de Clientes	17.892	25.794
6.01.01.12	Provisão/(Reversão) do Valor Recuperável dos Estoques	12.243	12.600
6.01.01.13	Ações Outorgadas Reconhecidas	10.074	11.298
6.01.01.14	Juros Apropriados sobre Arrendamento	31.734	28.347
6.01.01.15	Perdas (Ganhos) dos Contratos de Operações com Derivativos	292.932	-534
6.01.01.16	Provisão (Reversão) de Despesas/ Ativo de Indenização	382	-2.886
6.01.01.17	Provisão de IR sobre Financiamentos	1.219	2.099
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	390.990	-457.635
6.01.02.01	(Aumento) Redução em Depósitos Vinculados	3.797	819
6.01.02.02	(Aumento) Redução em Contas a Receber de Clientes	-110.064	228.588
6.01.02.03	(Aumento) Redução nos Estoques	22.587	-737.549
6.01.02.04	(Aumento) Redução em Impostos a Recuperar	27.573	29.225
6.01.02.05	(Aumento) Redução nas Aplicações Financeiras	723	-30
6.01.02.06	(Aumento) Redução em Depósitos Judiciais, Líquidos das Provisões para Riscos	-49.901	-37.052
6.01.02.07	(Aumento) Redução em Despesas Antecipadas	5.038	-7.701
6.01.02.08	(Aumento) Redução em Ativos de Indenização	4.800	1.624
6.01.02.09	(Aumento) Redução em Outros Ativos	16.249	-7.849
6.01.02.10	Aumento(Redução) em Fornecedores	256.447	25.807
6.01.02.11	Aumento (Redução) nos Impostos e Contribuição	34.849	-16.690
6.01.02.12	Aumento (Redução) em Obrigações Sociais e Trabalhistas	145.492	70.692
6.01.02.14	Aumento (Redução) nas Subvenções Governamentais	-4.874	11.589
6.01.02.15	Aumento (Redução) em Outros Passivos	38.274	-19.108
6.01.03	Outros	-276.125	-204.068
6.01.03.02	Juros Pagos	-103.085	-108.469
6.01.03.03	IR e CSLL Pagos	-17.211	-56
6.01.03.05	Recebimentos (Pagamentos) de Recursos por Liquidação de Operações com Derivativos	-148.617	-59.368
6.01.03.06	Variações Cambiais Pagas	-7.212	-36.175
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-209.293	-206.555

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.02.01	Aquisição Imobilizado e Intangível	-193.520	-161.484
6.02.02	Amortização de Dívida da Aquisição de Empresas	-15.782	-46.732
6.02.03	Aplicação Financeira a Longo Prazo	-100	-100
6.02.06	Resgate Aplicação Financeira a Longo Prazo	109	1.070
6.02.08	Dividendos Recebidos	0	691
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-649.138	-392.857
6.03.01	Juros s/ Capital Próprio Pagos	-208.851	-202.601
6.03.02	Financiamentos Tomados	31.702	1.114.598
6.03.03	Pagamento de Financiamentos	-387.632	-1.181.473
6.03.04	Aquisição de Ações de Emissão da Cia.	0	-50.533
6.03.05	Pagamentos de Arrendamento	-84.357	-72.848
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-2.303	1.758
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	365.903	-180.917
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.152.587	2.267.837
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.518.490	2.086.920

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.597.656	-66.421	5.474.552	0	-7.844	7.997.943	0	7.997.943
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.597.656	-66.421	5.474.552	0	-7.844	7.997.943	0	7.997.943
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	9.672	-94.945	-114.011	0	-199.284	0	-199.284
5.04.09	Dividendos Adicionais	0	0	0	-114.011	0	-114.011	0	-114.011
5.04.10	Aprovação dos Dividendos Adicionais	0	0	-93.948	0	0	-93.948	0	-93.948
5.04.11	Ações Outorgadas Reconhecidas	0	10.074	0	0	0	10.074	0	10.074
5.04.12	Exercício de Plano de Outorga de Ações Restritas com Ações em Tesouraria	0	-402	-997	0	0	-1.399	0	-1.399
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	501.867	5.699	507.566	0	507.566
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	501.867	0	501.867	0	501.867
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	5.699	5.699	0	5.699
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	8.031	8.031	0	8.031
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-2.332	-2.332	0	-2.332
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.597.656	-56.749	5.379.607	387.856	-2.145	8.306.225	0	8.306.225

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.597.656	-29.561	5.052.081	0	-15.482	7.604.694	0	7.604.694
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.597.656	-29.561	5.052.081	0	-15.482	7.604.694	0	7.604.694
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-41.494	-141.303	-60.388	0	-243.185	0	-243.185
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-50.533	0	0	0	-50.533	0	-50.533
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-141.379	-60.388	0	-201.767	0	-201.767
5.04.11	Ações Outorgadas Reconhecidas	0	11.298	0	0	0	11.298	0	11.298
5.04.12	Exercício de Plano de Outorga de Ações Restritas com Ações em Tesouraria	0	-2.259	76	0	0	-2.183	0	-2.183
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	469.451	18.531	487.982	0	487.982
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	469.451	0	469.451	0	469.451
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	18.531	18.531	0	18.531
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	16.753	16.753	0	16.753
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	1.778	1.778	0	1.778
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.597.656	-71.055	4.910.778	409.063	3.049	7.849.491	0	7.849.491

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	8.946.045	8.286.209
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	8.821.441	8.204.779
7.01.02	Outras Receitas	105.930	79.986
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	36.566	27.238
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-17.892	-25.794
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-6.295.648	-5.759.221
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-3.959.441	-3.538.173
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.324.245	-2.211.367
7.02.04	Outros	-11.962	-9.681
7.02.04.01	Materiais Relativos à Construção Ativos Próprios	-11.962	-9.681
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.650.397	2.526.988
7.04	Retenções	-299.840	-266.627
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-299.840	-266.627
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.350.557	2.260.361
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	462.560	313.870
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.143	-3.444
7.06.02	Receitas Financeiras	463.703	317.314
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.813.117	2.574.231
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.813.117	2.574.231
7.08.01	Pessoal	1.147.575	1.072.108
7.08.01.01	Remuneração Direta	725.286	700.181
7.08.01.02	Benefícios	357.824	309.120
7.08.01.03	F.G.T.S.	64.465	62.807
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	674.789	682.914
7.08.02.01	Federais	403.927	407.948
7.08.02.02	Estaduais	258.217	262.491
7.08.02.03	Municipais	12.645	12.475
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	488.886	349.758
7.08.03.01	Juros	464.737	327.015
7.08.03.02	Aluguéis	24.149	22.743
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	501.867	469.451
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	114.011	60.388
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	387.856	409.063

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS
3T25

COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

Aos Senhores acionistas e à Sociedade,

A Administração da M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos anuncia e submete à sua apreciação os resultados do terceiro trimestre de 2025 (3T25). As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas conforme CPC 21 – Demonstração intermediária e de acordo com o IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Apresentamos a seguir os resultados consolidados referentes ao terceiro trimestre de 2025 (3T25) e aos primeiros nove meses de 2025 (9M25), oportunidade em que ratificamos nosso compromisso com as melhores práticas de transparência e de divulgação, dedicados a possibilitar aos acionistas e à sociedade a mais ampla e correta interpretação dos nossos negócios e propósitos.

**3T25 | Crescimento robusto vs. 3T24:
Receita Líquida +16% e Lucro Líquido +73%****Terceiro trimestre consecutivo de crescimento de Receita Líquida**

▶ **R\$ 2,8 bilhões** no 3T25, +16% vs. 3T24;
R\$ 7,7 bilhões nos 9M25, +8% vs. 9M24;



▶ **483 mil toneladas** vendidas no 3T25, +15% vs. 3T24;
1.334 mil toneladas vendidas nos 9M25, +1% vs. 9M24;



▶ **R\$ 318 milhões** no 3T25, +39% vs. 3T24;
R\$ 824 milhões nos 9M25, -2% vs. 9M24;



▶ **R\$ 216 milhões** no 3T25, +73% vs. 3T24;
R\$ 502 milhões nos 9M25, +7% vs. 9M24;



▶ **R\$ 530 milhões**, 8 vezes maior que o 3T24;
R\$ 1.227 milhões, +194% vs. 9M24;
R\$ 721 milhões de caixa líquido (caixa > dívida)

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

3T25



DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

A **MDIA3**, líder nacional nos segmentos de biscoitos, massas, granolas e cookies saudáveis, apresenta os resultados do **terceiro trimestre de 2025 (3T25)** e dos **nove meses acumulados (9M25)**.

Principais Indicadores	3T25	3T24	Var. %	2T25	Var. %	9M25	9M24	Var. %
Receita Líquida (R\$ milhões)	2.784,4	2.403,5	15,8%	2.723,4	2,2%	7.716,7	7.173,9	7,6%
Volume de Vendas Total (mil toneladas)	482,9	419,3	15,2%	457,3	5,6%	1.334,4	1.323,4	0,8%
Lucro Líquido (R\$ milhões)	216,1	124,7	73,3%	216,4	-0,1%	501,9	469,5	6,9%
EBITDA (R\$ milhões)	318,1	228,9	39,0%	344,9	-7,8%	823,9	843,0	-2,3%
Margem EBITDA	11,4%	9,5%	1,9 p.p	12,7%	-1,3 p.p	10,7%	11,8%	-1,1 p.p
(Caixa) Dívida Líquidos (R\$ milhões)	(720,6)	(28,6)	2419,6%	(328,2)	119,6%	(720,6)	(28,6)	2419,6%
(Caixa) Dívida Líquidos / EBITDA (últ. 12 meses)	(0,6)	-	n/a	(0,3)	100,0%	(0,6)	-	n/a
Capex (R\$ milhões)	62,7	84,6	-25,9%	51,6	21,5%	204,4	197,6	3,4%
Geração de caixa operacional (R\$ milhões)*	530,2	67,2	689,0%	416,0	27,5%	1.226,6	416,7	194,4%

* Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais.



Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

3T25



Receita Líquida

Receita, volume e preço	3T25	3T24	Var. %	2T25	Var. %	9M25	9M24	Var. %
Volume de vendas	482,9	419,3	15,2%	457,3	5,6%	1.334,4	1.323,4	0,8%
Preço médio	5,8	5,7	0,7%	6,0	-3,2%	5,8	5,4	6,6%
Receita Líquida	2.784,4	2.403,5	15,8%	2.723,4	2,2%	7.716,7	7.173,9	7,6%
Produtos Principais*	2.160,2	1.859,7	16,2%	2.127,1	1,6%	5.969,5	5.605,2	6,5%
Moinhos de Trigo e Refino de Óleos Vegetais**	483,4	419,1	15,3%	455,3	6,2%	1.355,8	1.217,4	11,4%
Adjacências***	140,8	124,7	12,9%	141,0	-0,1%	391,4	351,3	11,4%

*Biscoitos, Massas e Margarinas;

**Farinhas, Farelo e Gorduras Industriais;

***Bolos, snacks, misturas para bolos, torradas, saudáveis, molhos e temperos.

No 3T25, a Receita Líquida foi de R\$ 2,8 bilhões, aumento de 15,8% em relação ao 3T24, com crescimento dos volumes (+15,2%) e do preço médio (+0,7%). Em relação ao 2T25, o volume subiu 5,6% e a Receita Líquida aumentou 2,2%, com recuperação de *market share* em biscoitos e massas.

Pelo terceiro trimestre consecutivo, a Companhia apresenta crescimento sequencial da Receita Líquida em relação ao ano anterior, reforçando a tendência de recuperação e sustentação dos resultados, conforme demonstrado ao lado.

O avanço consistente dos volumes reflete as ações comerciais e operacionais em curso, tais como:

- Marketing e Trade Marketing

Em trade marketing, seguimos fortalecendo a presença das marcas nos pontos de venda (PDVs), com materiais e distribuição de amostras nas marcas Piraquê, Adria e Isabela. Destaque para a ação “Compre e Ganhe” da marca Adria em São Paulo e degustações de lámen zero Adria e Isabela. Em marketing, destaque para campanhas com mídia segmentada em TV e digital com Vitarella, Treloso e Richester, e ampliação da presença de Piraquê em eventos culturais, como o Coala Festival, além de ações com influenciadores e mídia *out-of-home*.

- Food Service

O Food Service cresce de forma consistente. Com uma abordagem segmentada por canal, ampliamos significativamente nossa distribuição, desenvolvendo negócios com distribuidores especializados e fortalecendo as vendas diretas. Paralelamente, expandimos nosso portfólio para atender necessidades específicas dos nossos clientes. No 3T25, por meio da marca M. Dias Branco Profissional, intensificamos a presença no mercado B2B com participação em feiras como FIPAN (São Paulo), SuperBahia (Salvador), ExpoAgas (Porto Alegre) e encontros APAS Experience, realizando ativações com produtos, degustações e vitrines que ampliaram a visibilidade da linha profissional e fortaleceram o relacionamento com clientes.

RECEITA LÍQUIDA	1T25 vs. 1T24	2T25 vs. 2T24	3T25 vs. 3T24
Receita Total	+3%	+4%	+16%
Produtos Principais	0%	+3%	+16%
Moinhos de Trigo e Refino de Óleos Vegetais	+17%	+3%	+15%
Adjacências	+11%	+11%	+13%



Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

3T25



- Adjacências

Com foco em produtos de maior valor agregado, a categoria vem apresentando crescimento consistente em 2025, com destaque para as subcategorias de saudáveis e *snacks*, com os biscoitos de arroz e a nova linha de chocolates da marca Fit Food, e a aveia da marca Jasmine.



- Internacionalização

Ampliamos o portfólio da marca Las Acacias (Uruguai) com biscoitos e torradas. Os novos itens são produzidos no Brasil e representam uma captura relevante de sinergia na nossa primeira aquisição internacional.



Com relação ao preço médio, a retração sequencial de 3,2% tem relação com a queda do preço do trigo em Dólares nos últimos meses, a apreciação do Real frente ao Dólar bem como algumas ações pontuais para recuperação de *market share*.

Mercado de Biscoitos e Massas (as informações abaixo representam os mercados e não os resultados da M. Dias Branco)

Os mercados de biscoitos e massas apresentaram crescimento em valor de vendas nas comparações com o 3T24 e 2T25.

No mercado de biscoitos, o crescimento em relação ao 3T24 ocorreu pelo aumento do preço médio. Comparando com o 2T25, o avanço do valor vendido foi sustentado pelo maior volume, com leve alta no preço médio, indicando melhora de curto prazo.

BISCOITOS				MASSAS			
		3T25 vs. 3T24	3T25 vs. 2T25			3T25 vs. 3T24	3T25 vs. 2T25
	Valor Vendido	+3%	+5%		Valor Vendido	+6%	+2%
	Volume Vendido	-4%	+4%		Volume Vendido	+3%	+3%
	Unidades Vendidas	-5%	+4%		Unidades Vendidas	+4%	+3%
	Preço Médio (R\$/Kg)	+8%	+1%		Preço Médio (R\$/Kg)	+3%	-1%

Fonte: Nielsen – Retail Index. Total Brasil. INA+C&C.

No mercado de massas, o desempenho positivo se manteve ao longo do trimestre, com crescimento em volume e valor. O avanço foi impulsionado principalmente pelo aumento de volumes.

Custos

Custos dos Produtos Vendidos (R\$ milhões)	3T25	% RL	3T24	% RL	Var. %	2T25	% RL	Var. %	9M25	% RL	9M24	% RL	Var. %
Matéria-Prima	1.307,3	47,0%	1.092,1	45,4%	19,7%	1.267,3	46,5%	3,2%	3.619,1	46,9%	3.166,8	44,1%	14,3%
Embalagens	194,2	7,0%	158,5	6,6%	22,5%	182,0	6,7%	6,7%	521,6	6,8%	465,8	6,5%	12,0%
Mão de obra	249,0	8,9%	225,0	9,4%	10,7%	253,6	9,3%	-1,8%	715,4	9,3%	667,2	9,3%	7,2%
Gastos Gerais de Fabricação	192,4	6,9%	172,1	7,2%	11,8%	186,3	6,8%	3,3%	535,8	6,9%	521,3	7,3%	2,8%
Depreciação e Amortização	56,2	2,0%	51,0	2,1%	10,2%	57,0	2,1%	-1,4%	163,4	2,1%	150,8	2,1%	8,4%
Custo das Mercadorias Vendidas	5,3	0,2%	2,5	0,1%	112,0%	4,5	0,2%	17,8%	22,2	0,3%	3,9	0,1%	469,2%
Total	2.004,4	72,0%	1.701,2	70,8%	17,8%	1.950,7	71,6%	2,8%	5.577,5	72,3%	4.975,8	69,4%	12,1%

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

3T25

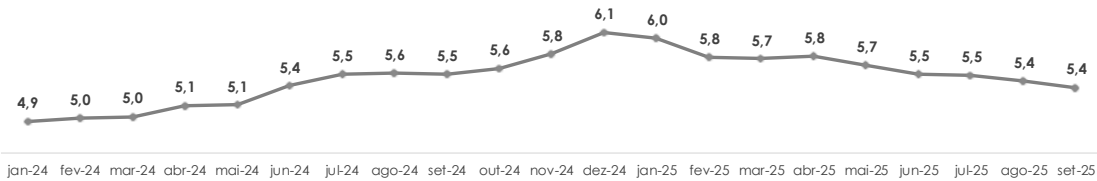


No comparativo com o 3T24, o Custo dos Produtos Vendidos (CPV) cresceu 17,8%, principalmente pelo aumento de 15,2% nos volumes vendidos. A participação sobre a receita líquida passou de 70,8% para 72,0%, resultado do aumento de aproximadamente 17% do óleo de palma em dólar, em contraponto ao recuo do trigo em dólar em cerca de 13%.

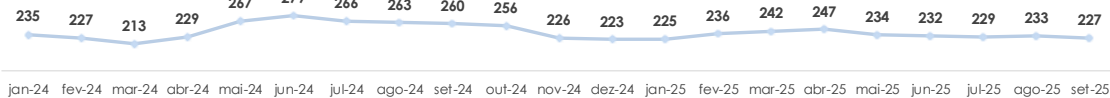
Em relação ao 2T25, o CPV cresceu 2,8%, acompanhando o avanço de 5,6% nos volumes vendidos. A elevação da participação sobre a receita líquida (de 71,6% para 72,0%) deu-se, sobretudo, pela redução no preço médio de vendas de 3,2%.

Preço de Mercado - Trigo e Óleo de Palma

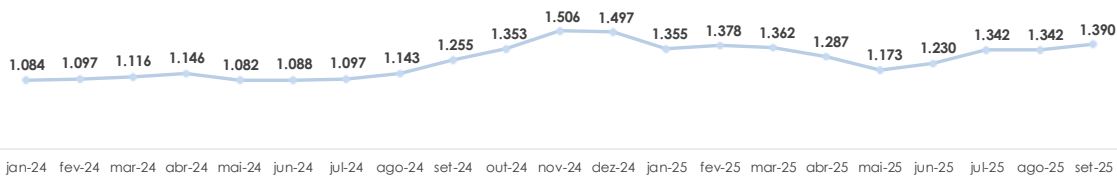
DÓLAR
(Média Mês)



TRIGO
(US\$/TON.)



ÓLEO DE
PALMA
(US\$/TON.)



*Fonte: Trigo - SAFRAS & Mercado; Óleo de palma - Rotterdam; Dólar: Banco Central.

Verticalização

No 3T25, a verticalização foi de 99,7% para farinhas e de 100% para gordura.



Farinha de trigo

3T25	99,7%	0,3%	41,8%	58,2%
2T25	99,6%	0,4%	40,8%	59,2%
3T24	99,4%	0,6%	43,5%	56,5%

■ Produção Própria ■ Origem Externa ■ Venda ■ Consumo Interno



Gordura

3T25	100,0%	50,7%	49,3%
2T25	99,9%	51,1%	48,9%
3T24	100,0%	48,9%	51,1%

■ Produção Própria ■ Origem Externa ■ Venda ■ Consumo Interno

Lucro Bruto e Margem Bruta

No 3T25, o lucro bruto foi de R\$ 902,8 milhões, com margem bruta de 32,4%.

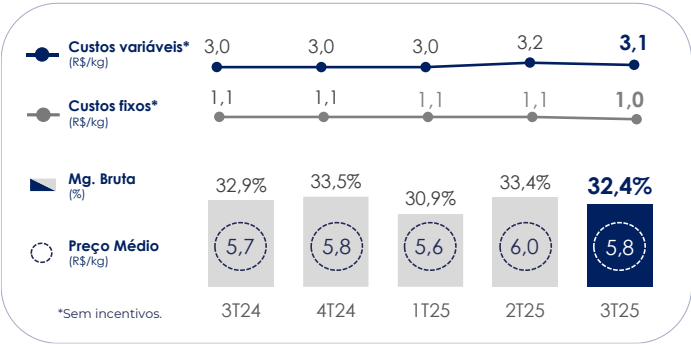
Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

3T25



A redução da margem bruta frente ao 3T24 foi influenciada principalmente pela elevação no preço do óleo de palma, cujo valor de mercado em dólares apresentou alta de 17% no período. Por outro lado, os custos fixos apresentaram melhora, fruto da recuperação dos volumes e consequente diluição dos custos fixos. Apesar do reajuste positivo no preço médio dos produtos vendidos, esse incremento não foi suficiente para compensar integralmente o aumento dos custos totais, conforme ilustrado no gráfico ao lado.



