

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	16
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	19
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	20
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	21
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	36
--------------------	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	81
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	84
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	85
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	86
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	339.000.000
Preferenciais	0
Total	339.000.000
Em Tesouraria	
Ordinárias	3.616.747
Preferenciais	0
Total	3.616.747

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	12.560.629	12.447.925
1.01	Ativo Circulante	5.711.962	5.745.848
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.901.210	1.882.170
1.01.02	Aplicações Financeiras	16.076	16.420
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	16.076	16.420
1.01.03	Contas a Receber	1.571.575	1.823.876
1.01.03.01	Clientes	1.571.575	1.823.876
1.01.04	Estoques	1.761.465	1.642.790
1.01.06	Tributos a Recuperar	312.902	291.406
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	312.902	291.406
1.01.06.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	86.621	83.074
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	226.281	208.332
1.01.07	Despesas Antecipadas	31.600	21.881
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	117.134	67.305
1.01.08.03	Outros	117.134	67.305
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	57.716	17.438
1.01.08.03.03	Depósitos Vinculados	27.713	14.262
1.01.08.03.20	Outros Ativos Circulantes	31.705	35.605
1.02	Ativo Não Circulante	6.848.667	6.702.077
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	708.273	654.634
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	4.769	4.642
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	703.504	649.992
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	263.961	256.081
1.02.01.10.04	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	54.655	53.569
1.02.01.10.05	Outros Tributos a Recuperar	182.140	160.307
1.02.01.10.06	Ativos de Indenização	75.725	94.562
1.02.01.10.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	100.651	63.141
1.02.01.10.08	Outros Ativos não Circulantes	26.372	22.332
1.02.02	Investimentos	786.728	789.083
1.02.02.01	Participações Societárias	731.470	733.699
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	675.929	677.692
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	54.653	55.119
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	888	888
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	55.258	55.384
1.02.03	Imobilizado	3.499.820	3.399.334
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.711.361	2.725.519
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	304.732	305.560
1.02.03.02.02	Imobilizado Direito de Uso	304.732	305.560
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	483.727	368.255
1.02.04	Intangível	1.853.846	1.859.026
1.02.04.01	Intangíveis	1.853.846	1.859.026
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	552.767	552.704
1.02.04.01.03	Software	264.656	266.931
1.02.04.01.04	Goodwill	944.412	944.412
1.02.04.01.05	Relacionamento com Clientes	92.011	94.979

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	12.560.629	12.447.925
2.01	Passivo Circulante	2.126.631	2.165.234
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	248.192	276.239
2.01.01.01	Obrigações Sociais	89.920	80.185
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	158.272	196.054
2.01.02	Fornecedores	1.427.795	1.391.331
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.239.540	1.242.742
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	188.255	148.589
2.01.03	Obrigações Fiscais	114.037	149.433
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	33.280	70.177
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.778	32.764
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	31.502	37.413
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	78.114	76.715
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.643	2.541
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	42.616	49.047
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	42.616	49.047
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	42.616	49.047
2.01.05	Outras Obrigações	293.991	299.184
2.01.05.02	Outros	293.991	299.184
2.01.05.02.05	Subvenções Governamentais	8.546	8.706
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	22.250	29.900
2.01.05.02.07	Passivos de Arrendamentos	122.695	120.891
2.01.05.02.20	Outros Passivos Circulantes	140.500	139.687
2.02	Passivo Não Circulante	2.072.957	2.044.529
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.338.579	1.350.320
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.338.579	1.350.320
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.338.579	1.350.320
2.02.02	Outras Obrigações	228.314	231.131
2.02.02.02	Outros	228.314	231.131
2.02.02.02.07	Passivos de Arrendamentos	199.041	201.114
2.02.02.02.20	Outros Passivos Não Circulantes	29.273	30.017
2.02.03	Tributos Diferidos	294.801	262.673
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	294.801	262.673
2.02.04	Provisões	211.263	200.405
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	211.263	200.405
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	135.393	131.512
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	55.883	50.483
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	19.987	18.410
2.03	Patrimônio Líquido	8.361.041	8.238.162
2.03.01	Capital Social Realizado	2.597.656	2.597.656
2.03.02	Reservas de Capital	59.556	55.530
2.03.02.08	Reserva Especial	16.529	16.530
2.03.02.09	Ações Outorgadas Reconhecidas	43.027	39.000
2.03.04	Reservas de Lucros	5.587.073	5.587.073
2.03.04.01	Reserva Legal	337.499	337.499

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04.02	Reserva Estatutária	868.074	868.074
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	4.489.657	4.489.657
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-108.157	-108.157
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	76.138	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	40.012	-6.120
2.03.06.01	Ganhos (Perdas) em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	60.619	-9.278
2.03.06.02	Efeitos Tributários em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	-20.607	3.158
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	606	4.023

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.200.203	2.192.487
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	2.698.432	2.678.589
3.01.02	Devoluções/Descontos/Impostos s/ vendas	-498.229	-486.102
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.496.784	-1.519.148
3.02.01	Custo dos Produtos Vendidos	-1.595.621	-1.616.216
3.02.02	Subvenções para Investimentos Estaduais	98.837	97.068
3.03	Resultado Bruto	703.419	673.339
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-607.368	-612.299
3.04.01	Despesas com Vendas	-478.254	-447.703
3.04.01.01	Despesas com Vendas	-449.217	-419.115
3.04.01.03	Depreciação e Amortização	-29.037	-28.588
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-109.410	-112.651
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-95.810	-99.663
3.04.02.03	Depreciação e Amortização	-13.600	-12.988
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	34.652	18.487
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-55.478	-66.188
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.122	-4.244
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	96.051	61.040
3.06	Resultado Financeiro	18.868	6.452
3.06.01	Receitas Financeiras	123.034	174.571
3.06.02	Despesas Financeiras	-104.166	-168.119
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	114.919	67.492
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-8.597	1.917
3.08.01	Corrente	-234	-3.536
3.08.02	Diferido	-8.363	5.453
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	106.322	69.409
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	106.322	69.409
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,31702	0,20475
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,31525	0,20626

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	106.322	69.409
4.02	Outros Resultados Abrangentes	42.715	451
4.02.01	Ganhos (Perdas) em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	69.897	3.050
4.02.02	Ajustes Acumulados de Conversão	-3.417	-1.562
4.02.03	Efeitos Tributários em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	-23.765	-1.037
4.03	Resultado Abrangente do Período	149.037	69.860

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	196.933	262.384
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	259.099	239.417
6.01.01.01	Lucro Líquido Antes de IR e CSLL	114.919	67.492
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	95.546	93.650
6.01.01.03	Custo na Venda de Imobilizado e Intangível	616	215
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	-1.122	4.244
6.01.01.05	Atualização dos Financiamentos, Debêntures, Variações Cambiais Ativas e Passivas	21.200	-19.652
6.01.01.06	Atualização de Aplicações Financeiras de Longo Prazo	-149	-37
6.01.01.07	Atualização Depósitos Judiciais	-3.039	-3.102
6.01.01.09	Créditos Tributários e Atualizações	-22.145	-12.028
6.01.01.10	Provisão e Atualização para Riscos Cíveis, Trabalhistas e Tributárias/ Outros	21.499	12.688
6.01.01.11	Provisão/(Reversão) para Perdas Esperadas de Clientes	8.542	6.065
6.01.01.12	Provisão (Reversão) do Valor Realizável dos Estoques	3.717	1.827
6.01.01.13	Ações Outorgadas Reconhecidas	4.026	2.450
6.01.01.14	Juros Apropriados sobre Arrendamentos	9.577	11.224
6.01.01.15	Perdas (Ganhos) dos Contratos de Operações com Derivativos	7.759	74.970
6.01.01.16	Provisão (Reversão) de Despesas/Ativo de Indenização	-1.847	-1.025
6.01.01.17	Provisão de IR sobre Financiamentos	0	436
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	43.220	87.703
6.01.02.01	(Aumento) Redução em Depósitos Vinculados	-13.451	3.483
6.01.02.02	(Aumento) Redução em Contas a Receber de Clientes	243.759	241.738
6.01.02.03	(Aumento) Redução nos Estoques	-107.535	-107.155
6.01.02.04	(Aumento) Redução nos Impostos a Recuperar	-3.102	-11.750
6.01.02.05	(Aumento) Redução nas Aplicações Financeiras	343	328
6.01.02.06	(Aumento) Redução em Depósitos Judiciais, Líquidos das Provisões para Riscos	-15.482	-14.537
6.01.02.07	(Aumento) Redução em Despesas Antecipadas	-9.719	-8.029
6.01.02.08	(Aumento) Redução de Ativos de Indenização	21.224	554
6.01.02.09	(Aumento) Redução em Outros Ativos	-138	-4.449
6.01.02.10	Aumento (Redução) em Fornecedores e Operações de Risco Sacado	-23.723	-75.705
6.01.02.11	Aumento (Redução) nos Impostos e Contribuição	-20.212	7.467
6.01.02.12	Aumento (Redução) em Obrigações Sociais e Trabalhistas	-28.047	52.781
6.01.02.14	Aumento (Redução) nas Subvenções Governamentais	-160	-227
6.01.02.15	Aumento (Redução) em Outros Passivos	-537	3.204
6.01.03	Outros	-105.386	-64.736
6.01.03.02	Juros Pagos	-41.064	-33.061
6.01.03.03	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-25.394	-8.680
6.01.03.05	Recebimento (Pagamento) de Recursos por Liquidação de Operações com Derivativos	-38.928	-22.995
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-115.157	-63.805
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-106.693	-47.409
6.02.02	Amortização de Dívida da Aquisição de Empresas	-8.452	-2.415

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.02.03	Aplicação Financeira a Longo Prazo	-112	-100
6.02.06	Resgate Aplicação Financeira a Longo Prazo	100	109
6.02.07	Adiantamento para Subscrição de Capital em Investidas	0	-13.990
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-62.736	-75.090
6.03.01	Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-30.184	-21.007
6.03.02	Financiamentos Tomados	0	26.043
6.03.03	Pagamento de Financiamentos	-3.921	-52.846
6.03.05	Pagamento de Arrendamento	-28.631	-27.280
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	19.040	123.489
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.882.170	2.142.136
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.901.210	2.265.625

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.597.656	-52.627	5.695.230	0	-2.097	8.238.162
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.597.656	-52.627	5.695.230	0	-2.097	8.238.162
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	4.026	0	-30.184	0	-26.158
5.04.09	Dividendos Intercalares	0	0	0	-30.184	0	-30.184
5.04.11	Ações Outorgadas Reconhecidas	0	4.026	0	0	0	4.026
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	106.322	42.715	149.037
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	106.322	0	106.322
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	42.715	42.715
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	46.132	46.132
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-3.417	-3.417
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.597.656	-48.601	5.695.230	76.138	40.618	8.361.041

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.597.656	-66.421	5.474.552	0	-7.844	7.997.943
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.597.656	-66.421	5.474.552	0	-7.844	7.997.943
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.443	-93.948	-20.114	0	-111.619
5.04.09	Dividendos Intercalares	0	0	0	-20.114	0	-20.114
5.04.10	Aprovação dos Dividendos Adicionais	0	0	-93.948	0	0	-93.948
5.04.11	Ações Outorgadas Reconhecidas	0	2.449	0	0	0	2.449
5.04.12	Exercício de Plano de Outorga de Ações Restritas com Ações em Tesouraria	0	-6	0	0	0	-6
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	69.409	451	69.860
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	69.409	0	69.409
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	451	451
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	2.013	2.013
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.562	-1.562
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.597.656	-63.978	5.380.604	49.295	-7.393	7.956.184

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	2.580.492	2.536.751
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.515.234	2.506.631
7.01.02	Outras Receitas	37.111	19.887
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	36.689	16.298
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-8.542	-6.065
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.813.069	-1.832.879
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.128.836	-1.161.535
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-666.755	-665.514
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-3.717	-1.827
7.02.04	Outros	-13.761	-4.003
7.02.04.01	Materiais Relativos à Construção Ativos Próprios	-13.761	-4.003
7.03	Valor Adicionado Bruto	767.423	703.872
7.04	Retenções	-95.546	-93.650
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-95.546	-93.650
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	671.877	610.222
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	124.156	170.327
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.122	-4.244
7.06.02	Receitas Financeiras	123.034	174.571
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	796.033	780.549
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	796.033	780.549
7.08.01	Pessoal	395.702	353.733
7.08.01.01	Remuneração Direta	255.599	227.305
7.08.01.02	Benefícios	118.590	106.369
7.08.01.03	F.G.T.S.	21.513	20.059
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	181.880	180.188
7.08.02.01	Federais	108.997	103.069
7.08.02.02	Estaduais	68.765	73.323
7.08.02.03	Municipais	4.118	3.796
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	112.129	177.219
7.08.03.01	Juros	104.166	168.119
7.08.03.02	Aluguéis	7.963	9.100
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	106.322	69.409
7.08.04.02	Dividendos	30.184	20.114
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	76.138	49.295

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	12.658.779	12.559.343
1.01	Ativo Circulante	5.782.883	5.830.994
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.906.164	1.888.270
1.01.02	Aplicações Financeiras	16.076	16.420
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	16.076	16.420
1.01.03	Contas a Receber	1.588.472	1.843.604
1.01.03.01	Clientes	1.588.472	1.843.604
1.01.04	Estoques	1.794.144	1.675.464
1.01.06	Tributos a Recuperar	326.036	314.359
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	326.036	314.359
1.01.06.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	87.408	83.788
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	238.628	230.571
1.01.07	Despesas Antecipadas	32.950	23.302
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	119.041	69.575
1.01.08.03	Outros	119.041	69.575
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	57.716	17.438
1.01.08.03.03	Depósitos vinculados	27.713	14.262
1.01.08.03.20	Outros Ativos Circulantes	33.612	37.875
1.02	Ativo Não Circulante	6.875.896	6.728.349
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	709.266	655.628
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	4.769	4.642
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	704.497	650.986
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	264.441	256.561
1.02.01.10.04	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	54.655	53.569
1.02.01.10.05	Outros Tributos a Recuperar	182.642	160.809
1.02.01.10.06	Ativos de Indenização	75.725	94.562
1.02.01.10.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	100.651	63.141
1.02.01.10.08	Outros Ativos Não Circulantes	26.383	22.344
1.02.02	Investimentos	84.539	85.141
1.02.02.01	Participações Societárias	29.281	29.757
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	28.393	28.869
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	888	888
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	55.258	55.384
1.02.03	Imobilizado	3.670.947	3.570.990
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.834.751	2.852.421
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	304.732	305.560
1.02.03.02.02	Imobilizado Direito de Uso	304.732	305.560
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	531.464	413.009
1.02.04	Intangível	2.411.144	2.416.590
1.02.04.01	Intangíveis	2.411.144	2.416.590
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	790.451	790.410
1.02.04.01.03	Software	264.848	267.146
1.02.04.01.04	Goodwill	1.243.915	1.243.915
1.02.04.01.05	Relacionamento com Clientes	111.529	114.682
1.02.04.01.06	Acordo de Não Concorrência	401	437

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	12.658.779	12.559.343
2.01	Passivo Circulante	2.181.790	2.235.103
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	253.172	281.902
2.01.01.01	Obrigações Sociais	91.506	81.939
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	161.666	199.963
2.01.02	Fornecedores	1.450.479	1.418.631
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.244.681	1.251.060
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	205.798	167.571
2.01.03	Obrigações Fiscais	117.478	163.308
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	35.306	79.991
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.779	32.809
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	33.527	47.182
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	79.503	80.706
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.669	2.611
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	64.272	69.645
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	64.272	69.645
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	48.657	54.998
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	15.615	14.647
2.01.05	Outras Obrigações	296.389	301.617
2.01.05.02	Outros	296.389	301.617
2.01.05.02.05	Subvenções Governamentais	8.546	8.706
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	22.250	30.046
2.01.05.02.07	Passivos de Arrendamentos	122.695	120.891
2.01.05.02.20	Outros Passivos Circulantes	142.898	141.974
2.02	Passivo Não Circulante	2.115.948	2.086.078
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.338.579	1.350.320
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.338.579	1.350.320
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.338.579	1.350.320
2.02.02	Outras Obrigações	230.861	233.727
2.02.02.02	Outros	230.861	233.727
2.02.02.02.07	Passivos de Arrendamentos	199.041	201.114
2.02.02.02.20	Outros Passivos Não Circulantes	31.820	32.613
2.02.03	Tributos Diferidos	334.932	301.313
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	334.932	301.313
2.02.04	Provisões	211.576	200.718
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	211.576	200.718
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	135.393	131.512
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	56.156	50.756
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	20.027	18.450
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	8.361.041	8.238.162
2.03.01	Capital Social Realizado	2.597.656	2.597.656
2.03.02	Reservas de Capital	59.556	55.530
2.03.02.08	Reserva Especial	16.529	16.530
2.03.02.09	Ações Outorgadas Reconhecidas	43.027	39.000
2.03.04	Reservas de Lucros	5.587.073	5.587.073

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04.01	Reserva Legal	337.499	337.499
2.03.04.02	Reserva Estatutária	868.074	868.074
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	4.489.657	4.489.657
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-108.157	-108.157
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	76.138	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	40.012	-6.120
2.03.06.01	Ganhos (Perdas) em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	60.619	-9.278
2.03.06.02	Efeitos Tributários em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	-20.607	3.158
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	606	4.023

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.217.225	2.208.908
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	2.730.206	2.709.333
3.01.02	Devoluções/Descontos/Impostos s/ Vendas	-512.981	-500.425
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.499.560	-1.525.359
3.02.01	Custo dos Produtos Vendidos	-1.598.397	-1.622.427
3.02.02	Subvenções para Investimentos Estaduais	98.837	97.068
3.03	Resultado Bruto	717.665	683.549
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-619.876	-618.309
3.04.01	Despesas com Vendas	-482.894	-452.335
3.04.01.01	Despesas com Vendas	-453.758	-423.455
3.04.01.03	Depreciação e Amortização	-29.136	-28.880
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-113.875	-117.271
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-99.349	-103.356
3.04.02.04	Depreciação e Amortização	-14.526	-13.915
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	35.494	19.218
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-58.125	-68.026
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-476	105
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	97.789	65.240
3.06	Resultado Financeiro	18.624	5.516
3.06.01	Receitas Financeiras	124.016	175.766
3.06.02	Despesas Financeiras	-105.392	-170.250
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	116.413	70.756
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-10.091	-1.347
3.08.01	Corrente	-237	-3.535
3.08.02	Diferido	-9.854	2.188
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	106.322	69.409
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	106.322	69.409
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	106.322	69.409
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,31702	0,20475
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,31525	0,20626

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	106.322	69.409
4.02	Outros Resultados Abrangentes	42.715	451
4.02.01	Ganhos (Perdas) em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	69.897	3.050
4.02.02	Ajustes Acumulados de Conversão	-3.417	-1.562
4.02.03	Efeitos Tributários em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	-23.765	-1.037
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	149.037	69.860
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	149.037	69.860

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	194.474	280.393
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	265.789	241.484
6.01.01.01	Lucro Líquido Antes do IR e CSLL	116.413	70.756
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	98.126	95.679
6.01.01.03	Custo na Venda de Imobilizado e Intangível	619	216
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	476	-105
6.01.01.05	Atualização dos Financiamentos, Debêntures, Variações Cambiais Ativas e Passivas	21.610	-19.652
6.01.01.06	Atualização de Aplicações Financeiras de Longo Prazo	-149	-37
6.01.01.07	Atualização Depósitos Judiciais	-3.039	-3.102
6.01.01.09	Créditos Tributários e Atualizações	-22.555	-12.335
6.01.01.10	Provisão e Atualização para Riscos Cíveis, Trabalhistas e Tributários / Outros	21.499	12.719
6.01.01.11	Provisão/(Reversão) para Perdas Esperadas de Clientes	8.542	6.064
6.01.01.12	Provisão (Reversão) do Valor Realizável dos Estoques	4.873	3.220
6.01.01.13	Ações Outorgadas Reconhecidas	4.026	2.450
6.01.01.14	Juros Apropriados sobre Arrendamentos	9.577	11.230
6.01.01.15	Perdas(Ganhos) dos Contratos de Operações com Derivativos	7.618	74.970
6.01.01.16	Provisão (Reversão) de Despesas/Ativo de Indenização	-1.847	-1.025
6.01.01.17	Provisão de IR sobre Financiamentos	0	436
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	34.505	103.480
6.01.02.01	(Aumento) Redução em Depósitos Vinculados	-13.451	3.483
6.01.02.02	(Aumento) Redução em Contas a Receber de Clientes	246.590	242.158
6.01.02.03	(Aumento) Redução nos Estoques	-112.338	-114.059
6.01.02.04	(Aumento) Redução nos Impostos a Recuperar	6.886	-9.676
6.01.02.05	(Aumento) Redução nas Aplicações Financeiras	343	328
6.01.02.06	(Aumento) Redução em Depósitos Judiciais, Líquidos das Provisões para Riscos	-15.482	-14.541
6.01.02.07	(Aumento) Redução em Despesas Antecipadas	-9.647	-7.996
6.01.02.08	(Aumento) Redução de Ativos de Indenização	21.224	554
6.01.02.09	(Aumento) Redução em Outros Ativos	225	10.332
6.01.02.10	Aumento (Redução) em Fornecedores e Operações de Risco Sacado	-30.011	-68.379
6.01.02.11	Aumento (Redução) nos Impostos e Contribuição	-30.288	3.137
6.01.02.12	Aumento (Redução) em Obrigações Sociais e Trabalhistas	-28.729	54.407
6.01.02.14	Aumento (Redução) nas Subvenções Governamentais	-160	-227
6.01.02.15	Aumento (Redução) em Outros Passivos	-657	3.959
6.01.03	Outros	-105.820	-64.571
6.01.03.02	Juros Pagos	-41.384	-33.066
6.01.03.03	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-25.513	-8.680
6.01.03.05	Recebimento (Pagamento) de Recursos por Liquidação de Operações com Derivativos	-38.923	-22.825
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-111.634	-84.939
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-103.170	-69.917
6.02.02	Amortização de Dívida da Aquisição de Empresas	-8.452	-15.031

