



# **Informações Contábeis Intermediárias**

(não auditadas)

## **Sequoia Logística e Transportes S.A.**

30 de setembro de 2024  
com Relatório sobre a Revisão de Informações Contábeis Intermediárias

# Sequoia Logística e Transportes S.A.

## Informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2024

### Índice

Relatório sobre a revisão das informações contábeis intermediárias.....	1
Informações contábeis intermediárias	
Balanços patrimoniais.....	3
Demonstrações dos resultados.....	5
Demonstrações dos resultados abrangentes.....	6
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido.....	7
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	8
Demonstração do valor adicionado.....	9
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias.....	10

## Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos acionistas da  
**Sequoia Logística e Transporte S.A.**  
Embu das Artes - SP

### Introdução

Fomos contratados para revisar as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Sequoia Logística e Transportes S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

### Responsabilidade da diretoria sobre as informações contábeis intermediárias

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão. Não expressamos uma conclusão sobre as informações contábeis intermediárias pois, devido à relevância do assunto descrito na seção a seguir intitulada “Base para abstenção de conclusão”, não nos foi possível efetuar procedimentos de revisão suficientes para fundamentar nossa conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias.

## **Base para abstenção de conclusão**

Chamamos a atenção para a Nota 1 às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas que indica que a Sequoia Logística e Transportes S.A. incorreu no prejuízo de R\$516.727 mil e R\$520.260 mil, individual e consolidado, respectivamente, durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 e, o passivo circulante da Companhia excedeu o total do ativo circulante em R\$483.206 mil e R\$579.693 mil, individual e consolidado, respectivamente. Adicionalmente, conforme descrito na Nota 25 às informações contábeis intermediárias, a Sequoia Logística e Transportes S.A. em conjunto com a Transportadora Americana S.A., controladora da Companhia, ajuizaram o pedido de Recuperação Extrajudicial junto ao Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo e tendo sido deferido em 21 de outubro de 2024. Nos termos da Lei 11.101/2005, a Companhia e sua controlada devem apresentar o plano de recuperação extrajudicial, incluindo a discriminação dos meios de recuperação a serem empregados e demonstrando suas viabilidades econômicas e a avaliação dos seus bens e ativos. Considerando a situação patrimonial e financeira e que a Companhia e controlada estão ainda em fase de elaboração do plano de recuperação extrajudicial e que a continuidade operacional dependerá da aprovação e cumprimento do referido plano, não é possível determinar no estágio atual qual será o desfecho deste assunto, seus impactos sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, incluindo mas não limitando-se a recuperabilidade dos Imposto de renda e contribuição social diferidos, investimentos, imobilizado, intangíveis (incluindo ágios) e direito de uso, bem como, concluímos se o pressuposto de continuidade, base para a elaboração dessas informações contábeis intermediárias, é apropriado. Consequentemente, não foi possível efetuar procedimentos de revisão que nos permitissem concluir sobre os eventuais efeitos ou ajustes decorrentes desse tema nas informações contábeis intermediárias nessa data.

## **Abstenção de conclusão**

Devido à relevância do assunto descrito no parágrafo incluído na seção “Base para abstenção de conclusão”, não nos foi possível efetuar procedimentos de revisão suficientes para fundamentar nossa conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias.



## **Outros assuntos**

### *Demonstrações do valor adicionado*

As informações trimestrais acima referidas incluem a demonstração do valor adicionado (DVA), referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, elaborada sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins de IAS 34. Devido à relevância do assunto descrito na seção “Base para abstenção de conclusão”, não nos foi possível efetuar procedimentos de revisão suficientes para fundamentar nossa conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias. Conseqüentemente, não expressamos uma conclusão sobre a demonstração do valor adicionado acima referida.

São Paulo, 05 de dezembro de 2024.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC-SP034519/O

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Lazaro Angelim Serruya', is positioned below the text of the auditor.

Lazaro Angelim Serruya  
Contador CRC-DF015801/O

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Balancos patrimoniais

Em 30 de setembro de 2024 (não auditado) e 31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	4	1.839	23.238	13.306	30.045
Instrumentos financeiros derivativos	11.2	-	-	2.702	-
Contas a receber	5	82.571	152.774	235.813	222.862
Impostos a recuperar	6	34.249	34.534	64.777	57.633
Adiantamentos		10.945	3.839	12.460	4.633
Despesas antecipadas		3.108	5.732	5.387	8.856
Demais contas a receber		8.730	9.316	10.719	9.806
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>141.442</b>	<b>229.433</b>	<b>345.164</b>	<b>333.835</b>
<b>Não circulante</b>					
<b>Realizável a longo prazo</b>					
Ativos de indenização na aquisição de empresas	8.2	-	-	6.249	6.232
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20	194.013	207.821	237.634	240.729
Partes relacionadas	21	88.604	15.354	4.995	1.843
Depósitos judiciais		7.684	2.929	25.402	16.920
Demais contas a receber		4.583	6.084	4.584	6.084
Impostos a recuperar		-	-	1.866	-
Investimentos	7	707.450	373.771	3.740	4.046
Imobilizado	9	63.215	78.926	134.372	117.369
Intangível	10	168.577	176.749	1.010.290	630.672
Direito de uso	12	85.503	194.962	131.002	203.402
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>1.319.629</b>	<b>1.056.596</b>	<b>1.560.134</b>	<b>1.227.297</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>1.461.071</b>	<b>1.286.029</b>	<b>1.905.298</b>	<b>1.561.132</b>

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
<b>Circulante</b>					
Fornecedores e operações de risco sacado	13.1	346.122	109.751	362.519	140.272
Empréstimos, financiamentos e debêntures	11.1	85.637	261.621	191.441	269.552
Instrumentos financeiros derivativos	11.2	-	32.019	-	32.019
Passivo de arrendamento	12	41.334	55.404	54.026	62.038
Obrigações trabalhistas e tributárias	14	136.769	121.109	291.360	238.281
Contas a pagar por aquisição de investimentos	8.1	2.102	1.575	7.637	4.622
Outros passivos		12.684	42.211	17.874	45.155
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>624.648</b>	<b>623.690</b>	<b>924.857</b>	<b>791.939</b>
<b>Não circulante</b>					
Fornecedores e operações de risco sacado	13.1	-	8.381	1.262	10.299
Empréstimos, financiamentos e debêntures	11.1	195.773	184.191	201.521	184.191
Passivo de arrendamento	12	77.929	195.805	117.034	201.688
Partes relacionadas	21	188.317	97.980	11.838	-
Obrigações trabalhistas e tributárias	14	47.439	39.831	77.603	57.678
Contas a pagar por aquisição de investimentos	8.1	768	1.638	15.161	17.211
Provisões para demandas judiciais	15	19.501	16.947	234.920	180.560
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>529.727</b>	<b>544.773</b>	<b>659.339</b>	<b>651.627</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>1.154.375</b>	<b>1.168.463</b>	<b>1.584.196</b>	<b>1.443.566</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	16	997.098	915.155	997.098	915.155
Gastos com emissão de ações	16	(69.498)	(69.317)	(69.498)	(69.317)
Reserva de capital	16	9.314	8.225	9.314	8.225
Reserva de lucro	16	9.969	9.969	9.969	9.969
Instrumentos conversíveis em ações	16	847.953	224.947	847.953	224.947
Prejuízos acumulados	16	(1.488.140)	(971.413)	(1.488.140)	(971.413)
		<b>306.696</b>	<b>117.566</b>	<b>306.696</b>	<b>117.566</b>
Participação de não controladores	16	-	-	14.406	-
		<b>306.696</b>	<b>117.566</b>	<b>321.102</b>	<b>117.566</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>1.461.071</b>	<b>1.286.029</b>	<b>1.905.298</b>	<b>1.561.132</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Demonstrações dos resultados

Período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora				Consolidado			
		01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2023 a 30/09/2023	01/07/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2023 a 30/09/2023	01/07/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023
Receita operacional líquida	17	131.420	491.128	(5.321)	99.174	574.394	619.671	216.572	126.229
Custos dos serviços prestados	18	(243.238)	(488.475)	(65.727)	(117.178)	(562.005)	(650.827)	(213.198)	(149.752)
Lucro bruto		(111.818)	2.653	(71.048)	(18.004)	12.389	(31.156)	3.374	(23.523)
Despesas operacionais:									
Despesas comerciais, administrativas e gerais	18	(236.098)	(201.350)	(148.206)	(93.579)	(369.480)	(311.106)	(215.898)	(160.617)
Outras receitas (despesas), líquidas		5.818	10.081	(19.699)	2.642	13.343	11.833	(19.093)	(4.807)
Resultado de equivalência patrimonial	7	(36.407)	(182.984)	(8.133)	(93.378)	(13.335)	(4.244)	(14.088)	(949)
		(266.687)	(374.253)	(176.038)	(184.315)	(369.472)	(303.517)	(249.079)	(166.373)
Resultado operacional antes do resultado financeiro		(378.505)	(371.600)	(247.086)	(202.319)	(357.083)	(334.673)	(245.705)	(189.896)
Despesas financeiras	19	(134.728)	(156.541)	(37.889)	(49.591)	(169.634)	(183.291)	(52.204)	(59.567)
Receitas financeiras	19	10.314	5.303	8.867	1.333	15.964	7.662	10.753	1.877
		(124.414)	(151.238)	(29.022)	(48.258)	(153.670)	(175.629)	(41.451)	(57.690)
Resultado antes do imposto de renda e a contribuição social		(502.919)	(522.838)	(276.108)	(250.577)	(510.753)	(510.302)	(287.156)	(247.586)
Imposto de renda e contribuição social - corrente	20	-	-	-	-	(6.412)	-	(153)	-
Imposto de renda e contribuição social – diferido	20	(13.808)	49.518	(11.646)	14.314	(3.095)	36.982	(2.208)	11.323
<b>Prejuízo do período</b>		<b>(516.727)</b>	<b>(473.320)</b>	<b>(287.754)</b>	<b>(236.263)</b>	<b>(520.260)</b>	<b>(473.320)</b>	<b>(289.517)</b>	<b>(236.263)</b>
Atribuído aos:									
Acionistas controladores		(516.727)	(473.320)	(287.754)	(236.263)	(516.727)	(473.320)	(287.754)	(236.263)
Acionistas não controladores		-	-	-	-	(3.533)	-	(1.763)	-
Prejuízo por ação atribuível aos acionistas da Companhia (expresso em R\$ por ação)									
Prejuízo básico por ação	16.4	(17,45287)	(39,87280)	(13,45287)	(23,23330)				
Prejuízo diluído por ação	16.4	(17,45287)	(39,87280)	(13,45287)	(23,23330)				

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.