Na comparação com o 2T25, a redução da margem bruta resulta da queda do preço médio, que, até o momento, superou a diminuição dos custos, dado que temos alguns meses de estoque de insumos e produtos acabados.

O lucro bruto contempla as subvenções para investimentos estaduais, de R\$ 122,8 milhões no 3T25 (R\$ 88,7 milhões no 3T24), que transitam pelo resultado em atendimento ao CPC 07 – Subvenções Governamentais e ao IAS 20 - Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance.

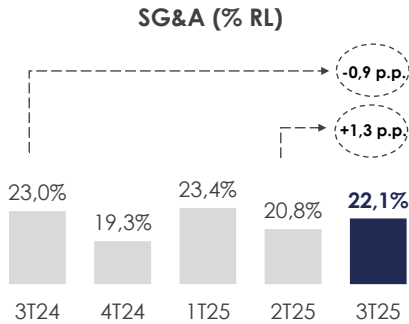
Despesas Operacionais

Apresentamos as despesas com vendas e administrativas (SG&A) e, separadamente, as demais despesas operacionais (doações, impostos, depreciação e amortização e outras):

Despesas Operacionais (R\$ milhões)	3T25	% RL	3T24	% RL	Var. %	2T25	% RL	Var. %	9M25	% RL	9M24	% RL	Var. %
Vendas	522,6	18,8%	470,9	19,6%	11,0%	476,7	17,5%	9,6%	1.422,8	18,4%	1.429,3	19,9%	-0,5%
Administrativas e gerais	93,5	3,4%	81,7	3,4%	14,4%	88,6	3,3%	5,5%	275,0	3,6%	256,7	3,6%	7,1%
(SG&A)	616,1	22,1%	552,6	23,0%	11,5%	565,3	20,8%	9,0%	1.697,8	22,1%	1.686,0	23,5%	0,7%
Doações	3,0	0,1%	11,5	0,5%	-73,9%	6,9	0,3%	-56,5%	20,3	0,3%	20,6	0,3%	-1,5%
Tributárias	10,6	0,4%	9,6	0,4%	10,4%	9,3	0,3%	14,0%	27,7	0,4%	25,1	0,3%	10,4%
Depreciação e amortização	45,1	1,6%	39,9	1,7%	13,0%	45,8	1,7%	-1,5%	136,4	1,8%	115,8	1,6%	17,8%
Outras desp./ (rec.) operac.	10,3	0,4%	38,5	1,6%	-73,2%	39,9	1,5%	-74,2%	88,6	1,1%	65,1	0,9%	36,1%
TOTAL	685,1	24,6%	652,1	27,1%	5,1%	667,2	24,5%	2,7%	1.970,8	25,6%	1.912,6	26,8%	3,0%

No 3T25, o SG&A totalizou R\$ 616,1 milhões, crescimento de 11,5% em relação ao 3T24, representando 22,1% da Receita Líquida. O aumento reflete, principalmente, o maior volume de vendas, que avançou 15,2% em relação ao 3T24.

No comparativo com o 2T25, o SG&A cresceu 9,0%, refletindo, principalmente, a retomada dos investimentos em marketing e trade marketing, com destaque para as campanhas Leite Maltado Coberto e Coala Festival, da marca Piraquê, além de ações de mídia com a marca Vitarella.



Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS
3T25

Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R\$ milhões)	3T25	3T24	Var. %	2T25	Var. %	9M25	9M24	Var. %
Receitas Financeiras	144,3	155,5	-7,2%	143,7	0,4%	463,7	317,3	46,1%
Despesas Financeiras	(132,5)	(147,7)	-10,3%	(162,0)	-18,2%	(464,7)	(327,0)	42,1%
TOTAL	11,8	7,8	51,3%	(18,3)	-164,5%	(1,0)	(9,7)	-89,7%

No 3T25, o resultado financeiro foi positivo em R\$ 11,8 milhões. Esse desempenho reflete o rendimento da nossa posição de caixa líquido.

Tributos sobre o Resultado

Encerramos o 3T25 com R\$ 12,5 milhões de provisão de IR e CSLL (R\$ 21,1 milhões no 3T24).

Imposto de Renda e Contribuição Social (R\$ milhões)	3T25	3T24	Var. %	2T25	Var. %	9M25	9M24	Var. %
IRPJ e CSLL	8,1	21,1	-61,6%	36,6	-77,9%	48,5	97,2	-50,1%
Incentivo Fiscal - IRPJ	4,4	0,0	n/a	(29,2)	-115,1%	(27,3)	0,0	n/a
TOTAL	12,5	21,1	-40,8%	7,4	68,9%	21,2	97,2	-78,2%

Encerramos o 3T25 com a alíquota efetiva de 5,5% (3,3% no 2T25 e 14,5% no 3T24). Além da constituição de IR Diferido favorável, tivemos o reconhecimento de créditos extemporâneos, que influenciaram para a redução de IRPJ e CSLL e ajuste sobre o incentivo fiscal – IRPJ.

Ágio

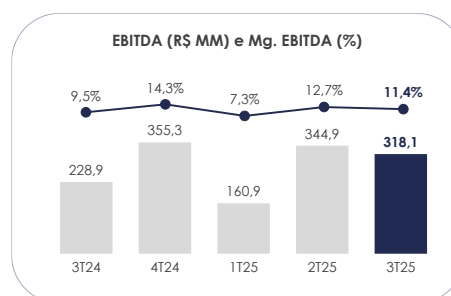
Desde 2020, em razão da incorporação da Piraquê, aprovada em 27 de dezembro de 2019, a Companhia iniciou a amortização fiscal do ágio apurado na operação de aquisição, atualmente representado pelo valor de R\$ 294,2 milhões, cuja amortização se dará em um prazo mínimo de cinco anos. Esse valor considera a parcela do preço de aquisição efetivamente paga até então (valor de aquisição de R\$ 1,5 bilhão, deduzido da parcela retida do preço de aquisição em R\$ 97,8 milhões), contudo, estima-se o aproveitamento total do ágio da operação no valor de R\$ 361,6 milhões.

Com a incorporação da Latinex pela Jasmine, aprovada em 01 de agosto de 2023, a Jasmine iniciou, a partir de setembro, a amortização fiscal do ágio apurado na operação de aquisição, no valor de R\$ 156,1 milhões. A amortização se dará em um prazo mínimo de dez anos.

No 3T25, foi reconhecido benefício fiscal decorrente da amortização de R\$ 3,5 milhões.

EBITDA e Lucro Líquido

No 3T25, o EBITDA foi de R\$ 318,1 milhões, crescimento de 39,0% vs. o 3T24, com margem EBITDA de 11,4%.



Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

3T25



EBITDA A PARTIR DO LUCRO LÍQUIDO

CONCiliação do EBITDA (R\$ milhões)	3T25	3T24	Var. %	2T25	Var. %	9M25	9M24	Var. %
Lucro Líquido	216,1	124,7	73,3%	216,4	-0,1%	501,9	469,5	6,9%
Imposto de Renda e Contribuição Social	8,1	21,1	-61,6%	36,6	-77,9%	48,5	97,2	-50,1%
Incentivo de IRPJ	4,4	0,0	n/a	(29,2)	-115,1%	(27,3)	0,0	n/a
Receitas Financeiras	(144,3)	(155,5)	-7,2%	(143,7)	0,4%	(463,7)	(317,3)	46,1%
Despesas Financeiras	132,5	147,7	-10,3%	162,0	-18,2%	464,7	327,0	42,1%
Depreciação e Amortização sobre CPV	56,2	51,0	10,2%	57,0	-1,4%	163,4	150,8	8,4%
Depreciação e Amortização sobre Despesas	45,1	39,9	13,0%	45,8	-1,5%	136,4	115,8	17,8%
EBITDA	318,1	228,9	39,0%	344,9	-7,8%	823,9	843,0	-2,3%
Margem EBITDA	11,4%	9,5%	1,9 p.p	12,7%	-1,3 p.p	10,7%	11,8%	-1,1 p.p

EBITDA A PARTIR DA RECEITA LÍQUIDA

CONCiliação do EBITDA (R\$ milhões)	3T25	3T24	Var. %	2T25	Var. %	9M25	9M24	Var. %
Receita Líquida	2.784,4	2.403,5	15,8%	2.723,4	2,2%	7.716,7	7.173,9	7,6%
Custos dos produtos vendidos - CPV	(2.004,4)	(1.701,2)	17,8%	(1.950,7)	2,8%	(5.577,5)	(4.975,8)	12,1%
Depreciação e Amortização sobre CPV	56,2	51,0	10,2%	57,0	-1,4%	163,4	150,8	8,4%
Subvenções para Investimentos Estaduais	122,8	88,7	38,4%	136,9	-10,3%	356,8	294,3	21,2%
Despesas Operacionais	(685,1)	(652,1)	5,1%	(667,2)	2,7%	(1.970,8)	(1.912,6)	3,0%
Equivalência patrimonial	(0,9)	(0,9)	0,0%	(0,3)	200,0%	(1,1)	(3,4)	-67,6%
Depreciação e Amortização sobre Despesas	45,1	39,9	13,0%	45,8	-1,5%	136,4	115,8	17,8%
EBITDA	318,1	228,9	39,0%	344,9	-7,8%	823,9	843,0	-2,3%
Margem EBITDA	11,4%	9,5%	1,9 p.p	12,7%	-1,3 p.p	10,7%	11,8%	-1,1 p.p

Dívida, Capitalização e Caixa

Encerramos o 3T25 com R\$ 2,5 bilhões em caixa e R\$ 721 milhões de caixa líquido (caixa maior que a dívida). Destaque para a geração de caixa operacional de R\$ 530,2 milhões no 3T25, com liberação de R\$205 milhões de capital de giro.



Capitalização (R\$ milhões)	30/09/2025	30/09/2024	Var. %
Caixa	(2.518,5)	(2.086,9)	20,7%
Depósitos vinculados	(2,6)	(2,0)	30,0%
Aplicações Financeiras de Curto Prazo	(16,4)	(15,2)	7,9%
Aplicações Financeiras de Longo Prazo	(1,3)	(1,2)	8,3%
Endividamento Total	1.867,6	2.142,1	-12,8%
(-) Curto Prazo	587,3	371,2	58,2%
(-) Longo Prazo	1.280,3	1.770,9	-27,7%
Instrumentos Financeiros a (Receber) Pagar	(49,4)	(65,4)	-24,5%
(=) (Caixa) Dívida Líquidos	(720,6)	(28,6)	n/a
Patrimônio Líquido	8.306,2	7.849,5	5,8%
Capitalização	10.173,8	9.991,6	1,8%

Adicionalmente, encerramos o 3T25 com 68,6% da dívida registrada no longo prazo e manutenção do Rating AAA Perspectiva Estável, reafirmado pela Fitch pelo 8º ano consecutivo.

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

3T25



Endividamento (R\$ milhões)	Indexador	Juros (a.a.)*	30/09/2025	AV%	30/09/2024	AV%	Var. %
Moeda Nacional			1.321,9	70,8%	1.259,9	58,8%	4,9%
FINEP	TR	3,30%	94,5	5,1%	68,6	3,2%	37,8%
Financ. de Trib. Estad. (PROVIN)	100% TJLP	-	45,7	2,4%	42,6	2,0%	7,3%
Financ. de Trib. Estad. (Fundopem)	IPCA/IBGE	-	21,3	1,1%	17,0	0,8%	25,3%
Instrumento de Cessão de Quotas da Pilar	100% CDI	-	2,3	0,1%	2,2	0,1%	4,5%
Instrumento de Cessão de Quotas da Estrela	100% CDI	-	8,6	0,5%	7,8	0,4%	10,3%
Instrumento de Cessão de Quotas da Piraquê S.A	100% CDI	-	120,6	6,5%	108,3	5,1%	11,4%
Instrumento de Cessão de Quotas da Latinex	100% CDI	-	103,0	5,5%	93,6	4,4%	10,0%
Instrumento de Cessão de Quotas da Las Acacias	100% CDI	-	6,4	0,3%	21,5	1,0%	-70,2%
Debêntures	IPCA	3,7992% e 4,1369%	919,5	49,2%	898,3	41,9%	2,4%
Moeda Estrangeira			545,7	29,2%	882,2	41,2%	-38,1%
Capital de giro (Lei nº 4.131) e exportação	USD	1,66% (3,22% em 30/09/2024)	534,7	28,5%	879,7	41,1%	-39,2%
Capital de Giro	UYU	9,59% (10,10% em 30/09/2024)	11,0	0,6%	2,5	0,1%	n/a
TOTAL			1.867,6	100,0%	2.142,1	100,0%	-12,8%

Encerramos o trimestre com endividamento total de R\$ 1.867,6 milhão (R\$ 2.142,1 milhões no 3T24).

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía um contrato vigente de operação de swap para proteção dos financiamentos de capital de giro em moeda estrangeira com vencimento em dezembro de 2025, em que na ponta ativa recebe, em média, dólar mais taxa de juros de 1,95% a.a. e na ponta passiva paga, em média, CDI mais taxa de juros de 1,50% a.a. com valor de referência (nocial) em reais de R\$ 510,0 milhões e valor justo a pagar de R\$ 3,9 milhões.

Para proteção das emissões de debêntures, a Companhia possuía quarenta e dois contratos negociados de operações de swap, com vencimentos até 17 de março de 2031, em que, na ponta ativa recebe, em média, IPCA mais taxa de juros de 4,02% a.a. e na ponta passiva paga, em média, CDI mais taxa de juros de 0,28% a.a. Os valores de referência (nocial) totalizaram R\$ 811,6 milhões para contratos já vigentes e o valor justo bruto a receber desses instrumentos derivativos em 30 de setembro de 2025 totalizava R\$ 94,3 milhões.

Ao término do 3T25, o valor das debêntures estava representado por um montante de R\$ 919,5 milhões, já líquido do saldo a amortizar dos custos de transação no valor de R\$ 22,3 milhões.

Investimentos

Os investimentos totalizaram R\$ 62,7 milhões no 3T25 e R\$ 204,4 milhões no 9M25, com destaque para investimentos em planejamento logístico e tecnologia para aumento de eficiência e produtividade.

Investimentos (R\$ milhões)	3T25	3T24	Var. %	9M25	9M24	Var. %
Instalações	5,8	3,3	75,8%	15,3	9,7	57,7%
Máquinas e Equipamentos	24,1	32,7	-26,3%	103,1	75,2	37,1%
Obras Civas	10,6	12,6	-15,9%	35,3	31,7	11,4%
Computadores e Periféricos	5,2	9,6	-45,8%	10,2	16,6	-38,6%
Móveis e utensílios	1,9	1,6	18,8%	4,5	4,8	-6,3%
Software	15,0	24,7	-39,3%	34,6	59,2	-41,6%
Outros	0,1	0,1	0,0%	1,4	0,4	250,0%
Total	62,7	84,6	-25,9%	204,4	197,6	3,4%



Durante os primeiros nove meses de 2025, foram investidos R\$ 15,5 milhões em pesquisa e desenvolvimento de novos produtos.

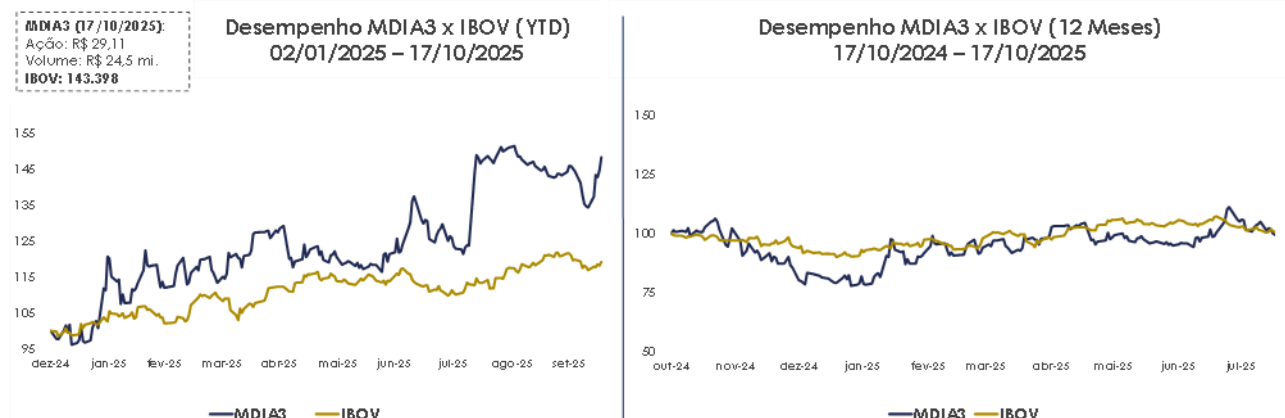
Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS
3T25

A Companhia mantém investimentos nas seguintes sociedades controladas: M. Dias Branco International Trading LLC, M. Dias Branco International Trading Uruguay S.A., M. Dias Branco Argentina S.A., Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda., Darcel S.A. e Cacama S.A., bem como das controladas em conjunto Tergran - Terminais de Grãos de Fortaleza Ltda. e Terminal de Trigo do Rio de Janeiro - Logística S.A. Ademais, a Companhia possui parceria societária com a Delta 7&8 Holding Energia S.A. para a geração de energia para o consumo em suas unidades produtivas.

MERCADO DE CAPITAIS

A Companhia negocia suas ações na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) no segmento do Novo Mercado com o código MDIA3. Em **30 de setembro de 2025**, havia 65.411.361 ações em circulação no mercado, 19,2% do capital total da Companhia, cotadas a **R\$ 28,64** cada. No 3T25, o número médio de negócios com as ações MDIA3 foi de **2.665** (3.405 no 3T24) e o valor financeiro médio diário de negócios foi de **R\$ 16,0 milhões** (R\$ 22,0 milhões no 3T24).



MDIA
B3 LISTED NM

IBRA B3
IGCT B3

ISE B3
INDX B3

ICO2 B3
ITAG B3

ICON B3
SMLL B3

IGCB3
IDIVERSA B3

IGC-NMB3
IAGRO-FFS B3

IGPTWB3

MSCI
ESG RATINGS

AA

CDP
DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES

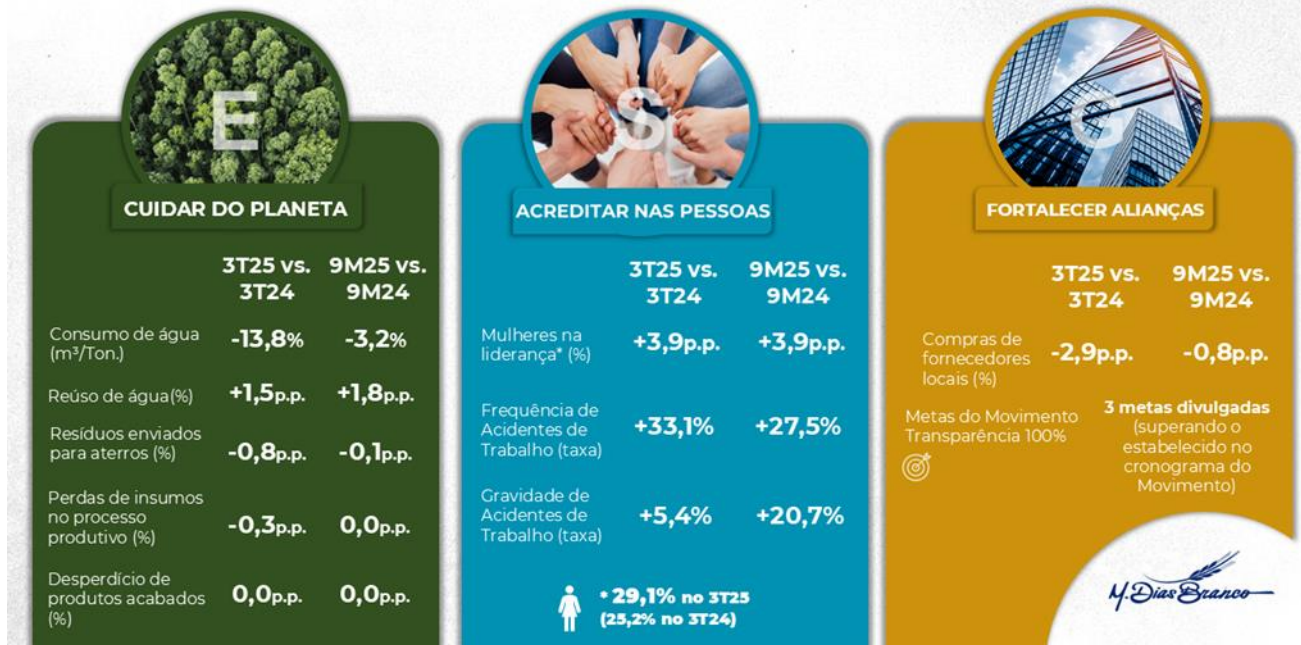
Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS
3T25

DESEMPENHO SOCIOAMBIENTAL

Cuidar do Planeta, Acreditar nas Pessoas e Fortalecer Alianças: estes são os objetivos dos pilares ambiental, social e de governança da Agenda Estratégica ESG da M. Dias Branco. Nosso desempenho pode ser acompanhado no site <https://mdiasbranco.com.br/agenda-estrategica-esg/>. Abaixo, os **principais indicadores e destaques socioambientais**¹ para o 3T25.

