

**Informações Contábeis Intermediárias**  
(não auditadas)

**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

31 de março de 2021  
com Relatório sobre a Revisão de Informações Contábeis  
Intermediárias

## **Sequoia Logística e Transportes S.A.**

### Informações contábeis intermediárias

31 de março de 2021

#### Índice

Relatório sobre a revisão das informações contábeis intermediárias .....	1
Relatório da administração .....	3
Informações contábeis intermediárias	
Balancos patrimoniais .....	23
Demonstrações dos resultados .....	25
Demonstrações dos resultados abrangentes .....	26
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido .....	27
Demonstrações dos fluxos de caixa .....	28
Demonstração do valor adicionado .....	29
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias .....	30



São Paulo Corporate Towers  
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909  
Vila Nova Conceição  
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil

Tel: +55 11 2573-3000  
ey.com.br

## **Relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
**Sequoia Logística e Transportes S.A.**  
Embu das Artes - SP

### **Introdução**

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Sequoia Logística e Transporte S.A. (“Companhia”) contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

## **Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

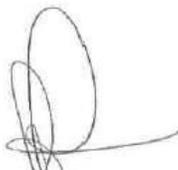
## **Outros assuntos**

### *Demonstrações do valor adicionado*

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 05 de maio de 2021.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S.  
CRC-2SP034519/O-6



Alessandra Aur Raso  
Contadora CRC-1SP248878/O-7



## Videoconferência de Resultados

07 de maio de 2021  
(Sexta-Feira) 11 h BRT

Português

Telefone: +55 (11) 3181-8565

Telefone: +55 (11) 4210-1803

Senha: Sequoia

[Webcast](#)

Inglês (Tradução Simultânea)

Telefone: +1 844 204-8942

Telefone: +1 412 717-9627

Senha: Sequoia

[Webcast](#)

# sequoia

## RELEASE 1T21

## DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T21

Desde 2019, nossas Demonstrações Financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório são apresentados sob a norma antiga, o IAS 17/CPC06. A reconciliação com o IFRS16 do 1T21 pode ser encontrada na página 19.

### Destaques 1T21

**B3:SEQL3**  
**R\$24,54**  
 Por ação

**137.533.548**  
 Total de Ações

**R\$3,4 Bi**  
 Valor de Mercado

ri@sequoialog.com.br

- > **Quantidade de Pedidos:** Total de 10,8 milhões, +37% vs 1T20
- > **Same Client Sales:** R\$247,7 milhões, +107% vs 1T20
- > **Receita Bruta:** R\$387,2 milhões, +101% vs 1T20
- > **Receita Líquida:** R\$326,4 milhões, +97% vs 1T20
- > **Lucro Bruto:** R\$59,8 milhões (Margem de 18,3%) | +104% vs 1T20
- > **EBITDA Ajustado Ex IFRS:** R\$15,9 milhões (Margem de 4,9%) | +269% vs 1T20
- > **Lucro (Prejuízo) Líquido Ajust.:** R\$(3,7) milhões (Margem de -1,1%)
- > **ROIC:** +35%
- > **Evento Subsequente:** Conclusão da aquisição da Frenet em Abr'2021

Destaques	Milhões		
	1T21	1T20	1T21x1T20
B2C	9,7	7,0	39%
B2B	11	0,9	24%
<b>Quantidade de Pedidos</b>	<b>10,8</b>	<b>7,9</b>	<b>37%</b>
B2C	229,9	86,7	165%
B2B	114,3	76,4	50%
Logística	42,9	29,6	45%
<b>Receita Bruta</b>	<b>387,2</b>	<b>192,8</b>	<b>101%</b>
Same Client Sales	247,7	119,5	107%
<b>Receita Líquida</b>	<b>326,4</b>	<b>165,3</b>	<b>97%</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>59,8</b>	<b>29,3</b>	<b>104%</b>
Margem Bruta	18,3%	17,7%	0,6 pp
<b>EBITDA Ajustado<sup>1</sup></b>	<b>30,6</b>	<b>12,4</b>	<b>146%</b>
%Receita Líquida	9,4%	7,5%	1,9 pp
<b>EBITDA Ajustado Ex IFRS<sup>1</sup></b>	<b>15,9</b>	<b>4,3</b>	<b>269%</b>
%Receita Líquida	4,9%	2,6%	2,3 pp
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado<sup>2</sup></b>	<b>(3,7)</b>	<b>(2,5)</b>	<b>48%</b>
%Receita Líquida	-1,1%	-1,5%	0,4 pp
<b>ROIC Ajustado<sup>3</sup></b>	<b>35,4%</b>	<b>33,7%</b>	<b>1,7 pp</b>

<sup>1</sup>O **EBITDA Ajustado** é calculado pelo EBITDA, excluindo as despesas com fusões e aquisições e receitas/despesas não recorrentes (natureza pontual).

<sup>2</sup>O **Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado** é calculado pelo Lucro Líquido, excluindo a amortização do ágio e despesas não recorrentes (natureza pontual).

<sup>3</sup>**ROIC Ajustado** é calculado pela soma do EBITDA Ajustado LTM (Atualizando as adquiridas) + Depreciação LTM, multiplicado por 1 - Alíquota IR e dividido pelo Valor residual + Capital de Giro. (A Alíquota de Imposto de Renda e Contribuição Social utilizada para o cálculo do ROIC foi de 34%).

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO & DESTAQUES OPERACIONAIS

É com satisfação que apresentamos os resultados do primeiro trimestre de 2021, período em que registramos resultados operacionais e financeiros robustos, que vieram confirmar a trajetória de crescimento sustentável e o sucesso das recentes aquisições, reforçando nosso compromisso de oferecer soluções logísticas tecnológicas e de qualidade para nossos clientes em todo o Brasil.

Gostaria de iniciar esta mensagem com um agradecimento especial por mais um voto de confiança recebido dos nossos investidores. Em abril de 2021, apenas 6 meses após a abertura de capital na B3, concluímos nosso primeiro *Follow-on*, diante de um mercado adverso e repleto de questionamentos relativos às consequências da Covid-19 e à situação política e fiscal do país. Concluímos a oferta pública de distribuição primária e secundária de ações, captando aproximadamente R\$894 milhões, com demanda de 3 vezes book, dos quais R\$ 199 milhões entraram no caixa da Companhia e serão utilizados na nossa estratégia de expansão. E isso após nossa ação praticamente dobrar de preço no mesmo período.

Nosso expressivo crescimento no período foi alavancado, principalmente, pelas mudanças no comportamento dos consumidores desde o início da pandemia, com aumento exponencial do consumo de produtos pelo e-commerce. De acordo com o relatório da Neotrust, o varejo digital no Brasil faturou R\$ 35,2 bilhões no primeiro trimestre de 2021, aumento de 72,2% em relação ao mesmo período no ano passado, alavancadas principalmente pelo aumento na quantidade de pedidos do e-commerce, seja por meio de sites ou aplicativos, e pelo aumento de 9,4% no ticket médio. Foram realizados 78,5 milhões de pedidos no online, crescimento de 57,4% na comparação com o 1T20. Lembrando que o 1T20 teve impacto da pandemia apenas a partir da segunda quinzena de março, e desde então, os consumidores passaram a se acostumar a comprar pela internet uma série de itens menores, incluindo alimentos e bebidas.

Além disso, contrariando nossa expectativa, o B2B também apresentou crescimento, mesmo com o fechamento das lojas físicas, shoppings e comércio, o que demonstra a evolução da Companhia tanto no aumento do *share of wallet* em sua base de clientes, como na aquisição de novos clientes de forma orgânica e inorgânica.

Nesse ambiente, o SFX, nossa solução de entrega para o e-commerce de pequenos e médios *sellers* tem ganho escala rapidamente. Já são mais de 3.300 cidades atendidas em todo o país, com 100% das entregas seguras e rastreadas, sendo que 20% delas são realizadas na mesma região de compra, permitindo redução de 2 a 3 dias nos prazos de entrega. Entre novembro de 2020 e março de 2021, foram mais de 700 mil entregas pela plataforma, que segue expandindo de maneira consistente.

A virada do ano não diminuiu nosso ritmo de aquisições que estavam em nosso “pipeline de M&A” divulgado anteriormente. Pelo contrário, desde o início do ano já divulgamos três novas aquisições que vêm fortalecer o ecossistema Sequoia: Prime em janeiro, Frenet e Plimor assinadas em março (“signing”).

A Prime Express é uma empresa especializada em transporte e logística de produtos grandes para o segmento B2C, nas regiões Sul, Sudeste, Distrito Federal e Goiás, muito complementar à Direcional Transportes, adquirida em outubro de 2020.

Já a Frenet é uma plataforma de soluções digitais de transporte para o mercado B2C, fundada em 2015, que oferece soluções integradas aos seus clientes, disponibiliza integração com mais de 80 plataformas de e-commerce e ERPs e tem mais de 14 mil *sellers* ativos conectados, processando mais de 60 milhões de cotações mensais. Essa aquisição é totalmente complementar à nossa estratégia de penetração no mercado de e-commerce e terá sinergias significativas com a nossa plataforma Sfx. Juntas, estas duas plataformas disponibilizarão soluções integradas de coletas e entregas rápidas de produtos, além de conectar os pequenos e médios comerciantes já atendidos pela Sfx. A Frenet permitirá ainda a incorporação e atendimento de um novo e importante público, que vem crescendo substancialmente e é muito atendido através do e-commerce - o dos microempresários – ampliando substancialmente nosso mercado alvo que passa a totalizar mais de 1 milhão de *sellers*.

Focando na eficiência operacional e na busca incessante de melhor atender nossos clientes, anunciamos a assinatura vinculante de compra da Plimor, empresa gaúcha fundada em 1975, que atua no ramo de transportes e logística, com foco no transporte de e-commerce leve (volumes de até 30kg) e carga fracionada (*less than truckload* ou “LTL”), servindo diversos segmentos, como informática, fármaco, calçados, vestuário, entre outros. A importância desta aquisição está em ampliar a capacidade de atendimento, principalmente no sul do país, aumentando a nossa capilaridade nos segmentos B2C e B2B por meio do adensamento da estrutura operacional nas pontas, o que proporcionará redução no *lead time* e agilidade nas entregas. Recentemente, obtivemos a aprovação desta aquisição pelo CADE, e após transcorrido o prazo legal da publicação de aprovação pelo referido órgão, planejamos o fechamento da transação para o mês de maio de 2020.

Os processos de integração de Direcional, Prime e Frenet estão evoluindo de acordo com seus respectivos cronogramas, e devem estar concluídos até o terceiro trimestre desse ano. Passada a Black Friday e Natal, momentos de pico operacional, iniciamos em janeiro deste ano a operação conjunta entre Sequoia e Direcional, e conseguimos aumentar significativamente as sinergias operacionais e otimizar o relacionamento com diversos clientes, o que atesta nossa capacidade de diversificação de serviços. Em pouco tempo, também conseguimos expandir e incrementar nossas operações nas regiões de Minas Gerais e Espírito Santo e avançar na unificação de bases operacionais, gerando sinergia de fretes e de manuseio de carga. Exemplos disso são as consolidações dos centros de distribuição do Rio de Janeiro e unificação da malha de parceiros no Interior de São Paulo.

Já com a Prime, as principais sinergias planejadas para o início da integração incluem a unificação da malha de parceiros na região Sul, absorção de grande parte da operação da Direcional em bases próprias no estado de São Paulo e consolidação de rotas de transferência. Direcional e Prime, por atuarem no segmento de médio rodo e rodo pesado, possuem maior potencial de ganho de sinergia entre elas, além de estarem no momento ideal para integração devido a sazonalidade, estratégia já pensada pela Companhia durante os processos de *due diligence*.

Também intensificamos durante o trimestre a expansão no interior do Nordeste, com novas bases operacionais, especificamente na Bahia, Ceará, Pernambuco e Piauí, e continuamos com o processo de atendimento Multi Origem de Coleta e Transferência, já ultrapassamos 150 cidades e 24 estados principalmente com SFx, abrimos 9 bases próprias nas regiões Nordeste, Sul e Centro Oeste. Seguindo nossa estratégia de automação, adquirimos 22 novos *sorters* e instalamos o primeiro equipamento em Salvador (BA).

Ao final de março de 2021, consolidamos nossa presença em 3.764 municípios, adicionando 405 novos municípios no primeiro trimestre de 2021, ampliando nossa capilaridade para as entregas ao consumidor final no mercado B2C, que responde por mais de 95% das nossas entregas.

Com isso, nossos resultados financeiros no trimestre vieram bastante sólidos. Nossa receita bruta dobrou em relação ao mesmo período do ano passado, totalizando R\$387,2 milhões, impulsionada pelas aquisições realizadas, pelo crescimento do mercado de e-commerce e ganho de *share of wallet* da Companhia nos *clientes atuais*, e aquisição de novos clientes, com destaque para os setores de telecomunicações e financeiro.

Além do crescimento da receita, apresentamos evolução de 0,6 p.p. na margem bruta em relação ao 1T20, reflexo do aumento de produtividade e ganhos de escala na operação, como resultado direto dos investimentos em tecnologia e automação. As despesas com vendas, gerais e administrativas e outras apresentaram redução de 1,7 p.p. em relação à receita líquida, fruto do processo de integração e captura de sinergias das empresas adquiridas.

Como resultado dessa combinação, o EBITDA Ajustado cresceu 269,2%, com ganho de 2,3 p.p. de margem quando comparado ao primeiro trimestre de 2020. O Lucro Líquido Ajustado foi impactado pelo aumento das despesas no resultado financeiro em decorrência da consolidação dos contratos de aluguel da Direcional e Prime, adquiridas em outubro de 2020 e janeiro de 2021, respectivamente. Estes aluguéis são alocados no resultado financeiro seguindo a norma IFRS 16. Importante ressaltar que o primeiro trimestre do ano é sempre impactado pela sazonalidade das linhas de transporte, tendo uma menor diluição dos custos fixos.

A expansão da rentabilidade tem permitido à Sequoia manter o ritmo dos investimentos em tecnologia, com impacto direto no aumento da eficiência operacional. Nesse trimestre, investimos R\$9,8 milhões, prioritariamente nos projetos de automação com compra de *Sorters* e tecnologia. Como percentual da receita bruta, esse valor representou 2,5%, abaixo da nossa média de 2020. Nosso planejamento prevê a aceleração dos investimentos a partir do 2T21, com foco em tecnologia e automação.

Todo esse trabalho vem sendo feito com respeito e valorização aos direitos humanos, cumprindo com as legislações e normas legais vigentes e prezando pela proteção dos recursos naturais nas nossas atividades e cadeia de valor.

A sustentabilidade é um compromisso para a Sequoia desde a sua fundação. Nesse trimestre, alinhada ao compromisso de crescer e evoluir, criamos a Gerência de Sustentabilidade, responsável por integrar e desenvolver práticas ESG. Já avançamos em diversas iniciativas de governança, ambientais e sociais, com destaque para:

- Operação *same day delivery* com entrega sustentável, realizada com o uso de bicicletas;
- Gestão de resíduos com o programa que promove a coleta seletiva, reutilização e reciclagem dos resíduos sólidos, com implementação de Biodigestor no nosso Mega CD de Embu;
- Programa Sementes: programa social de aprendizes que, desde 2018, tem como objetivo identificar jovens potenciais nas comunidades de atuação da Sequoia. O programa, voltado para adolescentes de famílias em situação de vulnerabilidade social com renda de até 1 salário-mínimo, oferece oportunidade de preparar o jovem para o mercado de trabalho, assim como desenvolver profissionais para assumirem futuras posições dentro da empresa.

Acreditamos que, ampliando esta área de atuação conseguiremos crescer de forma cada vez mais sustentável. Estamos desenvolvendo também um Plano Diretor integrando ESG na estratégia de negócio. Já temos definido o escopo do projeto e avaliamos diversas consultorias especializadas para assessorar na construção deste Plano Diretor e do primeiro Relatório Integrado, a ser publicado em 2022.

Diante de todos os excelentes resultados obtidos e de um futuro promissor, seguimos comprometidos com o crescimento, evolução da margem bruta, ROIC e melhoria contínua do desempenho da empresa. Seguiremos focados e trabalhando para ampliar a nossa presença nacional, oferecendo ao mercado soluções inovadoras e com nível de serviço superior, cuidando da nossa equipe e dos nossos motoristas, de forma a nos consolidarmos como a melhor solução logística e de transporte para o mercado multicanal (on-line e off-line) no Brasil.

Boa leitura a todos,

Armando Marchesan Neto

## PERFIL CORPORATIVO

Somos uma companhia de logística que emprega o uso de tecnologia em seus serviços. Atuamos de ponta a ponta nos serviços do segmento de transporte e logística, com foco na realização de entregas expressas e em soluções de logística reversa para o *e-commerce*.

Desenvolvemos uma plataforma tecnológica proprietária e escalável, para dar suporte ao crescimento dos mercados brasileiros de *e-commerce* e logística. Isso nos permite ser uma operadora de logística com estrutura enxuta de ativos (*asset light*), dedicada a oferecer soluções altamente personalizadas para cada tipo de negócio e cliente, conferindo eficiência operacional e níveis de serviço confiáveis em cada etapa da cadeia de entrega. Considerando o número de entregas realizadas no mercado de *e-commerce*, somos líderes no Brasil dentre as empresas privadas.



