

sequoia

Informações Contábeis Intermediárias

(não auditadas)

Sequoia Logística e Transportes S.A.

31 de março de 2022

com Relatório sobre a Revisão de Informações Contábeis Intermediárias

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022

Índice

Relatório da administração

Relatório sobre a revisão das informações contábeis intermediárias.....1

Informações contábeis intermediárias

Balanços patrimoniais.....3

Demonstrações dos resultados.....5

Demonstrações dos resultados abrangentes.....6

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido.....7

Demonstrações dos fluxos de caixa.....8

Demonstração do valor adicionado.....9

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias.....10



sequoia

RELEASE 1T22

Teleconferência de Resultados

06 de maio de 2022
(Sexta-Feira)
10h BRT

Português

Tel: +55 11 3181-8565

[Link Webcast](#)

Inglês
(Tradução Simultânea)

Tel: +1 412 717-9627

+44 20 3795-9972

[Link Webcast](#)

B3:SEQL3
R\$10,22
Por ação
(05/05/2022)

139.898.823
Total de Ações

R\$1,4 Bi
Valor de Mercado

ri@sequoialog.com.br

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T22

São Paulo, 05 de maio de 2022 – A Sequoia Logística e Transportes S.A. (“Sequoia” ou “Companhia”; B3: SEQL3), líder em operações logísticas de *e-commerce* e tecnologia, anuncia os resultados do primeiro trimestre de 2022 (“1T22”). Todos os números são comparados ao mesmo período do ano anterior, exceto quando especificado.

A partir de 2022, a Companhia passa a não ajustar o Lucro Bruto e EBITDA por efeitos do IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, o Lucro Líquido será apresentado com a exclusão da amortização dos intangíveis gerados nas aquisições (“Ex Intangível”). A reconciliação do Lucro Líquido está apresentada na página 11 e os impactos relacionados IFRS16 no EBITDA na página 15.

Destaques 1T22

- **Quantidade de Pedidos** acelera e atinge 19,6 milhões, crescimento de 81,3%. Forte aumento do segmento B2C com 18,1 milhões de Pedidos, incremento de 87,7%.
- **Receita Bruta** de R\$ 538,1 milhões, crescimento de 39,0%. Aumento orgânico de 27,7%.
- **Receita Bruta no B2C** de R\$ 360,9 milhões, incremento total de 57,0% e orgânico de 51,6%.
- **EBITDA** alcança R\$ 38,4 milhões, crescimento 83,5%. Margem EBITDA atinge 8,6% (+2,2 p.p.)
- **ROIC:** Atinge 37,3%, um aumento de 2,9 p.p. em comparação ao mesmo trimestre do ano anterior.

*Milhões, exceto quando indicado

Destaques	1T22	1T21	Δ
B2C	18,1	9,7	87,7%
B2B	1,4	1,1	25,8%
Quantidade de Pedidos	19,6	10,8	81,3%
B2C	360,9	229,9	57,0%
B2B	129,4	114,3	13,2%
Logística	47,8	42,9	11,4%
Receita Bruta	538,1	387,1	39,0%
Receita Líquida	449,1	326,4	37,6%
Lucro Bruto	81,5	57,2	42,5%
Margem Bruta	18,1%	17,5%	0,6 pp
EBITDA	38,4	20,9	83,5%
Margem EBITDA	8,6%	6,4%	2,2 pp
EBITDA Ajustado¹	46,7	30,6	52,4%
Margem EBITDA Ajustada	10,4%	9,4%	1,0 pp
Lucro Líquido Ajustado²	(4,6)	(3,7)	24,2%
Margem Líquida Ajustada	-1,0%	-1,1%	0,1 pp
ROIC³	37,3%	34,4%	2,9 pp

1 Exclui despesas não recorrentes com: (i) fusões e aquisições; e (ii) outras receitas/despesas.

2 Exclui a amortização de intangíveis gerados nas aquisições e despesas não recorrentes.

3 Soma do EBITDA Ajustado LTM mais Depreciação LTM, multiplicado por (1 - Alíquota IR) dividido pelo Valor residual + Capital de Giro (A Alíquota de Imposto de Renda e Contribuição Social utilizada para o cálculo do ROIC foi de 34%).

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Expressivo crescimento no segmento B2C de 88% no número de Pedidos e 57% na Receita Bruta, refletindo a forte capacidade da Companhia em ganhar *market share*.

O 1T22 apresentou crescimento expressivo do volume de Pedidos e Receita Bruta liderado pelo segmento B2C. Apesar da sazonalidade, com uma menor demanda esperada para o início do ano, a Companhia conseguiu capturar forte crescimento orgânico mantendo a Receita Bruta total no mesmo patamar do 4T21, por meio de novos clientes e ganho de participação em mesmos clientes (*Same Client Sales*).

O número total de Pedidos atingiu 19,6 milhões no período, 81% superior ao mesmo trimestre do ano anterior, e acima do número de Pedidos realizados no 4T21. A Receita Bruta avançou 39%, sendo o crescimento orgânico 28%.

O segmento B2C apresentou pelo segundo trimestre consecutivo forte aceleração do volume de Pedidos. No 1T22, o volume de Pedidos cresceu 88%, atingindo 18,1 milhões de pedidos, sendo que praticamente 100% deste aumento foi orgânico (~98%). Essa evolução está relacionada, principalmente, com o segmento de leves, pacotes com menos de 3kg. A Receita Bruta do segmento B2C também acelerou fortemente com aumento de 57%, sendo o crescimento orgânico 52%.

A performance apresentada no 1T22 nos deixa confiantes para entregarmos um resultado robusto em 2022, assim como para continuarmos explorando as oportunidades de crescimento para os próximos anos por meio de um modelo sinérgico entre os nossos negócios B2C e B2B com soluções inovadoras que irão gerar grandes benefícios para os nossos clientes.

Margem EBITDA expande 2,2 p.p. na comparação com o 1T21, forte evolução diante do aumento de volume e ganhos de eficiência.

O aumento do número de Pedidos, com consequente aumento da Receita Bruta, refletiu na expansão do EBITDA e margem na comparação entre o 1T22 e 1T21. O EBITDA apresentou evolução robusta de 84%, atingindo margem de 8,6%, 2,2 pontos percentuais superior à margem alcançada no 1T21.

O efeito da alavancagem operacional, com o crescente volume nas rotas, principalmente de produtos leves do segmento B2C, teve papel fundamental na evolução da margem EBITDA, contribuindo para a diluição de custos e despesas operacionais na comparação com o mesmo período do ano anterior.

Cabe ressaltar que a comparação adequada para evolução das margens é em relação ao mesmo trimestre do ano anterior, uma vez que a dinâmica de custos da Companhia é impactada pela sazonalidade e consequente nível de ocupação das estruturas e rotas durante o ano, assim como também é influenciada pelo nível de maturação das rotas e estruturas em expansão. No 1T22, apesar da Receita Bruta semelhante ao 4T21, foi mantida a sazonalidade nos segmentos B2B e Logística, com um nível de ocupação mais baixo e em linha com a sazonalidade do período.

O recente aumento no preço dos combustíveis, realizado pela Petrobras em março, não impactou nossa estrutura de custos no trimestre, dado o modelo de operação *asset light* da Companhia. Ao final do 1T22 realizamos ajustes nos custos de frete, com base no impacto do aumento dos combustíveis, para os nossos motoristas parceiros. Em paralelo, conduzimos com os nossos clientes reajustes pontuais nos contratos (receita), neutralizando em 100% o eventual impacto que poderia ocorrer nas margens do 2T22.

SFx realiza mais de 11 milhões de Pedidos no trimestre. Seguimos avançando na integração das nossas soluções digitais.

A SFx, nossa solução digital de coleta em múltiplas origens com foco em pequenos e médios *sellers*, foi fundamental para o crescente volume observado no segmento B2C. No 1T22, a SFx contribuiu com mais de 11 milhões de Pedidos, com coleta em 551 cidades diferentes para mais de 11 mil pequenos e médios *sellers*. A

integração da SFX com as demais soluções que compõem o ecossistema digital da Companhia, Drops, Frenet e Lincros, será fundamental para a sustentabilidade do nosso crescimento.

No 1T22, a Drops, que conta com pontos de *pick-up* e *drop-off* (“PUDOs”) e operação de logística reversa, registrou mais de 1,5 mil PUDOs aprovados. Durante o trimestre, também foi lançada a ferramenta para que pequenos e médios lojistas contratem diretamente as soluções da Drops para a entrega de seus pedidos, marcando assim, a entrada da Drops no contato direto com pequenos e médios *sellers*. Na frente de grandes varejistas, a companhia está evoluindo em negociações que poderão rapidamente trazer volume relevante para a rede de PUDOs.

A Frenet, nossa plataforma de soluções digitais de frete, atingiu 32 mil *sellers* ativos que utilizam a plataforma para a cotação de fretes. Ao longo do 1T22, a companhia avançou em negociações com diversas plataformas e esperamos observar aumento na base de *sellers* ativos ao longo do primeiro semestre. As soluções da SFX e Drops serão incorporadas à solução da Frenet em 2022 com o objetivo de capturar os *sellers* ativos da plataforma que em 2021 transacionaram R\$ 678 milhões em frete.

No 1T22, Sequoia e Lincros iniciaram o projeto para desenvolvimento de um novo sistema de roteirização. Por meio de um piloto realizado em algumas cidades já foi possível observar que a nova solução tem potencial de aumentar a eficiência nos processos de coleta e entrega. Com o decorrer do projeto traremos mais detalhes.

RECEITA OPERACIONAL

Nossas atividades são divididas em três categorias: (i) transporte **B2C** (*business to consumer*), (ii) transporte **B2B** (*business to business*) e (iii) serviços de **Logística**.

Receita Bruta por Segmento

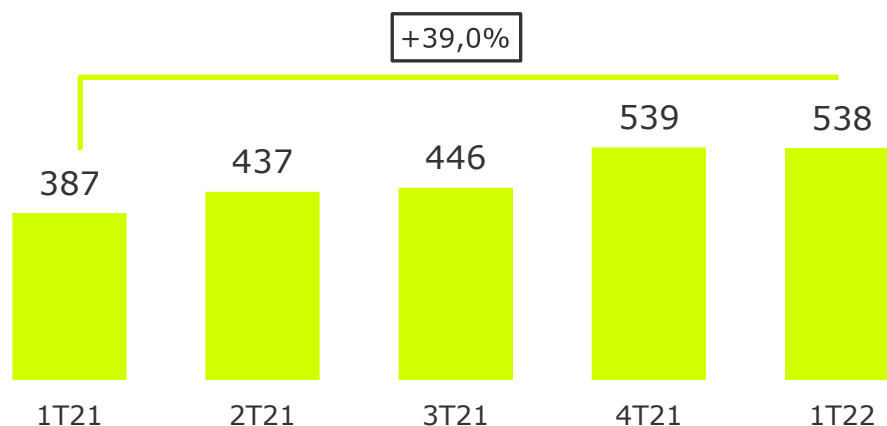
*milhares, exceto quando indicado

	1T22	1T21	Δ
B2C	360.900	229.900	57,0%
B2B	129.400	114.300	13,2%
Logística	47.800	42.940	11,3%
Receita Operacional Bruta	538.100	387.141	39,0%
Impostos incidentes	(88.960)	(60.701)	46,6%
% Receita Bruta	16,5%	15,7%	0,8 p.p.
Receita Operacional Líquida	449.140	326.440	37,6%

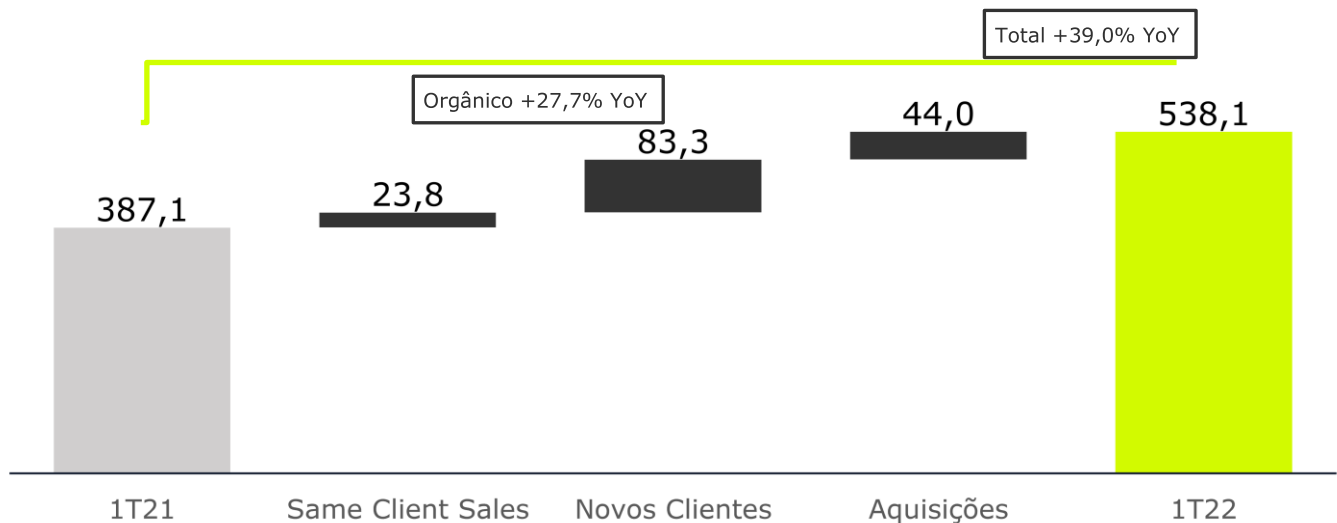
No 1T22, a Receita Bruta da Companhia totalizou R\$ 538,1 milhões, um aumento de 39,0%. Destacamos a expansão da Receita Bruta do B2C, que apresentou crescimentos de 57,0% no 1T22.

Os Impostos incidentes sobre a Receita Bruta totalizaram R\$ 89,0 milhões no trimestre, representando um aumento de 0,8 p.p. na relação dos Impostos sobre a Receita Bruta versus o mesmo período do ano anterior, resultado do mix de Estados na prestação de serviços de transporte que possuem diferentes alíquotas de ICMS, considerando a origem e destino dos pacotes.

Receita Bruta (R\$ milhões)



Evolução da Receita Bruta | 1T21 x 1T22 (R\$ milhões)

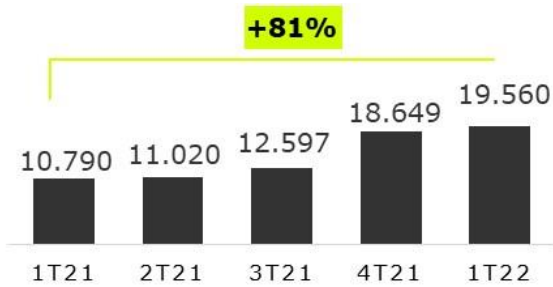


A variação da Receita Bruta no trimestre decorre:

- (i) **Same Client Sales (SCS):** aumento de R\$ 23,8 milhões (+6,1%), com importante recuperação diante do 3T21 (R\$ 3,9 milhões) e 4T21 (6,7 milhões), principalmente impactado pelo forte crescimento orgânico do segmento B2C que atingiu aumento de 51,6% (SCS + Novos Clientes). O crescimento consolidado apresentado, inferior a série histórica, reflete: (i) impacto do *churn* forçado nos segmentos B2C Pesado e B2B, realizado no 3T21, com impacto positivo na rentabilidade da Companhia; e (ii) impactos relacionados ao segmento B2B, que apresentou até o momento recuperação tímida, diante dos impactos provocados pela pandemia em sua oferta e demanda por produtos com maior valor agregado.
- (ii) **Novos Clientes:** forte aumento de R\$ 83,3 milhões na Receita, representando maior taxa de crescimento anual desde o 3T20, primeiro resultado divulgado Companhia após o IPO. O crescimento foi impactado, principalmente, pelo segmento B2C com a aceleração do modelo Sfx e entrada de novos *players* de *marketplace*; e
- (iii) **M&As:** incremento de Receita como resultado das aquisições, principalmente, da Prime, Plimor e, menor impacto da Frenet (*logtech*), que combinadas contribuíram com R\$ 44,0 milhões. Destacamos que, a partir do 4T21, a operação da Direcional passou a ser considerada no crescimento orgânico.