Principais Indicadores – 3T25 vs. 3T24 | 9M25 vs. 9M24



Índice do consumo de água: maior eficiência do consumo de água por tonelada, fruto das ações de combate de desperdício e do maior volume de produção no trimestre;

Reuso de água: maior consumo de água de reuso em nossas instalações, fruto da utilização dos sistemas de utilização de água de reuso e da quadra chuvosa menos intensa em comparação ao ano anterior;

Resíduos enviados para aterros: no 3T25, um dos destaques foi a unidade de Queimados (RJ), que alcançou a meta de zero envio de resíduos para aterro, totalizando oito unidades com o status de Aterro Zero.

Perdas de insumos no processo produtivo: melhora do indicador influenciada pela redução de interrupções no processo produtivo;

Desperdício de produtos acabados: não houve variação significativa no indicador;

Mulheres na liderança: aumento da participação de mulheres na liderança, resultado das iniciativas voltadas ao fortalecimento da cultura de diversidade, equidade e inclusão, como o acompanhamento mensal de metas pelo Comitê de Diversidade e a conclusão da primeira edição do Conexão Mulher, programa de mentoria voltado para a aceleração de carreira feminina;

Frequência e gravidade de acidentes de trabalho: foi registrado aumento no número de ocorrências e no tempo de afastamento. Seguimos focados em iniciativas como ações preventivas, ajustes em equipamentos e orientações de segurança aos colaboradores;

¹ Ressalta-se que os indicadores socioambientais não incluem a controlada Las Acacias, e para o indicador de perdas de insumos no processo produtivo, não inclui as controladas Jasmine e Las Acacias;

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS
3T25

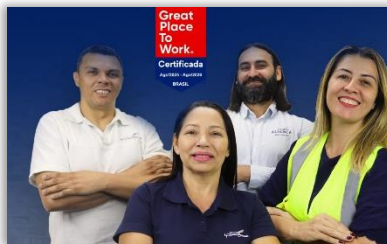
Compras de fornecedores locais²: redução em virtude da necessidade de aquisição de óleo de palma fora do mercado nacional, dada a limitação da oferta local;

Metas do Movimento Transparência 100%: O Movimento é um compromisso voluntário fomentado pelo Pacto Global da ONU no Brasil e voltado ao combate à corrupção, por meio de cinco metas de transparência a serem alcançadas até 2030. As empresas participantes devem cumprir ao menos duas metas até 2025; até o momento, já divulgamos três: 100% de transparência na estrutura de Compliance e Governança, 100% de transparência sobre os canais de denúncias e 100% de transparência nas interações com a Administração Pública. O acompanhamento pode ser feito por meio do link <https://mdiasbranco.com.br/movimento-transparencia/>.

Compartilhamos, a seguir, alguns destaques do 3T25:



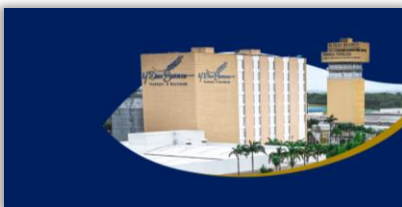
Troféu Transparência Anefac: Conquistamos, pela 8ª vez, o Prêmio Anefac – Troféu Transparência 2025, em reconhecimento às melhores práticas de divulgação das nossas demonstrações financeiras de 2024, indicando as boas práticas contábeis e de governança corporativa e o compromisso contínuo com a transparência.



Reconhecimento com o selo de Melhores Empresas para Trabalhar: Pelo terceiro ano consecutivo, a Companhia recebe a certificação Great Place to Work (GPTW), reforçando seu compromisso com um ambiente de trabalho positivo, inclusivo e focado na valorização das pessoas.



Adesão ao Pacto Brasil pela Integridade Empresarial: Lançado em dezembro de 2023 pela Controladoria Geral da União (CGU), o Pacto tem como objetivo fortalecer a integridade no ambiente de negócios brasileiro, fomentar a adoção de boas práticas corporativas e conscientizar empresas e entidades privadas sobre a importância de uma cultura ética e transparente.



Rating nacional AAA com Perspectiva Estável em avaliação da Fitch Ratings: Este é o oitavo ano consecutivo em que a Companhia mantém a avaliação de excelência. A avaliação da Fitch reflete a sólida posição financeira da Companhia, a geração consistente de caixa e a forte presença no mercado brasileiro.

² O resultado do indicador não contempla trigo.

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS
3T25

5ª edição do Dia Mundial da Limpeza com engajamento e impacto positivo: A ação do Programa Fábrica de Voluntários da Companhia, que incentiva o protagonismo dos colaboradores em causas sociais e ambientais, reuniu 107 voluntários em diferentes estados do Brasil, promovendo a limpeza de espaços públicos e a conscientização ambiental.

AUDITORIA INDEPENDENTE

O auditor independente da Companhia é a KPMG Auditores Independentes Ltda., que foi contratada para auditar as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2025 e revisar as informações intermediárias individuais e consolidadas relativas aos trimestres findo em 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro do respectivo exercício, e não prestou serviços conflitantes, conforme disposto na Instrução CVM 308. As informações não financeiras da Companhia e de suas controladas, assim como as expectativas da Administração quanto ao desempenho futuro da Companhia e de suas controladas, não foram revisadas pelos auditores independentes.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****1. Contexto operacional**

A M. Dias Branco S. A. Indústria e Comércio de Alimentos ("Companhia") é uma sociedade por ações de capital aberto, com ações listadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no segmento Novo Mercado (MDIA3), integrando as carteiras dos Índices de Sustentabilidade Empresarial – ISE; Carbono Eficiente – ICO2; dentre outros. Iniciou suas atividades em 1951, sua sede está situada na Rodovia BR 116, KM 18, s/n, no Eusébio, Estado do Ceará, e tem por objeto social a industrialização, o comércio e a distribuição de produtos alimentícios derivados do trigo, especialmente biscoitos, massas alimentícias e farinha/farelo de trigo, atuando, também, na fabricação, comercialização e distribuição de margarinas e gorduras vegetais, bolos, mistura para bolos, torradas e snacks. Seu processo de produção é integrado e verticalizado, produzindo a maior parte de duas das principais matérias-primas para a produção de biscoitos e massas, no caso a farinha de trigo e a gordura vegetal. Cinco de seus moinhos de trigo estão fisicamente integrados a fábricas de biscoitos e massas, eliminando custos de transporte da farinha de trigo utilizada na produção desses dois itens principais.

A Companhia possui quatorze unidades de produção, sendo oito situadas na região Nordeste (Bahia, Ceará, Paraíba, Pernambuco e Rio Grande do Norte), quatro localizadas na região Sudeste (São Paulo e Rio de Janeiro) e duas instaladas na região Sul (Rio Grande do Sul e Paraná). Nessas unidades operam sete moinhos de trigo, nove fábricas de massas alimentícias, oito fábricas de biscoitos, duas fábricas de gorduras e margarinas vegetais, uma fábrica de snacks e bolos, uma fábrica de mistura para bolos e uma fábrica de torradas. Em operação integrada a essa estrutura de produção, a Companhia possui trinta e quatro centros de distribuição destinados à armazenagem, comercialização e/ou distribuição de seus produtos, localizados nos seguintes estados: Alagoas, Bahia, Ceará, Espírito Santo, Maranhão, Minas Gerais, Paraíba, Paraná, Pernambuco, Piauí, Rio de Janeiro, Rio Grande do Norte, Rio Grande do Sul, São Paulo e Sergipe.

A atuação nacional da Companhia é também promovida mediante operações integradas com as estruturas de produção, comercialização e distribuição de sua controlada Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda ("Jasmine").

A Jasmine possui uma unidade de produção de biscoitos, pães, cereais, granolas, snacks e temperos, integrada a uma estrutura de armazenagem e distribuição localizada no Estado do Paraná, em Campina Grande do Sul, e um centro de distribuição localizado em São José dos Pinhais, o que reforça sua atuação, também, nos segmentos de alimentos saudáveis com produtos orgânicos, zero açúcar, integrais, cereais, snacks, granolas, pães sem glúten, temperos, molhos e condimentos.

Sua atuação também se dá através das subsidiárias integrais Darcel S.A. e Cacama S.A., localizadas em Montevideu, no Uruguai, e que possuem uma unidade de produção de massas integrada a uma estrutura de armazenagem e distribuição, tendo também em seu portfólio itens nas categorias de farinha de trigo, mistura para bolos, molhos, entre outras.

A Companhia detém as seguintes marcas no mercado nacional: Adria, Aldente, Basilar, Bonsabor, Estrela, Fortaleza, Finna, Fit Food, Frontera, Isabela, Jasmine, Pelágio, Pilar, Piraquê, Predilieto, Richester, Salsito, Smart, Taste&Co, Treloso, Vitarella e Zabet; e no mercado internacional: Las Acacias.

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**2. Base de preparação**

As informações contábeis intermediárias individuais, consolidadas e condensadas foram preparadas conforme CPC 21 – Demonstração intermediária e também de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim, evidenciam todas as informações relevantes ou que apresentem alterações significativas próprias das informações contábeis intermediárias individuais, consolidadas e condensadas e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, que contemplam o conjunto completo das notas explicativas.

3. Principais políticas contábeis

As políticas contábeis materiais adotadas pela Companhia e suas controladas na preparação das informações trimestrais em 30 de setembro de 2025 são consistentes com aquelas utilizadas na preparação das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas na Nota Explicativa nº 3.

A autorização para a emissão dessas informações contábeis intermediárias individuais, consolidadas e condensadas foi dada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 07 de novembro de 2025.

4. Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	29.992	14.178	32.264	21.871
Aplicações financeiras em renda fixa ⁽¹⁾	2.482.441	2.127.958	2.486.226	2.130.716
Total	2.512.433	2.142.136	2.518.490	2.152.587

⁽¹⁾ Vide Nota Explicativa nº 15, item e: gestão do capital que apresenta o detalhamento da utilização do recurso em caixa.

O saldo das aplicações financeiras em renda fixa, em 30 de setembro de 2025, refere-se, substancialmente, a Certificados de Depósitos Bancários (CDB) pós-fixados e operações compromissadas e Letras Financeiras (LF), remunerados pela variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) à rentabilidade média de 102,08% (102,15% em 31 de dezembro de 2024). Essas aplicações são mantidas para negociação imediata e estão disponíveis para utilização nas operações da Companhia.

5. Contas a receber de clientes

Os saldos das contas a receber estão apresentados da seguinte forma:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
No país	1.687.759	1.611.493	1.688.780	1.614.704
No exterior	115.382	95.726	133.923	111.763
(-) Perdas de crédito esperadas	(59.347)	(53.265)	(60.486)	(56.422)
Total	1.743.794	1.653.954	1.762.217	1.670.045
Circulante	1.741.881	1.651.775	1.760.304	1.667.866
Não circulante	1.913	2.179	1.913	2.179

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**Aging – Controladora**

Descrição	30/09/2025		31/12/2024	
	Contas a receber	Perdas de crédito esperadas	Contas a receber	Perdas de crédito esperadas
A vencer	1.676.129	4.585	1.591.569	6.613
Vencidas	127.012	54.762	115.650	46.652
1 a 30 dias	38.395	813	24.301	523
31 a 60 dias	4.091	612	11.171	531
61 a 90 dias	3.188	403	5.009	840
91 a 180 dias	8.474	2.598	10.032	2.699
181 a 360 dias	23.554	14.516	23.960	15.962
Mais de 360 dias	49.310	35.820	41.177	26.097
Subtotal	1.803.141	59.347	1.707.219	53.265

Aging – Consolidado

Descrição	30/09/2025		31/12/2024	
	Contas a receber	Perdas de crédito esperadas	Contas a receber	Perdas de crédito esperadas
A vencer	1.692.966	4.585	1.607.384	6.613
Vencidas	129.737	55.901	119.083	49.809
1 a 30 dias	39.218	813	24.301	523
31 a 60 dias	4.723	612	11.329	531
61 a 90 dias	3.188	403	5.016	840
91 a 180 dias	8.474	2.598	10.099	2.708
181 a 360 dias	23.557	14.516	23.993	15.994
Mais de 360 dias	50.577	36.959	44.345	29.213
Subtotal	1.822.703	60.486	1.726.467	56.422

A movimentação das perdas de crédito esperadas é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	41.715	44.959
Provisão de perdas de crédito esperadas	23.936	23.849
Baixas	(12.386)	(12.386)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	53.265	56.422
Provisão de perdas de crédito esperadas	18.049	17.892
Baixas	(11.967)	(13.828)
Saldo em 30 de setembro de 2025	59.347	60.486

6. Estoques

Os saldos dos estoques estão apresentados da seguinte forma:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Produtos acabados	474.805	349.338	478.091	346.846
Produtos em elaboração	102.737	51.964	102.343	52.604
Matérias-primas	567.131	819.722	583.703	833.115
Materiais de embalagens e almoxarifado	409.991	418.919	418.062	429.089
Importações em andamento	86.825	23.379	90.754	25.983
Total	1.641.489	1.663.322	1.672.953	1.687.637

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


Os estoques de produtos acabados são mensurados pelo valor de custo ou pelo valor realizável líquido, dos dois o menor.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas mantinham perdas estimadas para redução do valor recuperável de estoque no montante de R\$ 28.947 (R\$ 23.736 em 31 de dezembro de 2024).

A movimentação das perdas estimadas para redução do valor recuperável de estoque é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	16.805	18.737
Provisão de perdas estimadas	10.622	11.439
Baixas	(4.316)	(6.440)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	23.111	23.736
Provisão de perdas estimadas	7.424	12.243
Baixas	(5.432)	(7.032)
Saldo em 30 de setembro de 2025	25.103	28.947

7. Tributos a recuperar

Os saldos dos tributos a recuperar estão apresentados da seguinte forma:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS (i)	213.753	195.789	219.468	200.240
Imposto de renda e contribuição social (ii)	64.241	108.502	64.955	110.536
PIS e Cofins	4.420	3.136	6.646	6.018
Imposto de renda retido na fonte sobre aplicação financeira	102.635	69.073	102.667	69.104
Crédito fiscal sobre subvenções (iii)	74.148	60.175	74.148	60.175
IRPJ - crédito do PAT	8.057	6.723	8.057	6.723
Outros	22.546	20.050	32.141	32.172
Total	489.800	463.448	508.082	484.968
Circulante	273.788	268.518	291.569	289.536
Não circulante	216.012	194.930	216.513	195.432

Destacam-se as principais origens dos tributos a recuperar:

- (i) ICMS: trata-se substancialmente de créditos de aquisição de ativo imobilizado e ressarcimento de ICMS pago na forma de substituição tributária das operações com o trigo, farinha de trigo e derivados de farinha de trigo líquidos de perdas estimadas por redução ao valor recuperável, este último no montante de R\$ 38.560 (R\$ 32.852 em 31 de dezembro de 2024);
- (ii) Imposto de Renda (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), decorrentes do saldo negativo de IRPJ 2024 e de ação judicial referente ao posicionamento do STF RE 1063187 – Inconstitucionalidade sobre os valores atinentes à taxa Selic recebidos em razão de repetição de indébito tributário, este último no montante de R\$ 52.425 (R\$ 49.227 em 31 de

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


dezembro de 2024);

- (iii) Crédito fiscal de 25% sobre as receitas de subvenção para investimentos, conforme destacado na Nota Explicativa nº 19.1.

O montante de imposto a recuperar, registrado no ativo não circulante, apresenta a seguinte expectativa de realização:

Ano de vencimento	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2026	28.663	18.341	29.062	18.741
2027	67.921	64.145	68.023	64.247
2028	10.683	10.437	10.683	10.437
2029	9.382	9.382	9.382	9.382
2030 em diante	99.363	92.625	99.363	92.625
Total	216.012	194.930	216.513	195.432

8. Investimentos

Os saldos dos investimentos estão apresentados da seguinte forma:

a) Composição dos saldos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Participações em companhias controladas, controladas em conjunto	494.599	494.582	29.028	30.171
Adiantamento para subscrição de capital	39.632	34.471	-	-
Ágio na aquisição de investimentos	96.516	96.516	-	-
Valor justo de ativos adquiridos e passivos assumidos	102.394	102.874	-	-
Lucros não realizados em operações com controladas	(4.271)	(8.418)	-	-
Outros	888	888	888	888
Total	729.758	720.913	29.916	31.059

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

**b) Movimentação dos investimentos em controladas**

Detalhamento da movimentação	Controladora								Consolidado			
	Tergran	MDB Argentina	MDB International Trading	TTRJ	Delta 7&8 Holding S/A ⁽¹⁾	Jasmine	Outros	Total	TTRJ	Delta 7&8 Holding S/A ⁽¹⁾	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	10.911	-	158	33.419	27.946	655.673	888	728.995	33.419	27.947	888	62.254
Equivalência patrimonial	85	-	-	(3.248)	(1.742)	7.542	-	2.637	(3.248)	(1.743)	-	(4.991)
(-) Equivalência patrimonial	85	-	-	(3.248)	(1.742)	17.584	-	12.679	(3.248)	(1.743)	-	(4.991)
(-) Depreciação, amortizações e baixas de mais valia de ativos	-	-	-	-	-	(8.067)	-	(8.067)	-	-	-	-
Lucros não realizados em operações com controladas	-	-	-	-	-	(1.975)	-	(1.975)	-	-	-	-
Subtotal	10.996	-	158	30.171	26.204	663.215	888	731.632	30.171	26.204	888	57.263
Variação cambial	-	1	44	-	-	4.607	-	4.652	-	-	-	-
Adiantamento de subscrição de capital	12.021	-	-	-	-	-	-	12.021	-	-	-	-
Redução de capital social	(1.188)	-	-	-	-	-	-	(1.188)	-	-	-	-
Reversão ganho na aquisição de participação societária	-	-	-	-	(16.774)	-	-	(16.774)	-	(16.774)	-	(16.774)
Transferência de Investimento para outros ativos não circulantes	-	-	-	-	(9.430)	-	-	(9.430)	-	(9.430)	-	(9.430)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	21.829	1	202	30.171	-	667.822	888	720.913	30.171	-	888	31.059
Equivalência patrimonial	(150)	-	-	(1.143)	-	(4.712)	-	(6.005)	(1.143)	-	-	(1.143)
(-) Equivalência patrimonial	(150)	-	-	(1.143)	-	(8.379)	-	(9.672)	(1.143)	-	-	(1.143)
(-) Depreciação, amortizações e baixas de mais valia de ativos	-	-	-	-	-	(479)	-	(479)	-	-	-	-
Lucros não realizados em operações com controladas	-	-	-	-	-	4.146	-	4.146	-	-	-	-
Subtotal	21.679	1	202	29.028	-	663.110	888	714.908	29.028	-	888	29.916
Variação cambial	-	(1)	(29)	-	-	(2.302)	-	(2.332)	-	-	-	-
Adiantamento de subscrição de capital	4.412	-	-	-	-	12.770	-	17.182	-	-	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	26.091	-	173	29.028	-	673.578	888	729.758	29.028	-	888	29.916

⁽¹⁾ Transferência após revisão das características da transação e descaracterização da empresa como coligada. Maiores informações estão apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, Nota Explicativa nº 8.

c) Informações das controladas e controlada em conjunto

Posição Patrimonial	Tergran		Jasmine		MDB Argentina		MDB International Trading	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo	32.543	26.311	563.032	555.395	1	1	245	286
Passivos	10.864	16.502	119.314	100.995	-	-	72	84
Patrimônio líquido	21.679	9.809	443.718	454.400	1	1	173	202
Lucro (prejuízo) líquido do período	(151)	85	(8.378)	17.585	-	-	-	-

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**9. Imobilizado**

A movimentação do imobilizado está apresentada a seguir:

a) Movimentação do imobilizado**Controladora**

Custo	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Instalações	Imobilizações em andamento	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.625.201	3.350.144	130.664	226.599	508.224	300.229	327.052	6.468.113
Adições	7.183	15.646	5.690	-	612	178.052	578	207.761
Apropriação de créditos tributários	(129)	(110)	(12)	-	(739)	-	(4)	(994)
Direito de uso ⁽¹⁾	9.866	37.545	-	58.287	-	-	23.446	129.144
Baixas	(104)	(1.008)	(663)	(1.517)	(14)	(591)	(889)	(4.786)
Baixas de arrendamentos	(18.418)	(16.298)	-	(43.617)	-	-	-	(78.333)
Transferências	8.129	75.549	1.094	-	13.917	(102.817)	4.128	-
Reclassificação	(7.153)	(5.470)	(129)	-	2.891	115	9.923	177
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.624.575	3.455.998	136.644	239.752	524.891	374.988	364.234	6.721.082
Adições	4	13.406	4.151	27	643	138.187	592	157.010
Apropriação de créditos tributários	(21)	(3)	-	-	(731)	-	-	(755)
Direito de uso ⁽¹⁾	7.293	22.644	-	45.996	-	-	4.480	80.413
Baixas	-	(356)	(349)	(1.842)	(1)	-	(41)	(2.589)
Baixas de arrendamentos	(2.711)	(12.567)	-	(4.510)	-	-	-	(19.788)
Transferências	9.836	94.359	3.780	-	17.578	(162.403)	36.850	-
Reclassificação	21.385	(3.118)	219	-	2.556	(182)	(20.918)	(58)
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.660.361	3.570.363	144.445	279.423	544.936	350.590	385.197	6.935.315

⁽¹⁾ Ver Nota Explicativa nº 11.