Presença nacional em 3.764 municípios no Brasil, que representam 92% do PIB brasileiro



Mais de 6.000 colaboradores no Brasil



Em um ano realizamos mais de 1,4 Milhão de "same day delivery"



Atendemos 8 dos 10 maiores players de e-commerce no Brasil

## SAZONALIDADE

O primeiro trimestre do ano é afetado pela sazonalidade do varejo (eventos típicos do ano como carnaval, número de dias úteis presentes em cada mês, volume de contas que se acumulam no início do ano, entre outros afetam o volume de compra do consumidor final), impactado pelo resultado de dois trimestres anteriores fortes com datas expressivas para o consumo como Black Friday e Natal, além desses fatores o segundo semestre é positivamente impactado também *ramp up* de novos contratos que ganhamos no ano, combinado com o baixo *churn* histórico da Companhia.

Para suportar a operação a Companhia mantém uma estrutura de custos fixos que é impactado pelo menor volume de receita e consequente diluição dos custos e demais despesas, sendo o primeiro trimestre menos lucrativo, efeito a ser recuperado ao longo do ano.



## AQUISIÇÕES RECENTES

### Plimor

Em 22 de março de 2021, a Companhia anunciou a intenção de compra da Plimor, que fundada em 1975 no Rio Grande do Sul, atua no ramo de transporte e logística, com foco no transporte de e-commerce leve, (volumes de até 30kg) e carga fracionada (less than truckload ou “LTL”), servindo diversos segmentos, como por exemplo, informática, fármaco, calçados e vestuário, dentre outros.

A adquirida está presente nos estados de RS, SC, PR e SP (atendendo mais de 1.800 municípios) e possui mais de 70 pontos de atendimento. No ano de 2020, apresentou um faturamento bruto de R\$250,5 milhões, sendo aproximadamente 55% em B2C e 45% do faturamento em B2B Express, tendo concluído a entrega de mais de 7 milhões de pedidos neste período.

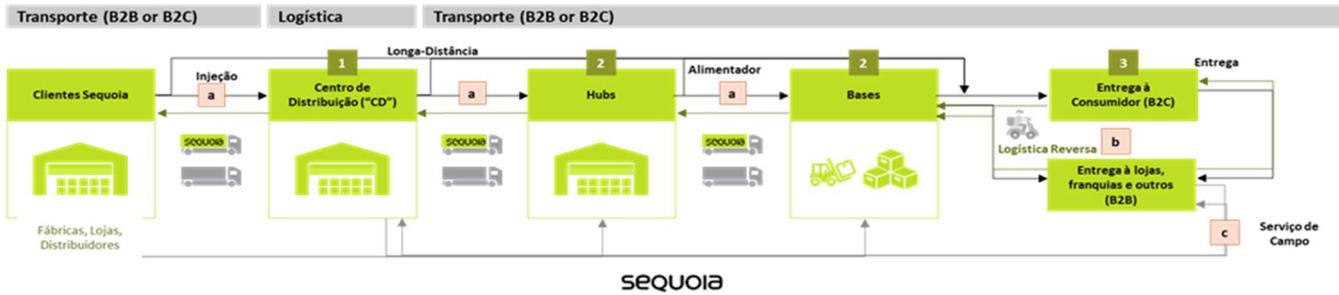
A tecnologia sempre foi uma grande aliada da transportadora, oferecendo qualidade de atendimento e entrega para seus clientes, atualmente possui 50 mil m<sup>2</sup> de área operacional, com terminais monitorados e sistemas desenvolvidos internamente. A Plimor foi a primeira transportadora do Sul do país a implementar Sorters nas suas instalações confirmando sua tradição de excelência, e tornando-se referência nos mercados em que atua.

Essa aquisição permitirá à Sequoia ampliar sua capacidade de atendimento, principalmente no sul do país, aumentando capilaridade nos segmentos B2C e B2B. Também, em linha com a estratégia da Companhia, a maior densidade nas rotas e estrutura operacional nas pontas proporcionará redução no lead time e mais agilidade nas entregas.

A consumação da transação está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes, incluindo a aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE).

## RECEITA OPERACIONAL

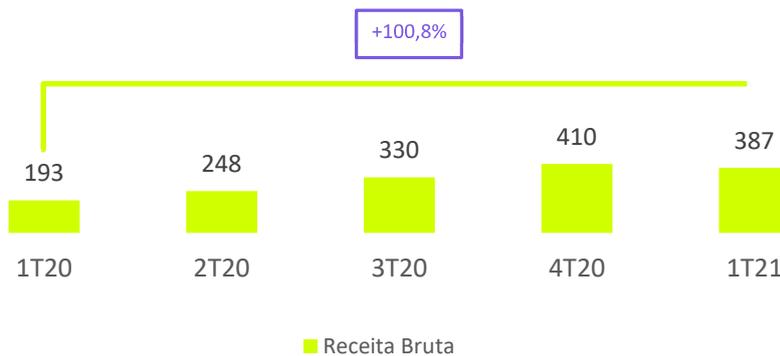
Dividimos nossas atividades em três categorias principais: (i) transporte B2C (*business to consumer*), (ii) transporte B2B (*business to business*) e (iii) serviços de logística. Nossos serviços de transporte e logística são personalizados, de forma a atender às características específicas de cada cliente.



	1T21	1T20	Δ
B2C	229.947	86.705	165,2%
B2B	114.328	76.434	49,6%
Logística	42.893	29.654	44,6%
<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>387.168</b>	<b>192.794</b>	<b>100,8%</b>
Impostos incidentes	(60.728)	(27.508)	120,8%
% Receita Bruta	15,7%	14,3%	14 p.p.
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>326.440</b>	<b>165.286</b>	<b>97,5%</b>

\*milhares

A Receita Operacional Bruta é composta pelas três categorias supracitadas e totalizou. A Receita Bruta no 1T21 totalizou R\$387,2 milhões, aumento de 101% ou R\$194,3 milhões em relação ao mesmo período do ano passado.



\*milhões

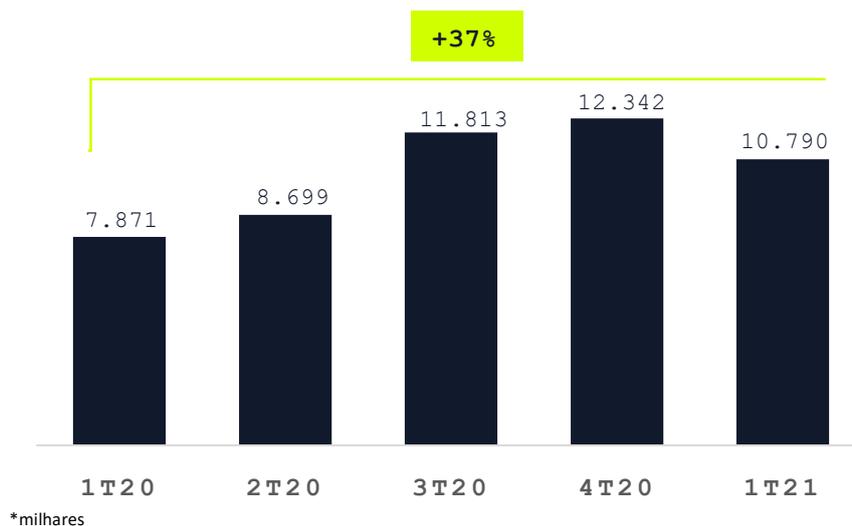
## Evolução da Receita Bruta | 1T20x1T21



A partir do 4T20 a Companhia passou a adotar o critério de adição sobre a base histórica (média móvel) para a construção da *bridge* de evolução de receita, sendo que anteriormente o critério adotado era de variação entre bases móveis. A Companhia entende que desta forma a adição de receita é melhor representada.

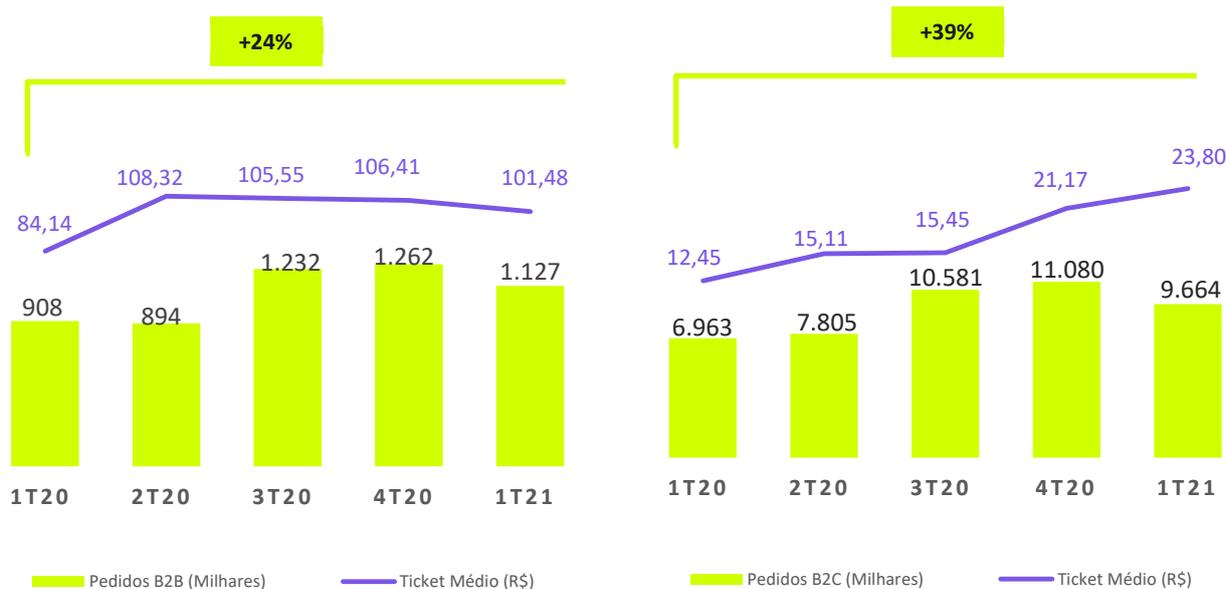
A variação no trimestre é explicada por: (i) R\$55,2 milhões de aumento no faturamento de *same client sales*, impactado pelo segmento B2C, reflexo do crescimento do mercado de e-commerce e ganho de *share* nos clientes da Companhia, entre eles *marketplaces*; (ii) R\$16,4 milhões de faturamento de novos clientes, principalmente nos segmentos B2B com destaque para os clientes do setor de telecomunicação e Serviços Logísticos (serviços bancários) e (iii) incremento de receita resultado das aquisições da TA (Fev'20), Direcional (Out'20) e Prime (Fev'21), que contribuíram com R\$123,0 milhões (considera novos clientes, e venda para o mesmo cliente – *same client sales* - das adquiridas no período).

## Quantidade de Pedidos



## PEDIDOS B2B

## PEDIDOS B2C



\*milhares

\*milhares

Durante os três primeiros meses do ano, a Companhia realizou 10,8 milhões de entregas, sendo 1,1 milhão no segmento B2B e 9,7 milhões no segmento B2C, representando um crescimento de 37% quando comparado com o mesmo período do ano anterior. Tal crescimento é explicado pelo aumento do número de entregas para *e-commerce* e pelas aquisições realizadas da TA, Direcional e Prime.

No segmento B2B, o volume de pedidos aumentou 24% quando comparamos o primeiro trimestre de 2021 com o mesmo período de 2020, um reflexo da retomada do volume anteriormente impactado pela pandemia e pela entrada dos contratos da TA, contabilizados no resultado da Companhia a partir de março de 2020. O ticket médio apresentou um crescimento de 21% entre estes períodos, em função da combinação da entrada dos contratos da TA que possuem maior valor agregado principalmente do segmento de eletrônicos e entregas aéreas e da menor participação de *field service* que possui preço mais elevado que os demais segmentos.

Comparando-se ainda os primeiros trimestres de 2020 e 2021, agora no segmento B2C, o aumento no volume foi de 39% e o ticket médio apresentou crescimento de 91%, explicado por (i) contratos da Direcional e Prime, que representaram 36% da receita do B2C e que atendem no segmento de meios pesados, cujo o preço médio é 7 vezes superior aos praticados no segmento de leves; e (ii) mix de malha logística, com maior participação das rotas para interiores.

Os impostos incidentes sobre a receita operacional bruta totalizaram R\$60,7 milhões no 1T21, e R\$215,4 milhões no acumulado de 2021, representando 15,7% da receita bruta, um aumento de 1,5 p.p. e 2,2 p.p. versus o mesmo período do ano anterior e acumulado respectivamente, resultado da maior representatividade no segmento de transporte em relação ao segmento de logística na composição da receita e do mix de estados na prestação de serviços de transporte (variação da alíquota de ICMS).

**MARGEM BRUTA**

	1T21	1T20	Δ
Distribuição e transporte	(196.804)	(98.164)	100,5%
Outros	(69.882)	(37.800)	84,9%
Custo dos Serviços Prestados	(266.685)	(135.964)	96,1%
Margem Bruta	18,3%	17,7%	0,6 p.p.

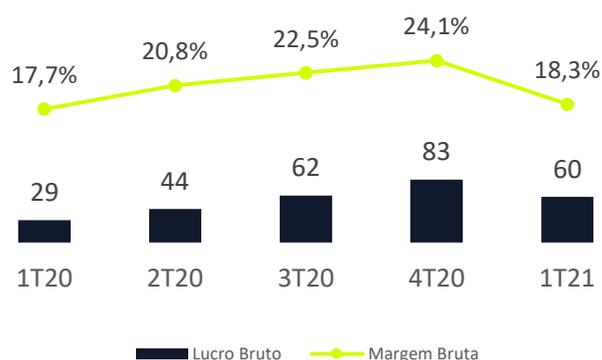
\*milhares

Os custos dos serviços prestados, compostos por gastos com frete, combustíveis, pedágios, gastos com pessoal e demais custos fixos relacionados à prestação dos serviços de armazenagem e transporte, totalizaram R\$266,7 milhões no 1T21, crescimento de 96,1% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Historicamente a margem bruta dos 3 segmentos de atuação da Companhia são similares, porém nesse primeiro trimestre de 2021 com as maiores restrições nas fases da Pandemia e de lockdown, os segmentos foram impactados de formas díspares. O serviço de transporte B2C, apresentou margem bruta acima do esperado e acima também dos demais segmentos, positivamente impactada pelo aumento volume de pedidos resultado do maior consumo de vendas online.

Já o segmento B2B e o de serviços logísticos foram impactados negativamente pelo fechamento das lojas e comércios, além do aumento do custo de insumos (diesel, plásticos, papelão, dentre outros) que afetam o B2B e a Logística em maior proporção que o B2C.

O aumento de 0,6 p.p. na margem bruta quando comparado com o mesmo período do ano anterior, é resultado dos comportamentos citados acima, reforçando a importância das soluções integradas que a Companhia oferece.

**Evolução da Margem Bruta**

\*milhões

O Lucro Bruto totalizou R\$59,8 milhões no 1T21, crescimento de 104% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse crescimento é reflexo do aumento da receita nos períodos, além da otimização de custos oriundos por densidade de rotas e dos investimentos em automação nos períodos anteriores que já trouxeram resultados positivos para a Companhia.

## DESPESAS COMERCIAIS, ADMINISTRATIVAS, GERAIS E OUTRAS

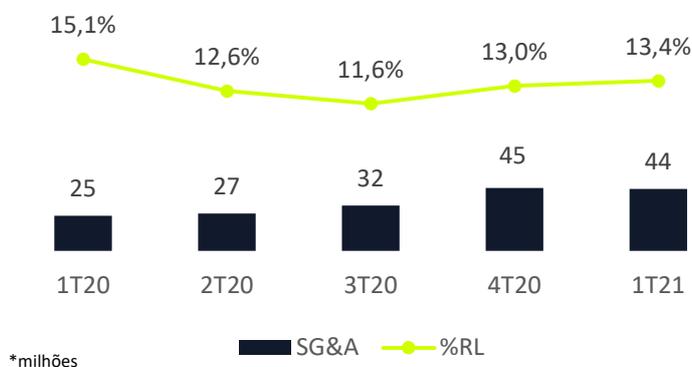
	1T21	1T20	Δ
Despesa de Pessoal	(23.507)	(12.596)	86,6%
Demais despesas	(20.356)	(12.422)	63,9%
<b>Despesas Comerciais, Administrativas, Gerais e Outras</b>	<b>(43.863)</b>	<b>(25.018)</b>	<b>75,3%</b>
% Receita Líquida	13,4%	15,1%	-17 p.p.

\*milhares

As Despesas Comerciais, Administrativas, Gerais e Outras são compostas por gastos com pessoal, despesas com vendas, despesas administrativas, e com serviços de terceiros. No 1T21 as despesas da Companhia totalizaram R\$43,9 milhões e representaram 13,4% da Receita Líquida do período. No 1T20, estas despesas corresponderam a 15,1% das Receitas Líquidas do mesmo período, com isso, tivemos uma redução de 1,7 p.p. quando comparamos estes dois períodos.

O aumento em ambas as linhas de despesas se deve à consolidação das aquisições. Já a melhora percentual está relacionada ao crescimento da receita em patamar superior ao crescimento das despesas, reflexo das sinergias com as empresas adquiridas TA e Direcional e em andamento para a recém adquirida Prime. Adicionalmente a Companhia realizou a venda de caminhões da TA no montante de R\$1 milhão.