**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Demonstrações dos resultados abrangentes

Período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

	Controladora				Consolidado			
	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2023 a 30/09/2023	01/07/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2023 a 30/09/2023	01/07/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023
Prejuízo do período	(516.727)	(473.320)	(287.754)	(236.263)	(520.260)	(473.320)	(289.517)	(236.263)
(+/-) Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado abrangente	<b>(516.727)</b>	<b>(473.320)</b>	<b>(287.754)</b>	<b>(236.263)</b>	<b>(520.260)</b>	<b>(473.320)</b>	<b>(289.517)</b>	<b>(236.263)</b>
Atribuído aos:								
Acionistas controladores	(516.727)	(473.320)	(287.754)	(236.263)	(516.727)	(473.320)	(287.754)	(236.263)
Acionistas não controladores	-	-	-	-	(3.533)	-	(1.763)	-

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

	Reservas de capital			Reserva de lucros		Instrumentos conversíveis em ações		Participação de não controladores	
	Capital social	Gastos com emissão de ações	Plano de pagamento com base em ações	Reserva de incentivos fiscais	Prejuízos acumulados	Total	Total	Total	
Saldos em 1º de janeiro de 2024	915.155	(69.317)	8.225	9.969	(971.413)	224.947	117.566	-	117.566
Prejuízo do período	-	-	-	-	(516.727)	-	(516.727)	(3.533)	(520.260)
Aumento de capital	838	-	-	-	-	-	838	-	838
Plano de pagamento com base em ações	-	-	1.089	-	-	-	1.089	-	1.089
Emissão de debêntures conversíveis	-	(187)	-	-	-	396.151	395.964	-	395.964
Conversão de debêntures em capital	81.105	6	-	-	-	(81.111)	-	-	-
Ações a emitir por aquisição de investimento	-	-	-	-	-	307.966	307.966	17.939	325.905
<b>Saldos em 30 de setembro de 2024</b>	<b>997.098</b>	<b>(69.498)</b>	<b>9.314</b>	<b>9.969</b>	<b>(1.488.140)</b>	<b>847.953</b>	<b>306.696</b>	<b>14.406</b>	<b>321.102</b>

	Reservas de capital			Reserva de lucros		Participação de quotistas não controladores no FIDC Sequoia		
	Capital social	Gastos com emissão de ações	Plano de pagamento com base em ações	Reserva de incentivos fiscais	Prejuízos acumulados	Total	Total	
Saldos em 1º de janeiro de 2023	655.649	(24.247)	6.148	9.969	(149.191)	498.328	3.061	501.389
Prejuízo do período	-	-	-	-	(473.320)	(473.320)	-	(473.320)
Aumento de capital	100.169	(6)	-	-	-	100.163	-	100.163
Plano de pagamento com base em ações	-	-	1.638	-	-	1.638	-	1.638
Obrigações com quotistas do FIDC Sequoia	-	-	-	-	-	-	(3.061)	(3.061)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2023</b>	<b>755.818</b>	<b>(24.253)</b>	<b>7.786</b>	<b>9.969</b>	<b>(622.511)</b>	<b>126.809</b>	<b>-</b>	<b>126.809</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa  
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Atividades operacionais				
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(502.919)	(522.838)	(510.753)	(510.302)
Ajustes para conciliar o resultado antes do imposto de renda e contribuição social a itens que não afetam o caixa	292.107	423.429	277.578	344.072
Depreciação e amortização	50.369	51.915	105.384	114.545
Resultado de equivalência patrimonial	36.407	182.984	5.806	4.244
Juros provisionados	109.782	103.033	120.319	111.720
Valor justo dos instrumentos financeiros derivativos	1.697	14.077	(3.102)	14.077
Ajuste de preço	-	(1.600)	-	(1.600)
Plano de pagamento com base de ações	1.089	1.638	1.089	1.638
Provisões (reversões) e outros itens que não afetam caixa	72.572	71.382	39.891	99.448
Perda por <i>impairment</i>	20.191	-	20.191	-
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social ajustado por itens que não afetam caixa	(210.812)	(99.409)	(226.175)	(166.230)
Variações nos ativos e passivos operacionais	272.379	(30.481)	212.361	(44.404)
Contas a receber	41.134	(35.627)	31.089	(64.418)
Adiantamentos e Despesas antecipadas	(4.482)	2.577	(3.773)	(306)
Impostos a recuperar	285	7.713	(3.948)	11.783
Partes relacionadas	17.087	4.121	8.836	(1.843)
Fornecedores	227.992	(55.940)	178.813	(57.541)
Obrigações trabalhistas e tributárias	23.268	58.815	38.646	75.356
Depósito judicial	(4.754)	(432)	(7.806)	(2.664)
Outros ativos e passivos operacionais	(28.151)	(11.708)	(29.496)	(4.771)
Fluxo de caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	<b>61.567</b>	<b>(129.890)</b>	<b>(8.814)</b>	<b>(210.634)</b>
Atividades de investimento				
Acréscimo de imobilizado e intangível	(149)	(8.067)	(156)	(11.373)
Aumento de capital e Adiantamento para futuro aumento de capital	(82.310)	(100.235)	-	(3.160)
Contas a pagar por aquisição de investimentos	(429)	(11.859)	(42.849)	(18.451)
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento	<b>(82.888)</b>	<b>(120.161)</b>	<b>(43.005)</b>	<b>(32.984)</b>
Atividades de financiamentos				
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	183.092	267.713	297.974	278.790
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures – principal	(138.397)	(141.953)	(205.741)	(135.582)
Amortização de instrumentos financeiros derivativos	-	(22.706)	-	(22.706)
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-	(57.897)	(3.213)	(58.112)
Amortização de arrendamentos	(46.611)	(38.083)	(54.778)	(48.213)
Juros pagos sobre arrendamentos	-	(7.186)	-	(8.289)
Aumento de capital	838	100.163	838	100.163
Obrigações com quotistas do FIDC Sequoia	-	-	-	(13.273)
Aplicações financeiras restritas	-	45.476	-	42.310
Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	<b>(78)</b>	<b>145.527</b>	<b>35.080</b>	<b>135.088</b>
Redução de caixa e equivalentes de caixa	<b>(21.399)</b>	<b>(104.524)</b>	<b>(16.739)</b>	<b>(108.530)</b>
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	23.238	113.796	30.045	119.350
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	<b>1.839</b>	<b>9.272</b>	<b>13.306</b>	<b>10.820</b>
	<b>(21.399)</b>	<b>(104.524)</b>	<b>(16.739)</b>	<b>(108.530)</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Período de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Receitas	190.428	513.148	696.659	613.281
Receita de prestação de serviço	147.122	574.908	659.383	728.008
Provisão para perdas de crédito esperadas	19.107	(71.697)	6.019	(126.195)
Outras receitas operacionais	24.199	9.937	31.257	11.468
Insumos adquiridos de terceiros (inclui ICMS, PIS e COFINS)	(339.471)	(396.203)	(692.348)	(469.094)
Custos dos serviços prestados	(120.205)	(328.227)	(421.381)	(409.513)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(199.075)	(67.976)	(250.776)	(59.581)
Perda de valores ativos	(20.191)	-	(20.191)	-
Valor adicionado bruto	(149.043)	116.945	4.311	144.187
Retenções	(50.369)	(51.915)	(109.094)	(114.545)
Depreciação e amortização	(50.369)	(51.915)	(109.094)	(114.545)
Valor adicionado líquido produzido	(199.412)	65.030	(104.783)	29.642
Valor adicionado recebido em transferência	(26.093)	(177.423)	2.629	3.747
Resultado de equivalência patrimonial	(36.407)	(182.984)	(13.335)	(4.244)
Receitas financeiras	10.314	5.561	15.964	7.991
Valor adicionado total a distribuir	<b>(225.505)</b>	<b>(112.393)</b>	<b>(102.154)</b>	<b>33.389</b>
Distribuição do valor adicionado	<b>225.505</b>	<b>112.393</b>	<b>102.154</b>	<b>(33.389)</b>
Pessoal e encargos	(116.129)	(163.120)	(140.904)	(241.094)
Remuneração direta	(90.993)	(127.376)	(110.035)	(190.247)
Benefícios	(19.802)	(28.444)	(23.448)	(39.629)
F.G.T.S.	(5.334)	(7.300)	(7.421)	(11.218)
Impostos, taxas e contribuições	(34.529)	(36.975)	(101.044)	(75.428)
Federais	(27.363)	(14.085)	(88.563)	(43.021)
Estaduais	(3.180)	(16.112)	(7.235)	(24.575)
Municipais	(3.986)	(6.778)	(5.246)	(7.832)
Juros e aluguéis	(140.564)	(160.832)	(176.158)	(190.187)
Remuneração de capitais próprios	516.727	473.320	520.260	473.320
Participação de acionistas não controladores	-	-	3.533	-
Prejuízos apurados	516.727	473.320	516.727	473.320

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 1. Informações sobre a Companhia

A Sequoia Logística e Transportes S.A. ("Companhia" ou "Sequoia Transportes") é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento especial do mercado de ações da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão denominado Novo Mercado, sob o código de transação "SEQL3", e tem sede localizada na Avenida Isaltino Victor de Moraes, nº 437, Bairro Vila Bonfim, Embu das Artes, Estado de São Paulo, Brasil.

Possui entre suas principais atividades a prestação de serviços de logística "indoor e outdoor", consolidada e fracionada, gestão operacional de armazém ("fulfillment"), transporte rodoviário e entregas urbanas para clientes de diversos setores. Ainda, se destaca por implantar soluções integradas de logística e transporte, com uso intensivo de tecnologia e sistemas que suportam as atividades operacionais e de interface com seus clientes, desenvolvendo sistemas customizados para atendimento pleno das operações.

A emissão dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 5 de dezembro de 2024.

#### Base de preparação

A Companhia apresenta um prejuízo acumulado de R\$1.488.140 em 30 de setembro de 2024 e, naquela data, o passivo circulante da controladora e consolidado excedia o ativo circulante em R\$483.206 e R\$579.693, respectivamente, fatores que podem indicar a existência de incerteza quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia.

A Companhia estruturou um plano de negócios e está aplicando ações visando a redução dos prejuízos apresentados e está atuando junto aos credores financeiros e não financeiros visando a adequação das condições de pagamento, obtendo os seguintes resultados durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 e em período subsequente à apresentação dessas informações contábeis intermediárias:

- i) Conclusão da reestruturação das dívidas bancárias;
- ii) Início de sinergia com Move3, adquirida em 28 de março de 2024; e
- iii) Em 21 de outubro de 2024 foi deferido o processamento do pedido de homologação do Plano de Recuperação Extrajudicial (RE) da Sequoia e Transportadora Americana.

A seguir detalhamos os itens acima:

- i) Como parte do processo de reestruturação financeira, o Conselho de Administração aprovou em 22 de março de 2024 a colocação privada de debêntures mandatoriamente conversíveis (6ª emissão), no montante de até R\$470.000, em 2 séries, uma integralizada em moeda corrente e outra série integralizada utilizando créditos detidos anteriormente. Até 30 de junho de 2024, houve a integralização de R\$55.000 em moeda corrente e a integralização de R\$341.151 através da conversão de dívidas dos principais bancos credores.

Ainda, a Companhia concluiu uma negociação com os bancos credores dos empréstimos de capital de giro que não aderiram à conversão da 6ª emissão de debêntures, repactuando os termos e condições dos contratos vigentes, de forma a alongar o prazo de pagamento, que terá início o pagamento de juros em 2027 e amortização do principal.

Em 26 de agosto de 2024, a Companhia encerrou a oferta pública para emissão de 131.598 debêntures mandatoriamente conversíveis em ações (7ª emissão), com valor de R\$1.000, perfazendo o total de R\$131.598, sendo R\$20.593 da Primeira Série, que foram subscritas e integralizados mediante dação em pagamento de créditos ou em moeda corrente nacional, e R\$111.005 da Segunda Série, que foram subscritas e integralizadas pelo preço de integralização, à vista, mediante dação em pagamento de debêntures da 4ª emissão. Com essa emissão a Companhia gerou R\$ 20.593 de caixa utilizado em rescisões trabalhistas e desmobilização de centros de distribuição.

- ii) Em 28 de março de 2024, a Transportadora Americana, controlada da Companhia, concluiu a aquisição integral da Move3 Administração e Participações S.A. (“Move3”) e encontra-se em período de implementação dos planos de sinergia para redução dos custos e despesas.