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.02.03	Aplicação Financeira a Longo Prazo	-112	-100
6.02.06	Resgate Aplicação Financeira a Longo Prazo	100	109
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-61.768	-75.255
6.03.01	Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-30.184	-21.007
6.03.02	Financiamentos Tomados	1.795	26.911
6.03.03	Pagamento de Financiamentos	-4.748	-53.821
6.03.05	Pagamento de Arrendamento	-28.631	-27.338
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-3.178	-1.548
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	17.894	118.651
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.888.270	2.152.587
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.906.164	2.271.238

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.597.656	-52.627	5.695.230	0	-2.097	8.238.162	0	8.238.162
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.597.656	-52.627	5.695.230	0	-2.097	8.238.162	0	8.238.162
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	4.026	0	-30.184	0	-26.158	0	-26.158
5.04.09	Dividendos Intercalares	0	0	0	-30.184	0	-30.184	0	-30.184
5.04.11	Ações Outorgadas Reconhecidas	0	4.026	0	0	0	4.026	0	4.026
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	106.322	42.715	149.037	0	149.037
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	106.322	0	106.322	0	106.322
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	42.715	42.715	0	42.715
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	46.132	46.132	0	46.132
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-3.417	-3.417	0	-3.417
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.597.656	-48.601	5.695.230	76.138	40.618	8.361.041	0	8.361.041

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.597.656	-66.421	5.474.552	0	-7.844	7.997.943	0	7.997.943
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.597.656	-66.421	5.474.552	0	-7.844	7.997.943	0	7.997.943
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.443	-93.948	-20.114	0	-111.619	0	-111.619
5.04.09	Dividendos Intercalares	0	0	0	-20.114	0	-20.114	0	-20.114
5.04.10	Aprovação dos Dividendos Adicionais	0	0	-93.948	0	0	-93.948	0	-93.948
5.04.11	Ações Outorgadas Reconhecidas	0	2.449	0	0	0	2.449	0	2.449
5.04.12	Exercício de Plano de Outorga de Ações Restritas com Ações em Tesouraria	0	-6	0	0	0	-6	0	-6
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	69.409	451	69.860	0	69.860
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	69.409	0	69.409	0	69.409
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	451	451	0	451
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	2.013	2.013	0	2.013
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.562	-1.562	0	-1.562
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.597.656	-63.978	5.380.604	49.295	-7.393	7.956.184	0	7.956.184

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	2.598.356	2.554.141
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.532.257	2.523.289
7.01.02	Outras Receitas	37.952	20.618
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	36.689	16.298
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-8.542	-6.064
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.813.273	-1.839.196
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.114.801	-1.158.128
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-679.838	-673.845
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-4.873	-3.220
7.02.04	Outros	-13.761	-4.003
7.02.04.01	Materiais Relativos à Construção Ativos Próprios	-13.761	-4.003
7.03	Valor Adicionado Bruto	785.083	714.945
7.04	Retenções	-98.126	-95.679
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-98.126	-95.679
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	686.957	619.266
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	123.540	175.871
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-476	105
7.06.02	Receitas Financeiras	124.016	175.766
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	810.497	795.137
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	810.497	795.137
7.08.01	Pessoal	405.930	361.675
7.08.01.01	Remuneração Direta	262.394	232.683
7.08.01.02	Benefícios	121.135	108.135
7.08.01.03	F.G.T.S.	22.401	20.857
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	184.622	184.461
7.08.02.01	Federais	111.595	107.208
7.08.02.02	Estaduais	68.852	73.438
7.08.02.03	Municipais	4.175	3.815
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	113.623	179.592
7.08.03.01	Juros	105.392	170.250
7.08.03.02	Aluguéis	8.231	9.342
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	106.322	69.409
7.08.04.02	Dividendos	30.184	20.114
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	76.138	49.295



COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

Aos Senhores acionistas e à Sociedade,

A Administração da M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos anuncia e submete à sua apreciação os resultados do primeiro trimestre de 2026 (1T26). As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas conforme CPC 21 (R1) – Demonstração intermediária e de acordo com o IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), e estão apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR).

Apresentamos a seguir os resultados consolidados referentes ao primeiro trimestre de 2026 (1T26), cujas informações financeiras foram extraídas das Informações Trimestrais (ITR) da Companhia, oportunidade em que ratificamos nosso compromisso com as melhores práticas de transparência e de divulgação, dedicados a possibilitar aos acionistas e à sociedade a mais ampla e correta interpretação dos nossos negócios e propósitos.

1T26 | Lucro Líquido da M. Dias Branco cresce 53% na comparação anual



VOLUME
VENDIDO

▶ **407,5 mil toneladas** vendidas no 1T26, +3,4% vs. 1T25;



RECEITA
LÍQUIDA

▶ **R\$ 2,2 bilhões** no 1T26, +0,4% vs. 1T25;



MARKET
SHARE

▶ **Ganho de market share volume** em biscoitos, granolas e farinha de trigo doméstica;



EBITDA

▶ **R\$ 196 milhões** no 1T26, +22% vs. 1T25;



LUCRO
LÍQUIDO

▶ **R\$ 106 milhões** no 1T26, +53% vs. 1T25;



GERAÇÃO
DE CAIXA

▶ **R\$ 195 milhões** no 1T26, com caixa líquido (0,6x EBITDA últ. 12 meses) e *Rating* AAA.

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

1T26



DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

A **MDIA3**, líder nacional nos segmentos de biscoitos, massas, granolas e cookies saudáveis, apresenta os resultados do **primeiro trimestre de 2026 (1T26)**.

Principais Indicadores	1T26	1T25	Var. %	4T25	Var. %
Receita Líquida (R\$ milhões)	2.217,3	2.208,9	0,4%	2.720,9	-18,5%
Volume de Vendas Total (mil toneladas)	407,5	394,2	3,4%	475,4	-14,3%
Lucro Líquido (R\$ milhões)	106,3	69,4	53,2%	157,9	-32,7%
EBITDA ¹ (R\$ milhões)	195,9	160,9	21,8%	279,4	-29,9%
Margem EBITDA	8,8%	7,3%	1,5 p.p	10,3%	-1,5 p.p
(Caixa) Dívida Líquidos ² (R\$ milhões)	(688,0)	(132,2)	420,4%	(554,1)	24,2%
(Caixa) Dívida Líquidos / EBITDA (últ. 12 meses)	(0,6)	(0,1)	n/a	(0,5)	20,0%
Capex (R\$ milhões)	171,7	90,1	90,6%	86,8	97,8%
Geração de caixa operacional (R\$ milhões) ³	194,5	280,4	-30,6%	181,3	7,3%

¹ **Ebitda:** Nos termos da Resolução CVM nº 56/2022, consiste no resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões. Em virtude de o EBITDA ser um indicador financeiro utilizado para avaliar o resultado de empresas sem a influência de sua estrutura de capital, de efeitos tributários e outros impactos contábeis sem reflexo direto no seu fluxo de caixa, como é o caso da depreciação, a Companhia acredita que o EBITDA é uma medição importante para a compreensão da sua solidez financeira e capacidade de geração de caixa, além de contribuir para a compreensão de seu desempenho operacional.

² **(Caixa) Dívida Líquidos:** Contempla o caixa, equivalentes de caixa, depósitos vinculados e aplicações financeiras de curto e longo prazo.

³ Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais.



Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

1T26



Contexto

Em 2026, até o momento, observamos um ambiente de consumo pressionado, com queda na confiança dos consumidores, elevado nível de endividamento das famílias, e o varejo mais conservador nas decisões de compra, principalmente nos dois primeiros meses do ano.

Apesar desse contexto, a M. Dias Branco avançou de forma consistente, com crescimento ano contra ano de volumes, expansão da receita líquida pelo quinto trimestre consecutivo, ganho de *market share*¹ em biscoitos (+1,9 p.p.) e farinha de trigo doméstica (+1,3 p.p.), além de estabilidade em massas.

Esse desempenho corrobora que os ajustes operacionais e de execução implementados nos últimos meses foram assertivos, como por exemplo a reestruturação da área comercial em quatro frentes de crescimento, com maior clareza de papéis e processos, disciplina de execução e foco no *sell-out*.

Mercado de Biscoitos e Massas (as informações abaixo representam os mercados e não os resultados da M. Dias Branco)

Na comparação com o ano passado, houve retração dos volumes e unidades vendidas nos mercados de Biscoitos e Massas, pelos motivos elencados acima. A retração vs. o 4T25 deu-se, sobretudo, pela sazonalidade usual do quarto para o primeiro trimestre.

	BISCOITOS		MASSAS	
	1T26 vs. 1T25	1T26 vs. 4T25	1T26 vs. 1T25	1T26 vs. 4T25
Valor Vendido	+3%	-2%	-4%	-8%
Volume Vendido	-4%	-5%	-4%	-10%
Unidades Vendidas	-3%	-4%	-4%	-9%
Preço Médio (R\$/Kg)	+7%	+2%	0%	+3%

Fonte: Nielsen – Market Track Total Brasil. INA+C&C. Biscoitos e Massas

Receita Líquida

Receita, volume e preço	1T26	1T25	Var. %	4T25	Var. %
Volume de vendas (mil ton.)	407,5	394,2	3,4%	475,4	-14,3%
Preço médio (R\$/Kg)	5,4	5,6	-2,9%	5,7	-4,9%
Receita Líquida (R\$ milhões)	2.217,3	2.208,9	0,4%	2.720,9	-18,5%
Produtos Principais*	1.667,4	1.682,2	-0,9%	2.100,2	-20,6%
Moinhos de Trigo e Refino de Óleos Vegetais**	428,8	417,0	2,8%	472,1	-9,2%
Adjacências***	121,1	109,7	10,4%	148,6	-18,5%

*Biscoitos, Massas e Margarinas;

**Farinhas, Farelo e Gorduras Industriais;

***Bolos, snacks, misturas para bolos, torradas, saudáveis, molhos e temperos.

¹Fonte: Biscoitos: Jan a mar/26 vs. jan a mar/25. Nielsen – Market Track. Total Brasil INA+C&C. Dados históricos revisados pela Nielsen em 2026; Farinha: Dez a jan/26 vs. dez a jan/25. Nielsen – Retail. Total Brasil INA+C&C; Massas: Jan a fev/26 vs. jan a fev/25. Nielsen – Retail. Total Brasil INA+C&C.

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

1T26



Na comparação com o ano anterior, encerramos o 1T26 com receita líquida de R\$ 2.217 milhões, com crescimento de 3,4% nos volumes vendidos. A redução do preço médio de 2,9% refletiu, especialmente, o efeito mix decorrente da maior participação das categorias de Moinhos de Trigo e Refino de Óleos Vegetais na receita líquida, comercializadas essencialmente no canal de *Food Service*.

Em **Produtos Principais**, a receita líquida recuou 0,9%, refletindo principalmente a retração dos volumes nos mercados de Biscoitos e Massas, além da redução de preços em alguns itens de massas, acompanhando a queda do preço do trigo no período. Ainda assim, aumentamos nossa participação de mercado em Biscoitos (+1,9 p.p.) e mantivemos a participação em Massas.

Destaque também para a marca Piraquê, com crescimento consistente, principalmente pelas subcategorias de recheados, *wafers* e *cookies*, com ganhos de *market share* tanto em relação ao mesmo período do ano anterior quanto ao trimestre anterior.

Adicionalmente, em Massas, avançamos com o lançamento de massa caseira, desenvolvida para oferecer uma experiência superior de sabor, textura e qualidade. O produto busca atender opções que remetam ao preparo artesanal, aliando praticidade a características sensoriais diferenciadas e posicionamento R\$/Kg 50% acima da categoria, contribuindo para captura de valor.



No 1T26, lançamos a campanha promocional "Mais de 1.000 Prêmios Para Você", abrangendo marcas como Piraquê, Adria, Isabela, Fortaleza, Richester, Jasmine, Treloso, Vitarella e Frontera.

A campanha, de abrangência nacional e execução em todos os canais, avança o *sell-out* por meio de ativações nos pontos de venda. Até o momento, mais de 5 mil lojas foram ativadas, registrando aumento médio de 20% no *sell-out* na comparação com o mesmo período

do ano anterior. A campanha segue em andamento e já distribuiu mais de 800 prêmios, incluindo vales compras, além de prêmios como carros e motos.

No **Food Service**, as categorias de farinha, farelo e gorduras mantiveram crescimento, ganhando capilaridade por meio da entrada de novos distribuidores especializados. Esse avanço reforça o modelo adotado desde o ano passado, com time dedicado, preços competitivos, portfólio ampliado, atuação consultiva de um time técnico e ações de marketing e trade marketing, contribuindo para a expansão da receita líquida, que registra crescimento ano contra ano pelo quinto trimestre consecutivo.

Em **Adjacências**, a receita líquida foi 10,4% maior que no ano anterior, mantendo o crescimento de dois dígitos pelo sétimo trimestre consecutivo, sustentando o crescimento acelerado das categorias de Snacks e Saudáveis.

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

1T26



Na categoria de **Saudáveis**, lançamos granolas com proteína, na marca Jasmine e relançamos os pães sem glúten, com nova formulação e embalagens, reforçando a proposta de valor da marca. Como resultado, a Jasmine registrou ganho relevante de *market share* em granolas¹ (+6,7 p.p. vs. 1T25) e manteve trajetória positiva em biscoitos saudáveis, com destaque para as subcategorias de cookies e rosquinhas, onde segue ampliando participação e liderança em volume.



Já na marca Fit Food, a receita dobrou do 1T25 para o 1T26, com destaque para itens como o biscoito de arroz coberto com chocolate e pasta de amendoim.

Em **Snacks**, avançamos com a expansão do portfólio da marca Frontera, com o lançamento da tortilha sabor Sal Marinho e a entrada no segmento de snacks de batata, fortalecendo nossa presença em ocasiões de consumo adjacentes.



¹Fonte: Granolas: Jan a mar/26 vs. jan a mar/25. Nielsen – Scantrack. Total Brasil AS + C&C.

Custos

Custos dos Produtos Vendidos (R\$ milhões)	1T26	% RL	1T25	% RL	Var. %	4T25	% RL	Var. %
Matéria-Prima	992,3	44,8%	1.044,5	47,3%	-5,0%	1.250,2	45,9%	-20,6%
Embalagens	151,8	6,8%	145,4	6,6%	4,4%	192,0	7,1%	-20,9%
Mão de obra	235,8	10,6%	212,8	9,6%	10,8%	268,8	9,9%	-12,3%
Gastos Gerais de Fabricação	162,7	7,3%	157,1	7,1%	3,6%	191,7	7,0%	-15,1%
Depreciação e Amortização	52,1	2,3%	50,2	2,3%	3,8%	58,7	2,2%	-11,2%
Custo das Mercadorias Vendidas	3,7	0,2%	12,4	0,6%	-70,2%	5,1	0,2%	-27,5%
Total	1.598,4	72,1%	1.622,4	73,4%	-1,5%	1.966,5	72,3%	-18,7%

No 1T26, o custo dos produtos vendidos (CPV) apresentou redução de 1,5% em relação ao 1T25, mesmo com o crescimento de 3,4% dos volumes vendidos, refletindo principalmente a queda de 5,0% nos custos de matérias-primas. Essa redução decorre, em grande parte, da queda dos preços das *commodities* em Reais.

Em embalagens, o aumento dos custos é explicado, majoritariamente, pelo aumento dos volumes vendidos. Os demais custos subiram em linha com o IPCA, com exceção da linha de mão de obra, que registrou aumento de 10,8%, refletindo a reabertura parcial da fábrica de Lençóis Paulista em agosto de 2025.

Na comparação com o 4T25, o CPV apresentou retração de 18,7%, explicada principalmente pela sazonalidade do período, com menores volumes de produção e vendas, além da queda dos custos de *commodities* ao longo do trimestre.



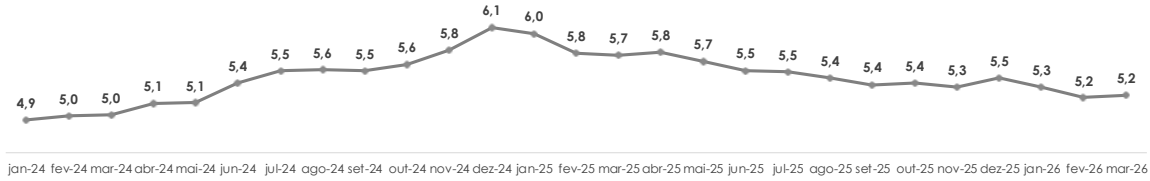
Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

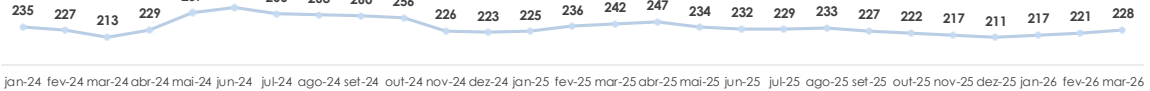
1T26

Preço de Mercado - Trigo e Óleo de Palma

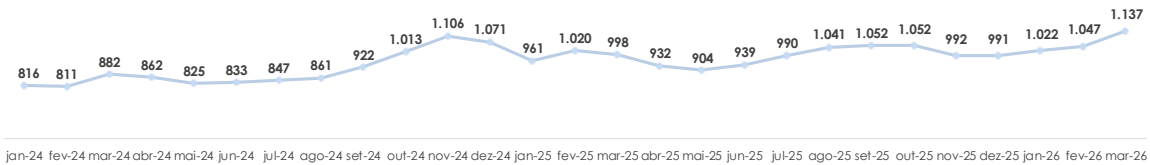
DÓLAR
(Média Mês)



TRIGO
(US\$/TON.)



ÓLEO DE PALMA
(US\$/TON.)



*Fonte: Trigo - SAFRAS & Mercado; Óleo de palma - Bursa; Dólar: Banco Central.

Nota: Em linha com a informação utilizada pelo mercado, passamos a divulgar para o óleo de palma o preço negociado na Bursa Malaysia Derivatives Exchange (BMD), principal bolsa mundial de negociação de contratos futuros de óleo de palma bruto. A série histórica pode ser acessada no nosso site de Relações com Investidores: <https://ri.mdiasbranco.com.br/>.

Verticalização

No 1T26, a verticalização foi de 99,1% para farinhas e de 100% para gordura.



Farinha de trigo

Período	Produção Própria	Origem Externa	Venda	Consumo Interno
1T26	99,1%	0,9%	47,0%	53,0%
4T25	99,6%	0,4%	43,5%	56,5%
1T25	99,6%	0,4%	42,1%	57,9%



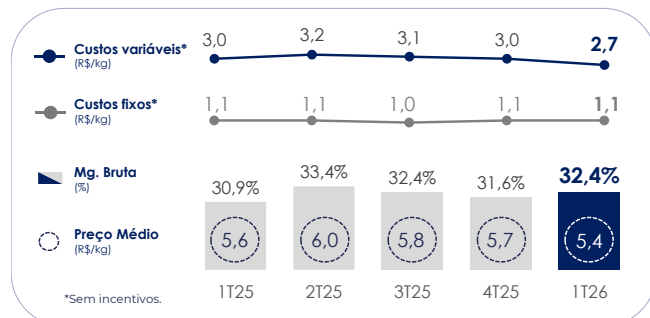
Gordura

Período	Produção Própria	Origem Externa	Venda	Consumo Interno
1T26	100,0%	0,0%	46,3%	53,7%
4T25	100,0%	0,0%	51,8%	48,2%
1T25	100,0%	0,0%	48,9%	51,1%

Lucro Bruto e Margem Bruta

O lucro bruto totalizou R\$ 717,7 milhões no 1T26, com margem bruta de 32,4% (30,9% no 1T25 e 31,6% no 4T25).

O aumento da margem bruta reflete a redução dos custos variáveis, de R\$ 3,0/kg no 4T25 para R\$ 2,7/kg no 1T26.



Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

1T26



O lucro bruto contempla as subvenções para investimentos estaduais, de R\$ 98,8 milhões no 1T26 (R\$ 97,1 milhões no 1T25), que transitam pelo resultado em atendimento ao CPC 07 – Subvenções Governamentais e ao IAS 20 - *Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance*.

Despesas Operacionais

Apresentamos as despesas com vendas e administrativas (SG&A) e, separadamente, as demais despesas operacionais (doações, impostos, depreciação e amortização e outras):

Despesas Operacionais (R\$ milhões)	1T26	% RL	1T25	% RL	Var. %	4T25	% RL	Var. %
Vendas	453,8	20,5%	423,4	19,2%	7,2%	522,0	19,2%	-13,1%
Administrativas e gerais	96,7	4,4%	93,0	4,2%	4,0%	96,7	3,5%	0,0%
(SG&A)	550,5	24,8%	516,4	23,4%	6,6%	618,7	22,7%	-11,0%
Doações	2,6	0,1%	10,4	0,5%	-75,0%	2,8	0,1%	-7,1%
Tributárias	8,5	0,4%	7,8	0,4%	9,0%	10,5	0,4%	-19,0%
Depreciação e amortização	46,0	2,1%	45,5	2,1%	1,1%	53,6	2,0%	-14,2%
Outras desp./ (rec.) operac.	11,8	0,5%	38,4	1,7%	-69,3%	8,1	0,3%	45,7%
TOTAL	619,4	27,9%	618,5	28,0%	0,1%	693,7	25,5%	-10,7%

No 1T26, o SG&A totalizou R\$ 550,5 milhões, crescimento de 6,6% em relação ao 1T25, representando 24,8% da receita líquida. O aumento reflete, principalmente, o maior volume de vendas (+3,4%), e os investimentos em marketing, com destaque para a campanha promocional “Mais de 1.000 Prêmios Para Você”, que abrangeu marcas como Piraquê, Adria, Isabela, Fortaleza, Richester, Jasmine, Treloso, Vitarella e Frontera.

Resultado Financeiro

O resultado financeiro foi positivo em R\$ 18,6 milhões no 1T26, refletindo a posição de caixa líquido.

Resultado Financeiro (R\$ milhões)	1T26	1T25	Var. %	4T25	Var. %
Receitas Financeiras	124,0	175,7	-29,4%	132,4	-6,3%
Despesas Financeiras	(105,4)	(170,2)	-38,1%	(114,4)	-7,9%
TOTAL	18,6	5,5	238,2%	18,0	3,3%

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

1T26



Tributos sobre o Resultado

Encerramos o 1T26 com provisão de IR e CSLL de R\$ 10,1 milhões. A alíquota efetiva no trimestre foi de 8,7%.