### Evolução das Despesas Comerciais, Administrativas, Gerais e Outras



\*milhões

■ SG&amp;A ● %RL

**EBITDA E EBITDA AJUSTADO**

	1T21	1T20	Δ
EBITDA	20.943	8.878	135,9%
Despesas de M&A	9.697	3.562	172,3%
<b>EBITDA Ajustado<sup>1</sup></b>	<b>30.640</b>	<b>12.439</b>	<b>146,3%</b>
Margem EBITDA Ajustada <sup>2</sup>	9,4%	7,5%	1,9 p.p.
Despesas de Aluguel	(14.748)	(8.135)	81,3%
<b>EBITDA Ajustado Ex IFRS<sup>1</sup></b>	<b>15.891</b>	<b>4.304</b>	<b>269,2%</b>
Margem EBITDA Ajustada Ex IFRS <sup>2</sup>	4,9%	2,6%	2,3 p.p.

<sup>1</sup>O EBITDA Ajustado é calculado pelo EBITDA, excluindo as despesas com fusões e aquisições e receitas/despesas não recorrentes (natureza pontual).

<sup>2</sup>A Margem EBITDA Ajustado é calculada pela divisão do EBITDA Ajustado pela receita operacional líquida.

\*milhares

O EBITDA Ajustado Ex-IFRS totalizou R\$16,0 milhões no trimestre, um aumento de 269,2% quando comparado com o mesmo período do ano anterior, com ganho de margem de 2,3 p.p.. Essa melhora foi impulsionada principalmente pelo aumento da Receita Líquida e redução relativa dos Custos dos Serviços Prestados conforme já mencionado nos tópicos anteriores e em linha com a estratégia de melhoria contínua do desempenho da Companhia.

Os itens não recorrentes ajustados no EBITDA são despesas com projetos de aquisição e integração de empresas adquiridas TA, Direcional e Prime.

**LUCRO LÍQUIDO**

	1T21	1T20	Δ
Lucro (Prejuízo) Líquido	(18.592)	(9.849)	88,8%
Amortização de Alocação de Preço	8.505	5.013	69,7%
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido ex-ágio</b>	<b>(10.087)</b>	<b>(4.836)</b>	<b>108,6%</b>
M&A	9.697	3.562	172,3%
IR / CS sobre ajuste	(3.297)	(1.211)	172,3%
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado</b>	<b>(3.687)</b>	<b>(2.485)</b>	<b>48,3%</b>
Margem Líquida Ajustada	-1,1%	-1,5%	0,4 p.p.

\*milhares

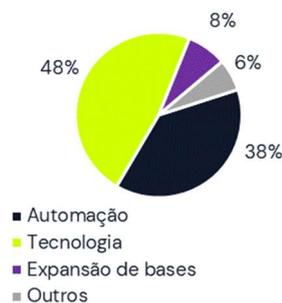
No 1T21, a Sequoia apresentou prejuízo líquido ajustado de R\$3,7 milhões, comparado com um prejuízo líquido ajustado de R\$2,5 milhões no mesmo período do ano anterior, no entanto com melhora na margem líquida em 0,4pp.

O aumento do prejuízo deu-se principalmente pelo aumento das depreciações e das despesas financeiras, reflexo direto do aumento de contratos de aluguel alocados segundo o IFRS 16, provenientes das aquisições das controladas Direcional e Prime.

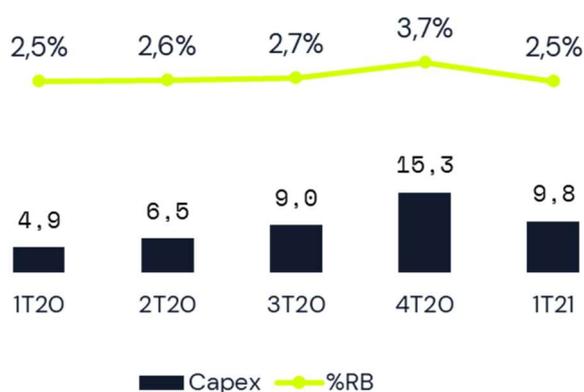
## Investimentos | ROIC

Historicamente, os investimentos da Companhia são direcionados em sua maioria para expansão/automação de Centros de Distribuição, Hubs e Filiais com a ampliação da sua capilaridade, com reflexo positivo da eficiência operacional, e em capacitação tecnológica de armazenagem e processamento de dados, desenvolvimento de *softwares* e programas de integração com novos clientes.

### Investimentos 1T21



### Evolução do Capex



No 1T21, Capex totalizou R\$9,8 milhões, crescimento de 101% quando comparado com o mesmo período do ano anterior, reflexo da intensificação dos investimentos da Companhia em (i) automação, proveniente da compra de *Sorters* para operação; e (ii) inovação de novos negócios. Apesar do crescimento absoluto, os investimentos representaram 2,5% da Receita Bruta da Companhia.

Os investimentos em tecnologia e expansão da nossa estrutura fazem parte do plano estratégico da Sequoia e serão intensificados para o ano de 2021, permitindo o crescimento continuado da empresa de

forma orgânica e através das aquisições alinhado a melhora de produtividade e qualidade dos serviços prestados.

ROIC	LTM21	LTM20	LTM21 x LTM20	
<b>EBITDA Ajustado</b>	A	1014	47,6	113%
<b>Depreciação</b>	B	(14,8)	(9,2)	60%
<b>Valor Residual (Imobilizado + Software)</b>	C	117,8	64,7	82%
Contas a receber		311,1	140,1	122%
Fornecedores		(114,2)	(65,5)	74%
Obrigações tributárias e trabalhistas		(104,4)	(63,9)	63%
<b>Capital de giro</b>	D	92,5	10,7	763%
<b>Alíquota IR</b>	E	34,0%	34,0%	
<b>ROIC <math>((A+B) \cdot (I-E)) / (C+D)</math></b>		<b>27,2%</b>	<b>33,7%</b>	<b>-6,5 pp</b>

\*milhões

O ROIC da Companhia ficou em 27,2%. Porém quando anualizamos o EBITDA das adquiridas o ROIC do 1T21 normalizado seria de 35,4% versus 33,7% no 1T20, aumento de 1,7 p.p., reflexo da combinação entre o melhor desempenho da Companhia, com aumento no Lucro Operacional em patamar superior aos investimentos em ativos, devido ao modelo *"asset light"*.

Para o cálculo do ROIC a Companhia utilizou a taxa estatutária de 34%, e não a efetiva por entender que está temporariamente beneficiada pelo prejuízo fiscal e ágio das aquisições. A partir do 1T21, a Companhia optou por retirar os parcelamentos tributários do cálculo por ser um passivo não operacional.

## DÍVIDA LÍQUIDA

	Mar 21	Dez 20	Δ
(A) Endividamento	462.196	397.055	16,4%
Empréstimos, Financiamentos, Debêntures e Derivativos	409.467	357.446	14,6%
Contas a pagar por aquisição de controladas	52.729	39.609	33,1%
(B) Caixa e Equivalente de Caixa	(356.842)	(417.199)	-14,5%
(C=A+B) Dívida Líquida	105.354	(20.144)	na
<sup>1</sup> EBITDA CVM 527 (b)	132.088	113.489	16,4%
<b>Índice de Alavancagem Financeira (C/b)</b>	<b>0,8x</b>	<b>-0,2x</b>	<b>0,6x</b>

<sup>1</sup>O EBITDA consiste no lucro (prejuízo) líquido ajustado pelo resultado financeiro líquido, pelo im posto de renda e contribuição social – correntes e diferidos, e pelas despesas e custos de depreciação e amortização; calculado tomando como base as disposições da Instrução CVM 527 de 4 de outubro de 2012.

\*milhares

Durante o primeiro trimestre, o índice de alavancagem passou de caixa líquido 0,2x para dívida líquida 0,8x. Essa variação deve-se; (i) ao desembolso para as aquisições da Prime e Direcional; (ii) investimentos em automação (Sorters); e (iii) o aumento da linha de empréstimos e financiamentos da controlada Prime, onde no próprio trimestre fizemos a captação de R\$20M para a repactuação da estrutura financeira da Prime, que será concluída no decorrer do próximo trimestre.

Em abril de 2021, concluímos a oferta pública de distribuição primária e secundária de ações (“Follow-on”), que resultou na captação primária de R\$199 milhões. Considerando esse caixa adicional líquido, o índice de alavancagem da Companhia seria de caixa líquido 0,7x.

## COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA

A Sequoia Logística e Transportes S.A. possui 137.533.548 ações ordinárias, sendo 81,1% do seu capital como ações em circulação (*free-float*).

Em abril de 2021, apenas 6 meses após a abertura de capital na B3, a Companhia concluiu a oferta pública de distribuição primária e secundária de ações (“Follow-on”), que resultou na distribuição total de 35.750.072 Ações, sendo 8.287.293 de novas ações ordinárias na oferta primária. Ofertadas a um preço por ação de R\$25,00, crescimento de 100% quando comparado ao preço do IPO, a Companhia captou aproximadamente R\$894 milhões.

A transação teve adesão de 60% dos investidores que exerceram o direito de prioritária, além da adição de novos investidores institucionais locais e estrangeiros, reforçando a confiança na trajetória traçada. Essa operação será fundamental para o contínuo crescimento da Companhia, por meio de investimentos orgânicos e inorgânicos.

Em abril de 2021, as ações (SEQL3) passaram a integrar, a carteira do “Índice *Small Cap* da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão”. O objetivo do SMLL é ser o indicador do desempenho médio das cotações dos ativos de uma carteira composta pelas empresas de menor capitalização.

O gráfico a seguir mostra o desempenho da ação desde o IPO (07/10/2020) até o encerramento do dia 06 de maio de 2021. A ação SEQL3 valorizou 101% neste período enquanto o índice Ibovespa valorizou 25,50%.



## AVISO LEGAL

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas as perspectivas de crescimento da Sequoia são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios.

Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio. Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos.

O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

### CONTATOS RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Fernando Stucchi, CFO & IRO

Ana Carolina Sartori, Gerente de Relações com Investidores

ri@sequoialog.com.br | <https://ri.sequoia.com.br/>

## Conciliação DRE | IFRS16

\*milhares

Societário		1T21	1T20	Δ
	<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>387.168</b>	<b>192.794</b>	<b>100,8%</b>
	Receita Operacional Líquida	326.440	165.286	97,5%
<b>A</b>	<b>Custos dos Serviços Prestados</b>	<b>(271.344)</b>	<b>(134.473)</b>	<b>101,8%</b>
	Custos Diretos	(251.937)	(127.829)	97,1%
<b>A.1</b>	Depreciação / Amortização	(2.197)	(1.526)	44,0%
<b>C.1</b>	Amortização Ágio	(2.097)	0,00	-
<b>A.2</b>	Depreciação - IFRS	(15.113)	(5.118)	195,3%
	<b>Lucro Bruto</b>	<b>55.096</b>	<b>30.812</b>	<b>78,8%</b>
<b>B</b>	<b>Despesas Comerciais, Administrativas, Gerais e Outras</b>	<b>(62.059)</b>	<b>(34.388)</b>	<b>80,5%</b>
	Despesas comerciais, administrativas, gerais e outras	(53.559)	(28.578)	87,4%
<b>B.1</b>	Depreciação / Amortização	(2.093)	(798)	162,4%
<b>C.2</b>	Amortização Alocação de Preço	(6.408)	(5.013)	27,8%
	Resultado Financeiro Líquido	(17.275)	(10.969)	57,5%
	<b>EBITDA</b>	<b>20.944</b>	<b>8.879</b>	<b>135,9%</b>
	<b>Lucro (Prejuízo) antes do Imposto de Renda</b>	<b>(24.238)</b>	<b>(14.544)</b>	<b>66,7%</b>
	Imposto de Renda e Contribuição Social	5.647	4.696	20,3%
	<b>Lucro Líquido do Período</b>	<b>(18.591)</b>	<b>(9.848)</b>	<b>88,8%</b>

Reconciliação		1T21	1T20	Δ
	<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>387.168</b>	<b>192.794</b>	<b>100,8%</b>
	Receita Operacional Líquida	326.440	165.286	97,5%
	<b>Custos Ajustados</b>	<b>(266.685)</b>	<b>(135.965)</b>	<b>96,1%</b>
<b>A</b>	Custos dos Serviços Prestados	(271.344)	(134.473)	101,8%
<b>A.1+A.2+C.1</b>	Depreciação / Amortização / IFRS	19.407	6.644	192,1%
<b>D</b>	Aluguel - IFRS	(14.748)	(8.135)	81,3%
	<b>Lucro Bruto Ajustado</b>	<b>59.755</b>	<b>29.321</b>	<b>103,8%</b>
	<b>Despesas Ajustadas</b>	<b>(43.861)</b>	<b>(25.016)</b>	<b>75,3%</b>
<b>B</b>	Despesas Comerciais Administrativas e Gerais	(62.059)	(34.388)	80,5%
<b>B.1+C.2</b>	Depreciação / Amortização	8.501	5.810	46,3%
<b>E</b>	M&A	9.697	3.562	172,3%
	<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>15.893</b>	<b>4.305</b>	<b>269,2%</b>
<b>A.1+A.2+B.1+C.1+C.2</b>	Depreciação	(27.908)	(12.454)	124,1%
<b>D</b>	IFRS - Aluguel	14.748	8.135	81,3%
<b>E</b>	M&A	(9.697)	(3.562)	172,3%
	<b>Lucro antes do Imposto de Renda</b>	<b>(6.963)</b>	<b>(3.575)</b>	<b>94,8%</b>
	Resultado Financeiro	(17.275)	(10.969)	57,5%
	Imposto de Renda	5.647	4.696	20,3%
<b>C.1+C.2</b>	Amortização Alocação de Preço	8.505	5.013	69,7%
	<b>Lucro Líquido ex Ágio</b>	<b>(10.086)</b>	<b>(4.835)</b>	<b>108,6%</b>
<b>E</b>	M&A	9.697	3.562	172,3%
	IR / CS sobre ajuste	(3.297)	(1.211)	172,3%
	<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	<b>(3.686)</b>	<b>(2.484)</b>	<b>48,4%</b>

**BALANÇO PATRIMONIAL**

\*milhares

ATIVO	Mar 21	Dez 20	PASSIVO	Mar 21	Dez 20
<b>Circulante</b>			<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	323.494	409.183	Empréstimos, financiamentos e debêntures	56.581	8.878
Contas a receber	311.091	268.417	Instrumentos Financeiros Derivativos	310	-
Instrumentos Financeiros Derivativos	-	1.376	Arrendamento mercantil	74.175	59.629
Adiantamentos	13.334	8.126	Fornecedores e operações de risco sacado	114.159	121.634
Impostos a recuperar	7.457	9.962	Obrigações trabalhistas e tributárias	148.034	65.864
Despesas antecipadas	9.461	7.374	Contas a pagar por aquisição de controladas	28.987	22.441
Indenizações a receber	243	209	Outros passivos	57.392	49.591
Demais contas a receber	3.078	4.171			
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>668.158</b>	<b>708.818</b>	<b>Total do passivo circulante</b>	<b>479.638</b>	<b>328.037</b>
<b>Não circulante</b>			<b>Não circulante</b>		
Aplicações financeiras restritas	33.348	8.016	Empréstimos, financiamentos e debêntures	348.853	348.224
Ativos de indenização na aquisição de empresas	31.742	36.663	Instrumentos financeiros derivativos	3.723	1.720
Imposto de renda e contribuição social diferidos	65.493	59.270	Arrendamento mercantil	214.228	182.392
Depósitos judiciais	3.064	2.132	Obrigações trabalhistas e tributárias	33.483	14.701
Investimentos	2.653	2.653	Contas a pagar por aquisição de controladas	23.742	17.168
Imobilizado	99.301	69.532	Provisões para demandas judiciais	106.981	71.005
Intangível	440.165	260.629	Outros passivos	1.660	1.306
Direito de uso	265.772	228.165			
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>941.538</b>	<b>667.060</b>	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>732.670</b>	<b>636.516</b>
			<b>Total do passivo</b>	<b>1.212.308</b>	<b>964.553</b>
			<b>Patrimônio líquido</b>	<b>397.388</b>	<b>411.325</b>
			Capital social	442.559	438.043
			Gastos com emissão de ações	(18.403)	(27.881)
			Reserva de capital	3.299	3.160
			Prejuízos acumulados	(30.067)	(1.997)
<b>Total do ativo</b>	<b>1.609.696</b>	<b>1.375.878</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>1.609.696</b>	<b>1.375.878</b>

## FLUXO DE CAIXA | MÉTODO INDIRETO

\*milhares

<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	<b>Mar 21</b>	<b>Mar 20</b>
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	<b>(24.239)</b>	<b>(14.545)</b>
<b>Fluxo de caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>	<b>(51.939)</b>	<b>(5.348)</b>
<b>Atividades de investimento</b>		
Acréscimo de imobilizado e intangível	(9.767)	(5.242)
Pagamento por aquisição de controladas	(10.533)	(21.300)
Aquisição de controladas líquida de caixa adquirido I M&A's	2.789	786
<b>Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(17.511)</b>	<b>(25.756)</b>
<b>Atividades de financiamentos</b>		
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	18.958	28.221
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures – principal	(1.837)	(17.898)
Amortização de arrendamentos – principal	(12.876)	(5.462)
Aumento de capital	4.516	-
Aplicação financeira restrita	(25.000)	-
Pagamento de dividendos sobre ações preferenciais	-	(1.163)
<b>Fluxo de caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos</b>	<b>(16.240)</b>	<b>3.698</b>
<b>Aumento líquido (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(85.689)</b>	<b>(27.406)</b>
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	409.183	91.599
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	323.494	64.193
	<b>(85.689)</b>	<b>(27.406)</b>