Visando a redução do prejuízo, a Companhia identificou clientes e operações que não estavam contribuindo com a melhora na performance e deixou de prestar serviços a esses, como no caso dos clientes que operam com a linha “Pesados”. Ainda, revisou os contratos com fornecedores e prestadores de serviços e revisou a estrutura administrativa para fazer frente ao novo cenário apresentado. A concretização das ações mapeadas se encontra parcialmente refletidas nessas informações contábeis intermediárias, contudo, algumas negociações ainda se encontram em andamento até a data de emissão dessas informações contábeis e, ao completar essas ações, a Companhia acredita que irá voltar a operar com margem bruta positiva e agregando valor ao resultado.

## 2. Resumo das políticas contábeis materiais

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, apresentadas a seguir:

Participação direta	Principal atividade	País sede	Percentual de participação	
			30/09/2024	31/12/2023
Transportadora Americana S.A. (“Transportadora Americana”)	(a) Logística e transporte	Brasil	57,5%	100%
Lithium Software Ltda. (“Frenet”)	(b) Plataforma digital	Brasil	100%	100%
SF 350 Ltda. (“SFX”)	(c) Intermediação	Brasil	100%	100%

Participação indireta				
JHO Administração e Participações Ltda. (“JHO”)	(d) Holding	Brasil	100%	-
Rodoe Transportes de Encomendas Ltda. (“Rodoe”)	(d) Logística e transporte	Brasil	100%	-
M3 Pagamentos Ltda. (“M3”)	(d) Fintech	Brasil	100%	-
ILGJ Logística e Transporte Ltda. (“Moove”)	(d) Logística e transporte	Brasil	100%	-
Carriers Logística e Transporte Ltda. (“Carriers”)	(d) Logística e transporte	Brasil	100%	-
MRR LOGISTICS SOLUTIONS, UNIPessoal LDA. (“MRR”)	(d) Logística e transporte	Portugal	100%	-
Flash Courier Ltda. (“Flash”)	(d) Serviços	Brasil	100%	-
Levoo Tecnologia e Serviços de Informação do Brasil Ltda. (“Levoo”)	(d) Intermediação	Brasil	100%	-

- (a) Transportadora Americana foi adquirida em 28 de fevereiro de 2020. Em 28 de março de 2024, foram emitidas novas ações, as quais foram integralmente subscritas pelos vendedores da Move3, conforme indicado na nota 7.2. Apesar da redução em sua participação societária, a Companhia manteve o controle.
- (b) Frenet foi adquirida em 5 de abril de 2021.
- (c) SFX foi constituída em 2 de setembro de 2021 e está sem atividades desde a constituição.
- (d) Empresa adquirida em 28 de março de 2024.

A Companhia não possui controle sobre a seguinte empresa na qual possui participação societária e, portanto, é apresentada no grupo de investimentos:

Participação direta / Controle compartilhado	Principal atividade	País sede	Percentual de participação	
			30/09/2024	31/12/2023
GHSX Tecnologia e Intermediação (“Drops”)	(e) Intermediação	Brasil	51%	51%

- (e) Drops foi constituída em 8 de agosto de 2021 sob controle compartilhado.

### Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, compreendem as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com a NBC TG 21 - Demonstração Intermediária aprovada pelo Conselho Federal de Contabilidade e a IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standard Board* (IASB) e apresentadas de forma condizente com

as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR).

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico e ajustadas para refletir (i) o valor justo de instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo através do resultado; e (ii) valor justo de ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios.

Estas informações trimestrais foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023, e devem ser lidas em conjunto com tais demonstrações financeiras. As informações das notas explicativas que não sofreram alterações significativas ou apresentavam divulgações irrelevantes em comparação a 31 de dezembro de 2023, não foram repetidas integralmente nestas informações trimestrais.

Entretanto, informações selecionadas foram incluídas para explicar os principais eventos e transações ocorridas para possibilitar o melhor entendimento das mudanças na posição financeira e desempenho das operações da Companhia desde a publicação das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023 e foram aplicadas de modo consistente no exercício anterior apresentado.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA) é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRSs não requerem a apresentação dessa demonstração, sendo considerada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações financeiras intermediárias.

As informações contábeis intermediárias, nesse caso, têm como objetivo prover as informações trimestrais com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas. Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

As informações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Não houve mudanças de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculo de estimativas. Conforme permitido pelo CPC 21 – Demonstração Intermediária, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessária a leitura destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

## 2.1 Novos pronunciamentos, interpretações e alterações adotados

Não foram emitidas ou alteradas normas ou interpretações que ainda não estejam vigentes que possam, na opinião da Companhia, quando da sua adoção, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

## 2.2 Resultado por ação

Em 29 de maio de 2024, foi aprovado o grupamento de ações na razão de 20 ações para 1 e, por isso, estamos apresentando o efeito decorrente desse grupamento no período findo em 30 de setembro de 2024:

	Prejuízo básico		Prejuízo diluído	
	Apresentado Atualmente	Originalmente apresentado	Apresentado Atualmente	Originalmente apresentado
Prejuízo do período	(473.320)	(473.320)	(473.320)	(473.320)
Quantidade média ponderada de ações em circulação – em milhares	11.871	140.617	11.871	140.617
Prejuízo básico por ação – em R\$	<b>(39,87280)</b>	<b>(3,36602)</b>	<b>(39,87280)</b>	<b>(3,36602)</b>

### 3. Instrumentos financeiros

Os principais instrumentos financeiros e os seus valores registrados nas informações contábeis intermediárias por categoria, bem como os respectivos valores justos, podem ser assim apresentados:

Controladora					
Saldos em 30 de setembro de 2024	Hierarquia do valor justo	Mensurados ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Valor contábil	Valor Justo
<b>Ativos financeiros:</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	1.839	-	1.839	1.839
Contas a receber	Nível 2	-	82.571	82.571	82.571
<b>Passivos financeiros:</b>					
Fornecedores e operações de risco sacado	Nível 2	-	(346.122)	(346.122)	(346.122)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	-	(281.410)	(281.410)	(281.410)
Parcelamento de impostos	Nível 2	-	(65.470)	(65.470)	(65.470)
Contas a pagar por aquisição de investimentos	Nível 2	-	(2.870)	(2.870)	(2.870)

  

Consolidado					
Saldos em 30 de setembro de 2024	Hierarquia do valor justo	Mensurados ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Valor contábil	Valor Justo
<b>Ativos financeiros:</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	13.306	-	13.306	13.306
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	2.702	-	2.702	2.702
Contas a receber	Nível 2	-	235.813	235.813	235.813
<b>Passivos financeiros:</b>					
Fornecedores e operações de risco sacado	Nível 2	-	(363.781)	(363.781)	(363.781)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	-	(392.962)	(392.962)	(392.962)
Parcelamento de impostos	Nível 2	-	(107.829)	(107.829)	(107.829)
Contas a pagar por aquisição de investimentos	Nível 2	-	(22.798)	(22.798)	(22.798)

#### Considerações sobre riscos

##### *Riscos de crédito*

A operação da Companhia e de suas controladas compreendem a prestação de serviços de logística, representados principalmente pelo transporte de cargas em geral, regido por contratos específicos, os quais possuem determinadas condições e prazos, estando substancialmente indexados a índices de reposição inflacionária para período superior a um ano. A Companhia adota procedimentos específicos de seletividade e análise da carteira de clientes, visando prevenir perdas por inadimplência.

##### *Riscos de liquidez*

É o risco de a Companhia e suas controladas não possuírem recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de tesouraria.

##### *Risco de taxa de juros*

A Companhia obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras para fazer frente às necessidades de caixa para investimento e crescimento.

Em decorrência do citado acima, a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros referenciadas em CDI.

##### *Gestão de capital*

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar a manutenção de uma classificação de crédito forte e uma razão de capital bem estabelecida a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor dos acionistas. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024.



A gestão de capital pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Empréstimos, financiamentos e debêntures	281.410	445.812	392.962	453.743
Instrumentos financeiros derivativos	-	32.019	(2.702)	32.019
Contas a pagar por aquisição de investimentos	2.870	3.213	22.798	21.833
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(1.839)	(23.238)	(13.306)	(30.045)
Dívida líquida	282.441	457.806	399.752	477.550
Patrimônio líquido	306.696	117.566	321.102	117.566
Patrimônio líquido e dívida líquida	<b>589.137</b>	<b>575.372</b>	<b>720.854</b>	<b>595.116</b>

### Valorização dos instrumentos financeiros

A mensuração da totalidade dos instrumentos financeiros da Companhia e de suas controladas corresponde apenas às características do Nível 2:

Caixa e equivalentes de caixa - os valores contábeis das aplicações financeiras em Certificado de Depósitos Bancários mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós fixados.

Empréstimos, financiamentos e debêntures, instrumentos financeiros derivativos, fornecedores e operações de risco sacado, parcelamento de impostos e contas a pagar por aquisição de investimentos - os valores contábeis são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo.

Contas a receber - estima-se que os valores contábeis das contas a receber de clientes estejam próximos de seus valores justos de mercado, em virtude do curto prazo das operações realizadas.

### *Operações com instrumentos derivativos*

Em 17 de janeiro de 2022, a Companhia firmou contrato de *equity swap*, em linha com o contrato de recompra de ações assinado em 11 de janeiro de 2022, que foi liquidado em 25 de maio de 2024, no contexto da reestruturação financeira. Ainda, sua controlada Moove, passou a utilizar contratos de *swap* para proteger-se contra riscos de taxas cambiais. Esses contratos foram classificados como instrumentos financeiros derivativos e reconhecidos inicialmente pelo valor justo na data em que o contrato é celebrado e subsequentemente remensurado mensalmente ao valor justo, sendo os ajustes lançados diretamente na demonstração do resultado. Será classificado como um ativo financeiro quando o valor justo apurado for positivo ou passivo financeiro quando esse valor justo for negativo.

A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos com propósitos de especulação e acredita que os controles internos existentes são adequados para controlar os riscos associados a cada estratégia de atuação no mercado financeiro.

Os contratos de *swap* firmados no âmbito do *equity swap*, possuem o valor nominal indicado na data de cada negociação e possibilita que a Companhia pague uma taxa pós-fixada indexada ao CDI e receba a oscilação do valor de suas ações listadas na B3.

O valor justo dos contratos de *swap* foi calculado considerando os índices divulgados pela B3, os dados disponíveis na data do cálculo e uma metodologia de cálculo específica para esse tipo de transação.

### *Análise de sensibilidade*

A Companhia está exposta à variação no Certificado de Depósito Interbancário (CDI), indexador de empréstimo em moeda nacional e dos rendimentos de aplicações financeiras (CDB). Com a finalidade de verificar a sensibilidade desses indexadores foram definidos três cenários diferentes:

Para o cenário provável, segundo avaliação preparada pela Administração, foi considerada uma oscilação de 5%. Adicionalmente, são demonstrados outros dois cenários (A e B). A Companhia assumiu uma oscilação de 25% (cenário A) e de 50% (cenário B - cenário de situação extrema) nas projeções. A análise de sensibilidade para cada tipo de risco considerado relevante pela Administração está apresentada na tabela a seguir:

Transação	Risco	Consolidado			
		30/09/2024	Ganhos e/ou (perdas)		
			Provável	Cenário A	Cenário B
Empréstimos, financiamentos e debêntures indexados ao CDI	Aumento do CDI	(392.962)	2.093	10.463	20.925
Instrumentos financeiros derivativos	Aumento do CDI	2.702	(14)	(72)	(144)
Contas a pagar por aquisição de investimentos	Queda do CDI	(22.798)	121	607	1.214
Aplicações financeiras indexadas ao CDI	Queda do CDI	4.300	(22)	(92)	(153)
	CDI (aumento) <sup>1</sup>	10,65%	11,18%	13,31%	15,98%
	CDI (queda) <sup>1</sup>	10,65%	10,14%	8,52%	7,10%

1) CDI divulgado pela CETIP.