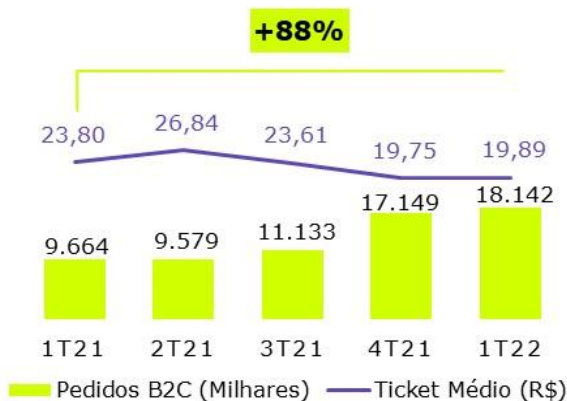
Ressaltamos que, no trimestre, tanto o faturamento de *Same Client Sales* quanto o de M&As foi negativamente impactado pelo *churn* forçado e pontual nos segmentos B2C Pesado e B2B, realizado no 3T21, decorrente: (i) de clientes com perfil de produtos não "sorteáveis", não aderentes aos investimentos realizados pela Companhia em sorteamento automático, gerando uma baixa rentabilidade nas operações; e (ii) clientes com operações menores que tiveram os contratos vencidos no 3T21 e não aceitaram o reajuste de preços por conta da elevada inflação no período.

Pedidos Consolidado (milhares)



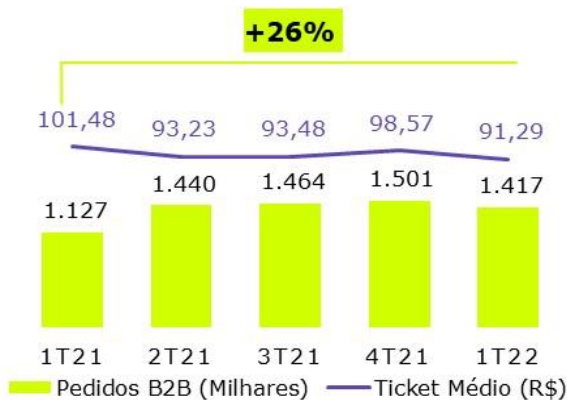
No trimestre, a Companhia realizou 19,6 milhões de entregas, representando um crescimento de 81%. O novo patamar conquistado em relação aos períodos anteriores, reflete o forte aumento do número de pedidos em categorias com *ticket* médio menor por meio da SFX, que atingiu 11,6 milhões de pedidos no trimestre.

Pedidos B2C (milhares)



No **B2C**, atingimos 18,1 milhões de entregas no 1T22, crescimento de 88% em relação ao 1T21, com retração do *ticket* médio de 16,4% YoY, refletindo principalmente o impacto da aceleração do segmento de itens mais leves (B2C leve), que apresentam menor *ticket* médio.

Pedidos B2B (milhares)



No **B2B**, atingimos 1,4 milhão de entregas no 1T22, crescimento de 26% em relação ao 1T21, com retração de *ticket* médio de 10,0%, refletindo o mix pela maior participação do número de pedidos do LTL (*Less-Than-Truckload*) e *field service*.

LUCRO BRUTO E MARGEM

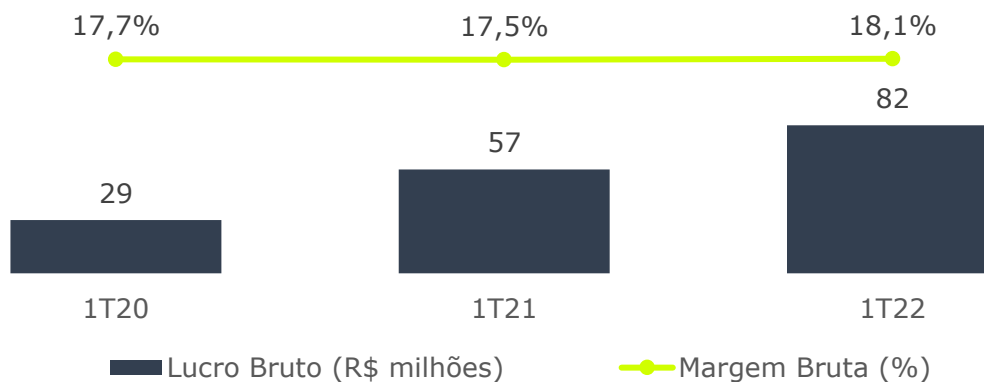
*Milhares, exceto quando indicado

	1T22	1T21	Δ
Custo dos Serviços Prestados	(367.615)	(269.246)	36,5%
Margem Bruta	18,1%	17,5%	0,6 p.p.
Distribuição e transporte	(271.118)	(196.804)	37,8%
Outros	(96.498)	(72.442)	33,2%

Os Custos da Companhia compreendem essencialmente gastos com frete, combustíveis, pedágios, pessoal e demais custos fixos relacionados à prestação dos serviços de armazenagem e transporte. No trimestre, o Custo totalizou R\$ 367,6 milhões, representando um crescimento de 36,5% em relação ao mesmo período do ano anterior. A margem bruta apresentou avanço de 0,6 p.p., atingindo 18,1% no 1T22.

O aumento do Custo reflete: (i) os impactos da pressão inflacionária nos últimos 12 meses, principalmente em 2021 relacionado a combustíveis, aluguel e materiais; (ii) aumento da parte variável dos Custos com o crescimento do volume; e (iii) expansão da operação para atender a forte demanda do segmento B2C.

Evolução Lucro Bruto e Margem



No trimestre, o Lucro Bruto totalizou R\$ 81,5 milhões, crescimento de 42,5% em relação ao mesmo período do ano anterior. Mesmo em meio ao cenário de pressão inflacionária, acima mencionado, a Margem Bruta atingiu 18,1% no trimestre, apresentando melhora de 0,6 p.p. em relação ao 1T21.

Historicamente, a Margem Bruta dos três segmentos (B2C, B2B e Logística) apresenta patamares similares, no entanto, nos últimos 15 meses, as categorias foram impactadas de formas diferentes. Apesar do impacto positivo na margem bruta proveniente do aumento do volume, principalmente, do segmento B2C, entendemos que há oportunidade de ganho de eficiência com a recuperação e crescimento do segmento B2B. No 1T22 o segmento B2B apresentou margem de contribuição menor que do segmento B2C, devido a um menor nível de ocupação das estruturas.

DESpesas Comerciais, Administrativas, Gerais e Outras

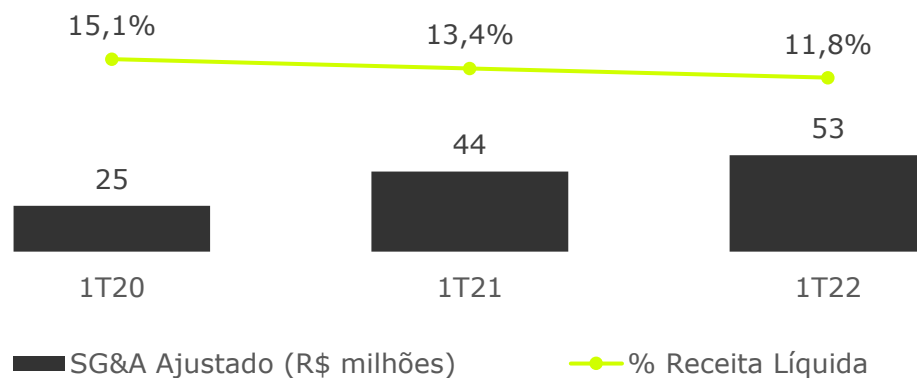
*Milhares, exceto quando indicado

	1T22	1T21	Δ
Despesas Comerciais, Administrativas, Gerais e Outras	(80.338)	(62.061)	29,4%
% Receita Líquida	17,9%	19,0%	-1,1 p.p.
Depreciação e Amortização	19.235	8.501	126,3%
Despesas de M&A	8.270	9.697	-14,7%
Despesas Comerciais, Administrativas, Gerais e Outras Ajustadas¹	(52.833)	(43.863)	20,4%
% Receita Líquida	11,8%	13,4%	-1,6 p.p.
Despesa de Pessoal	(27.042)	(23.507)	15,0%
Demais despesas	(25.791)	(20.356)	26,7%

1 Exclui despesas não recorrentes com: (i) fusões e aquisições; e (ii) Depreciação e Amortização

No 1T22, o total de Despesas atingiu R\$ 80,3 milhões, compreendendo essencialmente despesas com pessoal, vendas, administrativas, serviços de terceiros, depreciação e amortização. Em comparação com igual período do ano anterior, as Despesas avançaram 29,4% e apresentaram diluição de 1,1 p.p. Ajustando as Despesas por efeitos não recorrentes (despesas de M&A), depreciação e amortização de intangível, este último originado nas aquisições, as Despesas Ajustadas totalizaram R\$ 52,8 milhões, aumentando 20,4% com diluição de 1,6 p.p. em relação ao 1T21.

Evolução das Despesas Comerciais, Administrativas, Gerais e Outras Ajustada



EBITDA E EBITDA AJUSTADO

*Milhares, exceto quando indicado

	1T22	1T21	Δ
EBITDA	38.421	20.943	83,5%
Margem EBITDA	8,6%	6,4%	2,2 p.p.
Despesas de M&A (não recorrente)	8.270	9.697	-14,7%
EBITDA Ajustado¹	46.691	30.640	52,4%
Margem EBITDA Ajustada ¹	10,4%	9,4%	1,0 p.p.

¹ O EBITDA Ajustado é calculado excluindo as despesas com fusões e aquisições e receitas/despesas não recorrentes (natureza pontual).

Decorrente dos fatores acima listados, o EBITDA totalizou R\$ 38,4 milhões no trimestre com forte expansão de 83,5% na comparação com o 1T21. A margem EBITDA atingiu 8,6%, ficando 2,2 p.p. superior ao mesmo período de 2021.

O EBITDA Ajustado por efeitos não recorrentes foi de R\$ 46,7 milhões com margem de 10,4%, expansão de 52,4% e 1,0 p.p., respectivamente.

Os itens não recorrentes ajustados no EBITDA são Despesas com projetos de aquisições e integrações de empresas adquiridas (Prime, Frenet e Plimor).

LUCRO LÍQUIDO

*Milhares, exceto quando indicado

	1T22	1T21	Δ
Lucro (Prejuízo) Líquido	(29.797)	(18.592)	60,3%
Amortização de Intangíveis	17.539	8.505	106,2%
Despesas M&A (não recorrente)	8.270	9.697	-14,7%
Efeito Liquidação Antecipada Debentures	2.221	-	-
IR / CS sobre ajustes	(2.813)	(3.297)	-14,7%
Lucro Líquido Ajustado¹	(4.580)	(3.687)	24,2%
Margem Líquida Ajustada ¹	-1,0%	-1,1%	0,1 p.p.

1 Exclui a amortização de intangíveis e despesas não recorrentes.

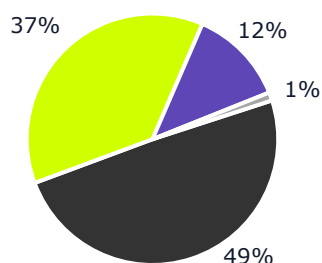
No trimestre, o Lucro Líquido Ajustado por efeitos não recorrentes e amortização de intangíveis gerados pelas aquisições, atingiu R\$ (4,6) milhões, em comparação com R\$ (3,7) milhões no 1T21.

Na comparação entre 1T22 e 1T21, o Lucro Líquido foi impactado de forma negativa pela variação do Resultado Financeiro (Despesas Financeiras) como consequência do aumento da taxa de juros básica da economia ("Taxa Selic"). Isolando apenas o efeito do aumento da taxa de juros em relação aos financiamentos da Companhia, as despesas financeiras teriam um incremento de R\$ (11,4) milhões no 1T22 versus 1T21. Desconsiderando este efeito, o Lucro Líquido Ajustado apresentaria evolução positiva no trimestre.

INVESTIMENTOS

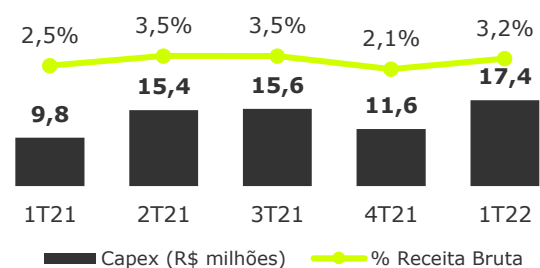
Historicamente, os investimentos da Companhia são, em sua maioria, direcionados: (i) à expansão e automação dos Centros de Distribuição, Hubs e Filiais, com a ampliação da capilaridade e reflexo positivo na eficiência operacional da Companhia; e (ii) à capacitação tecnológica de armazenagem e processamento de dados, desenvolvimento de *softwares* e processos de integração com novos clientes.

Investimentos 1T22



■ Automação ■ Tecnologia ■ Expansão de bases ■ Outros

Evolução do CAPEX



■ Capex (R\$ milhões) — % Receita Bruta

O CAPEX totalizou R\$17,4 milhões no 1T22, aumento de 78,0% quando comparado ao 1T21. O CAPEX investido no trimestre, dividido pela Receita Bruta do mesmo período, atingiu 3,2%.

ROIC – RETURN ON INVESTED CAPITAL

*Milhares, exceto quando indicado

ROIC ¹	1T22	1T21	Δ
EBITDA Ajustado² LTM	A 217.364	148.739	46%
Depreciação LTM	B (77.831)	(57.329)	36%
Valor Residual (Imobilizado + Software)	C 155.581	117.769	32%
Contas a receber	366.994	247.517	48%
Fornecedores	(147.324)	(100.477)	47%
Obrigações tributárias e trabalhistas	(128.168)	(89.341)	43%
Capital de giro	D 91.503	57.700	59%
Alíquota IR	E 34%	34%	
ROIC ((A+B)*(1-E))/(C+D)	37,3%	34,4%	2,9 pp

1 Soma do EBITDA Ajustado LTM mais Depreciação LTM, multiplicado por (1 - Alíquota IR) dividido pelo Valor residual + Capital de Giro (A Alíquota de Imposto de Renda e Contribuição Social utilizada para o cálculo do ROIC foi de 34%).