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Balancos patrimoniais

Em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	5	<b>303.514</b>	397.386	<b>323.494</b>	409.183
Contas a receber	6	<b>229.584</b>	208.589	<b>311.091</b>	268.417
Instrumentos financeiros derivativos	10.2	-	1.376	-	1.376
Adiantamentos		<b>12.092</b>	7.476	<b>13.334</b>	8.126
Impostos a recuperar		<b>4.395</b>	4.265	<b>7.457</b>	9.962
Despesas antecipadas		<b>6.564</b>	5.701	<b>9.461</b>	7.374
Indenizações a receber		<b>47</b>	47	<b>243</b>	209
Demais contas a receber		<b>1.570</b>	3.387	<b>3.078</b>	4.171
Total do ativo circulante		<b>557.766</b>	628.227	<b>668.158</b>	708.818
<b>Não circulante</b>					
Aplicações financeiras restritas	5	<b>33.348</b>	8.016	<b>33.348</b>	8.016
Ativos de indenização na aquisição de empresas	7.2	-	-	<b>31.742</b>	36.663
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20	<b>59.949</b>	54.481	<b>65.493</b>	59.270
Depósitos judiciais	14.1	<b>523</b>	289	<b>3.064</b>	2.132
Investimentos	7	<b>119.519</b>	97.065	<b>2.653</b>	2.653
Imobilizado	8	<b>49.705</b>	49.936	<b>99.301</b>	69.532
Intangível	9	<b>187.742</b>	186.678	<b>440.165</b>	260.629
Direito de uso	11	<b>210.821</b>	186.799	<b>265.772</b>	228.165
Total do ativo não circulante		<b>661.607</b>	583.264	<b>941.538</b>	667.060
<b>Total do ativo</b>		<b>1.219.373</b>	1.211.491	<b>1.609.696</b>	1.375.878

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
<b>Circulante</b>					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	10.1	<b>40.660</b>	7.464	<b>56.581</b>	8.878
Instrumentos financeiros derivativos	10.2	<b>310</b>	-	<b>310</b>	-
Arrendamento mercantil	11	<b>41.026</b>	35.352	<b>74.175</b>	59.629
Fornecedores e operações de risco sacado	12.1	<b>82.166</b>	99.791	<b>114.159</b>	121.634
Obrigações trabalhistas e tributárias	13	<b>41.525</b>	41.996	<b>148.034</b>	65.864
Contas a pagar por aquisição de controladas	7.3	<b>25.449</b>	22.441	<b>28.987</b>	22.441
Outros passivos	12.2	<b>25.192</b>	39.511	<b>57.392</b>	49.591
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>256.328</b>	246.555	<b>479.638</b>	328.037
<b>Não circulante</b>					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	10.1	<b>330.895</b>	344.841	<b>348.853</b>	348.224
Instrumentos financeiros derivativos	10.2	<b>3.723</b>	1.720	<b>3.723</b>	1.720
Arrendamento mercantil	11	<b>185.917</b>	161.819	<b>214.228</b>	182.392
Obrigações trabalhistas e tributárias	13	<b>9.833</b>	7.949	<b>33.483</b>	14.701
Contas a pagar por aquisição de controladas	7.3	<b>17.121</b>	17.168	<b>23.742</b>	17.168
Provisões para demandas judiciais	14	<b>18.129</b>	20.114	<b>106.981</b>	71.005
Outros passivos	12.2	<b>39</b>	-	<b>1.660</b>	1.306
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>565.657</b>	553.611	<b>732.670</b>	636.516
<b>Total do passivo</b>		<b>821.985</b>	800.166	<b>1.212.308</b>	964.553
<b>Patrimônio Líquido</b>					
Capital social	15	<b>442.559</b>	438.043	<b>442.559</b>	438.043
Gastos com emissão de ações		<b>(18.403)</b>	(27.881)	<b>(18.403)</b>	(27.881)
Reserva de capital		<b>3.299</b>	3.160	<b>3.299</b>	3.160
Prejuízos acumulados		<b>(30.067)</b>	(1.997)	<b>(30.067)</b>	(1.997)
		<b>397.388</b>	411.325	<b>397.388</b>	411.325
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>1.219.373</b>	1.211.491	<b>1.609.696</b>	1.375.878

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

### Demonstrações dos resultados

Período de três meses findo em 31 de março de 2021 e 2020

(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Receita operacional líquida	16	<b>205.067</b>	127.868	<b>326.440</b>	165.286
Custos dos serviços prestados	17	<b>(161.271)</b>	(102.399)	<b>(271.344)</b>	(134.473)
Lucro bruto		<b>43.796</b>	25.469	<b>55.096</b>	30.813
Despesas operacionais:					
Despesas comerciais, administrativas e gerais	17	<b>(31.215)</b>	(26.749)	<b>(58.077)</b>	(35.552)
Outras receitas (despesas), líquidas	18	<b>(6.144)</b>	(150)	<b>(3.983)</b>	1.163
Resultado de equivalência patrimonial	7	<b>(14.971)</b>	(2.386)	-	-
		<b>(52.330)</b>	(29.285)	<b>(62.060)</b>	(34.389)
Resultado operacional antes do resultado financeiro		<b>(8.534)</b>	(3.816)	<b>(6.964)</b>	(3.576)
Despesas financeiras	19	<b>(17.473)</b>	(11.042)	<b>(20.224)</b>	(11.802)
Receitas financeiras	19	<b>1.946</b>	685	<b>2.949</b>	833
		<b>(15.527)</b>	(10.357)	<b>(17.275)</b>	(10.969)
Resultado antes do imposto de renda e a contribuição social		<b>(24.061)</b>	(14.173)	<b>(24.239)</b>	(14.545)
Imposto de renda e contribuição social - corrente	20	-	-	<b>(573)</b>	-
Imposto de renda e contribuição social – diferido	20	<b>5.469</b>	4.324	<b>6.220</b>	4.696
Prejuízo do período		<b>(18.592)</b>	(9.849)	<b>(18.592)</b>	(9.849)
Prejuízo por ação atribuível aos acionistas da Companhia (expresso em R\$ por ação)					
Prejuízo básico por ação	15.3	(0,14622)	(0,09964)		

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes  
Período de três meses findo em 31 de março de 2021 e 2020  
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Prejuízo do período	(18.592)	(9.849)	(18.592)	(9.849)
(+/-) Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente	(18.592)	(9.849)	(18.592)	(9.849)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
Período de três meses findo em 31 de março de 2021 e 2020  
(Em milhares de reais)

	Reservas de capital		Reservas de lucros		Total	
	Capital social	Gastos com emissão de ações	Plano de pagamento com base em ações	Reserva de incentivos fiscais		Prejuízos acumulados
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2021</b>	<b>438.043</b>	<b>(27.881)</b>	<b>3.160</b>	<b>9.969</b>	<b>(11.966)</b>	<b>411.325</b>
Efeitos fiscais sobre gastos com emissão de ações	-	9.478	-	-	(9.478)	-
Prejuízo do período	-	-	-	-	(18.592)	(18.592)
Reserva de incentivo fiscal	-	-	-	2.641	(2.641)	-
Aumento de capital	4.516	-	-	-	-	4.516
Plano de pagamento com base em ações	-	-	139	-	-	139
<b>Saldos em 31 de março de 2021</b>	<b>442.559</b>	<b>(18.403)</b>	<b>3.299</b>	<b>12.610</b>	<b>(42.677)</b>	<b>397.388</b>

	Reserva de capital			Prejuízos acumulados	Total
	Capital social	Reserva de capital	Plano de pagamento com base em ações		
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2020</b>	<b>89.473</b>	<b>159.990</b>	<b>2.405</b>	<b>(165.524)</b>	<b>86.344</b>
Prejuízo do período	-	-	-	(9.849)	(9.849)
Dividendos - ações preferenciais	-	(1.163)	-	-	(1.163)
Plano de pagamento com base em ações	-	-	211	-	211
<b>Saldos em 31 de março de 2020</b>	<b>89.473</b>	<b>158.827</b>	<b>2.616</b>	<b>(175.373)</b>	<b>75.543</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa  
Período de três meses findo em 31 de março de 2021 e 2020  
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>				
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	<b>(24.061)</b>	(14.173)	<b>(24.239)</b>	(14.545)
Ajustes para conciliar o resultado antes do imposto de renda e contribuição social				
Depreciação e amortização	<b>12.509</b>	9.791	<b>27.908</b>	12.455
Resultado de equivalência patrimonial	<b>14.971</b>	2.386	-	-
Provisão para demandas judiciais	<b>289</b>	533	<b>(103)</b>	533
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	<b>(9)</b>	-
Juros sobre empréstimos, financiamentos e dívida	<b>10.777</b>	9.155	<b>12.513</b>	9.589
Plano de pagamento com base de ações	<b>139</b>	212	<b>139</b>	212
Resultado líquido na venda/baixa de imobilizado	<b>(121)</b>	374	<b>(13)</b>	374
Rendimento de aplicação financeira restrita	<b>(323)</b>	(75)	<b>(323)</b>	(75)
Valor justo dos instrumentos financeiros derivativos	<b>3.689</b>	-	<b>3.689</b>	-
Ajuste de preço	<b>6.532</b>	-	<b>6.532</b>	-
<b>Variações de ativos e passivos</b>				
Contas a receber	<b>(20.995)</b>	(10.532)	<b>(15.457)</b>	(7.316)
Adiantamentos	<b>(4.616)</b>	(1.678)	<b>(5.093)</b>	(4.400)
Impostos a recuperar	<b>(138)</b>	(464)	<b>2.497</b>	551
Despesas antecipadas	<b>(864)</b>	(1.128)	<b>(1.917)</b>	(890)
Depósito judicial	<b>(234)</b>	105	<b>(702)</b>	135
Demais contas a receber	<b>1.955</b>	371	<b>1.730</b>	73
Partes relacionadas	-	(6.739)	-	-
Fornecedores	<b>(17.625)</b>	(1.405)	<b>(29.377)</b>	(3.680)
Obrigações trabalhistas e tributárias	<b>(275)</b>	2.926	<b>(4.597)</b>	1.793
Contas a pagar por aquisição de controladas	<b>(3.659)</b>	(575)	<b>(3.659)</b>	(575)
Outros passivos	<b>(14.280)</b>	8.495	<b>(14.465)</b>	8.263
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	<b>(4.216)</b>	(5.172)	<b>(4.589)</b>	(5.172)
Juros pagos sobre arrendamentos	<b>(1.797)</b>	(2.576)	<b>(2.404)</b>	(2.673)
Fluxo de caixa aplicado nas atividades operacionais	<b>(42.343)</b>	(10.169)	<b>(51.939)</b>	(5.348)
<b>Atividades de investimento</b>				
Acréscimo de imobilizado e intangível	<b>(6.297)</b>	(5.232)	<b>(9.767)</b>	(5.242)
Aumento de capital e Adiantamento para futuro aumento de capital	<b>(37.425)</b>	(3.000)	-	-
Aquisição de controladas líquida de caixa adquirido	-	(21.300)	<b>(7.744)</b>	(20.514)
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento	<b>(43.722)</b>	(29.532)	<b>(17.511)</b>	(25.756)
<b>Atividades de financiamentos</b>				
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	<b>18.958</b>	28.221	<b>18.958</b>	28.221
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures – principal	-	(14.464)	<b>(1.837)</b>	(17.898)
Amortização de arrendamentos – principal	<b>(6.281)</b>	(4.055)	<b>(12.876)</b>	(5.462)
Aumento de capital	<b>4.516</b>	-	<b>4.516</b>	-
Aplicações financeiras restritas	<b>(25.000)</b>	-	<b>(25.000)</b>	-
Pagamento de dividendos sobre ações preferenciais	-	(1.163)	-	(1.163)
Fluxo de caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	<b>(7.807)</b>	8.539	<b>(16.239)</b>	3.698
<b>Redução de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(93.872)</b>	(31.162)	<b>(85.689)</b>	(27.406)
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	<b>397.386</b>	89.321	<b>409.183</b>	91.599
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	<b>303.514</b>	58.159	<b>323.494</b>	64.193
	<b>(93.872)</b>	(31.162)	<b>(85.689)</b>	(27.406)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Período de três meses findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Receitas	<b>235.080</b>	148.175	<b>383.424</b>	193.716
Receita de prestação de serviço	<b>243.688</b>	148.337	<b>391.093</b>	192.794
Descontos incondicionais	<b>(2.703)</b>	(12)	<b>(3.924)</b>	(241)
Outras receitas operacionais	<b>(5.905)</b>	(150)	<b>(3.745)</b>	1.163
Insumos adquiridos de terceiros (inclui ICMS, PIS e Cofins)	<b>(127.959)</b>	(84.757)	<b>(218.861)</b>	(114.873)
Custos dos serviços prestados	<b>(109.410)</b>	(70.424)	<b>(192.178)</b>	(97.207)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	<b>(18.549)</b>	(14.333)	<b>(26.683)</b>	(17.666)
Valor adicionado bruto	<b>107.121</b>	63.418	<b>164.563</b>	78.843
Retenções	<b>(12.510)</b>	(9.791)	<b>(27.908)</b>	(12.455)
Depreciação, amortização e exaustão	<b>(12.510)</b>	(9.791)	<b>(27.908)</b>	(12.455)
Valor adicionado líquido produzido	<b>94.611</b>	53.627	<b>136.655</b>	66.388
Valor adicionado recebido em transferência	<b>(12.491)</b>	(1.700)	<b>3.483</b>	833
Resultado de equivalência patrimonial	<b>(14.971)</b>	(2.385)	-	-
Receitas financeiras	<b>2.480</b>	685	<b>3.483</b>	833
Valor adicionado total a distribuir	<b>82.120</b>	51.927	<b>140.138</b>	67.221
Distribuição do valor adicionado	<b>82.120</b>	51.927	<b>140.138</b>	67.221
Pessoal e encargos	<b>48.128</b>	33.123	<b>74.359</b>	40.496
Remuneração direta	<b>37.847</b>	25.963	<b>57.044</b>	31.609
Benefícios	<b>8.239</b>	5.734	<b>13.466</b>	6.903
F.G.T.S.	<b>2.042</b>	1.426	<b>3.849</b>	1.984
Impostos e taxas e contribuições	<b>32.824</b>	17.611	<b>59.021</b>	24.772
Federais	<b>21.894</b>	12.367	<b>37.630</b>	16.952
Estaduais	<b>10.429</b>	5.060	<b>20.652</b>	6.207
Municipais	<b>501</b>	184	<b>739</b>	1.613
Juros e aluguéis	<b>19.760</b>	11.042	<b>25.350</b>	11.802
Remuneração de capitais próprios	<b>(18.592)</b>	(9.849)	<b>(18.592)</b>	(9.849)
Prejuízos Retidos	<b>(18.592)</b>	(9.849)	<b>(18.592)</b>	(9.849)

# Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

## 1. Informações sobre a Companhia

A Sequoia Logística e Transportes S.A. ("Companhia" ou "Sequoia Transportes") é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento especial do mercado de ações da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão denominado Novo Mercado, sob o código de transação "SEQL30", e tem sede localizada na Avenida Isaltino Victor de Moraes, nº 437, Bairro Vila Bonfim, Embu das Artes, Estado de São Paulo, Brasil.

Possui entre suas principais atividades a prestação de serviços de logística *"indoor e outdoor"*, consolidada e fracionada, gestão operacional de armazém (*"fulfillment"*), transporte rodoviário e entregas urbanas para clientes diversos, principalmente, nos setores de comércio eletrônico, varejo de moda, sistemas de ensino e educação e para bancos de varejo. Ainda, se destaca por implantar soluções integradas de logística e transporte, com uso intensivo de tecnologia e sistemas que suportam as atividades operacionais e de interface com seus clientes, desenvolvendo sistemas customizados para atendimento pleno das operações.

## 2. Resumo das principais políticas contábeis

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, apresentadas a seguir:

Participação direta	Principal atividade	País sede	Percentual de participação		
			31/03/2021	31/12/2020	31/03/2020
Nowlog Logística Inteligente Ltda. ("Nowlog")	(a) Prestação de serviços de logística	Brasil	-	-	100%
Transportadora Americana Ltda. ("Transportadora Americana")	(b) Prestação de serviços de logística	Brasil	100%	100%	-
Direcional Transporte e Logística S.A. ("Direcional")	(c) Prestação de serviços de logística	Brasil	100%	100%	-
<b>Participação indireta</b>					
Prime Express Logística e Transporte Ltda. E Prime Time Logística e Transportes Ltda. ("Prime")	(d) Prestação de serviços de logística	Brasil	100%	-	-

(a) Empresa adquirida em 31 de outubro de 2019 e incorporada em 31 de agosto de 2020.

(b) Empresa adquirida em 28 de fevereiro de 2020.

(c) Empresa adquirida em 2 de outubro de 2020.

(d) Empresa adquirida em 29 de janeiro de 2021.

A emissão dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 4 de maio de 2021.

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com a Deliberação CVM nº 673/11, que estabelece o conteúdo mínimo de uma demonstração financeira intermediária e os princípios para reconhecimento e mensuração para demonstrações completas ou condensadas de período intermediário.

## **Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

As informações contábeis intermediárias, nesse caso, têm como objetivo prover as informações trimestrais com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas. Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

As informações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Não houve mudanças de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculo de estimativas. Conforme permitido pela Deliberação CVM nº 673/11, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

### Declaração de conformidade e base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – IASB de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das informações trimestrais.