Imposto de Renda e Contribuição Social (R\$ milhões)	1T26	1T25	Var. %	4T25	Var. %
IRPJ e CSLL	10,1	3,8	165,8%	92,8	-98,2%
Incentivo Fiscal - IRPJ	-	(2,5)	-100,0%	(65,6)	-98,5%
TOTAL	10,1	1,3	676,9%	27,2	-62,9%

Ágio

Desde 2020, em razão da incorporação da Piraquê, aprovada em 27 de dezembro de 2019, a Companhia iniciou a amortização fiscal do ágio apurado na operação de aquisição, atualmente representado pelo valor de R\$ 294,2 milhões, cuja amortização se dará em um prazo mínimo de cinco anos. Esse valor considera a parcela do preço de aquisição efetivamente paga até então (valor de aquisição de R\$ 1,5 bilhão, deduzido da parcela retida do preço de aquisição em R\$ 97,8 milhões), contudo, estima-se o aproveitamento total do ágio da operação no valor de R\$ 361,6 milhões.

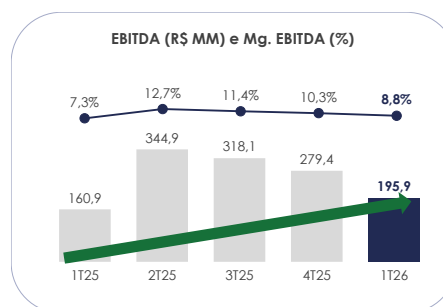
Com a incorporação da Latinex pela Jasmine, aprovada em 01 de agosto de 2023, a Jasmine iniciou, a partir de setembro, a amortização fiscal do ágio apurado na operação de aquisição, no valor de R\$ 156,1 milhões. A amortização se dará em um prazo mínimo de dez anos.

No 1T26, foi reconhecido benefício fiscal decorrente da amortização de R\$ 3,6 milhões.

EBITDA e Lucro Líquido

No 1T26, o EBITDA foi de R\$ 195,9 milhões, com margem EBITDA de 8,8%.

O lucro líquido foi de R\$ 106,3 milhões no 1T26, crescimento de 53% vs. o 1T25.



EBITDA A PARTIR DO LUCRO LÍQUIDO

CONCILIAÇÃO DO EBITDA (R\$ milhões)	1T26	1T25	Var. %	4T25	Var. %
Lucro Líquido	106,3	69,4	53,2%	157,9	-32,7%
Imposto de Renda e Contribuição Social	10,1	3,8	n/a	92,8	-89,1%
Incentivo de IRPJ	-	(2,5)	-100,0%	(65,6)	-100,0%
Receitas Financeiras	(124,0)	(175,7)	-29,4%	(132,4)	-6,3%
Despesas Financeiras	105,4	170,2	-38,1%	114,4	-7,9%
Depreciação e Amortização sobre CPV	52,1	50,2	3,8%	58,7	-11,2%
Depreciação e Amortização sobre Despesas	46,0	45,5	1,1%	53,6	-14,2%
EBITDA	195,9	160,9	21,8%	279,4	-29,9%
Margem EBITDA	8,8%	7,3%	1,5 p.p	10,3%	-1,5 p.p

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

1T26



EBITDA A PARTIR DA RECEITA LÍQUIDA

CONCILIAÇÃO DO EBITDA (R\$ milhões)	1T26	1T25	Var. %	4T25	Var. %
Receita Líquida	2.217,3	2.208,9	0,4%	2.720,9	-18,5%
Custos dos produtos vendidos - CPV	(1.598,4)	(1.622,4)	-1,5%	(1.966,5)	-18,7%
Depreciação e Amortização sobre CPV	52,1	50,2	3,8%	58,7	-11,2%
Subvenções para Investimentos Estaduais	98,8	97,1	1,8%	106,6	-7,3%
Despesas Operacionais	(619,4)	(618,5)	0,1%	(693,7)	-10,7%
Equivalência patrimonial	(0,5)	0,1	n/a	(0,2)	150,0%
Depreciação e Amortização sobre Despesas	46,0	45,5	1,1%	53,6	-14,2%
EBITDA	195,9	160,9	21,8%	279,4	-29,9%
Margem EBITDA	8,8%	7,3%	1,5 p.p	10,3%	-1,5 p.p

Dívida, Capitalização e Caixa

Encerramos o 1T26 com R\$ 1,9 bilhão em caixa e R\$ 688,0 milhões de caixa líquido (caixa maior que a dívida).



Capitalização (R\$ milhões)	31/03/2026	31/03/2025	Var. %
Caixa	(1.906,2)	(2.271,2)	-16,1%
Depósitos vinculados	(27,7)	(2,9)	n/a
Aplicações Financeiras de Curto Prazo	(16,1)	(16,8)	-4,2%
Aplicações Financeiras de Longo Prazo	(4,8)	(1,2)	n/a
Endividamento Total	1.402,9	2.308,5	-39,2%
(-) Curto Prazo	64,3	977,2	-93,4%
(-) Longo Prazo	1.338,6	1.331,3	0,5%
Instrumentos Financeiros a (Receber) Pagar	(136,1)	(148,6)	-8,4%
(=) (Caixa) Dívida Líquidos	(688,0)	(132,2)	n/a
Patrimônio Líquido	8.361,1	7.956,2	5,1%
Capitalização	9.764,0	10.264,7	-4,9%

Adicionalmente, encerramos o 1T26 com 95,4% da dívida registrada no longo prazo e manutenção do Rating AAA Perspectiva Estável, reafirmado pela Fitch pelo 8º ano consecutivo.

Endividamento (R\$ milhões)	Indexador	Juros (a.a.)*	31/03/2026	AV%	31/03/2025	AV%	Var. %
Moeda Nacional			1.387,3	98,9%	1.363,6	59,1%	1,7%
FINEP	TR	3,30%	134,7	9,6%	94,5	4,1%	42,5%
Financ. de Trib. Estad. (PROVIN)	100% TJLP	-	48,9	3,5%	40,7	1,8%	20,1%
Financ. de Trib. Estad. (Fundopem)	IPCA/IBGE	-	27,1	1,9%	18,4	0,8%	47,3%
Instrumento de Cessão de Quotas da Pilar	100% CDI	-	1,0	0,1%	2,9	0,1%	-65,5%
Instrumento de Cessão de Quotas da Estrela	100% CDI	-	9,0	0,6%	8,2	0,4%	9,8%
Instrumento de Cessão de Quotas da Piraquê S.A	100% CDI	-	87,7	6,3%	115,5	5,0%	-24,1%
Instrumento de Cessão de Quotas da Latinex	100% CDI	-	108,2	7,7%	98,1	4,2%	10,3%
Instrumento de Cessão de Quotas da Las Acacias	100% CDI	-	6,1	0,4%	6,4	0,3%	-4,7%
Debêntures	IPCA	3,7992% e 4,1369%	964,6	68,8%	978,9	42,4%	-1,5%
Moeda Estrangeira			15,6	1,1%	944,9	40,9%	-98,3%
Capital de giro (Lei nº 4.131) e exportação	USD	3,25% em 31/03/2025	-	0,0%	937,2	40,6%	-100,0%
Capital de Giro	UYU	7,50% (9,57% em 31/03/2025)	15,6	1,1%	7,7	0,3%	n/a
TOTAL			1.402,9	100,0%	2.308,5	100,0%	-39,2%

Encerramos o período com endividamento total de R\$ 1.402,9 milhão (R\$ 2.308,5 milhões no 1T25).

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

1T26

Em 31 de março de 2026, a Companhia possuía quarenta e dois contratos negociados de operações de swap para proteção das emissões das debêntures, com vencimentos até 17 de março de 2031, em que, na ponta ativa recebe, em média, IPCA mais taxa de juros de 4,02% a.a. e na ponta passiva paga, em média, CDI mais taxa de juros de 0,28% a.a. Os valores de referência (nocional) totalizaram R\$ 811,6 milhões para contratos já vigentes e o valor justo bruto a receber desses instrumentos derivativos em 31 de março de 2026 totalizava R\$ 137,2 milhões.

Ao término do 1T26, o valor das debêntures estava representado por um montante de R\$ 964,6 milhões, já líquido do saldo a amortizar dos custos de transação no valor de R\$ 19,8 milhões.

Investimentos

Os investimentos totalizaram R\$ 171,7 milhões no 1T26, com destaque para projetos de automação e otimização industrial, bem como iniciativas de eficiência energética. No 1T26, 72,8% dos investimentos foram para manutenção e 27,2% destinados à expansão.

Investimentos (R\$ milhões)	1T26	1T25	Variação
Instalações	16,4	5,6	n/a
Máquinas e Equipamentos	109,8	53,9	n/a
Obras Cíveis	22,4	18,4	21,7%
Computadores e Periféricos	7,5	2,9	n/a
Móveis e utensílios	3,0	1,1	n/a
Software	12,3	7,0	75,7%
Outros	0,3	1,2	-75,0%
Total	171,7	90,1	90,6%



Durante o primeiro trimestre de 2026, foram investidos R\$ 5,4 milhões em pesquisa e desenvolvimento de novos produtos.

A Companhia mantém investimentos nas seguintes sociedades controladas: M. Dias Branco International Trading LLC, M. Dias Branco International Trading Uruguay S.A., M. Dias Branco Argentina S.A., Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda., Darcel S.A. e Cacama S.A., bem como das controladas em conjunto Tergran - Terminais de Grãos de Fortaleza Ltda. e Terminal de Trigo do Rio de Janeiro - Logística S.A. Ademais, a Companhia possui parceria societária com a Delta 7&8 Holding Energia S.A. para a geração de energia para o consumo em suas unidades produtivas.

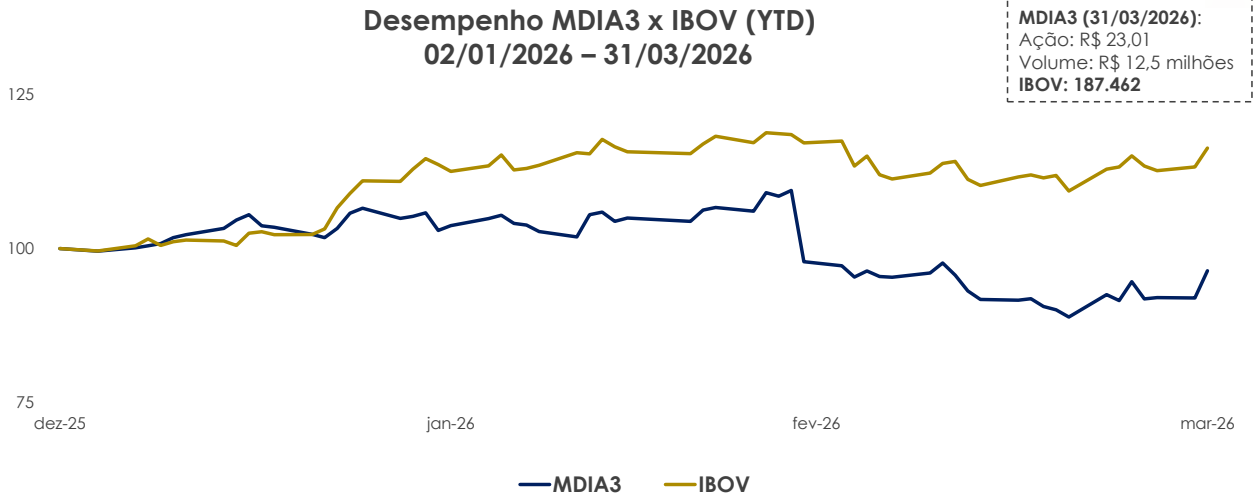
MERCADO DE CAPITAIS

Em **31 de março de 2026**, havia 64.994.418 ações em circulação no mercado, 19,2% do capital total da Companhia, cotadas a **R\$ 23,01** cada.

No 1T26, o número médio de negócios com as ações MDIA3 foi de **2.859** (3.478 no 1T25) e o valor financeiro médio diário de negócios foi de **R\$ 14,8 milhões** (R\$ 15,0 milhões no 1T25).



Comentário do Desempenho
DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS
1T26



[MDIA B3 LISTED NM](#)
 [IBRA B3](#)
 [ISE B3](#)
 [ICO2 B3](#)
 [ICON B3](#)
 [IGC B3](#)
 [IGC-NM B3](#)
 [IGPTWB B3](#)
 MSCI ESG RATINGS **AA**
 [CDP A](#)

A seguir, o cronograma previamente divulgado de distribuição dos dividendos mensais de 2026, conforme aviso aos acionistas de dez/25 e em linha com a Política de Remuneração aos Acionistas da Companhia.

Dividendos 2026 (mensal)	Data-base de Direito	Data Ex-dividendos	Data de Pagamento	Valor por Ação
jan/26	22/01/2026	23/01/2026	30/01/2026	R\$ 0,03
fev/26	19/02/2026	20/02/2026	27/02/2026	R\$ 0,03
mar/26	23/03/2026	24/03/2026	31/03/2026	R\$ 0,03
abr/26	22/04/2026	23/04/2026	30/04/2026	R\$ 0,03
mai/26	21/05/2026	22/05/2026	29/05/2026	R\$ 0,03
jun/26	22/06/2026	23/06/2026	30/06/2026	R\$ 0,03
jul/26	23/07/2026	24/07/2026	31/07/2026	R\$ 0,03
ago/26	21/08/2026	24/08/2026	31/08/2026	R\$ 0,03
set/26	22/09/2026	23/09/2026	30/09/2026	R\$ 0,03
out/26	22/10/2026	23/10/2026	30/10/2026	R\$ 0,03
nov/26	19/11/2026	23/11/2026	30/11/2026	R\$ 0,03
dez/26	18/12/2026	21/12/2026	30/12/2026	R\$ 0,03

[MDIA B3 LISTED NM](#)
 [IBRA B3](#)
 [ISE B3](#)
 [ICO2 B3](#)
 [ICON B3](#)
 [IGC B3](#)
 [IAGRO-FFS B3](#)
[IGCT B3](#)
[INDX B3](#)
[ITAG B3](#)
[SMLL B3](#)
[IGC-NM B3](#)
[IDIVERSA B3](#)

Comentário do Desempenho






DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

1T26



ESG

A Agenda Estratégica ESG da M. Dias Branco é acompanhada por um conjunto amplo de indicadores que refletem os compromissos nos pilares ambiental, social e de governança. Neste relatório, apresentamos em destaque alguns dos principais indicadores do 1T26, enquanto o acompanhamento completo pode ser consultado em nosso site: <https://mdiasbranco.com.br/agenda-estrategica-esg/>.

Indicador	1T25	1T26	Var. %	Meta 2030
 Índice de consumo de água (m³/t)	0,46	0,44	-4,3%	0,40
 Utilização de água de reúso e de chuva (%)	21,6%	26,9%	+5,3 p.p.	30,0%
 Resíduos enviados para aterros em todas as operações (t)	280,6	98,2	-65,0%	0
 Utilização de energia renovável do escopo 2 (%)	72%	85%	+13 p.p.	90%
 Mulheres na liderança (%)	28,1%	31,1%	+3,0 p.p.	40,0%

Obs.: As informações apresentadas possuem caráter preliminar, uma vez que a asseguuração independente dos resultados ocorre ao final do exercício, estando, portanto, sujeitas a revisões decorrentes dos processos de apuração, validação e atualização dos dados.

No pilar ambiental, foi registrado aumento da utilização de água de reúso e de chuva, impulsionado por novas iniciativas e pela ampliação de sistemas nas unidades industriais, além de redução no envio de resíduos para aterro, refletindo a manutenção de unidades com status de aterro zero e melhorias na gestão e destinação de resíduos.

Em relação às mudanças climáticas, houve avanço na utilização de energia renovável do escopo 2*, sustentado por novos contratos e pela continuidade de projetos de autoprodução, e avanço nas ações de otimização do consumo de gases refrigerantes nas operações industriais do escopo 1, contribuindo para a meta de redução nas emissões de gases de efeito estufa.

No pilar social, o crescimento da participação de mulheres na liderança reflete o fortalecimento das práticas de equidade de gênero. Esses resultados reforçam a aderência da Companhia à sua Agenda Estratégica ESG.

ISE B3

ICO2 B3

IDIVERSA B3



*Os escopos classificam as emissões de gases de efeito estufa: Escopo 1 refere-se às emissões diretas, de fontes que são de propriedade ou estão sob controle da empresa, e Escopo 2 refere-se às emissões de energia e vapor adquirida e consumida pela empresa.

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

1T26



Destaques 1T26



Índice de Sustentabilidade Empresarial da B3 pelo sexto ano consecutivo

A 21ª carteira do ISE B3 entra em vigor em maio de 2026, consolidando o sexto ano consecutivo da M. Dias Branco no índice, referência no mercado brasileiro por reconhecer empresas com alto desempenho em práticas ESG.



Lançamento do Relatório Anual Integrado 2025

Com evoluções significativas nos três pilares ESG – Cuidar do Planeta, Acreditar nas Pessoas e Fortalecer Alianças – a M. Dias Branco divulga ao mercado seu Relatório Anual Integrado 2025, documento que reúne informações financeiras, operacionais e de sustentabilidade da Companhia. [Acesse aqui.](#)



Realização da terceira edição do evento Social Massa

A iniciativa, realizada no bairro Cais do Porto, em Fortaleza (CE), levou ao local uma estrutura de serviços gratuitos e atividades abertas ao público, reunindo mais de 2 mil pessoas ao longo da programação. Ao todo, foram ofertados mais de 30 serviços e ações voltados à cidadania, saúde, cultura e educação.



Avanço em economia circular com transformação de resíduo plástico em valor

A iniciativa inovadora em economia circular, em parceria com a Mundo Limpo Reciclados, transforma o plástico gerado nas operações em sacos de lixo sustentáveis que retornam para uso interno, reduzindo impactos ambientais, aumentando a eficiência no uso de recursos e fortalecendo a cadeia de reciclagem no estado.



Evolução no ranking Merco reforça a reputação empresarial da Companhia

Na edição mais recente do Merco Reputação Empresarial Brasil 2025, considerando a percepção de diferentes públicos, além de indicadores objetivos de desempenho, a Companhia avançou para a 12ª posição no ranking do setor de Alimentos.



AUDITORIA INDEPENDENTE

O auditor independente da Companhia é a Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., que foi contratada para auditar as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2026 e revisar as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas aos trimestres findo em 31 de março, e aos trimestres a findarem-se em 30 de junho e 30 de setembro de 2026, e não prestou serviços conflitantes, conforme disposto na Resolução CVM 23/21. As informações não financeiras da Companhia e de suas controladas, assim como as expectativas da Administração quanto ao desempenho futuro da Companhia e de suas controladas, não foram revisadas pelos auditores independentes.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



1. Contexto operacional

A M. Dias Branco S. A. Indústria e Comércio de Alimentos ("Companhia") é uma sociedade por ações de capital aberto, com ações listadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no segmento Novo Mercado (MDIA3), integrando as carteiras dos Índices de Sustentabilidade Empresarial – ISE; Carbono Eficiente – ICO2; dentre outros. Iniciou suas atividades em 1951, sua sede está situada na Rodovia BR 116, KM 18, s/n, no Eusébio, Estado do Ceará, e tem por objeto social a industrialização, o comércio e a distribuição de produtos alimentícios derivados do trigo, especialmente biscoitos, massas alimentícias e farinha/farelo de trigo, atuando, também, na fabricação, comercialização e distribuição de margarinas e gorduras vegetais, bolos, mistura para bolos, torradas e *snacks*. Seu processo de produção é integrado e verticalizado, produzindo a maior parte de duas das principais matérias-primas para a produção de biscoitos e massas, no caso a farinha de trigo e a gordura vegetal. Cinco de seus moinhos de trigo estão fisicamente integrados a fábricas de biscoitos e massas, eliminando custos de transporte da farinha de trigo utilizada na produção desses dois itens principais.

A Companhia possui um parque industrial, sendo doze indústrias situadas na região Nordeste (Bahia, Ceará, Paraíba, Pernambuco e Rio Grande do Norte), cinco localizadas na região Sudeste (São Paulo e Rio de Janeiro) e três instaladas na região Sul (Rio Grande do Sul e Paraná). Nessas unidades operam onze fábricas de biscoitos, massas, *snacks*, bolos, mistura para bolos e torradas, sete moinhos de trigo e 2 fábricas de cremes e gorduras vegetais. Em operação integrada a essa estrutura de produção, a Companhia possui vinte e sete centros de distribuição destinados à armazenagem, comercialização e/ou distribuição de seus produtos, localizados nos seguintes estados: Alagoas, Bahia, Ceará, Espírito Santo, Maranhão, Minas Gerais, Paraíba, Paraná, Pernambuco, Piauí, Rio de Janeiro, Rio Grande do Norte, Rio Grande do Sul, São Paulo, Sergipe e Belém.

A atuação nacional da Companhia é também promovida mediante operações integradas com as estruturas de produção, comercialização e distribuição de sua controlada Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda ("Jasmine") que possui uma fábrica de biscoitos, pães, cereais, granolas, *snacks* e temperos, integrada a um centro de distribuição, localizado no Estado do Paraná, o que reforça sua atuação nos segmentos de alimentos saudáveis com produtos orgânicos, zero açúcar, integrais, cereais, *snacks*, granolas, pães sem glúten, temperos, molhos e condimentos.

Além disso, a Companhia possui atuação internacional através das subsidiárias integrais Darcel S.A. e Cacama S.A., localizadas em Montevidéu, no Uruguai, e que possuem uma fábrica de massas integrada a uma estrutura de armazenagem e distribuição.

A Companhia detém as seguintes marcas no mercado nacional: Adria, Aldente, Basilar, Bonsabor, Estrela, Fortaleza, Finna, Fit Food, Frontera, Isabela, Jasmine, Pelágio, Pilar, Piraquê, Predilieto, Richester, Salsito, Smart, Taste&Co, Treloso, Vitarella e Zabet; e no mercado internacional: Las Acacias.

2. Reforma tributária sobre consumo

Conforme divulgado na Nota Explicativa nº 2 às demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2025, a Companhia encontra-se em processo de avaliação dos impactos financeiros, sobretudo daqueles esperados a partir de 2027, em decorrência da efetiva implantação da CBS e, considerando o estágio atual de regulamentação da Reforma Tributária e

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



o cronograma legal de transição estabelecido, a Administração conclui que não há impactos a serem reconhecidos nas demonstrações financeiras nas datas de 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

3. Base de preparação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas conforme CPC 21 (R1) – Demonstração intermediária e também de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim, evidenciam todas as informações relevantes ou que apresentem alterações significativas próprias das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, que contemplam o conjunto completo das notas explicativas. Não houve impactos relevantes decorrentes da aplicação inicial de novos pronunciamentos contábeis com vigência a partir de 01 de janeiro de 2026 para a Companhia.