2 Exclui despesas não recorrentes com: (i) fusões e aquisições; e (ii) outras receitas/despesas.

Nos últimos 12 meses findos no 1T22, o ROIC atingiu 37,3%, 2,9 p.p. acima do apresentado no mesmo período do ano anterior. O resultado reflete a capacidade da Companhia equilibrar o forte crescimento da operação, com o aumento da demanda por capital de giro, com o benefício do modelo *asset light* e o aumento em patamar superior do Lucro Operacional.

Para o cálculo do ROIC, a Companhia utilizou a taxa estatutária de 34% – e não a taxa efetiva – por entender que está temporariamente beneficiada pelo prejuízo fiscal e ágio das aquisições, e como base para o cálculo do NOPAT o EBITDA Ajustado LTM. A partir do 1T22, assim como nos períodos de comparação, passamos a utilizar o EBITDA Ajustado como base para o cálculo do NOPAT e ROIC. Desta forma, entendemos que o cálculo representa de uma melhor forma a realidade econômica do negócio.

DÍVIDA LÍQUIDA

*milhares, exceto quando indicado

	Mar 22	Dez 21	Δ
(A) Endividamento	497.776	500.757	-0,6%
Empréstimos, Financiamentos, Debêntures e Derivativos	383.141	381.418	0,5%
Contas a pagar por aquisição de controladas	113.624	120.825	-6,0%
(B) Caixa e Equivalente de Caixa	(198.960)	(203.461)	-2,2%
(C=A+B) Dívida Líquida	297.805	298.782	na
¹ (b) EBITDA LTM	200.544	184.043	9,0%
Índice de Alavancagem Financeira (C/b)	1,5x	1,6x	-0,1x

¹O EBITDA consiste no lucro (prejuízo) líquido pelo resultado financeiro líquido, pelo imposto de renda e contribuição social – correntes e diferidos, e pelas despesas e custos de depreciação e amortização; calculado tomando como base as disposições da Instrução CVM 527 de 4 de outubro de 2012, considerando os últimos 12 meses de cada período.

Ao final de março/22, o Índice de Alavancagem Financeira da Companhia atingiu 1,5x (1,6x em Dezembro/21), seguindo em patamar saudável.

AGENDA ESG

No trimestre anterior a Companhia concluiu sua matriz de materialidade, dando um passo importante no amadurecimento de nossa agenda ESG. Com base nesta extensa discussão com nossos *stakeholders*, foram definidos os pilares que serão foco desta agenda: Emissões & Resíduos, Mobilidade, Comunidade e Motoristas.

Considerando esses pilares, definimos quatro ambições até 2030:

- Buscar a neutralidade de carbono
- Favorecer a mobilidade urbana sustentável nas cidades prioritárias
- Elevar o desenvolvimento humano no ecossistema da Sequoia
- Garantir segurança, desenvolvimento e trabalho justo aos motoristas parceiros

Para atingir essas ambições, a Companhia vem trabalhando na definição das prioridades estratégicas, assim como nas metas e objetivos anuais. Nossa visão de futuro é tornar a Sequoia como a melhor integradora logística com Impacto socioambiental positivo. Abaixo os principais projetos implementados no 1T22:

- Lançamento do Programa I'm Green, projeto de economia circular que visa a reciclagem de copos plásticos e produção de embalagens ecológicas para a Natura;
- Conclusão do 1º Inventário de CO2 (2021) baseado no protocolo GHG ("Greenhouse Gas"). Os dados serão publicados no Relatório de Sustentabilidade com divulgação prevista no segundo semestre;
- Início do projeto piloto da Frota Carbono Zero, com a chegada do primeiro veículo elétrico para testes. Esperamos ao longo do ano de 2022 aumentar a frota elétrica, visando a nossa busca para neutralizar as emissões até 2030;
- Realização de pesquisa com motoristas parceiros com o objetivo de traçar o diagnóstico social e guiar novos projetos nas áreas de saúde, segurança, condições de trabalho, jornada, renda e desenvolvimento;
- Realização da "Campanha Elas na Logística", com produção de conteúdos digitais abordando histórias de superação e motivação da liderança feminina com engajamento de mais de 2 mil mulheres da companhia e empresas terceiras.

AVISO LEGAL

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas as perspectivas de crescimento da Sequoia são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios.

Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio. Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos.

O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como operacionais, financeiros proforma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

CONTATOS RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ri@sequoialog.com.br | <https://ri.sequoia.com.br/>

RECONCILIAÇÃO EBITDA IFRS 16

A partir de 2022, a Companhia passa a não ajustar mais o EBITDA por efeitos do IFRS 16. Com objetivo de manter o mercado informado em relação aos impactos do IFRS 16, a tabela abaixo demonstra estes impactos no resultado do 1T22.

*Milhares, exceto quando indicado

	1T22	1T21	Δ
EBITDA	38.421	20.943	83,5%
Margem EBITDA	8,6%	6,4%	2,2 p.p.
(+) Despesas de M&A (não recorrente)	8.270	9.697	-14,7%
EBITDA Ajustado¹	46.691	30.640	52,4%
Margem EBITDA Ajustada ¹	10,4%	9,4%	1,0 p.p.
(-) Despesas de Aluguel	-15.166	-14.748	2,8%
EBITDA Ajustado Ex IFRS	31.526	15.891	98,4%
Margem EBITDA Ajustada Ex IFRS	7,0%	4,9%	2,1 p.p.

1 O EBITDA Ajustado é calculado excluindo as despesas com fusões e aquisições e receitas/despesas não recorrentes (natureza pontual).

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

*milhares

	1T22	1T21
Receita operacional líquida	449.140	326.440
Custos dos serviços prestados	(367.615)	(271.344)
Lucro bruto	8.1525	55.096
Despesas operacionais:		
Despesas comerciais, administrativas e gerais	(93.184)	(58.077)
Outras receitas (despesas), líquidas	12.846	(3.983)
Resultado de equivalência patrimonial	(1.166)	-
	(8.1504)	(62.060)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	21	(6.964)
Despesas financeiras	(35.279)	(20.224)
Receitas financeiras	4.319	2.949
	(30.960)	(17.275)
Resultado antes do imposto de renda e a contribuição social	(30.939)	(24.239)
Imposto de renda e contribuição social - corrente	(2.057)	(573)
Imposto de renda e contribuição social – diferido	3.199	6.220
Prejuízo do período	(29.797)	(18.592)

BALANÇO PATRIMONIAL

*milhares

ATIVO	Mar 22	Dez 21	PASSIVO	Mar 22	Dez 21
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	163.904	168.931	Empréstimos, financiamentos e debêntures	34.421	43.298
Contas a receber	408.509	411.291	Instrumentos financeiros derivativos	-	4.252
Adiantamentos	7.809	20.415	Arrendamento mercantil	35.845	80.346
Impostos a recuperar	32.492	24.442	Fornecedores e operações de risco sacado	208.325	175.530
Despesas antecipadas	9.655	7.444	Obrigações trabalhistas e tributárias	129.368	121.926
Demais contas a receber	10.598	10.698	Contas a pagar por aquisição de controladas	68.156	63.309
Total do ativo circulante	632.967	643.221	Outros passivos	13.979	27.862
Não circulante			Total do passivo circulante	490.094	516.523
Aplicações financeiras restritas	35.056	34.529	Não circulante		
Instrumentos financeiros derivativos	3.697	0	Empréstimos, financiamentos e debêntures	349.731	329.688
Ativos de indenização na aquisição de empresas	38.266	36.356	Instrumentos financeiros derivativos	-	2.694
Imposto de renda e contribuição social diferidos	90.245	87.046	Arrendamento mercantil	251.180	214.786
Depósitos judiciais	9.898	9.185	Obrigações trabalhistas e tributárias	65.322	63.854
Investimentos	33.252	34.419	Contas a pagar por aquisição de controladas	45.468	57.516
Imobilizado	142.990	138.332	Provisões para demandas judiciais	192.356	196.059
Opções de compra de investimento	7.026	7.026	Outros passivos	153	221
Intangível	723.955	735.006	Total do passivo não circulante	904.210	864.818
Direito de uso	249.608	257.053	Total do passivo	1.394.304	1.381.341
Total do ativo não circulante	1.333.993	1.338.951	Patrimônio líquido	572.656	600.831
Total do ativo	1.966.960	1.982.172	Capital social	654.590	653.872
			Gastos com emissão de ações	(24.247)	(24.247)
			Reserva de capital	4.460	3.556
			Reserva de lucro	9.969	9.969
			Prejuízos acumulados	(72.116)	(42.319)
			Total do passivo e patrimônio líquido	1.966.960	1.982.172

FLUXO DE CAIXA | MÉTODO INDIRETO

*milhares

Fluxo de caixa das atividades operacionais	Mar 22	Mar 21
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(30.939)	(24.239)
Fluxo de caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	20.233	(51.939)
Atividades de investimento		
Acréscimo de imobilizado e intangível	(17.384)	(9.767)
Aquisição de controladas líquida de caixa adquirido I M&A's	(3.693)	(7.744)
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento	(21.077)	(17.511)
Atividades de financiamentos		
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	107.462	18.958
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures – principal	(100.357)	(1.837)
Amortização de arrendamentos – principal	(12.006)	(12.876)
Aumento de capital	718	4.516
Aplicação financeira restrita	-	(25.000)
Pagamento de dividendos sobre ações preferenciais	-	-
Fluxo de caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos	(4.183)	(16.239)
Aumento líquido (redução) de caixa e equivalentes de caixa	(5.027)	(85.689)
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	168.931	409.183
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	163.904	323.494
	(5.027)	(85.689)

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos acionistas, conselheiros e administradores da
Sequoia Logística e Transportes S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Sequoia Logística e Transportes S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem a demonstração do valor adicionado (DVA), individuais e consolidados, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2022, elaborada sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 04 de maio de 2022.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC-2SP034519/O-6



Lázaro Angelim Serruya
Contador CRC-1DF015801/O-7

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Balanços patrimoniais

Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	141.680	150.834	163.904	168.931
Contas a receber	5	295.552	294.380	408.509	411.292
Impostos a recuperar	6	24.540	16.208	32.492	24.442
Adiantamentos		6.420	19.370	7.809	20.415
Despesas antecipadas		6.099	5.146	9.655	7.444
Demais contas a receber		5.014	4.915	10.598	10.697
Total do ativo circulante		479.305	490.853	632.967	643.221
Não circulante					
Aplicações financeiras restritas	4	35.056	34.529	35.056	34.529
Instrumentos financeiros derivativos	10.2	3.697	-	3.697	-
Ativos de indenização na aquisição de empresas		-	-	38.266	36.356
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21	63.645	65.046	90.245	87.046
Partes relacionadas	22	8.818	5.187	-	-
Depósitos judiciais		650	551	9.898	9.185
Opções de compra de investimento	7.5	7.026	7.025	7.026	7.025
Investimentos	7	474.576	467.719	33.252	34.420
Imobilizado	9	75.106	63.973	142.990	138.332
Intangível	10	190.184	191.076	723.955	735.005
Direito de uso	12	221.864	215.734	249.608	257.053
Total do ativo não circulante		1.080.622	1.050.840	1.333.993	1.338.951
Total do ativo		1.559.927	1.541.693	1.966.960	1.982.172

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	11.1	32.998	41.890	34.421	43.298
Instrumentos financeiros derivativos	11.2	-	4.252	-	4.252
Arrendamento mercantil	12	26.117	53.233	35.845	80.346
Fornecedores e operações de risco sacado	13.1	163.704	126.527	208.325	175.530
Obrigações trabalhistas e tributárias	14	81.938	67.500	129.368	121.926
Contas a pagar por aquisição de investimentos	8	30.086	36.217	68.156	63.309
Outros passivos	13.2	26.234	33.740	13.979	27.862
Total do passivo circulante		361.077	363.359	490.094	516.523
Não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	11.1	347.440	327.031	349.731	329.688
Instrumentos financeiros derivativos	11.2	-	2.694	-	2.694
Arrendamento mercantil	12	228.471	192.206	251.180	214.786
Partes relacionadas	22	7.671	11.228	-	-
Obrigações trabalhistas e tributárias	14	6.883	7.305	65.322	63.854
Contas a pagar por aquisição de investimentos	8	19.499	19.380	45.468	57.516
Provisões para demandas judiciais	15.1	15.725	16.709	192.356	196.059
Provisão para perda com investimento	7	505	950	-	-
Outros passivos	13.2	-	-	153	221
Total do passivo não circulante		626.194	577.503	904.210	864.818
Total do passivo		987.271	940.862	1.394.304	1.381.341
Patrimônio líquido					
Capital social	16	654.590	653.872	654.590	653.872
Gastos com emissão de ações	16	(24.247)	(24.247)	(24.247)	(24.247)
Reserva de capital	16	4.460	3.556	4.460	3.556
Reserva de lucro	16	9.969	9.969	9.969	9.969
Prejuízos acumulados		(72.116)	(42.319)	(72.116)	(42.319)
		572.656	600.831	572.656	600.831
Total do passivo e patrimônio líquido		1.559.927	1.541.693	1.966.960	1.982.172

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações dos resultados

Período de três meses findo em 31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Receita operacional líquida	17	319.001	205.067	449.140	326.440
Custos dos serviços prestados	18	(233.822)	(161.271)	(367.615)	(271.344)
Lucro bruto		85.179	43.796	81.525	55.096
Despesas operacionais:					
Despesas comerciais, administrativas e gerais	18	(52.914)	(31.215)	(93.184)	(58.077)
Outras receitas (despesas), líquidas	19	12.739	(6.144)	12.846	(3.983)
Resultado de equivalência patrimonial	7	(44.799)	(14.971)	(1.166)	-
		(84.974)	(52.330)	(81.504)	(62.060)
<hr/>					
Resultado operacional antes do resultado financeiro		205	(8.534)	21	(6.964)
<hr/>					
Despesas financeiras	20	(30.630)	(17.473)	(35.279)	(20.224)
Receitas financeiras	20	4.086	1.946	4.319	2.949
		(26.544)	(15.527)	(30.960)	(17.275)
<hr/>					
Resultado antes do imposto de renda e a contribuição social		(26.339)	(24.061)	(30.939)	(24.239)
<hr/>					
Imposto de renda e contribuição social - corrente	21	(2.057)	-	(2.057)	(573)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	21	(1.401)	5.469	3.199	6.220
<hr/>					
Prejuízo do período		(29.797)	(18.592)	(29.797)	(18.592)
<hr/>					
Prejuízo por ação atribuível aos acionistas da Companhia (expresso em R\$ por ação)					
Prejuízo básico por ação	16.3	(0,21358)	(0,14622)		
Prejuízo diluído por ação	16.3	(0,21358)	(0,14622)		

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Período de três meses findo em 31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Prejuízo do período	(29.797)	(18.592)	(29.797)	(18.592)
(+/-) Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente	(29.797)	(18.592)	(29.797)	(18.592)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Período de três meses findo em 31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais)

			Reservas de capital	Reserva de lucros		
	Capital social	Gastos com emissão de ações	Plano de pagamento com base em ações	Reserva de incentivos fiscais	Prejuízos acumulados	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2022	653.872	(24.247)	3.556	9.969	(42.319)	600.831
Prejuízo do período	-	-	-	-	(29.797)	(29.797)
Aumento de capital	718	-	-	-	-	718
Plano de pagamento com base em ações	-	-	904	-	-	904
Saldos em 31 de março de 2022	654.590	(24.247)	4.460	9.969	(72.116)	572.656