### Impactos do COVID-19

Em 11 de março de 2020, a Organização Mundial da Saúde decretou a pandemia decorrente da COVID-19, cabendo aos países membros estabelecerem as melhores práticas para as ações preventivas e de tratamento aos infectados. Como consequência, o surto da COVID-19 resultou em medidas restritivas relacionadas ao fluxo de pessoas impostas pelos governos de diversos países em face da ampla e corrente disseminação do vírus, incluindo quarentenas e *lockdowns* ao redor do mundo.

Internamente, a Administração tem tomado medidas preventivas, com a instalação do Comitê de Crise, composto pelos membros de Diretoria e Recursos Humanos, com reuniões diárias, monitorando todos os assuntos relacionados ao tema e as constantes evoluções do assunto junto à mídia e aos órgãos públicos, de forma a definir a melhor estratégia para a manutenção da segurança de todos os colaboradores e também do bom andamento dos negócios da Companhia. A seguir, detalhamos as principais ações e os resultados alcançados:

## **Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### *Impacto com os colaboradores*

- Home Office: time administrativo e pessoas enquadradas em grupo de risco e mulheres com filhos.
- Escalas de trabalho flexíveis visando à desconcentração de pessoas no ambiente de trabalho.
- Fornecimento e uso obrigatório de máscaras dentro e fora do ambiente de trabalho (loais de descanso; ônibus fretado ou municipal/intermunicipal).
- Informativos nos pontos de maior concentração de pessoas.
- Intensificação da limpeza e sanitização dos locais para eliminar os riscos de contaminação.
- Medição de temperatura de todos que ingressam nos estabelecimentos da Companhia.
- Acompanhamento diário de pessoas suspeitas e contaminadas com prestação de assistência médica.
- Palestras online em decorrência da preocupação com o zelo e bem estar dos nossos colaboradores.
- Criação de um canal específico para monitoramento e recebimento de notificações.

### *Impacto nas operações*

Algumas linhas de negócios tiveram impactos adversos em decorrência da pandemia. As atividades de distribuição denominadas internamente de B2B (*business to business*), caracterizadas pelo atendimento a clientes empresariais e voltados ao abastecimento de lojas físicas, pontos comerciais, shopping, entre outros, sofreu forte redução em suas demandas, em função do período de quarentena e fechamento desses locais.

Por outro lado, a Companhia possui como principal linha de negócio a atuação no mercado de B2C (*business to client*), caracterizada pela entrega na casa do consumidor de compras realizadas pelos canais de venda on-line, onde houve um aumento expressivo na demanda e, conseqüentemente, crescimento na receita em comparação com o ano anterior.

Acreditamos que essas nossas ações durante a pandemia e o nosso posicionamento de destaque no B2C estão sendo adequados para garantir o cumprimento de nossos objetivos e a manutenção do nosso plano futuro de negócios.

Importante destacar que as ociosidades geradas pela queda nas operações de B2B foram em grande parte absorvidas pelo aumento nas atividades de B2C, não gerando qualquer necessidade de constituição de perda por valor recuperável.

### *Impactos financeiros e econômicos*

**Alavancagem financeira:** A Administração monitora diariamente o fluxo de caixa da Companhia e suas controladas, bem como seu índice de alavancagem financeira.

**Contas a receber e fornecedores:** A Administração monitora constantemente a inadimplência, oriunda de faturamentos por prestação de serviço de transportes (B2B e B2C) e logística e o risco de desabastecimento para o caso de fornecedores estratégicos. Todos os riscos foram avaliados, não sendo identificada necessidade de constituir ou reverter provisão para perdas.

## **Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Adicionalmente, constantemente está sendo feito contato com nossos fornecedores, prestadores de serviços e locadores de nossas unidades operacionais, como nossos centros de distribuição, buscando adequar os contratos às novas realidades de mercado, seja através de negociação no preço ou na dilação do prazo de pagamento. Para a realização das negociações, a Companhia identificou quais seriam os contratos vigentes, cuja renegociação poderia trazer impactos mais relevantes, como, por exemplo, os locadores de nossas unidades operacionais, assim consideradas aquelas com maior possibilidade de gerar economia, e iniciou as negociações.

Análise de recuperação de ativos ("impairment"): Anualmente, a Administração realiza a avaliação dos ativos não financeiros a fim de identificar risco de recuperabilidade. Para o período de três meses findo em 31 de março de 2021, a Administração não identificou indicadores de perda de valor recuperável dos ativos.

### **2.1 Eventos especiais ocorridos durante o período**

Os eventos especiais ocorridos durante o período são aqueles que, no julgamento da Companhia, impactaram significativamente a posição financeira e patrimonial, seja pela sua natureza ou pelo seu valor. Para determinar se um acontecimento ou transação é não recorrente, a Companhia considera fatores quantitativos e qualitativos, tais como frequência e o impacto sobre as informações contábeis intermediárias. Os eventos especiais identificados no período são descritos a seguir.

#### **a) Aquisição da Plimor**

Em 22 de março de 2021, a Transportadora Americana celebrou contrato de compra e venda objetivando a aquisição de 100% das quotas do capital social da Transportadora Plimor Ltda.

A consumação da transação está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes, incluindo a aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), as quais não foram completamente satisfeitas até a data de emissão dessas informações contábeis intermediárias.

#### **b) Aquisição da Frenet**

Em 16 de março de 2021, a Companhia celebrou contrato de compra e venda objetivando a aquisição de 100% das quotas do capital social da Lithium Software S/S Ltda ("Frenet").

A consumação da transação ocorreu em 5 de abril de 2021, conforme divulgado na nota explicativa 24. Evento subsequente.

### **2.2 Novos pronunciamentos, interpretações e alterações adotados**

Não foram emitidas ou alteradas normas ou interpretações que ainda não estejam vigentes que possam, na opinião da Companhia, quando da sua adoção, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação  
31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 3. Instrumentos financeiros

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas informações contábeis intermediárias por categoria, bem como os respectivos valores justos, podem ser assim apresentados:

<u>Controladora</u>					
<b>Saldos em 31 de março de 2021</b>	<b>Hierarquia do valor justo</b>	<b>Mensurados ao valor justo por meio do resultado</b>	<b>Custo amortizado</b>	<b>Valor contábil</b>	<b>Valor Justo</b>
<b>Ativos financeiros:</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	303.514	-	303.514	303.514
Aplicações financeiras restritas	Nível 2	33.348	-	33.348	33.348
Contas a receber	Nível 2	-	229.584	229.584	229.584
<b>Total ativo</b>		<b>336.862</b>	<b>229.584</b>	<b>566.446</b>	<b>566.446</b>
<b>Passivos financeiros:</b>					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	-	(371.555)	(371.555)	(371.555)
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	(4.033)	-	(4.033)	(4.033)
Arrendamentos mercantis	Nível 2	-	(226.943)	(226.943)	(226.943)
Fornecedores e operações de risco sacado	Nível 2	-	(82.166)	(82.166)	(82.166)
Parcelamento de impostos	Nível 2	-	(12.339)	(12.339)	(12.339)
Contas a pagar por aquisição de controladas	Nível 2	-	(42.570)	(42.570)	(42.570)
<b>Total passivo</b>		<b>(4.033)</b>	<b>(735.573)</b>	<b>(739.606)</b>	<b>(739.606)</b>

<u>Consolidado</u>					
<b>Saldos em 31 de março de 2021</b>	<b>Hierarquia do valor justo</b>	<b>Mensurados ao valor justo por meio do resultado</b>	<b>Custo amortizado</b>	<b>Valor contábil</b>	<b>Valor Justo</b>
<b>Ativos financeiros:</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	323.494	-	323.494	323.494
Aplicações financeiras restritas	Nível 2	33.348	-	33.348	33.348
Contas a receber	Nível 2	-	311.091	311.091	311.091
<b>Total ativo</b>		<b>356.842</b>	<b>311.091</b>	<b>667.933</b>	<b>667.933</b>
<b>Passivos financeiros:</b>					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	-	(405.434)	(405.434)	(405.434)
Arrendamentos mercantis	Nível 2	-	(288.403)	(288.403)	(288.403)
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	(4.033)	-	(4.033)	(4.033)
Fornecedores e operações de risco sacado	Nível 2	-	(114.159)	(114.159)	(114.159)
Parcelamentos de impostos	Nível 2	-	(48.671)	(48.671)	(48.671)
Contas a pagar por aquisição de controladas	Nível 2	-	(52.729)	(52.729)	(52.729)
<b>Total passivo</b>		<b>(4.033)</b>	<b>(909.396)</b>	<b>(913.429)</b>	<b>(913.429)</b>

## **Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### a) Considerações sobre riscos

#### *Riscos de crédito*

A operação da Companhia e de suas controladas compreendem a prestação de serviços de logística, representados principalmente pelo transporte de cargas em geral, regido por contratos específicos, os quais possuem determinadas condições e prazos, estando substancialmente indexados a índices de reposição inflacionária para período superior a um ano. A Companhia adota procedimentos específicos de seletividade e análise da carteira de clientes, visando prevenir perdas por inadimplência.

#### *Riscos de liquidez*

É o risco de a Companhia e suas controladas não possuírem recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de tesouraria.

#### *Risco de taxa de juros*

A Companhia obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras para fazer frente às necessidades de caixa para investimento e crescimento.

Em decorrência do citado acima, a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros referenciadas em CDI. Os saldos de aplicações financeiras, indexadas ao CDI, e os contratos de *swap* de taxas de juros neutralizam parcialmente esse efeito.

#### *Gestão de capital*

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar a manutenção de uma classificação de crédito forte e uma razão de capital bem estabelecida a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor dos acionistas. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período de três meses findo em 31 de março de 2021.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação  
31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

A gestão de capital pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Empréstimos, financiamentos e debêntures	<b>371.555</b>	352.305	<b>405.434</b>	357.102
Instrumentos financeiros derivativos	<b>4.033</b>	344	<b>4.033</b>	344
Contas a pagar por aquisição de controladas	<b>42.570</b>	39.609	<b>52.729</b>	39.609
(-) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras restritas	<b>(336.862)</b>	(405.402)	<b>(356.842)</b>	(417.199)
Dívida líquida	<b>81.296</b>	(13.144)	<b>105.354</b>	(20.144)
Patrimônio líquido	<b>397.388</b>	411.325	<b>397.388</b>	411.325
Patrimônio líquido e dívida líquida	<b>478.684</b>	398.181	<b>502.742</b>	391.181

### b) Valorização dos instrumentos financeiros

A mensuração da totalidade dos instrumentos financeiros da Companhia e de suas controladas corresponde às características do Nível 2 e Nível 3:

#### Nível 2

- (i) Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras restritas - os valores contábeis das aplicações financeiras em Certificado de Depósitos Bancários mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós fixados.
- (ii) Empréstimos, financiamentos e debêntures, contas a pagar por aquisição de controladas, instrumentos financeiros derivativos e contas a pagar por resgate de ações - os valores contábeis são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo.
- (iii) Contas a receber - estima-se que os valores contábeis das contas a receber de clientes estejam próximos de seus valores justos de mercado, em virtude do curto prazo das operações realizadas.

#### Nível 3

- (i) Investimento: os valores contabilizados são atualizados ao valor justo com base em projeções fornecidas pela investida. Em 31 de março de 2021, o único investimento classificado no Nível 3 refere-se a participação societária na Uello. A Administração não identificou evento ou fator relevante que pudesse alterar o valor justo durante o trimestre.

A Companhia não realizou alteração entre a classificação de nível no período de 3 meses findo em 31 de março de 2021.

### c) Operações com instrumentos derivativos

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

A partir de 2020, a Companhia passou a utilizar contratos de *swaps* de taxas de juros para proteger-se contra riscos de taxas de juros. Esses contratos são classificados como instrumentos financeiros derivativos e reconhecidos inicialmente pelo valor justo na data em que o contrato é celebrado e subseqüentemente remensurado mensalmente ao valor justo, sendo os ajustes lançados diretamente na demonstração do resultado. Será classificado como um ativo financeiro quando o valor justo apurado for positivo ou passivo financeiro quando esse valor justo for negativo.

A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos com propósitos de especulação e acredita que os controles internos existentes são adequados para controlar os riscos associados a cada estratégia de atuação no mercado financeiro.

Os contratos de *swap* foram firmados em 11 de dezembro de 2020 com vencimento final em 20 de dezembro de 2024 (mesmo prazo de vencimento final das debêntures emitidas em 2019), possuem valor nominal de R\$30.117 e R\$58.200, e possibilitam que a Companhia pague uma taxa pré-fixada (idêntica à taxa de juros definida nas debêntures emitidas em 2019) e recebe uma taxa pós-fixada indexada ao CDI.

O valor justo dos contratos de *swap* foi calculado considerando os índices divulgados pela Bm&fBovespa S.A., os dados disponíveis na data do cálculo e uma metodologia de cálculo específica para esse tipo de transação.

### d) Análise de sensibilidade

A Companhia está exposta à variação no Certificado de Depósito Interbancário (CDI), indexador de empréstimo em moeda nacional e dos rendimentos de aplicações financeiras (CDB). Com a finalidade de verificar a sensibilidade desses indexadores foram definidos três cenários diferentes:

Para o cenário provável, segundo avaliação preparada pela Administração, foi considerada uma oscilação de 5%. Adicionalmente, são demonstrados outros dois cenários (A e B). A Companhia assumiu uma oscilação de 25% (cenário A) e de 50% (cenário B - cenário de situação extrema) nas projeções. A análise de sensibilidade para cada tipo de risco considerado relevante pela Administração está apresentada na tabela a seguir:

Transação	Risco	Consolidado 31/03/2021	Ganhos e/ou (perdas)		
			Provável	Cenário A	Cenário B
Empréstimos e financiamentos indexados ao CDI	Aumento do CDI	307.921	15.396	76.980	153.961
Debêntures indexadas ao CDI	Aumento do CDI	100.190	5.010	25.048	50.095
Contas a pagar por aquisição de controladas	Aumento do CDI	52.729	2.636	13.182	26.365
Aplicações financeiras indexadas ao CDI	Queda do CDI	281.764	(13.417)	(56.353)	(93.921)
Aplicações financeiras restritas indexadas ao CDI	Queda do CDI	33.348	(1.588)	(6.670)	(11.116)
	CDI (aumento) <sup>1</sup>	2,65%	2,78%	3,31%	3,98%
	CDI (queda) <sup>1</sup>	2,65%	2,52%	2,12%	1,77%

1) CDI divulgado pela CETIP.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 5. Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras restritas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Caixa	120	120	229	246
Bancos conta movimento	23.364	31.529	41.501	38.675
Aplicações financeiras - CDB	280.030	365.737	281.764	370.262
Caixa e equivalentes de caixa	<b>303.514</b>	397.386	<b>323.494</b>	409.183
Aplicações financeiras restritas (a)	<b>33.348</b>	8.016	<b>33.348</b>	8.016
	<b>336.862</b>	405.402	<b>356.842</b>	417.199

(a) Essas aplicações financeiras referem-se a parte do "Contrato de Compra e Venda de Quotas" firmado quando da aquisição da Lótus, incorporada em 31 de agosto de 2019, e será liberada aos vendedores no aniversário de 5º ano da aquisição, deduzido de eventuais perdas indenizáveis e acrescido de rendimentos líquidos auferidos e também é parte em garantia a dívidas bancárias, sendo liberadas para uso conforme cronograma acordado. Essas aplicações são remuneradas a 97% do CDI ou pela TR.

### 6. Contas a receber

A composição do contas a receber pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Clientes nacionais	157.516	142.294	247.134	208.159
Clientes a faturar (a)	79.899	74.126	79.899	71.722
	<b>237.415</b>	216.420	<b>327.033</b>	279.881
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(7.831)	(7.831)	(15.942)	(11.464)
	<b>229.584</b>	208.589	<b>311.091</b>	268.417

(a) Serviços prestados que serão faturados em períodos subsequentes, sendo registrados pelo regime de competência.

O prazo médio consolidado de recebimento é de aproximadamente 73 dias (76 dias em 31 de dezembro de 2020).