As informações financeiras intermediárias estão apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

4. Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais adotadas pela Companhia e suas controladas na preparação das informações trimestrais em 31 de março de 2026 são consistentes com aquelas utilizadas na preparação das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, apresentada na Nota Explicativa nº 4, e divulgada ao mercado em 26 de fevereiro de 2026.

A autorização para a emissão dessas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foi dada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 07 de maio de 2026.

5. Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	13.963	14.959	15.822	17.836
Aplicações financeiras em renda fixa ⁽¹⁾	1.887.247	1.867.211	1.890.342	1.870.434
Total	1.901.210	1.882.170	1.906.164	1.888.270

⁽¹⁾ Vide Nota Explicativa nº 16.4 Gestão de capital, que apresenta o detalhamento da utilização do recurso em caixa.

O saldo das aplicações financeiras em renda fixa, em 31 de março de 2026, refere-se, substancialmente, a Certificados de Depósitos Bancários (CDB) pós-fixados e Letras Financeiras (LF), remunerados pela variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) à rentabilidade média de 101,99% (101,99% em 31 de dezembro de 2025). Essas aplicações são realizadas em instituições financeiras com risco de crédito classificado por agências de *rating* como AAA, mantidas para negociação imediata e disponíveis para utilização nas operações da Companhia.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**6. Contas a receber de clientes**

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela venda de produtos no decurso normal das atividades da Companhia, são avaliadas pelo montante original da venda deduzido dos descontos concedidos, créditos de clientes e perdas de crédito esperadas, e estão apresentados da seguinte forma:

Composição dos saldos	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
No país	1.530.890	1.761.737	1.532.475	1.763.345
No exterior	104.287	121.056	120.732	140.310
(-) Perdas de crédito esperadas	(63.602)	(58.917)	(64.735)	(60.051)
Total	1.571.575	1.823.876	1.588.472	1.843.604

Aging – Controladora

Descrição	31/03/2026		31/12/2025	
	Contas a receber	Perdas de crédito esperadas	Contas a receber	Perdas de crédito esperadas
A vencer	1.520.312	11.520	1.758.819	10.999
Vencidas	114.865	52.082	123.974	47.918
1 a 30 dias	33.791	7.014	30.795	5.511
31 a 60 dias	6.293	45	9.130	51
61 a 90 dias	5.235	234	5.864	203
91 a 180 dias	11.078	2.553	9.778	1.565
181 a 360 dias	11.066	7.526	18.103	9.182
Mais de 360 dias	47.402	34.710	50.304	31.406
Subtotal	1.635.177	63.602	1.882.793	58.917

Aging – Consolidado

Descrição	31/03/2026		31/12/2025	
	Contas a receber	Perdas de crédito esperadas	Contas a receber	Perdas de crédito esperadas
A vencer	1.533.644	11.520	1.777.357	10.999
Vencidas	119.563	53.215	126.298	49.052
1 a 30 dias	37.271	7.014	31.677	5.511
31 a 60 dias	6.369	45	9.268	51
61 a 90 dias	5.238	234	5.899	203
91 a 180 dias	11.249	2.553	9.778	1.565
181 a 360 dias	11.066	7.526	18.103	9.182
Mais de 360 dias	48.370	35.843	51.573	32.540
Subtotal	1.653.207	64.735	1.903.655	60.051

A movimentação das perdas de crédito esperadas é apresentada a seguir:

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	53.265	56.422
Perdas de crédito esperadas	21.310	21.137
Baixas	(15.658)	(17.508)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	58.917	60.051
Perdas de crédito esperadas	8.542	8.542
Baixas	(3.857)	(3.858)
Saldo em 31 de março de 2026	63.602	64.735

As contas a receber de clientes são baixadas quando não há perspectivas realistas de recuperação. As perdas de crédito esperadas são reconhecidas no resultado operacional da Companhia.

7. Estoques

Os saldos dos estoques estão apresentados da seguinte forma:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Produtos acabados	493.784	379.337	498.226	385.234
Produtos em elaboração	107.494	95.195	107.305	94.517
Matérias-primas	730.979	648.258	747.071	665.060
Materiais de embalagens e almoxarifado	412.597	427.456	420.955	434.774
Outros	16.611	92.544	20.587	95.879
Total	1.761.465	1.642.790	1.794.144	1.675.464

Os estoques de produtos acabados são mensurados pelo valor de custo ou pelo valor realizável líquido, dos dois o menor.

Em 31 de março de 2026, a Companhia e suas controladas mantinham perdas estimadas para redução do valor realizável líquido de estoque no montante de R\$ 33.753 (R\$ 31.481 em 31 de dezembro de 2025).

A movimentação das perdas estimadas para redução do valor realizável líquido de estoque é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	23.111	23.736
Perdas estimadas em estoques	10.317	16.247
Baixas	(6.539)	(8.502)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	26.889	31.481
Perdas estimadas em estoques	3.717	4.873
Baixas	(1.461)	(2.601)
Saldo em 31 de março de 2026	29.145	33.753

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****8. Tributos a recuperar**

A Companhia reconhece o crédito tributário quando julga dispor de elementos jurídicos e técnicos que permitam o reconhecimento do direito e a mensuração confiável do valor a ser compensado ou restituído.

Os saldos dos tributos a recuperar estão apresentados da seguinte forma:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
ICMS (i)	216.822	213.100	222.184	221.495
Imposto de renda e contribuição social (ii)	141.276	136.643	142.063	137.357
PIS e Cofins	6.284	5.649	7.848	8.059
Imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras	68.946	47.452	68.977	47.484
Crédito fiscal sobre subvenções (iii)	89.983	75.982	89.983	75.982
IRPJ - Crédito do PAT	9.497	9.216	9.497	9.216
Outros	16.889	17.240	22.781	29.144
Total	549.697	505.282	563.333	528.737
Circulante	312.902	291.406	326.036	314.359
Não circulante	236.795	213.876	237.297	214.378

Destacam-se as principais origens dos tributos a recuperar:

- (i) ICMS: trata-se substancialmente de créditos de aquisição de ativo imobilizado e ressarcimento de ICMS pago na forma de substituição tributária das operações com o trigo, farinha de trigo e derivados de farinha de trigo líquidos de perdas estimadas por redução ao valor recuperável, este último no montante de R\$ 38.360 (R\$ 38.360 em 31 de dezembro de 2025);
- (ii) Imposto de Renda (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), decorrentes do saldo negativo de IRPJ 2025 e de ação judicial referente ao posicionamento do STF RE 1063187 – Inconstitucionalidade sobre os valores atinentes à taxa Selic recebidos em razão de repetição de indébito tributário;
- (iii) Crédito fiscal de 25% sobre as receitas de subvenção para investimentos, conforme destacado na Nota Explicativa nº 20.1.

O montante de imposto a recuperar, registrado no ativo não circulante, apresenta a seguinte expectativa de realização:

Ano de vencimento	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
2027	31.076	26.740	31.476	27.140
2028	76.004	69.582	76.106	69.684
2029	15.429	10.011	15.429	10.011
2030	14.557	9.221	14.557	9.221
2031	1.374	1.374	1.374	1.374
2032 em diante	98.355	96.948	98.355	96.948
Total	236.795	213.876	237.297	214.378

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****9. Investimentos**

Os saldos dos investimentos estão apresentados da seguinte forma:

a) Composição dos saldos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Participações em companhias controladas, operações em conjunto e controladas em conjunto	494.344	495.413	28.393	28.869
Adiantamento para subscrição de capital em controladas	41.582	41.582	-	-
Ágio na aquisição de investimentos	96.516	96.516	-	-
Valor justo de ativos adquiridos e passivos assumidos	102.073	102.227	-	-
Lucros não realizados em operações com controladas	(3.933)	(2.927)	-	-
Outros	888	888	888	888
Total	731.470	733.699	29.281	29.757

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

**b) Movimentação dos investimentos em controladas, operações em conjunto e controladas em conjunto**

Detalhamento da movimentação	Controladora							Consolidado		
	Tergran	MDB Argentina	MDB International Trading	TTRJ	Jasmine	Outros	Total	TTRJ	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	21.829	1	202	30.171	667.822	888	720.913	30.171	888	31.059
Equivalência patrimonial	8	-	-	(1.302)	(4.637)	-	(5.931)	(1.302)	-	(1.302)
(-) Equivalência patrimonial	8	-	-	(1.302)	(9.481)	-	(10.775)	(1.302)	-	(1.302)
(-) Depreciação, amortizações e baixas de mais valia de ativos	-	-	-	-	(647)	-	(647)	-	-	-
Lucros não realizados em operações com controladas	-	-	-	-	5.491	-	5.491	-	-	-
Subtotal	21.837	1	202	28.869	663.185	888	714.982	28.869	888	29.757
Variação cambial	-	(1)	(23)	-	(391)	-	(415)	-	-	-
Adiantamento de subscrição de capital	4.413	-	-	-	14.719	-	19.132	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	26.250	-	179	28.869	677.513	888	733.699	28.869	888	29.757
Equivalência patrimonial	10	1	-	(476)	1.587	-	1.122	(476)	-	(476)
(-) Equivalência patrimonial	10	1	-	(476)	2.746	-	2.281	(476)	-	(476)
(-) Depreciação, amortizações e baixas de mais valia de ativos	-	-	-	-	(154)	-	(154)	-	-	-
Lucros não realizados em operações com controladas	-	-	-	-	(1.005)	-	(1.005)	-	-	-
Subtotal	26.260	1	179	28.393	679.100	888	734.821	28.393	888	29.281
Variação cambial	-	-	(173)	-	(3.178)	-	(3.351)	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2026	26.260	1	6	28.393	675.922	888	731.470	28.393	888	29.281

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



c) Informações das controladas e operações em conjunto

Posição Patrimonial	Tergran		Jasmine		MDB Argentina		MDB International Trading	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Ativo	29.930	30.036	567.621	567.593	1	1	6	254
Passivos	8.082	8.198	123.525	123.066	-	-	-	75
Patrimônio líquido	21.848	21.838	444.096	444.527	1	1	6	179
Lucro (Prejuízo) líquido do período	10	8	2.746	(9.481)	-	-	-	-

10. Imobilizado

A movimentação do imobilizado está apresentada a seguir:

a) Movimentação do imobilizado

Controladora

Custo	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Instalações	Imobilizações em andamento	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.624.575	3.455.998	136.644	239.752	524.891	374.988	364.234	6.721.082
Adições	284	17.459	6.159	27	1.127	200.663	746	226.465
Apropriação de créditos tributários	(315)	(3)	-	-	(1.216)	-	-	(1.534)
Direito de uso ⁽¹⁾	9.127	40.912	-	46.340	-	-	9.090	105.469
Baixas	(22)	(31.197)	(7.096)	(2.996)	(81)	-	(9.164)	(50.556)
Baixas de arrendamentos	(2.711)	(29.590)	-	(30.317)	-	-	-	(62.618)
Transferências	19.051	118.528	6.607	-	25.672	(207.215)	37.357	-
Reclassificação	21.382	(3.588)	138	-	3.311	(181)	(21.094)	(32)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.671.371	3.568.519	142.452	252.806	553.704	368.255	381.169	6.938.276
Adições	18	12.192	2.023	28	109	143.567	35	157.972
Apropriação de créditos tributários	(116)	-	-	-	(815)	-	-	(931)
Direito de uso ⁽¹⁾	21.631	7.860	-	869	-	-	510	30.870
Baixas	-	(58)	(39)	(1.108)	-	-	(7)	(1.212)
Baixas de arrendamentos	-	(4.261)	-	-	-	-	-	(4.261)
Transferências	3.155	9.585	454	38	12.435	(27.969)	2.302	-
Reclassificação ⁽²⁾	65	(174)	(148)	84	2.440	(126)	11	2.152
Saldo em 31 de março de 2026	1.696.124	3.593.663	144.742	252.717	567.873	483.727	384.020	7.122.866

⁽¹⁾ Ver Nota Explicativa nº 12. ⁽²⁾ Reclassificações de intangível para o imobilizado de R\$ 2.161 e reclassificação para a despesa de R\$ 9.

Depreciação	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Instalações	Imobilizações em andamento	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(471.619)	(2.192.075)	(94.306)	(90.563)	(275.211)	-	(148.928)	(3.272.702)
Depreciação	(25.559)	(159.414)	(7.967)	(1.355)	(26.172)	-	(10.080)	(230.547)
Amortização direito de uso ⁽¹⁾	(32.854)	(20.509)	-	(60.417)	-	-	(8.607)	(122.387)
Baixas	22	31.085	6.987	2.453	81	-	9.164	49.792
Baixas de arrendamentos	2.033	8.690	-	26.171	-	-	-	36.894
Reclassificação	-	98	10	-	(132)	-	32	8
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(527.977)	(2.332.125)	(95.276)	(123.711)	(301.434)	-	(158.419)	(3.538.942)
Depreciação	(6.502)	(39.752)	(2.122)	(310)	(6.682)	-	(2.473)	(57.841)
Amortização direito de uso ⁽¹⁾	(8.967)	(5.258)	-	(12.594)	-	-	(2.369)	(29.188)
Baixas	-	49	36	1.079	-	-	7	1.171
Baixas de arrendamentos	-	1.753	-	-	-	-	-	1.753
Reclassificação	-	-	78	(77)	-	-	-	1
Saldo em 31 de março de 2026	(543.446)	(2.375.333)	(97.284)	(135.613)	(308.116)	-	(163.254)	(3.623.046)
Saldo líquido								
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.143.394	1.236.394	47.176	129.095	252.270	368.255	222.750	3.399.334
Saldo em 31 de março de 2026	1.152.678	1.218.330	47.458	117.104	259.757	483.727	220.766	3.499.820

⁽¹⁾ Ver Nota Explicativa nº 12.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Em 31 de março de 2026, o saldo de R\$ 220.766 apresentado em “outros” refere-se, principalmente, a terrenos de R\$ 152.348 (R\$ 152.356 em 31 de dezembro de 2025), benfeitorias de R\$ 34.845 (R\$ 35.809 em 31 de dezembro de 2025), computadores e periféricos de R\$ 27.280 (R\$ 28.326 em 31 de dezembro de 2025) e outras imobilizações de R\$ 6.293 (R\$ 6.259 em 31 de dezembro de 2025).

Consolidado

Custo	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Instalações	Imobilizações em andamento	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.694.172	3.555.747	139.348	244.723	539.564	402.418	374.731	6.950.703
Adições	284	20.121	6.173	27	1.852	238.077	866	267.400
Apropriação de créditos tributários	(316)	(3)	-	-	(1.216)	(690)	-	(2.225)
Direito de uso ⁽¹⁾	9.127	40.912	-	46.340	-	-	9.090	105.469
Baixas	(230)	(32.390)	(7.119)	(3.044)	(81)	6	(9.164)	(52.022)
Baixas de arrendamentos	(2.711)	(29.590)	-	(31.098)	-	-	-	(63.399)
Transferências	19.068	137.057	6.810	-	29.067	(229.395)	37.393	-
Reclassificação	21.382	(9.470)	130	-	3.306	4.813	(20.392)	(231)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.740.776	3.682.384	145.342	256.948	572.492	415.229	392.524	7.205.695
Adições	18	12.228	2.026	28	109	147.815	35	162.259
Apropriação de créditos tributários	(116)	-	-	-	(815)	(192)	-	(1.123)
Direito de uso ⁽¹⁾	21.631	7.860	-	869	-	-	510	30.870
Baixas	(2.105)	(2.312)	(106)	(1.373)	(270)	(907)	(73)	(7.146)
Baixas de arrendamentos	-	(4.261)	-	-	-	-	-	(4.261)
Transferências	3.216	9.584	467	38	12.439	(28.046)	2.302	-
Reclassificação ⁽²⁾	65	(174)	(148)	85	2.439	(126)	12	2.153
Saldo em 31 de março de 2026	1.763.485	3.705.309	147.581	256.595	586.394	533.773	395.310	7.388.447

⁽¹⁾ Ver Nota Explicativa nº 12. ⁽²⁾ Reclassificações de intangível para o imobilizado de R\$ 2.161 e reclassificação para a despesa de R\$ 9.

Depreciação	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Instalações	Imobilizações em andamento	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(490.848)	(2.243.813)	(96.101)	(94.650)	(279.631)	(1.580)	(153.405)	(3.360.028)
Depreciação	(27.022)	(163.767)	(8.125)	(1.467)	(27.068)	(640)	(10.241)	(238.330)
Depreciação da mais-valia	(143)	(928)	(7)	-	(22)	-	9	(1.091)
Amortização direito de uso ⁽¹⁾	(32.854)	(20.509)	-	(60.046)	-	-	(8.607)	(122.016)
Baixas	22	31.692	6.996	2.249	81	-	9.164	50.204
Baixas de arrendamentos	2.033	8.690	-	26.171	-	-	-	36.894
Reclassificação	-	98	10	-	(133)	-	(313)	(338)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(548.812)	(2.388.537)	(97.227)	(127.743)	(306.773)	(2.220)	(163.393)	(3.634.705)
Depreciação	(6.669)	(40.851)	(2.159)	(314)	(6.892)	-	(2.497)	(59.382)
Depreciação da mais-valia	(36)	(253)	(1)	-	(5)	-	4	(291)
Amortização direito de uso ⁽¹⁾	(8.967)	(5.258)	-	(12.594)	-	-	(2.369)	(29.188)
Baixas	782	2.046	103	1.302	138	(89)	31	4.313
Baixas de arrendamentos	-	1.753	-	-	-	-	-	1.753
Reclassificação	-	-	78	(77)	-	-	(1)	-
Saldo em 31 de março de 2026	(563.702)	(2.431.100)	(99.206)	(139.426)	(313.532)	(2.309)	(168.225)	(3.717.500)
Saldo líquido								
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.191.964	1.293.847	48.115	129.205	265.719	413.009	229.131	3.570.990
Saldo em 31 de março de 2026	1.199.783	1.274.209	48.375	117.169	272.862	531.464	227.085	3.670.947

⁽¹⁾ Ver Nota Explicativa nº 12.

Em 31 de março de 2026, o saldo de R\$ 227.085 apresentado em “outros” refere-se, principalmente, a terrenos de R\$ 157.837 (R\$ 157.846 em 31 de dezembro de 2025), benfeitorias de R\$ 34.845 (R\$ 35.809 em 31 de dezembro de 2025), computadores e periféricos de R\$ 28.097 (R\$ 29.204 em 31 de dezembro de 2025) e outras imobilizações de R\$ 6.306 (R\$ 6.272 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



A depreciação do imobilizado reconhecida no resultado consolidado em 31 de março de 2026 totalizou R\$ 85.535 (R\$ 83.956 em 31 de março de 2025).

As taxas de depreciação e amortização ponderadas que expressam o tempo de vida útil dos bens do ativo imobilizado e do direito de uso, respectivamente, estão assim distribuídas.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Edificações	1,76	1,76	1,76	1,76
Máquinas e equipamentos	6,22	6,19	6,25	6,22
Móveis e utensílios	9,80	9,79	9,77	9,72
Veículos	6,41	6,44	6,43	6,46
Instalações	5,36	5,35	5,31	5,3
Direito de uso ⁽¹⁾	15,59	14,73	15,59	14,73
Outros	4,50	4,70	5,24	5,46

⁽¹⁾ Ver Nota Explicativa nº 12.

b) Benfeitorias em imóveis de terceiros

A Companhia possui contratos de arrendamento de áreas portuárias onde estão instaladas três unidades fabris localizadas nas cidades de Cabedelo (PB), Fortaleza (CE) e Natal (RN), onde se concentram o maior volume desses investimentos. Nesses imóveis são realizadas benfeitorias que são amortizadas no menor período entre o prazo dos contratos de arrendamento e a vida útil dos bens. O saldo em 31 de março de 2026 totalizava R\$ 34.845 (R\$ 35.809 em 31 de dezembro de 2025).