			Reservas de capital	Reserva de lucros		
	Capital social	Gastos com emissão de ações	Plano de pagamento com base em ações	Reserva de incentivos fiscais	Prejuízos acumulados	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2021	438.043	(27.881)	3.160	9.969	(11.966)	411.325
Efeitos fiscais sobre gastos com emissão de ações	-	9.478	-	-	(9.478)	-
Prejuízo do período	-	-	-	-	(18.592)	(18.592)
Reserva de incentivo fiscal	-	-	-	2.641	(2.641)	-
Aumento de capital	4.516	-	-	-	-	4.516
Plano de pagamento com base em ações	-	-	139	-	-	139
Saldos em 31 de março de 2021	442.559	(18.403)	3.299	12.610	(42.677)	397.388

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Período de três meses findo em 31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(26.339)	(24.061)	(30.939)	(24.239)
Ajustes para conciliar o resultado antes do imposto de renda e contribuição social				
Depreciação e amortização	13.902	12.509	37.234	27.908
Resultado de equivalência patrimonial	44.799	14.971	1.166	-
Provisão para demandas judiciais	(504)	289	(2.029)	(103)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	3.209	-	3.426	(9)
Juros sobre empréstimos, financiamentos e dívida	24.321	10.777	27.299	12.513
Plano de pagamento com base de ações	904	139	904	139
Resultado líquido na venda/baixa de imobilizado	(889)	(121)	(5.792)	(13)
Rendimento de aplicação financeira restrita	(560)	(323)	(560)	(323)
Valor justo dos instrumentos financeiros derivativos	(10.643)	3.689	(10.643)	3.689
Ajuste de preço	(5.941)	6.532	(5.941)	6.532
Variações de ativos e passivos				
Contas a receber	(4.381)	(20.995)	(643)	(15.457)
Adiantamentos	12.950	(4.616)	12.606	(5.093)
Impostos a recuperar	(8.299)	(138)	(8.017)	2.497
Despesas antecipadas	(953)	(864)	(2.211)	(1.917)
Depósito judicial	(99)	(234)	(713)	(702)
Demais contas a receber	73	1.955	(1.645)	1.730
Partes relacionadas	(7.188)	-	-	-
Fornecedores	37.177	(17.625)	32.795	(29.377)
Obrigações trabalhistas e tributárias	12.009	(275)	6.205	(4.597)
Outros passivos	(7.506)	(17.939)	(13.951)	(18.124)
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(12.266)	(4.216)	(12.381)	(4.589)
Juros pagos sobre arrendamentos	(4.270)	(1.797)	(5.937)	(2.404)
Fluxo de caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	59.506	(42.343)	20.233	(51.939)
Atividades de investimento				
Acréscimo de imobilizado e intangível	(15.483)	(6.297)	(17.384)	(9.767)
Aumento de capital e Adiantamento para futuro aumento de capital	(52.101)	(37.425)	-	-
Aquisição de controladas líquida de caixa adquirido	(909)	-	(3.693)	(7.744)
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento	(68.493)	(43.722)	(21.077)	(17.511)
Atividades de financiamentos				
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	107.462	18.958	107.462	18.958
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	(100.000)	-	(100.357)	(1.837)
Amortização de arrendamentos - principal	(8.347)	(6.281)	(12.006)	(12.876)
Aumento de capital	718	4.516	718	4.516
Aplicações financeiras restritas	-	(25.000)	-	(25.000)
Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(167)	(7.807)	(4.183)	(16.239)
Redução de caixa e equivalentes de caixa	(9.154)	(93.872)	(5.027)	(85.689)
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	150.834	397.386	168.931	409.183
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	141.680	303.514	163.904	323.494
	(9.154)	(93.872)	(5.027)	(85.689)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Período de três meses findos em 31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Receitas	395.014	235.080	551.588	383.424
Receita de prestação de serviço	382.415	243.688	541.363	391.093
Descontos incondicionais	(823)	(2.703)	(3.312)	(3.924)
Outras receitas operacionais	13.422	(5.905)	13.537	(3.745)
Insumos adquiridos de terceiros (inclui ICMS, PIS e COFINS)	(207.883)	(127.959)	(307.976)	(218.861)
Custos dos serviços prestados	(173.026)	(109.410)	(266.283)	(192.178)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(34.857)	(18.549)	(41.693)	(26.683)
Valor adicionado bruto	187.131	107.121	243.612	164.563
Retenções	(13.902)	(12.510)	(37.234)	(27.908)
Depreciação, amortização e exaustão	(13.902)	(12.510)	(37.234)	(27.908)
Valor adicionado líquido produzido	173.229	94.611	206.378	136.655
Valor adicionado recebido em transferência	(42.063)	(12.491)	1.858	3.483
Resultado de equivalência patrimonial	(44.799)	(14.971)	(1.166)	-
Receitas financeiras	2.736	2.480	3.024	3.483
Valor adicionado total a distribuir	131.166	82.120	208.236	140.138
Distribuição do valor adicionado	131.166	82.120	208.236	140.138
Pessoal e encargos	62.582	48.128	106.787	74.359
Remuneração direta	48.803	37.847	82.890	57.044
Benefícios	11.131	8.239	18.559	13.466
F.G.T.S.	2.648	2.042	5.338	3.849
Impostos e taxas e contribuições	68.059	32.824	92.899	59.021
Federais	43.337	21.894	55.894	37.630
Estaduais	22.293	10.429	34.220	20.652
Municipais	2.429	501	2.785	739
Juros e aluguéis	30.322	19.760	38.347	25.350
Remuneração de capitais próprios	(29.797)	(18.592)	(29.797)	(18.592)
Prejuízos Retidos	(29.797)	(18.592)	(29.797)	(18.592)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

1. Informações sobre a Companhia

A Sequoia Logística e Transportes S.A. ("Companhia" ou "Sequoia Transportes") é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento especial do mercado de ações da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão denominado Novo Mercado, sob o código de transação "SEQL3", e tem sede localizada na Avenida Isaltino Victor de Moraes, nº 437, Bairro Vila Bonfim, Embu das Artes, Estado de São Paulo, Brasil.

Possui entre suas principais atividades a prestação de serviços de logística "*indoor e outdoor*", consolidada e fracionada, gestão operacional de armazém ("*fulfillment*"), transporte rodoviário e entregas urbanas para clientes diversos, principalmente, nos setores de comércio eletrônico, varejo de moda, sistemas de ensino e educação e para bancos de varejo. Ainda, se destaca por implantar soluções integradas de logística e transporte, com uso intensivo de tecnologia e sistemas que suportam as atividades operacionais e de interface com seus clientes, desenvolvendo sistemas customizados para atendimento pleno das operações.

2. Resumo das principais políticas contábeis

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, apresentadas a seguir:

Participação direta	Principal atividade	País-sede	Percentual de participação		
			31/03/2022	31/12/2021	31/03/2021
Transportadora Americana Ltda. ("Transportadora Americana")	(a) Logística e transporte	Brasil	100%	100%	100%
Direcional Transporte e Logística S.A. ("Direcional")	(b) Logística e transporte	Brasil	100%	100%	100%
Lithium Software Ltda. ("Frenet")	(c) Plataforma digital	Brasil	100%	100%	-
SF 350 Ltda. ("SFX")	(d) Intermediação	Brasil	100%	100%	-
Participação indireta - via Direcional					
Prime Express Logística e Transporte Ltda. e Prime Time Logística e Transportes Ltda. ("Prime")	(e) Logística e transporte	Brasil	-	-	100%
Participação indireta - via Transportadora Americana					
Transportadora Plimor Ltda. ("Plimor")	(f) Logística e transporte	Brasil	100%	100%	-

- (a) Empresa adquirida em 28 de fevereiro de 2020.
- (b) Empresa adquirida em 2 de outubro de 2020.
- (c) Empresa adquirida em 5 de abril de 2021.
- (d) Empresa constituída em 2 de setembro de 2021.
- (e) Empresa adquirida em 29 de janeiro de 2021 e incorpora em 15 de setembro de 2021.
- (f) Empresa adquirida em 14 de maio de 2021.

A Companhia não possui controle sobre as seguintes empresas nas quais possui participação societária e, portanto, as mesmas são apresentadas no grupo de investimentos nas demonstrações financeiras consolidadas:

Participação direta	Principal atividade	País-sede	Percentual de participação		
			31/03/2022	31/12/2021	31/03/2021
Uello Tecnologia S.A. ("Uello")	(g) Plataforma digital	Brasil	15%	15%	17%
GHSX Tecnologia e Intermediação ("Drops")	(h) Intermediação	Brasil	51%	51%	-
Lincros Soluções em Software S.A. ("Lincros")	(i) Plataforma digital	Brasil	41%	41%	-

- (g) Participação societária, sem influência significativa, adquirida em 7 de outubro de 2020.
- (h) Empresa constituída em 8 de agosto de 2021 sob controle compartilhado.
- (i) Participação societária com controle compartilhado adquirida em 11 de novembro de 2021.

A emissão dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 4 de maio de 2022.

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com a Deliberação CVM nº 673/11, que estabelece o conteúdo mínimo de uma demonstração financeira intermediária e os princípios para reconhecimento e mensuração para demonstrações completas ou condensadas de período intermediário.

As informações contábeis intermediárias, nesse caso, têm como objetivo prover as informações trimestrais com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas. Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

As informações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Não houve mudanças de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculo de estimativas. Conforme permitido pela Deliberação CVM nº 673/11, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Declaração de conformidade e base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das informações trimestrais.

Impactos do COVID-19

Desde o início da pandemia, a Sequoia tem monitorado os desdobramentos da pandemia da COVID-19 quanto aos aspectos econômicos, financeiros, sociais e de saúde, e mantém as ações, alinhadas com as diretrizes do governo e OMS, que foram implementadas para o cuidado dos colaboradores.

Em 09 de março de 2022, o governo de São Paulo flexibilizou o uso de máscaras em locais internos e externos, com exceção do transporte público e nos locais destinados à prestação de serviços de saúde.

Internamente, a Administração continua supervisionando as suas práticas de gestão de riscos, a fim de tomar as decisões necessárias para garantir a continuidade de suas operações, e neutralizar impactos sociais, financeiros e econômicos adversos que eventualmente possam ocorrer.

Impacto nas operações

Algumas linhas de negócios tiveram impactos adversos em decorrência da pandemia. As atividades de distribuição denominadas internamente de B2B (*business to business*), caracterizadas pelo atendimento a clientes empresariais e voltados ao abastecimento de lojas físicas, pontos comerciais, shopping, entre outros, sofreu forte redução em suas demandas, em função do período de quarentena e fechamento desses locais.

Por outro lado, a Companhia possui como principal linha de negócio a atuação no mercado de B2C (*business to client*), caracterizada pela entrega na casa do consumidor de compras realizadas pelos canais de venda on-line, onde houve um aumento expressivo na demanda e, conseqüentemente, crescimento na receita em comparação com o ano anterior.

Acreditamos que essas nossas ações durante a pandemia e o nosso posicionamento de destaque no B2C estão sendo adequados para garantir o cumprimento de nossos objetivos e a manutenção do nosso plano futuro de negócios.

Importante destacar que as ociosidades geradas pela queda nas operações de B2B foram em grande parte absorvidas pelo aumento nas atividades de B2C, não gerando qualquer necessidade de constituição de perda por valor recuperável.

Impactos financeiros e econômicos

Alavancagem financeira: A Administração monitora diariamente o fluxo de caixa da Companhia e suas controladas, bem como seu índice de alavancagem financeira.

Contas a receber e fornecedores: A Administração monitora constantemente a inadimplência, oriunda de faturamentos por prestação de serviço de transportes (B2B e B2C) e logística e o risco de desabastecimento para o caso de fornecedores estratégicos. Todos os riscos foram avaliados, não sendo identificada necessidade de constituir ou reverter provisão para perdas.

Adicionalmente, constantemente está sendo feito contato com nossos fornecedores, prestadores de serviços e locadores de nossas unidades operacionais, como nossos centros de distribuição, buscando adequar os contratos às novas realidades de mercado, seja através de negociação no preço ou na dilação do prazo de pagamento. Para a realização das negociações, a Companhia identificou quais seriam os contratos vigentes, cuja renegociação poderia trazer impactos mais relevantes, como, por exemplo, os locadores de nossas unidades operacionais, assim consideradas aquelas com maior possibilidade de gerar economia, e iniciou as negociações.

Análise de recuperação de ativos (“impairment”): Anualmente, a Administração realiza a avaliação dos ativos não financeiros a fim de identificar risco de recuperabilidade. Para o período de três meses findo em 31 de março de 2022, a Administração não identificou indicadores de perda de valor recuperável dos ativos.

2.1 Novos pronunciamentos, interpretações e alterações adotados

Não foram emitidas ou alteradas normas ou interpretações que ainda não estejam vigentes que possam, na opinião da Companhia, quando da sua adoção, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

3. Instrumentos financeiros

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas informações contábeis intermediárias por categoria, bem como os respectivos valores justos, podem ser assim apresentados:

Controladora					
Hierarquia do valor justo	Mensurados ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Valor contábil	Valor Justo	
Saldos em 31 de março de 2022					
Ativos financeiros:					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	141.680	-	141.680	141.680
Aplicações financeiras restritas	Nível 2	35.056	-	35.056	35.056
Contas a receber	Nível 2	-	295.552	295.552	295.552
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	3.697	-	3.697	3.697
Total ativo		180.433	295.552	475.985	475.985
Passivos financeiros:					
Empréstimos e financiamentos	Nível 2	-	(383.124)	(383.124)	(383.124)
Arrendamentos mercantis	Nível 2	-	(254.588)	(254.588)	(254.588)
Fornecedores e operações de risco sacado	Nível 2	-	(163.704)	(163.704)	(163.704)
Parcelamento de impostos	Nível 2	-	(10.707)	(10.707)	(10.707)
Contas a pagar por aquisição de investimentos	Nível 2	-	(49.585)	(49.585)	(49.585)
Total passivo		-	(861.708)	(861.708)	(861.708)
Consolidado					
Hierarquia do valor justo	Mensurados ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Valor contábil	Valor Justo	
Saldos em 31 de março de 2022					
Ativos financeiros:					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	163.904	-	163.904	163.904
Aplicações financeiras restritas	Nível 2	35.056	-	35.056	35.056
Contas a receber	Nível 2	-	408.509	408.509	408.509
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	3.697	-	3.697	3.697
Total ativo		202.657	408.509	611.166	611.166
Passivos financeiros:					
Empréstimos e financiamentos	Nível 2	-	(386.838)	(386.838)	(386.838)
Arrendamentos mercantis	Nível 2	-	(287.025)	(287.025)	(287.025)
Fornecedores e operações de risco sacado	Nível 2	-	(208.325)	(208.325)	(208.325)
Parcelamentos de impostos	Nível 2	-	(80.745)	(80.745)	(80.745)
Contas a pagar por aquisição de investimentos	Nível 2	-	(113.624)	(113.624)	(113.624)
Total passivo		-	(1.076.557)	(1.076.557)	(1.076.557)

a) Considerações sobre riscos

Riscos de crédito

A operação da Companhia e de suas controladas compreendem a prestação de serviços de logística, representados principalmente pelo transporte de cargas em geral, regido por contratos específicos, os quais possuem determinadas condições e prazos, estando substancialmente indexados a índices de reposição inflacionária para período superior a um ano. A Companhia adota procedimentos específicos de seletividade e análise da carteira de clientes, visando prevenir perdas por inadimplência.