Depreciação	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Instalações	Imobilizações em andamento	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(427.558)	(2.034.276)	(87.272)	(78.285)	(249.503)	-	(133.129)	(3.010.023)
Depreciação	(25.266)	(154.762)	(7.646)	(1.462)	(25.018)	-	(9.782)	(223.936)
Apropriação de créditos tributários	-	1	-	-	3	-	-	4
Amortização direito de uso ⁽¹⁾	(33.480)	(13.454)	-	(35.052)	-	-	(6.368)	(88.354)
Baixas	29	622	622	1.399	14	-	889	3.575
Baixas de arrendamentos	14.656	8.853	-	22.521	-	-	-	46.030
Reclassificação	-	941	(10)	316	(707)	-	(538)	2
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(471.619)	(2.192.075)	(94.306)	(90.563)	(275.211)	-	(148.928)	(3.272.702)
Depreciação	(19.083)	(118.911)	(5.922)	(1.033)	(19.503)	-	(7.456)	(171.908)
Apropriação de créditos tributários	-	-	-	(8)	1	-	-	(7)
Amortização direito de uso ⁽¹⁾	(24.773)	(13.486)	-	(40.516)	-	-	(6.243)	(85.018)
Baixas	-	245	246	1.458	1	-	41	1.991
Baixas de arrendamentos	2.033	1.608	-	372	-	-	-	4.013
Reclassificação	-	(9)	6	-	-	-	10	7
Saldo em 30 de setembro de 2025	(513.442)	(2.322.628)	(99.976)	(130.290)	(294.712)	-	(162.576)	(3.523.624)
Saldo líquido								
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.152.956	1.263.923	42.338	149.189	249.680	374.988	215.306	3.448.380
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.146.919	1.247.735	44.469	149.133	250.224	350.590	222.621	3.411.691

⁽¹⁾ Ver Nota Explicativa nº 11.

Em 30 de setembro de 2025, o saldo de R\$ 222.621 apresentado em “outros” refere-se, principalmente, a terrenos de R\$ 152.356 (R\$ 152.356 em 31 de dezembro de 2024), benfeitorias de R\$ 36.773 (R\$ 25.011 em 31 de dezembro de 2024), computadores e periféricos de R\$ 27.106 (R\$ 30.998 em 31 de dezembro de 2024) e outras imobilizações de R\$ 6.386 (R\$ 6.941 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**Consolidado**

Custo	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Instalações	Imobilizações em andamento	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.690.301	3.438.467	132.987	231.092	519.930	312.621	337.458	6.662.856
Adições	10.923	26.743	5.801	478	1.351	200.792	584	246.672
Apropriação de créditos tributários	(129)	(110)	(12)	-	(739)	(1.675)	(4)	(2.669)
Direito de uso ⁽¹⁾	9.866	37.545	-	58.287	-	-	23.446	129.144
Baixas	(104)	(3.313)	(667)	(1.517)	(14)	(591)	(934)	(7.140)
Baixas de arrendamentos	(18.418)	(16.298)	-	(43.617)	-	-	-	(78.333)
Transferências	8.887	78.183	1.368	-	16.145	(108.841)	4.258	-
Reclassificação	(7.154)	(5.470)	(129)	-	2.891	112	9.923	173
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.694.172	3.555.747	139.348	244.723	539.564	402.418	374.731	6.950.703
Adições	4	14.419	4.154	27	1.157	172.299	600	192.660
Apropriação de créditos tributários	(21)	(3)	-	-	(731)	(643)	-	(1.398)
Direito de uso ⁽¹⁾	7.293	22.644	-	45.996	-	-	4.480	80.413
Baixas	(1.440)	(1.934)	(390)	(2.025)	(1)	6	(59)	(5.843)
Baixas de arrendamentos	(2.711)	(12.567)	-	(5.291)	-	-	-	(20.569)
Transferências	9.854	112.888	3.979	-	20.948	(184.555)	36.886	-
Reclassificação	21.384	(8.676)	211	-	2.550	4.813	(20.150)	132
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.728.535	3.682.518	147.302	283.430	563.487	394.338	396.488	7.196.098

⁽¹⁾ Ver Nota Explicativa nº 11.

Depreciação	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Instalações	Imobilizações em andamento	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(443.748)	(2.078.619)	(88.854)	(81.510)	(253.086)	(890)	(137.373)	(3.084.080)
Depreciação	(28.162)	(161.358)	(7.886)	(1.914)	(25.833)	(690)	(10.034)	(235.877)
Apropriação de créditos tributários	-	1	-	-	3	-	-	4
Depreciação da mais-valia	(143)	(954)	(8)	-	(22)	-	(16)	(1.143)
Amortização direito de uso ⁽¹⁾	(33.480)	(13.455)	-	(35.462)	-	-	(6.368)	(88.765)
Baixas	29	775	626	1.399	14	-	896	3.739
Baixas de arrendamentos	14.656	8.853	-	22.521	-	-	-	46.030
Reclassificação	-	944	21	316	(707)	-	(510)	64
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(490.848)	(2.243.813)	(96.101)	(94.650)	(279.631)	(1.580)	(153.405)	(3.360.028)
Depreciação	(19.582)	(122.020)	(6.031)	(1.045)	(20.116)	-	(7.594)	(176.388)
Apropriação de créditos tributários	-	-	-	(8)	1	-	-	(7)
Depreciação da mais-valia	(107)	(862)	(5)	-	(15)	-	4	(985)
Amortização direito de uso ⁽¹⁾	(24.773)	(13.485)	-	(40.146)	-	-	(6.243)	(84.647)
Baixas	(9)	1.481	279	1.531	53	(553)	41	2.823
Baixas de arrendamentos	2.033	1.608	-	372	-	-	-	4.013
Reclassificação	-	(9)	6	-	-	-	(333)	(336)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(533.286)	(2.377.100)	(101.852)	(133.946)	(299.708)	(2.133)	(167.530)	(3.615.555)
Saldo líquido								
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.203.324	1.311.934	43.247	150.073	259.933	400.838	221.326	3.590.675
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.195.249	1.305.418	45.450	149.484	263.779	392.205	228.958	3.580.543

⁽¹⁾ Ver Nota Explicativa nº 11.

Em 30 de setembro de 2025, o saldo de R\$ 228.958 apresentado em “outros” refere-se, principalmente, a terrenos de R\$ 157.846 (R\$ 157.846 em 31 de dezembro de 2024), benfeitorias de R\$ 36.773 (R\$ 25.011 em 31 de dezembro de 2024), computadores e periféricos de R\$ 27.937 (R\$ 31.500 em 31 de dezembro de 2024) e outras imobilizações de R\$ 6.402 (R\$ 6.969 em 31 de dezembro de 2024).

A depreciação do imobilizado reconhecida no resultado consolidado em 30 de setembro de 2025 totalizou R\$ 263.902 (R\$ 254.314 em 30 de setembro de 2024).

As taxas de depreciação e amortização ponderadas que expressam o tempo de vida útil dos bens do ativo imobilizado e do direito de uso, respectivamente, estão assim distribuídas.

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Edificações	1,76	1,76	1,76	1,76
Máquinas e equipamentos	6,18	6,16	6,21	6,17
Móveis e utensílios	9,79	9,76	9,76	9,75
Veículos	6,48	6,46	6,49	6,47
Instalações	5,35	5,37	5,31	5,33
Direito de uso ⁽¹⁾	14,71	13,72	14,71	13,72
Outros	4,69	4,96	5,45	4,99

⁽¹⁾ Ver Nota Explicativa nº 11.

b) Benfeitorias em imóveis de terceiros

A Companhia possui contratos de arrendamento de áreas portuárias onde estão instaladas três unidades fabris localizadas nas cidades de Cabedelo (PB), Fortaleza (CE) e Natal (RN), onde se concentram o maior volume desses investimentos. Nesses imóveis são realizadas benfeitorias que são amortizadas no menor período entre o prazo dos contratos de arrendamento e a vida útil dos bens. O saldo em 30 de setembro de 2025 totalizava R\$ 36.773 (R\$ 25.011 em 31 de dezembro de 2024).

Segue detalhamento dos bens classificados como benfeitoria em imóveis de terceiros:

Descrição	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Benfeitoria em imóveis	93.175	78.735
Depreciação acumulada	(56.402)	(53.724)
Total	36.773	25.011

c) Garantias

Em 30 de setembro de 2025, o valor dos bens concedidos em garantia em operações diversas totalizava R\$ 149.269 (R\$ 145.325 em 31 de dezembro de 2024), sem considerar depreciações acumuladas.

d) Teste do valor recuperável dos ativos

O ativo imobilizado da Companhia é submetido à análise de indicação de perda de seu valor recuperável para assegurar que o valor contábil não supera o valor recuperável. Após a análise de fontes de informações externas e internas, os ativos não apresentaram qualquer indício de perda, desvalorização ou dano físico que pudesse comprometer o fluxo de caixa futuro da Companhia.

e) Aquisições que não envolveram caixa

As aquisições de imobilizado e intangível que não envolveram o uso de caixa e equivalentes de caixa totalizam o montante consolidado de R\$ 30.323 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 44.635 em 30 de setembro de 2024).

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
 (Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**10. Intangível**

Os ativos intangíveis da Companhia compreendem:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos com vida útil definida				
Softwares em operações	358.224	341.025	359.791	342.989
(-) Amortização acumulada	(167.267)	(141.455)	(168.585)	(143.050)
	190.957	199.570	191.206	199.939
Softwares em andamento	70.586	52.060	70.574	52.370
	261.543	251.630	261.780	252.309
Outros Intangíveis				
Relacionamento não contratual com clientes e fornecedores	185.921	185.921	218.453	218.453
Acordos de não competição	1.035	1.035	1.800	1.800
(-) Amortização acumulada	(89.009)	(80.104)	(101.946)	(92.379)
	97.947	106.852	118.307	127.874
Ativos com vida útil indefinida				
Marcas				
Vitarella	107.011	107.011	107.011	107.011
Pilar	33.815	33.815	33.815	33.815
Estrela, Pelágio e Salsito	75.559	75.559	75.559	75.559
Predilieto e Bonsabor	11.530	11.530	11.530	11.530
Piraquê e Aldente	318.510	318.510	318.510	318.510
Fit Food, Frontera, Smart e Taste&Co	-	-	98.826	98.826
Jasmine	-	-	110.437	110.437
Las Acacias	-	-	28.128	28.128
Outras	6.279	6.249	6.581	6.566
	552.704	552.674	790.397	790.382
Ágio pago por rentabilidade futura				
Adria	34.037	34.037	34.037	34.037
Vitarella	400.710	400.710	400.710	400.710
Pilar	27.941	27.941	27.941	27.941
Pelágio e J. Brandão	67.661	67.661	67.661	67.661
Moinho Santa Lúcia	42.363	42.363	42.363	42.363
Piraquê	362.316	362.316	362.316	362.316
Latinex	-	-	96.516	96.516
Jasmine	-	-	156.126	156.126
Las Acacias	-	-	46.861	46.861
Outros ⁽¹⁾	9.384	9.384	9.384	9.384
	944.412	944.412	1.243.915	1.243.915
	1.856.606	1.855.568	2.414.399	2.414.480

⁽¹⁾ Ágio decorrente de acervo líquido da empresa Craiova Participações Ltda., incorporada à Adria Alimentos do Brasil Ltda. em 27 de agosto de 2002.

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**a) Movimentação do intangível****Controladora**

Detalhamento da movimentação	Software	Marcas	Relacionamento não contratual com clientes	Ágio na aquisição de investimentos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	209.844	552.563	118.724	944.412	1.825.543
Aquisições ⁽¹⁾	72.984	111	-	-	73.095
Reclassificação	(51)	-	-	-	(51)
Amortizações	(31.147)	-	(11.872)	-	(43.019)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	251.630	552.674	106.852	944.412	1.855.568
Aquisições	36.276	-	-	-	36.276
Reclassificação	37	30	-	-	67
Baixa	(117)	-	-	-	(117)
Amortizações	(26.283)	-	(8.905)	-	(35.188)
Saldo em 30 de setembro de 2025	261.543	552.704	97.947	944.412	1.856.606

⁽¹⁾ Referem-se, principalmente, à modernização do ERP.

Consolidado

Detalhamento da movimentação	Software	Marcas	Relacionamento não contratual com clientes	Acordo de não competição	Ágio na aquisição de investimentos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	210.585	790.152	147.299	728	1.243.915	2.392.679
Aquisições ⁽¹⁾	73.081	230	-	-	-	73.311
Reclassificação	(51)	-	-	-	-	(51)
Amortizações	(31.306)	-	(20.007)	(146)	-	(51.459)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	252.309	790.382	127.292	582	1.243.915	2.414.480
Aquisições	36.276	-	-	-	-	36.276
Reclassificação	(337)	15	-	-	-	(322)
Baixa	(117)	-	-	-	-	(117)
Amortizações	(26.351)	-	(9.458)	(109)	-	(35.918)
Saldo em 30 de setembro de 2025	261.780	790.397	117.834	473	1.243.915	2.414.399

⁽¹⁾ Referem-se, principalmente, à modernização do ERP.

A Companhia registrou como despesa os gastos com pesquisa e desenvolvimento no valor de R\$ 15.508 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 13.303 em 30 de setembro de 2024).

b) Teste do valor recuperável dos ágios e marcas

Para o período findo em 30 de setembro de 2025 a Companhia entende que não há indicativos de perda no valor recuperável dos ativos intangíveis com vida útil indefinida (ágio e marca). O teste de recuperabilidade é realizado anualmente no quarto trimestre.

11. Arrendamentos

A movimentação dos contratos de arrendamentos no período findo em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 está apresentada a seguir:

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**a) Direito de uso:****Controladora**

Custo	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Computadores e periféricos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	217.462	105.140	184.100	5.037	511.739
Adições	9.866	37.545	58.287	23.446	129.144
Baixas	(18.418)	(16.298)	(43.617)	-	(78.333)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	208.910	126.387	198.770	28.483	562.550
Adições	7.293	22.644	45.996	4.480	80.413
Reclassificação	-	-	-	22	22
Baixas	(2.711)	(12.567)	(4.510)	-	(19.788)
Saldo em 30 de setembro de 2025	213.492	136.464	240.256	32.985	623.197

Amortizações	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Computadores e periféricos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(89.944)	(33.435)	(44.633)	(3.992)	(172.004)
Amortizações	(33.480)	(13.454)	(35.052)	(6.368)	(88.354)
Reclassificação	-	(315)	315	-	-
Baixas	14.656	8.853	22.521	-	46.030
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(108.768)	(38.351)	(56.849)	(10.360)	(214.328)
Amortizações	(24.773)	(13.486)	(40.516)	(6.243)	(85.018)
Reclassificação	-	-	(8)	-	(8)
Baixas	2.033	1.608	372	-	4.013
Saldo em 30 de setembro de 2025	(131.508)	(50.229)	(97.001)	(16.603)	(295.341)
Saldo líquido					
Saldo em 31 de dezembro de 2024	100.142	88.036	141.921	18.123	348.222
Saldo em 30 de setembro de 2025	81.984	86.235	143.255	16.382	327.856

Consolidado

Custo	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Computadores e periféricos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	217.461	105.140	185.276	5.038	512.915
Adições	9.866	37.545	58.287	23.446	129.144
Baixas	(18.418)	(16.298)	(43.617)	-	(78.333)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	208.909	126.387	199.946	28.484	563.726
Adições	7.293	22.644	45.996	4.480	80.413
Reclassificação	-	-	-	22	22
Baixas	(2.711)	(12.567)	(5.291)	-	(20.569)
Saldo em 30 de setembro de 2025	213.491	136.464	240.651	32.986	623.592

Amortizações	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Computadores e periféricos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(89.944)	(33.435)	(44.987)	(3.993)	(172.359)
Amortizações	(33.480)	(13.455)	(35.462)	(6.368)	(88.765)
Reclassificação	-	(315)	315	-	-
Baixas	14.656	8.853	22.521	-	46.030
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(108.768)	(38.352)	(57.613)	(10.361)	(215.094)
Amortizações	(24.773)	(13.485)	(40.146)	(6.243)	(84.647)
Reclassificação	-	-	(8)	-	(8)
Baixas	2.033	1.608	372	-	4.013
Saldo em 30 de setembro de 2025	(131.508)	(50.229)	(97.395)	(16.604)	(295.736)
Saldo líquido					
Saldo em 31 de dezembro de 2024	100.141	88.035	142.333	18.123	348.632
Saldo em 30 de setembro de 2025	81.983	86.235	143.256	16.382	327.856

As taxas médias de desconto utilizadas na mensuração inicial, baseadas em cotações junto a instituições financeiras, os vencimentos dos contratos e as respectivas taxas de amortização

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


ponderadas que expressam o tempo de realização dos direitos de uso, estão assim distribuídos:

Natureza do contrato	Vencimento ⁽¹⁾	Controladora e Consolidado			
		Taxa média de desconto		Taxa de amortização	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imóveis portuários	jul/49	15,00%	15,26%	7,36%	7,71%
Imóveis	jul/30	10,71%	9,65%	14,29%	14,38%
Máquinas e equipamentos	fev/32	12,41%	12,41%	11,69%	11,27%
Veículos	ago/31	11,76%	12,41%	20,10%	17,39%
Computadores e periféricos	ago/29	11,31%	11,31%	28,18%	24,00%

⁽¹⁾ Considerado o último vencimento do grupo de contratos.

b) Passivo de arrendamento

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	357.434	358.107
Adições	129.144	129.144
Baixa	(32.303)	(32.303)
Juros apropriados sobre arrendamento	38.894	38.961
Pagamentos de arrendamentos	(98.646)	(99.152)
Juros pagos	(39.292)	(39.292)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	355.231	355.465
Adições	80.413	80.413
Baixa	(15.942)	(16.059)
Juros apropriados sobre arrendamento	31.728	31.734
Pagamentos de arrendamentos	(84.239)	(84.357)
Juros pagos	(31.728)	(31.733)
Saldo em 30 de setembro de 2025	335.463	335.463
Circulante	116.721	116.721
Não Circulante	218.742	218.742

Os montantes registrados no passivo não circulante em 30 de setembro de 2025 apresentavam o seguinte cronograma de vencimentos:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2026	26.841
2027	85.276
2028	39.464
2029	30.484
2030 a 2043	36.677
Total	218.742

c) Montante reconhecido no resultado

Reconhecimento no resultado	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Amortizações de direito de uso	85.018	63.890	84.647	64.226
Juros sobre passivo de arrendamento	31.728	28.291	31.734	28.347
Pagamentos variáveis não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	1.685	2.093	1.685	2.093

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


A seguir é apresentado o demonstrativo do direito potencial de PIS/Cofins a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

Fluxo de caixa	Controladora				Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024		30/09/2025		31/12/2024	
	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	388.247	335.463	457.267	355.231	385.671	335.463	454.814	355.465
PIS/Cofins potencial (9,25%)	35.913	31.030	42.297	32.859	35.675	31.030	42.070	32.880