Segue detalhamento dos bens classificados como benfeitoria em imóveis de terceiros:

Descrição	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Benfeitoria em edificações	93.177	93.176
Depreciação acumulada	(58.332)	(57.367)
Total	34.845	35.809

c) Garantias

Em 31 de março de 2026, o valor dos bens concedidos em garantia em operações diversas totalizava R\$ 152.096 (R\$ 150.717 em 31 de dezembro de 2025), sem considerar depreciações acumuladas.

d) Teste do valor recuperável dos ativos

O ativo imobilizado da Companhia é submetido à análise de indicação de perda de seu valor recuperável para assegurar que o valor contábil não supera o valor recuperável. Após a análise de fontes de informações externas e internas, os ativos não apresentaram qualquer indício de perda, desvalorização ou dano físico que pudesse comprometer o fluxo de caixa futuro da Companhia.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**11. Intangível**

Os ativos intangíveis da Companhia compreendem:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativos com vida útil definida				
Softwares em operações	362.522	358.938	364.078	360.494
(-) Amortização acumulada	(184.975)	(175.594)	(186.339)	(176.935)
	177.547	183.344	177.739	183.559
Softwares em andamento	87.109	83.587	87.109	83.587
	264.656	266.931	264.848	267.146
Outros Intangíveis				
Relacionamento não contratual com clientes e fornecedores	185.921	185.921	218.453	218.453
Acordos de não competição	1.035	1.035	1.800	1.800
(-) Amortização acumulada	(94.945)	(91.977)	(108.323)	(105.134)
	92.011	94.979	111.930	115.119
Ativos com vida útil indefinida				
Marcas				
Vitarella	107.011	107.011	107.011	107.011
Pilar	33.815	33.815	33.815	33.815
Estrela, Pelágio e Salsito	75.559	75.559	75.559	75.559
Predilieto e Bonsabor	11.530	11.530	11.530	11.530
Piraquê e Aldente	318.510	318.510	318.510	318.510
Fit Food, Frontera, Smart e Taste&Co	-	-	98.826	98.826
Jasmine	-	-	110.437	110.437
Las Acacias	-	-	28.128	28.128
Outras	6.342	6.279	6.635	6.594
	552.767	552.704	790.451	790.410
Ágio pago por rentabilidade futura				
Adria	34.037	34.037	34.037	34.037
Vitarella	400.710	400.710	400.710	400.710
Pilar	27.941	27.941	27.941	27.941
Pelágio e J. Brandão	67.661	67.661	67.661	67.661
Moinho Santa Lúcia	42.363	42.363	42.363	42.363
Piraquê	362.316	362.316	362.316	362.316
Latinex	-	-	96.516	96.516
Jasmine	-	-	156.126	156.126
Las Acacias	-	-	46.861	46.861
Outros (1)	9.384	9.384	9.384	9.384
	944.412	944.412	1.243.915	1.243.915
	1.853.846	1.859.026	2.411.144	2.416.590

(1) Ágio decorrente de acervo líquido da empresa Craiova Participações Ltda., incorporada à Adria Alimentos do Brasil Ltda. em 27 de agosto de 2002.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

a) Movimentação do intangível**Controladora**

Detalhamento da movimentação	Software	Marcas	Relacionamento não contratual com clientes	Acordo de não competição	Ágio na aquisição de investimentos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	251.630	552.674	105.817	1.035	944.412	1.855.568
Aquisições	50.999	-	-	-	-	50.999
Reclassificação	37	30	-	-	-	67
Baixa	(196)	-	-	-	-	(196)
Amortizações	(35.539)	-	(10.838)	(1.035)	-	(47.412)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	266.931	552.704,0	94.979	-	944.412	1.859.026
Aquisições	9.266	63	-	-	-	9.329
Reclassificação	(2.161)	-	-	-	-	(2.161)
Amortizações	(9.380)	-	(2.968)	-	-	(12.348)
Saldo em 31 de março de 2026	264.656	552.767	92.011	-	944.412	1.853.846

Consolidado

Detalhamento da movimentação	Software	Marcas	Relacionamento não contratual com clientes	Acordo de não competição	Ágio na aquisição de investimentos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	252.309	790.382	127.292	582	1.243.915	2.414.480
Aquisições	50.999	-	-	-	-	50.999
Reclassificação	(338)	28	-	-	-	(310)
Baixa	(196)	-	-	-	-	(196)
Amortizações	(35.628)	-	(12.610)	(145)	-	(48.383)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	267.146	790.410	114.682	437	1.243.915	2.416.590
Aquisições	9.266	63	-	-	-	9.329
Reclassificação	(2.161)	(22)	-	-	-	(2.183)
Amortizações	(9.403)	-	(3.153)	(36)	-	(12.592)
Saldo em 31 de março de 2026	264.848	790.451	111.529	401	1.243.915	2.411.144

A Companhia registrou como despesa os gastos com pesquisa e desenvolvimento no valor de R\$ 5.426 em 31 de março de 2026 (R\$ 4.795 em 31 de março de 2025).

b) Teste do valor recuperável dos ágios e marcas

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia aplicou o teste de recuperabilidade dos ativos intangíveis com vida útil indefinida (ágio e marca), baseado no seu valor em uso, com a utilização do modelo de fluxo de caixa descontado.

Nesse processo de avaliação, o valor da Companhia obtido nos testes de recuperação dos ativos intangíveis não resultou na necessidade de reconhecimento de perdas, já que o valor contábil dos ativos não excedeu o seu valor estimado de uso na data da avaliação.

Para o período findo em 31 de março de 2026, a Companhia entende que não há indicativos de perda no valor recuperável desses ativos.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



12. Arrendamentos

As movimentações dos contratos de arrendamentos no período findo em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 está apresentada a seguir:

a) Direito de uso:

Controladora

Custo	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Computadores e periféricos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	208.910	126.387	198.770	28.483	562.550
Adições e remensurações	9.127	40.912	46.340	9.090	105.469
Reclassificação	-	-	-	(20)	(20)
Baixas	(2.711)	(29.590)	(30.317)	-	(62.618)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	215.326	137.709	214.793	37.553	605.381
Adições e remensurações	21.631	7.860	869	510	30.870
Baixas	-	(4.261)	-	-	(4.261)
Saldo em 31 de março de 2026	236.957	141.308	215.662	38.063	631.990
Amortizações	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Computadores e periféricos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(108.768)	(38.351)	(56.849)	(10.360)	(214.328)
Amortizações	(32.854)	(20.509)	(60.417)	(8.607)	(122.387)
Baixas	2.033	8.690	26.171	-	36.894
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(139.589)	(50.170)	(91.095)	(18.967)	(299.821)
Amortizações	(8.967)	(5.258)	(12.594)	(2.369)	(29.188)
Reclassificação	(2)	(1)	1	-	(2)
Baixas	-	1.753	-	-	1.753
Saldo em 31 de março de 2026	(148.558)	(53.676)	(103.688)	(21.336)	(327.258)
Saldo líquido					
Saldo em 31 de dezembro de 2025	75.737	87.539	123.698	18.586	305.560
Saldo em 31 de março de 2026	88.399	87.632	111.974	16.727	304.732

Consolidado

Custo	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Computadores e periféricos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	208.909	126.387	199.946	28.484	563.726
Adições e remensurações	9.127	40.912	46.340	9.090	105.469
Reclassificação	-	-	-	(20)	(20)
Baixas	(2.711)	(29.590)	(31.098)	-	(63.399)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	215.325	137.709	215.188	37.554	605.776
Adições e remensurações	21.631	7.860	869	510	30.870
Baixas	-	(4.261)	-	-	(4.261)
Saldo em 31 de março de 2026	236.956	141.308	216.057	38.064	632.385
Amortizações	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Computadores e periféricos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(108.768)	(38.352)	(57.613)	(10.361)	(215.094)
Amortizações	(32.854)	(20.509)	(60.046)	(8.607)	(122.016)
Baixas	2.033	8.690	26.171	-	36.894
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(139.589)	(50.171)	(91.488)	(18.968)	(300.216)
Amortizações	(8.967)	(5.258)	(12.594)	(2.369)	(29.188)
Reclassificação	(1)	-	(1)	-	(2)
Baixas	-	1.753	-	-	1.753
Saldo em 31 de março de 2026	(148.557)	(53.676)	(104.083)	(21.337)	(327.653)
Saldo líquido					
Saldo em 31 de dezembro de 2025	75.736	87.538	123.700	18.586	305.560
Saldo em 31 de março de 2026	88.399	87.632	111.974	16.727	304.732

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

As taxas médias de desconto utilizadas na mensuração inicial, baseadas em cotações junto a instituições financeiras, os vencimentos dos contratos e as respectivas taxas de amortização ponderadas que expressam o tempo de realização dos direitos de uso, estão assim distribuídos:

Natureza do contrato	Vencimento ⁽¹⁾	Controladora e Consolidado			
		Taxa média de desconto		Taxa de amortização	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Imóveis portuários	jul/49	15,00%	15,00%	7,11%	7,36%
Imóveis	ago/30	11,15%	10,71%	14,71%	14,27%
Máquinas e equipamentos	jan/33	12,41%	12,41%	12,36%	11,86%
Veículos	ago/31	11,76%	11,76%	27,29%	21,94%
Computadores e periféricos	ago/29	11,80%	11,80%	40,65%	29,31%

⁽¹⁾ Considerado o último vencimento do grupo de contratos.

b) Passivo de arrendamento

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	355.231	355.465
Adições e remensurações	105.469	105.469
Baixa	(26.074)	(26.190)
Juros apropriados sobre arrendamento	41.838	41.844
Pagamentos de arrendamentos	(112.621)	(112.739)
Juros pagos	(41.838)	(41.844)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	322.005	322.005
Adições e remensurações	30.870	30.870
Baixa	(2.508)	(2.508)
Juros apropriados sobre arrendamento	9.577	9.577
Pagamentos de arrendamentos	(28.631)	(28.631)
Juros pagos	(9.577)	(9.577)
Saldo em 31 de março de 2026	321.736	321.736
Circulante	122.695	122.695
Não Circulante	199.041	199.041

Os montantes registrados no passivo não circulante em 31 de março de 2026 apresentavam o seguinte cronograma de vencimentos:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2027	68.839
2028	46.797
2029	35.902
2030	19.851
2031 a 2049	27.652
Total	199.041

Os vencimentos contratuais de passivo de arrendamento em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, brutos e não descontados estão apresentados na nota explicativa nº 16.2.2.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****c) Montante reconhecido no resultado**

Reconhecimento no resultado	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Amortizações de direito de uso	29.188	28.080	29.188	27.618
Juros sobre passivo de arrendamento	9.577	11.224	9.577	11.230
Pagamentos variáveis não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	520	500	520	500

A seguir, é apresentado o demonstrativo do direito potencial de PIS/Cofins a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

Fluxo de caixa	Controladora				Consolidado			
	31/03/2026		31/12/2025		31/03/2026		31/12/2025	
	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	358.704	321.736	348.942	322.005	356.128	321.736	346.366	322.005
PIS/Cofins potencial (9,25%)	33.180	29.761	32.277	29.785	32.942	29.761	32.039	29.785

13. Transações com partes relacionadas

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 os ativos e passivos mantidos com as partes relacionadas podem ser identificados conforme demonstrado no quadro a seguir:

a) Os ativos e passivos mantidos com as partes relacionadas podem ser identificados conforme demonstrado no quadro a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativo				
Circulante				
Contas a Receber				
LDB Transporte de Cargas Ltda.	3	24	3	24
Idibra Participações S.A.	-	9	-	9
Praia Centro Hotéis, Viagens e Turismo Ltda.	1	1	1	1
Riviera Lazer S.A.	-	1	-	1
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	92	76	-	-
Darcel S.A. e Cacama S.A.	3.566	4.903	-	-
	3.662	5.014	4	35
Não circulante				
Outros créditos				
M.Dias Branco Trading LLC	-	195	-	-
	-	195	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital				
Tergran - Terminal de Grãos de Fortaleza Ltda.	4.412	4.412	-	-
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	37.170	37.170	-	-
	41.582	41.582	-	-

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026



(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Passivo				
Circulante				
Fornecedores				
LDB Transporte de Cargas Ltda.	3.739	4.833	3.739	4.833
LDB Logística e Transporte Ltda.	332	412	332	412
Tergran - Terminal de Grãos de Fortaleza Ltda.	27	-	-	-
Buhler & Scherler S.A.	-	359	-	359
WEF Engenharia e Automação Ltda.	855	749	855	749
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	23.574	18.331	-	-
	28.527	24.684	4.926	6.353
Adiantamento de clientes				
Dias Branco Administração e Participação Ltda.	-	17	-	17
LDB Transporte de Cargas Ltda.	7	-	7	-
	7	17	7	17
Outras contas a pagar				
Dias Branco Administração e Participação Ltda.	173	176	173	176
Terminal de Trigo do Rio de Janeiro - Logística S.A.	496	1.004	496	1.004
	669	1.180	669	1.180
Não circulante				
Contas a Pagar				
M.Dias Branco Trading LLC	3	3	-	-
Terminal Portuário Cotegipe S.A.	1.238	1.238	1.238	1.238
	1.241	1.241	1.238	1.238

b) As transações feitas com partes relacionadas são demonstradas a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Venda de produtos				
Terminal Portuário Cotegipe S.A.	2	6	2	6
Praia Centro Hotéis, Viagens e Turismo Ltda.	2	2	2	2
Riviera Lazer S.A.	3	1	3	1
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	185	195	-	-
Darcel S.A. e Cacama S.A.	142	-	-	-
	334	204	7	9
Venda de imobilizado/outros				
Idibra Participações S.A.	1	-	1	-
Darcel S.A. e Cacama S.A.	-	69	-	-
	1	69	1	-
Compra de produtos				
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	50.237	22.423	-	-
Darcel S.A. e Cacama S.A.	372	862	-	-
	50.609	23.285	-	-
Compra de imobilizado/outros				
Terminal de Trigo do Rio de Janeiro - Logística S.A.	1.466	1.110	1.466	1.110
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	42	95	-	-
	1.508	1.205	1.466	1.110

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Contratação de serviços				
LDB Transporte de Cargas Ltda.	4.091	3.565	4.091	3.565
LDB Logística e Transporte Ltda.	307	196	307	196
Terminal Portuário Cotegipe S.A.	2.437	1.900	2.437	1.900
Tergran – Terminal de Grãos de Fortaleza Ltda.	2.957	2.885	-	-
Praia Centro Hotéis, Viagens e Turismo Ltda.	135	916	135	916
Idibra Participações S.A.	1	1	1	1
WEF Engenharia e Automação Ltda.	935	446	935	446
Support Administração e Serviços S/S Ltda.	682	144	682	144
	11.545	10.053	8.588	7.168

Remuneração do pessoal-chave da Administração

Consideram-se pessoal-chave da Administração os membros da diretoria estatutária e os membros do Conselho de Administração.

No trimestre findo em 31 de março de 2026, a Companhia e suas controladas registraram o montante de R\$ 15.094 (R\$ 10.544 no trimestre findo em 31 de março de 2025) relativo à remuneração do pessoal-chave da Administração, abrangendo salário, pró-labore, gratificações, benefícios de curto prazo, em especial participação nos resultados, além de incentivo de longo prazo para executivos no nível de diretor estatutário celetista, conforme destacado na Nota Explicativa nº 25.

14. Fornecedores e Operações de “Risco Sacado”

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores nacionais	1.004.235	929.743	1.009.376	938.061
Fornecedores estrangeiros ⁽¹⁾	188.255	148.589	205.798	167.571
Subtotal	1.192.490	1.078.332	1.215.174	1.105.632
Operações de "risco sacado"	235.305	312.999	235.305	312.999
Total	1.427.795	1.391.331	1.450.479	1.418.631

⁽¹⁾ A variação deve-se, sobretudo, ao aumento das compras de insumos e ampliação do prazo de pagamento.

A Companhia possui operação de risco sacado com seus fornecedores com o objetivo de favorecer os procedimentos administrativos em que seus parceiros, com a participação de uma instituição financeira, têm a opção de antecipar seus recebíveis relacionados às compras de bens e serviços realizadas pela Companhia. Ressalta-se que a decisão de adesão ou não da transação é única e exclusiva do fornecedor.

Nesta operação, a instituição financeira se propõe a pagar, antecipadamente, ao fornecedor da Companhia, em troca de um desconto. Por ocasião da contratação entre o banco e o fornecedor, este último transfere o direito de recebimento dos títulos ao banco. Assim, a Companhia pagará à instituição financeira na data de pagamento original, o valor nominal total da obrigação originária.

Reitera-se que esta operação não altera os valores, natureza e tempestividade do passivo, em

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



especial, prazos, preços ou outras condições inicialmente contratadas, e não afeta a Companhia com eventuais encargos financeiros praticados pela instituição financeira nas operações junto aos fornecedores. Além disso, não há nenhuma garantia concedida pela Companhia. Dessa forma, os efeitos das transações são apresentados em atividades operacionais na demonstração do fluxo de caixa.

15. Financiamentos e empréstimos

Os financiamentos e empréstimos da Companhia e suas controladas registraram, em 31 de março de 2026, o montante de R\$ 1.402.851 (R\$ 1.419.965 em 31 de dezembro de 2025), e estão distribuídos em quatro categorias: financiamentos e empréstimos com instituições financeiras, financiamentos de impostos, financiamentos diretos e debêntures.

15.1 Financiamentos e empréstimos com instituições financeiras

Descrição	Indexador	Controladora				Consolidado			
		Juros (% a.a.)	Venc. (1)	31/03/2026	31/12/2025	Juros (% a.a.)	Venc. (1)	31/03/2026	31/12/2025
Moeda nacional									
FINEP (2)	TR	3,30	15/07/36	134.682	136.382	3,30	15/07/36	134.682	136.382
				134.682	136.382			134.682	136.382
Moeda estrangeira									
Capital de giro	UYU	-	-	-	-	7,50	29/06/26	15.615	14.647
								15.615	14.647
Total				134.682	136.382			150.297	151.029
Circulante				8.821	6.694			24.436	21.341
Não Circulante				125.861	129.688			125.861	129.688

(1) Último vencimento do grupo de contratos; (2) Contratos firmados para compra de imobilizado.

A movimentação de empréstimos e financiamentos é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.123.349	1.131.196
Liberações	69.227	79.082
Provisão de juros, comissões e impostos	25.109	25.222
Variação cambial e monetária	(108.213)	(108.213)
Amortizações	(888.672)	(891.727)
Pagamento de juros e variação cambial	(83.744)	(83.857)
(-) Custos de transação das captações	(674)	(674)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	136.382	151.029
Liberações	-	1.795
Provisão de juros, comissões e impostos	1.730	2.050
Amortizações	(1.611)	(2.438)
Pagamento de juros	(1.856)	(2.176)
(-) Custos de transação das captações	37	37
Saldo em 31 de março de 2026	134.682	150.297

Os montantes registrados no passivo não circulante, em 31 de março de 2026, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2027	11.481
2028	15.308
2029	15.308
2030	15.308
2031 a 2036	68.456
Total	125.861

Em 31 de março de 2026, alguns financiamentos e empréstimos consolidados são garantidos por fiança bancária. Estes financiamentos e empréstimos totalizavam o valor de R\$ 136.041 (R\$ 137.778 em 31 de dezembro de 2025).

O contrato de financiamento interno, através de linha de crédito da FINEP, contém cláusulas restritivas, habituais para esses tipos de operações, que, na hipótese de não serem atendidas, podem acarretar o vencimento antecipado das respectivas operações. Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia não estava incorrendo em nenhuma das hipóteses de restrição previstas em seus contratos.

15.2 Financiamentos de impostos – Provin e Fundopem

Os saldos dos financiamentos de impostos estaduais apresentavam a seguinte composição:

Descrição	Indexador	Controladora e Consolidado		
		Venc. ⁽¹⁾	31/03/2026	31/12/2025
Moeda nacional				
Provin	TJLP/TLP	30/03/2029	48.861	47.108
Fundopem	IPCA/IBGE	21/05/2037	27.056	25.783
			75.917	72.891
Circulante			22.552	20.316
Não circulante			53.365	52.575

⁽¹⁾ Último vencimento do grupo de contratos.

A movimentação de financiamentos de impostos é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	58.523
Liberações	18.607
Provisão de juros	6.784
Amortizações	(8.977)
Pagamento de juros	(2.046)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	72.891
Liberações	4.488
Provisão de juros	1.414
Amortizações	(2.310)
Pagamento de juros	(566)
Saldo em 31 de março de 2026	75.917

Os montantes registrados no passivo não circulante, em 31 de março de 2026, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2027	9.461
2028	13.825
2029	3.457
2031 a 2037	26.622
Total	53.365

15.3 Financiamentos diretos - aquisições de empresas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Passivo circulante				
Aquisição de ações da Pelágio	5.674	5.451	5.674	5.451
Aquisição de ações da Pilar	1.039	1.385	1.039	1.385
Aquisição de ações da Latinex	2.668	2.580	2.668	2.580
Aquisição de ações da Las Acacias	-	-	6.041	5.951
	9.381	9.416	15.422	15.367
Passivo não circulante				
Aquisição de ações da Pelágio	3.364	3.364	3.364	3.364
Aquisição de ações da Piraquê	87.734	123.194	87.734	123.194
Aquisição de ações da Latinex	105.502	102.803	105.502	102.803
	196.600	229.361	196.600	229.361
Total	205.981	238.777	212.022	244.728
Circulante	9.381	9.416	15.422	15.367
Não circulante	196.600	229.361	196.600	229.361

Os financiamentos diretos são compostos por parcela retida do preço de aquisição vinculada às garantias das contingências que porventura venham a surgir, atualizados pela taxa equivalente a 100% da variação do CDI, e pela parcela do preço contingente na aquisição, conforme destacado na Nota Explicativa nº 16.1.1.

O valor de R\$ 87.734 relativo à aquisição da Piraquê é composto pela parcela retida do preço, descontado das contingências pagas, montante ainda em discussão de responsabilidade dos vendedores.

O valor de R\$ 108.170, relacionado à aquisição da Latinex — posteriormente incorporada pela Jasmine —, refere-se, substancialmente, a parcelas retidas do preço de compra, associadas a contingências nas quais se discutem responsabilidades dos vendedores.

O valor de R\$ 6.041 relativo à aquisição da Las Acacias é composto pela parcela retida do preço, a ser amortizada em nov/26 e nov/27, descontada das contingências pagas de responsabilidades dos vendedores, além de atualização.

A movimentação de financiamentos diretos é apresentada a seguir:

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	221.495	240.552
Provisão de juros e variação cambial	19.187	20.688
Amortizações	(3.454)	(18.061)
Reversão de parcela contingente do preço	1.686	1.686
Repasse de crédito tributário	828	828
Outras	(965)	(965)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	238.777	244.728
Provisão de juros e variação cambial	4.840	4.930
Amortizações	(16.242)	(16.242)
Reversão de parcela contingente do preço	539	539
Repasse de crédito tributário	99	99
Desconto contraprestação contingente	(22.032)	(22.032)
Saldo em 31 de março de 2026	205.981	212.022

15.4 Debêntures

Em 22 de janeiro de 2021, foi aprovada pelo Conselho de Administração a 3ª emissão de debêntures simples da Companhia, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries, com prazos de vencimentos em 13 de março de 2028 e 13 de março de 2031, respectivamente.

As debêntures possuem cláusulas restritivas, habituais para esses tipos de operações, que, na hipótese de não serem atendidas, podem acarretar o vencimento antecipado das respectivas operações. Em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não estava incorrendo em nenhuma das hipóteses de restrição previstas em seus contratos.

Em 31 de março de 2026, o valor das debêntures estava representado por um montante de R\$ 964.615 (R\$ 951.317 em 31 de dezembro de 2025), já líquido do saldo a amortizar dos custos de transação no valor de R\$ 19.787 (R\$ 21.093 em 31 de dezembro de 2025).

Maiores informações sobre debêntures estão apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, Nota Explicativa nº16.4.