Riscos de liquidez

É o risco de a Companhia e suas controladas não possuírem recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de tesouraria.

Risco de taxa de juros

A Companhia obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras para fazer frente às necessidades de caixa para investimento e crescimento.

Em decorrência do citado acima, a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros referenciadas em CDI. Os saldos de aplicações financeiras, indexadas ao CDI, e os contratos de *swap* de taxas de juros neutralizam parcialmente esse efeito.

Gestão de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar a manutenção de uma classificação de crédito forte e uma razão de capital bem estabelecida a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor dos acionistas. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período de três meses findo em 31 de março de 2022.

A gestão de capital pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Empréstimos, financiamentos e debêntures	383.124	370.407	386.838	374.472
Instrumentos financeiros derivativos	(3.697)	6.946	(3.697)	6.946
Contas a pagar por aquisição de investimentos	49.585	55.597	113.624	120.825
(-) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras restritas	(176.736)	(185.362)	(198.960)	(203.461)
Dívida líquida	252.276	247.588	297.805	298.782
Patrimônio líquido	572.656	600.831	572.656	600.831
Patrimônio líquido e dívida líquida	824.932	848.419	870.461	899.613

b) Valorização dos instrumentos financeiros

A mensuração da totalidade dos instrumentos financeiros da Companhia e de suas controladas corresponde às características do Nível 2 e Nível 3:

Nível 2

- (i) Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras restritas - os valores contábeis das aplicações financeiras em Certificado de Depósitos Bancários mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós fixados.
- (ii) Empréstimos, financiamentos e debêntures, contas a pagar por aquisição de investimentos, instrumentos financeiros derivativos e contas a pagar por resgate de ações - os valores contábeis são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo.
- (iii) Contas a receber - estima-se que os valores contábeis das contas a receber de clientes estejam próximos de seus valores justos de mercado, em virtude do curto prazo das operações realizadas.

Nível 3

- (i) Investimento: os valores contabilizados são atualizados ao valor justo com base em projeções fornecidas pela investida. Em 31 de março de 2022, o único investimento classificado no Nível 3 refere-se a participação societária na Uello. A Administração não identificou evento ou fator relevante que pudesse alterar o valor justo durante o trimestre.

A Companhia não realizou alteração entre a classificação de nível no período de 3 meses findo em 31 de março de 2022.

c) Operações com instrumentos derivativos

De 11 de dezembro de 2020 até 12 de janeiro de 2022, a Companhia manteve contratos de *swaps* de taxas de juros para proteger-se contra riscos de taxas de juros. Em 17 de janeiro de 2022, a Companhia firmou contrato de *equity swap*, em linha com o contrato de recompra de ações assinado em 11 de janeiro de 2022. Esses contratos são classificados como instrumentos financeiros derivativos e reconhecidos inicialmente pelo valor justo na data em que o contrato é celebrado e subsequentemente remensurado mensalmente ao valor justo, sendo os ajustes lançados diretamente na demonstração do resultado. Será classificado como um ativo financeiro quando o valor justo apurado for positivo ou passivo financeiro quando esse valor justo for negativo.

A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos com propósitos de especulação e acredita que os controles internos existentes são adequados para controlar os riscos associados a cada estratégia de atuação no mercado financeiro.

Os contratos de *swap* firmados em 11 de dezembro de 2020 possuem valor nominal de R\$30.117 e R\$58.200, e possibilitam que a Companhia pague uma taxa pré-fixada (idêntica à taxa de juros definida nas debêntures emitidas em 2019) e receba uma taxa pós-fixada indexada ao CDI. Os contratos de *swaps* firmados no âmbito do *equity swap*, possuem o valor nominal indicado na data de cada negociação e possibilita que a Companhia pague uma taxa pós-fixada indexada ao CDI e receba a oscilação do valor de suas ações listadas na B3.

O valor justo dos contratos de *swap* foi calculado considerando os índices divulgados pela Bm&fBovespa S.A., os dados disponíveis na data do cálculo e uma metodologia de cálculo específica para esse tipo de transação.

d) Análise de sensibilidade

A Companhia está exposta à variação no Certificado de Depósito Interbancário (CDI), indexador de empréstimo em moeda nacional e dos rendimentos de aplicações financeiras (CDB). Com a finalidade de verificar a sensibilidade desses indexadores foram definidos três cenários diferentes:

Para o cenário provável, segundo avaliação preparada pela Administração, foi considerada uma oscilação de 5%. Adicionalmente, são demonstrados outros dois cenários (A e B). A Companhia assumiu uma oscilação de 25% (cenário A) e de 50% (cenário B - cenário de situação extrema) nas projeções. A análise de sensibilidade para cada tipo de risco considerado relevante pela Administração está apresentada na tabela a seguir:

Transação	Risco	31/03/2022	Consolidado		
			Ganhos e/ou (perdas)		
			Provável	Cenário A	Cenário B
Empréstimos e financiamentos indexados ao CDI	Aumento do CDI	386.838	19.342	96.709	193.419
Contas a pagar por aquisição de investimentos	Aumento do CDI	113.624	5.681	28.406	56.812
Aplicações financeiras indexadas ao CDI	Queda do CDI	154.249	(7.345)	(30.850)	(51.416)
Aplicações financeiras restritas indexadas ao CDI	Queda do CDI	35.056	(1.669)	(7.011)	(11.685)
	CDI (aumento) ¹	11,65%	12,23%	14,56%	17,48%
	CDI (queda) ¹	11,65%	11,10%	9,32%	7,77%

¹) CDI divulgado pela CETIP.

4. Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras restritas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Caixa	106	114	282	308
Bancos conta movimento	4.255	19.833	9.373	36.125
Aplicações financeiras - CDB	137.319	130.886	154.249	132.499
Caixa e equivalentes de caixa	141.680	150.833	163.904	168.932
Aplicações financeiras restritas (a)	35.056	34.529	35.056	34.529
	176.736	185.362	198.960	203.461

(a) Essas aplicações financeiras referem-se a parte do "Contrato de Compra e Venda de Quotas" firmado quando da aquisição da Lótus, incorporada em 31 de agosto de 2019, e será liberada aos vendedores no aniversário de 5º ano da aquisição, deduzido de eventuais perdas indenizáveis e acrescido de rendimentos líquidos auferidos e é parte em garantia a dívidas bancárias, sendo liberadas para uso conforme cronograma acordado. Essas aplicações são remuneradas a 97% do CDI ou pela TR.

5. Contas a receber

A composição do contas a receber pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Clientes nacionais	229.087	204.450	311.075	325.332
Clientes a faturar (a)	81.669	101.925	122.394	107.494
	310.756	306.375	433.469	432.826
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas	(15.204)	(11.995)	(24.960)	(21.534)
	295.552	294.380	408.509	411.292

(a) Serviços prestados que serão faturados em períodos subsequentes, sendo registrados pelo regime de competência.

A idade do contas a receber pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
A vencer	208.983	227.888	305.079	340.206
Vencidos				
Vencidos de 1 a 30 dias	14.538	6.744	21.603	9.487
Vencidos de 31 a 90 dias	13.473	7.792	27.619	12.453
Vencido de 91 a 180 dias	6.785	15.557	2.844	17.868
Vencido de 181 a 365 dias	31.679	31.014	39.164	32.681
Vencidos há mais de 365 dias	35.298	17.380	37.160	20.131
Subtotal - vencidos	101.773	78.487	128.390	92.620
	310.756	306.375	433.469	432.826

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperada pode ser assim apresentada:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(11.995)	(21.534)
Adição	(3.209)	(3.560)
Reversão	-	134
Saldo em 31 de março de 2022	(15.204)	(24.960)

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(7.831)	(11.464)
Reversão	-	9
Adição por aquisição de controlada	-	(4.487)
Saldo em 31 de março de 2021	(7.831)	(15.942)

O prazo médio consolidado de recebimento é de aproximadamente 72 dias (78 dias em 31 de dezembro de 2021).

6. Impostos a recuperar

A composição do saldo dos impostos a recuperar pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
PIS e COFINS	10.490	11.130	13.438	14.158
ICMS	-	-	2.933	2.933
IRPJ e CSLL - antecipação	231	231	1.508	1.508
INSS (a)	9.555	1.019	9.890	1.577
Impostos retidos	4.000	3.640	4.459	4.078
Outros	264	188	264	188
	24.540	16.208	32.492	24.442

(a) A Companhia recalculou o INSS pago em 2021 ao Sistema S tendo como base o limite de 20 salários-mínimos ao invés de ter como base a folha de pagamento.

7. Investimentos

A composição dos investimentos pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Investimentos em controladas	441.323	433.299	-	-
Investimentos em controlada em conjunto	1.236	1.236	1.236	1.236
Investimento em coligada	29.303	30.470	29.302	30.470
	471.862	465.005	30.538	31.706
Investimento avaliado a valor justo	2.714	2.714	2.714	2.714
	474.576	467.719	33.252	34.420
Investimentos em controladas, controlada em conjunto e coligada	471.862	465.005	30.538	31.706
Provisão para perda com investimento	(505)	(950)	-	-
	471.357	464.055	30.538	31.706

7.1. Investimentos em controladas, controlada em conjunto e coligada

A movimentação e composição do saldo podem ser assim apresentadas:

	Controladora					
	Transportadora					Total
	Americana	Direcional	Frenet	Drops	Lincros	
Saldos em 1º de janeiro de 2022	212.890	196.293	23.165	1.237	30.470	464.055
Resultado de equivalência patrimonial	(38.280)	(3.713)	(1.640)	-	(1.166)	(44.799)
Adiantamento para futuro aumento de capital	26.730	23.721	1.650	-	-	52.101
Saldos em 31 de março de 2022	201.340	216.301	23.175	1.237	29.304	471.357
Investimentos em controladas	175.721	177.000	-	-	-	352.721
Investimentos em controlada em conjunto	-	-	-	1.237	-	1.237
Investimento em coligada	-	-	-	-	2.917	2.917
Provisão para perda com investimento	-	-	(505)	-	-	-505
Ágio na aquisição de investimento	25.619	39.301	23.680	-	26.387	114.987

	Controladora		
	Transportadora		Total
	Americana	Direcional	
Saldos em 1º de janeiro de 2021	27.876	66.536	94.412
Resultado de equivalência patrimonial	(10.092)	(4.879)	(14.971)
Aumento de capital	-	10.600	10.600
Adiantamento para futuro aumento de capital	7.200	19.625	26.825
Saldos em 31 de março de 2021	24.984	91.882	116.866
Investimentos em controladas	(5.698)	44.092	38.394
Ágio na aquisição de investimento	30.682	47.790	78.472

	Consolidado		
	GHSX	Lincros	Total
	Saldos em 1º de janeiro de 2022	1.237	30.470
Resultado de equivalência patrimonial	-	(1.166)	(1.166)
Saldos em 31 de março de 2022	1.237	29.304	30.541
Investimentos em controlada em conjunto	1.237	-	1.237
Investimento em coligada	-	2.917	2.917
Ágio na aquisição de investimento	-	26.387	26.387

As principais informações financeiras das controladas podem ser assim apresentadas:

31 de março de 2022					
Controlada	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo) do período
Transportadora Americana	346.354	(170.633)	(175.721)	41.126	(37.649)
Direcional	314.090	(137.090)	(177.000)	60.937	(1.336)
Frenet	3.793	(4.298)	505	2.053	(1.205)

31 de março de 2021					
Controlada	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo) do período
Transportadora Americana	117.921	(123.619)	5.698	53.438	(7.897)
Direcional Transportes	85.260	(41.168)	(44.092)	38.957	(2.163)

As principais informações da controlada em conjunto e coligada podem ser assim apresentadas:

31 de março 2022							
Investida	% de participação	% de capital votante	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo) do período
Drops	51%	51%	3.971	(1.672)	(2.209)	-	-
Lincros	41%	41%	6.318	(3.401)	(2.917)	2.370	(676)

7.2. Investimentos avaliado a valor justo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Uello		2.714	2.714	2.714

7.3. Constituição de controlada em conjunto

Em 08 de agosto de 2021, a Companhia firmou um contrato para constituição da Drops em conjunto com a Gigahub Serviços Ltda. (“Gigahub”). O objetivo dessa nova empresa será transformar pontos comerciais já existentes e que operam com a Gigahub em uma rede de pick-up, drop-off (PUDDO), sigla em português que significa “pegar e largar”, e representa uma modalidade de coleta e entrega de encomendas

como parte de uma rede mais ampla de serviços, possibilitando novos canais de distribuição aos vendedores, geração de tráfego para os parceiros comerciais e atenderá às preferências do consumidor final, que visa agilidade e facilidade nas entregas e devoluções. Em 15 de setembro de 2021, após o cumprimento das condições precedentes, foi assinado o termo de constituição e o acordo de acionistas.

Embora a Companhia possua a maioria dos votos, a entidade é contabilizada pelo método de equivalência patrimonial dado que o acordo de acionistas prevê que determinadas decisões relevantes devem ser compartilhadas entre as partes.

Ativo intangível contribuído

Enquanto a Sequoia aportou recursos financeiros na controlada em conjunto para fazer frente a sua participação societária, a sócia detentora da participação acionária remanescente aportou seu conhecimento para formar a rede de PUDOs. Esse aporte foi mensurado e registrado como ativo intangível no montante de R\$1.457.

No processo de determinação do valor do intangível foi utilizado o modelo “*with or without*” e envolveu a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuro, tais como taxa de crescimento da receita, custos e despesas, estimativas de investimentos e capital de giro futuros, perpetuidade e taxa de desconto. As principais premissas adotadas para essa mensuração foram:

- Taxa de desconto dos fluxos de caixa: 18% ao ano, que reflete o custo de capital ponderado.
- Projeção de fluxo de caixa para 10,2 anos com taxa de crescimento na perpetuidade de 3,2%, que considera a expectativa de crescimento orgânico, reajuste de preços com base na inflação projetada e expectativa de crescimento econômico.
- Crescimento na receita de 72% entre 2022 e 2029, com início das operações em nov/21, considerando crescimento no volume de transações com base em expectativas de crescimento do e-commerce e crescimento na tarifa por transação pela inflação projetada.

A vida útil estimada para amortização desse intangível foi de 10,2, a partir do início das atividades.

Opção de compra e venda

Como parte do Acordo de Acionistas foi outorgada ao acionista detentor da participação acionária remanescente de 49% da Drops opção de venda da totalidade de sua participação para a Sequoia com vigência entre o segundo e o quarto aniversário da assinatura do acordo de acionista. Adicionalmente, foi outorgada opção de compra à Sequoia para aquisição da totalidade da participação remanescente na Drops com vigência entre o quarto e o quinto aniversário da assinatura do acordo de acionista.

O valor de exercício das opções deverá ser determinado com base em laudo de avaliação na data em que a opção for exercida. A Companhia concluiu que a avaliação do valor justo das opções não gera benefício atual para qualquer das partes, dado que a mensuração será efetuada quando do efetivo exercício das opções.