12. Transações com partes relacionadas

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 os ativos e passivos mantidos com as partes relacionadas podem ser identificados conforme demonstrado no quadro a seguir:

a) Os ativos e passivos mantidos com as partes relacionadas podem ser identificados conforme demonstrado no quadro a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo				
Circulante				
Contas a Receber				
LDB Transporte de Cargas Ltda.	31	89	31	89
Idibra Participações S.A.	-	5	-	5
Praia Centro Hotéis, Viagens e Turismo Ltda	1	-	1	-
Terminal Portuário Cotegipe S.A.	6	-	6	-
Riviera Lazer S.A.	1	-	1	-
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	128	173	-	-
Darcel S.A. e Cacama S.A.	4.961	4.622	-	-
	5.128	4.889	39	94
Não circulante				
Outros créditos				
M.Dias Branco Trading LLC	195	195	-	-
	195	195	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital				
Tergran - Terminal de Grãos de Fortaleza Ltda.	4.412	12.021	-	-
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	35.220	22.450	-	-
	39.632	34.471	-	-
Passivo				
Circulante				
Fornecedores				
LDB Transporte de Cargas Ltda.	6.081	3.559	6.081	3.559
LDB Logística e Transporte Ltda.	435	256	435	256
AET - Engenharia e Soluções Tecnológicas Avançadas Ltda.	-	2	-	2
Idibra Participações S.A.	-	3	-	3
WEF Engenharia e Automação Ltda.	189	243	189	243
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	18.166	8.005	-	-
	24.871	12.068	6.705	4.063

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a Pagar				
Terminal de Trigo do Rio de Janeiro - Logística S.A.	670	-	670	-
	670	-	670	-
Não circulante				
Contas a Pagar				
M. Dias Branco Trading LLC	3	3	-	-
Terminal Portuário Cotegipe S.A.	1.238	1.238	1.238	1.238
	1.241	1.241	1.238	1.238

b) As transações feitas com partes relacionadas são demonstradas a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Venda de produtos				
Terminal Portuário Cotegipe S.A.	20	18	20	18
Idibra Participações S.A.	1	-	1	-
Praia Centro Hotéis, Viagens e Turismo Ltda.	6	9	6	9
Riviera Lazer S.A.	6	-	6	-
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	499	734	-	-
Darcel S.A. e Cacama S.A.	1.257	687	-	-
	1.789	1.448	33	27
Venda de imobilizado/outros				
LDB Transporte de Cargas Ltda.	-	38	-	38
Darcel S.A. e Cacama S.A.	69	1.720	-	-
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	115	249	-	-
	184	2.007	-	38
Compra de produtos				
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	121.915	172.079	-	-
Darcel S.A. e Cacama S.A.	2.014	2.214	-	-
	123.929	174.293	-	-
Compra de imobilizado/outros				
Buhler & Scherler S.A.	-	400	-	400
WEF Engenharia e Automação Ltda.	141	-	141	-
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	729	251	-	-
	870	651	141	400
Contratação de serviços/outros				
LDB Transporte de Cargas Ltda.	14.324	13.624	14.324	13.624
LDB Logística e Transporte Ltda.	981	1.381	981	1.381
Terminal Portuário Cotegipe S.A.	6.044	8.619	6.044	8.619
Terminal de Trigo do Rio de Janeiro - Logística S.A.	2.856	5.073	2.856	5.073
Tergran – Terminal de Grãos de Fortaleza Ltda.	8.617	8.379	-	-
Praia Centro Hotéis, Viagens e Turismo Ltda.	1.093	282	1.093	282
Idibra Participações S.A.	4	4	4	4
Companhia de Cimento Apodi	-	66	-	66
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	-	11	-	-
Buhler & Scherler S.A.	-	65	-	65
WEF Engenharia e Automação Ltda.	768	397	768	397

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Everest Comércio de Produtos Médicos e Odontológicos	-	13	-	13
Delta 7&8 Holding Energia S.A. ⁽¹⁾	-	28.341	-	28.341
Support Administração e Serviços S/S Ltda.	960	1.055	960	1.055
	35.647	67.310	27.030	58.920

⁽¹⁾ Vide Nota Explicativa nº 8.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

Consideram-se pessoal-chave da Administração os membros da diretoria estatutária e os membros do Conselho de Administração.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas registraram o montante de R\$ 36.226 (R\$ 31.706 em 30 de setembro de 2024) relativo à remuneração do pessoal-chave da Administração, abrangendo salário, pró-labore, gratificações, benefícios de curto prazo, em especial participação nos resultados, além de incentivo de longo prazo para executivos no nível de diretor estatutário celetista, conforme destacado na Nota Explicativa nº 24.

13. Fornecedores e Operações de "Risco Sacado"

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	929.749	832.364	942.814	843.752
Fornecedores estrangeiros	171.227	2.565	181.470	8.725
Subtotal	1.100.976	834.929	1.124.284	852.477
Operações de "risco sacado"	257.551	242.587	257.551	242.587
Total	1.358.527	1.077.516	1.381.835	1.095.064

A Companhia possui operação de risco sacado com seus fornecedores com o objetivo de favorecer os procedimentos administrativos em que seus parceiros, com a participação de uma instituição financeira, têm a opção de antecipar seus recebíveis relacionados às compras de bens e serviços realizadas pela Companhia. Ressalta-se que a decisão de adesão ou não da transação é única e exclusiva do fornecedor. Não houve mudanças significativas nos termos da operação.

Maiores informações sobre a operação estão apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, Nota Explicativa nº 14.

14. Financiamentos e empréstimos

Os financiamentos e empréstimos da Companhia e suas controladas registraram em 30 de setembro de 2025 o montante de R\$ 1.867.522 (R\$ 2.389.689 em 31 de dezembro de 2024), e estão distribuídos em quatro categorias: financiamentos e empréstimos com instituições financeiras, financiamentos de impostos, financiamentos diretos e debêntures.

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**14.1 Financiamentos e empréstimos com instituições financeiras**

Descrição	Indexador	Controladora				Consolidado			
		Juros (% a.a.)	Venc. ⁽¹⁾	30/09/25	31/12/24	Juros (% a.a.)	Venc. ⁽¹⁾	30/09/25	31/12/24
Moeda nacional									
FINEP ⁽²⁾	TR	3,30	15/07/2036	94.538	68.626	3,30	15/07/2036	94.538	68.626
				94.538	68.626			94.538	68.626
Moeda estrangeira									
Capital de giro (Lei nº 4.131) e exportação	USD	1,66	22/12/2025	534.708	1.002.279	1,66	22/12/2025	534.708	1.002.279
FINIMP	USD	5,56	16/06/2025	-	52.444	5,56	16/06/2025	-	52.444
Capital de giro	UYU	-	-	-	-	9,59	23/02/2026	10.986	7.847
				534.708	1.054.723			545.694	1.062.570
Total				629.246	1.123.349			640.232	1.131.196
Circulante				540.722	1.055.313			551.708	1.063.160
Não Circulante				88.524	68.036			88.524	68.036

⁽¹⁾ Último vencimento do grupo de contratos; ⁽²⁾ Contratos firmados para compra de imobilizado.

A movimentação de empréstimos e financiamentos é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	952.417	957.569
Liberações	1.165.706	1.172.112
Provisão de juros, comissões e impostos	40.697	41.025
Variação cambial e monetária	226.070	226.070
Variação do valor justo ⁽¹⁾	(4.277)	(4.277)
Amortizações	(1.174.484)	(1.178.182)
Pagamento de juros e variação cambial	(82.428)	(82.769)
(-) Custos de transação das captações	(352)	(352)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.123.349	1.131.196
Liberações	26.043	31.702
Provisão de juros, comissões e impostos	21.207	21.310
Variação cambial e monetária	(128.084)	(128.084)
Amortizações	(377.598)	(380.119)
Pagamento de juros e variação cambial	(35.451)	(35.553)
(-) Custos de transação das captações	(220)	(220)
Saldo em 30 de setembro de 2025	629.246	640.232

⁽¹⁾ Refere-se ao financiamento de capital de giro finalizado em fevereiro de 2024.

Os montantes registrados no passivo não circulante em 30 de setembro de 2025 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2026	1.595
2027	10.846
2028	10.846
2029	10.846
2030 a 2036	54.391
Total	88.524

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Em 30 de setembro de 2025, alguns financiamentos e empréstimos consolidados são garantidos por fiança bancária. Estes financiamentos e empréstimos totalizavam o valor de R\$ 95.479 (R\$ 69.349 em 31 de dezembro de 2024).

Os contratos de financiamentos através de linhas de crédito do FINEP e do Scotiabank contêm cláusulas restritivas, habituais para esses tipos de operações, que, na hipótese de não serem atendidas, podem acarretar o vencimento antecipado das respectivas operações. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia não estava incorrendo em nenhuma das hipóteses de restrição previstas em seus contratos.

14.2 Financiamentos de impostos – Provin e Fundopem

A Companhia é beneficiária de subvenções para investimento de origem governamental, conforme esclarecido na Nota Explicativa nº 19. Os financiamentos aqui classificados dizem respeito à parcela não incentivada dos tributos, e se baseiam no ICMS devido apurado mensalmente.

Os saldos dos financiamentos de impostos estaduais apresentavam a seguinte composição:

Descrição	Indexador	Controladora e Consolidado		
		Venc. (1)	30/09/2025	31/12/2024
Moeda nacional				
Provin	TJLP/TLP	29/09/2028	45.747	40.717
Fundopem	IPCA/IBGE	31/03/2038	21.253	17.806
			67.000	58.523
Circulante			17.300	10.546
Não circulante			49.700	47.977

⁽¹⁾ Último vencimento do grupo de contratos.

Os financiamentos de tributos relacionados aos incentivos do Provin são atualizados mensalmente pela TJLP ou TLP e podem ter vencimento trienal/bienal. Já o incentivo do Fundopem é atualizado mensalmente pelo IPCA/IBGE e possui vencimento em 60 meses.

A movimentação de financiamentos de impostos é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	47.234
Liberações	16.943
Provisão de juros	2.702
Amortizações	(6.918)
Pagamento de juros	(1.438)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	58.523
Liberações	14.768
Provisão de juros	2.557
Amortizações	(7.214)
Pagamento de juros	(1.634)
Saldo em 30 de setembro de 2025	67.000

Os montantes registrados no passivo não circulante em 30 de setembro de 2025 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2026	8.769
2027	9.860
2028	9.818
2029 a 2040	21.253
Total	49.700

14.3 Financiamentos diretos - aquisições de empresas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo circulante				
Aquisição de ações da Pelágio	5.253	4.660	5.253	4.660
Aquisição de ações da Pilar	2.298	2.833	2.298	2.833
Aquisição de ações da Latinex	2.493	2.258	2.493	2.258
Aquisição de ações da Las Acacias	-	-	6.373	8.359
	10.044	9.751	16.417	18.110
Passivo não circulante				
Aquisição de ações da Pelágio	3.363	3.364	3.363	3.364
Aquisição de ações da Piraquê	120.575	115.024	120.575	115.024
Aquisição de ações da Latinex	100.481	93.356	100.481	93.356
Aquisição de ações da Las Acacias	-	-	-	10.698
	224.419	211.744	224.419	222.442
Total	234.463	221.495	240.836	240.552
Circulante	10.044	9.751	16.417	18.110
Não circulante	224.419	211.744	224.419	222.442

Os financiamentos diretos são compostos por parcela retida do preço de aquisição vinculada às garantias das contingências que porventura venham a surgir, atualizados pela taxa equivalente a 100% da variação do CDI, e pela parcela do preço contingente na aquisição da Piraquê.

O valor de R\$ 120.575 relativo à aquisição da Piraquê é composto pela parcela retida do preço, descontado das contingências pagas e montante ainda em discussão de responsabilidade dos vendedores.

O valor de R\$ 102.974 relativo à aquisição da Latinex é composto por parcela retida do preço no montante de R\$ 10.718 a ser amortizado em cinco parcelas anuais, descontada das contingências pagas de responsabilidade dos vendedores, R\$ 32.500 a ser pago por ocasião da conclusão do processo de registro de titularidade da marca, além de R\$ 39.184 resultante da parcela contingente de preço de aquisição (R\$ 37.792 em 31 de dezembro de 2024), acrescido de CDI na ordem de R\$ 23.997 (R\$ 17.934 em 31 de dezembro de 2024).

A movimentação de financiamentos diretos é apresentada a seguir:

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	240.482	261.976
Provisão de juros e variação cambial	18.500	18.500
Amortizações	(46.732)	(49.169)
Reversão de parcela contingente do preço	1.554	1.554
Repasse de crédito tributário	7.861	7.861
Outras	(170)	(170)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	221.495	240.552
Provisão de juros e variação cambial	13.983	13.983
Amortizações	(3.098)	(15.782)
Reversão de parcela contingente do preço	1.392	1.392
Repasse de crédito tributário	828	828
Outras	(137)	(137)
Saldo em 30 de setembro de 2025	234.463	240.836

14.4 Debêntures

Em 22 de janeiro de 2021, foi aprovada pelo Conselho de Administração a 3ª emissão de debêntures simples da Companhia, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries, com prazos de vencimentos em 13 de março de 2028 e 13 de março de 2031, respectivamente.

Em 30 de setembro de 2025, o valor das debêntures estava representado por um montante de R\$ 919.454 (R\$ 959.418 em 31 de dezembro de 2024), já líquido do saldo a amortizar dos custos de transação no valor de R\$ 22.254 (R\$ 26.144 em 31 de dezembro de 2024).

A movimentação das debêntures é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	904.277
Variação monetária	45.693
Juros remuneratórios	40.058
Variação de valor justo ⁽¹⁾	3.967
Pagamentos de juros	(39.610)
(-) Custos de transação amortizados	5.033
Saldo em 31 de dezembro de 2024	959.418
Variação monetária	42.449
Juros remuneratórios	31.180
Variação de valor justo ⁽¹⁾	(76.105)
Pagamentos de juros	(41.378)
(-) Custos de transação amortizados	3.890
Saldo em 30 de setembro de 2025	919.454
Circulante	1.831
Não Circulante	917.623

⁽¹⁾ Trata-se de efeito em decorrência de operações de hedge de valor justo.
Vide Nota Explicativa nº 15.

Os custos de transação registrados no passivo em 30 de setembro de 2025 apresentavam o seguinte cronograma de vencimentos:

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2026	6.483
2027	5.186
2028	3.619
2029	3.096
2030 a 2031	3.870
Total	22.254

15. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Os saldos dos instrumentos financeiros por categoria e a evidenciação do valor justo estão apresentados da seguinte forma:

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**15.1 Ativos e passivos financeiros não derivativos**

Descrição	Indexador	Controladora				Consolidado			
		Saldo contábil 30/09/2025	Valor justo 30/09/2025	Saldo contábil 31/12/2024	Valor justo 31/12/2024	Saldo contábil 30/09/2025	Valor justo 30/09/2025	Saldo contábil 31/12/2024	Valor justo 31/12/2024
Ativos financeiros não derivativos									
Mensurados pelo custo amortizado									
Caixa e equivalentes de caixa		2.512.433	2.512.433	2.142.136	2.142.136	2.518.490	2.518.490	2.152.587	2.152.587
Depósitos vinculados		2.608	2.608	6.405	6.405	2.608	2.608	6.405	6.405
Contas a receber de clientes		1.743.794	1.743.794	1.653.954	1.653.954	1.762.217	1.762.217	1.670.045	1.670.045
Aplicações financeiras		17.725	17.725	18.353	18.353	17.725	17.725	18.353	18.353
Outros ativos		51.073	51.073	51.521	51.521	54.541	54.541	70.790	70.790
Circulante		4.302.161	4.302.161	3.847.445	3.847.445	4.330.095	4.330.095	3.879.805	3.879.805
Não Circulante		25.472	25.472	24.924	24.924	25.486	25.486	38.375	38.375
Passivos financeiros não derivativos									
Mensurados pelo custo amortizado									
Fornecedores		1.358.527	1.358.527	1.077.516	1.077.516	1.381.835	1.381.835	1.095.064	1.095.064
Financiamentos com instituições financeiras		629.246	625.018	1.123.349	1.103.202	640.232	636.004	1.131.196	1.111.049
FINEP	TR	94.538	94.538	68.626	68.626	94.538	94.538	68.626	68.626
Financiamentos externos (capital de giro e exportação)	USD	534.708	530.480	1.002.279	982.132	534.708	530.480	1.002.279	982.132
FINIMP	USD	-	-	52.444	52.444	-	-	52.444	52.444
Capital de giro	UYU	-	-	-	-	10.986	10.986	7.847	7.847
Financiamentos diretos	CDI	195.279	195.279	183.703	183.703	201.652	201.652	202.760	202.760
Outros passivos		152.970	152.970	110.170	110.170	166.730	166.730	125.631	125.631
Mensurados a valor justo por meio de resultado									
Contraprestação contingente na aquisição de empresa	CDI	39.184	39.184	37.792	37.792	39.184	39.184	37.792	37.792
Debêntures (1)	IPCA	919.454	919.454	959.418	959.418	919.454	919.454	959.418	959.418
Circulante		2.033.340	2.029.707	2.252.761	2.233.834	2.085.048	2.081.404	2.299.324	2.280.389
Não Circulante		1.261.320	1.260.725	1.239.187	1.237.967	1.264.039	1.263.455	1.252.537	1.251.325

⁽¹⁾ Ver Nota Explicativa 14.4.

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**15.2 Ativos e passivos financeiros derivativos**

Descrição dos derivativos	Controladora		Consolidado	
	Saldo contábil		Saldo contábil	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros derivativos				
Mensurados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes				
Swap	-	95.299	-	95.299
A termo (NDF)	106	5.525	106	5.525
Opções	13.884	1.669	13.884	1.669
Futuros	5.272	5.601	5.272	5.601
Mensurados a valor justo por meio de resultado				
Swap	60.117	91.297	60.117	91.297
Opções / a termo (NDF)	1.323	10.304	1.323	10.474
Circulante	20.267	118.398	20.267	118.568
Não Circulante	60.435	91.297	60.435	91.297
Passivos financeiros derivativos				
Mensurados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes				
Swap	3.931	-	3.931	-
A termo (NDF)	9.251	-	9.251	-
Opções	5.008	1.873	5.008	1.873
Futuros	5.932	5.746	5.932	5.746
Mensurados a valor justo por meio de resultado				
Opções	7.268	14.572	7.268	14.572
Circulante	31.390	22.191	31.390	22.191

a) Mensuração do valor justo

A Companhia mantém financiamentos que estão classificados no Nível 2, bem como derivativos de contratos de swap, compra de moeda a termo (NDF), opções e futuros nos quais o processo de mensuração está classificado no Nível 2, conforme previsto no CPC 40 (IFRS 7) - Instrumentos Financeiros: Evidenciação.

b) Critérios, premissas e limitações utilizados no cálculo dos valores justos**i. Aplicações financeiras (equivalentes de caixa)**

Os valores das aplicações financeiras registrados nas informações contábeis intermediárias individuais, consolidadas e condensadas como equivalentes de caixa se aproximam dos valores de realização, em virtude das operações serem efetuadas a juros pós-fixados e apresentarem disponibilização imediata.

ii. Aplicações financeiras (custo amortizado)

Estas aplicações são de liquidez imediata, mas atualmente estão com bloqueios judiciais e como garantias financeiras, por isso, foram consideradas como não equivalente a caixa e estão informadas nas demonstrações pelo mesmo valor contábil por não ocorrer perda financeira caso haja liquidação antecipada.

iii. Empréstimos e financiamentos

No caso do financiamento de capital de giro com variação cambial em dólar, o valor justo foi determinado com base na projeção das taxas futuras do DI e spot nas datas de 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, descontados ao valor presente pelo cupom limpo na data de

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Com relação às dívidas decorrentes das aquisições da Pilar, Pelágio, Piraquê e Latinex, que conforme contratos são atualizados pela variação do CDI, o valor justo foi determinado considerando o mesmo percentual do CDI, de forma a refletir as condições de mercado.

Já o valor justo das emissões de debêntures foi determinado com base na projeção do IPCA na data-base de 30 de setembro de 2025, descontado a valor presente pela taxa DI na data de apresentação das informações contábeis intermediárias individuais, consolidadas e condensadas.

iv. Contratos derivativos*Contratos a termo de câmbio*

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é determinado com base na diferença entre a taxa de câmbio a termo e a taxa futura, sendo o valor resultante descontado ao valor presente pela taxa DI.

Contratos a termo de commodities

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos a termo de *commodities* é determinado com base na diferença entre o preço a termo da *commodity* e o preço de mercado no vencimento em 30 de setembro de 2025, sendo o valor resultante descontado ao valor presente pela taxa DI, atualizado pela ptax na mesma data.

Contratos futuros

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos de futuros é determinado com base na diferença entre o preço de strike das *commodities* e o preço de mercado em 30 de setembro de 2025 atualizado pela ptax na mesma data.

Contratos de opções

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos de opções é determinado com base no preço de mercado em 30 de setembro de 2025 atualizado pela ptax na mesma data.

Contratos Swap

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos de *swap* em dólar é a diferença entre a ponta ativa e passiva dos contratos e o valor da ponta ativa é determinado descontando-se o valor futuro da curva do cupom cambial, pela projeção do DI. Já para a ponta passiva, descontam-se pelo DI as projeções futuras indexadas à taxa contratada e à taxa DI.

Para os instrumentos financeiros derivativos de *swap* em IPCA o valor justo é a diferença entre a ponta ativa e passiva dos contratos e o valor da ponta ativa é determinado descontando-se o valor futuro obtido pela projeção do IPCA, pela projeção do DI e para a ponta passiva, descontam-se pelo DI as projeções futuras indexadas à taxa contratada e à taxa DI.

