



Informações Contábeis Intermediárias

(não auditadas)

Sequoia Logística e Transportes S.A.

31 de março de 2023

com Relatório sobre a Revisão de Informações Contábeis Intermediárias

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Informações contábeis intermediárias

31 de março de 2023

Índice

Relatório da administração

Relatório sobre a revisão das informações contábeis intermediárias.....1

Informações contábeis intermediárias

Balancos patrimoniais.....	3
Demonstrações dos resultados.....	5
Demonstrações dos resultados abrangentes.....	6
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido.....	7
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	8
Demonstração do valor adicionado.....	9
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias.....	10



São Paulo Corporate Towers
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909
Vila Nova Conceição
04543-011 - São Paulo – SP - Brasil

Tel: +55 11 2573-3000
ey.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Conselheiros e Diretoria
Sequoia Logística e Transportes S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Sequoia Logística e Transportes S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 15 de maio de 2023.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP034519/O

Lazaro Angelim Serruya
Contador CRC-DF015801/O

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Balanços patrimoniais

Em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	59.723	113.796	62.872	119.350
Aplicações financeiras restritas	4	3.976	10.038	2.710	6.927
Contas a receber	5	321.186	234.208	431.352	351.722
Impostos a recuperar	6	38.331	41.353	69.279	70.277
Adiantamentos		11.549	15.875	13.127	18.723
Despesas antecipadas		8.180	5.092	12.902	6.973
Demais contas a receber		7.001	7.171	15.403	16.683
Total do ativo circulante		449.946	427.533	607.645	590.655
Não circulante					
Realizável a longo prazo					
Aplicações financeiras restritas	4	-	36.883	-	36.883
Ativos de indenização na aquisição de empresas		-	-	38.274	35.384
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21	114.938	90.103	133.290	112.843
Partes relacionadas	22	13.611	13.611	-	-
Depósitos judiciais		495	397	12.314	11.609
Opções de compra de investimento	7.2	9.049	9.049	9.049	9.049
Investimentos	7	599.139	595.932	33.827	32.939
Imobilizado	9	91.890	88.769	142.726	141.635
Intangível	10	192.576	193.842	680.799	693.453
Direito de uso	12	243.448	256.310	297.123	318.401
Total do ativo não circulante		1.265.146	1.284.896	1.347.402	1.392.196
Total do ativo		1.715.092	1.712.429	1.955.047	1.982.851

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Circulante					
Fornecedores e operações de risco sacado	13.1	149.617	153.431	163.994	182.407
Empréstimos, financiamentos e debêntures	11.1	26.377	30.399	27.342	20.605
Instrumentos financeiros derivativos	11.2	46.671	39.374	46.671	39.374
Passivo de arrendamento	12	52.414	51.262	83.291	81.189
Obrigações trabalhistas e tributárias	14	93.290	83.844	165.540	149.100
Contas a pagar por aquisição de investimentos	8	4.251	4.465	26.678	31.524
Outros passivos	13.2	20.672	19.982	13.253	12.441
Total do passivo circulante		393.292	382.757	526.769	516.640
Não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	11.1	571.526	488.530	572.245	489.660
Passivo de arrendamento	12	238.407	249.677	272.648	288.185
Obrigações com quotistas do FIDC Sequoia	5	-	-	-	10.212
Partes relacionadas	22	55.521	58.893	-	-
Obrigações trabalhistas e tributárias	14	22.645	5.554	60.123	39.468
Contas a pagar por aquisição de investimentos	8	5.609	14.237	12.020	21.622
Provisões para demandas judiciais	15.1	7.807	7.256	92.184	109.401
Provisão para perda com investimento	7	8.515	7.197	6.676	6.122
Outros passivos	13.2	-	-	134	152
Total do passivo não circulante		910.030	831.344	1.016.030	964.822
Total do passivo		1.303.322	1.214.101	1.542.799	1.481.462
Patrimônio líquido					
Capital social	16	656.182	655.649	656.182	655.649
Gastos com emissão de ações	16	(24.247)	(24.247)	(24.247)	(24.247)
Reserva de capital	16	6.759	6.148	6.759	6.148
Reserva de lucro	16	9.969	9.969	9.969	9.969
Prejuízos acumulados		(236.893)	(149.191)	(236.893)	(149.191)
		411.770	498.328	411.770	498.328
Participação de quotistas não controladores no FIDC Sequoia	4	-	-	478	3.061
		411.770	498.328	412.248	501.389
Total do passivo e patrimônio líquido		1.715.092	1.712.429	1.955.047	1.982.851

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações dos resultados

Período de três meses findo em 31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Receita operacional líquida	17	235.967	319.001	302.157	449.140
Custos dos serviços prestados	18	(192.080)	(233.822)	(275.175)	(367.615)
Lucro bruto		43.887	85.179	26.982	81.525
Despesas operacionais:					
Despesas comerciais, administrativas e gerais	18	(52.361)	(52.914)	(71.893)	(93.184)
Outras receitas (despesas), líquidas	19	4.599	12.739	5.531	12.846
Resultado de equivalência patrimonial	7	(50.371)	(44.799)	(1.688)	(1.166)
		(98.133)	(84.974)	(68.050)	(81.504)
Resultado operacional antes do resultado financeiro		(54.246)	205	(41.068)	21
Despesas financeiras	20	(60.730)	(30.630)	(70.442)	(35.279)
Receitas financeiras	20	2.439	4.086	3.361	4.319
		(58.291)	(26.544)	(67.081)	(30.960)
Resultado antes do imposto de renda e a contribuição social		(112.537)	(26.339)	(108.149)	(30.939)
Imposto de renda e contribuição social - corrente	21	-	(2.057)	-	(2.057)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	21	24.835	(1.401)	20.447	3.199
Prejuízo do período		(87.702)	(29.797)	(87.702)	(29.797)
Prejuízo por ação atribuível aos acionistas da Companhia (expresso em R\$ por ação)					
Prejuízo básico por ação	16.3	(0,62420)	(0,21358)		
Prejuízo diluído por ação	16.3	(0,62420)	(0,21358)		

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Período de três meses findo em 31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Prejuízo do período	(87.702)	(29.797)	(87.702)	(29.797)
(+/-) Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente	(87.702)	(29.797)	(87.702)	(29.797)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Período de três meses findo em 31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais)

	Reservas de capital		Reserva de lucros		Total	Participação de quotistas não controladores no FIDC Sequoia		Total
	Capital social	Gastos com emissão de ações	Plano de pagamento com base em ações	Reserva de incentivos fiscais		Prejuízos acumulados	FIDC Sequoia	
Saldos em 1º de janeiro de 2023	655.649	(24.247)	6.148	9.969	(149.191)	498.328	3.061	501.389
Prejuízo do período	-	-	-	-	(87.702)	(87.702)	-	(87.702)
Aumento de capital	533	-	-	-	-	533	-	533
Plano de pagamento com base em ações	-	-	611	-	-	611	-	611
Obrigações com quotistas do FIDC Sequoia	-	-	-	-	-	-	(2.583)	(2.583)
Saldos em 31 de março de 2023	656.182	(24.247)	6.759	9.969	(236.893)	411.770	478	412.248

	Reservas de capital		Reserva de lucros		Total	Total
	Capital social	Gastos com emissão de ações	Plano de pagamento com base em ações	Reserva de incentivos fiscais		
Saldos em 1º de janeiro de 2022	653.872	(24.247)	3.556	9.969	(42.319)	600.831
Prejuízo do período	-	-	-	-	(29.797)	(29.797)
Aumento de capital	718	-	-	-	-	718
Plano de pagamento com base em ações	-	-	904	-	-	904
Saldos em 31 de março de 2022	654.590	(24.247)	4.460	9.969	(72.116)	572.656