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
A vencer	177.630	168.092	258.446	232.841
<b>Vencidos</b>				
Vencidos de 1 a 30 dias	13.736	33.082	15.283	33.420
Vencidos de 31 a 90 dias	14.252	621	17.351	35
Vencido de 91 a 180 dias	16.158	3.818	18.532	1.928
Vencido de 181 a 365 dias	6.934	4.268	9.016	4.353
Vencidos há mais de 365 dias	8.705	6.539	8.405	7.304
<b>Subtotal - vencidos</b>	<b>59.785</b>	48.328	<b>68.587</b>	47.040
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(7.831)	(7.831)	(15.942)	(11.464)
	<b>229.584</b>	208.589	<b>311.091</b>	268.417

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação  
31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa pode ser assim apresentada:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	(7.831)	(11.464)
Reversão	-	9
Adição por aquisição de controlada	-	(4.487)
<b>Saldo em 31 de março de 2021</b>	<b>(7.831)</b>	<b>(15.942)</b>

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	(5.973)	(6.639)
Adição por aquisição de controlada	-	(2.727)
<b>Saldo em 31 de março de 2020</b>	<b>(5.973)</b>	<b>(9.366)</b>

## 7. Investimentos

A composição dos investimentos pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Investimentos em controladas	116.866	94.412	-	-
Investimento avaliado a valor justo	2.653	2.653	2.653	2.653
	<b>119.519</b>	<b>97.065</b>	<b>2.653</b>	<b>2.653</b>

### 7.1. Investimentos em controladas

A movimentação e composição do saldo podem ser assim apresentadas:

	Transportadora Americana	Direcional	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>27.876</b>	<b>66.536</b>	<b>94.412</b>
Resultado de equivalência patrimonial	(10.092)	(4.879)	(14.971)
Aumento de capital	-	10.600	10.600
Adiantamento para futuro aumento de capital	7.200	19.625	26.825
<b>Saldos em 31 de março de 2021</b>	<b>24.984</b>	<b>91.882</b>	<b>116.866</b>
Investimentos	(5.698)	44.092	38.394
Ágio na aquisição de investimento	30.682	47.790	78.472

	Nowlog	Transportadora Americana	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>31.030</b>	-	<b>31.030</b>
Aquisição de controlada	-	22.379	22.379
Resultado de equivalência patrimonial	(1.518)	(868)	(2.386)
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	3.000	3.000
<b>Saldos em 31 de março de 2020</b>	<b>29.512</b>	<b>24.511</b>	<b>54.023</b>
Investimentos	(5.387)	(14.449)	(19.836)
Ágio na aquisição de investimento	34.899	38.960	73.859

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

As principais informações financeiras da controlada podem ser assim apresentadas:

31 de março de 2021

Controlada	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receita Líquida	Prejuízo Líquido
Transportadora Americana	117.921	(123.619)	5.698	53.438	(7.897)
Direcional	85.260	(41.168)	(44.092)	38.957	(2.163)

31 de março de 2020

Controlada	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receita Líquida	Prejuízo Líquido
Nowlog	30.778	(36.165)	5.387	21.029	(1.518)
Transportadora Americana	118.532	(132.981)	14.449	17.346	(868)

### 7.2. Combinação de negócios

#### Aquisição da Prime Express Logística e Transporte Ltda. e Prime Time Logística e Transportes Ltda. ("Prime")

Em 29 de janeiro de 2021, após a satisfação das condições precedentes e do trânsito em julgado da aprovação da transação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), a controlada Direcional finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Prime Express Logística e Transporte Ltda. e da Prime Time Logística e Transporte Ltda. (em conjunto, "Prime"), empresas que atuam no ramo de transporte e logística com foco no segmento de e-commerce de produtos grandes, denominado no mercado de "médio rodo" e "rodo pesado", operando nos modelos cross docking, door to door, milk run e logística reversa para B2C, para as regiões Sul, Sudeste, Distrito Federal e Goiás.

A Prime é composta por 2 empresas, juridicamente distintas, adquiridas separadamente. Ao alocar os valores da transação, a Companhia avaliou existir apenas uma unidade geradora de caixa, visto a interdependência das operações e uso comum de utilidades como centros de distribuição e armazenagem.

#### a) Alocação do valor justo

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Prime foi registrado de forma preliminar conforme apresentado a seguir:

	Valor justo reconhecido na aquisição
<b>Ativos</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	2.789
Contas a receber	31.243
Demais ativos	515
Intangíveis	
Carteira de clientes	29.030
Cláusula de não concorrência	9.879
Direito de uso	21.598
Imobilizado	
Mais valia de ativos imobilizado	5.974
Outros imobilizados	24.885
	<b>125.913</b>

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

<b>Passivos</b>	
Empréstimos	(30.391)
Arrendamentos mercantis	(23.683)
Fornecedores	(21.902)
Obrigações trabalhistas e tributárias	(78.029)
Parcelamentos fiscais	(25.281)
Contingências	(43.081)
Outros passivos	(26.649)
	<hr/>
	<b>(249.016)</b>
	<hr/>
<b>Total de passivos identificáveis líquidos</b>	<b>(123.103)</b>
Ágio gerado na aquisição	<b>143.764</b>
<b>Total da contraprestação</b>	<b>20.661</b>

### Fluxo de caixa na aquisição

Caixa pago, líquido de caixa adquirido (classificado como atividades de investimento)	10.533
Custo de aquisição (classificado como atividades operacionais)	567
<b>Caixa pago na aquisição</b>	<b>11.100</b>

O valor justo das contas a receber de clientes é de R\$31.243, os quais se espera que sejam recebidos integralmente.

O ágio gerado de R\$143.764 compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição.

### b) Método de mensuração e vida útil dos intangíveis identificados

A Companhia contratou empresa de consultoria especializada para auxiliar no processo de alocação do preço de compra. A mensuração dos ativos intangíveis referente a carteira de clientes foi calculada considerando o modelo de *"Income Approach – Multi Period Excess Earnings"* e a mensuração dos ativos intangíveis referente a acordo de não competição foi calculada considerando o modelo de *"With or without"*. O "Método da quantificação de custo", onde se consulta as cotações de preços dos produtos avaliados, foi utilizado na mensuração da mais valia dos ativos imobilizados, em linha com os preceitos das normas da ABNT (Associação Brasileira de Normas Técnicas).

As seguintes vidas úteis foram estimadas:

	<b>Valor alocado</b>	<b>Amortização em anos</b>
Carteira de clientes	29.030	5
Acordo de não competição	9.879	5
Mais valia de ativos imobilizados	5.974	10

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### c) Contas a pagar por aquisição de controlada

A Companhia realizará o pagamento das parcelas semestrais com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas até a referida data.

Até 31 de maio de 2020, a Direcional poderá revisar os valores da transação para a definição do “Primeiro ajuste de preço”. Após analisar os termos do contrato, a Companhia entendeu não ser possível neste momento a mensuração confiável deste valor e, portanto, não considerou eventual ajuste de preço para determinação das alocações preliminares na data de aquisição.

### d) Impacto da aquisição no resultado da Companhia

O resultado do período findo em 31 de março de 2021 inclui receitas e despesas atribuíveis aos negócios adicionados e gerados pela Prime a partir de 1º de fevereiro de 2021, uma vez que a transação de aquisição desta investida se concretizou em 29 de janeiro de 2021.

Desde a data de aquisição até 31 de março de 2021, a adquirida contribuiu com o reconhecimento de receita bruta acumulada de R\$37.239 e prejuízo de R\$2.935 (sem considerar o efeito da amortização dos ativos intangíveis identificados, no montante de R\$1.387). Caso a aquisição tivesse ocorrido no início de 2021, a adquirida teria contribuído para a Companhia com receita bruta de R\$57.023 e prejuízo de R\$9.039 (sem considerar o efeito da amortização dos ativos intangíveis identificados, no montante de R\$1.387).

#### Aquisição da Transportadora Americana Ltda. (“Transportadora Americana”)

Em 28 de fevereiro de 2020, a Companhia assinou o “Termo de fechamento do contrato de compra e venda” para concretizar a aquisição de 100% das cotas de emissão da empresa Transportadora Americana Ltda., com sede na cidade de Americana, Estado de São Paulo, que tem por objeto o transporte rodoviário e entregas urbanas de cargas.

O valor da transação foi de R\$22.416, sendo R\$20.000 pago à vista, no fechamento da operação e a diferença em até 3 parcelas semestrais a partir do 1º aniversário da data do fechamento, sujeito a deduções de possíveis perdas indenizáveis. Todos os valores a vencer são reconhecidos pelo custo amortizado e atualizados monetariamente pela variação do CDI.

A Companhia e os vendedores assinaram o segundo aditivo ao contrato de compra e venda, formalizando o ajuste de preço da aquisição de 100% das quotas da Transportadora Americana, resultando num aumento do preço pago em R\$6.532 mil, o qual foi registrado na conta de Outras despesas operacionais no resultado do período.

O ajuste de preço no montante de R\$6.532 mil foi pago parcialmente em 15 de abril de 2021, no montante de R\$3.629 mil, e o restante de R\$2.903 mil será pago em 15 de fevereiro de 2022, sujeito à dedução de perdas indenizáveis.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### a) Alocação do valor justo

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Transportadora Americana foi registrado de forma definitiva conforme apresentado a seguir:

	<b>Valor justo reconhecido na aquisição</b>
<b>Ativos</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	786
Contas a receber	27.289
Impostos a recuperar	14.285
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.573
Demais ativos	3.786
Intangíveis	
Carteira de clientes	9.933
Cláusula de não concorrência	808
Direito de uso	37.367
Ativos de indenização na aquisição de empresas	35.223
Imobilizado	
Mais valia de ativos imobilizado	9.250
Outros imobilizados	4.163
	<b>145.463</b>
<b>Passivos</b>	
Fornecedores	(17.383)
Empréstimos	(17.277)
Arrendamentos mercantis	(37.567)
Parcelamentos fiscais	(16.450)
Obrigações trabalhistas e tributárias	(10.566)
Contingências	(40.065)
Outros passivos	(3.102)
	<b>(142.410)</b>
<b>Total de ativos identificáveis líquidos</b>	<b>3.053</b>
Ágio gerado na aquisição	<b>19.363</b>
<b>Total da contraprestação</b>	<b>22.416</b>
<b>Fluxo de caixa na aquisição</b>	
Caixa pago, líquido de caixa adquirido (classificado como atividades de investimento)	19.214
Custo de aquisição (classificado como atividades operacionais)	485
<b>Caixa pago na aquisição</b>	<b>19.699</b>

O valor justo das contas a receber de clientes é de R\$27.289, os quais se espera que sejam recebidos integralmente.

O ágio gerado de R\$19.363 compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação  
31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### b) Método de mensuração e vida útil dos intangíveis identificados

A Companhia contratou empresa de consultoria especializada para auxiliar no processo de alocação do preço de compra. A mensuração dos ativos intangíveis referente a carteira de clientes foi calculada considerando o modelo de *"Income Approach – Multi Period Excess Earnings"* e a mensuração dos ativos intangíveis referente a acordo de não competição foi calculada considerando o modelo de *"With or without"*. O "Método da quantificação de custo", onde se consulta as cotações de preços dos produtos avaliados, foi utilizado na mensuração da mais valia dos ativos imobilizados, em linha com os preceitos das normas da ABNT (Associação Brasileira de Normas Técnicas).

As seguintes vidas úteis foram estimadas:

	Valor alocado	Amortização em anos
Carteira de clientes	9.933	5
Acordo de não competição	808	3
Mais valia de ativos imobilizados	9.250	1,7

### c) Contas a pagar por aquisição de controlada

A Companhia realizará o pagamento das parcelas semestrais com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas até a referida data. Em 31 de março de 2021, o valor atualizado da referida parcela corresponde a R\$8.680.

## 7.3. Contas a pagar por aquisição de controladas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Yep Log e Yep Tec	17.722	17.684	17.722	17.684
Lótus	7.460	7.425	7.460	7.425
Nowlog	5.175	5.201	5.175	5.201
Transportadora Americana	8.680	2.217	8.680	2.217
Direcional	3.533	7.082	3.533	7.082
Prime	-	-	10.159	-
	<b>42.570</b>	39.609	<b>52.729</b>	39.609
Circulante	25.449	22.441	28.987	22.441
Não circulante	17.121	17.168	23.742	17.168

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 8. Imobilizado

A composição do imobilizado pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Veículos e caminhões	<b>31.082</b>	31.082	<b>114.388</b>	87.712
Instalações	<b>8.246</b>	8.155	<b>8.987</b>	8.897
Máquinas e equipamentos	<b>19.538</b>	14.758	<b>24.010</b>	19.797
Móveis e utensílios	<b>5.034</b>	4.990	<b>7.794</b>	9.310
Equipamentos de informática	<b>13.991</b>	13.297	<b>24.039</b>	25.466
Benfeitorias em bens de terceiros	<b>17.177</b>	16.983	<b>19.457</b>	19.263
Imobilizado em andamento	<b>5.402</b>	8.964	<b>14.497</b>	13.000
Outras imobilizações	<b>5.690</b>	5.591	<b>7.560</b>	8.112
	<b>106.160</b>	103.820	<b>220.732</b>	191.557
Depreciações acumuladas	<b>(56.455)</b>	(53.884)	<b>(121.431)</b>	(122.025)
<b>Imobilizado líquido</b>	<b>49.705</b>	49.936	<b>99.301</b>	69.532

A movimentação do imobilizado pode ser assim apresentada:

#### Controladora

Descrição	31/12/2020	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	31/03/2021
Veículos e caminhões	7.065	-	-	-	(537)	<b>6.528</b>
Instalações	3.710	91	-	-	(214)	<b>3.587</b>
Máquinas e equipamentos	9.307	113	-	4.666	(361)	<b>13.725</b>
Móveis e utensílios	1.607	44	-	-	(99)	<b>1.552</b>
Equipamentos de informática	6.562	694	-	-	(524)	<b>6.732</b>
Benfeitorias em bens de terceiros	9.752	111	-	84	(447)	<b>9.500</b>
Imobilizado em andamento	8.964	1.188	-	(4.750)	-	<b>5.402</b>
Outras imobilizações	2.969	99	-	-	(389)	<b>2.679</b>
	<b>49.936</b>	<b>2.340</b>	-	-	<b>(2.571)</b>	<b>49.705</b>

Descrição	31/12/2019	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	31/03/2020
Veículos e caminhões	<b>9.636</b>	-	(14)	-	(652)	<b>8.970</b>
Instalações	<b>4.405</b>	7	(278)	-	(203)	<b>3.931</b>
Máquinas e equipamentos	<b>2.584</b>	3.666	-	2.404	(256)	<b>8.398</b>
Móveis e utensílios	<b>1.957</b>	47	-	-	(145)	<b>1.859</b>
Equipamentos de informática	<b>3.683</b>	254	-	593	(363)	<b>4.167</b>
Benfeitorias em bens de terceiros	<b>9.601</b>	-	-	1.667	(374)	<b>10.894</b>
Imobilizado em andamento	<b>5.180</b>	308	(82)	(4.736)	-	<b>670</b>
Outras imobilizações	<b>2.892</b>	87	-	72	(244)	<b>2.807</b>
	<b>39.938</b>	<b>4.369</b>	<b>(374)</b>	-	<b>(2.237)</b>	<b>41.696</b>

#### Consolidado

Descrição	31/12/2020	Aquisição de controladas (a)	Mais valia de ativo imobilizado (a)	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	31/03/2021
Veículos e caminhões	16.467	22.477	5.974	-	-	-	(3.595)	<b>41.323</b>
Instalações	4.156	-	-	91	-	-	(232)	<b>4.015</b>
Máquinas e equipamentos	9.910	392	-	115	(23)	4.666	(447)	<b>14.613</b>
Móveis e utensílios	2.630	46	-	53	(36)	-	(872)	<b>1.821</b>
Equipamentos de informática	7.235	335	-	717	(2)	-	(615)	<b>7.670</b>
Benfeitorias em bens de terceiros	11.021	-	-	111	-	84	(469)	<b>10.747</b>
Imobilizado em andamento	12.998	1.635	-	4.613	-	(4.750)	-	<b>14.496</b>
Outras imobilizações	5.115	-	-	110	(47)	-	(562)	<b>4.616</b>
	<b>69.532</b>	<b>24.885</b>	<b>5.974</b>	<b>5.810</b>	<b>(108)</b>	-	<b>(6.792)</b>	<b>99.301</b>

(a) Imobilizado, e correspondente mais valia, adicionados pela aquisição da empresa Prime.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Descrição	31/12/2019	Aquisição de controladas (a)	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	31/03/2020
Veículos e caminhões	9.739	-	-	(14)	-	(656)	9.069
Instalações	4.405	305	7	(278)	-	(207)	4.232
Máquinas e equipamentos	3.580	632	3.666	-	2.404	(287)	9.995
Móveis e utensílios	1.957	496	54	-	-	(155)	2.352
Equipamentos de informática	3.683	521	255	-	593	(439)	4.613
Benfeitorias em bens de terceiros	9.601	1.291	-	-	1.667	(382)	12.177
Imobilizado em andamento	5.180	-	308	(82)	(4.736)	-	670
Outras imobilizações	2.892	917	87	-	72	(275)	3.693
	<b>41.037</b>	<b>4.162</b>	<b>4.377</b>	<b>(374)</b>	<b>-</b>	<b>(2.401)</b>	<b>46.801</b>

(a) Imobilizado adicionado pela aquisição da empresa TA.

A Administração não identificou indicadores de impairment no período de três meses findo em 31 de março de 2021.