Todas as informações de valor justo dos derivativos também são confrontadas com aquelas prestadas pelas instituições envolvidas.

v. Contas a receber, outros créditos, fornecedores e contas a pagar de curto prazo

Estima-se que o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo, dado o curto prazo das

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

operações realizadas.

c) Gerenciamento de riscos financeiros

No curso das atividades, a Companhia está exposta aos seguintes riscos financeiros: risco de crédito, risco de liquidez e risco de mercado (incluindo risco de preço das *commodities*, moeda, inflação e taxa de juros). Nesse contexto, visando proteger e otimizar o resultado em função de riscos de variação dos preços de moeda e *commodities*, o Conselho de Administração aprovou a política de hedge da Companhia com missão de assegurar o atendimento dos objetivos estratégicos do negócio. Nela são destacadas as diretrizes e responsabilidades a serem observadas no processo de precificação e acompanhamento de *commodities* e moedas estrangeiras, assim como na gestão de efeitos cambiais relacionados às operações da Companhia.

i. Risco de crédito

Esse risco provém da possibilidade de a Companhia não receber valores decorrentes de operações de venda ou de créditos junto a instituições, tais como depósitos e aplicações financeiras. Para minimizar esse risco, as políticas de vendas da Companhia são subordinadas às políticas de crédito fixadas por sua Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Esse objetivo é alcançado pela Administração por meio da seleção criteriosa da carteira de clientes, que considera a capacidade de pagamento (análise de crédito), e da diversificação de suas vendas (pulverização do risco). Além disso, a Companhia possui seguro de crédito para proteção contra a inadimplência de clientes específicos, o que possibilita uma indenização de 90% sobre a perda líquida dos recebíveis desses clientes. O limite máximo de indenização é de R\$ 70.000, com vigência no período de 01 de outubro de 2023 a 30 de setembro de 2025. Atualmente, a cobertura do seguro de crédito abrange 155 clientes, no total de R\$ 337.301 (R\$ 308.961 em 31 de dezembro de 2024). Além disso, existem R\$ 61.898 (R\$ 62.814 em 31 de dezembro de 2024) de garantias constituídas mediante hipoteca.

Adicionalmente, a Companhia possui um saldo de perdas de crédito esperadas no montante consolidado de R\$ 60.486 (R\$ 56.422 em 31 de dezembro de 2024) representativas de 3,32% (3,27% em 31 de dezembro de 2024) do saldo de contas a receber em aberto para fazer face ao risco de crédito, conforme apresentado na Nota Explicativa nº 5.

Com relação às aplicações financeiras, a Companhia somente realiza aplicações em instituições financeiras com baixo risco de crédito classificado por agências de *rating*, variando de AA a AAA. Além disso, cada instituição possui um limite máximo para saldo de aplicação.

ii. Risco de liquidez

As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia residem no próprio volume de recursos advindos da comercialização dos seus produtos – com a característica de forte geração de caixa e baixa inadimplência, além dos valores recebidos a título de subvenções para investimento estaduais e federais (associadas à implantação/expansão de unidades industriais). Somam-se a esse montante os rendimentos de aplicações advindas das disponibilidades de caixa.

As principais necessidades de recursos financeiros da Companhia advêm de investimentos para expansão e modernização de sua estrutura de produção e logística, para aquisição de outras empresas e para a amortização do seu endividamento, pagamento de tributos, distribuição de dividendos e outros desembolsos operacionais.

Normalmente, a Companhia não tem necessidade de capital de giro adicional, mas diante das

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


incertezas no ano de 2025 e das estratégias de fusões e aquisições (M&A), a Companhia poderá captar recurso, com o objetivo de reforçar o caixa. Assim, a Administração entende que a Companhia apresenta sólidas condições financeiras e patrimoniais, suficientes para implementar seu plano de negócios e cumprir suas obrigações de curto, médio e longo prazos.

Os cronogramas de pagamento das parcelas de longo prazo dos empréstimos e financiamentos são apresentados na Nota Explicativa nº 14.

Vale ressaltar que a Companhia tem limites aprovados em bancos de primeira linha. Entretanto, esses limites não são destinados a cobrir deficiência de liquidez, haja vista que não têm essa indicação.

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024. Esses valores estão atualizados até o vencimento e não descontados, contemplando taxas futuras, e incluem pagamentos de juros contratuais, até a data de seu encerramento:

Consolidado (em Reais)	Financiamentos e empréstimos		Passivo de arrendamento		Fornecedores e outras contas a pagar		Total	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Valor contábil	1.867.522	2.389.689	335.463	355.465	1.567.690	1.239.078	3.770.675	3.984.232
Valor no vencimento	(2.143.017)	(2.710.169)	(421.189)	(450.684)	(1.567.690)	(1.239.078)	(4.131.896)	(4.399.931)
Menos de um ano	(612.037)	(1.103.228)	(149.074)	(133.824)	(1.567.690)	(1.239.078)	(2.328.801)	(2.476.130)
Entre um e três anos	(567.510)	(143.859)	(175.251)	(204.980)	-	-	(742.761)	(348.839)
Entre três e cinco anos	(622.052)	(827.336)	(62.740)	(76.987)	-	-	(684.792)	(904.323)
Superior a cinco anos	(341.418)	(635.746)	(34.124)	(34.893)	-	-	(375.542)	(670.639)

iii. Risco de mercado**Preço das commodities**

Os preços das matérias-primas e insumos utilizados no processo produtivo são voláteis. Caso ocorra uma variação relevante nos preços dos insumos e matérias-primas, a Companhia pode não ser capaz de repassar tais aumentos aos preços de seus produtos na mesma velocidade dos aumentos dos custos, o que poderá vir a impactar a margem de lucro. Adicionalmente, a Companhia tem por prática a manutenção de estoques de trigo (incluindo contratos negociados para entrega futura), principal matéria-prima, que pode variar de 2 a 4 meses de consumo dependendo da época do ano e da sazonalidade de cultivo. Esse procedimento pode ocasionar algumas variações entre o preço médio dos estoques e o valor de mercado em uma data específica.

Além disso, a Companhia acompanha o mercado mundial de *commodities*, monitorando os fatores que impactam a formação dos preços, tais como períodos de safra, eventos climáticos e decisões de política econômica, com o apoio de consultorias especializadas e sistemas de informações on-line com as principais bolsas de mercadorias do mundo. Nessas condições, a Companhia avalia o momento mais oportuno para compra dessas *commodities*, podendo estabelecer contratos de compra para entrega futura de matéria-prima, fixando ou não o preço da *commodity*, colocando-se, assim, sujeita ao risco de variação da *commodity* ou de variação cambial ou a ambos.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia mantinha contratos firmados de compra de trigo e óleo para pagamento e entrega futura no total de 165.400 toneladas (213.500 toneladas em 31 de

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


dezembro de 2024), onde 7.700 toneladas de óleo estavam com preços a fixar. Assim, considerando o valor de mercado para esses casos e o preço firmado para os contratos fixados, eles representavam um montante equivalente a US\$ 33.060 de trigo e US\$ 16.966 de óleo (US\$ 42.225 de trigo e US\$ 33.474 de óleo em 31 de dezembro de 2024).

Diante do risco de variação no preço das commodities, a Companhia preparou uma análise de sensibilidade para o montante de óleo cujo preço não estava fixado (7.700 toneladas). A análise levou em consideração a possibilidade de três cenários de variação no preço da commodity, com respectivos resultados futuros que seriam gerados. O cenário provável considerou os preços do óleo em US\$ 1.123,31, com projeção da taxa futura do câmbio de R\$ 5,4555, ambos para 90 dias, conforme cotações obtidas na bolsa de Rotterdam e no Banco Central do Brasil (BCB) em 30 de setembro de 2025. Os demais cenários, possível e remoto, consideraram um aumento no preço das commodities em 25% e 50%, respectivamente.

Descrição	Posição em risco (toneladas)	Risco	Cenário provável (R\$)	Cenário possível (R\$)	Cenário remoto (R\$)
Contratos de aquisição de óleo (preço a fixar)	7.700	Alta do preço da commodity	(2.339)	(11.797)	(23.594)

Seguindo a política de *hedge*, a Companhia, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, possuía instrumentos derivativos firmados para a proteção do preço de óleo de palma, óleo de soja, trigo, açúcar e gás natural que apresentam valores justos a receber e a pagar conforme segue:

Descrição	Indexador	Venc. ⁽¹⁾	UM	30/09/2025		31/12/2024	
				Quant.	Valor justo	Quant.	Valor justo
Compra futuros + opções	Óleo de palma - Bolsa de Bursa	mai/26	Ton	9.675	2.289	7.000	(790)
Compra a termo + opções	Óleo de soja - CBOT	nov/26	Pound	52.202.400	7.874	68.958.972	(1.478)
Compra a termo + opções	Trigo - CBOT	dez/25	Bushel	2.400.000	(3.208)	6.645.000	(946)
Compra a termo + opções	Açúcar - NYBOT	jun/27	Pound	148.512.000	(3.009)	132.496.000	(3.900)
Compra a termo + opções	Óleo cru Brent - NYBOT	out/26	Barril	175.000	(1.675)	395.000	2.497
Valor justo a receber (a pagar)					2.271		(4.617)

⁽¹⁾ Último vencimento do grupo de contratos.

No decorrer das operações de instrumentos derivativos de commodities contratadas em Bolsa de Mercadorias, a Companhia reserva depósitos vinculados a título de margem de garantia da operação e variação de margem, com valor a depender do volume e do preço de mercado do item negociado. Em 30 de setembro de 2025, registrou-se o montante de R\$ 2.608 de depósitos vinculados (R\$ 6.405 em 31 de dezembro de 2024).

Esses instrumentos financeiros, com exceção de algumas operações com opções, foram designados como hedge de fluxo de caixa, cujos efeitos estão demonstrados no "item d" desta nota explicativa que versa sobre contabilidade de proteção.

iv. Risco de taxa de câmbio

Os resultados da Companhia são suscetíveis a variações significativas, em função dos efeitos da volatilidade da taxa de câmbio, em especial, sobre os passivos atrelados à moeda estrangeira em dólar, decorrentes de importações das principais matérias-primas, trigo em grão e óleo vegetal de soja e de palma, além de capital de giro.

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


Como estratégia para prevenção e redução dos efeitos da flutuação da taxa de câmbio nos resultados, a Companhia tem procurado evitar ou minimizar o descasamento entre ativos e passivos indexados em moeda estrangeira, mediante avaliação de contratação de operações de proteção cambial, mais usualmente operações de swap.

Nesse sentido, em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía um contrato vigente de operação de swap para proteção dos financiamentos de capital de giro em moeda estrangeira, com vencimento em dezembro de 2025, em que na ponta ativa recebe, em média, dólar mais taxa de juros de 1,95% a.a. e na ponta passiva paga, em média, CDI mais taxa de juros de 1,50% a.a. com valor de referência (nocial) em reais de R\$ 510.000 e valor justo a pagar de R\$ 3.931.

Contrato de swap	Valor de referência		Valor da curva		Valor justo	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Posição ativa						
Moeda estrangeira (USD)	510.000	836.700	534.708	1.002.279	530.480	982.132
Posição passiva						
CDI	510.000	836.700	532.582	856.016	534.411	862.989
Resultado do swap	-	-	2.126	146.263	(3.931)	119.143

Dessa forma, em 30 de setembro de 2025, a Companhia não apresentou descasamentos relevantes na posição de ativos e passivos sensíveis à variação cambial, conforme demonstrado a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos/financiamentos em moeda estrangeira (a)	534.708	1.054.723	545.694	1.062.570
Contratos de swap (b)	(534.708)	(1.002.279)	(534.708)	(1.002.279)
Fornecedores em moeda estrangeira (c)	171.227	2.565	181.470	8.725
Ativos em moeda estrangeira (d) ⁽¹⁾	(117.990)	(102.131)	(138.479)	(125.590)
(Superávit) déficit apurado (a+b+c+d)	53.237	(47.122)	53.977	(56.574)

⁽¹⁾ Referem-se a disponibilidades, depósitos vinculados de operações com derivativos e recebíveis em moeda estrangeira.

Os contratos de swap foram designados como hedge de fluxo de caixa, cujos efeitos estão demonstrados no "item d" desta nota explicativa que versa sobre contabilidade de proteção.

Adicionalmente, como estratégia para prevenção e redução dos efeitos da flutuação da taxa de câmbio nos resultados, a Companhia passou a contratar operações a termo (*Non Deliverable Forward* - NDF) baseadas nas projeções de fluxo de caixa futuros a partir das previsões orçamentárias e de *forecasts* intermediários.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía contratos *Non Deliverable Forward*, com vencimentos até janeiro de 2026, com valor de referência (nocial) e valor justo conforme segue:

Descrição	Objeto de proteção	Moeda referência	30/09/2025		31/12/2024	
			Valor de referência	Valor justo a receber (a pagar)	Valor de referência	Valor justo a receber (a pagar)
A termo (NDF)	Moeda	Dólar	126.800	(9.145)	19.400	5.525
				(9.145)		5.525

Esses instrumentos financeiros foram designados como hedge de fluxo de caixa, cujos efeitos

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


estão demonstrados no "item d" desta nota explicativa que versa sobre contabilidade de proteção.

Como já mencionado no item "Risco de mercado: preço das commodities", a Companhia mantinha contratos firmados de compra de trigo e óleo para pagamento e entrega futura com total estimado de trigo em US\$ 33.060 e de óleo em US\$ 16.966 sujeitos a risco de variação cambial (US\$ 42.225 de trigo e US\$ 33.474 de óleo de palma em 31 de dezembro de 2024).

Análise de sensibilidade à variação do dólar dos contratos de compra de trigo e óleo para entrega futura

A análise de sensibilidade levou em conta a possibilidade de três cenários de variação do dólar e os respectivos resultados futuros de trigo e óleo que seriam gerados. O cenário provável considerou a cotação do dólar de R\$ 5,4555, projeção da taxa futura do câmbio para 90 dias, conforme cotação obtida no BCB em 30 de setembro de 2025. Os demais cenários, possível e remoto, consideraram um aumento na cotação do dólar em 25% (R\$ 6,8194) e 50% (R\$ 8,1833), respectivamente.

Descrição do contrato	Posição em risco (USD)	Risco	Cenários		
			Provável	Possível	Remoto
Aquisição de trigo	33.060	Alta do dólar	(4.526)	(45.090)	(90.179)
Aquisição de óleo	16.966	Alta do dólar	(2.323)	(23.140)	(46.279)

v. Risco de inflação

Em razão de emissão de debêntures em março de 2021 com encargos remuneratórios baseados no Índice de Preços para o Consumidor Amplo (IPCA) e com vencimento em longo prazo (7 anos e 10 anos), os resultados da Companhia estão mais suscetíveis a variações significativas da inflação.

Como estratégia para prevenção e redução dos efeitos de variações desse índice, a Companhia contratou operações de swap, trocando o risco de variação do IPCA mais taxa de juros pelo CDI mais taxa de juros, por entender que o risco de variação do CDI é baixo, além do fato de ser o indexador de suas aplicações financeiras.

Nesse sentido, em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía 42 contratos negociados de operações de swap para proteção das emissões das debêntures, com vencimentos até 17 de março de 2031, em que, na ponta ativa recebe, em média, IPCA mais taxa de juros de 4,02% a.a. e na ponta passiva paga, em média, CDI mais taxa de juros de 0,28% a.a. Os valores de referência (nacional) totalizaram R\$ 811.644 para contratos já vigentes e o valor justo bruto a receber desses instrumentos derivativos em 30 de setembro de 2025 totalizava R\$ 94.263.

Contratos de swap	Valor de referência		Valor da curva		Valor justo	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Posição ativa						
IPCA	811.644	811.644	1.042.196	1.010.663	918.030	962.602
Posição passiva						
CDI	811.644	811.644	816.679	837.326	823.767	845.304
Resultado do swap	-	-	225.517	173.337	94.263	117.298

Esses instrumentos financeiros foram designados como *hedge* de valor justo, cujos efeitos são

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


registrados na demonstração do resultado financeiro (ver Nota Explicativa nº 16).

vi. Risco de taxa de juros

A Companhia está exposta, principalmente, às variações nas taxas de juros CDI nas aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras indexadas ao CDI	2.500.166	2.146.311	2.503.951	2.149.069
Passivos financeiros				
Operações em moeda estrangeira com derivativos atrelados ao CDI ⁽¹⁾	(532.582)	(856.016)	(532.582)	(856.016)
Operações de debêntures com derivativos e capital de giro atrelados ao CDI ⁽¹⁾	(816.679)	(837.326)	(816.679)	(837.326)
Financiamentos indexados ao CDI	(234.463)	(221.495)	(240.836)	(240.552)
Ativos (Passivos)	916.442	231.474	913.854	215.175

⁽¹⁾ Vide item iv - Risco de taxa de câmbio e v - Risco de inflação.

Análise de sensibilidade à variação do CDI

O quadro abaixo mostra a projeção de ganho ou perda que seria reconhecida nos próximos 12 meses, caso fosse mantida a posição dos ativos indexados ao CDI líquidos dos passivos atrelados ao CDI em R\$ 913.854.

Descrição	Posição em risco	Risco	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Ativos líquidos	913.854	Queda do CDI	(5.118)	(32.762)	(65.523)

O cenário provável considerou a cotação futura do DI para 360 dias, conforme informação obtida na B3 em 30 de setembro de 2025, no patamar de 14,34% a.a. Os demais cenários, possível e remoto, consideraram uma redução nesta cotação em 25% (10,76% a.a.) e 50% (7,17% a.a.), respectivamente.

Mesmo diante da projeção de queda do CDI para o ano de 2025, a Administração da Companhia, devido à sua atual situação econômico-financeira, não vê risco para esse indicador.

d) Contabilidade de proteção (Hedge Accounting)

A Companhia adota a contabilidade de *hedge* nas operações com os instrumentos financeiros em especial, contratos a termo (NDF), opções, contratos futuros e swap, à medida que se qualificam na relação de proteção de *hedge* de fluxo de caixa. Tais instrumentos de *hedge* designados à contabilidade de *hedge* estão em perfeito alinhamento ao objetivo e a estratégia de gerenciamento de risco da Companhia.

Os efeitos das relações de *hedge* formalmente designadas estão demonstrados a seguir:

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


Descrição	Controladora e Consolidado
	Hedge de fluxo de caixa
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(23.132)
Ganhos (perdas) em instrumentos derivativos	45.941
Ajustes ao custo de matéria-prima objeto de proteção	(52.562)
Variações no valor justo de contratos derivativos	4.519
Reclassificação para resultado financeiro	6.621
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(18.613)
Ganhos (perdas) em instrumentos derivativos	(40.080)
Ajustes ao custo de matéria-prima objeto de proteção	21.912
Variações no valor justo de contratos derivativos	12.168
Reclassificação para resultado financeiro	18.168
Saldo em 30 de setembro de 2025	(6.445)

A composição do saldo de reserva de hedge de fluxo de caixa registrada em outros resultados abrangentes está demonstrada a seguir:

Descrição	Controladora e Consolidado
Saldo de hedge de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2023	(15.268)
Variações no valor justo de contratos derivativos	4.519
Efeito tributário sobre o valor justo do instrumento de hedge	(1.533)
Saldo de hedge de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2024	(12.282)
Variações no valor justo de contratos derivativos	12.168
Efeito tributário sobre o valor justo do instrumento de hedge	(4.137)
Saldo de hedge de fluxo de caixa em 30 de setembro de 2025	(4.251)

e) Gestão do capital

A Companhia monitora o capital através da análise de sua situação financeira e endividamento com base no índice de alavancagem financeira (dívida líquida/total do capital), por entender que esse indicador reflete de forma mais apropriada o nível relativo de seu endividamento e da sua capacidade de pagamento. A dívida líquida é composta pelos financiamentos e empréstimos, deduzida dos saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos.

Os índices de alavancagem financeira em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão distribuídos conforme demonstrado a seguir:

Consolidado	30/09/2025	31/12/2024
Dívida de financiamentos e empréstimos	(948.068)	(1.430.271)
Debêntures	(919.454)	(959.418)
(-) Caixa e equivalentes de caixa	2.518.490	2.152.587
(-) Depósitos vinculados	2.608	6.405
(-) Aplicações financeiras de curto prazo	16.424	17.147
(-) Aplicações financeiras de longo prazo	1.301	1.206
Instrumentos financeiros derivativos a receber (a pagar)	49.312	187.674
Caixa líquido (dívida líquida) (A)	720.613	(24.670)
Patrimônio líquido	8.306.225	7.997.943
Total do capital (B)	7.585.612	8.022.613
Índice de alavancagem financeira (C = A / B x 100)	-9,50%	0,31%

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


A variação do índice de alavancagem financeira da Companhia é representada pela relação caixa líquido (dívida líquida) sobre o total do capital. O indicador no período findo em 30 de setembro de 2025 foi de -9,50% (0,31% em 31 de dezembro de 2024), variação ocasionada, principalmente, pelo incremento de recursos em caixa gerados pelas atividades operacionais, na ordem de R\$ 1.226.637.