#### 4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Caixa	69	85	126	143
Bancos conta movimento	936	19.302	8.880	25.256
Aplicações financeiras em CDB (a)	834	3.851	4.300	4.646
Caixa e equivalentes de caixa (b)	<b>1.839</b>	<b>23.238</b>	<b>13.306</b>	<b>30.045</b>

(a) O saldo de aplicações financeiras está representado, substancialmente, por Certificado de Depósitos Bancários ("CDB"), predominantemente em bancos com grau de investimento, cuja classificação de rating está entre AA e AAA, com liquidez imediata e remuneradas a uma taxa entre 85% e 102% do CDI.

(b) Os saldos de caixa e equivalentes de caixa incluem depósitos bancários à vista e aplicações financeiras de alta liquidez com vencimento inferior a 90 dias, não sujeitos a risco de mudança de taxas de juros ou inflação, e não há restrições ao uso dos recursos apresentados. A redução no saldo entre 31 de dezembro de 2023 e 30 de setembro de 2024 está relacionada, principalmente, a decisões operacionais e estratégicas adotadas no período, incluindo o uso de recursos para sustentar a operação e apoiar iniciativas de crescimento. Esses desembolsos foram planejados e estão alinhados com a estratégia de negócios da empresa para o exercício de 2024.

#### 5. Contas a receber

A composição do contas a receber pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Cientes nacionais	79.053	95.812	218.256	202.095
Cientes a faturar (a)	26.672	109.185	81.262	100.110
	<b>105.725</b>	<b>204.997</b>	<b>299.518</b>	<b>302.205</b>
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas	(23.154)	(52.223)	(63.705)	(79.343)
	<b>82.571</b>	<b>152.774</b>	<b>235.813</b>	<b>222.862</b>

(a) Serviços prestados que serão faturados em períodos subsequentes, sendo registrados pelo regime de competência.

A idade do contas a receber pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
<b>A vencer</b>	40.843	127.628	154.210	156.783
<b>Vencidos</b>				
Vencidos até 180 dias	1.364	17.469	6.664	30.312
Vencido de 181 a 365 dias	26.649	36.421	40.257	60.121
Vencidos há mais de 365 dias	36.869	23.479	98.387	54.989
<b>Subtotal – vencidos</b>	64.882	77.369	145.308	145.422
	<b>105.725</b>	<b>204.997</b>	<b>299.518</b>	<b>302.205</b>

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperada pode ser assim apresentada:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>	(52.223)	(79.343)
Adição por aquisição	-	(10.858)
Reversão	29.069	26.496
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>(23.154)</b>	<b>(63.705)</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>	(43.394)	(64.508)
Adição	(44.053)	(58.674)
Reversão	-	-
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>(87.447)</b>	<b>(123.182)</b>

## 6. Impostos a recuperar

A composição do saldo dos impostos a recuperar pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
PIS e COFINS (a)	17.034	17.291	23.725	22.783
ICMS	-	-	3.857	2.153
IRPJ e CSLL – antecipação	-	-	1.422	1.413
INSS	10.057	10.057	28.899	23.965
Impostos retidos	6.592	5.873	6.636	5.887
Outros	566	1.313	238	1.432
	<b>34.249</b>	<b>34.534</b>	<b>64.777</b>	<b>57.633</b>

(a) A Companhia está utilizando os créditos habilitados perante as entidades tributárias para fazer frente aos débitos tributários apurados em sua operação e tem a expectativa de utilizar o saldo nos próximos 12 meses.

## 7. Investimentos

A composição dos investimentos pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Investimentos em controladas	703.710	369.725	-	-
Investimentos em controlada em conjunto	3.740	4.046	3.740	4.046
	<b>707.450</b>	<b>373.771</b>	<b>3.740</b>	<b>4.046</b>
Investimentos em controladas, controlada em conjunto e coligada	707.450	373.771	3.740	4.046

## 7.1. Investimentos em controladas, controlada em conjunto e coligada

A movimentação e composição do saldo podem ser assim apresentadas:

	Controladora			
	Transportadora			
	Americana	Frenet	Drops	Total
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2024</b>	333.423	36.302	4.046	373.771
Resultado de equivalência patrimonial	(32.648)	(3.453)	(306)	(36.407)
Adiantamento para futuro aumento de capital	93.124	(10.814)	-	82.310
Contribuição (aporte) da controladora	307.966	-	-	307.966
Baixa por impairment	(20.190)	-	-	-20.190
<b>Saldos em 30 de setembro de 2024</b>	<b>681.675</b>	<b>22.035</b>	<b>3.740</b>	<b>707.450</b>
Controladas	666.148	2.697	-	668.845
Controlada em conjunto	-	-	3.740	3.740
Ágio na aquisição de investimento	15.527	19.338	-	34.865
Investimento	681.675	22.035	3.740	707.450

	Controladora				
	Transportadora				
	Americana	Frenet	Drops	Lincros	Total
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>	540.616	21.302	1.479	25.338	588.735
Resultado de equivalência patrimonial	(176.310)	(2.430)	(1.183)	(3.061)	(182.984)
Adiantamento para futuro aumento de capital	97.075	-	3.160	-	100.235
Transferência para ativo mantido para venda	-	-	-	(22.277)	(22.277)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2023</b>	<b>461.381</b>	<b>18.872</b>	<b>3.456</b>	<b>-</b>	<b>483.709</b>
Controladas	414.119	(2.202)	-	-	411.917
Controlada em conjunto	-	-	3.456	-	3.456
Ágio na aquisição de investimento	-	-	-	-	-
Investimento	47.260	21.074	-	-	68.334
Provisão para perda com investimento	461.381	21.074	3.456	-	485.911

	Consolidado	
	Drops	Total
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2024</b>	4.046	4.046
Resultado de equivalência patrimonial	(306)	(306)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2024</b>	<b>3.740</b>	<b>3.740</b>

	Consolidado		
	Drops	Lincros	Total
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>	1.479	25.338	26.817
Resultado de equivalência patrimonial	(1.183)	(3.061)	(4.244)
Adiantamento para futuro de capital	3.160	-	3.160
Transferência para ativo mantido para venda	-	(22.277)	(22.277)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2023</b>	<b>3.456</b>	<b>-</b>	<b>3.456</b>

As principais informações financeiras das controladas podem ser assim apresentadas:

Controlada	30 de setembro de 2024				
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo) do período
Transportadora Americana	1.170.541	(491.025)	(679.516)	65.822	(28.098)
Frenet	3.752	(12.978)	9.226	11.814	(2.151)

30 de setembro de 2023					
Controlada	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo) do período
Transportadora Americana	727.985	(313.866)	(414.119)	118.790	(167.559)
Frenet	11.455	(13.657)	2.202	10.435	(1.127)

As principais informações da controlada em conjunto e coligada podem ser assim apresentadas:

30 de setembro de 2024							
Investida	% de Participação	% de capital votante	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo) do período
Drops	51%	51%	9.421	(15.622)	6.201	9.963	(605)

30 de setembro de 2023							
Investida	% de participação	% de capital votante	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo) do período
Drops	51%	51%	7.197	(11.098)	3.901	2.641	(2.320)

## 7.2. Combinação de negócios

### Política Contábil

Combinações de negócios são contabilizadas aplicando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

Ao adquirir um negócio, a Companhia avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição, o que inclui a segregação, por parte da adquirida, de derivativos embutidos existentes em contratos hospedeiros na adquirida.

Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela adquirente será reconhecida ao valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente considerada como um ativo ou como um passivo deverão ser reconhecidas de acordo com o CPC 48 na demonstração do resultado.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa da Companhia que se espera sejam beneficiadas pelas sinergias da combinação, independentemente de outros ativos ou passivos da adquirida serem atribuídos a estas unidades.

Quando um ágio fizer parte de uma unidade geradora de caixa e uma parcela dessa unidade for alienada, o ágio associado à parcela alienada deve ser incluído no custo da operação ao apurar-se o ganho ou a perda na alienação. O ágio alienado nessas circunstâncias é apurado com base nos valores proporcionais da parcela alienada em relação à unidade geradora de caixa mantida.

Aquisição da Move3 Administração e Participações S.A. (“Move3”)

Em 28 de março de 2024, após a satisfação das condições precedentes, o que inclui a aprovação da transação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), a controlada Transportadora Americana finalizou a aquisição da Move3, momento no qual passou a deter o controle de 100% dos negócios. A Move3, holding de empresas que atuam no ramo de transporte e logística, era composta pelas seguintes empresas:

1. Move 3 Administração e Participações S.A. (“Move3”)
2. JHO Administração e Participações Ltda. (“JHO”)
3. Rodoe Transportes de Encomendas Ltda. (“Rodoe”)
4. M3 Pagamentos Ltda. (“M3”)
5. ILGJ Logística e Transporte Ltda. (“Moove”)
6. Carriers Logística e Transporte Ltda. (“Carriers”)
7. MRR LOGISTICS SOLUTIONS, UNIPESSOAL LDA. (“MRR”)
8. Flash Courier Ltda. (“Flash”)
9. Levoov Tecnologia e Serviços de Informação do Brasil Ltda. (“Levoov”)

A Companhia mensurou a contraprestação transferida pela aquisição da totalidade das ações da Move3 no valor de R\$375.905. No ato do fechamento, a Transportadora Americana efetuou o pagamento de R\$50.000, sendo que o saldo restante, de R\$325.905, será quitado mediante a emissão de novas ações da Companhia.

**a) Alocação do valor justo**

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Move3 foi registrado de forma preliminar conforme apresentado a seguir:

	<b>Valor justo reconhecido na aquisição</b>
<b>Ativos</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	7.391
Contas a receber	57.689
Impostos a recuperar	5.062
Imobilizado	42.840
Intangível	
Software	2.943
Outros intangíveis	11.742
Carteira de clientes	151.696
Cláusula de não concorrência	8.925
Direito de uso	43.302
Demais ativos	2.493
	<b>334.083</b>
<b>Passivos</b>	
Empréstimos, financiamentos e derivativos	(117.936)
Arrendamentos mercantis	(46.721)
Fornecedores	(33.173)
Obrigações trabalhistas e tributárias	(28.098)
Provisão para demandas judiciais	(1.100)
Passivo contingente	(2.921)
Outros passivos	(4.112)
	<b>(234.061)</b>
Total de ativos líquidos identificáveis	<b>100.022</b>
Ágio gerado na aquisição	275.883
<b>Total da contraprestação</b>	<b>375.905</b>
<b>Fluxo de caixa na aquisição</b>	
Caixa pago, líquido de caixa adquirido (classificado como Atividades de investimento)	42.609
<b>Caixa pago na aquisição</b>	<b>42.609</b>

O valor justo do contas a receber de clientes é de R\$57.689, os quais se espera que sejam recebidos integralmente.

O ágio gerado de R\$275.883 compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição.

#### b) Método de mensuração e vida útil dos intangíveis identificados

A Companhia contratou empresa de consultoria especializada para auxiliar no processo de alocação do preço de compra. A mensuração dos ativos intangíveis referente a carteira de clientes foi calculada considerando o modelo de “Income Approach – Multi Period Excess Earnings” e a mensuração dos ativos intangíveis referente ao acordo de não competição foi calculada considerando o modelo de “With or without”.