7.4. Reestruturações societárias

Incorporação da Prime Express e Prime Time

Em 15 de setembro de 2021, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da Direcional Transportes, a incorporação da Prime Express e Prime Time. O principal objetivo desta operação foi proporcionar ganhos operacionais para as empresas. O acervo líquido incorporado está demonstrado a seguir:

	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Acervo líquido incorporado
Prime Express	38.357	52.306	57.972	85.826	(53.135)
Prime Time	1.595	10.567	2.113	10.035	14

7.5. Aquisição de participação

(a) Lincros Soluções em Software S.A. ("Lincros")

Em 11 de novembro de 2021, após satisfação das condições precedentes, a Companhia finalizou a aquisição de 41% das ações da Lincros Soluções em Software S.A. ("Lincros"), que disponibilizará serviços logísticos por meio da aplicação SaaS (Software as a Service) para empresas do segmento de B2B, que auxilia grandes embarcadores do Brasil a serem mais eficientes na sua operação de transportes, oferecendo um pacote completo de soluções de alta qualidade a preços competitivos, como: serviços de roteirização, otimização de frete, tracking em tempo real e TMS Embarcador (*Transportation Management System*, ou Sistema de Gerenciamento de Transporte, em português).

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Lincros foi registrado de forma preliminar.

No ato de fechamento, a Companhia efetuou o pagamento da parcela a vista e efetuou a quitação do saldo relativo à parcela retida em 12 de janeiro de 2022, concluindo o valor de contraprestação de R\$37.050.

Como parte do acordo de acionistas, assinado em 11 de novembro de 2021, foi outorgada à Sequoia uma opção de compra para a aquisição da totalidade da participação remanescente de 59% na Lincros, com vigência entre o terceiro e sétimo aniversário da assinatura desse acordo de acionista. Adicionalmente, foi outorgada aos acionistas detentores da participação acionária remanescente de 59%, uma opção de venda da totalidade de suas participações para a Sequoia com vigência entre o quarto e sétimo aniversário da assinatura desse acordo de acionista, desde que a Sequoia detenha mais de 50% das ações ordinárias.

O valor de exercício das opções será determinado com base em um múltiplo da receita líquida, descontado da dívida líquida. O valor justo dessa opção foi mensurado através da *Simulação de Monte Carlo*, já que as opções são baseadas em múltiplos de receita futura, o que gera uma situação com algum nível de incerteza, sendo que esse método permite integrar os efeitos dessa incerteza na estimativa da volatilidade das receitas. As principais premissas adotadas nesse cálculo podem ser assim apresentadas:

- Crescimento na receita, num cenário de risco neutro, de 7,4% entre 2024 e 2026, considerando crescimento no volume de transações e crescimento na tarifa por transação pela inflação projetada.
- Probabilidade de exercício da opção de compra variando de 23,7% a 37,3%.
- Volatilidade de 44,1%, considerando uma média de empresas do setor num período de 5 anos.
- Taxa de desconto dos fluxos de caixa de 10,5% ao ano, que reflete o custo de capital ponderado.

O valor justo das opções de compra de R\$7.026 foi registrado no ativo como uma Opção de compra de investimento.

A aquisição do percentual de 41% das ações da Lincros não concedeu o poder (conforme definido pelo CPC 36) à Sequoia de controlar e conseqüentemente consolidar as demonstrações financeiras da Lincros. A influência significativa (conforme definido pelo CPC 18) sobre a Lincros foi definida pelo fato da Sequoia deter mais de 20% do capital votante, possuir membros no Conselho de administração e participação nas decisões financeiras e operacionais da Lincros.

(b) Transportadora Plimor Ltda. (“Plimor”)

Em 14 de maio de 2021, após a satisfação das condições precedentes e do trânsito em julgado da aprovação da transação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), a Transportadora Americana finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Transportadora Plimor Ltda. (“Plimor”), com sede na Cidade de Rio Grande do Sul, que atua no ramo de transporte e logística, com foco no transporte de e-commerce leve (volumes de até 30kg) e carga fracionada (*less than truckload* ou “LTL”), servindo diversos segmentos, como, por exemplo, informática, fármaco, calçados e vestuário, dentre outros.

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Plimor foi registrado de forma preliminar.

No ato do fechamento, a Companhia efetuou o pagamento da parcela a vista e efetuará a quitação das 6 parcelas seguintes com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas e atualizados monetariamente pela variação do CDI. Em 31 de março de 2022, o valor atualizado do saldo devedor era de R\$53.237 (R\$54.681 em 31 de dezembro de 2021).

(c) Aquisição da Lithium Software Ltda. (“Frenet”)

Em 5 de abril de 2021, após a satisfação das condições precedentes e a Companhia finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Lithium Software S/S Ltda. (“Frenet”), com sede na Cidade de Birigui/SP, uma plataforma de soluções digitais de transporte para o mercado B2C, oferecendo soluções integradas aos seus clientes.

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Frenet foi registrado de forma definitiva.

No ato do fechamento, a Companhia efetuou o pagamento da parcela à vista e efetuará a quitação das 2 parcelas seguintes com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas, atualizadas monetariamente pela variação do CDI e considerando o atingimento de determinadas metas com apurações anuais a partir de 2022 e terminando em 2024. Em 31 de março de 2022, o valor atualizado do saldo devedor era de R\$16.143 (R\$15.727 em 31 de dezembro de 2021).

(d) Aquisição da Prime Express Logística e Transporte Ltda. e Prime Time Logística e Transportes Ltda. (“Prime”)

Em 29 de janeiro de 2021, após a satisfação das condições precedentes e do trânsito em julgado da aprovação da transação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), a controlada Direcional finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Prime Express Logística e Transporte Ltda. e da Prime Time Logística e Transporte Ltda. (em conjunto, “Prime”), empresas que atuam no ramo de transporte e logística com foco no segmento de e-commerce de produtos grandes, denominado no mercado de “médio rodo” e “rodo pesado”, operando nos modelos cross docking, door to door, milk run e logística reversa para B2C, para as regiões Sul, Sudeste, Distrito Federal e Goiás.

A Prime é composta por 2 empresas, juridicamente distintas, adquiridas separadamente. Ao alocar os valores da transação, a Direcional avaliou existir apenas uma unidade geradora de caixa, visto a interdependência das operações e uso comum de utilidades como centros de distribuição e armazenagem.

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Prime foi registrado de forma definitiva.

A Direcional realizará o pagamento das 2 parcelas vincendas com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas e atualizada monetariamente pela variação do CDI até janeiro de 2025. Em 31 de março de 2022, o valor atualizado do saldo devedor era de R\$10.802 (R\$10.546 em 31 de dezembro de 2021).

A Direcional revisou os valores da transação para a definição do ajuste de preço e após analisar os termos do contrato entendeu não ser possível neste momento a mensuração confiável deste valor e, portanto, não considerou eventual ajuste de preço para determinação das alocações preliminares na data de aquisição.

Alocação do valor justo

	Lincros	Plimor	Frenet	Prime
	Nota (a)	Nota (b)	Nota (c)	Nota (d)
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	16.371	1.182	762	2.789
Contas a receber	1.877	7.186	176	31.243
Impostos a recuperar	1.014	-	-	2.933
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	16.020
Demais ativos	307	1.257	17	515
Intangíveis				
Carteira de clientes	9.187	114.843	1.386	26.362
Cláusula de não concorrência	-	12.858	-	9.879
Software	37.764	-	14.995	-
Outros ativos intangíveis	4.135	261	509	-
Imobilizado				
Mais-valia de ativos imobilizado	-	29.687	-	9.067
Outros imobilizados	646	9.411	238	24.885
Direito de uso	-	2.217	-	21.598
	71.301	178.902	18.083	145.291
Passivos				
Empréstimos	(10.310)	(10.603)	(815)	(30.391)
Arrendamentos mercantis	-	(2.254)	-	(23.683)
Fornecedores	(2.259)	(17.965)	(202)	(21.902)
Obrigações trabalhistas e tributárias	(1.956)	(10.185)	(518)	(73.654)
Parcelamentos fiscais	(43)	(16.449)	(935)	(25.281)
Contingências	(393)	(113.648)	-	(43.081)
Outros passivos	(410)	(10.789)	(107)	(26.649)
	(15.371)	(181.893)	(2.577)	(244.641)
Total	55.930	(2.991)	15.506	(99.350)
% de participação adquirida	41%	100%	100%	100%
Total de ativos identificáveis (passivos assumidos) líquidos	22.931	(2.991)	15.506	(99.350)
Ágio gerado na aquisição	8.003	196.008	9.037	120.011
Total da contraprestação	30.934	193.017	24.543	20.661
Contas a pagar por aquisição de investimentos	37.959	193.017	24.543	20.661
Opção de compra e venda	(7.025)	-	-	-
Fluxo de caixa na aquisição				
Caixa pago, líquido de caixa adquirido (classificado como atividades de investimento)	37.050	115.953	9.238	7.744
Custo de aquisição (classificado como atividades operacionais)	606	821	400	567
Caixa pago na aquisição	37.656	116.774	9.638	8.311

O valor justo das contas a receber de clientes é o valor que se espera ser recebido integralmente e o ágio gerado compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição.

Os custos de aquisição foram registrados no resultado quando ocorreram.

Método de mensuração e vida útil dos intangíveis identificados

A Companhia contratou empresa de consultoria especializada para auxiliar no processo de alocação do preço de compra.

A mensuração dos ativos intangíveis referente a **carteira de clientes** foi calculada considerando o modelo de “*Income Approach - Multi Period Excess Earnings*”, referente a **acordo de não competição** foi calculada considerando o modelo de “*With or without*” e referente aos **softwares** foi calculada considerando o modelo de “*Relief from Royalty*”. O “Método da quantificação de custo”, onde se consulta as cotações de preços dos produtos avaliados, foi utilizado na mensuração da mais-valia dos ativos imobilizados, em linha com os preceitos das normas da ABNT (Associação Brasileira de Normas Técnicas).

Os seguintes valores e vidas úteis foram estimados:

Adquirida	Descrição	Carteira de clientes	Acordo de não competição	Mais-valia de ativos imobilizados	Softwares
Lincros (*)	Valor alocado	3.760	-	-	15.630
	<i>Amortização em anos</i>	<i>9,2</i>	-	-	<i>10</i>
Plimor	Valor alocado	114.843	12.858	29.687	-
	<i>Amortização em anos</i>	<i>5</i>	<i>5</i>	<i>3</i>	-
Frenet	Valor alocado	1.386	-	-	14.995
	<i>Amortização em anos</i>	<i>5,8</i>	-	-	<i>10</i>
Prime	Valor alocado	26.362	9.879	9.067	-
	<i>Amortização em anos</i>	<i>5</i>	<i>5</i>	<i>10</i>	-

(*) Considera o percentual adquirido.

8. Contas a pagar por aquisição de investimentos

A composição pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Yep (a)	12.179	18.121	12.179	18.121
Lótus	7.938	7.750	7.938	7.750
Nowlog	4.020	3.946	4.020	3.946
Transportadora Americana	5.546	5.474	5.546	5.474
Direcional	3.759	3.670	3.759	3.670
Prime	-	-	10.802	10.547
Frenet	16.143	15.727	16.143	15.727
Plimor	-	-	53.237	54.681
Lincros	-	909	-	909
	49.585	55.597	113.624	120.825
Circulante	30.086	36.217	68.156	63.309
Não circulante	19.499	19.380	45.468	57.516

- (a) Em 16 de novembro de 2016, a Sequoia Transportes adquiriu 100% da Intec TI Logística S.A. ("Yep Log") e Intec Tecnologia da Informática S.A. ("Yep Tec"), e incorporou as controladas em 31 de dezembro de 2016. Em 17 de março de 2022, a Companhia e os vendedores renegociaram a dívida e acordaram o pagamento de R\$12.000 em 2 prestações corrigidas pelo CDI vencidas em 5 de abril de 2022 e em 5 de outubro de 2022, resultando numa redução da dívida total em R\$5.941, a qual foi classificada em Outras receitas no resultado.

9. Imobilizado

A composição e movimentação do imobilizado pode ser assim apresentada:

	Controladora								
	Veículos e caminhões	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Benfeitorias em bens de terceiros	Imobilizado em andamento	Outras imobilizações	Total
<i>Custo:</i>									
Em 1º de janeiro de 2022	31.148	8.271	19.891	5.201	16.143	17.117	24.363	6.163	128.297
Adições	-	5	8.574	56	894	38	4.089	7	13.663
Transferências	2.430	2	-	-	(4.980)	(1)	-	2.549	-
Em 31 de março de 2022	33.578	8.278	28.465	5.257	12.057	17.154	28.452	8.719	141.960
Em 1º de janeiro de 2021	31.082	8.155	14.758	4.990	13.297	16.983	8.964	5.590	103.819
Adições	-	91	113	44	694	111	1.188	99	2.340
Transferência	-	-	4.666	-	-	84	(4.750)	-	-
Em 31 de março de 2021	31.082	8.246	19.537	5.034	13.991	17.178	5.402	5.689	106.159
<i>Depreciação:</i>									
Em 1º de janeiro de 2022	(27.476)	(5.307)	(7.207)	(3.785)	(9.213)	(8.709)	-	(2.627)	(64.324)
Depreciação	(717)	(216)	(448)	(100)	(653)	(395)	-	(1)	(2.530)
Em 31 de março de 2022	(28.193)	(5.523)	(7.655)	(3.885)	(9.866)	(9.104)	-	(2.628)	(66.854)
Em 1º de janeiro de 2021	(24.017)	(4.445)	(5.451)	(3.382)	(6.736)	(7.231)	-	(2.621)	(53.883)
Depreciação	(537)	(214)	(361)	(99)	(524)	(447)	-	(389)	(2.571)
Em 31 de março de 2021	(24.554)	(4.659)	(5.812)	(3.481)	(7.260)	(7.678)	-	(3.010)	(56.454)
<i>Valor residual líquido:</i>									
Em 31 de março de 2022	5.385	2.755	20.810	1.372	2.191	8.050	28.452	6.091	75.106
Em 31 de março de 2021	6.528	3.587	13.725	1.553	6.731	9.500	5.402	2.679	49.705

	Consolidado								
	Veículos e caminhões	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Benfeitorias em bens de terceiros	Imobilizado em andamento	Outras imobilizações	Total
<i>Custo:</i>									
Em 1º de janeiro de 2022	141.200	9.410	49.765	8.875	31.355	23.635	33.821	47.415	345.476
Adições	52	5	8.578	77	1.203	38	4.323	12	14.288
Baixas	(52)	-	-	-	(1)	-	-	-	(53)
Transferências	3.164	-	101	(104)	(6.052)	(2)	(1)	2.894	-
Em 31 de março de 2022	144.364	9.415	58.444	8.848	26.505	23.671	38.143	50.321	359.711
Em 1º de janeiro de 2021	52.572	7.571	14.780	4.321	18.221	19.760	21.962	9.702	148.889
Aquisição de controlada	22.477	-	392	46	335	-	1.635	-	24.885
Mais valia do ativo imobilizado	5.974	-	-	-	-	-	-	-	5.974
Adições	-	91	115	53	717	111	4.613	110	5.810
Baixas	-	-	(23)	(36)	(2)	-	-	(47)	(108)
Transferência	-	-	4.666	-	-	84	(4.750)	-	-
Em 31 de março de 2021	81.023	7.662	19.930	4.384	19.271	19.955	23.460	9.765	185.450
<i>Depreciação:</i>									
Em 1º de janeiro de 2022	(86.804)	(6.009)	(32.183)	(6.377)	(21.956)	(11.672)	345	(42.488)	(207.144)
Depreciação	(6.856)	(243)	(947)	(156)	(788)	(558)	-	(29)	(9.577)
Em 31 de março de 2022	(93.660)	(6.252)	(33.130)	(6.533)	(22.744)	(12.230)	345	(42.517)	(216.721)
Em 1º de janeiro de 2021	(36.105)	(3.415)	(4.870)	(1.691)	(10.986)	(8.739)	(8.964)	(4.587)	(79.357)
Depreciação	(3.595)	(232)	(447)	(872)	(615)	(469)	-	(562)	(6.792)
Em 31 de março de 2021	(39.700)	(3.647)	(5.317)	(2.563)	(11.601)	(9.208)	(8.964)	(5.149)	(86.149)
<i>Valor residual líquido:</i>									
Em 31 de março de 2022	50.704	3.163	25.314	2.315	3.761	11.441	38.488	7.804	142.990
Em 31 de março de 2021	41.323	4.015	14.613	1.821	7.670	10.747	14.496	4.616	99.301

A Administração não identificou indicadores de impairment no período de três meses findo em 31 de março de 2022.