16. Receitas (despesas) financeiras líquidas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	255.306	187.550	255.320	187.562
Juros Selic sobre créditos tributários	13.557	13.789	13.715	14.029
Atualização de depósitos judiciais	9.805	5.435	9.805	5.435
Variações cambiais ativas	23.711	48.415	25.709	48.651
Variações cambiais ativas sobre financiamentos	153.458	54.597	153.458	54.597
Outras	5.514	6.791	5.696	7.040
	461.351	316.577	463.703	317.314
Despesas financeiras				
Juros sobre financiamentos	(22.546)	(31.375)	(22.546)	(31.375)
Juros sobre dívida de aquisição de empresas	(13.983)	(10.084)	(13.983)	(10.084)
Juros sobre arrendamentos	(31.728)	(28.290)	(31.734)	(28.347)
Juros e variações monetárias sobre debêntures	(73.629)	(65.376)	(73.629)	(65.376)
Variações cambiais passivas	(26.658)	(36.460)	(29.306)	(36.834)
Variações cambiais passivas sobre financiamentos	(25.374)	(158.906)	(25.374)	(158.906)
Variações monetárias passivas	-	(325)	-	(325)
Ganhos (perdas) em operações com contratos derivativos ⁽¹⁾	(200.374)	44.179	(200.374)	44.179
Spread nas operações de compra de moeda a termo (NDF)	(18.168)	(6.068)	(18.168)	(6.068)
Variação positiva (negativa) de hedge a valor justo com contratos derivativos	(75.215)	(38.132)	(75.215)	(38.132)
Variação positiva (negativa) de valor justo de debêntures e financiamentos	74.427	40.327	74.427	40.327
Comissões e despesas bancárias	(9.469)	(6.933)	(10.120)	(7.266)
Descontos financeiros concedidos	(384)	(11.761)	(384)	(11.761)
Outras	(38.301)	(16.990)	(38.331)	(17.047)
	(461.402)	(326.194)	(464.737)	(327.015)
Despesas financeiras líquidas	(51)	(9.617)	(1.034)	(9.701)

⁽¹⁾ Variação em função da queda do dólar. Vide nota explicativa n. 15.2, iv- risco de taxa de câmbio.

17. Obrigações sociais e trabalhistas

A composição dos saldos contempla as seguintes provisões e encargos:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Provisões trabalhistas				
Provisão de participação nos lucros e resultados	69.403	-	70.645	-
Provisão de férias	85.326	78.150	87.288	79.822
Provisão de 13º salário	48.646	-	49.383	-
Outras	4.391	9.400	5.447	10.143
	207.766	87.550	212.763	89.965

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Encargos sociais e trabalhistas				
INSS	73.258	56.723	74.506	57.990
FGTS	18.332	12.675	18.970	13.095
Outros	347	45	352	49
	91.937	69.443	93.828	71.134
Total	299.703	156.993	306.591	161.099

18. Obrigações fiscais

A composição dos saldos contempla as seguintes obrigações fiscais:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PIS/Cofins	22.895	16.998	24.341	17.435
Imposto de renda retido na fonte	6.301	14.104	6.394	14.253
Imposto de renda e contribuição social a pagar	3.147	9.220	3.156	9.457
Outras obrigações fiscais federais	2.019	1.588	7.685	10.370
ICMS	90.536	56.654	91.252	57.067
ISS	2.785	2.590	2.854	2.690
Total	127.683	101.154	135.682	111.272

19. Subvenções governamentais

As subvenções governamentais recebidas pela Companhia têm a natureza de subvenções para investimento, e se dividem em subvenções estaduais e federais, sendo todas monetárias e registradas pelos seus valores nominais.

A partir de janeiro de 2024, em decorrência da Lei nº 14.789, de 29 de dezembro de 2023, as subvenções concedidas pelos Estados passaram a ser tributadas pelo PIS, Cofins, contribuição social e imposto de renda. Em contraponto, a Lei instituiu a possibilidade de apuração de crédito fiscal, correspondente à alíquota de 25% (vinte e cinco por cento) aplicada sobre as receitas de subvenção de investimentos, estabelecendo algumas condições que limitam o valor do crédito.

Importante ressaltar que a Companhia tem decisão com trânsito em julgado que afasta a tributação do imposto de renda e contribuição social sobre os benefícios fiscais concedidos na forma de crédito presumido/outorgado.

19.1 Incentivos fiscais estaduais

As subvenções para investimentos estaduais, por serem, em sua maioria, calculadas com base no valor do ICMS computado no custo de produção, são alocadas ao resultado numa linha na Demonstração do Resultado do Exercício, logo abaixo do custo dos produtos vendidos.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia fez jus a R\$ 274.058, valor líquido de tributação de PIS e Cofins no montante de R\$ 30.697 e de CSLL no montante de R\$ 27.105 (R\$ 267.855 líquidos de PIS e Cofins de R\$ 30.002 e de CSLL de R\$ 26.491 em 30 de setembro de 2024), decorrentes dos incentivos estaduais em vigência.

Ressalta-se que parte do incentivo reconhecido pela Companhia como subvenção para investimento — R\$ 31.020 (líquido de PIS e Cofins de R\$ 3.161) — passou a não ser submetido à

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


tributação do imposto de renda e contribuição social, conforme requisitos previstos na legislação vigente, qualificação do benefício pela Receita Federal, decisão judicial transitada em julgado e pareceres de assessores jurídicos externos.

Especificamente ao Fundopem, a Companhia fez jus a R\$ 3.184, valor líquido de tributação de PIS e Cofins no montante de R\$ 357 e de CSLL no montante de R\$ 315 (R\$ 2.452 líquidos de PIS e Cofins de R\$ 275 e de CSLL de R\$ 243 em 30 de setembro de 2024) alocado em outras receitas operacionais na Demonstração do Resultado do Exercício (ver Nota Explicativa nº 27).

Ademais, a Companhia reconheceu crédito fiscal sobre subvenções no valor de R\$ 83.099 sendo R\$ 55.618 alocados na linha de subvenções para investimentos e R\$ 27.481 em outras receitas operacionais na Demonstração do Resultado do Exercício (ver Nota Explicativa nº 7).

A seguir, apresenta-se o detalhamento dos seguintes incentivos estaduais:

Incentivos fiscais estaduais / Unidade incentivada	Percentual de redução do ICMS	Válido até
DESENVOLVE – Bahia: desconto no pagamento de parte do ICMS devido sobre a aquisição do trigo em grão para o moinho de trigo.		
Moinho de trigo e fábrica de massas e de biscoitos (Salvador-BA)	81%	dez/2032
PROVIN – Ceará: diferimento do pagamento de parte do ICMS devido sobre a aquisição do trigo em grão para os moinhos de trigo e sobre o ICMS devido pelas operações com margarinas e gorduras especiais, quitados com recursos do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial para ambas as unidades		
Moinho de trigo (Fortaleza-CE)	74,25%	dez/2032
Moinho de trigo integrado à fábrica de biscoitos e massas (Eusébio-CE)	74,25%	dez/2032
Fábrica de gorduras e margarinas especiais (Fortaleza-CE)	56,25%	dez/2032
PROEDI – Rio Grande do Norte: crédito presumido sobre o saldo devedor de ICMS mensal		
Moinho de trigo e fábrica de massas (Natal-RN)	De 75% a 80%	jun/2032
FAIN – Paraíba: desconto de parte do ICMS sobre as aquisições do trigo em grão para o moinho de trigo		
Moinho de trigo e fábrica de massas (Cabedelo-PB)	81%	dez/2032
PRODEPE – Pernambuco: aplicação de 75% sobre o valor do ICMS incidente sobre o trigo em grão consumido, pela indústria em equivalente de farinha de trigo, além de 5% do frete incidente sobre as vendas para fora da região Nordeste, desde que o valor total da subvenção não ultrapasse a 85% do ICMS sobre o trigo em grão contido na farinha de trigo consumida.		
Fábrica de biscoitos e de massas (Jaboatão dos Guararapes-PE)	75% ou 85%	dez/2032
Tratamento Tributário Especial – Rio de Janeiro (Unidade Piraquê) – Redução do imposto de forma que a carga tributária resulte em percentual igual a 3% do valor das saídas de produção própria em operações internas e interestaduais, por venda e transferência.		
Fábrica de biscoitos e de massas (Queimados-RJ)	75% ou 85%	dez/2032
Tratamento Tributário Especial – Bento Gonçalves (Unidade Moinho Isabela) – Abatimento de ICMS devido pela sua operação industrial, quitados com recursos do FUNDOPEM – Fundo Operação Empresa do Estado do Rio Grande do Sul.		
Moinho de trigo e Fábrica de biscoitos e massas (Moinho Isabela-RS)	32,10% a 39,60%	jul/2027

A Companhia obteve a renovação do incentivo fiscal DESENVOLVE, com a publicação da Resolução nº 62/2025 no Diário Oficial do Estado da Bahia, tendo sua vigência prorrogada até dezembro de 2032.

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**Crédito presumido**

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia fez jus a R\$ 73.476, valor líquido de tributação de PIS e Cofins no montante de R\$ 7.489 (R\$ 78.526 líquidos de PIS e Cofins no montante de R\$ 8.004 em 30 de setembro de 2024) a título de crédito presumido.

Fundo Estadual de Equilíbrio Fiscal

Atualmente, para os estados de Pernambuco, Paraíba, Bahia e Rio de Janeiro, as operações da Companhia estão sujeitas à referida norma.

Os Estados de Pernambuco e da Paraíba prorrogaram as vigências do fundo estadual, respectivamente, até setembro de 2028 e dezembro de 2026. As normas que regulamentam a obrigação nestes Estados dispõem que, o percentual do fundo reduzirá 2 (dois) pontos percentuais a cada ano.

UF	Vigência		Prorrogação	
	Início	Término	Início	Término
Pernambuco	Ago/2016	Dez/2024	Jan/2025	Dez/2028
Paraíba	Out/2016	Mar/2024	Mar/2024	Set/2026
Bahia	Set/2016	Dez/2018	Jan/2019	Dez/2026
Rio de Janeiro	Dez/2016	Dez/2026	-	-

Em 30 de setembro de 2025, as despesas incorridas pela Companhia relativas às referidas obrigações totalizaram R\$ 22.293 (R\$ 14.800 em 30 de setembro de 2024).

19.2 Incentivos fiscais federais

A subvenção federal é apresentada na Demonstração do Resultado como dedução do imposto de renda da pessoa jurídica.

Os prazos de vigência das subvenções federais em vigor são detalhados a seguir:

Unidades industriais	Índice de redução do IRPJ (%)	Período de validade
Moinho de trigo, fábrica de biscoitos e massas (Eusébio - CE)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de torradas (Eusébio - CE)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo (Fortaleza - CE)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de gorduras e margarinas especiais (Fortaleza - CE)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo (Natal - RN)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de massas (Natal - RN)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo e Fábrica de massas (Cabedelo - PB)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de massas e de biscoitos (Salvador - BA)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo e mistura pronta para bolo (Salvador - BA)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fabricação de massas e biscoitos (Jaboatão dos Guararapes - PE)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fabricação de biscoitos, bolos e snacks (Maracanaú - CE)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fabricação de massas (Maracanaú - CE)	75	Jan de 2024 até Dez de 2033

A Companhia obteve a renovação do incentivo fiscal federal para a produção de massas da unidade industrial de Maracanaú, no Estado do Ceará, tendo a vigência prorrogada até dezembro de 2033.

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


Em 30 de setembro de 2025, a Companhia fez jus a R\$ 27.301 a título de incentivos fiscais federais (em 30 de setembro de 2024, a Companhia não fez jus ao incentivo, pois não houve imposto de renda devido).

20. Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários

No curso normal de suas operações, a Companhia é parte em ações judiciais e administrativas que envolvem questões tributárias, trabalhistas, cíveis e de outras naturezas, perante tribunais e órgãos governamentais.

Existem processos em discussão nos âmbitos administrativo e judicial. Em 30 de setembro de 2025, do total dos processos de naturezas trabalhista e cível, 1,32% (1,44% em 31 de dezembro de 2024) estão sendo discutidos em âmbito administrativo e 98,68% (98,56% em 31 de dezembro de 2024) estão sendo discutidos em âmbito judicial. Já em relação aos processos de natureza tributária, 44,91% (45,24% em 31 de dezembro de 2024) estão sendo discutidos em âmbito administrativo e 55,09% (54,76% em 31 de dezembro de 2024) estão sendo discutidos judicialmente.

A Companhia apresentava, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 as seguintes provisões e depósitos judiciais, relacionados aos riscos cíveis, trabalhistas e tributários:

Descrição	Provisão				Depósitos Judiciais ⁽¹⁾			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Trabalhistas e cíveis	78.623	81.407	78.989	81.704	83.217	83.408	83.697	83.677
Tributárias	131.988	110.043	131.988	110.043	176.937	167.708	176.937	167.708
Total	210.611	191.450	210.977	191.747	260.154	251.116	260.634	251.385

⁽¹⁾ Os depósitos cíveis e trabalhistas são atualizados mensalmente pela TR e os de âmbito tributário são atualizados mensalmente pela Selic.

Em 30 de setembro de 2025, os depósitos judiciais vinculados aos processos de classificação de risco de perda provável totalizavam R\$ 97.471 (R\$ 102.763 em 31 de dezembro de 2024).

a) Movimentação dos processos no período

Controladora	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	97.910	96.858	194.768
Adições	34.344	9.262	43.606
Atualizações/reversões	9.576	13.485	23.061
Baixas ⁽¹⁾	(60.423)	(9.562)	(69.985)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	81.407	110.043	191.450
Adições	22.114	16.741	38.855
Atualizações/reversões	18.625	12.138	30.763
Baixas ⁽¹⁾	(43.523)	(6.934)	(50.457)
Saldo em 30 de setembro de 2025	78.623	131.988	210.611

⁽¹⁾ Refere-se, principalmente, a baixa de provisão contra depósito judicial recursal.

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



Consolidado	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	98.948	96.858	195.806
Adições	34.358	9.262	43.620
Atualizações/reversões	9.506	13.485	22.991
Baixas ⁽¹⁾	(61.108)	(9.562)	(70.670)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	81.704	110.043	191.747
Adições	22.114	16.741	38.855
Atualizações/reversões	18.693	12.138	30.831
Baixas ⁽¹⁾	(43.522)	(6.934)	(50.456)
Saldo em 30 de setembro de 2025	78.989	131.988	210.977

⁽¹⁾ Refere-se, principalmente, a baixa de provisão contra depósito judicial recursal.

b) Movimentação dos depósitos judiciais no período

Controladora	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	88.227	169.809	258.036
Adições	73.491	935	74.426
Atualizações	2.236	8.023	10.259
Baixas	(80.546)	(11.059)	(91.605)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	83.408	167.708	251.116
Adições	47.771	81	47.852
Atualizações/reversões	606	9.199	9.805
Baixas	(48.568)	(51)	(48.619)
Saldo em 30 de setembro de 2025	83.217	176.937	260.154

Consolidado	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	88.730	169.809	258.539
Adições	74.237	935	75.172
Atualizações	2.236	8.023	10.259
Baixas	(81.526)	(11.059)	(92.585)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	83.677	167.708	251.385
Adições	47.998	81	48.079
Atualizações	606	9.199	9.805
Baixas	(48.584)	(51)	(48.635)
Saldo em 30 de setembro de 2025	83.697	176.937	260.634

Segue o cronograma esperado de realização dos processos tributários em 30 de setembro de 2025:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
	30/09/2025
2026	76.317
2027	25.153
2028	18.786
2029 em diante	11.732
Total	131.988

c) Naturezas dos processos**Cíveis e trabalhistas**

A Companhia figura como ré em 650 processos (653 em 31 de dezembro de 2024) de naturezas trabalhista e cível cuja probabilidade de perda é classificada como provável no valor de R\$

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**


62.436 e R\$ 16.552 respectivamente (R\$ 70.097 e R\$ 11.606 em 31 de dezembro de 2024),

Tributárias

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, as provisões para riscos tributários estão demonstradas conforme segue:

Descrição	Controladora e Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Contingências	Depósitos Judiciais	Contingências	Depósitos Judiciais
IPI – depósito judicial	7.616	7.616	7.367	7.367
IRPJ – depósito judicial	42.124	42.124	40.466	40.466
IPTU – depósito judicial	2.294	5.592	2.134	5.326
ICMS	20.519	-	7.287	-
Honorários advocatícios de êxito	27.619	-	22.673	-
Contingências indenizáveis	8.086	-	14.213	-
Outras	23.730	12.705	15.903	11.980
	131.988	68.037	110.043	65.139

Passivos contingentes – risco de perda possível

Adicionalmente às provisões constituídas, a Companhia e suas controladas possuem diversas contingências trabalhistas, cíveis e tributárias em andamento, nas quais figuram no polo passivo e cuja perda, segundo a opinião de consultores jurídicos internos e externos, é possível, totalizando aproximadamente R\$ 2.103.277 (R\$ 2.115.040 em 31 de dezembro de 2024).

Dentre os processos tributários, merecem destaque aqueles relevantes que versam sobre as seguintes matérias: i) crédito outorgado indevido de ICMS, totalizando R\$ 456.530 (R\$ 446.032 em 31 de dezembro de 2024); ii) IPI alíquota zero, no montante de R\$ 160.907 (R\$ 156.629 em 31 de dezembro de 2024) (iii) PIS/Cofins importação, totalizando R\$ 236.141 (R\$ 224.189 em 31 de dezembro de 2024); e (iv) PIS/Cofins sobre insumos no valor de R\$ 273.133 (R\$ 253.877 em 31 de dezembro de 2024).

Maiores informações sobre passivos contingentes estão apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, Nota Explicativa nº 21.

21. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro contábil antes do imposto de renda e da contribuição social [A]	516.817	562.529	523.033	566.691
Alíquota fiscal combinada [B]	34,00%	34,00%	34,00%	34,00%
[A X B] Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinada	(175.718)	(191.260)	(177.831)	(192.675)
Adições permanentes [C]	(5.877)	(20.333)	(3.740)	(18.435)
Despesas não dedutíveis	(3.113)	(16.862)	(3.134)	(16.892)
Equivalência patrimonial	(2.764)	(3.471)	(606)	(1.543)
Exclusões permanentes [D]	86.576	61.234	80.337	56.589
Equivalência patrimonial	886	6.405	218	142
Incentivos fiscais estaduais ⁽¹⁾	39.150	29.420	39.150	29.420
Créditos fiscais ⁽²⁾	28.254	-	28.254	-
Benefício Fiscal - Juros sobre capital próprio	-	20.532	-	20.532

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Outros itens	18.286	4.877	12.715	6.495
Outras exclusões ⁽³⁾ [E]	52.768	57.281	52.768	57.281
[A X B+C-D-E] Imposto de renda e contribuição social no resultado antes da isenção	(42.251)	(93.078)	(48.467)	(97.240)
Subvenção governamental do imposto de renda [F]	27.301	-	27.301	-
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período pós-isenção [G]	(14.950)	(93.078)	(21.166)	(97.240)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(8.560)	(1.133)	(8.571)	(2.769)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(6.390)	(91.945)	(12.595)	(94.471)
[G/A] Alíquota efetiva	2,89%	16,55%	4,05%	17,16%

⁽¹⁾ Valor do incentivo bruto de crédito presumido, sem a incidência de PIS/Cofins. Vide Nota Explicativa nº 19 que apresenta o detalhamento dos incentivos fiscais estaduais. ⁽²⁾ Crédito fiscal sobre as receitas de subvenção para investimentos, conforme especificado na Nota Explicativa nº 19. ⁽³⁾ Diferença entre a alíquota combinada e alíquota efetiva aplicada na constituição de impostos diferidos sobre o incentivo fiscal.

O saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos, apresentavam as seguintes composições:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo diferido				
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	11.851	9.950	11.927	10.711
Provisão para litígios e demandas judiciais	38.839	33.794	39.027	33.960
Provisão de despesas com logística e verbas contratuais	14.501	13.107	14.060	12.877
Perdas estimadas com créditos de impostos	13.110	11.170	13.110	11.170
Provisão de despesas com honorários advocatícios	13.475	11.270	13.475	11.270
Provisões de PLR e outros eventos	23.575	(323)	23.868	(323)
Provisão para perdas em estoques	8.535	7.858	9.815	8.043
Amortização do balanço a valor justo	20.037	20.196	20.400	20.602
Perdas em operação com contratos derivativos	15.171	10.979	15.171	10.979
Prejuízo fiscal ⁽¹⁾	273.360	277.366	273.360	277.366
Outras provisões	24.327	20.761	27.104	25.620
Total	456.781	416.128	461.317	422.275
Passivo diferido				
Diferenças de depreciação (taxas fiscais x vida útil)	190.571	205.519	196.111	210.446
Amortização fiscal do ágio pago por rentabilidade futura	269.746	262.688	305.551	294.512
Atualização dos depósitos judiciais	26.962	23.628	26.962	23.628
Ganhos em operação com contratos derivativos	81.264	104.588	81.264	104.588
Subvenções para investimentos	49.753	-	49.753	-
Outras provisões (reversões)	108.825	78.329	108.825	78.329
Total	727.121	674.752	768.466	711.503
Passivo diferido líquido	270.340	258.624	307.149	289.228

⁽¹⁾ Crédito constituído sobre prejuízo fiscal e base de cálculo negativa de CSLL no valor de R\$ 812.041 e R\$ 781.665, respectivamente.