A movimentação das debêntures é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	959.418
Variação monetária	48.959
Juros remuneratórios	41.947
Variação de valor justo ⁽¹⁾	(62.680)
Pagamentos de juros	(41.378)
(-) Custos de transação amortizados	5.051
Saldo em 31 de dezembro de 2025	951.317
Variação monetária	12.066
Juros remuneratórios	10.399
Variação de valor justo ⁽¹⁾	10.803
Pagamentos de juros	(21.276)
(-) Custos de transação amortizados	1.306
Saldo em 31 de março de 2026	964.615
Circulante	1.862
Não Circulante	962.753

⁽¹⁾ Trata-se de efeito em decorrência de operações de hedge de valor justo.
Vide Nota Explicativa nº 16.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Os montantes registrados no passivo não circulante, em 31 de março de 2026, apresentavam o seguinte cronograma de vencimentos:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2028	360.925
2029	207.205
2030	207.205
2031	207.205
Total	982.540

Os custos de transação registrados no passivo não circulante, em 31 de março de 2026, apresentavam o seguinte cronograma de realização:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2027	9.142
2028	3.641
2029	3.113
2030	3.113
2031	778
Total	19.787

16. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Os saldos dos instrumentos financeiros por categoria e a evidenciação do valor justo estão apresentados da seguinte forma:

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****16.1 Instrumentos financeiros por categoria****16.1.1 Instrumentos financeiros não derivativos**

Descrição	Indexador	Controladora				Consolidado			
		Saldo contábil 31/03/2026	Valor justo 31/03/2026	Saldo contábil 31/12/2025	Valor justo 31/12/2025	Saldo contábil 31/03/2026	Valor justo 31/03/2026	Saldo contábil 31/12/2025	Valor justo 31/12/2025
Ativos financeiros não derivativos									
Mensurados ao custo amortizado									
Caixa e equivalentes de caixa		1.901.210	1.901.210	1.882.170	1.882.170	1.906.164	1.906.164	1.888.270	1.888.270
Depósitos vinculados		27.713	27.713	14.262	14.262	27.713	27.713	14.262	14.262
Contas a receber de clientes		1.571.575	1.571.575	1.823.876	1.823.876	1.588.472	1.588.472	1.843.604	1.843.604
Aplicações financeiras		20.845	20.845	21.062	21.062	20.845	20.845	21.062	21.062
Outros ativos		58.077	58.077	57.937	57.937	59.995	59.995	60.219	60.219
Circulante		3.548.279	3.548.279	3.772.333	3.772.333	3.572.037	3.572.037	3.800.431	3.800.431
Não Circulante		31.141	31.141	26.974	26.974	31.152	31.152	26.986	26.986
Passivos financeiros não derivativos									
Mensurados ao custo amortizado									
Fornecedores		1.427.795	1.427.795	1.391.331	1.391.331	1.450.479	1.450.479	1.418.631	1.418.631
Financiamentos e empréstimos com instituições financeiras		134.682	148.429	136.382	136.382	150.297	164.044	151.029	151.029
FINEP	TR	134.682	148.429	136.382	136.382	134.682	148.429	136.382	136.382
Capital de giro	UYU	-	-	-	-	15.615	15.615	14.647	14.647
Financiamentos diretos	CDI / UYU	165.963	165.963	199.299	199.299	172.004	172.004	205.250	205.250
Outros passivos		152.576	152.576	152.895	152.895	157.521	157.521	157.778	157.778
Mensurados ao valor justo por meio de resultado									
Contraprestação contingente na aquisição de empresa	CDI	40.018	40.018	39.478	39.478	40.018	40.018	39.478	39.478
Debêntures ⁽¹⁾	IPCA	964.615	964.615	951.317	951.317	964.615	964.615	951.317	951.317
Circulante		1.571.162	1.572.063	1.542.939	1.542.939	1.617.899	1.620.135	1.593.125	1.593.125
Não Circulante		1.314.487	1.327.333	1.327.763	1.327.763	1.317.035	1.328.546	1.330.358	1.330.358

⁽¹⁾ Ver Nota Explicativa 15.4.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

**16.1.2 Instrumentos financeiros derivativos**

Descrição dos derivativos	Controladora		Consolidado	
	Saldo contábil		Saldo contábil	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativos financeiros derivativos				
Mensurados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes				
A termo (NDF)	326	4.663	326	4.663
Opções	39.621	11.349	39.621	11.349
Futuros	16.398	982	16.398	982
Mensurados a valor justo por meio de resultado				
Swap	100.651	63.141	100.651	63.141
Opções / a termo (NDF)	1.371	444	1.371	444
Circulante	57.716	17.438	57.716	17.438
Não Circulante	100.651	63.141	100.651	63.141
Passivos financeiros derivativos				
Mensurados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes				
A termo (NDF)	4.038	-	4.038	-
Opções	2.016	8.856	2.016	8.856
Futuros	230	10.636	230	10.636
Mensurados a valor justo por meio de resultado				
Opções / a termo (NDF)	15.966	10.408	15.966	10.554
Circulante	22.250	29.900	22.250	30.046

16.1.3 Mensuração do valor justo – critérios, premissas e limitações

A Companhia mantém financiamentos, contratos de swap, compra de moeda a termo (NDF), opções e futuros nos quais o processo de mensuração está classificado no Nível 2 de hierarquia do valor justo. Isso significa que a mensuração utiliza dados de mercado observáveis, como curvas de juros, câmbio e preços de *commodities*, mas não se baseia em preços cotados para instrumentos idênticos negociados em mercados ativos.

a) Instrumentos financeiros não derivativos**Caixa e equivalentes de caixa**

Os valores das aplicações financeiras registrados como equivalentes de caixa se aproximam dos valores de realização, em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós-fixados e apresentarem disponibilidade imediata.

Aplicações financeiras

Embora parte destas aplicações possua liquidez imediata em termos contratuais, algumas encontram-se bloqueadas por determinação judicial ou vinculadas como garantias financeiras. Outras aplicações possuem cláusulas de carência ou prazo de vencimento que impedem resgates imediatos. Em razão dessas restrições, tais aplicações não são classificadas como equivalentes de caixa. Seus valores contábeis refletem adequadamente o valor justo, uma vez que não há expectativa de perda financeira caso haja liquidação antecipada.

Financiamentos e empréstimos com instituições financeiras

No caso dos financiamentos atrelados ao dólar, o valor justo foi determinado com base na projeção das taxas futuras de DI e spot nas datas de 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



2025, descontadas ao valor presente pelo cupom limpo na data de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Financiamentos diretos

Com relação às dívidas decorrentes das aquisições da Pilar, Pelágio, Piraquê e Latinex, que são atualizados pela variação do CDI, o valor justo foi determinado utilizando o mesmo percentual do CDI contratado, de forma a refletir as condições de mercado.

Para a dívida de aquisição da Las Acacias, atualizada pelo Índice de Precios del Consumo (IPC) do Uruguai acrescido da variação da taxa de câmbio de mercado na data-base, o valor justo foi obtido aplicando-se os mesmos índices previstos contratualmente.

Debêntures

O valor justo das debêntures foi determinado com base na projeção do IPCA nas datas de 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, descontado ao valor presente pela taxa DI na data de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Contas a receber, outros créditos, fornecedores e contas a pagar de curto prazo

Estima-se que o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo, dado o curto prazo das operações realizadas.

b) Instrumentos financeiros derivativos

Os instrumentos financeiros derivativos são mensurados ao valor justo e são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo, e como passivos financeiros quando o valor justo for negativo.

Contratos de swap

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos de swap em dólar é a diferença entre a ponta ativa e passiva dos contratos e o valor da ponta ativa é determinado descontando-se o valor futuro da curva do cupom cambial, pela projeção do DI. Já para a ponta passiva, descontam-se pelo DI as projeções futuras indexadas à taxa contratada e à taxa DI.

Para os instrumentos financeiros derivativos de swap em IPCA, o valor justo é a diferença entre a ponta ativa e passiva dos contratos e o valor da ponta ativa é determinado descontando-se o valor futuro obtido pela projeção do IPCA, pela projeção do DI e para a ponta passiva, descontam-se pelo DI as projeções futuras indexadas à taxa contratada e à taxa DI.

Contratos a termo (NDF)

O valor justo dos derivativos a termo de câmbio é determinado com base na diferença entre a taxa de câmbio a termo contratada e a taxa futura de mercado, multiplicada pelo notional do contrato, sendo o valor resultante descontado ao valor presente pela taxa DI na data-base de avaliação.

Já o valor justo dos derivativos a termo de *commodities* é determinado com base na diferença entre o preço a termo da *commodity* contratado e o preço futuro de mercado na data *fixing* da operação, multiplicado pelo notional do contrato, sendo o valor resultante descontado ao valor presente pela taxa DI e atualizado pela taxa média de mercado na mesma data.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



Contratos de opções

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos de opções é determinado com base no modelo de precificação *Black-Scholes*, com a coleta das principais variáveis – preço atual do ativo, preço de exercício da opção, prazo até o vencimento, taxa de juros e volatilidade – para obtenção do valor do prêmio da opção na data-base de avaliação, sendo o valor resultante atualizado pela taxa média de mercado na mesma data.

Contratos futuros

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos de futuros é determinado com base na diferença entre o preço de contratação (*strike*) das *commodities* e o preço de ajuste de mercado na data-base de avaliação, multiplicado pela quantidade, sendo o valor resultante atualizado pela taxa média de mercado na mesma data.

Todas as informações de valor justo dos derivativos também são confrontadas com aquelas prestadas pelas instituições envolvidas.

16.2 Gerenciamento de riscos financeiros

No curso das atividades, a Companhia está exposta aos seguintes riscos financeiros: risco de crédito, risco de liquidez e risco de mercado (incluindo risco de preço das *commodities*, moeda, inflação e taxa de juros).

Nesse contexto, visando proteger e otimizar o resultado em função de riscos de variação dos preços de moeda e *commodities*, a Companhia possui uma política de *hedge* aprovada pelo Conselho de Administração com a missão de assegurar o atendimento dos objetivos estratégicos do negócio. Nela são destacadas as diretrizes e responsabilidades a serem observadas no processo de precificação e acompanhamento de *commodities* e moedas estrangeiras, assim como na gestão de efeitos cambiais relacionados às operações da Companhia.

16.2.1 Risco de crédito

Esse risco provém da possibilidade de a Companhia não receber valores de clientes decorrentes de operações de venda ou de créditos junto a instituições financeiras, tais como depósitos e aplicações financeiras.

Para minimizar esse risco, as políticas de vendas da Companhia são subordinadas às políticas de crédito fixadas por sua Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Esse objetivo é alcançado pela Administração por meio da seleção criteriosa da carteira de clientes, que considera a capacidade de pagamento (análise de crédito), e da diversificação de suas vendas (pulverização do risco).

Além disso, a Companhia possui seguro de crédito para proteção contra a inadimplência de clientes específicos, o que possibilita uma indenização de 90% sobre a perda líquida dos recebíveis desses clientes. O limite máximo de indenização é de R\$ 70.000, com vigência no período de 01 de outubro de 2025 a 30 de setembro de 2027. Atualmente, a cobertura do seguro de crédito abrange 140 clientes, no total de R\$ 321.441 (R\$ 323.241 em 31 de dezembro de 2025). Além disso, existem R\$ 65.398 (R\$ 65.398 em 31 de dezembro de 2025) de garantias constituídas mediante hipoteca.

Adicionalmente, a Companhia possui um saldo de perdas de crédito esperadas no montante consolidado de R\$ 64.735 (R\$ 60.051 em 31 de dezembro de 2025) representativas de 3,92%

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



(3,15% em 31 de dezembro de 2025) do saldo de contas a receber em aberto para fazer face ao risco de crédito, conforme apresentado na Nota Explicativa nº 6.

Com relação às aplicações financeiras, conforme já mencionado, a Companhia somente realiza aplicações em instituições financeiras com risco de crédito classificado por agências de *rating* como AAA. Além disso, cada instituição possui um limite máximo para saldo de aplicação.

16.2.2 Risco de liquidez

As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia residem da comercialização dos seus produtos, com a característica de forte geração de caixa e baixa inadimplência, além dos valores recebidos a título de subvenções para investimento relacionados à implantação ou expansão de unidades industriais. Somam-se a esse montante os rendimentos de aplicações advindas das disponibilidades de caixa.

As principais necessidades de recursos financeiros da Companhia, por sua vez, advêm de investimentos em expansão e modernização de sua estrutura de produção e logística, aquisição de outras empresas, amortização de dívidas, pagamento de tributos, distribuição de dividendos e outros desembolsos operacionais.

De modo geral, a Companhia não tem necessidade de capital de giro adicional. No entanto, diante de eventuais incertezas no mercado ou oportunidades de fusões e aquisições (M&A), poderá optar por captar recursos para reforçar sua posição de caixa.

Assim, a Administração entende que a Companhia apresenta sólidas condições financeiras e patrimoniais, suficientes para implementar seu plano de negócios e cumprir suas obrigações de curto, médio e longo prazos. Vale ressaltar que a Companhia tem limites aprovados em bancos de primeira linha, embora não sejam destinados a cobrir deficiência de liquidez.

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros e passivos de arrendamento em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025. Esses valores são brutos e não descontados, contemplando taxas futuras, e incluem pagamentos de juros contratuais, até a data de seu encerramento:

Consolidado (em Reais)	Financiamentos, empréstimos e debêntures		Passivo de arrendamento		Fornecedores e outras contas a pagar		Total	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Valor contábil	1.402.851	1.419.965	321.736	322.005	1.625.176	1.593.197	3.349.763	3.335.167
Valor no vencimento	(1.636.293)	(1.658.782)	(410.586)	(400.825)	(1.625.176)	(1.593.197)	(3.672.055)	(3.652.804)
Menos de um ano	(82.535)	(77.833)	(153.452)	(151.160)	(1.625.176)	(1.593.197)	(1.861.163)	(1.822.190)
Entre um e três anos	(840.810)	(571.747)	(157.303)	(160.163)	-	-	(998.113)	(731.910)
Entre três e cinco anos	(639.425)	(642.454)	(60.263)	(58.324)	-	-	(699.688)	(700.778)
Superior a cinco anos	(73.523)	(366.748)	(39.568)	(31.178)	-	-	(113.091)	(397.926)

16.2.3 Risco de mercado – preço das commodities

Os preços das matérias-primas e insumos utilizados no processo produtivo são voláteis e podem sofrer flutuações relevantes decorrentes de períodos de safra, eventos climáticos, dinâmica de oferta e demanda global, e decisões de política econômica. Nessas situações, a Companhia pode não ser capaz de repassar tais aumentos aos preços de seus produtos na mesma velocidade dos aumentos dos custos, o que poderá vir a impactar a margem de lucro.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



A Companhia tem por prática a manutenção de estoques de trigo, principal matéria-prima, que pode variar de dois a quatro meses de consumo, dependendo da época do ano e da sazonalidade de cultivo. Esse procedimento pode ocasionar variações entre o preço médio dos estoques e o valor de mercado em uma data específica.

Nesse contexto, a Companhia acompanha o mercado mundial de *commodities*, monitorando os fatores que impactam a formação dos preços, com o apoio de consultorias especializadas e sistemas de informações on-line com as principais bolsas de mercadorias do mundo. Assim, avalia-se o momento mais oportuno para a aquisição de *commodities*, podendo firmar contratos de compra para entrega futura de matéria-prima, com preço fixado ou a fixar. Dessa forma, fica exposta ao risco de variação nos preços das *commodities*, ao risco de variação cambial ou a ambos.

Como mecanismo para reduzir os níveis de incerteza e assegurar maior previsibilidade em suas operações, a Companhia utiliza instrumentos derivativos, em conformidade com sua política de *hedge*.

Contratos de compra e entrega futura

Em 31 de março de 2026, a Companhia mantinha contratos firmados de compra de trigo e óleo para pagamento e entrega futura no total de 165.400 toneladas (151.108 toneladas em 31 de dezembro de 2025), um montante equivalente a US\$ 31.155 de trigo e US\$ 17.883 de óleo (US\$ 24.711 de trigo e US\$ 33.223 de óleo em 31 de dezembro de 2025).

Instrumentos derivativos

Seguindo a política de *hedge*, a Companhia possui instrumentos derivativos firmados para a proteção do preço de óleo de palma, óleo de soja, trigo, açúcar, gás natural e milho. Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, apresentaram valores justos a receber e a pagar conforme segue:

Descrição	Indexador	Venc. ⁽¹⁾	UM	31/03/2026		31/12/2025	
				Quant.	Valor justo	Quant.	Valor justo
Compra futuros + opções	Óleo de palma - Bolsa de Bursa	out/26	Ton	21.100	17.386	42.750	(8.453)
Compra a termo + opções	Óleo de soja - CBOT	nov/26	Pound	24.960.000	17.178	38.400.000	3.655
Compra a termo + opções	Trigo - CBOT	jun/26	Bushel	1.358.800	2.162	5.699.950	(3.078)
Compra a termo + opções	Açúcar - NYBOT	jun/27	Pound	148.288.000	668	173.376.000	(6.728)
Compra a termo + opções	Óleo cru brent - NYBOT	out/26	Barril	49.000	1.781	114.000	(2.521)
Compra opções	Milho - B3	mai/26	Sacas	4.050	3	-	-
Valor justo a receber (a pagar)				39.178		(17.125)	

⁽¹⁾ Último vencimento do grupo de contratos.

Nas operações de derivativos de *commodities* negociadas em bolsa de mercadorias, os contratos exigem depósitos de margem. Esses depósitos funcionam como garantias destinadas a cobrir eventuais perdas decorrentes dos ajustes diários a valor de mercado (MTM) exigidos pela bolsa. Em 31 de março de 2026, registrou-se o montante de R\$ 27.713 de depósitos vinculados (R\$ 14.262 em 31 de dezembro de 2025).

A maior parte desses instrumentos financeiros está designada como *hedge* de fluxo de caixa, cujos efeitos estão demonstrados no tópico 16.3 desta nota explicativa.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



16.2.4 Risco de taxa de câmbio

Os resultados da Companhia são suscetíveis a variações significativas, em função dos efeitos da volatilidade da taxa de câmbio, em especial, sobre os passivos atrelados à moeda estrangeira dólar, decorrentes de importações das principais matérias-primas, trigo em grão e óleo vegetal de soja e de palma, além de capital de giro e contas a receber no exterior.

Como estratégia para prevenção e redução dos efeitos da flutuação da taxa de câmbio nos resultados, a Companhia tem procurado evitar ou minimizar o descasamento entre ativos e passivos indexados em moeda estrangeira, mediante avaliação de contratação de operações de proteção cambial, mais usualmente operações de swap. Ademais, contrata operações a termo ("Non Deliverable Forward - NDF"), baseadas nas projeções de fluxo de caixa futuros a partir das previsões orçamentárias e de *forecasts* intermediários.

Em 31 de março de 2026, a Companhia não mantinha contratos de swap em moeda estrangeira, uma vez que todos foram liquidados ao término de 31 de dezembro de 2025. No caso de *Non Deliverable Forward*, foram firmados contratos com vencimentos até novembro de 2026, com valor de referência (nocial) e valor justo conforme segue:

Descrição	Objeto de proteção	Moeda referência	31/03/2026		31/12/2025	
			Valor de referência	Valor justo a receber (a pagar)	Valor de referência	Valor justo a receber (a pagar)
A termo (NDF)	Moeda	Dólar	98.000	(3.712)	35.900	4.663
				(3.712)		4.663

Os contratos de swap e os contratos a termo de NDF foram designados como *hedge* de fluxo de caixa, cujos efeitos estão demonstrados no tópico 16.3 desta nota explicativa.

Assim, em 31 de março de 2026, a Companhia apresentou descasamentos na posição de ativos e passivos sensíveis à variação cambial, conforme demonstrado a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Empréstimos/financiamentos em moeda estrangeira (a)	-	-	15.615	14.647
Fornecedores em moeda estrangeira (b)	188.255	148.589	205.798	167.571
Ativos em moeda estrangeira (c) ⁽¹⁾	(134.590)	(145.415)	(152.651)	(167.296)
(Superávit) déficit apurado (a+b+c)	53.665	3.174	68.762	14.922

⁽¹⁾ Referem-se a disponibilidades, depósitos vinculados de operações com derivativos e recebíveis em moeda estrangeira.

Análise de sensibilidade à variação do dólar dos contratos de compra de trigo e óleo para entrega futura

Como já mencionado no item "Risco de mercado: preço das *commodities*", item 16.3.3, a Companhia mantinha contratos firmados de compra de trigo e óleo para pagamento e entrega futura com total estimado de trigo em US\$ 31.155 e de óleo em US\$ 17.883 sujeitos a risco de variação cambial (US\$ 24.711 de trigo e US\$ 33.223 de óleo em 31 de dezembro de 2025).

A análise de sensibilidade levou em conta a possibilidade de três cenários de variação do dólar e os respectivos resultados futuros de trigo e óleo que seriam gerados. O cenário provável considerou a cotação do dólar de R\$ 5,2965, projeção da taxa futura do câmbio para 90 dias, conforme cotação obtida no BCB em 31 de março de 2026. Os demais cenários, possível e

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



remoto, consideraram um aumento na cotação do dólar em 25% (R\$ 6,6206) e 50% (R\$ 7,9448), respectivamente.

Descrição do contrato	Posição em risco (USD)	Risco	Cenários		
			Provável	Possível	Remoto
Aquisição de trigo	31.155	Alta do dólar	(2.402)	(41.253)	(82.506)
Aquisição de óleo	17.883	Alta do dólar	(1.379)	(23.679)	(47.359)

16.2.5 Risco de inflação

Em razão de emissão de debêntures em março de 2021 com encargos remuneratórios baseados no Índice de Preços para o Consumidor Amplo (IPCA) e com vencimento em longo prazo (7 anos e 10 anos), os resultados da Companhia estão mais suscetíveis a variações significativas da inflação.

Como estratégia para prevenção e redução dos efeitos de variações desse índice, a Companhia contratou operações de swap, trocando o risco de variação do IPCA mais taxa de juros pelo CDI mais taxa de juros, por entender que o risco de variação do CDI é baixo, além do fato de ser o indexador de suas aplicações financeiras.

Nesse sentido, em 31 de março de 2026, a Companhia possuía 42 contratos negociados de operações de swap para proteção das emissões das debêntures, com vencimentos até 17 de março de 2031, em que, na ponta ativa recebe, em média, IPCA mais taxa de juros de 4,02% a.a. e na ponta passiva paga, em média, CDI mais taxa de juros de 0,28% a.a. Os valores de referência (nocial) totalizaram R\$ 811.644 para contratos já vigentes e o valor justo bruto a receber desses instrumentos derivativos em 31 de dezembro de 2025 totalizava R\$ 137.196.

Contratos de swap	Valor de referência		Valor da curva		Valor justo	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Posição ativa						
IPCA	811.644	811.644	1.060.253	1.059.092	960.315	948.350
Posição passiva						
CDI	811.644	811.644	816.623	846.602	823.119	853.336
Resultado do swap	-	-	243.630	212.490	137.196	95.014

Esses contratos de swap foram designados como *hedge* de valor justo, cujos efeitos são registrados na demonstração do resultado financeiro (ver Nota Explicativa nº 17).