10. Intangível

A movimentação pode ser assim apresentada:

	Controladora					
	Software e outros	Ágio	Carteira de clientes	Cláusula de não concorrência	Mais valia do imobilizado	Total
<i>Custo:</i>						
Em 1º de janeiro de 2022	62.401	139.547	34.642	5.446	6.585	248.621
Adições	1.820	-	-	-	-	1.820
Em 31 de março de 2022	64.221	139.547	34.642	5.446	6.585	250.441
Em 1º de janeiro de 2021	33.436	139.547	22.545	2.222	404	198.155
Adições	3.957	-	-	-	-	3.957
Em 31 de março de 2021	37.393	139.547	22.545	2.222	404	202.112
<i>Amortização:</i>						
Em 1º de janeiro de 2022	(23.087)	-	(23.374)	(4.632)	(6.452)	(57.545)
Depreciação	(723)	-	(1.880)	(91)	(18)	(2.712)
Em 31 de março de 2022	(23.810)	-	(25.254)	(4.723)	(6.470)	(60.257)
Em 1º de janeiro de 2021	(7.104)	-	(3.760)	(486)	(126)	(11.477)
Depreciação	(685)	-	(1.880)	(243)	(85)	(2.893)
Em 31 de março de 2021	(7.789)	-	(5.640)	(729)	(211)	(14.370)
<i>Valor residual líquido:</i>						
Em 31 de março de 2022	40.411	139.547	9.388	723	115	190.184
Em 31 de março de 2021	29.604	139.547	16.905	1.493	193	187.742

	Consolidado					
	Software e outros	Ágio	Carteira de clientes	Cláusula de não concorrência	Mais valia do imobilizado	Total
<i>Custo:</i>						
Em 01 de janeiro de 2022	79.052	487.534	227.279	34.463	6.452	834.780
Adições	3.096	-	-	-	-	3.096
Em 31 de março de 2022	82.148	487.534	227.279	34.463	6.452	837.876
Em 01 de janeiro de 2021	46.633	160.160	85.964	13.770	6.585	313.112
Aquisição de controladas	-	143.764	29.030	9.879	-	182.673
Adições	3.957	-	-	-	-	3.957
Em 31 de março de 2021	50.590	303.924	114.994	23.649	6.585	499.742
<i>Amortização:</i>						
Em 01 de janeiro de 2022	(24.374)	-	(58.878)	(10.071)	(6.452)	(99.775)
Amortização	(1.171)	-	(11.401)	(1.556)	(18)	(14.146)
Em 31 de março de 2022	(25.545)	-	(70.279)	(11.627)	(6.470)	(113.921)
Em 01 de janeiro de 2021	(20.264)	-	(21.493)	(4.419)	(6.307)	(52.483)
Amortização	(687)	-	(5.314)	(1.008)	(85)	(7.094)
Em 31 de março de 2021	(20.951)	-	(26.807)	(5.427)	(6.392)	(59.577)
<i>Valor residual líquido:</i>						
Em 31 de março de 2022	56.603	487.534	157.000	22.836	(18)	723.955
Em 31 de março de 2021	29.639	303.924	88.187	18.222	193	440.165

A Administração não identificou indicadores de impairment no período de três meses findo em 31 de março de 2022.

11. Empréstimos, financiamentos e debêntures e Instrumentos financeiros derivativos

10.1. Empréstimos, financiamentos e debêntures

		Controladora		Consolidado	
% - Taxa ao ano		31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Capital de giro	CDI + 1,9% a 4,9% ou pré-fixada de 12% a 22%	383.124	269.943	386.812	273.954
Debêntures	CDI + 4,0% e CDI + 4,75%	-	100.464	-	100.464
Outros	pré-fixada de 0,77% a 8,70%	-	-	26	54
		383.124	370.407	386.838	374.472
Custos de transação		(2.686)	(1.486)	(2.686)	(1.486)
		380.438	368.921	384.152	372.986
Circulante		32.998	41.890	34.421	43.298
Não circulante		347.440	327.031	349.731	329.688

A movimentação do saldo pode ser visualizada na nota 25.

Os montantes registrados no passivo não circulante apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

	Controladora	Consolidado
De abr/22 a mar/23	31.092	32.514
De abr/23 a mar/24	130.568	132.142
De abr/24 a mar/25	143.605	144.322
De abr/25 em diante	75.173	75.174
	380.438	384.152

Os montantes garantidos dos empréstimos podem ser assim apresentados:

	Controladora	Consolidado
Cessão fiduciária de direitos creditórios	383.124	386.838

As CCBs e a Debêntures estabelecem obrigações restritivas (“Covenants”), entre as quais: (i) prestação de informações contábeis anuais, (ii) inadimplência em transações com instituições financeiras e (iii) manutenção de índices financeiros determinados, definido pelo índice Dívida Líquida/EBITDA, devendo ser menor ou igual ao intervalo de 2,0x ao final de cada exercício e pelo índice Dívida Líquida/Patrimônio líquido, devendo ser menor ou igual a 1,0x ao final de cada exercício.

Em 31 de março de 2022, a Companhia encontrava-se adimplente com todas as condições estabelecidas nos contratos mencionados acima e demais contratos.

11.2. Instrumentos financeiros derivativos

Os valores apurados no final do período podem ser assim apresentados:

Valor nacional	Valor justo		
	Ponta ativa a receber	Ponta passiva (a pagar)	Líquido a receber / (a pagar)
9.911	11.580	(10.539)	1.041
20.113	24.032	(21.376)	2.656
	35.612	(31.915)	3.697

O valor justo é apresentado no ativo não circulante dado que a liquidação financeira é esperada para julho de 2023.

12. Direito de uso e Arrendamento mercantil

A seguir estão os valores contábeis dos ativos de direito de uso (brutos do PIS e COFINS) reconhecidos e as movimentações durante o período:

Vida útil (anos)	Controladora					
	31/12/2021	Adições	Baixas	Depreciação	31/03/2022	
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	214.735	15.575	(82)	(9216)	221.012
Caminhões	5	146	-	-	(66)	80
Sistemas de monitoramento	5	853	-	-	(81)	772
		215.734	15.575	(82)	(9.363)	221.864

Vida útil (anos)	Controladora					
	31/12/2020	Adições	Baixas	Depreciação	31/03/2021	
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	185.138	32.212	(349)	(7.619)	209.382
Caminhões	5	438	-	(71)	(78)	289
Sistemas de monitoramento	5	1.223	-	-	(73)	1.150
		186.799	32.212	(420)	(7.770)	210.821

Os vencimentos do saldo do não circulante estão demonstrados a seguir:

	Controladora	Consolidado
De abr/23 até mar/24	32.028	39.688
De abr/24 até mar/25	33.307	37.777
De abr/25 em diante	163.136	173.715
	228.471	251.180

13. Fornecedores e Outros passivos

13.1 Fornecedores e operações de risco sacado

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Fornecedores	7.218	41.269	21.204	69.495
Risco sacado (a)	156.486	85.258	187.121	106.035
	163.704	126.527	208.325	175.530

- (a) A Companhia possui contratos firmados com bancos para estruturar com os seus principais fornecedores de fretes a operação denominada "risco sacado". Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o banco, que, por sua vez, passará a ser credora da operação. A Companhia ampliou sua oferta para fornecedores estratégicos e prestadores de serviço de frete com o objetivo de facilitar o fluxo financeiro destes parceiros. Apesar do aumento do volume disponibilizado a Administração revisou a composição da carteira desta operação e concluiu que não houve alteração significativa dos prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos quando realizada análise completa dos fornecedores por categoria.

13.2 Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Provisão para custos operacionais	19.467	26.404	6.584	19.942
Provisão de bônus e participação nos lucros	4.525	2.912	4.525	2.912
Provisão para benefícios a funcionários	300	2.513	836	3.130
Provisão para perdas na operação	1.100	1.670	1.100	1.670
Outras provisões de custo/despesa	842	241	1.087	429
	26.234	33.740	14.132	28.083
Passivo circulante	26.234	33.740	13.979	27.862
Passivo não circulante	-	-	153	221

14. Obrigações trabalhistas e tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Salários a pagar	5.247	5.501	11.521	12.322
Provisão para férias e 13º salário	15.642	13.372	28.590	25.012
Encargos sociais	5.942	4.326	9.973	7.699
Impostos federais sobre a receita	41.909	35.035	51.166	46.329
Impostos federais sobre serviços de terceiros	3.051	1.747	4.289	2.860
IRPJ e CSLL	6.323	4.265	7.718	5.999
Processos trabalhistas a pagar	-	95	688	1.165
Parcelamento dos impostos (a)	10.707	10.464	80.745	84.394
	88.821	74.805	194.690	185.780
Circulante	81.938	67.500	129.368	121.926
Não circulante	6.883	7.305	65.322	63.854

(a) A Companhia aderiu a planos de parcelamentos com vencimento em até 60 meses para quitação de impostos estaduais e certos impostos federais. As controladas já haviam aderido a planos de parcelamentos tributários ordinários e simplificados antes da aquisição pela Companhia. A abertura do saldo por imposto pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
PIS e COFINS	5.840	5.260	56.439	55.309
ICMS	3.284	3.487	12.428	16.513
IPTU	-	-	1.754	1.871
IRPJ e CSLL	1.583	1.717	2.045	2.179
INSS	-	-	6.222	6.642
Outros	-	-	1.857	1.880
Total	10.707	10.464	80.745	84.394

15. Provisões para demandas judiciais e administrativas

15.1. Perdas prováveis

A movimentação das contas de provisões para demandas judiciais para cobrir riscos prováveis e possíveis apresenta-se conforme segue:

	Controladora			
	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2022	4.577	600	11.532	16.709
Pagamento de processos	(557)	(97)	-	(654)
Complemento/(reversão) de provisão	963	(188)	(1.105)	(330)
Saldo em 31 de março de 2022	4.983	315	10.427	15.725

	Controladora			
	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2021	6.271	94	13.749	20.114
Pagamento de processos	(2.410)	-	-	(2.410)
Complemento de provisão	482	(57)	-	425
Saldo em 31 de março de 2021	4.343	37	13.749	18.129

	Consolidado			
	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2022	29.391	20.619	146.049	196.059
Pagamento de processos	(1.738)	(97)	-	(1.835)
Complemento/(reversão) de provisão	1.559	(221)	(3.206)	(1.868)
Saldo em 31 de março de 2022	29.212	20.301	142.843	192.356

	Consolidado			
	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2021	12.508	4.134	54.363	71.005
Adição de provisão - aquisição da Prime	3.610	3.781	35.690	43.081
Pagamento de processos trabalhista	(2.755)	-	-	(2.755)
Complemento/(reversão) de provisão	(1.247)	(1.370)	(1.733)	(4.350)
Saldo em 31 de março de 2021	12.116	6.545	88.320	106.981

A seguir apresenta-se um resumo das principais ações:

Contingências trabalhistas

A Companhia e suas controladas, em 31 de março de 2022, são partes em aproximadamente 1.115 reclamações trabalhistas (714 em 31 de dezembro de 2021) movidas por ex-colaboradores, prestadores de serviços e motoristas, cujos pedidos se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, eventual doença ocupacional, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão da responsabilidade subsidiária e discussão acerca do reconhecimento de eventual vínculo empregatício. As provisões são revisadas periodicamente com base na evolução dos processos e no histórico de perdas das reclamações trabalhistas para refletir a melhor estimativa corrente.

Contingências tributárias

De acordo com CPC 15 - Combinação de Negócios, o adquirente deve reconhecer, na data da aquisição, um passivo contingente assumido em combinação de negócios, mesmo se não for provável que sejam requeridas saídas de recursos (incorporando benefícios econômicos) para liquidar a obrigação.

15.2. Perdas possíveis

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2021	31/12/2020
Cível	2.514	4.453	15.164	18.442

Os processos cíveis são movidos em sua maioria por consumidores com pedido de indenização por inconsistências em entregas realizadas ou danos aos produtos entregues.

O cálculo dos valores de contingência trabalhista considera a perda histórica (condenações e acordos homologados) e a totalidade das ações em andamento, independente da estimativa de perda, por isso, não há valores de perda possível de natureza trabalhista a divulgar.

16. Patrimônio líquido

16.1. Capital social

Em 31 de março de 2022, o capital social da Companhia era de R\$654.590, composto por 139.898.823 ações ordinárias nominativas e sem valores nominais, totalmente integralizadas e pode ser assim apresentado:

	Ações	Participação
Acionistas controladores e administradores	12.488.649	8,9%
Ações em circulação	127.410.174	91,1%
Saldo em 31 de março de 2022	139.898.823	100%

A movimentação do capital social pode ser assim apresentada:

	R\$	Ações
31 de janeiro de 2022 (a)	56	24.712
9 de março de 2022 (a)	401	174.444
24 de março de 2022 (a)	261	268.558
	718	467.714

- (a) O Conselho de Administração aprovou o aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado, por subscrição particular, para atender aos exercícios de opções de compra de ações da Companhia, no âmbito do Primeiro Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações.