As seguintes vidas úteis foram estimadas:

	Valor alocado	Amortização média em anos
Carteira de clientes	151.696	10
Acordo de não competição	8.925	5

#### c) Impacto da aquisição no resultado da Companhia

O resultado do período findo em 30 de setembro de 2024 inclui receitas e despesas atribuíveis aos negócios adicionados e gerados pela Move3. A seguir demonstramos o impacto da receita líquida e do resultado dessa adquirida no resultado do período, sem considerar o efeito da amortização dos ativos intangíveis identificados, desde a data de aquisição e caso ela tivesse sido adquirida desde o início do período:

	a partir da aquisição	desde o início do ano
Receita líquida	366.209	527.928
Lucro líquido (prejuízo)	54.879	18.156

### 7.3. Reestruturações societárias

#### Incorporação da Move3

Em 28 de março de 2024, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da Transportadora Americana, a incorporação da Move3. O principal objetivo desta operação foi proporcionar ganhos operacionais para as empresas. O acervo líquido incorporado está demonstrado a seguir:

	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Acervo líquido incorporado
Move3	68.638	104.824	(143.287)	(87.854)	(57.679)

No mesmo ato, foi aprovada a emissão de 331.000.000 novas ações da Transportadora Americana, as quais foram subscritas pelos antigos acionistas da Move3 e integralizadas mediante a entrega do acervo líquido da Move3.

## 8. Contas a pagar por aquisição de investimentos a Ativos de indenização na aquisição de empresas

### 8.1. Contas a pagar por aquisição de investimentos

A composição pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Nowlog	2.102	2.792	2.102	2.792
Direcional	768	421	768	421
Prime	-	-	2.336	2.336
Plimor	-	-	17.592	16.284
	<b>2.870</b>	<b>3.213</b>	<b>22.798</b>	<b>21.833</b>
Circulante	2.102	1.575	7.637	4.622
Não circulante	768	1.638	15.161	17.211

### 8.2. Ativos de indenização na aquisição de empresas

A composição pode ser assim apresentada:

	Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Direcional	3.074	3.057
Prime	3.175	3.175
	<b>6.249</b>	<b>6.232</b>



## 9. Imobilizado

A composição e movimentação do imobilizado pode ser assim apresentada:

	Controladora								
	Veículos e Caminhões	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Benfeitorias em bens de terceiros	Imobilizado em andamento	Outras imobilizações	Total
<i>Custo:</i>									
Em 1º de janeiro de 2024	32.757	10.051	48.889	22.965	26.028	24.651	-	3.775	169.116
Adições	-	-	-	-	149	-	-	-	149
Baixa	(2.752)	(1.416)	(808)	-	-	-	-	-	(4.976)
Em 30 de setembro de 2024	30.005	8.635	48.081	22.965	26.177	24.651	-	3.775	164.289
Em 1º de janeiro de 2023	33.730	10.051	36.464	7.619	19.036	24.651	22.220	9.626	163.397
Adições	86	-	46	71	1.036	-	5.525	11	6.775
Transferências	-	-	12.380	15.275	90	-	(27.745)	-	-
Em 30 de setembro de 2023	33.816	10.051	48.890	22.965	20.162	24.651	-	9.637	170.172
<i>Depreciação:</i>									
Em 1º de janeiro de 2024	(31.265)	(6.863)	(13.844)	(5.575)	(16.230)	(13.776)	-	(2.637)	(90.190)
Depreciação	(1.118)	(459)	(4.271)	(2.738)	(2.703)	(2.339)	-	(343)	(13.971)
Baixas	2.722	94	271	-	-	-	-	-	3.087
Em 30 de setembro de 2024	(29.661)	(7.228)	(17.844)	(8.313)	(18.933)	(16.115)	-	(2.980)	(101.074)
Em 1º de janeiro de 2023	(29.764)	(6.066)	(9.755)	(4.129)	(12.072)	(10.210)	-	(2.632)	(74.628)
Depreciação	(1.394)	(603)	(2.660)	(532)	(3.125)	(2.680)	-	(4)	(10.998)
Em 30 de setembro de 2023	(31.158)	(6.669)	(12.415)	(4.661)	(15.197)	(12.890)	-	(2.636)	(85.626)
<i>Valor residual líquido:</i>									
Em 30 de setembro de 2024	344	1.407	30.237	14.652	7.244	8.536	-	795	63.215
Em 30 de setembro de 2023	2.658	3.382	36.475	18.304	4.965	11.761	-	7.001	84.546

	Consolidado								
	Veículos e Caminhões	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Benfeitorias em bens de terceiros	Imobilizado em andamento	Outras imobilizações	Total
<i>Custo:</i>									
Em 1º de janeiro de 2024	140.678	11.278	71.894	26.696	41.110	28.343	4.078	44.787	368.864
Adições	-	4	-	-	149	-	3	-	156
Adição por aquisição	4.111	730	46.504	2.850	7.421	3.895	-	185	65.696
Baixas	(2.752)	(1.416)	(808)	-	-	-	(290)	-	(5.266)
Em 30 de setembro de 2024	142.037	10.596	117.590	29.546	48.680	32.238	3.791	44.972	429.450
Em 1º de janeiro de 2023	145.366	11.238	66.502	11.348	33.778	31.339	34.693	51.265	385.529
Adições	142	-	60	75	1.036	-	8.040	559	9.912
Baixas	(4.700)	-	(18.230)	(4)	-	-	-	(386)	(23.320)
Transferência	-	-	12.380	15.275	90	-	(27.745)	-	-
Em 30 de setembro de 2023	140.808	11.238	60.712	26.694	34.904	31.339	14.988	51.438	372.121
<i>Depreciação:</i>									
Em 1º de janeiro de 2024	(120.650)	(7.776)	(25.238)	(8.584)	(30.092)	(16.462)	-	(42.693)	(251.495)
Depreciação	(8.438)	(514)	(6.194)	(2.858)	(2.968)	(2.460)	-	(381)	(23.813)
Adição por aquisição	(2.412)	(262)	(12.544)	(1.252)	(5.393)	(994)	-	-	(22.857)
Baixas	2.722	94	271	-	-	-	-	-	3.087
Em 30 de setembro de 2024	(128.778)	(8.458)	(43.705)	(12.694)	(38.453)	(19.916)	-	(43.074)	(295.078)
Em 1º de janeiro de 2023	(111.643)	(6.877)	(36.613)	(6.938)	(25.401)	(13.819)	-	(42.603)	(243.894)
Depreciação	(9.890)	(687)	(3.846)	(690)	(3.603)	(3.141)	-	(42)	(21.899)
Baixas	3.018	-	17.301	-	-	-	-	-	20.319
Em 30 de setembro de 2023	(118.515)	(7.564)	(23.158)	(7.628)	(29.004)	(16.960)	-	(42.645)	(245.474)
<i>Valor residual líquido:</i>									
Em 30 de setembro de 2024	13.259	2.138	73.885	16.852	10.227	12.322	3.791	1.898	134.372
Em 30 de setembro de 2023	22.293	3.674	37.554	19.066	5.900	14.379	14.988	8.793	126.647

A Administração não identificou indicadores de *impairment* no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024.

## 10. Intangível

A movimentação pode ser assim apresentada:

	Controladora					
	Software e Outros	Ágio	Carteira de clientes	Cláusula de não concorrência	Mais valia do imobilizado	Total
<i>Custo:</i>						
Em 1º de janeiro de 2024	69.360	139.547	34.642	5.446	6.585	255.580
Adições	-	-	-	-	-	-
Em 30 de setembro de 2024	69.360	139.547	34.642	5.446	6.585	255.580
Em 1º de janeiro de 2023	76.024	139.547	34.642	5.446	6.585	262.244
Adições	1.292	-	-	-	-	1.292
Em 30 de setembro de 2023	77.316	139.547	34.642	5.446	6.585	263.536
<i>Amortização:</i>						
Em 1º de janeiro de 2024	(32.295)	-	(34.642)	(5.362)	(6.532)	(78.831)
Amortização	(8.048)	-	-	(124)	-	(8.172)
Em 30 de setembro de 2024	(40.343)	-	(34.642)	(5.486)	(6.532)	(87.003)
Em 1º de janeiro de 2023	(26.007)	-	(30.892)	(4.997)	(6.506)	(68.402)
Amortização	(3.827)	-	(2.997)	(274)	(27)	(7.125)
Em 30 de setembro de 2023	(29.834)	-	(33.889)	(5.271)	(6.533)	(75.527)
<i>Valor residual líquido:</i>						
Em 30 de setembro de 2024	29.017	139.547	-	(40)	53	168.577
Em 30 de setembro de 2023	47.482	139.547	753	175	52	188.009
	Consolidado					
	Software e outros	Ágio	Carteira de clientes	Cláusula de não concorrência	Mais valia do Imobilizado	Total
<i>Custo:</i>						
Em 01 de janeiro de 2024	87.819	487.534	227.279	34.463	6.452	843.547
Adição por aquisição	22.682	275.883	151.696	8.925	-	459.186
Em 30 de setembro de 2024	110.501	763.417	378.975	43.388	6.452	1.302.733
Em 01 de janeiro de 2023	94.311	487.534	227.279	34.463	6.452	850.039
Adições	1.461	-	-	-	-	1.461
Em 30 de setembro de 2023	95.772	487.534	227.279	34.463	6.452	851.500
<i>Amortização:</i>						
Em 01 de janeiro de 2024	(38.401)	-	(145.887)	(22.135)	(6.452)	(212.875)
Adição	(10.892)	(20.191)	(35.546)	(5.211)	-	(71.840)
Adição por aquisição	(7.728)	-	-	-	-	(7.728)
Em 30 de setembro de 2024	(57.021)	(20.191)	(181.433)	(27.346)	(6.452)	(292.443)
Em 01 de janeiro de 2023	(29.949)	-	(104.052)	(16.133)	(6.452)	(156.586)
Adição	(5.426)	-	(31.588)	(4.513)	-	(41.527)
Em 30 de setembro de 2023	(35.375)	-	(135.640)	(20.646)	(6.452)	(198.113)
<i>Valor residual líquido:</i>						
Em 30 de setembro de 2024	53.480	743.226	197.542	16.042	-	1.010.290
Em 30 de setembro de 2023	60.397	487.534	91.639	13.817	-	653.387

A administração da Companhia efetuou testes de revisão, para data base 30 de setembro de 2024, e concluiu que há fatores que indiquem a necessidade de provisão de perdas por *impairment* para o ágio e o saldo de carteira de clientes de aquisição da Transportadora Americana, no montante de R\$19.363 e R\$828, respectivamente.

## 11. Empréstimos, financiamentos e debêntures e Instrumentos financeiros derivativos

### 11.1. Empréstimos, financiamentos e debêntures

		Controladora		Consolidado	
% - Taxa ao ano		30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Capital de giro	Entre 100% CDI até CDI + 6,50%	174.670	374.713	277.134	380.437
Debêntures	CDI	107.805	73.669	107.805	73.669
Outros	34,49%	-	151	9.089	2.358
		282.475	448.533	394.028	456.464
Custos de transação		(1.065)	(2.721)	(1.066)	(2.721)
		<b>281.410</b>	<b>445.812</b>	<b>392.962</b>	<b>453.743</b>
Circulante		85.637	261.621	191.441	269.552
Não circulante		195.773	184.191	201.521	184.191

A movimentação do saldo pode ser visualizada na nota 24.

Os montantes garantidos dos empréstimos podem ser assim apresentados:

	Controladora	Consolidado
Cessão fiduciária de direitos creditórios	174.670	277.134
Garantia fidejussória prestadas pelas controladas	107.805	107.805

Em 28 de dezembro de 2023, a Companhia celebrou Instrumento Particular de Acordo Global de Reestruturação de Dívidas Bancárias e outras avenças com seus credores bancários, permitindo um *waiver* com relação a mensuração dos índices financeiros e demais obrigações. Em 22 de março de 2024, o Conselho de administração, aprovou a colocação privada de debêntures mandatoriamente conversíveis (6ª emissão), no montante de até R\$470.000. Em 21 de maio de 2024, houve a integralização de R\$341.151 através da conversão de dívidas dos principais bancos credores, bem como, no mesmo dia, houve a renegociação de prazo para pagamento do crédito detido pelos credores bancários que optaram por não participar dessa integralização.