16.2.6 Risco de taxa de juros

A Companhia está exposta, principalmente, às variações nas taxas de juros CDI nas aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos. A seguir, apresenta-se a exposição líquida:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras indexadas ao CDI	1.908.092	1.888.273	1.911.187	1.891.496
Passivos financeiros				
Operações de debêntures com derivativos e capital de giro atrelados ao CDI ⁽¹⁾	(816.623)	(846.602)	(816.623)	(846.602)
Financiamentos indexados ao CDI	(205.981)	(238.777)	(205.981)	(238.777)
Ativos (Passivos)	885.488	802.894	888.583	806.117

⁽¹⁾ Vide itens 17.2.4 Risco de taxa de câmbio e 17.2.5 Risco de inflação.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****Análise de sensibilidade à variação do CDI**

O quadro abaixo mostra a projeção de perda que seria reconhecida nos próximos 12 meses, caso fosse mantida a posição dos ativos indexados ao CDI líquidos dos passivos atrelados ao CDI em R\$ 888.583.

Descrição	Posição em risco	Risco	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Ativos líquidos	888.583	Queda do CDI	(5.954)	(31.056)	(62.112)

O cenário provável considerou a cotação futura do DI para 360 dias, conforme informação obtida na B3 em 31 de março de 2026, no patamar de 13,98% a.a. Os demais cenários, possível e remoto, consideraram uma redução nesta cotação em 25% (10,49% a.a.) e 50% (6,99% a.a.), respectivamente.

Mesmo diante da projeção de queda do CDI para o ano de 2026, a Administração da Companhia, devido à sua atual situação econômico-financeira, não vê risco para esse indicador.

16.3 Contabilidade de proteção (Hedge Accounting)

A Companhia adota a contabilidade de *hedge* para as transações com instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de reduzir a volatilidade no resultado, em decorrência do risco de variação dos preços de *commodities*, câmbio e inflação em suas operações, e que são refletidos na avaliação de valor justo desses instrumentos.

Os efeitos das relações de *hedge* formalmente designadas estão demonstrados a seguir:

Descrição	Controladora e Consolidado
	Hedge de fluxo de caixa
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(18.613)
Ganhos(perdas) em instrumentos derivativos	(42.034)
Ajustes ao custo de matéria-prima objeto de proteção	12.612
Variações no valor justo de contratos derivativos	9.336
Reclassificação para resultado financeiro	29.421
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(9.278)
Ganhos(perdas) em instrumentos derivativos	(15.109)
Ajustes ao custo de matéria-prima objeto de proteção	10.956
Variações no valor justo de contratos derivativos	69.897
Reclassificação para resultado financeiro	4.153
Saldo em 31 de março de 2026	60.619

A composição do saldo de reserva de *hedge* de fluxo de caixa registrada em outros resultados abrangentes está demonstrada a seguir:

Descrição	Controladora e Consolidado
Saldo de hedge de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2024	(12.282)
Variações no valor justo de contratos derivativos	9.336
Efeito tributário sobre o valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	(3.174)
Saldo de hedge de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2025	(6.120)
Variações no valor justo de contratos derivativos	69.897
Efeito tributário sobre o valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	(23.765)
Saldo de hedge de fluxo de caixa em 31 de março de 2026	40.012

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



16.4 Gestão do capital

Os objetivos da Companhia, ao administrar seu capital, são salvaguardar a capacidade de sua continuidade, para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, e manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A Companhia monitora o capital através da análise de sua situação financeira e endividamento com base no índice de alavancagem financeira (dívida líquida/total do capital), por entender que esse indicador reflete de forma mais apropriada o nível relativo de seu endividamento e da sua capacidade de pagamento. A dívida líquida é composta pelos financiamentos e empréstimos, deduzida dos saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos.

Os índices de alavancagem financeira, em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, estão distribuídos conforme demonstrado a seguir:

Consolidado	31/03/2026	31/12/2025
Dívida de financiamentos e empréstimos	(438.236)	(468.648)
Debêntures	(964.615)	(951.317)
(-) Caixa e equivalentes de caixa	1.906.164	1.888.270
(-) Depósitos vinculados	27.713	14.262
(-) Aplicações financeiras de curto prazo	16.076	16.420
(-) Aplicações financeiras de longo prazo	4.769	4.642
Instrumentos financeiros derivativos a receber	136.117	50.533
Caixa líquido (dívida líquida) (A)	687.988	554.162
Patrimônio líquido	8.361.041	8.238.162
Total do capital (B)	7.673.053	7.684.000
Índice de alavancagem financeira (C = A / B x 100)	-8,97%	-7,21%

A variação do índice de alavancagem financeira da Companhia é representada pela relação dívida líquida sobre o total do capital. No exercício findo em 31 de março de 2026, o indicador foi de -8,97% (-7,21% em 31 de dezembro de 2025), variação influenciada pelo incremento de recursos em caixa gerados pelas atividades operacionais, na ordem de R\$ 194.474, parcialmente compensado pelos investimentos em CAPEX, no montante de R\$ 103.170, dentre outros.

17. Receitas (despesas) financeiras líquidas

Os saldos de receitas (despesas) financeiras líquidas estão apresentados da seguinte forma:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	77.620	75.526	77.626	75.531
Juros Selic sobre créditos tributários	6.439	4.497	6.439	4.499
Atualização de depósitos judiciais	3.039	3.102	3.039	3.102
Variações cambiais ativas	33.863	12.216	34.892	13.247
Variações cambiais ativas sobre financiamentos	-	77.375	-	77.375
Outras	2.073	1.855	2.020	2.012
	123.034	174.571	124.016	175.766
Despesas financeiras				
Juros sobre financiamentos	(3.176)	(9.408)	(3.496)	(9.408)
Juros sobre dívida de aquisição de empresas	(4.840)	(4.111)	(4.930)	(4.111)

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Juros sobre arrendamentos	(9.577)	(11.224)	(9.577)	(11.230)
Juros e variações monetárias sobre debêntures	(22.465)	(27.296)	(22.465)	(27.296)
Variações cambiais passivas	(32.418)	(15.508)	(33.161)	(17.427)
Variações cambiais passivas sobre financiamentos	-	(3.035)	-	(3.035)
Ganhos (perdas) em operações com contratos derivativos	(10.015)	(83.640)	(10.020)	(83.640)
Spread nas operações de compra de moeda a termo (NDF)	(4.153)	(2.472)	(4.153)	(2.472)
Variação positiva (negativa) de hedge a valor justo com contratos derivativos	6.409	11.142	6.409	11.142
Variação positiva (negativa) de valor justo de debêntures e financiamentos	(10.803)	(11.079)	(10.803)	(11.079)
Comissões e despesas bancárias	(2.986)	(2.414)	(3.014)	(2.616)
Descontos financeiros concedidos	-	(2.651)	-	(2.651)
Outras	(10.142)	(6.423)	(10.182)	(6.427)
	(104.166)	(168.119)	(105.392)	(170.250)
Despesas financeiras líquidas	18.868	6.452	18.624	5.516

Com exceção dos custos de empréstimos que são capitalizados como parte do ativo, todos os demais são registrados em despesa no período em que são incorridos. Custos de empréstimos compreendem juros e outros custos relativos a empréstimos.

18. Obrigações sociais e trabalhistas

A composição dos saldos contempla as seguintes provisões e encargos:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Provisões trabalhistas				
Provisão de participação nos lucros e resultados	36.617	102.809	37.761	104.385
Provisão de férias	90.244	89.074	91.809	90.972
Provisões de 13º Salário	19.459	-	19.753	-
Outros	11.951	4.171	12.343	4.606
	158.271	196.054	161.666	199.963
Encargos sociais e trabalhistas				
INSS	72.323	62.497	73.603	63.733
FGTS	17.440	17.589	17.738	18.100
Outros	158	99	165	106
	89.921	80.185	91.506	81.939
Total	248.192	276.239	253.172	281.902

19. Obrigações fiscais

A composição dos saldos contempla as seguintes obrigações fiscais:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
PIS/Cofins	9.709	22.888	10.158	24.497
Imposto de renda retido na fonte	19.102	12.707	19.202	12.846
Imposto de renda e contribuição social a pagar	1.778	32.764	1.779	32.810
Outras obrigações fiscais federais	2.691	1.818	4.167	9.838
ICMS	78.114	76.715	79.503	80.706
ISS	2.643	2.541	2.669	2.611
Total	114.037	149.433	117.478	163.308

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



20. Subvenções governamentais

As subvenções governamentais recebidas pela Companhia têm a natureza de subvenções para investimento, e se dividem em subvenções estaduais e federais, sendo todas monetárias e registradas pelos seus valores nominais.

20.1 Incentivos fiscais estaduais

As subvenções para investimentos estaduais, por serem, em sua maioria, calculadas com base no valor do ICMS computado no custo de produção, são alocadas ao resultado numa linha na Demonstração do Resultado do Exercício, logo abaixo do custo dos produtos vendidos.

Em 31 de março de 2026, a Companhia fez jus aos seguintes valores decorrentes dos incentivos estaduais em vigência, líquidos dos tributos incidentes:

Descrição	31/03/2026	31/03/2025
Valor bruto dos incentivos estaduais	93.753	100.049
(-) Tributos incidentes	(15.533)	(16.459)
Valor líquido dos incentivos estaduais	78.220	83.590

Quanto ao Fundopem, os valores foram alocados em outras receitas operacionais na Demonstração do Resultado do exercício (ver Nota Explicativa nº 28). Segue o detalhamento do incentivo:

Descrição	31/03/2026	31/03/2025
Valor bruto Fundopem	975	715
(-) Tributos incidentes	(170)	(125)
Valor líquido Fundopem	805	590

Ademais, a Companhia reconheceu crédito fiscal sobre subvenções no valor de R\$ 14.000 sendo R\$ 13.757 alocados na linha de subvenções para investimentos e R\$ 244 em outras receitas operacionais na Demonstração do Resultado do Exercício (ver Nota Explicativa nº 8).

A seguir, apresenta-se o detalhamento dos seguintes incentivos estaduais:

Incentivos fiscais estaduais / Unidade incentivada	Percentual de redução do ICMS	Válido até
DESENVOLVE – Bahia: desconto no pagamento de parte do ICMS devido sobre a aquisição do trigo em grão para o moinho de trigo.		
Moinho de trigo e fábrica de massas e de biscoitos (Salvador-BA)	81%	dez/2032
PROVIN – Ceará: diferimento do pagamento de parte do ICMS devido sobre a aquisição do trigo em grão para os moinhos de trigo e sobre o ICMS devido pelas operações com margarinas e gorduras especiais, quitados com recursos do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial para ambas as unidades		
Moinho de trigo (Fortaleza-CE)	74,25%	dez/2032
Moinho de trigo integrado à fábrica de biscoitos e massas (Eusébio-CE)	74,25%	dez/2032
Fábrica de gorduras e margarinas especiais (Fortaleza-CE)	56,25%	dez/2032
PROEDI – Rio Grande do Norte: crédito presumido sobre o saldo devedor de ICMS mensal		
Moinho de trigo e fábrica de massas (Natal-RN)	De 75% a 80%	jun/2032
FAIN – Paraíba: desconto de parte do ICMS sobre as aquisições do trigo em grão para o moinho de trigo		
Moinho de trigo e fábrica de massas (Cabedelo-PB)	81%	dez/2032

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



Incentivos fiscais estaduais / Unidade incentivada	Percentual de redução do ICMS	Válido até
PRODEPE – Pernambuco: aplicação de 75% sobre o valor do ICMS incidente sobre o trigo em grão consumido, pela indústria em equivalente de farinha de trigo, além de 5% do frete incidente sobre as vendas para fora da região Nordeste, desde que o valor total da subvenção não ultrapasse a 85% do ICMS sobre o trigo em grão contido na farinha de trigo consumida.		
Fábrica de biscoitos e de massas (Jaboatão dos Guararapes-PE)	75% ou 85%	dez/2032
Tratamento Tributário Especial – Rio de Janeiro (Unidade Piraquê) – Redução do imposto de forma que a carga tributária resulte em percentual igual a 3% do valor das saídas de produção própria em operações internas e interestaduais, por venda e transferência.		
Fábrica de biscoitos e de massas (Queimados-RJ)	75% ou 86,36%	dez/2032
Tratamento Tributário Especial – Bento Gonçalves (Unidade Moinho Isabela) – Abatimento de ICMS devido pela sua operação industrial, quitados com recursos do FUNDOPEM – Fundo Operação Empresa do Estado do Rio Grande do Sul.		
Moinho de trigo e Fábrica de biscoitos e massas (Moinho Isabela-RS)	32,10% a 39,60%	jul/2027

Fundo Estadual de Equilíbrio Fiscal

Atualmente, para os estados de Pernambuco, Paraíba, Bahia e Rio de Janeiro, as operações da Companhia estão sujeitas à referida norma.

UF	Vigência		Prorrogação		Alíquota
	Início	Término	Início	Término	
Pernambuco	Ago/2016	Dez/2024	Jan/2025	Dez/2028	8%
Paraíba	Out/2016	Mar/2024	Mar/2024	Set/2026	4%
Bahia	Set/2016	Dez/2018	Jan/2019	Dez/2026	10%
Rio de Janeiro	Dez/2016	Mar/2026	Abr/2026	Dez/2032	10% (até março/2026) 18,18% e 20% (a partir de abril/2026)

Em 31 de março de 2026, as despesas incorridas pela Companhia relativas as referidas obrigações totalizaram R\$ 4.681 (R\$ 5.935 em 31 de março de 2025).

20.3 Incentivos fiscais federais

A subvenção federal é apresentada na Demonstração do Resultado como dedução do imposto de renda da pessoa jurídica.

Os prazos de vigência das subvenções federais em vigor são detalhados a seguir, e todos os incentivos possuem o índice de redução do IR de 75%.

Unidades industriais	Período de validade
Moinho de trigo, fábrica de biscoitos e massas (Eusébio - CE)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de torradas (Eusébio - CE)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo (Fortaleza - CE)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de gorduras e margarinas especiais (Fortaleza - CE)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo (Natal - RN)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de massas (Natal - RN)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo e fábrica de massas (Cabedelo - PB)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de massas e de biscoitos (Salvador - BA)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo e mistura pronta para bolo (Salvador - BA)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de massas e biscoitos (Jaboatão dos Guararapes - PE)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de biscoitos, bolos e snacks (Maracanaú - CE)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de massas (Maracanaú - CE)	Jan de 2024 até Dez de 2033

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Em 31 de março de 2026, a Companhia não fez jus à incentivos fiscais federais (Em R\$ 2.504 em março de 2025).

21. Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários

No curso normal de suas operações, a Companhia é parte em ações judiciais e administrativas que envolvem questões tributárias, trabalhistas, cíveis e de outras naturezas, perante tribunais e órgãos governamentais.

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresentava as seguintes provisões e depósitos judiciais, relacionados aos riscos cíveis, trabalhistas e tributários:

Descrição	Provisão				Depósitos Judiciais ⁽¹⁾			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Trabalhistas e cíveis	75.870	68.893	76.183	69.206	81.302	76.547	81.782	77.027
Tributárias	135.393	131.512	135.393	131.512	182.659	179.534	182.659	179.534
Total	211.263	200.405	211.576	200.718	263.961	256.081	264.441	256.561

⁽¹⁾ Os depósitos cíveis e trabalhistas são atualizados mensalmente pela TR e os de âmbito tributário são atualizados mensalmente pela Selic.

Em 31 de março de 2026, os depósitos judiciais vinculados aos processos de classificação de risco de perda provável totalizavam R\$ 98.115 (R\$ 93.792 em 31 de dezembro de 2025).

a) Movimentação dos processos no período

Controladora	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	81.407	110.043	191.450
Adições	29.482	17.199	46.681
Atualizações/reversões	24.302	13.559	37.861
Baixas ⁽¹⁾	(66.298)	(9.289)	(75.587)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	68.893	131.512	200.405
Adições	9.517	804	10.321
Atualizações/reversões	7.927	3.251	11.178
Baixas ⁽¹⁾	(10.467)	(174)	(10.641)
Saldo em 31 de março de 2026	75.870	135.393	211.263

⁽¹⁾ Refere-se, principalmente, a baixa de provisão contra depósito judicial recursal.

Consolidado	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	81.704	110.043	191.747
Adições	29.482	17.199	46.681
Atualizações/reversões	24.317	13.559	37.876
Baixas ⁽¹⁾	(66.297)	(9.289)	(75.586)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	69.206	131.512	200.718
Adições	9.517	804	10.321
Atualizações/reversões	7.927	3.251	11.178
Baixas ⁽¹⁾	(10.467)	(174)	(10.641)
Saldo em 31 de março de 2026	76.183	135.393	211.576

⁽¹⁾ Refere-se, principalmente, a baixa de provisão contra depósito judicial recursal.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)****b) Movimentação dos depósitos judiciais no período**

Controladora	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	83.408	167.708	251.116
Adições	56.160	81	56.241
Atualizações	475	12.599	13.074
Reclassificação	803	(803)	-
Baixas	(64.299)	(51)	(64.350)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	76.547	179.534	256.081
Adições	12.607	-	12.607
Atualizações/reversão	(218)	3.257	3.039
Baixas	(7.634)	(132)	(7.766)
Saldo em 31 de março de 2026	81.302	182.659	263.961

Consolidado	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	83.677	167.708	251.385
Adições	56.388	81	56.469
Atualizações	475	12.599	13.074
Reclassificação	803	(803)	-
Baixas	(64.316)	(51)	(64.367)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	77.027	179.534	256.561
Adições	12.607	-	12.607
Atualizações/reversão	(218)	3.257	3.039
Baixas	(7.634)	(132)	(7.766)
Saldo em 31 de março de 2026	81.782	182.659	264.441

Segue o cronograma esperado de realização dos processos tributários em 31 de março de 2026:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2027	15.165
2028	63.002
2029	25.803
2030	19.388
2031 em diante	12.035
Total	135.393

c) Naturezas dos processos**Cíveis e trabalhistas**

A Companhia figura como ré em 604 processos (521 em 31 de dezembro de 2025) de naturezas trabalhista e cível, cujas probabilidades de perda são classificadas como provável.

As provisões constituídas para riscos trabalhistas estão demonstradas a seguir:

Trabalhistas	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Horas extras e reflexos	31.376	29.598	31.445	29.804
Comissões sobre vendas	2.567	2.127	2.567	2.127
Adicional de insalubridade ou periculosidade	2.045	1.417	2.049	1.450
Equiparação salarial, desvio ou acúmulo de função	3.056	3.241	3.056	3.241
Reconhecimento de vínculo empregatício	1.606	1.672	1.606	1.672
Outras	15.233	12.428	15.434	12.462
	55.883	50.483	56.157	50.756

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Em relação as provisões para riscos cíveis consolidada, o montante em 31 de março de 2026, cuja probabilidade de perda classificada como provável, é de R\$ 20.026 (R\$ 18.450 em 31 de dezembro de 2025) e envolve problemas usuais e peculiares do negócio, relativos a pedidos de indenização por inscrição indevida nos órgãos de proteção ao crédito, ações de rescisão de cláusulas de contratos de distribuição e ações de reparação de danos.

Tributárias

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, as provisões para riscos tributários estão demonstradas conforme segue:

Descrição	Controladora e Consolidado			
	31/03/2026		31/12/2025	
	Contingências	Depósitos Judiciais	Contingências	Depósitos Judiciais
IPI – depósito judicial	7.790	7.790	7.705	7.705
IRPJ – depósito judicial	43.281	43.281	42.718	42.718
IPTU – depósito judicial	2.426	5.813	2.362	5.705
ICMS	22.384	-	20.723	-
Honorários advocatícios de êxito	28.597	-	27.968	-
Contingências indenizáveis	6.093	-	5.863	-
Outros	24.822	13.211	24.173	12.965
	135.393	70.095	131.512	69.093

Passivos contingentes – risco de perda possível

Adicionalmente às provisões constituídas, a Companhia e suas controladas possuem diversas contingências trabalhistas, cíveis e tributárias em andamento, nas quais figuram no polo passivo e cuja perda, segundo a opinião de consultores jurídicos internos e externos, é possível, totalizando aproximadamente R\$ 2.417.746 (R\$ 2.307.733 em 31 de dezembro de 2025).

Dentre os processos tributários, merecem destaque aqueles relevantes que versam sobre as seguintes matérias:

Descrição	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Crédito outorgado indevido de ICMS	477.080	467.069
PIS/Cofins sobre insumo	368.568	359.814
PIS/Cofins importação	244.478	240.418
IPI alíquota zero	163.962	162.474
Crédito indevido de Pis e Cofins sobre ICMS (a)	218.198	129.976

(a) A Receita Federal, em procedimento fiscalizatório, glosou parte do crédito fiscal habilitado e compensado decorrente de ação judicial que garantiu à Companhia o direito de não tributar o ICMS da base de cálculo do PIS e da Cofins por discordar da metodologia dos valores excluídos pelo contribuinte. O montante envolvido no período findo em 31 de dezembro de 2025 representava a melhor estimativa do risco à época. Entretanto, diante de novas evidências, as estimativas foram reavaliadas, resultando no complemento do risco estimado no período findo em 31 de março de 2026.

22. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

A conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social com a aplicação das alíquotas fiscais combinadas estão apresentadas da seguinte forma:

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro contábil antes do imposto de renda e da contribuição social [A]	114.919	67.492	116.413	70.756
Alíquota fiscal combinada [B]	34,00%	34,00%	34,00%	34,00%
[A X B] Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinada	(39.073)	(22.947)	(39.580)	(24.057)
Adições permanentes [C]	(3.601)	(3.946)	(3.227)	(2.495)
Despesas não dedutíveis	(3.039)	(2.366)	(3.052)	(2.378)
Equivalência patrimonial	(562)	(1.580)	(175)	(117)
Exclusões permanentes [D]	19.048	10.552	17.887	6.947
Equivalência patrimonial	995	194	13	152
Incentivos fiscais estaduais ⁽¹⁾	10.823	7.937	10.823	7.937
Crédito Fiscal ⁽²⁾	4.760	2.194	4.760	2.194
Outros itens	2.470	227	2.291	(3.336)
Outras exclusões [E]	15.029	15.754	14.829	15.754
[A X B+C-D-E] Imposto de renda e contribuição social no resultado antes da isenção	(8.597)	(587)	(10.091)	(3.851)
Subvenção governamental do imposto de renda [F]	-	2.504	-	2.504
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período pós-isenção [G]	(8.597)	1.917	(10.091)	(1.347)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(234)	(3.536)	(237)	(3.535)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(8.363)	5.453	(9.854)	2.188
[G/A] Alíquota efetiva	7,48%	-	8,67%	1,90%

⁽¹⁾ Valor do incentivo bruto de crédito presumido, sem a incidência de PIS/Cofins. Vide Nota Explicativa nº 21 que apresenta o detalhamento dos incentivos fiscais estaduais. ⁽²⁾ Crédito fiscal sobre as receitas de subvenção para investimentos, conforme especificado na Nota Explicativa nº 20.

O saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos, apresentavam as seguintes composições:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativo diferido				
Perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa	14.049	12.191	14.122	12.264
Provisão para litígios e demandas judiciais	38.524	35.849	38.695	36.019
Provisão de despesas com logística e verbas contratuais	15.238	11.607	14.811	11.182
Perdas estimadas com créditos de impostos	13.042	13.042	13.042	13.042
Provisão de despesas com honorários advocatícios	14.154	13.768	14.154	13.768
Provisões de PLR e outros eventos	12.319	34.637	12.311	35.092
Perdas estimadas para redução do valor recuperável de estoque	9.909	9.142	11.449	10.677
Amortização do balanço a valor justo	19.937	19.989	20.276	20.340
Perdas em operação com contratos derivativos	8.537	16.906	8.537	16.906
Prejuízo fiscal ⁽¹⁾	256.257	222.568	256.257	222.568
Outras provisões	27.836	25.198	30.441	27.285
Total	429.802	414.897	434.095	419.143
Passivo diferido				
Diferenças de depreciação (taxas fiscais x vida útil)	179.438	183.671	185.403	189.424
Amortização fiscal do ágio pago por rentabilidade futura	274.249	271.967	312.707	309.099
Atualização dos depósitos judiciais	29.107	28.073	29.107	28.073
Ganhos em operação com contratos derivativos	100.248	75.885	100.248	75.885
Subvenções pra Investimento	14.170	-	14.170	-
Outras provisões (reversões)	127.391	117.974	127.392	117.975
Total	724.603	677.570	769.027	720.456
Passivo diferido líquido	294.801	262.673	334.932	301.313

⁽¹⁾ Crédito constituído sobre prejuízo fiscal e base de cálculo negativa de CSLL no valor de R\$ 753.493 e R\$ 753.722, respectivamente. (R\$ 656.693 e 648.829 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	258.624	289.228
Reconhecido no resultado	(314)	7.722
Reconhecido em outros resultados abrangentes	3.174	3.174
Outros ⁽¹⁾	1.189	1.189
Saldo em 31 de dezembro de 2025	262.673	301.313
Reconhecido no resultado	8.363	9.854
Reconhecido em outros resultados abrangentes	23.765	23.765
Saldo em 31 de março de 2026	294.801	334.932

⁽¹⁾ Referente compensação de prejuízo fiscal em processos tributários.

Os tributos diferidos apresentam a seguinte expectativa de realização:

Ativo de imposto diferido		
Ano de vencimento	Controladora	Consolidado
2027	104.611	107.368
2028	97.928	98.099
2029	82.912	83.083
2030	81.426	81.767
2031 em diante	62.925	63.778
Total	429.802	434.095

Passivo de imposto diferido		
Ano de vencimento	Controladora	Consolidado
2027	55.502	56.099
2028	59.964	60.561
2029	30.680	31.277
2030	30.680	31.277
2031 em diante	547.776	589.813
Total	724.603	769.027
Passivo de imposto diferido	294.801	334.932

23. Outros passivos circulantes e não circulantes

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Provisão para despesas operacionais ⁽¹⁾	111.476	108.852	112.441	111.102
Provisão para honorários advocatícios	13.032	12.527	14.280	12.564
Adiantamentos de clientes ⁽²⁾	21.100	21.090	21.100	21.090
Retenções contratuais	20.000	21.250	20.000	21.250
Outros	4.165	5.985	6.897	8.581
Total	169.773	169.704	174.718	174.587
Circulante	140.500	139.687	142.898	141.974
Não circulante	29.273	30.017	31.820	32.613

⁽¹⁾ Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrentes, principalmente, de gastos com prestação de serviços, marketing, logística, entre outros. ⁽²⁾ Refere-se aos recebimentos antecipados de clientes, vinculados a venda de produtos no país.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



24. Patrimônio líquido

a) Capital social – Controladora

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia totalizou R\$ 2.597.656, representado por 339.000.000 ações ordinárias.

Nas mesmas datas, a Companhia possuía 64.994.418 ações ordinárias em circulação (64.882.952 ações em 31 de dezembro de 2025), o que corresponde a 19,17% do total (19,12% em 31 de dezembro de 2025).

b) Ações em tesouraria

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a quantidade de ações em tesouraria adquirida pela Companhia totalizava 3.616.747 ações com preço médio de R\$ 29,90 por unidade de ação, sendo os preços mínimos e máximos de R\$ 20,75 e R\$ 42,13, respectivamente, totalizando o montante de R\$ 108.157.

c) Remuneração dos acionistas

Em 31 de março de 2026, a Companhia distribuiu o montante de R\$ 30.184 a título de dividendos intercalares (R\$ 20.114 em 31 de março de 2025). Os dividendos intercalares serão imputados ao mínimo obrigatório.

d) Ajustes de avaliação patrimonial

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito das variações positivas e negativas no resultado em operações de *hedge* de fluxo de caixa (ver Nota Explicativa nº 16), líquidos de imposto e renda e contribuição social.

e) Ajustes acumulados de conversão

Os ajustes acumulados de conversão estão representados por variações cambiais de investimentos no exterior.

25. Plano de remuneração baseado em ações

Em 31 de março de 2026 e 2025, a Companhia mantinha ações restritas outorgadas decorrentes dos seguintes planos:

- Plano aprovado em 30 de abril de 2021: contempla os executivos no nível de diretor não-estatutário, diretor estatutário celetista e até 20% dos executivos do nível gerencial;
- Plano aprovado em 28 de março de 2025: contempla os executivos no nível de diretor não-estatutário, diretor estatutário celetista e gerente executivo.

A seguir, estão evidenciadas as quantidades de ações restritas distribuídas, bem como as ações transferidas ao final do período de carência após atender aos critérios de performance.

Data aprovação	Vigência		Carência	% Total ações	Ano da outorga	Qtde executivos	Qtde outorgada	Qtde transferidas	Qtde canceladas	Total
	Início	Término								
30/04/23	mai/23	abr/26	3 anos	1,0%	2023	64	710.408	(156.354)	(83.986)	470.068
30/04/24	mai/24	abr/27	3 anos	1,0%	2024	74	578.217	(29.418)	(155.418)	393.381
28/03/25	mai/25	abr/28	3 anos	1,2%	2025	73	1.012.937	-	-	1.012.937

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



As variações na quantidade de ações restritas estão evidenciadas a seguir:

Descrição	Nº de ações restritas
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.486.400
Ações outorgadas	1.009.092
Ações transferidas	(215.952)
Outorgas canceladas	(406.999)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.872.541
Ações outorgadas	3.845
Saldo em 31 de março de 2026	1.876.386

A despesa referente ao valor justo das ações restritas, reconhecida no exercício findo em 31 de março de 2026, de acordo com o prazo transcorrido para aquisição do direito das ações restritas, foi de R\$ 4.026 (R\$ 2.449 em 31 de março de 2025).

Maiores informações sobre plano baseado em ações estão apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, Nota Explicativa nº 26.

26. Receita líquida

A composição dos saldos de receitas e deduções está apresentada a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita bruta	2.698.432	2.678.589	2.730.206	2.709.333
Mercado interno	2.655.092	2.636.722	2.655.092	2.636.725
Mercado externo	43.340	41.867	75.114	72.608
Deduções	(498.229)	(486.102)	(512.981)	(500.425)
Devoluções, descontos e cancelamentos	(183.197)	(171.958)	(197.949)	(186.045)
Impostos incidentes sobre vendas	(315.032)	(314.144)	(315.032)	(314.380)
Receita líquida	2.200.203	2.192.487	2.217.225	2.208.908

A receita líquida por linha de produto da Companhia, em 31 de março de 2026 e 2025 é apresentada a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Produtos principais	1.653.550	1.670.242	1.666.518	1.682.188
Moagem e refino de óleos	414.141	417.042	414.141	417.042
Adjacências ⁽¹⁾	132.512	105.203	136.566	109.678
Receita líquida	2.200.203	2.192.487	2.217.225	2.208.908

⁽¹⁾ Referem-se às outras linhas de produtos: bolos, snacks, mistura para bolos, torradas, produtos saudáveis, molhos e temperos.

27. Resultado por natureza

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função e, a seguir, apresenta o detalhamento do custo dos produtos vendidos e despesas por natureza consideradas relevantes:

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)



Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Custo dos produtos vendidos				
Matéria-prima	(975.885)	(1.033.892)	(992.323)	(1.044.481)
Embalagens	(147.734)	(143.404)	(151.791)	(145.433)
Mão de obra	(228.529)	(208.479)	(235.791)	(212.783)
Gastos gerais de fabricação ⁽¹⁾	(158.744)	(154.621)	(162.680)	(157.098)
Depreciação e amortização	(50.549)	(49.394)	(52.105)	(50.204)
Custo das mercadorias revendidas	(34.180)	(26.426)	(3.707)	(12.428)
Total	(1.595.621)	(1.616.216)	(1.598.397)	(1.622.427)
Despesas com vendas				
Despesas com marketing e vendas	(179.433)	(163.284)	(181.436)	(165.072)
Despesas com salários e benefícios a empregados	(152.148)	(139.141)	(154.587)	(141.614)
Despesas com fretes	(117.636)	(116.690)	(117.735)	(116.769)
Despesas de depreciação e amortização	(29.037)	(28.588)	(29.136)	(28.880)
Total	(478.254)	(447.703)	(482.894)	(452.335)
Despesas administrativas e gerais				
Despesas com salários e benefícios a empregados	(58.739)	(52.276)	(60.323)	(54.074)
Serviços de terceiros	(18.774)	(18.018)	(19.495)	(18.764)
Despesa com tecnologia	(9.052)	(11.269)	(9.452)	(11.613)
Outras despesas administrativas	(6.620)	(7.666)	(7.430)	(8.471)
Doações	(2.626)	(10.434)	(2.649)	(10.434)
Despesas de depreciação e amortização	(13.599)	(12.988)	(14.526)	(13.915)
Total	(109.410)	(112.651)	(113.875)	(117.271)
Outras receitas (despesas), líquidas ⁽²⁾				
Despesas tributárias	(8.276)	(7.643)	(8.469)	(7.797)
Depreciação e amortização	(2.359)	(2.680)	(2.360)	(2.680)
Outras receitas (despesas)	(10.191)	(37.378)	(11.802)	(38.331)
Total	(20.826)	(47.701)	(22.631)	(48.808)

⁽¹⁾ Refere-se à força motriz, manutenção e outros custos; ⁽²⁾ Vide Nota Explicativa nº 28.

28. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

A seguir, são apresentadas as outras receitas e (despesas) operacionais:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Outras receitas operacionais				
Receita de venda de avarias, varreduras, sucatas e insumos ⁽¹⁾	5.830	2.541	5.883	2.632
Receita de vendas de bens do imobilizado	2.371	497	2.478	568
Subvenções para investimentos	1.128	827	1.128	827
Recuperação de despesas	438	2.043	443	2.125
Crédito extemporâneo - PIS/Cofins	12.334	63	12.744	368
Crédito extemporâneo - ICMS	3.313	7.451	3.313	7.458
Ressarcimento de mercadoria sinistrada	3.089	2.543	3.089	2.543
Receita de venda de energia elétrica	4.046	1.529	4.130	1.547
Outras	2.104	993	2.286	1.150
	34.653	18.487	35.494	19.218
Outras despesas operacionais				
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas, tributários e honorários de êxito	(11.947)	(9.789)	(11.947)	(9.821)
Custo da venda dos bens do ativo imobilizado	(615)	(215)	(619)	(216)
Auto de infração no Inmetro	(641)	(475)	(641)	(475)
Perdas estimadas/ realizadas em estoques	(9.111)	(5.711)	(11.252)	(7.104)
Fundo estadual de equilíbrio fiscal	(4.861)	(5.935)	(4.861)	(5.935)
Custo da venda de avarias, varreduras, sucatas e	(6.683)	(8.458)	(6.745)	(8.635)

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
insumos				
Custo da venda de energia elétrica	(3.324)	(3.151)	(3.324)	(3.151)
Despesas tributárias	(8.276)	(7.643)	(8.469)	(7.797)
Despesas com depreciação e amortização	(2.359)	(2.680)	(2.360)	(2.680)
Débito extemporâneo – ICMS	(121)	(415)	(121)	(415)
Gastos com reestruturação	(473)	(19.125)	(473)	(19.125)
Ressarcimento de despesas	(6.106)	(1.110)	(6.106)	(1.110)
Outras	(962)	(1.481)	(1.207)	(1.562)
	(55.479)	(66.188)	(58.125)	(68.026)
Total	(20.826)	(47.701)	(22.631)	(48.808)

⁽¹⁾ Refere-se, principalmente, à venda de ácido graxo.**29. Lucro por ação**

A seguir, estão apresentados o lucro básico e lucro diluído por ação:

Descrição	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Lucro líquido do exercício	106.322	69.409
Quantidade de ações ordinárias	339.000	339.000
Ações em tesouraria	(3.617)	(3.773)
Média ponderada de quantidade de ações ordinárias	335.383	339.000
Lucro básico por ação (R\$)	0,31702	0,20475
Ajuste por ações restritas ⁽¹⁾	1.876	1.292
Média ponderada de quantidade de ações ordinárias para cálculo do lucro diluído por ação	337.259	336.518
Lucro diluído por ação (R\$)	0,31525	0,20626

⁽¹⁾ Vide nota explicativa nº 25**30. Informações adicionais aos fluxos de caixa**

As transações de investimentos de aquisições de imobilizado e intangível que não envolveram o uso de caixa e equivalentes de caixa totalizam o montante consolidado de R\$ 61.858 em 31 de março de 2026 (R\$ 35.229 em 31 de março de 2025).

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026****(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)**

Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior
Presidente

Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Financeira

Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente de Administração e Desenvolvimento

Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Industrial - Moinhos

Gustavo Lopes Theodozio
Vice-Presidente de Investimentos e Controladoria

Mateus Bastos Serra de Alencar
Vice-Presidente Comercial

Daniel Mota Gutierrez
Vice-Presidente Jurídico, de Governança, Riscos e Compliance

Sidney Leite dos Santos
Vice-Presidente de Supply Chain

Magali Carvalho Façanha
Contadora CRC - CE 12410/O-6

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Titularidade das Ações

Nosso capital social, em 31 de março de 2026, é de R\$ 2.597,7 milhões, totalmente subscrito, integralizado e dividido em 339.000.000 ações, todas ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A tabela abaixo indica o número de ações detidas direta ou indiretamente, nesta data, pelo Acionista Controlador e pelos membros do nosso Conselho de Administração e Diretores:

POSIÇÃO ACIONÁRIA CONSOLIDADA DOS CONTROLADORES E ADMINISTRADORES E AÇÕES EM CIRCULAÇÃO				
Posição em 31/03/2025				
Acionista	Quantidade de Ações Ordinárias (Em unidades)	%	Quantidade Total de Ações (Em unidades)	%
Controlador	227.840.941	67,21	227.840.941	67,21
Administradores	42.538.918	12,55	42.538.918	12,55
Conselho de Administração	21.311.284	6,29	21.311.284	6,29
Diretoria	21.227.634	6,26	21.227.634	6,26
Ações em Tesouraria	3.773.296	1,11	3.773.296	1,11
Outros Acionistas	64.846.845	19,13	64.846.845	19,13
Total	339.000.000	100,00	339.000.000	100,00
Ações em Circulação	64.846.845	19,13	64.846.845	19,13

POSIÇÃO ACIONÁRIA CONSOLIDADA DOS CONTROLADORES E ADMINISTRADORES E AÇÕES EM CIRCULAÇÃO				
Posição em 31/03/2026				
Acionista	Quantidade de Ações Ordinárias (Em unidades)	%	Quantidade Total de Ações (Em unidades)	%
Controlador	227.840.941	67,21	227.840.941	67,21
Administradores	42.547.894	12,55	42.547.894	12,55
Conselho de Administração	21.339.033	6,29	21.339.033	6,29
Diretoria	21.208.861	6,26	21.208.861	6,26
Ações em Tesouraria	3.616.747	1,07	3.616.747	1,07
Outros Acionistas	64.994.418	19,17	64.994.418	19,17
Total	339.000.000	100,00	339.000.000	100,00
Ações em Circulação	64.994.418	19,17	64.994.418	19,17

Nota: Não há membros do conselho de administração e diretoria que detenham diretamente mais de 5% das ações da Companhia.

De acordo com o artigo 20 do nosso Estatuto social, o Conselho Fiscal não tem caráter permanente e não se encontrava instalado em 31 de março de 2026 e 2025.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

POSIÇÃO ACIONÁRIA DOS DETENTORES DE MAIS DE 5% DAS AÇÕES DE CADA ESPÉCIE E CLASSE DA COMPANHIA				
Companhia: M DIAS BRANCO S.A IND E COM DE ALIMENTOS				
Posição em 31/03/2025 (Em unidades de Ações)				
Acionista	Ações Ordinárias		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
DIBRA Fundo de Investimentos em Ações	214.650.000	63,32	214.650.000	63,32
AVEIRO Fundo de Investimento	13.190.941	3,89	13.190.941	3,89
Membros do Cons. de Administração e Diretoria	42.538.918	12,55	42.538.918	12,55
Ações em Tesouraria	3.773.296	1,11	3.773.296	1,11
Outros	64.846.845	19,13	64.846.845	19,13
Total	339.000.000	100,00	339.000.000	100,00

POSIÇÃO ACIONÁRIA DOS DETENTORES DE MAIS DE 5% DAS AÇÕES DE CADA ESPÉCIE E CLASSE DA COMPANHIA				
Companhia: M DIAS BRANCO S.A IND E COM DE ALIMENTOS				
Posição em 31/03/2026 (Em unidades de Ações)				
Acionista	Ações Ordinárias		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
DIBRA Fundo de Investimentos em Ações	214.650.000	63,32	214.650.000	63,32
AVEIRO Fundo de Investimento	13.190.941	3,89	13.190.941	3,89
Membros do Cons. de Administração e Diretoria	42.547.894	12,55	42.547.894	12,55
Ações em Tesouraria	3.616.747	1,07	3.616.747	1,07
Outros	64.994.418	19,17	64.994.418	19,17
Total	339.000.000	100,00	339.000.000	100,00

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA), ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA				
Companhia: DIBRA Fundo de Investimentos em Ações	Posição em 31/03/2026			
	Quotas		Total	
Quotistas	Quantidade	%	Quantidade	%
Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior	105,67	20,00	105,67	20,00
Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco	105,67	20,00	105,67	20,00
Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco	105,67	20,00	105,67	20,00
Francisco Marcos Saraiva Leão Dias Branco	105,67	20,00	105,67	20,00
Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco	105,67	20,00	105,67	20,00
Total	528,35	100,00	528,35	100,00

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA), ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA				
Companhia: AVEIRO Multimercado Fundo de Investimento Crédito Privado Investimento no Exterior	Posição em 31/03/2026			
	Quotas		Total	
Quotistas	Quantidade	%	Quantidade	%
Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior	279.165.003	20,00	279.165.003	20,00
Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco	278.925.247	20,00	278.925.247	20,00
Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco	278.925.215	20,00	278.925.215	20,00
Francisco Marcos Saraiva Leão Dias Branco	278.925.313	20,00	278.925.313	20,00
Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco	278.925.171	20,00	278.925.171	20,00
Total	1.394.865.948	100,00	1.394.865.948	100,00

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos
Eusébio - CE

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas. A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individual e consolidada, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que elas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes

As informações financeiras intermediárias referidas anteriormente incluem informações financeiras correspondentes às demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo em 31 de março de 2025, obtidas das informações financeiras intermediárias daquele trimestre, e ao balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025, obtido das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025, apresentadas para fins de comparação. A revisão das informações financeiras intermediárias do trimestre findo em 31 de março de 2025 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram conduzidos sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatórios de revisão e de auditoria com datas de 2 de maio de 2025 e 26 de fevereiro de 2026, respectivamente, sem ressalvas.

Fortaleza, 7 de maio de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" CE

Jônatas José Medeiros de Barcelos
Contador
CRC nº 1 RJ 093376/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos, sociedade por ações com sede no Município de Eusébio, Estado do Ceará, na Rodovia BR 116 KM 18, s/n, Jabuti, CEP 61766-650, inscrita no CNPJ sob o nº 07.206.816/0001-15, que revimos, discutimos e aprovamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 31 de março de 2026.

Eusébio, 07 de maio de 2026.

Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior
Presidente

Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Financeira

Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente de Administração e Desenvolvimento

Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Industrial - Moinhos

Gustavo Lopes Theodozio
Vice-Presidente de Investimentos e Controladoria

Mateus Bastos Serra de Alencar
Vice-Presidente Comercial

Daniel Mota Gutierrez
Vice-Presidente Jurídico, de Governança, Riscos e Compliance

Sidney Leite dos Santos
Vice-Presidente de Supply Chain

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaramos, na qualidade de diretores da M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos, sociedade por ações com sede no Município de Eusébio, Estado do Ceará, na Rodovia BR 116 KM 18, s/n, Jabuti, CEP 61766-650, inscrita no CNPJ sob o nº 07.206.816/0001-15, que revimos, discutimos e concordamos com as conclusões expressas no relatório do auditor independente sobre a revisão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 31 de março de 2026.

Eusébio, 07 de maio de 2026.

Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior
Presidente

Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Financeira

Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente de Administração e Desenvolvimento

Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Industrial - Moinhos

Gustavo Lopes Theodozio
Vice-Presidente de Investimentos e Controladoria

Mateus Bastos Serra de Alencar
Vice-Presidente Comercial

Daniel Mota Gutierrez
Vice-Presidente Jurídico, de Governança, Riscos e Compliance

Sidney Leite dos Santos
Vice-Presidente de Supply Chain