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Período de três meses findo em 31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Atividades operacionais				
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(112.537)	(26.339)	(108.149)	(30.939)
Ajustes para conciliar o resultado antes do imposto de renda e contribuição social a itens que não afetam o caixa				
Depreciação e amortização	101.663	68.598	68.051	45.064
Resultado de equivalência patrimonial	16.281	13.902	40.098	37.234
Juros provisionados	50.371	44.799	1.688	1.166
Valor justo dos instrumentos financeiros derivativos	32.782	24.321	35.176	27.299
Ajuste de preço	7.297	(10.643)	7.297	(10.643)
Plano de pagamento com base de ações	-	(5.941)	-	(5.941)
Provisões (reversões) e outros itens que não afetam caixa	611	904	611	904
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social ajustado por itens que não afetam caixa	(5.679)	1.256	(16.819)	(4.955)
Resultados operacionais	(10.874)	42.259	(40.098)	14.125
Variações nos ativos e passivos operacionais	(53.866)	33.783	(60.311)	24.426
Contas a receber	(82.074)	(4.381)	(79.865)	(643)
Adiantamentos e Despesas antecipadas	1.238	11.997	(333)	10.395
Impostos a recuperar	3.244	(8.299)	1.219	(8.017)
Partes relacionadas	(3.372)	(7.188)	-	-
Fornecedores	(3.813)	37.177	(18.413)	32.795
Obrigações trabalhistas e tributárias	27.933	12.082	37.915	4.560
Depósito judicial	(98)	(99)	(704)	(713)
Outros ativos e passivos operacionais	3.076	(7.506)	(130)	(13.951)
Fluxo de caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(64.740)	76.042	(100.409)	38.551
Atividades de investimento				
Acréscimo de imobilizado e intangível	(7.308)	(15.483)	(10.118)	(17.384)
Aumento de capital e Adiantamento para futuro aumento de capital	(52.260)	(52.101)	(2.022)	-
Contas a pagar por aquisição de empresas	(10.813)	(909)	(15.705)	(3.693)
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento	(70.381)	(68.493)	(27.845)	(21.077)
Atividades de financiamentos				
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	100.670	107.462	101.068	107.462
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	(26.466)	(100.000)	(16.519)	(100.357)
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(19.112)	(12.266)	(19.190)	(12.381)
Amortização de arrendamentos - principal	(11.595)	(8.347)	(13.328)	(12.006)
Juros pagos sobre arrendamentos	(5.967)	(4.270)	(9.135)	(5.937)
Aumento de capital	533	718	533	718
Obrigações com quotistas do FIDC Sequoia	-	-	(12.795)	-
Aplicações financeiras restritas	42.985	-	41.142	-
Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	81.048	(16.703)	71.776	(22.501)
Redução de caixa e equivalentes de caixa	(54.073)	(9.154)	(56.478)	(5.027)
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	113.796	150.834	119.350	168.931
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	59.723	141.680	62.872	163.904
	(54.073)	(9.154)	(56.478)	(5.027)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Período de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Receitas	287.192	395.014	361.711	551.588
Receita de prestação de serviço	277.977	381.592	357.239	538.051
Provisão para perdas de crédito esperadas	4.905	-	(235)	-
Outras receitas operacionais	4.310	13.422	4.707	13.537
Insumos adquiridos de terceiros (inclui ICMS, PIS e COFINS)	(171.635)	(207.883)	(210.622)	(307.976)
Custos dos serviços prestados	(140.611)	(173.026)	(191.662)	(266.283)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(31.024)	(34.857)	(18.960)	(41.693)
Valor adicionado bruto	115.557	187.131	151.089	243.612
Retenções	(16.281)	(13.902)	(40.098)	(37.234)
Depreciação e amortização	(16.281)	(13.902)	(40.098)	(37.234)
Valor adicionado líquido produzido	99.276	173.229	110.991	206.378
Valor adicionado recebido em transferência	(47.813)	(42.063)	1.846	1.858
Resultado de equivalência patrimonial	(50.371)	(44.799)	(1.688)	(1.166)
Receitas financeiras	2.558	2.736	3.534	3.024
Valor adicionado total a distribuir	51.463	131.166	112.837	208.236
Distribuição do valor adicionado	(51.463)	(131.166)	(112.837)	(208.236)
Pessoal e encargos	(58.617)	(62.582)	(91.167)	(106.787)
Remuneração direta	(45.987)	(48.803)	(71.518)	(82.890)
Benefícios	(10.062)	(11.131)	(15.415)	(18.559)
F.G.T.S.	(2.568)	(2.648)	(4.234)	(5.338)
Impostos e taxas e contribuições	(17.821)	(68.059)	(35.408)	(92.899)
Federais	(6.435)	(43.337)	(18.726)	(55.894)
Estaduais	(9.134)	(22.293)	(14.072)	(34.220)
Municipais	(2.252)	(2.429)	(2.610)	(2.785)
Juros e aluguéis	(62.727)	(30.322)	(73.964)	(38.347)
Remuneração de capitais próprios	87.702	29.797	87.702	29.797
Prejuízos Retidos	87.702	29.797	87.702	29.797

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

1. Informações sobre a Companhia

A Sequoia Logística e Transportes S.A. ("Companhia" ou "Sequoia Transportes") é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento especial do mercado de ações da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão denominado Novo Mercado, sob o código de transação "SEQL3", e tem sede localizada na Avenida Isaltino Victor de Moraes, nº 437, Bairro Vila Bonfim, Embu das Artes, Estado de São Paulo, Brasil.

Possui entre suas principais atividades a prestação de serviços de logística "indoor e outdoor", consolidada e fracionada, gestão operacional de armazém ("fulfillment"), transporte rodoviário e entregas urbanas para clientes de diversos setores. Ainda, se destaca por implantar soluções integradas de logística e transporte, com uso intensivo de tecnologia e sistemas que suportam as atividades operacionais e de interface com seus clientes, desenvolvendo sistemas customizados para atendimento pleno das operações.

A emissão dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 15 de maio de 2023.

Impactos do COVID-19

Desde o início da pandemia, a Sequoia tem monitorado os desdobramentos da pandemia da COVID-19 quanto aos aspectos econômicos, financeiros, sociais e de saúde, e mantém as ações, alinhadas com as diretrizes do governo e OMS, que foram implementadas para o cuidado dos colaboradores.

Em 09 de março de 2022, o governo de São Paulo flexibilizou o uso de máscaras em locais internos e externos, com exceção do transporte público e nos locais destinados à prestação de serviços de saúde.

Internamente, a Administração continua supervisionando as suas práticas de gestão de riscos, a fim de tomar as decisões necessárias para garantir a continuidade de suas operações, e neutralizar impactos sociais, financeiros e econômicos adversos que eventualmente possam ocorrer.

Impacto nas operações

Algumas linhas de negócios tiveram impactos adversos em decorrência da pandemia. As atividades de distribuição denominadas internamente de B2B (*business to business*), caracterizadas pelo atendimento a clientes empresariais e voltados ao abastecimento de lojas físicas, pontos comerciais, shopping, entre outros, sofreu forte redução em suas demandas, em função do período de quarentena e fechamento desses locais.

Por outro lado, a Companhia possui como principal linha de negócio a atuação no mercado de B2C (*business to client*), caracterizada pela entrega na casa do consumidor de compras realizadas pelos canais de venda on-line, onde houve um aumento expressivo na demanda e, conseqüentemente, crescimento na receita em comparação com o ano anterior.

Acreditamos que essas nossas ações durante a pandemia e o nosso posicionamento de destaque no B2C estão sendo adequados para garantir o cumprimento de nossos objetivos e a manutenção do nosso plano futuro de negócios. Importante destacar que as ociosidades geradas pela queda nas operações de B2B foram em grande parte absorvidas pelo aumento nas atividades de B2C, não gerando qualquer necessidade de constituição de perda por valor recuperável.

Impactos financeiros e econômicos

Alavancagem financeira: A Administração monitora diariamente o fluxo de caixa da Companhia e suas controladas, bem como seu índice de alavancagem financeira.

Contas a receber e fornecedores: A Administração monitora constantemente a inadimplência, oriunda de faturamentos por prestação de serviço de transportes (B2B e B2C) e logística e o risco de desabastecimento para o caso de fornecedores estratégicos. Todos os riscos foram avaliados, não sendo identificada necessidade de constituir ou reverter provisão para perdas.

Adicionalmente, constantemente está sendo feito contato com nossos fornecedores, prestadores de serviços e locadores de nossas unidades operacionais, como nossos centros de distribuição, buscando adequar os contratos às novas realidades de mercado, seja através de negociação no preço ou na dilação do prazo de pagamento. Para a realização das negociações, a Companhia identificou quais seriam os contratos vigentes, cuja renegociação poderia trazer impactos mais relevantes, como, por exemplo, os locadores de nossas unidades operacionais, assim consideradas aquelas com maior possibilidade de gerar economia, e iniciou as negociações.

Análise de recuperação de ativos (“impairment”): Anualmente, a Administração realiza a avaliação dos ativos não financeiros a fim de identificar risco de recuperabilidade. Para o período de três meses findo em 31 de março de 2023, a Administração não identificou indicadores de perda de valor recuperável dos ativos.

2. Resumo das principais políticas contábeis

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, apresentadas a seguir:

Participação direta	Principal atividade	País sede	Percentual de participação	
			31/03/2023	31/12/2022
Transportadora Americana Ltda. (“ Transportadora Americana ”)	(a) Logística e transporte	Brasil	100%	100%
Lithium Software Ltda. (“ Frenet ”)	(b) Plataforma digital	Brasil	100%	100%
SF 350 Ltda. (“ SFX ”)	(c) Intermediação	Brasil	100%	100%
Sequoia Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (“ FIDC Sequoia ”)	(d) Fundo de investimento	Brasil	81%	43%

(a) Transportadora Americana foi adquirida em 28 de fevereiro de 2020.

(b) Frenet foi adquirida em 5 de abril de 2021.

(c) SFX foi constituída em 2 de setembro de 2021 e está sem atividades desde a constituição.

(d) FIDC Sequoia foi regulamentado a partir de 22 de março de 2022 e consolidado em função da Companhia deter a maioria dos riscos e benefícios.

A Companhia não possui controle sobre as seguintes empresas nas quais possui participação societária e, portanto, as mesmas são apresentadas no grupo de investimentos nas demonstrações financeiras consolidadas:

Participação direta	Principal atividade	País sede	Percentual de participação	
			31/03/2023	31/12/2022
GHSX Tecnologia e Intermediação (“ Drops ”)	(e) Intermediação	Brasil	51%	51%
Lincros Soluções em Software S.A. (“ Lincros ”)	(f) Plataforma digital	Brasil	41%	41%

(e) Drops foi constituída em 8 de agosto de 2021 sob controle compartilhado.