Com relação as Debêntures, em 04 outubro de 2023, a Companhia realizou uma Assembleia Geral com a presença de mais de 90% dos debenturistas, em que foram repactuados os principais termos e condições da 3ª emissão e, na qual, estabeleceu-se a não aferição de *covenants* para índice financeiro até dezembro de 2025. A medição do Índice Financeiro voltará a ser mensurada a partir da divulgação das demonstrações financeiras consolidadas relativas ao exercício social findo em 31 dezembro de 2025. O contrato das Debêntures estabelece obrigações restritivas (“Covenants”), entre as quais: (i) prestação de informações contábeis anuais, (ii) inadimplência em transações com instituições financeiras e (iii) manutenção de índices financeiros determinados, definido pelo índice Dívida Líquida/EBITDA, devendo ser menor ou igual a 2,5x ao final do exercício de 2025 em diante.

Para reforço de caixa para rescisões e desmobilizações de centros de distribuição a Companhia contratou em 27 de junho de 2024 uma Nota Comercial no valor de R\$ 20.000, a qual foi integralizada na 1ª série da 7ª emissão de debêntures, com opção facultativa de conversão em *equity* ou amortização em 36 meses a partir de janeiro de 2026. Ainda no segundo trimestre de 2024, por meio de sua controlada Moove, o grupo contratou capital de giro no montante total de R\$ 55.000, tendo essa operação a finalidade de pré-pagar empréstimos em montante equivalente.

### 11.2. Instrumentos financeiros derivativos

Os contratos de *equity swap* existentes, vinculados ao contrato de recompra de ações, são mensurados ao valor justo. Os valores apurados no final do período podem ser assim apresentados:

Valor nocial	Valor justo		
	Ponta ativa a receber	Ponta passiva (a pagar)	Líquido a receber / (a pagar)
20.000	20.526	(19.094)	1.432
14.000	14.909	(13.639)	1.270
	<b>35.435</b>	<b>(32.733)</b>	<b>2.702</b>

## 12. Direito de uso e Passivo de arrendamento

### Direito de uso

	Vida útil (anos)	Controladora				30/09/2024
		31/12/2023	Adições	Baixas	Depreciação	
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	155.033	17.322	(98.555)	(20.092)	53.708
Caminhões	5	39.680	-	-	(7.936)	31.744
Sistemas de monitoramento	5	249	-	-	(198)	51
		<b>194.962</b>	<b>17.322</b>	<b>(98.555)</b>	<b>(28.226)</b>	<b>85.503</b>

	Vida útil (anos)	Controladora				30/09/2023
		31/12/2022	Adições	Baixas	Depreciação	
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	205.510	1.733	(12.933)	(29.309)	165.001
Caminhões	5	50.261	-	-	(7.936)	42.325
Sistemas de monitoramento	5	539	-	-	(211)	328
		<b>256.310</b>	<b>1.733</b>	<b>(12.933)</b>	<b>(37.456)</b>	<b>207.654</b>

	Vida útil (anos)	Consolidado					30/09/2024
		31/12/2023	Adição por aquisição	Adição	Baixas	Depreciação	
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	163.473	43.302	17.322	(102.266)	(22.624)	99.207
Caminhões	5	39.680	-	-	-	(7.936)	31.744
Sistemas de monitoramento	5	249	-	-	-	(198)	51
		<b>203.402</b>	<b>43.302</b>	<b>17.322</b>	<b>(102.266)</b>	<b>(30.758)</b>	<b>131.002</b>

	Vida útil (anos)	Consolidado					30/09/2023
		31/12/2022	Adições	Baixas	Depreciação		
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	267.562	1.816	(20.887)	(47.693)	200.798	
Caminhões	5	50.261	-	-	(7.936)	42.325	
Sistemas de monitoramento	5	578	-	-	(211)	367	
		<b>318.401</b>	<b>1.816</b>	<b>(20.887)</b>	<b>(55.840)</b>	<b>243.490</b>	

Passivos de arrendamento:

A movimentação do saldo pode ser visualizada na nota 24.

A composição pode ser assim apresentada:

	Controladora	Consolidado
Imóveis	81.416	133.211
Equipamentos	-	-
Veículos	37.847	37.849
	<b>119.263</b>	<b>171.060</b>
Circulante	41.334	54.026
Não circulante	77.929	117.034

**13. Fornecedores e Outros passivos****13.1 Fornecedores e operações de risco sacado**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Fornecedores (a)	346.122	86.689	363.781	116.835
Risco sacado (b)	-	31.443	-	33.736
	<b>346.122</b>	<b>118.132</b>	<b>363.781</b>	<b>150.571</b>
Circulante	346.122	109.751	362.519	140.272
Não circulante	-	8.381	1.262	10.299

(a) Valor inclui saldo a pagar de credores financeiros já revisados em função do processo de pedido de Recuperação Extrajudicial.

(b) A Companhia possuía contratos firmados com bancos para estruturar com os seus fornecedores estratégicos e prestadores de serviço de frete a operação denominada "risco sacado", com o objetivo de facilitar o fluxo financeiro destes parceiros. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o banco, que, por sua vez, passará a ser credora da operação. A Administração revisava periodicamente a composição da carteira desta operação e não identificou alteração dos prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos quando realizada análise completa dos fornecedores por categoria.

**14. Obrigações trabalhistas e tributárias**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Salários a pagar	3.502	3.912	3.947	7.256
Provisão para férias e 13º salário	12.550	10.585	23.750	14.345
Encargos sociais	31.785	21.671	45.921	31.725
Impostos federais sobre a receita	38.035	47.974	102.472	120.672
Impostos federais sobre serviços de terceiros	21.264	9.569	63.850	25.331
IRPJ e CSLL	5.945	8.614	14.180	11.087
Processos trabalhistas a pagar	5.657	260	7.014	899
Parcelamento dos impostos (a)	65.470	58.355	107.829	84.644
	<b>184.208</b>	<b>160.940</b>	<b>368.963</b>	<b>295.959</b>
Circulante	136.769	121.109	291.360	238.281
Não circulante	47.439	39.831	77.603	57.678

(a) A Companhia aderiu a planos de parcelamentos para quitação de impostos estaduais e certos impostos federais, bem como, as controladas já haviam aderido a planos de parcelamentos tributários antes da aquisição pela Companhia. A abertura do saldo pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Federal	33.187	35.500	75.546	51.897
Estadual	27.991	21.758	27.991	31.501
Municipal	4.292	1.097	4.292	1.246
	<b>65.470</b>	<b>58.355</b>	<b>107.829</b>	<b>84.644</b>

## 15. Provisões para demandas judiciais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Perdas prováveis	19.155	15.562	232.237	174.309
Passivos contingentes	346	1.385	2.683	6.251
	<b>19.501</b>	<b>16.947</b>	<b>234.920</b>	<b>180.560</b>

### 15.1. Perdas prováveis

A movimentação das contas de provisões para demandas judiciais para cobrir riscos prováveis apresenta-se conforme segue:

	Controladora			
	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>10.945</b>	<b>3.650</b>	<b>967</b>	<b>15.562</b>
Pagamento de processos	-	-	-	-
Complemento/(reversão) de provisão	(214)	4.702	(895)	3.593
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>10.731</b>	<b>8.352</b>	<b>72</b>	<b>19.155</b>

	Controladora			
	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>3.171</b>	<b>820</b>	-	<b>3.991</b>
Pagamento de processos	(1.800)	-	-	(1.800)
Complemento/(reversão) de provisão	2.917	383	-	3.300
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>4.288</b>	<b>1.203</b>	-	<b>5.491</b>

	Consolidado			
	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>18.863</b>	<b>18.654</b>	<b>136.792</b>	<b>174.309</b>
Pagamento de processos	-	-	-	-
Complemento/(reversão) de provisão	808	8.205	47.815	56.828
Adição por incorporação	1.100	-	-	1.100
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>20.771</b>	<b>26.859</b>	<b>184.607</b>	<b>232.237</b>

	Consolidado			
	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>7.440</b>	<b>19.570</b>	<b>6.951</b>	<b>33.961</b>
Pagamento de processos	(3.421)	-	-	(3.421)
Complemento/(reversão) de provisão	4.583	(7.751)	62	(3.106)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>8.602</b>	<b>11.819</b>	<b>7.013</b>	<b>27.434</b>

A seguir apresenta-se um resumo das principais ações:

#### Contingências trabalhistas

A Companhia e suas controladas, em 30 de setembro de 2024, são partes em aproximadamente 1.805 reclamações trabalhistas (1.879 em 31 de dezembro de 2023) movidas por ex-colaboradores, prestadores de serviços e motoristas, cujos pedidos se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, eventual doença ocupacional, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão da responsabilidade subsidiária e discussão acerca do reconhecimento de eventual vínculo empregatício. As provisões são revisadas periodicamente com base na evolução dos processos e no histórico de perdas das reclamações trabalhistas para refletir a melhor estimativa corrente.

#### Provisões cíveis

Os processos cíveis são movidos em sua maioria por consumidores com pedido de indenização por inconsistências em entregas realizadas ou danos aos produtos entregues.

### Provisões tributárias

As contingências tributárias referem-se, substancialmente, a discussões sobre informações em obrigações acessórias e nas bases de cálculo dos impostos, como, por exemplo, julgamento utilizado pela administração sobre o conceito de insumos que geram créditos de PIS e COFINS.

#### 15.2. Passivos contingentes

Mesmo se não for provável que sejam requeridas saídas de recursos (incorporando benefícios econômicos) para liquidar a obrigação, o adquirente deve reconhecer, na data da aquisição, um passivo contingente assumido em combinação de negócios, de acordo com CPC 15 – Combinação de Negócios.

A movimentação das contas de provisões para demandas judiciais para cobrir riscos possíveis oriundos do processo de aquisição das adquiridas apresenta-se conforme segue:

	Controladora			
	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	-	-	1.385	1.385
Prescrição	-	-	(1.039)	(1.039)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>346</b>	<b>346</b>

	Controladora			
	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2023	-	-	3.265	3.265
Prescrição	-	-	(1.410)	(1.410)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.855</b>	<b>1.855</b>

	Consolidado			
	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	-	4.865	1.385	6.250
Adição por aquisição	2.921	-	-	2.921
Prescrição	(584)	(4.865)	(1.039)	(6.488)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>2.337</b>	<b>-</b>	<b>346</b>	<b>2.683</b>

	Consolidado			
	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2023	13.541	6.456	144.409	164.406
Prescrição	(423)	(115)	(12.136)	(12.674)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>13.118</b>	<b>6.341</b>	<b>132.273</b>	<b>151.732</b>

#### 15.3. Perdas possíveis

A Companhia possui ações de natureza cível, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base em avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão contábil constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Cível	19.849	92.501	46.572	138.469

Os processos cíveis são movidos em sua maioria por consumidores com pedido de indenização por inconsistências em entregas realizadas ou danos aos produtos entregues e pedidos de revisão de cláusulas contratuais de prestadores de serviços.



## 16. Patrimônio líquido

### 16.1 Capital social

Em 30 de setembro de 2024, o capital social da Companhia era de R\$997.098, composto por 22.417.664 ações ordinárias nominativas e sem valores nominais, totalmente integralizadas e pode ser assim apresentado:

	Ações	Participação
Acionistas majoritários e administradores	7.045.583	31,4%
Ações em circulação	15.372.081	68,6%
Saldo em 30 de setembro de 2024	<b>22.417.664</b>	<b>100,0%</b>

Em 29 de abril de 2024, foi aprovado o grupamento de ações na razão de 20 ações ordinárias para 1 nova ação ordinária.