Os tributos diferidos apresentavam a seguinte expectativa de realização:

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

**Ativo de imposto diferido**

Ano de vencimento	Controladora	Consolidado
2026	137.878	145.158
2027	83.835	83.970
2028	77.486	77.620
2029	75.699	76.022
2030 em diante	81.883	78.547
Total	456.781	461.317

Passivo de imposto diferido

Ano de vencimento	Controladora	Consolidado
2026	77.163	77.717
2027	29.940	30.493
2028	56.984	57.538
2029	29.939	30.493
2030 em diante	533.095	572.225
Total	727.121	768.466
Passivo de imposto diferido	270.340	307.149

22. Outros passivos circulantes e não circulantes

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Provisão para despesas operacionais ⁽¹⁾	109.626	91.650	120.630	104.457
Provisão para honorários advocatícios	12.013	10.473	12.050	10.473
Adiantamentos de clientes ⁽²⁾	24.085	23.476	24.086	23.478
Retenções contratuais	22.500	-	22.500	-
Outros	3.891	2.971	6.609	5.625
Total	172.115	128.570	185.875	144.033
Circulante	141.361	116.857	152.403	129.667
Não circulante	30.754	11.713	33.472	14.366

⁽¹⁾ Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrentes, principalmente, de gastos com prestação de serviços, marketing, logística, entre outros. ⁽²⁾ Refere-se aos recebimentos antecipados de clientes, vinculados a venda de produtos no país.

23. Patrimônio líquido**a) Capital social – Controladora**

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía 65.411.361 ações ordinárias em circulação (64.895.358 ações em 31 de dezembro de 2024), o que corresponde a 19.30% do total (19,14% em 31 de dezembro de 2024).

b) Ações em tesouraria

Em 18 de abril de 2024, foi aprovado pelo Conselho de Administração, o programa de recompra de ações, com o objetivo de adquirir ações de emissão da própria Companhia para manutenção em tesouraria e posterior cancelamento ou alienação com vistas a: (a) maximizar a geração de valor para os acionistas; e, (b) atender ao Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas aprovado na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 30 de abril de 2021.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

A quantidade de ações a ser adquirida no âmbito do Programa de Recompra está limitada a 3.580.000 ações ordinárias, com prazo máximo de 18 meses, iniciando em 19/04/2024 com encerramento em 19/10/2025.

Em 30 de setembro de 2025, a quantidade de ações em tesouraria adquirida pela Companhia totalizava 3.616.747 ações (3.773.296 em 31 de dezembro de 2024) com preço médio de R\$ 29,90 por unidade de ação, sendo os preços mínimos e máximos de R\$ 20,75 e R\$ 42,13, respectivamente, totalizando o montante de R\$ 108.157.

c) Remuneração dos acionistas

Na reunião do Conselho de Administração realizada no dia 21 de fevereiro de 2025, foi aprovada a alteração da Política de Remuneração aos Acionistas da Companhia, com vigência a partir do mês de abril de 2025, que prevê pagamentos mensais de R\$ 0,03 (três centavos de real) por ação. Fica mantido percentual alvo de 80% (oitenta por cento) do lucro líquido ajustado relativo ao exercício de referência e o pagamento anual referente ao valor residual após aprovação em Assembleia Geral.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 28 de março de 2025, os acionistas aprovaram, por maioria dos votos, com abstenções, a proposta para pagamento aos acionistas de dividendos complementares, relativos ao exercício de 2024, no valor de R\$ 93.948, pagos no dia 01 de abril de 2025.

Na reunião do conselho de Administração realizada no dia 28 de agosto de 2025, foi aprovada a distribuição extraordinária de dividendos, no valor bruto de R\$ 33.538. O pagamento aos acionistas ocorreu no dia 30 de setembro de 2025.

No período encerrado em 30 de setembro de 2025, a Companhia distribuiu o montante de R\$ 80.473 a título de dividendos intercalares (R\$ 60.388 a título de juros sobre capital próprio em 30 de setembro de 2024).

Maiores informações sobre remuneração aos acionistas estão apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, Nota Explicativa nº 24 (c).

d) Ajustes acumulados de conversão

Os ajustes acumulados de conversão estão representados por variações cambiais de investimentos no exterior.

24. Plano de remuneração baseado em ações

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 28 de março de 2025 foi aprovado o novo Programa de Incentivo de Longo Prazo – Outorga de Ações Restritas, ciclo de 2025 a 2028, e na Reunião do Conselho de Administração, realizada em 02 de maio de 2025, foi deliberada pela aprovação dos critérios de performance para o 1º Ciclo do Programa.

O referido Programa contempla os executivos no nível de diretor não-estatutário, diretor estatutário celetista e gerente executivo.

Neste plano, as ações concedidas não poderão exceder a 1,2% da quantidade total de ações da Companhia, ao longo de todo o período de vigência (de maio/2025 a abril/2029).

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)


Em maio de 2025, foram concedidas 990.841 ações restritas distribuídas entre 73 executivos, com direito de tornarem-se titulares das ações em abril/2028. No mesmo período, foram transferidas 212.620 ações restritas concedidas no ano de 2022, após atender aos critérios de performance.

As variações na quantidade de ações restritas estão evidenciadas a seguir:

Descrição	Nº de ações restritas
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.770.890
Ações outorgadas	578.217
Ações transferidas	(669.878)
Outorgas canceladas	(192.829)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.486.400
Ações outorgadas	1.005.229
Ações transferidas	(215.952)
Outorgas canceladas	(387.772)
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.887.905

O valor justo das ações restritas do plano de remuneração baseado em ações reconhecido no período findo em 30 de setembro de 2025, de acordo com o prazo transcorrido para aquisição do direito das ações restritas, foi de R\$ 10.074 (R\$ 11.298 em 30 de setembro de 2024).

Maiores informações sobre plano baseado em ações estão apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, Nota Explicativa nº 25.

25. Receita operacional líquida

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita bruta	9.360.787	8.788.768	9.462.548	8.903.640
Mercado interno	9.210.771	8.640.893	9.210.785	8.640.892
Mercado externo	150.016	147.875	251.763	262.748
Deduções	(1.698.965)	(1.673.362)	(1.745.857)	(1.729.705)
Devoluções, descontos e cancelamentos	(595.062)	(643.174)	(641.106)	(698.861)
Impostos incidentes sobre vendas	(1.103.903)	(1.030.188)	(1.104.751)	(1.030.844)
Receita líquida	7.661.822	7.115.406	7.716.691	7.173.935

A receita líquida por linha de produto da Companhia, em 30 de setembro de 2025 e 2024 é apresentada a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Produtos principais	5.926.565	5.562.427	5.969.477	5.605.195
Moinhos de trigo e refino de óleos vegetais	1.355.815	1.217.422	1.355.815	1.217.422
Adjacências ⁽¹⁾	379.442	335.557	391.399	351.318
Receita líquida	7.661.822	7.115.406	7.716.691	7.173.935

⁽¹⁾ Referem-se às outras linhas de produtos: bolos, snacks, mistura para bolos, torradas, produtos saudáveis, molhos e temperos.

Notas Explicativas
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)
**26. Resultado por natureza**

A Companhia optou por apresentar a demonstração do resultado por função, e mostra a seguir o detalhamento do custo dos produtos vendidos e despesas por natureza consideradas relevantes:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custo dos produtos vendidos				
Matéria-prima	(3.568.490)	(3.091.477)	(3.619.105)	(3.166.796)
Embalagens	(510.528)	(456.243)	(521.609)	(465.785)
Mão de obra	(696.439)	(645.592)	(715.420)	(667.201)
Gastos gerais de fabricação ⁽¹⁾	(525.358)	(522.978)	(535.722)	(521.332)
Depreciação e amortização	(159.860)	(147.683)	(163.406)	(150.819)
Custo das mercadorias revendidas	(100.854)	(110.032)	(22.203)	(3.867)
Total	(5.561.529)	(4.974.005)	(5.577.465)	(4.975.800)
Despesas com vendas				
Despesas com marketing e vendas	(567.016)	(579.642)	(577.541)	(597.212)
Despesas com salários e benefícios a empregados	(429.110)	(423.013)	(436.789)	(431.032)
Despesas com fretes	(408.242)	(400.504)	(408.469)	(401.053)
Despesas de depreciação e amortização	(85.754)	(66.991)	(86.299)	(67.643)
Total	(1.490.122)	(1.470.150)	(1.509.098)	(1.496.940)
Despesas administrativas e gerais				
Despesas com salários e benefícios a empregados	(156.801)	(141.075)	(162.305)	(146.571)
Serviços de terceiros	(56.503)	(55.705)	(58.573)	(58.085)
Despesa com tecnologia	(30.622)	(24.704)	(31.582)	(25.597)
Outras despesas administrativas	(20.092)	(24.214)	(22.509)	(26.464)
Doações	(22.200)	(20.526)	(20.291)	(20.572)
Despesas de depreciação e amortização	(39.481)	(36.217)	(42.397)	(45.687)
Total	(325.699)	(302.441)	(337.657)	(322.976)
Outras receitas (despesas), líquidas ⁽²⁾				
Despesas tributárias	(27.323)	(24.662)	(27.714)	(25.081)
Depreciação e amortização	(7.738)	(2.477)	(7.738)	(2.477)
Outras receitas (despesas)	(83.319)	(65.477)	(88.590)	(65.171)
Total	(118.380)	(92.616)	(124.042)	(92.729)

⁽¹⁾ Refere-se à força motriz, manutenção e outros custos; ⁽²⁾ Vide Nota Explicativa nº 27.

27. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

A seguir são apresentadas as outras receitas (despesas) operacionais:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Outras receitas operacionais				
Receita de venda de avarias, varreduras, sucatas e insumos ⁽¹⁾	21.294	16.055	21.523	16.280
Receita de vendas de bens do imobilizado	1.037	1.885	1.108	216
Subvenções para investimentos - FUNDOPEM	30.980	2.695	30.980	2.695
Recuperação de despesas	3.763	8.697	3.849	8.699
Crédito extemporâneo – PIS/Cofins	1.548	2.505	1.976	3.452
Crédito extemporâneo – ICMS	14.737	12.205	14.737	12.587
Crédito extemporâneo – Restituição de Indébitos	-	15.254	-	15.254

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Ressarcimento de mercadoria sinistrada	7.176	3.284	7.176	3.284
Receita de venda de energia elétrica	9.347	3.118	9.483	3.120
Outras	6.076	9.316	7.520	10.226
	95.958	75.014	98.352	75.813
Outras despesas operacionais				
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas, tributários e honorários de êxito	(44.916)	(36.240)	(44.984)	(35.472)
Custo da venda dos bens do ativo imobilizado	(715)	(315)	(716)	(224)
Auto de infração no Inmetro	(1.787)	(2.516)	(1.787)	(2.516)
Provisões (reversões) estimadas ou realizadas em estoques	(18.940)	(19.683)	(23.294)	(19.833)
Fundo estadual de equilíbrio fiscal	(22.293)	(14.800)	(22.293)	(14.800)
Custo da venda de avarias, varreduras, sucatas e insumos	(22.556)	(41.391)	(25.407)	(41.958)
Custo da venda de energia elétrica	(12.626)	(6.560)	(12.626)	(6.560)
Despesas tributárias	(27.323)	(24.662)	(27.714)	(25.081)
Gastos com reestruturação ⁽²⁾	(22.023)	-	(22.023)	-
Despesas com depreciação e amortização	(7.738)	(2.477)	(7.738)	(2.477)
Provisão para perdas de tributos a recuperar	(5.708)	-	(5.708)	-
Débito extemporâneo - INSS	(2.936)	-	(2.936)	-
Débito extemporâneo - ICMS	(6.896)	(1.179)	(6.896)	(1.179)
Ressarcimento de despesa	(13.854)	(4.472)	(13.854)	(4.472)
Outras	(4.027)	(13.335)	(4.418)	(13.970)
	(214.338)	(167.630)	(222.394)	(168.542)
Total	(118.380)	(92.616)	(124.042)	(92.729)

⁽¹⁾ Refere-se, principalmente, à venda de ácido graxo. ⁽²⁾ Refere-se, principalmente, aos gastos com desligamentos de colaboradores da unidade de Lençóis Paulista no montante de R\$ 14.638.

28. Lucro por ação

Descrição	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido do período	501.867	469.451
Média ponderada de quantidade de ações ordinárias (a)	339.000	339.000
Lucro básico por ação (R\$)	1,48043	1,38481
Ajuste por ações restritas (b)	1.619	1.972
Ações em tesouraria (c)	(3.617)	(3.600)
Média ponderada de quantidade de ações ordinárias para cálculo do lucro diluído por ação (a + b + c)	337.003	337.372
Lucro diluído por ação (R\$)	1,48921	1,39149

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS CONDENSADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior
Presidente

Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Financeira

Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente de Administração e Desenvolvimento

Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Industrial – Moinhos

Gustavo Lopes Theodozio
Vice-Presidente de Investimentos e Controladoria

Mateus Bastos Serra de Alencar
Vice-Presidente Comercial

Daniel Mota Gutierrez
Vice-Presidente Jurídico, de Governança, Riscos e Compliance

Sidney Leite dos Santos
Vice-Presidente de Supply Chain

Magali Carvalho Façanha
Contadora CRC - CE 12410/O-6

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Titularidade das Ações

Nosso capital social, em 30 de setembro de 2025, é de R\$ 2.597,7 milhões, totalmente subscrito, integralizado e dividido em 339.000.000 ações, todas ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A tabela abaixo indica o número de ações detidas direta ou indiretamente, nesta data, pelo Acionista Controlador e pelos membros do nosso Conselho de Administração e Diretores:

POSIÇÃO ACIONÁRIA CONSOLIDADA DOS CONTROLADORES E ADMINISTRADORES E AÇÕES EM CIRCULAÇÃO Posição em 30/09/2024				
Acionista	Quantidade de Ações Ordinárias (Em unidades)	%	Quantidade Total de Ações (Em unidades)	%
Controlador	227.840.941	67,21	227.840.941	67,21
Administradores	42.540.289	12,55	42.540.289	12,55
Conselho de Administração	21.311.284	6,29	21.311.284	6,29
Diretoria	21.229.005	6,26	21.229.005	6,26
Ações em Tesouraria	4.070.184	1,20	4.070.184	1,20
Outros Acionistas	64.548.586	19,04	64.548.586	19,04
Total	339.000.000	100,00	339.000.000	100,00
Ações em Circulação	64.548.586	19,04	64.548.586	19,04

POSIÇÃO ACIONÁRIA CONSOLIDADA DOS CONTROLADORES E ADMINISTRADORES E AÇÕES EM CIRCULAÇÃO Posição em 30/09/2025				
Acionista	Quantidade de Ações Ordinárias (Em unidades)	%	Quantidade Total de Ações (Em unidades)	%
Controlador	227.840.941	67,21	227.840.941	67,21
Administradores	42.130.951	12,43	42.130.951	12,43
Conselho de Administração	21.396.188	6,31	21.396.188	6,31
Diretoria	20.734.763	6,12	20.734.763	6,12
Ações em Tesouraria	3.616.747	1,07	3.616.747	1,07
Outros Acionistas	65.411.361	19,30	65.411.361	19,30
Total	339.000.000	100,00	339.000.000	100,00
Ações em Circulação	65.411.361	19,30	65.411.361	19,30

Nota: Não há membros do conselho de administração e diretoria que detenham diretamente mais de 5% das ações da Companhia.

De acordo com o artigo 20 do nosso Estatuto social, o Conselho Fiscal não tem caráter permanente e não se encontrava instalado em 30 de setembro de 2025 e 2024.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

POSIÇÃO ACIONÁRIA DOS DETENTORES DE MAIS DE 5% DAS AÇÕES DE CADA ESPÉCIE E CLASSE DA COMPANHIA				
Companhia: M DIAS BRANCO S.A IND E COM DE ALIMENTOS				
Posição em 30/09/2024 (Em unidades de Ações)				
Acionista	Ações Ordinárias		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
DIBRA Fundo de Investimentos em Ações	214.650.000	63,32	214.650.000	63,32
AVEIRO Fundo de Investimento	13.190.941	3,89	13.190.941	3,89
Membros do Cons. de Administração e Diretoria	42.540.289	12,55	42.540.289	12,55
Ações em Tesouraria	4.070.184	1,20	4.070.184	1,20
Outros	64.548.586	19,04	64.548.586	19,04
Total	339.000.000	100,00	339.000.000	100,00

POSIÇÃO ACIONÁRIA DOS DETENTORES DE MAIS DE 5% DAS AÇÕES DE CADA ESPÉCIE E CLASSE DA COMPANHIA				
Companhia: M DIAS BRANCO S.A IND E COM DE ALIMENTOS				
Posição em 30/09/2025 (Em unidades de Ações)				
Acionista	Ações Ordinárias		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
DIBRA Fundo de Investimentos em Ações	214.650.000	63,32	214.650.000	63,32
AVEIRO Fundo de Investimento	13.190.941	3,89	13.190.941	3,89
Membros do Cons. de Administração e Diretoria	42.130.951	12,43	42.130.951	12,43
Ações em Tesouraria	3.616.747	1,07	3.616.747	1,07
Outros	65.411.361	19,30	65.411.361	19,30
Total	339.000.000	100,00	339.000.000	100,00

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA), ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA				
Companhia: DIBRA Fundo de Investimentos em Ações	Posição em 30/09/2025 (Em unidades de Quotas)			
Quotistas	Quotas		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior	105,67	20,00	105,67	20,00
Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco	105,67	20,00	105,67	20,00
Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco	105,67	20,00	105,67	20,00
Francisco Marcos Saraiva Leão Dias Branco	105,67	20,00	105,67	20,00
Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco	105,67	20,00	105,67	20,00
Total	528,35	100,00	528,35	100,00

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA), ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA				
Companhia: AVEIRO Multimercado Fundo de Investimento Crédito Privado Investimento no Exterior	Posição em 30/09/2025 (Em unidades de Quotas)			
Quotistas	Quotas		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior	279.165.003	20,00	279.165.003	20,00
Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco	278.925.247	20,00	278.925.247	20,00
Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco	278.925.215	20,00	278.925.215	20,00
Francisco Marcos Saraiva Leão Dias Branco	278.925.313	20,00	278.925.313	20,00
Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco	278.925.171	20,00	278.925.171	20,00
Total	1.394.865.948	100,00	1.394.865.948	100,00

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Conselheiros e Acionistas
M. Dias Branco S.A Indústria e Comércio de Alimentos
Eusébio - Ceará

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da M. Dias Branco S.A Indústria e Comércio de Alimentos ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Fortaleza, 07 de novembro de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC CE-003141/F-5

Pedro Barroso Silva Junior
Contador CRC CE-021967/O-5

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos, sociedade por ações com sede no Município de Eusébio, Estado do Ceará, na Rodovia BR 116 KM 18, s/n, Jabuti, CEP 61766-650, inscrita no CNPJ sob o nº 07.206.816/0001-15, que revimos, discutimos e aprovamos as informações intermediárias financeiras relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025.

Eusébio, 07 de novembro de 2025.

Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior
Presidente

Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Financeira

Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente de Administração e Desenvolvimento

Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Industrial - Moinhos

Gustavo Lopes Theodozio
Vice-Presidente de Investimentos e Controladoria

Mateus Bastos Serra de Alencar
Vice-Presidente Comercial

Daniel Mota Gutierrez
Vice-Presidente Jurídico, de Governança, Riscos e Compliance

Sidney Leite dos Santos
Vice-Presidente de Supply Chain

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaramos, na qualidade de diretores da M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos, sociedade por ações com sede no Município de Eusébio, Estado do Ceará, na Rodovia BR 116 KM 18, s/n, Jabuti, CEP 61766-650, inscrita no CNPJ sob o nº 07.206.816/0001-15, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes relativas ao período findo 30 de setembro de 2025.

Eusébio, 07 de novembro de 2025.

Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior
Presidente

Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Financeira

Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente de Administração e Desenvolvimento

Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Industrial - Moinhos

Gustavo Lopes Theodozio
Vice-Presidente de Investimentos e Controladoria

Mateus Bastos Serra de Alencar
Vice-Presidente Comercial

Daniel Mota Gutierrez
Vice-Presidente Jurídico, de Governança, Riscos e Compliance

Sidney Leite dos Santos
Vice-Presidente de Supply Chain