(f) Participação societária na Lincros com controle compartilhado adquirida em 11 de novembro de 2021.

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com o CPC 21 – Demonstração Intermediação, que estabelece o conteúdo mínimo de uma demonstração financeira intermediária e os princípios para reconhecimento e mensuração para demonstrações completas ou condensadas de período intermediário.

As informações contábeis intermediárias, nesse caso, têm como objetivo prover as informações trimestrais com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas. Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

As informações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

Não houve mudanças de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculo de estimativas. Conforme permitido pelo CPC 21 – Demonstração Intermediária, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia de continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos suficientes para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuarem operando. Assim, estas informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

Declaração de conformidade e base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das informações trimestrais.

2.1 Novos pronunciamentos, interpretações e alterações adotados

Não foram emitidas ou alteradas normas ou interpretações que ainda não estejam vigentes que possam, na opinião da Companhia, quando da sua adoção, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

2.2 Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram elaboradas de acordo com o CPC 03 (R2) utilizando o método indireto.

A partir de 30 de junho de 2022, a Companhia optou por apresentar os juros pagos nas atividades de financiamentos das demonstrações dos fluxos de caixa pelo fato destes representarem custos na obtenção de recursos financeiros. Anteriormente, estes juros pagos eram apresentados no grupo de atividades operacionais.

Para permitir a comparabilidade entre períodos, os saldos comparativos foram ajustados. O quadro a seguir demonstra o efeito decorrente dessa reclassificação no período findo em 31 de março de 2022:

	Controladora		Consolidado			
	Apresentado atualmente	Reclassificação	Originalmente apresentado	Apresentado atualmente	Reclassificação	Originalmente apresentado
Atividades operacionais	76.042	16.536	59.506	38.551	18.318	20.233
Atividades de investimentos	(68.493)	-	(68.493)	(21.077)	-	(21.077)
Atividades de financiamentos	(16.703)	(16.536)	(167)	(22.501)	(18.318)	(4.183)
	(9.154)	-	(9.154)	(5.027)	-	(5.027)

3. Instrumentos financeiros

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas informações contábeis intermediárias por categoria, bem como os respectivos valores justos, podem ser assim apresentados:

Controladora					
Hierarquia do	Mensurados ao valor justo por	Custo	Valor	Valor	
valor justo	meio do resultado	amortizado	contábil	Justo	
Saldos em 31 de março de 2023					
Ativos financeiros:					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	59.723	-	59.723	59.723
Aplicações financeiras restritas	Nível 2	3.976	-	3.976	3.976
Contas a receber	Nível 2	-	321.186	321.186	321.186
Passivos financeiros:					
Fornecedores e operações de risco sacado	Nível 2	-	(149.617)	(149.617)	(149.617)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	-	(597.903)	(597.903)	(597.903)
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	(46.671)	-	(46.671)	(46.671)
Parcelamento de impostos	Nível 2	-	(29.781)	(29.781)	(29.781)
Contas a pagar por aquisição de investimentos	Nível 2	-	(9.860)	(9.860)	(9.860)

Consolidado					
Hierarquia do	Mensurados ao valor justo por	Custo	Valor	Valor	
valor justo	meio do resultado	amortizado	contábil	Justo	
Saldos em 31 de março de 2023					
Ativos financeiros:					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	62.872	-	62.872	62.872
Aplicações financeiras restritas	Nível 2	2.710	-	2.710	2.710
Contas a receber	Nível 2	-	431.352	431.352	431.352
Passivos financeiros:					
Fornecedores e operações de risco sacado	Nível 2	-	(163.994)	(163.994)	(163.994)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	-	(599.587)	(599.587)	(599.587)
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	(46.671)	-	(46.671)	(46.671)
Parcelamento de impostos	Nível 2	-	(96.805)	(96.805)	(96.805)
Contas a pagar por aquisição de investimentos	Nível 2	-	(38.698)	(38.698)	(38.698)

Considerações sobre riscos

Riscos de crédito

A operação da Companhia e de suas controladas compreendem a prestação de serviços de logística, representados principalmente pelo transporte de cargas em geral, regido por contratos específicos, os quais possuem determinadas condições e prazos, estando substancialmente indexados a índices de reposição inflacionária para período superior a um ano. A Companhia adota procedimentos específicos de seletividade e análise da carteira de clientes, visando prevenir perdas por inadimplência.

Riscos de liquidez

É o risco de a Companhia e suas controladas não possuírem recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do

caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de tesouraria.

Risco de taxa de juros

A Companhia obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras para fazer frente às necessidades de caixa para investimento e crescimento.

Em decorrência do citado acima, a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros referenciadas em CDI.

Gestão de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar a manutenção de uma classificação de crédito forte e uma razão de capital bem estabelecida a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor dos acionistas. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período de três meses findo em 31 de março de 2023.

A gestão de capital pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Empréstimos, financiamentos e debêntures	597.903	518.929	599.587	510.265
Instrumentos financeiros derivativos	46.671	39.374	46.671	39.374
Contas a pagar por aquisição de investimentos	9.860	18.702	38.698	53.146
(-) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras restritas	(63.699)	(160.717)	(65.582)	(163.160)
Dívida líquida	590.735	416.288	619.374	439.625
Patrimônio líquido	411.770	498.328	412.248	501.389
Patrimônio líquido e dívida líquida	1.002.505	914.616	1.031.622	941.014

Valorização dos instrumentos financeiros

A mensuração da totalidade dos instrumentos financeiros da Companhia e de suas controladas corresponde apenas às características do Nível 2:

Nível 2

Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras restritas - os valores contábeis das aplicações financeiras em Certificado de Depósitos Bancários mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós fixados.

Empréstimos, financiamentos e debêntures, instrumentos financeiros derivativos, fornecedores e operações de risco sacado, parcelamento de impostos, obrigações com quotistas do FIDC Sequoia e contas a pagar por aquisição de investimentos - os valores contábeis são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo.

Contas a receber - estima-se que os valores contábeis das contas a receber de clientes estejam próximos de seus valores justos de mercado, em virtude do curto prazo das operações realizadas.

Operações com instrumentos derivativos

De 11 de dezembro de 2020 até 12 de janeiro de 2022, a Companhia manteve contratos de swaps de taxas de juros para proteger-se contra riscos de taxas de juros. Em 17 de janeiro de 2022, a Companhia firmou contrato de *equity swap*, em linha com o contrato de recompra de ações assinado em 11 de janeiro de 2022. Esses contratos foram classificados como instrumentos financeiros derivativos e reconhecidos inicialmente pelo valor justo na data em que o contrato é celebrado e subsequentemente remensurado mensalmente ao valor justo, sendo os ajustes lançados diretamente na demonstração do resultado. Será classificado como um ativo financeiro quando o valor justo apurado for positivo ou passivo financeiro quando esse valor justo for negativo.

A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos com propósitos de especulação e acredita que os controles internos existentes são adequados para controlar os riscos associados a cada estratégia de atuação no mercado financeiro.

Os contratos de swap firmados em 11 de dezembro de 2020 possuíam valor nominal de R\$30.117 e R\$58.200 e possibilitaram que a Companhia pagasse uma taxa pré-fixada (idêntica à taxa de juros definida nas debêntures emitidas em 2019) e recebesse uma taxa pós-fixada indexada ao CDI. Os contratos de swaps firmados no âmbito do *equity swap*, possuem o valor nominal indicado na data de cada negociação e possibilita que a Companhia pague uma taxa pós-fixada indexada ao CDI e receba a oscilação do valor de suas ações listadas na B3.

O valor justo dos contratos de swap foi calculado considerando os índices divulgados pela Bm&fBovespa S.A., os dados disponíveis na data do cálculo e uma metodologia de cálculo específica para esse tipo de transação.

Análise de sensibilidade

A Companhia está exposta à variação no Certificado de Depósito Interbancário (CDI), indexador de empréstimo em moeda nacional e dos rendimentos de aplicações financeiras (CDB). Com a finalidade de verificar a sensibilidade desses indexadores foram definidos três cenários diferentes:

Para o cenário provável, segundo avaliação preparada pela Administração, foi considerada uma oscilação de 5%. Adicionalmente, são demonstrados outros dois cenários (A e B). A Companhia assumiu uma oscilação de 25% (cenário A) e de 50% (cenário B - cenário de situação extrema) nas projeções. A análise de sensibilidade para cada tipo de risco considerado relevante pela Administração está apresentada na tabela a seguir:

Transação	Risco	Consolidado			
		31/03/2023	Ganhos e/ou (perdas)		
			Provável	Cenário A	Cenário B
Empréstimos, financiamentos e debêntures indexados ao CDI	Aumento do CDI	599.587	(4.092)	(20.461)	(40.922)
Contas a pagar por aquisição de investimentos	Aumento do CDI	38.698	(264)	(1.321)	(2.641)
Aplicações financeiras indexadas ao CDI	Queda do CDI	55.300	(359)	(1.510)	(2.516)
Aplicações financeiras restritas indexadas ao CDI	Queda do CDI	2.710	(18)	(74)	(123)
	CDI (aumento) ¹⁾	13,65%	14,33%	17,06%	20,48%
	CDI (queda) ¹⁾	13,65%	13,00%	10,92%	9,10%

1) CDI divulgado pela CETIP.

4. Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras restritas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Caixa	112	112	244	234
Bancos conta movimento	4.919	6.363	7.328	9.339
Aplicações financeiras em CDB (a)	54.692	107.321	55.300	109.777
Caixa e equivalentes de caixa	59.723	113.796	62.872	119.350
Aplicações financeiras restritas (b)	1.935	36.883	1.935	36.883
Quotas do FIDC Sequoia (c)	2.041	10.038	-	-
Fundo de investimento não exclusivo	-	-	775	6.979
	63.699	160.717	65.582	163.212

- (a) Refere-se a aplicações financeiras em Certificado de Depósitos Bancários (“CDB”) remuneradas a uma taxa entre 85% a 102% do CDI.
- (b) As aplicações financeiras restritas vinculadas a dívidas bancárias foram resgatadas antecipadamente em janeiro de 2023 no contexto de renegociação dessas dívidas bancárias e as aplicações financeiras relativas a aquisição da Lótus, incorporada em 31 de agosto de 2019, foi liberada antecipadamente em março de 2023, deduzida de perdas indenizáveis e acrescida de rendimentos líquidos auferidos.
- (c) As cotas detidas pela Companhia no FIDC Sequoia são valorizadas diariamente e o valor justo é considerado para mensuração contábil do valor da aplicação. As quotas detidas por investidores no FIDC Sequoia de classe sênior e mezanino, quando aplicável, são classificadas no passivo financeiro em “Obrigações com quotistas do FIDC Sequoia” e as quotas de classe subordinadas são classificadas como “Participação de quotistas no FIDC Sequoia”, no Patrimônio líquido.”

5. Contas a receber

A composição do contas a receber pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Clientes nacionais	236.827	151.774	322.820	250.615
Clientes a faturar (a)	122.848	125.828	173.275	165.615
	359.675	277.602	496.095	416.230
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas	(38.489)	(43.394)	(64.743)	(64.508)
	321.186	234.208	431.352	351.722

(a) Serviços prestados que serão faturados em períodos subsequentes, sendo registrados pelo regime de competência.

A idade do contas a receber pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
A vencer	234.165	195.827	318.282	293.391
Vencidos				
Vencidos de 1 a 30 dias	25.547	12.475	33.347	20.529
Vencidos de 31 a 90 dias	34.245	12.240	40.260	21.057
Vencido de 91 a 180 dias	16.832	9.411	33.923	21.927
Vencido de 181 a 365 dias	17.135	20.948	36.957	43.106
Vencidos há mais de 365 dias	31.751	26.701	33.326	16.220
Subtotal - vencidos	125.510	81.775	177.813	122.839
	359.675	277.602	496.095	416.230

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperada pode ser assim apresentada:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2023	(43.394)	(64.508)
Adição	-	(5.140)
Reversão	4.905	4.905
Saldo em 31 de março de 2023	(38.489)	(64.743)

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2022	(11.995)	(21.534)
Adição	(3.209)	(3.560)
Reversão	-	134
Saldo em 31 de março de 2022	(15.204)	(24.960)

O prazo médio consolidado de recebimento é de aproximadamente 76 dias (65 dias em 31 de dezembro de 2022).

6. Impostos a recuperar

A composição do saldo dos impostos a recuperar pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
PIS e COFINS	26.938	29.736	36.920	37.768
ICMS	-	-	2.932	2.933
IRPJ e CSLL - antecipação	231	231	1.775	1.494
INSS	4.337	6.019	20.518	22.226
Impostos retidos	5.034	4.541	5.236	5.031
Outros	1.791	826	1.898	825
	38.331	41.353	69.279	70.277

7. Investimentos

A composição dos investimentos pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Investimentos em controladas	563.473	561.918	-	-
Investimentos em controlada em conjunto	2.858	1.480	2.858	1.480
Investimento em coligada	24.293	25.337	24.293	25.337
	590.624	588.735	27.151	26.817
Investimentos em controladas, controlada em conjunto e coligada	599.139	595.932	33.827	32.939
Provisão para perda com investimento	(8.515)	(7.197)	(6.676)	(6.122)
	590.624	588.735	27.151	26.817

7.1. Investimentos em controladas, controlada em conjunto e coligada

A movimentação e composição do saldo podem ser assim apresentadas:

	Controladora				
	Transportadora				
	Americana	Frenet	Drops	Lincros	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2023	540.616	21.302	1.479	25.338	588.735
Resultado de equivalência patrimonial	(47.486)	(1.197)	(643)	(1.045)	(50.371)
Adiantamento para futuro aumento de capital	50.238	-	2.022	-	52.260
Saldos em 31 de março de 2023	543.368	20.105	2.858	24.293	590.624
Controladas	490.304	(1.839)	-	-	488.465
Controlada em conjunto	-	-	2.858	-	2.858
Coligada	-	-	-	(6.676)	(6.676)
Ágio na aquisição de investimento	53.064	21.944	-	30.969	105.977
Investimento	543.368	21.944	2.858	30.969	599.139
Provisão para perda com investimento	-	(1.839)	-	(6.676)	(8.515)

	Controladora					
	Transportadora					
	Americana	Direcional	Frenet	Drops	Lincros	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2022	212.890	196.293	23.165	1.237	30.470	464.055
Resultado de equivalência patrimonial	(38.280)	(3.713)	(1.640)	-	(1.166)	(44.799)
Adiantamento para futuro aumento de capital e Aumento de capital	26.730	23.721	1.650	-	-	52.101
Saldos em 31 de março de 2022	201.340	216.301	23.175	1.237	29.304	471.357
Controladas	175.721	177.000	(505)	-	-	352.216
Controlada em conjunto	-	-	-	1.237	-	1.237
Coligada	-	-	-	-	2.917	2.917
Ágio na aquisição de investimento	25.619	39.301	23.680	-	26.387	114.987
Investimentos	201.340	216.301	23.680	1.237	29.304	471.862
Provisão para perda com investimento	-	-	(505)	-	-	(505)

	Consolidado		
	Drops	Lincros	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2023	1.479	25.338	26.817
Resultado de equivalência patrimonial	(643)	(1.045)	(1.688)
Adiantamento para futuro de capital	2.022	-	2.022
Saldos em 31 de março de 2023	2.858	24.293	27.151
Controlada em conjunto	2.858	-	2.858
Coligada	-	(6.676)	(6.676)
Ágio na aquisição de investimento	-	30.969	30.969
Investimento	2.858	30.969	33.827
Provisão para perda com investimento	-	(6.676)	(6.676)

	Consolidado		
	Drops	Lincros	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2022	1.237	30.470	31.707
Resultado de equivalência patrimonial	-	(1.166)	(1.166)
Saldos em 31 de março de 2022	1.237	29.304	30.541
Controlada em conjunto	1.237	-	1.237
Coligada	-	2.917	2.917
Ágio na aquisição de investimento	-	26.387	26.387
Investimento	1.237	29.304	30.541

As principais informações financeiras das controladas podem ser assim apresentadas:

31 de março de 2023					
Controlada	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo) do período
Transportadora Americana	835.900	(345.596)	(490.304)	63.460	(44.539)
Frenet	6.504	(8.343)	1.839	3.241	(763)

31 de março de 2022					
Controlada	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo) do período
Transportadora Americana	346.354	(170.633)	(175.721)	41.126	(37.649)
Direcional	314.090	(137.090)	(177.000)	60.937	(1.336)
Frenet	3.793	(4.298)	505	2.053	(1.205)

As principais informações da controlada em conjunto e coligada podem ser assim apresentadas:

31 de março 2023							
Investida	% de participação	% de capital votante	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo) do período
Drops	51%	51%	5.839	(11.005)	5.166	130	(1.260)
Lincros	41%	41%	9.363	(9.434)	71	7.307	(1.353)

31 de março 2022							
Investida	% de participação	% de capital votante	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo) do período
Drops	51%	51%	3.971	(1.672)	(2.209)	-	-
Lincros	41%	41%	6.318	(3.401)	(2.917)	2.370	(676)

Como parte do acordo de acionistas assinado na aquisição da Lincros foi outorga à Sequoia uma opção de compra para a aquisição da totalidade da participação remanescente de 59% na Lincros, com vigência entre o terceiro e sétimo aniversário da assinatura desse acordo de acionista. Adicionalmente, foi outorgada aos acionistas detentores da participação acionária remanescente de 59%, uma opção de venda da totalidade de suas participações para a Sequoia com vigência entre o quarto e sétimo aniversário desse acordo de acionista, desde que a Sequoia detenha mais de 50% das ações ordinárias. O valor justo das opções de compra, no montante de R\$9.049, foi registrado como uma Opção de compra de investimento.