A movimentação do capital social pode ser assim apresentada:

	R\$	Ações (*)
05 de janeiro de 2024 (a)	26	1.182
14 de fevereiro de 2024 (a)	40.724	1.851.081
14 de março de 2024 (a)	161	7.303
14 de março de 2024 (b)	130	31.000
14 de maio de 2024 (a)	141	33.500
13 de junho de 2024 (b)	11.343	515.594
13 de junho de 2024 (b)	33	8.000
12 de julho de 2024 (a)	11.151	506.863
12 de julho de 2024 (b)	68	16.250
06 de setembro de 2024 (b)	283	195.000
13 de setembro de 2024 (c)	17.883	1.660.012
	<b>81.943</b>	<b>4.825.785</b>

\* Já considera o grupamento de ações.

- (a) O aumento de capital, dentro do limite do capital autorizado, se deu em atendimento às comunicações de conversão da 4ª emissão de debêntures mandatoriamente conversíveis em ações, conforme nota 16.4.
- (b) O Conselho de Administração aprovou o aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado, por subscrição particular, para atender aos exercícios de opções de compra de ações da Companhia, no âmbito do Segundo Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações.
- (c) O aumento de capital, dentro do limite do capital autorizado, se deu em atendimento às comunicações de conversão da 4ª e da 6ª emissões de debêntures mandatoriamente conversíveis em ações, conforme nota 16.4.

### 16.2 Plano de pagamento baseado em ações

As principais informações relativas ao **Plano 2** estão resumidas a seguir:

30 de setembro de 2024						Quantidade de opções				
Série	Data da outorga	1ª data de exercício	Data de expiração	Preço de exercício	Valor justo	Outorgada	Exercida	Expirada	Total em vigor	Exercíveis
1	jan/22	jun/22	jan/28	R\$0,21	R\$3,32	4.110.000	-	-	4.110.000	-
						<b>4.110.000</b>	-	-	<b>4.110.000</b>	-

30 de setembro de 2023						Quantidade de opções				
Série	Data da outorga	1ª data de exercício	Data de expiração	Preço de exercício	Valor justo	Outorgada	Exercida	Expirada	Total em vigor	Exercíveis
1	jan/22	jun/22	jan/28	R\$5,15	R\$3,01	4.110.000	-	-	4.110.000	-
						<b>4.110.000</b>	-	-	<b>4.110.000</b>	-

As variações na quantidade de opções de compra de ações em aberto e seus correspondentes preços médios ponderados do período estão apresentados a seguir:

Plano 1		Plano 2		Total
Preço médio de período por	Opções	Preço médio de período por	Opções	Opções

	ação em reais		ação em reais		
<b>Em 1º de janeiro de 2024</b>	-	-	5,15	4.110.000	4.110.000
Exercidas	-	-	-	-	-
Expiradas	-	-	-	-	-
<b>Em 30 de setembro de 2024</b>	-	-	<b>5,15</b>	<b>4.110.000</b>	<b>4.110.000</b>

  

	Plano 1		Plano 2		Total
	Preço médio de período por ação em reais	Opções	Preço médio de período por ação em reais	Opções	Opções
<b>Em 1º de janeiro de 2023</b>	1,79	1.161.528	5,15	4.110.000	5.271.528
Exercidas	1,79	(414.327)	-	-	(414.327)
Expiradas	1,79	(747.201)	-	-	(747.201)
<b>Em 30 de setembro de 2023</b>	<b>1,79</b>	<b>-</b>	<b>5,15</b>	<b>4.110.000</b>	<b>4.110.000</b>

A despesa registrada no resultado da Controladora no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 foi de R\$1.089 (R\$1.638 no mesmo período de 2023).

### 16.3. Instrumentos conversíveis

#### Debêntures conversíveis

A Companhia emitiu debêntures mandatoriamente conversíveis em ações com as seguintes características:

	4º emissão	6º emissão	7ª emissão
Data de emissão	17 de outubro de 2023	22 de março de 2024	26 de agosto de 2024
Quantidade	341.546.000	470.000.000	131.598.000
Valor unitário	1.000	1	1.000
Total emitido – R\$	341.546	470.000	131.598
Primeira série – R\$	241.546	370.000	20.593
Integralização	Conversão de créditos detidos anteriormente	Conversão de créditos detidos anteriormente	Moeda corrente
Segunda série – R\$	100.000	100.000	111.005
Integralização	Moeda corrente	Moeda corrente	Conversão de créditos detidos anteriormente
Remuneração	Pré-fixado de 12,6825%	Pré-fixado de 12,6825%	
Vencimento	29 de dezembro de 2024	30 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2027

As debêntures conversíveis foram classificadas no Patrimônio líquido por atenderem aos critérios de classificação contábil como Instrumento patrimonial. Em 30 de junho de 2024, houve o registro de R\$18.259 de atualização monetária das debêntures. Essa atualização monetária foi registrada em despesas financeiras, no resultado, tendo como contrapartida a conta de Empréstimos e financiamentos, no passivo circulante. Quando da conversão das debêntures em ações, o ágio ou deságio na emissão das ações é classificado no Patrimônio líquido, considerando se tratar de uma transação entre acionistas.

Para emissão das debêntures conversíveis, a Companhia teve o gasto de R\$187, o qual foi registrado em conta específica no Patrimônio líquido.'

A movimentação pode ser assim apresentada:

	Quantidade - mil	Debêntures – R\$
Saldo em 1º de janeiro de 2024	231.634	224.947
Conversão em 14 de fevereiro de 2024	(39.209)	(40.724)
Integralização parcial da 6ª emissão	50.000.000	50.000
Integralização parcial da 6ª emissão	4.983.444	5.000
Integralização da 6ª emissão	341.151.145	341.151
Conversão em 14 de junho de 2024	(10.500)	(11.348)
Conversão em 12 de julho de 2024	(10.220)	(11.151)
Conversão em 13 de setembro de 2024	(4.469)	(4.981)
Conversão em 13 de setembro de 2024	(12.183.444)	(12.902)
Conversão em 26 de setembro de 2024 (a)	(99.171)	(111.010)
Integralização da 7ª emissão	20.593	20.593
Integralização da 7ª emissão	111.005	111.005
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>384.150.808</b>	<b>560.580</b>

- (a) Como esta integralização for mediante dação em pagamento de debêntures da 4ª emissão, a mesma não apresentou efeito na Mutação do Patrimônio Líquido.

#### A es a emitir por aquisi o de investimento

Conforme indicado na nota 7.2, o saldo a pagar pela aquisi o da Move3 será quitado mediante a entrega de futuras novas a es de emissão da Companhia. Dado que os critérios de classifica o contábil foram atendidos (relacionados, principalmente, com a impossibilidade do pagamento da d vida em caixa e quantidade de a es definida em contrato), essa d vida está sendo apresentada no patrimônio líquido.

#### 16.4 Resultado por a o

	Prejuízo básico	
	30/09/2024	30/09/2023
Prejuízo do período	(516.727)	(473.320)
Quantidade média ponderada de a�es ordinárias em circula�o – em milhares	29.607	11.871
Prejuízo básico por a�o – em R\$	<b>(17,45287)</b>	<b>(39,87280)</b>

  

	Prejuízo diluído	
	30/09/2024	30/09/2023
Prejuízo do período	(516.729)	(473.320)
Quantidade média ponderada de a�es ordinárias em circula�o – em milhares	29.607	11.871
Prejuízo diluído por a�o – em R\$	<b>(17,45287)</b>	<b>(39,87280)</b>

Devido ao fato de a Companhia ter apresentado prejuízo para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 e 2023, as op es de compra de a es não foram consideradas no cálculo por não haver efeito diluidor nesse caso.

#### 17. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Presta�o de serviço de opera�o logística e transporte	147.122	574.908	659.383	728.008
Impostos incidentes	(15.702)	(83.780)	(84.989)	(108.337)
	<b>131.420</b>	<b>491.128</b>	<b>574.394</b>	<b>619.671</b>

#### 18. Custos e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Distribui�o e transporte	(126.050)	(332.795)	(428.013)	(416.895)
Pessoal	(121.411)	(166.862)	(146.045)	(246.163)
Deprecia�o e amortiza�o	(22.103)	(14.459)	(80.333)	(58.705)
Amortiza�o – direito de uso	(28.226)	(37.456)	(30.758)	(55.840)
Comerciais	(1.133)	(7.190)	(5.376)	(9.340)
Provisão para perdas de créditos	19.107	(71.697)	8.946	(126.195)
Gerais e administrativas	(193.806)	(31.111)	(207.939)	(41.314)
Provisão para demandas judiciais	(2.553)	(10.698)	(32.616)	11.522
Serviços de terceiros	(3.161)	(17.557)	(9.351)	(19.003)
	<b>(479.336)</b>	<b>(689.825)</b>	<b>(931.485)</b>	<b>(961.933)</b>
Apresentados como:				
Custos dos serviços prestados	(243.238)	(488.475)	(562.005)	(650.827)
Despesas comerciais, administrativas e gerais	(236.098)	(201.350)	(369.480)	(311.106)
	<b>(479.336)</b>	<b>(689.825)</b>	<b>(931.485)</b>	<b>(961.933)</b>

## 19. Receitas e despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
<b>Despesas financeiras:</b>				
Juros sobre passivo de arrendamento	(15.305)	(21.999)	(15.925)	(26.901)
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(78.477)	(78.316)	(97.670)	(78.797)
Juros sobre contas a pagar por aquisição de investimentos	(607)	(2.718)	(2.288)	(6.022)
Resultado líquido de instrumentos financeiros ( <i>swap</i> )	(1.697)	(14.077)	-	(14.077)
Juros sobre atualização tributária e outros passivos	(13.010)	(18.365)	(19.085)	(25.668)
Juros sobre antecipações de recebíveis	(59)	(3.689)	(59)	(3.689)
Efeito da conversão em debêntures conversíveis (a)	(13.039)	-	(3.707)	-
Outras despesas financeiras	(12.534)	(17.377)	(30.900)	(28.137)
	<b>(134.728)</b>	<b>(156.541)</b>	<b>(169.634)</b>	<b>(183.291)</b>
<b>Receitas financeiras:</b>				
Resultado líquido de instrumentos financeiros	-	-	2.747	-
Rendimento sobre aplicações financeiras	150	3.810	29	3.856
Descontos obtidos	728	1.305	741	2.587
Outras receitas financeiras	9.436	188	12.447	1.219
	<b>10.314</b>	<b>5.303</b>	<b>15.964</b>	<b>7.662</b>
	<b>(124.414)</b>	<b>(151.238)</b>	<b>(153.670)</b>	<b>(175.629)</b>

(b) Conforme indicado na nota 16.3, este aumento se deve a atualização monetária das debêntures conversíveis.