## 9. Intangível

A movimentação pode ser assim apresentada:

### Controladora:

Descrição	31/12/2020	Adições	Amortização	31/03/2021
Software e outros	26.332	3.957	(685)	29.604
<b><u>Sete Estradas</u></b>				
Carteira de clientes	1.983	-	(177)	1.806
Mais valia do imobilizado	143	-	(72)	71
Ágio	59.272	-	-	59.272
<b><u>Yep Log e Yep Tec</u></b>				
Cláusula de não concorrência	502	-	(151)	351
Ágio	16.805	-	-	16.805
<b><u>Celote</u></b>				
Carteira de clientes	1.706	-	(192)	1.514
Mais valia do imobilizado	135	-	(13)	122
Ágio	6.249	-	-	6.249
<b><u>Lótus</u></b>				
Carteira de clientes	6.060	-	(758)	5.302
Cláusula de não concorrência	599	-	(50)	549
Ágio	34.379	-	-	34.379
<b><u>Nowlog</u></b>				
Carteira de clientes	9.036	-	(753)	8.283
Cláusula de não concorrência	635	-	(42)	593
Ágio	22.842	-	-	22.842
	<b>186.678</b>	<b>3.957</b>	<b>(2.893)</b>	<b>187.742</b>

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Descrição	31/12/2019	Adições	Amortização	31/03/2020
Software e outros	17.060	863	(49)	17.874
<b><u>Sete Estradas</u></b>				
Carteira de clientes	2.690	-	(192)	2.498
Mais valia do imobilizado	433	-	(72)	361
Ágio	59.272	-	-	59.272
<b><u>Yep Log e Yep Tec</u></b>				
Carteira de clientes	6.400	-	(2.448)	3.952
Cláusula de não concorrência	1.106	-	(150)	956
Ágio	16.805	-	-	16.805
<b><u>Celote</u></b>				
Carteira de clientes	2.474	-	(177)	2.297
Mais valia do imobilizado	189	-	(13)	176
Ágio	6.249	-	-	6.249
<b><u>Lótus</u></b>				
Carteira de clientes	9.091	-	(756)	8.335
Cláusula de não concorrência	798	-	(50)	748
Ágio	34.379	-	-	34.379
	<b>156.946</b>	<b>863</b>	<b>(3.908)</b>	<b>153.901</b>

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### Consolidado:

<u>Descrição</u>	<u>31/12/2020</u>	<u>Aquisição de controladas</u>	<u>Adições</u>	<u>Amortização</u>	<u>31/03/2021</u>
Software e outros	26.369	-	3.957	(687)	<b>29.639</b>
<b><u>Sete Estradas</u></b>					
Carteira de clientes	1.983	-	-	(177)	<b>1.806</b>
Mais valia do imobilizado	143	-	-	(72)	<b>71</b>
Ágio	59.272	-	-	-	<b>59.272</b>
<b><u>Yep Log e Yep Tec</u></b>					
Cláusula de não concorrência	502	-	-	(151)	<b>351</b>
Ágio	16.805	-	-	-	<b>16.805</b>
<b><u>Celote</u></b>					
Carteira de clientes	1.706	-	-	(192)	<b>1.514</b>
Mais valia do imobilizado	135	-	-	(13)	<b>122</b>
Ágio	6.249	-	-	-	<b>6.249</b>
<b><u>Lótus</u></b>					
Carteira de clientes	6.060	-	-	(758)	<b>5.302</b>
Cláusula de não concorrência	599	-	-	(50)	<b>549</b>
Ágio	34.379	-	-	-	<b>34.379</b>
<b><u>Nowlog</u></b>					
Carteira de clientes	9.036	-	-	(753)	<b>8.283</b>
Cláusula de não concorrência	630	-	-	(41)	<b>589</b>
Ágio	22.842	-	-	-	<b>22.842</b>
<b><u>Transportadora Americana</u></b>					
Carteira de clientes	8.278	-	-	(497)	<b>7.781</b>
Cláusula de não concorrência	584	-	-	(67)	<b>517</b>
Ágio	19.363	-	-	-	<b>19.363</b>
<b><u>Direcional</u></b>					
Carteira de clientes	37.408	-	-	(1.969)	<b>35.439</b>
Cláusula de não concorrência	7.036	-	-	(370)	<b>6.666</b>
Ágio	1.250	-	-	-	<b>1.250</b>
<b><u>Prime</u></b>					
Carteira de clientes	-	29.030	-	(968)	<b>28.062</b>
Cláusula de não concorrência	-	9.879	-	(329)	<b>9.550</b>
Ágio	-	143.764	-	-	<b>143.764</b>
	<b>260.629</b>	<b>182.673</b>	<b>3.957</b>	<b>(7.094)</b>	<b>440.165</b>

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Descrição	31/12/2019	Aquisição de controladas	Adições	Amortização	31/03/2020
Software e outros	17.060	-	863	(49)	17.874
<b>Sete Estradas</b>					
Carteira de clientes	2.690	-	-	(192)	2.498
Mais valia do imobilizado	433	-	-	(72)	361
Ágio	59.272	-	-	-	59.272
<b>Yep Log e Yep Tec</b>					
Carteira de clientes	6.400	-	-	(2.448)	3.952
Cláusula de não concorrência	1.106	-	-	(150)	956
Ágio	16.805	-	-	-	16.805
<b>Celote</b>					
Carteira de clientes	2.474	-	-	(177)	2.297
Mais valia do imobilizado	189	-	-	(13)	176
Ágio	6.249	-	-	-	6.249
<b>Lótus</b>					
Carteira de clientes	9.091	-	-	(757)	8.334
Cláusula de não concorrência	798	-	-	(50)	748
Ágio	34.379	-	-	-	34.379
<b>Nowlog</b>					
Carteira de clientes	12.052	-	-	(753)	11.299
Cláusula de não concorrência	800	-	-	(41)	759
Ágio	22.842	-	-	-	22.842
<b>Transportadora Americana</b>					
Carteira de clientes	-	19.319	-	(322)	18.997
Cláusula de não concorrência	-	1.293	-	(36)	1.257
Ágio	-	18.705	-	-	18.705
	<b>192.640</b>	<b>39.317</b>	<b>863</b>	<b>(5.060)</b>	<b>227.760</b>

A Administração não identificou indicadores de impairment no período de três meses findo em 31 de março de 2021.

## 10. Empréstimos, financiamentos e debêntures e Instrumentos financeiros derivativos

### 10.1. Empréstimos, financiamentos e debêntures

	% - Taxa ao ano	Controladora		Consolidado	
		31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Capital de giro	CDI + 1,9% a 4,9% ou pré-fixada de 12% a 22%	274.042	253.955	307.921	258.752
Debêntures	CDI + 4,0% e CDI + 4,75%	100.190	100.169	100.190	100.169
		<b>374.232</b>	354.124	<b>408.111</b>	358.921
Custos de transação		(2.677)	(1.819)	(2.677)	(1.819)
		<b>371.555</b>	352.305	<b>405.434</b>	357.102
Circulante		40.660	7.464	56.581	8.878
Não circulante		330.895	344.841	348.853	348.224

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação  
31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Os montantes registrados no passivo não circulante apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

<b>Ano de vencimento</b>	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
2022	92.569	102.388
2023	116.436	120.889
2024	85.290	86.680
2025 em diante	36.600	38.896
	<b>330.895</b>	<b>348.853</b>

Os montantes garantidos dos empréstimos podem ser assim apresentados:

	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Cessão fiduciária de direitos creditórios	374.232	354.124
	<b>374.232</b>	<b>354.124</b>

As CCBs e a Debêntures estabelecem obrigações restritivas ("Covenants"), entre as quais: (i) prestação de informações contábeis anuais, (ii) inadimplência em transações com instituições financeiras e (iii) manutenção de índices financeiros determinados, definido pelo índice Dívida Líquida/EBITDA, devendo ser menor ou igual ao intervalo de 2,5x ao final de cada exercício.

Em 31 de março de 2021, a Companhia encontrava-se adimplente com todas as condições estabelecidas nos contratos mencionados acima e demais contratos.

### 10.2. Instrumentos financeiros derivativos

Os valores apurados no final do período podem ser assim apresentados:

<b>Valor nocional</b>	<b>Ponta ativa a receber</b>	<b>Ponta passiva (a pagar)</b>	<b>Líquido a receber / (a pagar)</b>	<b>Valor justo</b>	
				<b>Passivo circulante</b>	<b>Passivo não circulante</b>
58.200	54.581	(57.130)	(2.549)	(208)	(2.341)
30.117	28.688	(30.172)	(1.484)	(102)	(1.382)
<b>88.317</b>	<b>83.269</b>	<b>(87.302)</b>	<b>(4.033)</b>	<b>(310)</b>	<b>(3.723)</b>

O fluxo de caixa esperado para os próximos anos associado ao valor justo do *swap* pode ser assim apresentado:

<b>Valor nocional</b>	<b>1º ano</b>	<b>2º ano</b>	<b>3º ano</b>	<b>4º ano</b>	<b>Total</b>
58.200	(208)	(1.259)	(865)	(217)	(2.549)
30.117	(102)	(741)	(512)	(129)	(1.484)
	<b>(310)</b>	<b>(2.000)</b>	<b>(1.377)</b>	<b>(346)</b>	<b>(4.033)</b>

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 11. Direito de uso e Arrendamento mercantil

A seguir estão os valores contábeis dos ativos de direito de uso reconhecidos e as movimentações durante o período:

#### Controladora

Descrição	Vida útil (anos)	31/12/2020	Adições	Baixas	Depreciação	31/03/2021
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	185.138	32.212	(349)	(7.619)	209.382
Caminhões	5	438	-	(71)	(78)	289
Sistemas de monitoramento	5	1.223	-	-	(73)	1.150
		<b>186.799</b>	<b>32.212</b>	<b>(420)</b>	<b>(7.770)</b>	<b>210.821</b>

Descrição	Vida útil (anos)	31/12/2019	Adições	Depreciação	31/03/2020
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	105.343	1.924	(4.140)	103.127
Caminhões	5	1.446	-	(73)	1.373
Sistemas de monitoramento	5	727	-	(73)	654
		<b>107.516</b>	<b>1.924</b>	<b>(4.286)</b>	<b>105.154</b>

#### Consolidado

Descrição	Vida útil (anos)	31/12/2020	Aquisição de controladas	Adições	Renegociação de contratos	Baixas	Depreciação	31/03/2021
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	226.504	21.598	32.575	(1.177)	(235)	(14.932)	264.333
Caminhões	5	438	-	-	-	(71)	(78)	289
Sistemas de monitoramento	5	1.223	-	-	-	-	(73)	1.150
		<b>228.165</b>	<b>21.598</b>	<b>32.575</b>	<b>(1.177)</b>	<b>(306)</b>	<b>(15.083)</b>	<b>265.772</b>

Descrição	Vida útil (anos)	31/12/2019	Aquisição de controladas	Adições	Depreciação	31/03/2020
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	112.150	37.366	2.379	(5.486)	146.409
Caminhões	5	1.446	-	-	(73)	1.373
Sistemas de monitoramento	5	727	-	-	(73)	654
		<b>114.323</b>	<b>37.366</b>	<b>2.379</b>	<b>(5.632)</b>	<b>148.436</b>

Abaixo são apresentados os valores contábeis dos passivos de arrendamento e as movimentações durante o período:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	197.171	242.021
Pagamentos	(8.078)	(15.280)
Arrendamento mercantil por aquisição controlada	-	23.683
Novos contratos	32.025	32.533
Renegociação de contratos	-	(1.177)
Baixas	(355)	(355)
Apropriação de encargos financeiros	6.180	6.978
<b>Saldo em 31 de março de 2021</b>	<b>226.943</b>	<b>288.403</b>
<b>Circulante</b>	<b>41.026</b>	<b>74.175</b>
<b>Não circulante</b>	<b>185.917</b>	<b>214.228</b>

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação  
31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	112.250	119.269
Pagamentos	(6.631)	(8.135)
Arrendamento mercantil por aquisição controlada	-	37.568
Novos contratos	1.924	2.379
Apropriação de encargos financeiros	3.393	3.783
<b>Saldo em 31 de março de 2020</b>	<b>110.936</b>	<b>154.864</b>
<b>Circulante</b>	<b>27.462</b>	<b>46.569</b>
<b>Não circulante</b>	<b>83.474</b>	<b>108.295</b>

Os vencimentos do saldo do não circulante estão demonstrados a seguir:

<b>Fluxo de pagamentos</b>	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
1° ano	16.796	45.010
2° ano	17.997	41.279
3° ano	17.982	27.579
4° ano em diante	133.142	100.360
	<b>185.917</b>	<b>214.228</b>

## 12. Fornecedores e Outros passivos

### 12.1 Fornecedores e operações de risco sacado

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Fornecedores	15.773	40.881	47.197	62.039
Aluguéis a pagar	89	128	658	813
Risco sacado	66.304	58.782	66.304	58.782
	<b>82.166</b>	<b>99.791</b>	<b>114.159</b>	<b>121.634</b>

### 12.2 Outros passivos

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Provisão para custos operacionais	14.902	21.139	27.634	24.605
Provisão de bônus e participação nos lucros	2.382	8.561	2.382	8.561
Provisões para perdas na operação	-	3.603	8.484	3.603
Indenizações a pagar	-	3	2.392	2.488
Outras provisões de custo/despesa	7.947	6.205	18.160	11.640
	<b>25.231</b>	<b>39.511</b>	<b>59.052</b>	<b>50.897</b>
Passivo circulante	25.192	39.511	57.392	49.591
Passivo não circulante	39	-	1.660	1.306

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 13. Obrigações trabalhistas e tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Salários a pagar	<b>4.262</b>	3.958	<b>7.596</b>	6.220
Provisão para férias	<b>12.024</b>	10.321	<b>21.157</b>	16.259
Encargos sociais (b)	<b>4.211</b>	4.652	<b>12.195</b>	6.806
Impostos federais sobre a receita (b)	<b>12.648</b>	13.881	<b>74.676</b>	18.832
Impostos federais sobre serviços de terceiros	<b>1.480</b>	1.996	<b>2.409</b>	2.532
IRPJ e CSLL (b)	<b>4.267</b>	4.267	<b>14.686</b>	5.980
Processos trabalhistas a pagar	<b>127</b>	131	<b>127</b>	131
Parcelamento dos impostos federais e estaduais (a)	<b>12.339</b>	10.739	<b>48.671</b>	23.805
Total	<b>51.358</b>	49.945	<b>181.517</b>	80.565
Circulante	<b>41.525</b>	41.996	<b>148.034</b>	65.864
Não circulante	<b>9.833</b>	7.949	<b>33.483</b>	14.701

- (a) Durante o ano de 2020 e 2021, a Companhia aderiu a planos de parcelamentos com vencimento em até 60 meses para quitação de certos impostos estaduais que tiveram vencimento entre os meses de março a maio de 2020 e certos impostos federais que tiveram seu vencimento postergado para final do ano de 2020 devido a pandemia do Coronavírus. As controladas já haviam aderido a planos de parcelamentos tributários ordinários e simplificados antes da aquisição pela Companhia. A abertura do saldo por imposto pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
PIS e COFINS	<b>6.223</b>	4.412	<b>28.283</b>	8.049
ICMS	<b>3.998</b>	4.268	<b>8.647</b>	9.926
IPTU	-	-	<b>2.518</b>	2.456
IRPJ e CSLL	<b>2.118</b>	2.059	<b>2.118</b>	2.059
INSS	-	-	<b>6.341</b>	675
Outros	-	-	<b>764</b>	640
Total	<b>12.339</b>	10.739	<b>48.671</b>	23.805

- (b) O saldo consolidado de 31/03/2021 contempla obrigações trabalhistas e tributárias de anos anteriores de empresa adquirida em 2021, no montante de R\$72.608.

### 14. Provisões para demandas judiciais e administrativas

#### 14.1. Depósitos judiciais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Depósitos judiciais	<b>523</b>	289	<b>3.064</b>	2.132

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação  
31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 14.2. Perdas prováveis

A movimentação das contas de provisões para demandas judiciais para cobrir riscos prováveis e possíveis apresenta-se conforme segue:

#### Controladora

<u>Provisões</u>	<u>Trabalhista</u>	<u>Cível</u>	<u>Tributária</u>	<u>Total</u>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>6.271</b>	<b>94</b>	<b>13.749</b>	<b>20.114</b>
Pagamento de processos trabalhista	(2.410)	-	-	(2.410)
Complemento/(reversão) de provisão	482	(57)	-	425
<b>Saldo em 31 de março de 2021</b>	<b>4.343</b>	<b>37</b>	<b>13.749</b>	<b>18.129</b>

<u>Provisões</u>	<u>Trabalhista</u>	<u>Cível</u>	<u>Tributária</u>	<u>Total</u>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>4.481</b>	<b>48</b>	<b>9.043</b>	<b>13.572</b>
Pagamento de processos trabalhista	(727)	-	-	(727)
Complemento de provisão	960	-	-	960
<b>Saldo em 31 de março de 2020</b>	<b>4.714</b>	<b>48</b>	<b>9.043</b>	<b>13.805</b>

#### Consolidado

<u>Provisões</u>	<u>Trabalhista</u>	<u>Cível</u>	<u>Tributária</u>	<u>Total</u>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>12.508</b>	<b>4.134</b>	<b>54.363</b>	<b>71.005</b>
Adição de provisão – aquisição da Prime	3.610	3.781	35.690	43.081
Pagamento de processos trabalhista	(2.755)	-	-	(2.755)
Complemento/(reversão) de provisão	(1.247)	(1.370)	(1.733)	(4.350)
<b>Saldo em 31 de março de 2021</b>	<b>12.116</b>	<b>6.545</b>	<b>88.320</b>	<b>106.981</b>

<u>Provisões</u>	<u>Trabalhista</u>	<u>Cível</u>	<u>Tributária</u>	<u>Total</u>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>6.651</b>	<b>330</b>	<b>16.691</b>	<b>23.672</b>
Adição de provisão – aquisição da Transportadora Americana	4.135	3.082	32.848	40.065
Pagamento de processos trabalhista	(727)	-	-	(727)
Complemento de provisão	960	-	-	960
<b>Saldo em 31 de março de 2020</b>	<b>11.019</b>	<b>3.412</b>	<b>49.539</b>	<b>63.970</b>

A seguir apresenta-se um resumo das principais ações:

#### Contingências trabalhistas

A Companhia e suas controladas, em 31 de março de 2021, são partes em aproximadamente 433 reclamações trabalhistas movidas por ex-colaboradores, prestadores de serviços e motoristas, cujos pedidos se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, eventual doença ocupacional, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão da responsabilidade subsidiária e discussão acerca do reconhecimento de eventual vínculo empregatício. As provisões são revisadas periodicamente com base na evolução dos processos e no histórico de perdas das reclamações trabalhistas para refletir a melhor estimativa corrente.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### Contingências tributárias

De acordo com CPC 15 – Combinação de Negócios, o adquirente deve reconhecer, na data da aquisição, um passivo contingente assumido em combinação de negócios, mesmo se não for provável que sejam requeridas saídas de recursos (incorporando benefícios econômicos) para liquidar a obrigação. Em 31 de março de 2021, a Companhia provisionou riscos de natureza tributária decorrentes da aquisição da Prime.