7.3. Reestruturações societárias

Incorporação da Plimor e da Direcional

Em 30 de dezembro de 2022, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da Transportadora Americana, a incorporação da Plimor e da Direcional. O principal objetivo desta operação foi proporcionar ganhos operacionais para as empresas. O acervo líquido incorporado está demonstrado a seguir:

	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Acervo líquido incorporado
Plimor	42.642	36.165	(24.454)	(141.097)	(86.744)
Direcional	96.760	230.327	(66.385)	(67.364)	193.338

8. Contas a pagar por aquisição de investimentos a Ativos de indenização na aquisição de empresas

8.1. Contas a pagar por aquisição de investimentos

A composição pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Lótus	-	8.709	-	8.709
Nowlog	2.828	3.143	2.828	3.143
Frenet	7.032	6.850	7.032	6.850
Plimor	-	-	28.838	34.444
	9.860	18.702	38.698	53.146
Circulante	4.251	4.465	26.678	31.524
Não circulante	5.609	14.237	12.020	21.622

8.2. Ativos de indenização na aquisição de empresas

A composição pode ser assim apresentada:

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Transportadora Americana	33.463	30.301
Direcional	1.440	1.440
Prime	3.371	3.643
	38.274	35.384

9. Imobilizado

A composição e movimentação do imobilizado pode ser assim apresentada:

	Controladora								Total
	Veículos e Caminhões	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Benfeitorias em bens de terceiros	Imobilizado em andamento	Outras imobilizações	
<i>Custo:</i>									
Em 1º de janeiro de 2023	33.730	10.051	36.464	7.619	19.036	24.651	22.220	9.626	163.397
Adições	86	-	9	42	1.027	-	5.482	11	6.657
Em 31 de março de 2023	33.816	10.051	36.473	7.661	20.063	24.651	27.702	9.637	170.054
Em 1º de janeiro de 2022	31.148	8.271	19.891	5.201	16.143	17.117	24.363	6.163	128.297
Adições	-	5	8.574	56	894	38	4.089	7	13.663
Transferência	2.430	2	-	-	(4.980)	(1)	-	2.549	-
Em 31 de março de 2022	33.578	8.278	28.465	5.257	12.057	17.154	28.452	8.719	141.960
<i>Depreciação:</i>									
Em 1º de janeiro de 2023	(29.764)	(6.066)	(9.755)	(4.129)	(12.072)	(10.210)	-	(2.632)	(74.628)
Depreciação	(472)	(214)	(829)	(89)	(1.036)	(895)	-	(1)	(3.536)
Em 31 de março de 2023	(30.236)	(6.280)	(10.584)	(4.218)	(13.108)	(11.105)	-	(2.633)	(78.164)
Em 1º de janeiro de 2022	(27.476)	(5.307)	(7.207)	(3.785)	(9.213)	(8.709)	-	(2.627)	(64.324)
Depreciação	(717)	(216)	(448)	(100)	(653)	(395)	-	(1)	(2.530)
Em 31 de março de 2022	(28.193)	(5.523)	(7.655)	(3.885)	(9.866)	(9.104)	-	(2.628)	(66.854)
<i>Valor residual líquido:</i>									
Em 31 de março de 2023	3.580	3.771	25.889	3.443	6.955	13.546	27.702	7.004	91.890
Em 31 de março de 2022	5.385	2.755	20.810	1.372	2.191	8.050	28.452	6.091	75.106

	Consolidado								
	Veículos e caminhões	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Benfeitorias em bens de terceiros	Imobilizado em andamento	Outras imobilizações	Total
<i>Custo:</i>									
Em 1º de janeiro de 2023	145.366	11.238	66.502	11.348	33.778	31.339	34.693	51.265	385.529
Adições	142	-	14	46	1.027	-	7.996	134	9.359
Baixas	-	-	-	(4)	-	-	-	(334)	(338)
Em 31 de março de 2023	145.508	11.238	66.516	11.390	34.805	31.339	42.689	51.065	394.550
Em 1º de janeiro de 2022	141.200	9.410	49.765	8.875	31.355	23.635	33.821	47.415	345.476
Adições	52	5	8.578	77	1.203	38	4.323	12	14.288
Baixas	(52)	-	-	-	(1)	-	-	-	(53)
Transferência	3.164	-	101	(104)	(6.052)	(2)	(1)	2.894	-
Em 31 de março de 2022	144.364	9.415	58.444	8.848	26.505	23.671	38.143	50.321	359.711
<i>Depreciação:</i>									
Em 1º de janeiro de 2023	(111.643)	(6.877)	(36.613)	(6.938)	(25.401)	(13.819)	-	(42.603)	(243.894)
Depreciação	(4.061)	(243)	(1.265)	(137)	(1.185)	(1.032)	-	(7)	(7.930)
Em 31 de março de 2023	(115.704)	(7.120)	(37.878)	(7.075)	(26.586)	(14.851)	-	(42.610)	(251.824)
Em 1º de janeiro de 2022	(86.804)	(6.009)	(32.183)	(6.377)	(21.956)	(11.672)	345	(42.488)	(207.144)
Depreciação	(6.856)	(243)	(947)	(156)	(788)	(558)	-	(29)	(9.577)
Em 31 de março de 2022	(93.660)	(6.252)	(33.130)	(6.533)	(22.744)	(12.230)	345	(42.517)	(216.721)
<i>Valor residual líquido:</i>									
Em 31 de março de 2023	29.804	4.118	28.638	4.315	8.219	16.488	42.689	8.455	142.726
Em 31 de março de 2022	50.704	3.163	25.314	2.315	3.761	11.441	38.488	7.804	142.990

A Administração não identificou indicadores de impairment no período de três meses findo em 31 de março de 2023.

10. Intangível

A movimentação pode ser assim apresentada:

	Controladora					
	Software e outros	Ágio	Carteira de clientes	Cláusula de não concorrência	Mais valia do imobilizado	Total
<i>Custo:</i>						
Em 1º de janeiro de 2023	76.024	139.547	34.642	5.446	6.585	262.244
Adições	651	-	-	-	-	651
Em 31 de março de 2023	76.675	139.547	34.642	5.446	6.585	262.895
Em 1º de janeiro de 2022	62.401	139.547	34.642	5.446	6.585	248.621
Adições	1.820	-	-	-	-	1.820
Em 31 de março de 2022	64.221	139.547	34.642	5.446	6.585	250.441
<i>Amortização:</i>						
Em 1º de janeiro de 2023	(26.007)	-	(30.892)	(4.997)	(6.506)	(68.402)
Amortização	(750)	-	(1.063)	(91)	(13)	(1.917)
Em 31 de março de 2023	(26.757)	-	(31.955)	(5.088)	(6.519)	(70.319)
Em 1º de janeiro de 2022	(23.087)	-	(23.374)	(4.632)	(6.452)	(57.545)
Amortização	(723)	-	(1.880)	(91)	(18)	(2.712)
Em 31 de março de 2022	(23.810)	-	(25.254)	(4.723)	(6.470)	(60.257)
<i>Valor residual líquido:</i>						
Em 31 de março de 2023	49.918	139.547	2.687	358	66	192.576
Em 31 de março de 2022	40.411	139.547	9.388	723	115	190.184
	Consolidado					
	Software e outros	Ágio	Carteira de clientes	Cláusula de não concorrência	Mais valia do imobilizado	Total
<i>Custo:</i>						
Em 01 de janeiro de 2023	94.311	487.534	227.279	34.463	6.452	850.039
Adições	759	-	-	-	-	759
Em 31 de março de 2023	95.070	487.534	227.279	34.463	6.452	850.798
Em 01 de janeiro de 2022	79.052	487.534	227.279	34.463	6.452	834.780
Adições	3.096	-	-	-	-	3.096
Em 31 de março de 2022	82.148	487.534	227.279	34.463	6.452	837.876
<i>Amortização:</i>						
Em 01 de janeiro de 2023	(29.949)	-	(104.052)	(16.133)	(6.452)	(156.586)
Amortização	(1.281)	-	(10.598)	(1.534)	-	(13.413)
Em 31 de março de 2023	(31.230)	-	(114.650)	(17.667)	(6.452)	(169.999)
Em 01 de janeiro de 2022	(24.374)	-	(58.878)	(10.071)	(6.452)	(99.775)
Amortização	(1.171)	-	(11.401)	(1.556)	(18)	(14.146)
Em 31 de março de 2022	(25.545)	-	(70.279)	(11.627)	(6.470)	(113.921)
<i>Valor residual líquido:</i>						
Em 31 de março de 2023	63.840	487.534	112.629	16.796	-	680.799
Em 31 de março de 2022	56.603	487.534	157.000	22.836	(18)	723.955

A Administração não identificou indicadores de impairment no período de três meses findo em 31 de março de 2023.

11. Empréstimos, financiamentos e debêntures e Instrumentos financeiros derivativos

10.1. Empréstimos, financiamentos e debêntures

	% - Taxa ao ano	Controladora		Consolidado	
		31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Capital de giro	CDI + 1,9% a 3,0% e pré-fixada de 13%	298.232	196.127	300.928	198.788
Debêntures	CDI + 2,75%	301.611	301.295	301.611	301.295
FIDC		1.012	11.325	-	-
Outros		1.996	11.989	1.996	11.989
		602.851	520.736	604.535	512.072
Custos de transação		(4.948)	(1.807)	(4.948)	(1.807)
		597.903	518.929	599.587	510.265
Circulante		26.377	30.399	27.342	20.605
Não circulante		571.526	488.530	572.245	489.660

A movimentação do saldo pode ser visualizada na nota 25.