## 20. Imposto de renda e contribuição social

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos podem ser assim apresentados:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Prejuízo fiscal e base negativa	167.853	167.853	167.853	167.853
Provisão para demandas judiciais	6.478	5.012	51.022	41.111
Provisão para perdas no valor recuperável do contas a receber	6.309	16.806	14.876	24.025
Diferenças Temporárias – Alocações Intangível	24.976	21.096	46.309	42.429
Diferenças Temporárias – Ágio fiscal	(32.975)	(32.288)	(69.611)	(68.925)
Passivo de arrendamento	23.612	20.696	33.121	29.960
Instrumentos financeiros derivativos	-	10.887	-	10.887
Tributação diferida	(2.240)	(2.241)	(5.936)	(6.611)
	<b>194.013</b>	<b>207.821</b>	<b>237.634</b>	<b>240.729</b>

O quadro a seguir é uma reconciliação da despesa tributária apresentada no resultado e o valor calculado pela aplicação da alíquota tributária nominal de 34% (25% de imposto de renda e 9% de contribuição social sobre o lucro):

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Resultado antes dos impostos	(502.919)	(522.838)	(510.753)	(510.302)
Expectativa do imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal de 34%	170.992	177.765	173.656	173.503
Diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	(8.998)	(58.308)	(5.806)	(955)
Plano de pagamento baseado em ações	(370)	(559)	(370)	(559)
Reserva de incentivos fiscais	270	1.343	557	2.042
Diferido não constituído sobre prejuízos fiscais	(171.876)	(72.319)	(207.280)	(138.349)
Outras diferenças permanentes	(3.826)	1.596	29.736	1.300
Efeito no resultado	<b>(13.808)</b>	<b>49.518</b>	<b>(9.507)</b>	<b>36.982</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	(6.412)	-
Imposto de renda e contribuição social diferido	(13.808)	49.518	(3.095)	36.982
Taxa efetiva	2,7%	9,5%	1,9%	7,2%

A movimentação dos impostos diferidos pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Saldo inicial	207.821	90.103	240.728	112.843
Movimentações com impacto no resultado:				
Prejuízo fiscal e base negativa	-	20.296	-	20.296
Diferenças temporárias	(13.808)	29.222	(3.095)	16.686
	(13.808)	49.518	(3.095)	36.982
Movimentações patrimoniais:				
Diferenças temporárias	-	-	-	-
Saldo final	<b>194.013</b>	<b>139.621</b>	<b>237.633</b>	<b>149.825</b>

## 21. Transações com partes relacionadas

### Transações comerciais

A Companhia mantém transações com partes relacionadas no curso normal de seus negócios representadas por compra e venda de serviços contratadas a taxas compatíveis com as praticadas com terceiros, levando-se em consideração a redução de risco de perdas. Transações com controladas, quando aplicável, são eliminadas no consolidado e no cálculo de equivalência patrimonial.

	Controladora		
	Passivo	Passivo	
	Fornecedores	Outros passivos	Custo
Transportadora Americana	3.328	2.130	(959)

### Compartilhamento de despesas

A Companhia possui acordo com as controladas visando o compartilhando de despesas corporativas arcadas inicialmente pela Companhia e posteriormente reembolsadas pelas partes relacionadas.

	Controladora		
	Ativo	Passivo	Despesas Administrativas
	Transportadora Americana	13.611	(9.638)
Drops	2.996	-	2.996
	<b>16.607</b>	<b>(9.638)</b>	<b>2.996</b>

### Transações financeiras

A Companhia possui saldo a pagar decorrente de transações financeiras entre partes relacionadas, sem prazo, garantia ou incidência de juros ou correção monetária, conforme a seguir:

	Controladora		
	Ativo	Passivo	Resultado
Transportadora Americana	69.534	(154.638)	-
Frenet	-	(8.086)	-
Moove	-	(10.884)	-
Drops	1.743	-	-
Flash	720	(5.071)	-
	<b>71.997</b>	<b>(178.679)</b>	<b>-</b>

Remuneração do pessoal-chave da Administração

	30/09/2024	30/09/2023
Remuneração direta	3.288	4.042
Plano de pagamento baseado em ações e benefícios	1.015	1.466

**22. Cobertura de seguros**

Descrição da cobertura	Cobertura em R\$
Incêndio, raio, explosão ou implosão, vendaval, furacão, ciclone, tornado, granizo ou fumaça, desmoronamento, movimentação interna e alagamento ou inundação	314.305
Impacto de veículos terrestres, queda de aeronaves, engenhos aéreos ou espaciais	47.058
Lucros cessantes	69.638
Responsabilidade civil	145.633
Roubo de bens, mercadorias ou valores	5.200
Perda ou pagamento de aluguel	11.500
Derrame ou vazamento de chuveiros auto ( <i>sprinklers</i> ) e hidrantes	4.000
Remoção de entulho	3.000
Danos morais, danos materiais ou corporais (acidente de veículos)	1.990
Danos elétricos	5.770
Equipamentos estacionários, móveis e eletrônicos	2.250
Tumulto, greve ou <i>lock-out</i>	117
Quebra de vidros e anúncios luminosos	200
Recomposição de registros ou documentos	120

Os veículos possuem seguro com cobertura de 100% do valor do veículo considerado na tabela FIPE.

**23. Transações que não afetam caixa**

A incorporação do acervo patrimonial da Move3 em 28 de março de 2024, conforme descrito na nota 7.3, não afetou o fluxo de caixa do período, exceto, pelo saldo existente em Caixa e equivalentes de caixa naquela data. Adicionalmente, as seguintes transações não afetaram o caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Novos contratos de arrendamento	17.322	1.733	43.302	1.816
Contingências de carácter indenizatório	-	15	-	327

## 24. Mudanças nos passivos de atividades de financiamento

	Controladora				
	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Instrumentos financeiros derivativos	Custos de transação	Passivo de arrendamento	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	448.533	32.019	(2.721)	251.209	729.040
Fluxos de caixa	(138.397)	-	-	(46.611)	(185.008)
Juros provisionados	87.379	-	1.656	20.140	109.175
Novos arrendamentos	-	-	-	17.322	17.322
Novas captações	184.092	-	-	-	184.092
Conversão em debêntures conversíveis	(299.132)	(33.716)	-	-	(332.848)
Valor justo dos instrumentos financeiros	-	1.697	-	-	1.697
Baixas	-	-	-	(122.797)	(122.797)
Saldo em 30 de setembro de 2024	282.475	-	(1.065)	119.263	400.673

	Controladora				
	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Instrumentos financeiros derivativos	Custos de transação	Passivo de arrendamento	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2023	520.736	39.374	(1.807)	300.939	859.242
Fluxos de caixa	(141.953)	(22.706)	-	(38.083)	(202.742)
Juros pagos	(57.897)	-	-	(7.186)	(65.083)
Juros provisionados	75.465	-	2.851	21.999	100.315
Novos arrendamentos	-	-	-	1.733	1.733
Novas captações	272.107	-	(4.394)	-	267.713
Valor justo dos instrumentos financeiros	-	14.077	-	-	14.077
Baixas	-	-	-	(15.463)	(15.463)
Saldo em 30 de setembro de 2023	668.458	30.745	(3.350)	263.939	959.792

	Consolidado				
	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Instrumentos financeiros derivativos	Custos de transação	Passivo de arrendamento	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	456.464	32.019	(2.721)	263.726	749.488
Fluxos de caixa	(275.976)	-	-	(57.580)	(333.556)
Juros pagos	-	-	-	267	267
Juros provisionados	97.526	-	1.655	(23.087)	76.094
Novos arrendamentos	-	-	-	18.024	18.024
Novas captações	304.945	-	-	-	304.945
Conversão em debêntures conversíveis	(308.464)	(33.716)	-	-	(342.180)
Valor justo dos instrumentos financeiros	-	(400)	-	-	(400)
Baixas	-	-	-	(122.797)	(122.797)
Adição por incorporação	115.838	2.097	-	46.721	164.656
Saldo em 30 de setembro de 2024	390.333	(0)	(1.066)	125.274	537.434

	Consolidado				
	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Instrumentos financeiros Derivativos	Custos de transação	Passivo de arrendamento	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2023	512.072	39.374	(1.807)	369.374	919.013
Fluxos de caixa	(135.582)	(22.706)	-	(48.213)	(206.501)
Juros pagos	(58.112)	-	-	(8.289)	(66.401)
Juros provisionados	75.946	-	2.851	26.901	105.698
Novos arrendamentos	-	-	-	1.816	1.816
Novas captações	283.184	-	(4.394)	-	278.790
Valor justo dos instrumentos financeiros	-	14.077	-	-	14.077
Baixas	-	-	-	(30.342)	(30.342)
Saldo em 30 de setembro de 2023	677.508	30.745	(3.350)	311.247	1.016.150

## 25. Eventos subsequentes

### Homologação Plano de Recuperação Extrajudicial

A Sequoia Logística e a Transportadora Americana pediram a homologação de um plano de recuperação extrajudicial (“Plano de RE”) perante o Juízo 1ª Vara Regional de Competência Empresarial de Conflitos Relacionados à Arbitragem da 1ª RAJ (“Juízo Recuperacional”), processo atuado sob o nº 1003015-19.2024.8.26.0260.

O Plano de RE conta com aprovação de aproximadamente 54% dos credores sujeitos, abrangendo todos os créditos não-financeiros existentes na data do pedido (11.10.2024), nos termos do art. 161, §1º, da Lei 11.101/2005, os quais totalizam R\$ 311.279.

Em 21.10.2024 foi proferida decisão pelo Juízo Recuperacional por meio da qual o pedido de homologação do Plano de RE foi recebido. Foi determinada, ainda, a suspensão da exigibilidade de todos os créditos sujeitos pelo período de 180 dias (“stay period”), que deverão ser pagos de acordo com uma das opções disponíveis no Plano de RE, assim que for homologado.

O Plano de RE prevê as seguintes formas de pagamento:

**Opção 1:** Deságio: não há. Carência: não há. Pagamento: Conversão integral em ações da Sequoia (SQL3), com preço de exercício de R\$ 8,00. Limite: o aumento de capital para subscrição com dívida será limitado a R\$ 110.000 em créditos optantes a serem convertidos.

**Opção 2:** Deságio: não há. Carência: 60 meses contados da homologação judicial. Pagamento: 36 parcelas mensais, iguais e sucessivas, vencendo-se a primeira após o prazo de carência. Limite: não há. Condição de taxa: IPCA.

**Opção 3:** Deságio: 70% sobre o saldo devedor. Carência: 12 meses contados da homologação judicial. Pagamento: 84 parcelas mensais, iguais e sucessivas, vencendo-se a primeira após o prazo de carência. Limite: o pagamento desta opção será limitado a R\$ 10.000 em créditos optantes. Condição de taxa: IPCA.

**Opção 4:** Deságio: 50% sobre o saldo devedor. Pagamento: (i) em dinheiro à vista de 2/5 do saldo devedor após o deságio, a ser realizado dentro de 120 dias corridos a contar da homologação judicial, ou 31 de janeiro de 2025, o que ocorrer primeiro; e (ii) pagamento em dinheiro de 3/5 do saldo devedor após o deságio, em 15 prestações mensais e consecutivas, com início 30 dias corridos após o pagamento em dinheiro à vista do item (i). Condição de taxa: as parcelas do item (ii) serão corrigidos pelo IPCA. Limite: o pagamento desta opção será limitado a R\$ 60.000 em créditos optantes. Credor Fornecedor Colaborador: para eleger esta opção, os credores devem se enquadrar na definição de Credor Fornecedor Colaborador.

**Opção 5:** Deságio: 70% sobre o saldo devedor. Pagamento: em dinheiro à vista do saldo devedor após o deságio, a ser realizado dentro de 30 dias corridos a contar da homologação judicial. Limite: o pagamento desta opção será limitado a R\$ 17.000 em créditos optantes. Credor Fornecedor Colaborador: para eleger esta opção, os credores devem se enquadrar na definição de Credor Fornecedor Colaborador.

As próximas etapas da recuperação extrajudicial são (1) a validação do quadro de credores pela Administradora Judicial, (2) abertura de prazo para eventuais impugnações dos credores e, após isso, (3) a decisão de homologação judicial do plano.

#### Negociação venda Frenet

A Companhia encontra-se em negociação com uma empresa internacional para a venda das ações da Frenet. As etapas de diligência foram concluídas e as negociações atualmente envolvem minutas de contratos, incluindo não-competição, além de preço. Até a presente data os valores das propostas indicativas superam o valor contábil, não sendo necessário o registro de ajuste a valor de mercado. Conforme descrito na Nota Explicativa 7.1, a controlada apresentou receita líquida de R\$ 11.814 no trimestre e acumulou um prejuízo de R\$ 2.151.

\*\*\*