16.2. Plano de pagamento baseado em ações

As principais informações relativas ao **Plano 1** estão resumidas a seguir:

Série	31 de março de 2022					Quantidade de opções				
	Data da outorga	1ª data de exercício	Data de expiração	Preço de exercício	Valor justo	Outorgada	Exercida	Expirada	Total em vigor	Exercíveis
1	jul/17	jul/18	jul/23	R\$ 1,79	R\$ 0,83	3.143.850	2.330.152	813.698	-	-
2	mar/18	mar/19	jul/23	R\$ 1,79	R\$ 0,62	1.353.699	1.102.190	251.509	-	-
3	mar/19	mar/20	jul/23	R\$ 1,79	R\$ 0,62	1.928.271	820.411	548.818	559.042	252.791
4	jun/19	jun/20	jul/23	R\$ 1,79	R\$ 0,62	475.437	237.718	-	237.719	-
5	nov/19	nov/20	jul/23	R\$ 1,79	R\$ 0,38	494.240	-	-	494.240	247.120
6	jan/20	jan/21	jul/23	R\$ 1,79	R\$ 0,36	98.848	49.424	-	49.424	-
7	fev/20	fev/21	jul/23	R\$ 1,79	R\$ 0,36	172.984	86.492	-	86.492	-
8	jun/20	jun/21	jul/23	R\$ 1,79	R\$ 0,36	98.848	49.424	49.424	-	-
9	ago/20	ago/21	jul/23	R\$ 1,79	R\$ 0,44	51.894	17.383	-	34.511	259
10	set/20	set/21	jul/23	R\$ 1,79	R\$ 0,44	88.963	-	-	88.963	30.247
						7.907.034	4.693.194	1.663.449	1.550.391	530.417

31 de março de 2021						Quantidade de opções				
Série	Data da outorga	1ª data de exercício	Data de expiração	Preço de exercício	Valor justo	Outorgada	Exercida	Expirada	Total em vigor	Exercíveis
1	Jul/17	Jul/18	Jul/23	R\$1,79	R\$0,83	3.143.850	824.838	813.698	1.505.314	922.775
2	Mar/18	Mar/19	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	1.353.699	834.366	196.027	323.306	82.888
3	Mar/19	Mar/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	1.928.271	481.898	430.030	1.016.343	285.049
4	Jun/19	Jun/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	475.437	118.859	-	356.578	-
5	Nov/19	Nov/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,38	494.240	-	-	494.240	123.560
6	Jan/20	Jan/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,36	98.848	24.712	-	74.136	-
7	Fev/20	Fev/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,36	172.984	43.246	-	129.738	-
8	Jun/20	Jun/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,36	98.848	-	-	98.848	-
9	Ago/20	Ago/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,44	51.894	-	-	51.894	-
10	Set/20	Set/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,44	88.963	-	-	88.963	-
						7.907.034	2.327.919	1.439.755	4.139.360	1.414.272

Em AGE de 15 de setembro de 2020, foi aprovado o Segundo Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações da Companhia (“**Plano 2**”), ficando o Conselho de Administração e a Diretoria autorizadas a tomar as medidas necessárias para a implantação desse plano.

As principais características do Plano 2 são as seguintes:

Limite de 5% do total de ações ordinárias

Período de *vesting*: 10% no primeiro aniversário, 20% no segundo aniversário, 35% no terceiro aniversário e 35% no quarto e último aniversário.

Preço de exercício: R\$12,40 atualizado pelo CDI da data da outorga até a data do *vesting*.

Prazo extintivo: 6 anos a partir da data de outorga ou em caso de término do vínculo empregatício por vontade do beneficiário, o optante terá 30 dias para o exercício de suas opções *vested*; em caso de desligamento por vontade da Companhia por justa causa, as opções serão consideradas automaticamente extintas; em caso de desligamento por vontade da Companhia sem justa causa, o beneficiário terá 6 meses para o exercício das opções *vested*.

A Companhia não tem nenhuma obrigação legal ou não formalizada (“*constructive obligation*”) de recomprar ou liquidar as opções em dinheiro. O valor justo das opções concedidas foi calculado separadamente pelo tipo de opção. O valor justo das opções de característica de “tempo de permanência do executivo” foi calculado com base no modelo de avaliação contínuo de Black & Scholes.

As principais informações relativas ao **Plano 2** estão resumidas a seguir:

31 de março de 2022						Quantidade de opções				
Série	Data da outorga	1ª data de exercício	Data de expiração	Preço de exercício	Valor justo	Outorgada	Exercida	Expirada	Total em vigor	Exercíveis
1	jan/22	jun/22	jan/28	R\$12,40	R\$3,01	4.150.000	-	-	4.150.000	-
						4.150.000	-	-	4.150.000	-

As variações na quantidade de opções de compra de ações em aberto e seus correspondentes preços médios ponderados do período estão apresentados a seguir:

	Plano 1		Plano 2		Total
	Preço médio de período por ação em reais	Opções	Preço médio de período por ação em reais	Opções	Opções
Em 31 de dezembro de 2021	1,79	2.140.156	-	-	2.140.156
Exercidas	2,17	(467.714)	-	-	(467.714)
Expiradas	1,79	(122.051)	-	-	(122.051)
Outorgadas	-	-	12,40	4.150.000	4.150.000
Em 31 de março de 2022	1,79	1.550.391	12,40	4.150.000	5.700.391

	Plano 1	
	Preço médio de período por ação em reais	Opções
Em 31 de dezembro de 2020	1,79	6.235.594
Exercidas	2,15	(2.096.234)
Em 31 de março de 2021	1,79	4.139.360

A despesa registrada no resultado da Controladora no período de três meses em 2022 foi de R\$904 (R\$139 no mesmo período de 2021).

16.3. Resultado por ação

	Prejuízo básico	
	31/03/2022	31/03/2021
Prejuízo do período	(29.797)	(18.592)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação - em milhares	139.509	127.150
Prejuízo básico por ação - em R\$	(0,21358)	(0,14622)

	Prejuízo diluído	
	31/03/2022	31/03/2021
Prejuízo do período	(29.797)	(18.592)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação - em milhares	139.509	127.150
Prejuízo diluído por ação - em R\$	(0,21358)	(0,14622)

Devido ao fato de a Companhia ter apresentado prejuízo para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2022 e 2021, as opções de compra de ações não foram consideradas no cálculo por não haver efeito diluidor nesse caso.

17. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Prestação de serviço de operação logística e transporte	381.592	240.984	538.052	387.168
Impostos incidentes	(62.591)	(35.917)	(88.912)	(60.728)
	319.001	205.067	449.140	326.440

18. Custos e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Gastos com:				
Distribuição e transporte	(174.471)	(111.194)	(271.118)	(196.804)
Pessoal	(64.204)	(50.758)	(111.540)	(78.640)
Depreciação e amortização	(4.538)	(4.739)	(22.530)	(12.795)
Amortização - direito de uso	(9.364)	(7.770)	(14.704)	(15.113)
Vendas	(12.253)	(5.025)	(14.656)	(6.592)
Gerais e administrativas	(12.861)	(8.977)	(16.606)	(12.878)
Serviços de terceiros	(9.045)	(4.023)	(9.645)	(6.599)
	(286.736)	(192.486)	(460.799)	(329.421)
Apresentados como:				
Custos dos serviços prestados	(233.822)	(161.271)	(367.615)	(271.344)
Despesas comerciais, administrativas e gerais	(52.914)	(31.215)	(93.184)	(58.077)
	(286.736)	(192.486)	(460.799)	(329.421)

19. Outras receitas (despesas), líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Ajuste de preço (a)	5.941	(6.532)	5.941	(6.532)
Outras despesas e receitas (b)	6.798	388	6.905	2.549
	12.739	(6.144)	12.846	(3.983)

- (a) Em 31/03/2021, refere-se a ajuste de preço da aquisição da Transportadora Americana e em 31/03/2022 refere-se a ajuste de preço da aquisição da YEP, conforme nota 8, ambos formalizados após 12 meses da data de aquisição do investimento.
- (b) Refere-se, principalmente, a créditos tributários extemporâneos oriundos do recálculo do INSS, conforme nota 6.

20. Receitas e despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
<u>Despesas financeiras:</u>				
Juros sobre arrendamento mercantil	(7.161)	(6.117)	(8.421)	(7.565)
Juros sobre empréstimos, financiamentos e dívida	(17.159)	(4.508)	(18.810)	(5.412)
Resultado líquido de instrumentos financeiros	-	(3.296)	-	(3.296)
Juros passivos por atraso de pagamento	(597)	(2.203)	(1.480)	(2.351)
Despesas bancárias	(3.265)	(811)	(3.526)	(961)
Juros s/ antecipação de recebíveis	(2.204)	(383)	(2.449)	(383)
Outras despesas financeiras	(244)	(155)	(593)	(256)
	(30.630)	(17.473)	(35.279)	(20.224)
<u>Receitas financeiras:</u>				
Resultado líquido de instrumentos financeiros - vide nota 11.2	1.477	-	1.477	-
Rendimento sobre aplicações financeiras	2.357	1.380	2.391	1.399
Descontos obtidos	27	366	248	1.308
Outras receitas financeiras	225	200	203	242
	4.086	1.946	4.319	2.949
	(26.544)	(15.527)	(30.960)	(17.275)

21. Imposto de renda e contribuição social

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos podem ser assim apresentados:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Prejuízo fiscal e base negativa	66.095	67.725	69.538	67.725
Provisão para demandas judiciais	1.749	1.893	14.960	15.521
Provisão para perdas no valor recuperável do contas a receber	3.437	2.217	4.511	3.485
Diferenças Temporárias - Alocações Intangível	11.256	9.789	22.678	17.870
Diferenças Temporárias - Ágio fiscal	(26.868)	(25.928)	(31.646)	(28.658)
Arrendamento mercantil	10.807	9.478	13.372	11.542
Instrumentos financeiros derivativos	1.257	2.361	1.257	2.361
Crédito extemporâneo	(4.088)	(2.575)	(4.425)	(2.913)
Outros	-	86	-	113
	63.645	65.046	90.245	87.046

A movimentação dos impostos diferidos pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Saldo inicial	65.046	54.481	87.046	59.270
Movimentações com impacto no resultado:				
Prejuízo fiscal e base negativa	(1.628)	1.338	1.813	1.338
Diferenças temporárias	227	4.131	1.386	4.882
	(1.401)	5.469	3.199	6.220
Saldo final	63.645	59.949	90.245	65.493

O quadro a seguir é uma reconciliação da despesa tributária apresentada no resultado e o valor calculado pela aplicação da alíquota tributária nominal de 34% (25% de imposto de renda e 9% de contribuição social sobre o lucro):

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Resultado antes dos impostos	(26.339)	(24.061)	(30.939)	(24.239)
Expectativa do imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal de 34%	8.955	8.181	10.519	8.241
Diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	(15.232)	(3.420)	(396)	-
Plano de pagamento baseado em ações	(307)	(1)	(307)	(1)
Reserva de incentivos fiscais	-	898	751	1.742
Investida optante do lucro presumido	-	-	-	553
Diferido não constituído sobre prejuízos fiscais	-	-	(10.572)	(4.675)
Outras diferenças permanentes	3.126	(189)	1.147	(213)
Efeito no resultado	(3.458)	5.469	1.142	5.647
Imposto de renda e contribuição social corrente	(2.057)	-	(2.057)	(573)
Imposto de renda e contribuição social diferido	(1.401)	5.469	3.199	6.220
Taxa efetiva	13,1%	22,7%	3,7%	23,3%

22. Transações com partes relacionadas

Transações comerciais

A Companhia mantém transações com partes relacionadas no curso normal de seus negócios representadas por compra e venda de serviços contratadas a taxas compatíveis com as praticadas com terceiros, levando-se em consideração a redução de risco de perdas. Transações com controladas, quando aplicável, são eliminadas no consolidado e no cálculo de equivalência patrimonial.

	Controladora		
	Passivo	Passivo	Custo
	Fornecedores	Outros passivos	
Transportadora Americana	87	9.110	(1.039)
Direcional	1	70	(10)
Plimor	1	2.388	(859)
	89	11.568	(1.908)

Compartilhamento de despesas

A Companhia possui acordo com as controladas visando o compartilhando de certas despesas corporativas arcadas inicialmente pela Companhia e posteriormente reembolsadas pelas controladas.

	Controladora		
	Ativo	Passivo	Despesas administrativas
Transportadora Americana	6.582	7.671	294
Direcional	2.236	-	578
	8.818	7.671	873

Remuneração do pessoal-chave da Administração

	31/03/2022	31/03/2021
Remuneração direta	1.977	3.344
Plano de pagamento baseado em ações e benefícios	847	233

23. Cobertura de seguros

Descrição da cobertura	Cobertura em R\$
Incêndio, raio, explosão ou implosão, vendaval, furacão, ciclone, tornado, granizo ou fumaça, desmoronamento, movimentação interna e alagamento ou Inundação	194.042
Impacto de veículos terrestres, queda de aeronaves, engenhos aéreos ou espaciais	45.796
Lucros cessantes	41.580
Responsabilidade civil	102.097
Roubo ou de bens, mercadorias ou valores	25.000
Perda ou pagamento de aluguel	10.000
Derrame ou vazamento de chuveiros auto (sprinklers) e hidrantes	4.000
Remoção de entulho	3.000
Danos morais, danos materiais ou corporais (acidente de veículos)	13.237
Danos elétricos	400
Equipamentos estacionários, móveis e eletrônicos	2.250
Tumulto, greve ou lock-out	100
Quebra de vidros e anúncios luminosos	100
Recomposição de registros ou documentos	100

Os veículos possuem seguro com cobertura de 100% do valor do veículo considerado na tabela FIPE.

24. Transações que não afetam caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Novos contratos de arrendamento	15.575	32.025	16.265	32.533
Contingências de carácter indenizatório	173	-	162	-

25. Mudanças nos passivos de atividades de financiamento

	Controladora			
	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custos de transação	Arrendamento mercantil	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2022	370.407	(1.486)	245.439	614.360
Fluxos de caixa	(100.000)	-	(8.347)	(108.347)
Juros pagos	(12.266)	-	(4.270)	(16.536)
Juros provisionados	13.637	2.684	7.162	23.483
Novos arrendamentos	-	-	15.575	15.575
Novas captações	111.346	(3.884)	-	107.462
Baixas	-	-	(971)	(971)
Saldo em 31 de março de 2022	383.124	(2.686)	254.588	635.026

Saldo em 1º de janeiro de 2021	354.124	(1.819)	197.171	549.476
Fluxos de caixa	-	-	(6.281)	(6.281)
Juros pagos	(4.216)	-	(1.797)	(6.013)
Juros provisionados	4.324	184	6.180	10.688
Novos arrendamentos	-	-	32.025	32.025
Novas captações	20.000	(1.042)	-	18.958
Baixas	-	-	(355)	(355)
Saldo em 31 de março de 2021	374.232	(2.677)	226.943	598.498

	Consolidado			
	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custos de transação	Arrendamento mercantil	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2022	374.472	(1.486)	295.132	668.118
Fluxos de caixa	(100.357)	-	(12.006)	(112.363)
Juros pagos	(12.381)	-	(5.937)	(18.318)
Juros provisionados	13.758	2.684	8.422	24.864
Novos arrendamentos	-	-	16.265	16.265
Baixas	111.346	(3.884)	-	107.462
Novas captações	-	-	(14.851)	(14.851)
Saldo em 31 de março de 2022	386.838	(2.686)	287.025	671.177

Saldo em 1º de janeiro de 2021	358.921	(1.819)	242.021	599.123
Aquisição de controlada	30.391	-	23.683	54.074
Fluxos de caixa	(1.837)	-	(12.876)	(14.713)
Juros pagos	(4.589)	-	(2.404)	(6.993)
Juros provisionados	5.225	184	6.978	12.387
Novos arrendamentos	-	-	32.533	32.533
Renegociação de contratos	-	-	(1.177)	(1.177)
Baixas	-	-	(355)	(355)
Novas captações	20.000	(1.042)	-	18.958
Saldo em 31 de março de 2021	408.111	(2.677)	288.403	693.837

26. Evento subsequente

Venda de participação societária da Uello

Em 4 de abril de 2022, a Companhia firmou contrato de venda da totalidade da participação societária detida na Uello pelo valor de R\$16.824, o qual foi integralmente recebido na mesma data.