Os montantes registrados no passivo não circulante apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

	Controladora	Consolidado
De abr/24 a mar/25	161.763	161.765
De abr/25 a mar/26	180.089	180.806
De abr/26 a mar/27	141.031	141.031
De abr/27 em diante	88.643	88.643
	571.526	572.245

Os montantes garantidos dos empréstimos podem ser assim apresentados:

	Controladora	Consolidado
Cessão fiduciária de direitos creditórios	300.228	302.924
Garantia fidejussória prestadas pelas controladas	301.611	301.611

Os contratos de capital de giro estabelecem obrigações restritivas (“Covenants”), entre as quais: (i) prestação de informações contábeis anuais, (ii) inadimplência em transações com instituições financeiras e (iii) manutenção de índices financeiros determinados, definido pelo índice Dívida Líquida/EBITDA, devendo ser menor ou igual a 2,5x ao final do exercício de 2022 em diante.

As debêntures emitidas ao final do ano de 2022 estabelecem praticamente os mesmos Covenants acordados para os contratos de capital de giro, entretanto, no caso dos índices financeiros, temos a necessidade de observar o não atingimento em 2 períodos consecutivos ou 3 períodos alternados dentro de um intervalo de 12 meses, bem como, a relação indicada pelo índice Dívida Líquida/EBITDA deve ser menor ou igual a 3,0x ao final do exercício de 2022 e 2,5x ao final do exercício de 2023 em diante.

Em 31 de março de 2023, a Companhia encontrava-se adimplente com todas as condições estabelecidas nos contratos mencionados acima e demais contratos.

11.2. Instrumentos financeiros derivativos

Os valores apurados no final do período podem ser assim apresentados:

Valor nocial	Valor justo		
	Ponta ativa a receber	Ponta passiva (a pagar)	Líquido a receber / (a pagar)
9.911	1.905	(11.816)	(9.911)
20.113	3.954	(23.967)	(20.013)
10.001	1.979	(11.779)	(9.800)
4.868	1.224	(5.672)	(4.448)
2.996	938	(3.437)	(2.499)
	10.000	(56.671)	(46.671)

12. Direito de uso e Passivo de arrendamento

Direito de uso

	Vida útil (anos)	Controladora				31/03/2023
		31/12/2022	Adições	Baixas	Depreciação	
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	205.510	-	(130)	(10.055)	195.325
Caminhões	5	50.261	-	-	(2.646)	47.615
Sistemas de monitoramento	5	539	-	-	(31)	508
		256.310	-	(130)	(12.732)	243.448

	Vida útil (anos)	Controladora				31/03/2022
		31/12/2022	Adições	Baixas	Depreciação	
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	214.735	15.575	(82)	(9.216)	221.012
Caminhões	5	146	-	-	(66)	80
Sistemas de monitoramento	5	853	-	-	(81)	772
		215.734	15.575	(82)	(9.363)	221.864

Consolidado						
Vida útil						
(anos)	31/12/2022	Adições	Baixas	Depreciação	31/03/2023	
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	267.601	6	(130)	(18.477)	249.000
Caminhões	5	50.261	-	-	(2.646)	47.615
Sistemas de monitoramento	5	539	-	-	(31)	508
		318.401	6	(130)	(21.154)	297.123

Consolidado						
Vida útil						
(anos)	31/12/2021	Adições	Baixas	Depreciação	31/03/2022	
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	256.547	16.265	(9.006)	(14.557)	249.249
Caminhões	5	146	-	-	(66)	80
Sistemas de monitoramento	5	360	-	-	(81)	279
		257.053	16.265	(9.006)	(14.704)	249.608

Passivo de arrendamento:

A movimentação do saldo pode ser visualizada na nota 24.

A seguir informamos o impacto no balanço dos juros nominais embutidos:

	Controladora	Consolidado
Fluxo nominal	403.004	478.388
(-) Juros embutidos	(112.183)	(122.449)
	290.821	355.939
Circulante	52.414	83.291
Não circulante	238.407	272.648

Os vencimentos do saldo do não circulante estão demonstrados a seguir:

	Controladora	Consolidado
De abr/24 até mar/25	46.131	60.171
De abr/25 até mar/26	45.433	53.513
De abr/26 até mar/27	37.412	43.096
De abr/27 em diante	109.432	115.868
	238.408	272.648

13. Fornecedores e Outros passivos

13.1 Fornecedores e operações de risco sacado

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Fornecedores	56.885	39.296	59.386	41.054
Risco sacado (a)	92.732	114.135	104.608	141.353
	149.617	153.431	163.994	182.407

- (a) A Companhia possui contratos firmados com bancos para estruturar com os seus fornecedores estratégicos e prestadores de serviço de frete de fretes a operação denominada “risco sacado”, com o objetivo de facilitar o fluxo financeiro destes parceiros. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o banco, que, por sua vez, passará a ser credora da operação. A Administração revisa periodicamente a composição da carteira desta operação e não identificou alteração dos prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos quando realizada análise completa dos fornecedores por categoria.

13.2 Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Provisão para custos operacionais (vide nota 22)	20.022	19.083	12.621	11.694
Provisão de bônus e participação nos lucros	144	144	144	144
Provisão para benefícios a funcionários	506	755	622	755
	20.672	19.982	13.387	12.593
Passivo circulante	20.672	19.982	13.253	12.441
Passivo não circulante	-	-	134	152

14. Obrigações trabalhistas e tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Salários a pagar	5.050	5.848	10.355	11.684
Provisão para férias e 13º salário	16.076	14.701	26.108	24.813
Encargos sociais	5.262	9.899	7.700	14.509
Impostos federais sobre a receita	51.533	40.125	71.798	56.188
Impostos federais sobre serviços de terceiros	3.111	4.576	3.999	6.444
IRPJ e CSLL	4.979	4.979	8.226	8.961
Processos trabalhistas a pagar	143	93	672	948
Parcelamento dos impostos (a)	29.781	9.177	96.805	65.021
	115.935	89.398	225.663	188.568
Circulante	93.290	83.844	165.540	149.100
Não circulante	22.645	5.554	60.123	39.468

- (a) A Companhia aderiu a planos de parcelamentos com vencimento em até 60 meses para quitação de impostos estaduais e certos impostos federais. As controladas já haviam aderido a planos de parcelamentos tributários ordinários e simplificados antes da aquisição pela Companhia. A abertura do saldo por imposto pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
PIS e COFINS	6.926	4.761	39.457	39.558
ICMS	2.607	2.944	10.034	10.348
IPTU	-	-	1.234	1.354
IRPJ e CSLL	1.962	1.472	6.215	1.872
INSS	2.947	-	14.116	10.275
Impostos retidos	14.606	-	18.928	-
Outros	733	-	6.821	1.614
Total	29.781	9.177	96.805	65.021

Os montantes registrados no passivo não circulante apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

	Controladora	Consolidado
De abr/24 a mar/25	7.296	27.003
De abr/25 a mar/26	5.856	13.225
De abr/26 a mar/27	4.685	9.154
De abr/27 em diante	4.808	10.741
	22.645	60.123

15. Provisões para demandas judiciais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Perdas prováveis	4.542	3.991	29.405	33.961
Passivos contingentes	3.265	3.265	62.779	75.440
	7.807	7.256	92.184	109.401

15.1. Perdas prováveis

A movimentação das contas de provisões para demandas judiciais para cobrir riscos prováveis e possíveis apresenta-se conforme segue:

	Controladora			
	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2023	3.171	820	-	3.991
Pagamento de processos	(541)	-	-	(541)
Complemento/(reversão) de provisão	857	235	-	1.092
Saldo em 31 de março de 2023	3.487	1.055	-	4.542

	Controladora			
	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Saldo em 1º de janeiro de 202	4.577	600	-	5.177
Pagamento de processos	(557)	(97)	-	(654)
Complemento de provisão	866	(92)	-	774
Saldo em 31 de março de 2022	4.886	411	-	5.297

	Consolidado			
	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2023	7.440	19.570	6.951	33.961
Pagamento de processos	(1.687)	-	-	(1.687)
Complemento/(reversão) de provisão	1.672	(5.158)	617	(2.869)
Saldo em 31 de março de 2023	7.425	14.412	7.568	29.405

	Consolidado			
	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2022	15.850	14.163	1.640	31.653
Pagamento de processos trabalhista	(1.738)	(97)	-	(1.835)
Complemento/(reversão) de provisão	1.585	(371)	(13)	1.201
Saldo em 31 de março de 2022	15.697	13.695	1.627	31.019

A seguir apresenta-se um resumo das principais ações:

Contingências trabalhistas

A Companhia e suas controladas, em 31 de março de 2023, são partes em aproximadamente 1.146 reclamações trabalhistas (1.140 em 31 de dezembro de 2022) movidas por ex-colaboradores, prestadores de serviços e motoristas, cujos pedidos se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, eventual doença ocupacional, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão da responsabilidade subsidiária e discussão acerca do reconhecimento de eventual vínculo empregatício. As provisões são revisadas periodicamente com base na evolução dos processos e no histórico de perdas das reclamações trabalhistas para refletir a melhor estimativa corrente.