### 14.3. Perdas possíveis

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Cível	2.004	1.685	7.207	3.841

O cálculo dos valores de contingência trabalhista considera a perda histórica (condenações e acordos homologados) e a totalidade das ações em andamento, independente da estimativa de perda, por isso, não há valores de perda possível de natureza trabalhista a divulgar.

## 15. Patrimônio líquido

### 15.1. Capital social

Em 31 de março de 2021, o capital social da Companhia era de R\$442.559, composto por 129.246.255 ações ordinárias nominativas e sem valores nominais, totalmente integralizadas.

Em 31 de março de 2021, o Conselho de Administração aprovou o aumento de capital da Companhia no montante de R\$4.516, com a emissão de 2.096.234 novas ações, dentro do limite do capital autorizado, por subscrição particular, decorrente do exercício parcial das opções outorgadas no âmbito do Primeiro Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações da Companhia.

### 15.2. Plano de pagamento baseado em ações

As principais informações relativas ao Primeiro Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações da Companhia estão resumidas a seguir:

Série	31 de março de 2021					Quantidade de opções				
	Data da outorga	1ª data de exercício	Data de expiração	Preço de exercício	Valor justo	Outorgada	Exercida	Expirada	Total em vigor	Exercíveis
1	Jul/17	Jul/18	Jul/23	R\$1,79	R\$0,83	3.143.850	824.838	813.698	1.505.314	922.775
2	Mar/18	Mar/19	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	1.353.699	834.366	196.027	323.306	82.888
3	Mar/19	Mar/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	1.928.271	481.898	430.030	1.016.343	285.049
4	Jun/19	Jun/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	475.437	118.859	-	356.578	-
5	Nov/19	Nov/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,38	494.240	-	-	494.240	123.560
6	Jan/20	Jan/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,36	98.848	24.712	-	74.136	-
7	Fev/20	Fev/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,36	172.984	43.246	-	129.738	-
8	Jun/20	Jun/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,36	98.848	-	-	98.848	-
9	Ago/20	Ago/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,44	51.894	-	-	51.894	-
10	Set/20	Set/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,44	88.963	-	-	88.963	-
						7.907.034	2.327.919	1.439.755	4.139.360	1.414.272

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação  
31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

31 de março de 2020						Quantidade de opções				
Série	Data da outorga	1ª data de exercício	Data de expiração	Preço de exercício	Valor justo	Outorgada	Exercida	Expirada	Total em vigor	Exercíveis
1	Jul/17	Jul/18	Jul/23	R\$1,79	R\$0,83	3.143.850	-	813.698	2.330.152	1.165.075
2	Mar/18	Mar/19	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	1.353.699	-	-	1.353.699	676.846
3	Mar/19	Mar/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	1.928.271	-	211.148	1.717.123	429.273
4	Jun/19	Jun/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	475.437	-	-	475.437	-
5	Nov/19	Nov/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,38	494.240	-	-	494.240	-
6	Jan/20	Jan/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,36	98.848	-	-	98.848	-
						<u>7.494.345</u>	<u>-</u>	<u>1.024.846</u>	<u>6.469.499</u>	<u>2.271.194</u>

As variações na quantidade de opções de compra de ações em aberto e seus correspondentes preços médios ponderados do período estão apresentados a seguir:

	Preço médio de período por ação em reais	Opções
<b>Em 31 de dezembro de 2020</b>	1,79	<u>6.235.594</u>
Exercidas	2,15	<u>(2.096.234)</u>
<b>Em 31 de março de 2021</b>	1,79	<u>4.139.360</u>

	Preço médio de período por ação em reais	Opções
<b>Em 31 de dezembro de 2019</b>	0,0358	<u>6.370.651</u>
Concedidas		<u>271.832</u>
<b>Em 31 de março de 2020</b>	0,0358	<u>6.642.483</u>

A despesa registrada no resultado da Controladora no período de três meses em 2021 foi de R\$140 (R\$211 no mesmo período de 2020).

### 15.3. Resultado por ação

Prejuízo básico por ação

	31/03/2021	31/03/2020
Prejuízo do período	(18.592)	(9.849)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação – em milhares	<u>127.150</u>	<u>98.848</u>
Prejuízo básico por ação – em R\$	<u>(0,14622)</u>	<u>(0,09964)</u>

Devido ao fato da Companhia ter apresentado prejuízo para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2021 e 2020, as opções de compra de ações não foram consideradas no cálculo por não haver efeito diluidor nesse caso.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 16. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Prestação de serviço de operação logística e transporte	<b>240.984</b>	148.338	<b>387.168</b>	192.794
Impostos incidentes	<b>(35.917)</b>	(20.470)	<b>(60.728)</b>	(27.508)
Receita operacional líquida	<b>205.067</b>	127.868	<b>326.440</b>	165.286

### 17. Custos e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Gastos com:				
Distribuição e transporte	<b>(111.194)</b>	(70.424)	<b>(196.804)</b>	(97.206)
Pessoal	<b>(50.758)</b>	(35.044)	<b>(78.640)</b>	(43.218)
Depreciação e amortização	<b>(4.739)</b>	(6.020)	<b>(12.795)</b>	(8.093)
Amortização – direito de uso	<b>(7.770)</b>	(3.771)	<b>(15.113)</b>	(4.362)
Vendas	<b>(5.025)</b>	(2.899)	<b>(6.592)</b>	(3.678)
Gerais e administrativas	<b>(8.977)</b>	(7.050)	<b>(12.878)</b>	(8.849)
Serviços de terceiros	<b>(4.023)</b>	(3.940)	<b>(6.599)</b>	(4.619)
	<b>(192.486)</b>	(129.148)	<b>(329.421)</b>	(170.025)
Apresentados como:				
Custos dos serviços prestados	<b>(161.271)</b>	(102.399)	<b>(271.344)</b>	(134.473)
Despesas comerciais, administrativas e gerais	<b>(31.215)</b>	(26.749)	<b>(58.077)</b>	(35.552)
	<b>(192.486)</b>	(129.148)	<b>(329.421)</b>	(170.025)

### 18. Outras receitas (despesas), líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Indenizações recebidas	-	174	<b>271</b>	835
Venda (baixa) de ativo imobilizado	-	(300)	<b>1.000</b>	(300)
Ressarcimento de despesas	<b>303</b>	-	<b>303</b>	-
Ajuste de preço (vide nota 2.1.c)	<b>(6.532)</b>	-	<b>(6.532)</b>	-
Outras despesas e receitas	<b>85</b>	(24)	<b>975</b>	628
	<b>(6.144)</b>	(150)	<b>(3.983)</b>	1.163

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 19. Receitas e despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
<b>Despesas financeiras:</b>				
Juros sobre arrendamento mercantil	<b>(6.117)</b>	(3.161)	<b>(7.565)</b>	(3.552)
Juros sobre empréstimos, financiamentos e dívida	<b>(4.508)</b>	(5.305)	<b>(5.412)</b>	(5.457)
Resultado líquido de instrumentos financeiros	<b>(3.296)</b>	-	<b>(3.296)</b>	-
Risco sacado	<b>(1.702)</b>	(53)	<b>(1.702)</b>	(53)
Juros passivos por atraso de pagamento	<b>(501)</b>	(960)	<b>(649)</b>	(1.075)
Despesas bancárias	<b>(811)</b>	(1.112)	<b>(961)</b>	(1.191)
Juros s/ antecipação de recebíveis	<b>(383)</b>	(365)	<b>(383)</b>	(375)
Outras despesas financeiras	<b>(155)</b>	(86)	<b>(256)</b>	(99)
	<b>(17.473)</b>	(11.042)	<b>(20.224)</b>	(11.802)
<b>Receitas financeiras:</b>				
Rendimento sobre aplicações financeiras	<b>1.380</b>	424	<b>1.399</b>	425
Descontos obtidos	<b>366</b>	123	<b>1.308</b>	233
Outras receitas financeiras	<b>200</b>	138	<b>242</b>	175
	<b>1.946</b>	685	<b>2.949</b>	833
	<b>(15.527)</b>	(10.357)	<b>(17.275)</b>	(10.969)

### 20. Imposto de renda e contribuição social

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
<b>Impostos diferidos sobre:</b>				
Prejuízo fiscal e base negativa	<b>67.248</b>	65.910	<b>67.248</b>	65.910
Outras diferenças temporárias	<b>(7.299)</b>	(11.429)	<b>(1.755)</b>	(6.640)
	<b>59.949</b>	54.481	<b>65.493</b>	59.270

A movimentação dos impostos diferidos pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Saldo inicial	<b>54.481</b>	41.189	<b>59.270</b>	41.189
Prejuízo fiscal e base negativa	<b>1.338</b>	4.900	<b>1.338</b>	5.219
Provisão para demandas judiciais	<b>(386)</b>	13	<b>(250)</b>	1.659
Provisão para perdas no valor recuperável do contas a receber	-	-	<b>(63)</b>	855
Diferenças Temporárias - Alocações Intangível	<b>1.825</b>	155	<b>2.296</b>	155
Diferenças Temporárias – Ágio fiscal	<b>(940)</b>	(1.110)	<b>(940)</b>	(1.110)
Arrendamento mercantil	<b>7.623</b>	356	<b>7.835</b>	482
Instrumentos financeiros derivativos	<b>(1.254)</b>	-	<b>(1.254)</b>	-
Outros	<b>(2.738)</b>	9	<b>(2.739)</b>	9
Saldo final	<b>59.949</b>	45.512	<b>65.493</b>	48.458

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação  
31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações, e que para 31 de março de 2021 demonstra que o saldo de imposto de renda diferido ativo será compensado conforme demonstrado abaixo:

2021	3.478
2022	6.061
2023	11.401
2024	17.003
2025	22.478
2026	6.827
	<b>67.248</b>

O quadro a seguir é uma reconciliação da despesa tributária apresentada no resultado e o valor calculado pela aplicação da alíquota tributária nominal de 34% (25% de imposto de renda e 9% de contribuição social sobre o lucro):

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Resultado antes dos impostos	<b>(24.061)</b>	(14.173)	<b>(24.239)</b>	(14.545)
Expectativa do imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal de 34%	<b>8.181</b>	4.819	<b>8.241</b>	4.945
Diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	<b>(3.420)</b>	(419)	-	-
Plano de pagamento baseado em ações	<b>(1)</b>	-	<b>(1)</b>	-
Reserva de incentivos fiscais	<b>898</b>	-	<b>1.742</b>	-
Baixa de imposto de renda diferido	-	-	-	(174)
Investida optante do lucro presumido	-	-	<b>553</b>	-
Diferido não constituído sobre prejuízos fiscais	-	-	<b>(4.675)</b>	-
Outras diferenças permanentes	<b>(189)</b>	(76)	<b>(213)</b>	(75)
Efeito no resultado	<b>5.469</b>	4.324	<b>5.647</b>	4.696
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	<b>(573)</b>	-
Imposto de renda e contribuição social diferido	<b>5.469</b>	4.324	<b>6.220</b>	4.696
Taxa efetiva	<b>22,7%</b>	30,5%	<b>23,3%</b>	32,3%

## 21. Transações com partes relacionadas

### Transações comerciais

A Companhia mantém transações com partes relacionadas no curso normal de seus negócios representadas por compra e venda de serviços. Transações com controladas, quando aplicável, são eliminadas no consolidado e no cálculo de equivalência patrimonial.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação  
31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora		
	Passivo Fornecedores	Passivo Outros passivos	Custo
Transportadora Americana	3.621	2.172	(1.376)
	<b>3.621</b>	<b>2.172</b>	<b>(1.376)</b>

### Compartilhamento de despesas

A Companhia possui acordo com as controladas visando o compartilhando de certas despesas corporativas arcadas inicialmente pela Companhia e posteriormente reembolsadas pelas controladas.

	Controladora	
	Ativo Contas a receber	Custo
Transportadora Americana	868	868
Direcional	400	400
	<b>1.268</b>	<b>1.268</b>

### Remuneração do pessoal-chave da Administração

	31/03/2021
Remuneração direta	3.344
Plano de pagamento baseado em ações e benefícios	233

## 22. Cobertura de seguros

Descrição da cobertura	Cobertura em R\$
Incêndio, raio, explosão ou implosão, vendaval, furacão, ciclone, tornado, granizo ou fumaça, desmoronamento, movimentação interna e alagamento ou Inundação	210.147
Impacto de veículos terrestres, queda de aeronaves, engenhos aéreos ou espaciais	56.726
Lucros cessantes	41.580
Responsabilidade civil	224.430
Roubo ou de bens, mercadorias ou valores	25.100
Perda ou pagamento de aluguel	10.380
Derrame ou vazamento de chuveiros auto (sprinklers) e hidrantes	2.530
Remoção de entulho	3.000
Danos morais, danos materiais ou corporais (acidente de veículos)	7.263
Danos elétricos	665
Equipamentos estacionários, móveis e eletrônicos	2.080
Tumulto, greve ou lock-out	5
Quebra de vidros e anúncios luminosos	120
Recomposição de registros ou documentos	120

Os veículos possuem seguro com cobertura de 100% do valor do veículo considerado na tabela FIPE.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 23. Transações que não afetam caixa

	Controladora	
	31/03/2021	31/03/2020
Novos contratos de arrendamento	32.025	1.924

### 24. Mudanças nos passivos de atividades de financiamento

#### Controladora

	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custos de transação	Arrendamento mercantil	Contas a pagar para ex-acionistas	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	354.124	(1.819)	197.171	-	549.476
Fluxos de caixa	-	-	(6.281)	-	(6.281)
Juros pagos	(4.216)	-	(1.797)	-	(6.013)
Juros provisionados	4.324	184	6.180	-	10.688
Novos arrendamentos	-	-	32.025	-	32.025
Novas captações	20.000	(1.042)	-	-	18.958
Baixas	-	-	(355)	-	(355)
Saldo em 31 de março de 2021	374.232	(2.677)	226.943	-	598.498
Saldo em 31 de dezembro de 2019	230.776	(2.374)	112.250	12.273	352.925
Fluxos de caixa	(14.464)	-	(4.055)	-	(18.519)
Juros pagos	(5.172)	-	(2.576)	-	(7.748)
Juros provisionados	5.799	(509)	3.393	125	8.808
Novos arrendamentos	-	-	1.924	-	1.924
Novas captações	28.504	(283)	-	-	28.221
Saldo em 31 de março de 2020	245.443	(3.166)	110.936	12.398	365.611

#### Consolidado

	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custos de transação	Arrendamento mercantil	Contas a pagar para ex-acionistas	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	358.921	(1.819)	242.021	-	599.123
Aquisição de controlada	30.391	-	23.683	-	54.074
Fluxos de caixa	(1.837)	-	(12.876)	-	(14.713)
Juros pagos	(4.589)	-	(2.404)	-	(6.993)
Juros provisionados	5.225	184	6.978	-	12.387
Novos arrendamentos	-	-	32.533	-	32.533
Renegociação de contratos	-	-	(1.177)	-	(1.177)
Baixas	-	-	(355)	-	(355)
Novas captações	20.000	(1.042)	-	-	18.958
Saldo em 31 de março de 2021	408.111	(2.677)	288.403	-	693.837
Saldo em 31 de dezembro de 2019	230.776	(2.374)	119.269	12.273	359.944
Acervo líquido	17.276	-	37.568	-	54.844
Fluxos de caixa	(17.898)	-	(5.462)	-	(23.360)
Juros pagos	(5.172)	-	(2.673)	-	(7.845)
Juros provisionados	5.845	(507)	3.783	125	9.246
Novos arrendamentos	-	-	2.379	-	2.379
Novas captações	28.504	(283)	-	-	28.221
Saldo em 31 de março de 2020	259.331	(3.164)	154.864	12.398	423.429

## **Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### **25. Evento subsequente**

#### 25.1 Aquisição da Frenet

Em 5 de abril de 2021, a Companhia finalizou a aquisição da totalidade das quotas do capital social da Lithium Software S/S Ltda. ("Frenet"), uma plataforma de soluções digitais de transporte para o mercado B2C, que oferece soluções integradas aos seus clientes.

#### 25.1 Aumento de capital com a emissão de novas ações

Em 15 de abril de 2021, a Companhia concluiu a precificação da oferta pública subsequente de distribuição primária e secundária de ações ordinárias de sua emissão, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, pelo preço por ação de R\$25,00, totalizando R\$893.752 sendo:

- i) 8.287.293 novas ações, que resultará num aumento de capital de R\$207.182, aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 15 de abril de 2021;
- e
- ii) 27.462.779 ações de acionistas vendedores, considerando as ações adicionais.

Todos os custos de distribuição serão arcados inicialmente pela Companhia e a proporção atribuível aos acionistas vendedores poderá ser reembolsada por estes.

\*\*\*