Provisões cíveis

Os processos cíveis são movidos em sua maioria por consumidores com pedido de indenização por inconsistências em entregas realizadas ou danos aos produtos entregues.

Provisões tributárias

As contingências tributárias referem-se, substancialmente, a discussões sobre informações em obrigações acessórias e nas bases de cálculo dos impostos, como, por exemplo, julgamento utilizado pela administração sobre o conceito de insumos que geram créditos de PIS e COFINS.

15.2. Passivos contingentes

Mesmo se não for provável que sejam requeridas saídas de recursos (incorporando benefícios econômicos) para liquidar a obrigação, o adquirente deve reconhecer, na data da aquisição, um passivo contingente assumido em combinação de negócios, de acordo com CPC 15 - Combinação de Negócios.

A movimentação das contas de provisões para demandas judiciais para cobrir riscos possíveis oriundos do processo de aquisição das adquiridas apresenta-se conforme segue:

	Controladora			
	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2023	-	-	3.265	3.265
Prescrição	-	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2023	-	-	3.265	3.265

	Controladora			
	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2022	-	-	11.532	11.532
Prescrição	-	-	(1.105)	(1.105)
Saldo em 31 de março de 2022	-	-	10.427	10.427

	Consolidado			
	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2023	3.018	5.732	66.690	75.440
Prescrição	(3.018)	-	(9.643)	(12.661)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	5.732	57.047	62.779

	Consolidado			
	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2022	13.541	6.456	144.409	164.406
Prescrição	(141)	(73)	(2.855)	(3.069)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	13.400	6.383	141.554	161.337

15.3. Perdas possíveis

A Companhia possui ações de natureza cível, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base em avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão contábil constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2022	31/12/2022
Cível	10.120	9.144	26.723	26.207

Os processos cíveis são movidos em sua maioria por consumidores com pedido de indenização por inconsistências em entregas realizadas ou danos aos produtos entregues.

16. Patrimônio líquido

16.1. Capital social

Em 31 de março de 2023, o capital social da Companhia era de R\$656.182, composto por 140.584.517 ações ordinárias nominativas e sem valores nominais, totalmente integralizadas e pode ser assim apresentado:

	Ações	Participação
Acionistas controladores e administradores	22.986.959	16,4%
Ações em circulação	117.597.558	83,6%
Saldo em 31 de março de 2023	140.584.517	100%

A movimentação do capital social pode ser assim apresentada:

	R\$	Ações
23 de janeiro de 2023 (a)	478	265.941
6 de fevereiro de 2023 (a)	55	30.890
	533	296.831

(a) O Conselho de Administração aprovou o aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado, por subscrição particular, para atender aos exercícios de opções de compra de ações da Companhia, no âmbito do Primeiro Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações.

16.2. Plano de pagamento baseado em ações

As principais informações relativas ao **Plano 1** estão resumidas a seguir:

31 de março de 2023						Quantidade de opções				
Série	Data da outorga	1ª data de exercício	Data de expiração	Preço de exercício	Valor justo	Outorgada	Exercida	Expirada	Total em vigor	Exercíveis
1	jul/17	jul/18	jul/23	R\$ 1,79	R\$ 0,83	3.143.850	2.330.152	813.698	-	-
2	mar/18	mar/19	jul/23	R\$ 1,79	R\$ 0,62	1.353.699	1.102.190	251.509	-	-
3	mar/19	mar/20	jul/23	R\$ 1,79	R\$ 0,62	1.928.271	1.170.859	593.702	163.710	208.593
4	jun/19	jun/20	jul/23	R\$ 1,79	R\$ 0,62	475.437	475.437	-	-	-
5	nov/19	nov/20	jul/23	R\$ 1,79	R\$ 0,38	494.240	-	-	494.240	370.680
6	jan/20	jan/21	jul/23	R\$ 1,79	R\$ 0,36	98.848	98.848	-	-	-
7	fev/20	fev/21	jul/23	R\$ 1,79	R\$ 0,36	172.984	117.382	30.890	24.712	12.356
8	jun/20	jun/21	jul/23	R\$ 1,79	R\$ 0,36	98.848	49.424	49.424	-	-
9	ago/20	ago/21	jul/23	R\$ 1,79	R\$ 0,44	51.894	34.596	-	17.298	172
10	set/20	set/21	jul/23	R\$ 1,79	R\$ 0,44	88.963	-	-	88.963	59.605
						7.907.034	5.378.888	1.739.223	788.923	651.406

31 de março de 2022						Quantidade de opções				
Série	Data da outorga	1ª data de exercício	Data de expiração	Preço de exercício	Valor justo	Outorgada	Exercida	Expirada	Total em vigor	Exercíveis
1	Jul/17	Jul/18	Jul/23	R\$1,79	R\$0,83	3.143.850	2.330.152	813.698	-	-
2	Mar/18	Mar/19	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	1.353.699	1.102.190	251.509	-	-
3	Mar/19	Mar/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	1.928.271	820.411	548.818	559.042	252.791
4	Jun/19	Jun/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	475.437	237.718	-	237.719	-
5	Nov/19	Nov/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,38	494.240	-	-	494.240	247.120
6	Jan/20	Jan/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,36	98.848	49.424	-	49.424	-
7	Fev/20	Fev/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,36	172.984	86.492	-	86.492	-
8	Jun/20	Jun/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,36	98.848	49.424	49.424	-	-
9	Ago/20	Ago/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,44	51.894	17.383	-	34.511	259
10	Set/20	Set/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,44	88.963	-	-	88.963	30.247
						7.907.034	4.693.194	1.663.449	1.550.391	530.417

As principais informações relativas ao **Plano 2** estão resumidas a seguir:

31 de março de 2023						Quantidade de opções				
Série	Data da outorga	1ª data de exercício	Data de expiração	Preço de exercício	Valor justo	Outorgada	Exercida	Expirada	Total em vigor	Exercíveis
1	jan/22	jun/22	jan/28	R\$5,15	R\$3,01	4.110.000	-	-	4.110.000	-
						4.110.000	-	-	4.110.000	-

31 de março de 2022						Quantidade de opções				
Série	Data da outorga	1ª data de exercício	Data de expiração	Preço de exercício	Valor justo	Outorgada	Exercida	Expirada	Total em vigor	Exercíveis
1	jan/22	jun/22	jan/28	R\$5,15	R\$3,01	4.110.000	-	-	4.110.000	-
						4.110.000	-	-	4.110.000	-

As variações na quantidade de opções de compra de ações em aberto e seus correspondentes preços médios ponderados do período estão apresentados a seguir:

	Plano 1		Plano 2		Total
	Preço médio de período por ação		Preço médio de período por ação		Opções
	em reais	Opções	em reais	Opções	
Em 1º de janeiro de 2023	1,79	1.161.528	5,15	4.110.000	5.271.528
Exercidas	1,79	(296.831)	-	-	(296.831)
Expiradas	1,79	(75.774)	-	-	(75.774)
Em 31 de março de 2023	1,79	788.923	5,15	4.110.000	4.898.923

	Plano 1		Plano 2		Total
	Preço médio de período por ação		Preço médio de período por ação		Opções
	em reais	Opções	em reais	Opções	
Em 1º de janeiro de 2022	1,79	2.140.156	-	-	2.140.156
Exercidas	2,17	(467.714)	-	-	(467.714)
Expiradas	1,79	(122.051)	-	-	(122.051)
Outorgadas	-	-	5,15	4.110.000	4.110.000
Em 31 de março de 2022	1,79	1.550.391	5,15	4.110.000	5.660.391

A despesa registrada no resultado da Controladora no período de três meses em 2023 foi de R\$611 (R\$904 no mesmo período de 2021).

16.3. Resultado por ação

	Prejuízo básico	
	31/03/2023	31/03/2022
Prejuízo do período	(87.702)	(29.797)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação - em milhares	140.504	139.509
Prejuízo básico por ação - em R\$	(0,62420)	(0,21358)

	Prejuízo diluído	
	31/03/2023	31/03/2022
Prejuízo do período	(87.702)	(29.797)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação - em milhares	140.504	139.509
Prejuízo diluído por ação - em R\$	(0,62420)	(0,21358)

Devido ao fato de a Companhia ter apresentado prejuízo para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2023 e 2022, as opções de compra de ações não foram consideradas no cálculo por não haver efeito diluidor nesse caso.

17. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Prestação de serviço de operação logística e transporte	277.977	381.592	357.239	538.052
Impostos incidentes	(42.010)	(62.591)	(55.082)	(88.912)
	235.967	319.001	302.157	449.140

18. Custos e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Gastos com:				
Distribuição e transporte	(142.859)	(174.471)	(195.473)	(271.118)
Pessoal	(59.645)	(64.204)	(92.774)	(111.540)
Depreciação e amortização	(3.517)	(4.538)	(18.837)	(22.530)
Amortização - direito de uso	(12.764)	(9.364)	(21.261)	(14.704)
Vendas	(4.951)	(12.253)	(5.451)	(14.656)
Provisão para perdas de crédito esperadas	4.905	-	(234)	-
Gerais e administrativas	(13.722)	(12.861)	(17.948)	(16.606)
Provisão para demandas judiciais	(2.652)	-	14.405	-
Serviços de terceiros	(9.236)	(9.045)	(9.495)	(9.645)
	(244.441)	(286.736)	(347.068)	(460.799)
Apresentados como:				
Custos dos serviços prestados	(192.080)	(233.822)	(275.175)	(367.615)
Despesas comerciais, administrativas e gerais	(52.361)	(52.914)	(71.893)	(93.184)
	(244.441)	(286.736)	(347.068)	(460.799)

19. Outras receitas (despesas), líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Ajuste de preço (a)	-	5.941	-	5.941
Outras despesas e receitas (b)	4.599	6.798	5.042	6.905
	4.599	12.739	5.042	12.846

- (a) Em 2022, refere-se a ajuste de preço da aquisição da YEP, formalizado após 12 meses da data de aquisição do investimento.
- (b) Em 2022, refere-se, a créditos tributários extemporâneos oriundos do recálculo do INSS e resultado líquido da venda de ativos, salvados e etc.

20. Receitas e despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
<u>Despesas financeiras:</u>				
Juros sobre passivo de arrendamento	(7.542)	(7.161)	(9.042)	(8.421)
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(23.883)	(16.321)	(23.963)	(16.442)
Juros sobre contas a pagar por aquisição de investimentos	(1.357)	(838)	(2.171)	(2.434)
Resultado líquido de instrumentos financeiros (swap)	(7.297)	-	(7.297)	-
Juros sobre atualização tributária e outros passivos	(8.375)	(3.655)	(12.326)	(4.810)
Juros s/ antecipação de recebíveis	(2.292)	(2.204)	(2.292)	(2.221)
Outras despesas financeiras	(9.984)	(451)	(13.351)	(951)
	(60.730)	(30.630)	(70.442)	(35.279)
<u>Receitas financeiras:</u>				
Resultado líquido de instrumentos financeiros	-	1.476	-	1.476
Rendimento sobre aplicações financeiras	1.890	2.357	1.605	2.391
Descontos obtidos	482	27	1.402	248
Outras receitas financeiras	67	226	354	204
	2.439	4.086	3.361	4.319
	(58.291)	(26.544)	(67.081)	(30.960)

21. Imposto de renda e contribuição social

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos podem ser assim apresentados:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Prejuízo fiscal e base negativa	86.958	66.664	86.958	66.664
Provisão para demandas judiciais	1.756	1.605	10.075	11.660
Provisão para perdas no valor recuperável do contas a receber	10.007	11.675	15.451	15.371
Diferenças Temporárias - Alocações Intangível	17.063	15.617	38.396	36.950
Diferenças Temporárias - Ágio fiscal	(30.214)	(29.522)	(47.534)	(40.442)
Passivo de arrendamento	15.741	14.855	20.687	18.107
Instrumentos financeiros derivativos	15.868	13.387	15.868	13.387
Indébitos com tributação diferida	(2.241)	(4.178)	(6.611)	(8.854)
	114.938	90.103	133.290	112.843

A movimentação dos impostos diferidos pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Saldo inicial	90.103	65.046	112.843	87.046
Movimentações com impacto no resultado:				
Prejuízo fiscal e base negativa	20.294	(1.628)	20.294	1.813
Diferenças temporárias	4.541	227	153	1.386
	24.835	(1.401)	20.447	3.199
Movimentações patrimoniais:				
Diferenças temporárias	-	-	-	-
	114.938	63.645	133.290	90.245

O quadro a seguir é uma reconciliação da despesa tributária apresentada no resultado e o valor calculado pela aplicação da alíquota tributária nominal de 34% (25% de imposto de renda e 9% de contribuição social sobre o lucro):

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Resultado antes dos impostos	(112.537)	(26.339)	(108.149)	(30.939)
Expectativa do imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal de 34%	38.263	8.955	36.771	10.519
Diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	(15.810)	(15.232)	(407)	(396)
Plano de pagamento baseado em ações	(207)	(307)	(208)	(307)
Reserva de incentivos fiscais	754	-	1.171	751
Diferido não constituído sobre prejuízos fiscais	-	-	(18.363)	(10.572)
Outras diferenças permanentes	1.835	3.126	1.742	1.147
Efeito no resultado	24.835	(3.458)	20.447	1.142
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	(2.057)	-	(2.057)
Imposto de renda e contribuição social diferido	24.835	(1.401)	20.447	3.199
Taxa efetiva	23,3%	13,1%	18,9%	3,7%

22. Transações com partes relacionadas

Transações comerciais

A Companhia mantém transações com partes relacionadas no curso normal de seus negócios representadas por compra e venda de serviços contratadas a taxas compatíveis com as praticadas com terceiros, levando-se em consideração a redução de risco de perdas. Transações com controladas, quando aplicável, são eliminadas no consolidado e no cálculo de equivalência patrimonial.

	Controladora		
	Passivo	Passivo	Custo
	Fornecedores	Outros passivos	
Transportadora Americana	88	15.249	(941)

Compartilhamento de despesas

A Companhia possui acordo com as controladas visando o compartilhando de certas despesas corporativas arcadas inicialmente pela Companhia e posteriormente reembolsadas pelas controladas.

	Controladora		
	Ativo	Passivo	Despesas Administrativas
Transportadora Americana	13.611	(9.638)	3.647

Transações financeiras

A Companhia possui saldo a pagar decorrente de transações financeiras entre partes relacionadas, sem prazo, garantia ou incidência de juros ou correção monetária, conforme a seguir:

	Controladora		
	Ativo	Passivo	Resultado
Transportadora Americana	-	(44.329)	-
Frenet	-	(1.554)	-
	-	(45.883)	-

Remuneração do pessoal-chave da Administração

	31/03/2023	31/03/2022
Remuneração direta	1.449	1.977
Plano de pagamento baseado em ações e benefícios	545	847

23. Cobertura de seguros

Descrição da cobertura	Cobertura em R\$
Incêndio, raio, explosão ou implosão, vendaval, furacão, ciclone, tornado, granizo ou fumaça, desmoronamento, movimentação interna e alagamento ou Inundação	194.042
Impacto de veículos terrestres, queda de aeronaves, engenhos aéreos ou espaciais	45.796
Lucros cessantes	41.580
Responsabilidade civil	142.216
Roubo ou de bens, mercadorias ou valores	5.000
Perda ou pagamento de aluguel	10.000
Derrame ou vazamento de chuveiros auto (sprinklers) e hidrantes	4.000
Remoção de entulho	3.000
Danos morais, danos materiais ou corporais (acidente de veículos)	11.850
Danos elétricos	1.000
Equipamentos estacionários, móveis e eletrônicos	2.250
Tumulto, greve ou lock-out	100
Quebra de vidros e anúncios luminosos	200
Recomposição de registros ou documentos	100

Os veículos possuem seguro com cobertura de 100% do valor do veículo considerado na tabela FIPE.

24. Transações que não afetam caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Novos contratos de arrendamento	(98)	15.575	(16)	16.265
Contingências de carácter indenizatório	-	173	710	162

25. Mudanças nos passivos de atividades de financiamento

	Controladora			
	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custos de transação	Passivo de arrendamento	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2023	520.736	(1.807)	300.939	819.868
Fluxos de caixa	(26.466)	-	(11.595)	(38.061)
Juros pagos	(19.112)	-	(5.967)	(25.079)
Juros provisionados	23.053	830	7.542	31.425
Novos arrendamentos	-	-	(98)	(98)
Novas captações	104.641	(3.971)	-	100.670
Saldo em 31 de março de 2023	602.852	(4.948)	290.821	888.725

	Controladora			
	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custos de transação	Passivo de arrendamento	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2022	370.407	(1.486)	245.439	614.360
Fluxos de caixa	(100.000)	-	(8.347)	(108.347)
Juros pagos	(12.266)	-	(4.270)	(16.536)
Juros provisionados	13.637	2.684	7.162	23.483
Novos arrendamentos	-	-	15.575	15.575
Novas captações	111.346	(3.884)	-	107.462
Baixas	-	-	(971)	(971)
Saldo em 31 de março de 2022	383.124	(2.686)	254.588	635.026

	Consolidado			
	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custos de transação	Passivo de arrendamento	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2023	512.072	(1.807)	369.374	879.639
Fluxos de caixa	(16.519)	-	(13.328)	(29.847)
Juros pagos	(19.190)	-	(9.135)	(28.325)
Juros provisionados	23.133	830	9.042	33.005
Novos arrendamentos	-	-	(14)	(14)
Novas captações	105.039	(3.971)	-	101.068
Saldo em 31 de março de 2023	604.535	(4.948)	355.939	955.526

	Consolidado			
	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custos de transação	Passivo de arrendamento	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2022	374.472	(1.486)	295.132	668.118
Fluxos de caixa	(100.357)	-	(12.006)	(112.363)
Juros pagos	(12.381)	-	(5.937)	(18.318)
Juros provisionados	13.758	2.684	8.422	24.864
Novos arrendamentos	-	-	16.265	16.265
Baixas	111.346	(3.884)	-	107.462
Novas captações	-	-	(14.851)	(14.851)
Saldo em 31 de março de 2022	386.838	(2.686)	287.025	671.177