

# **Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**

## **Sequoia Logística e Transportes S.A.**

30 de junho de 2021

com Relatório sobre a Revisão de Informações Contábeis  
Intermediárias Individuais e Consolidadas

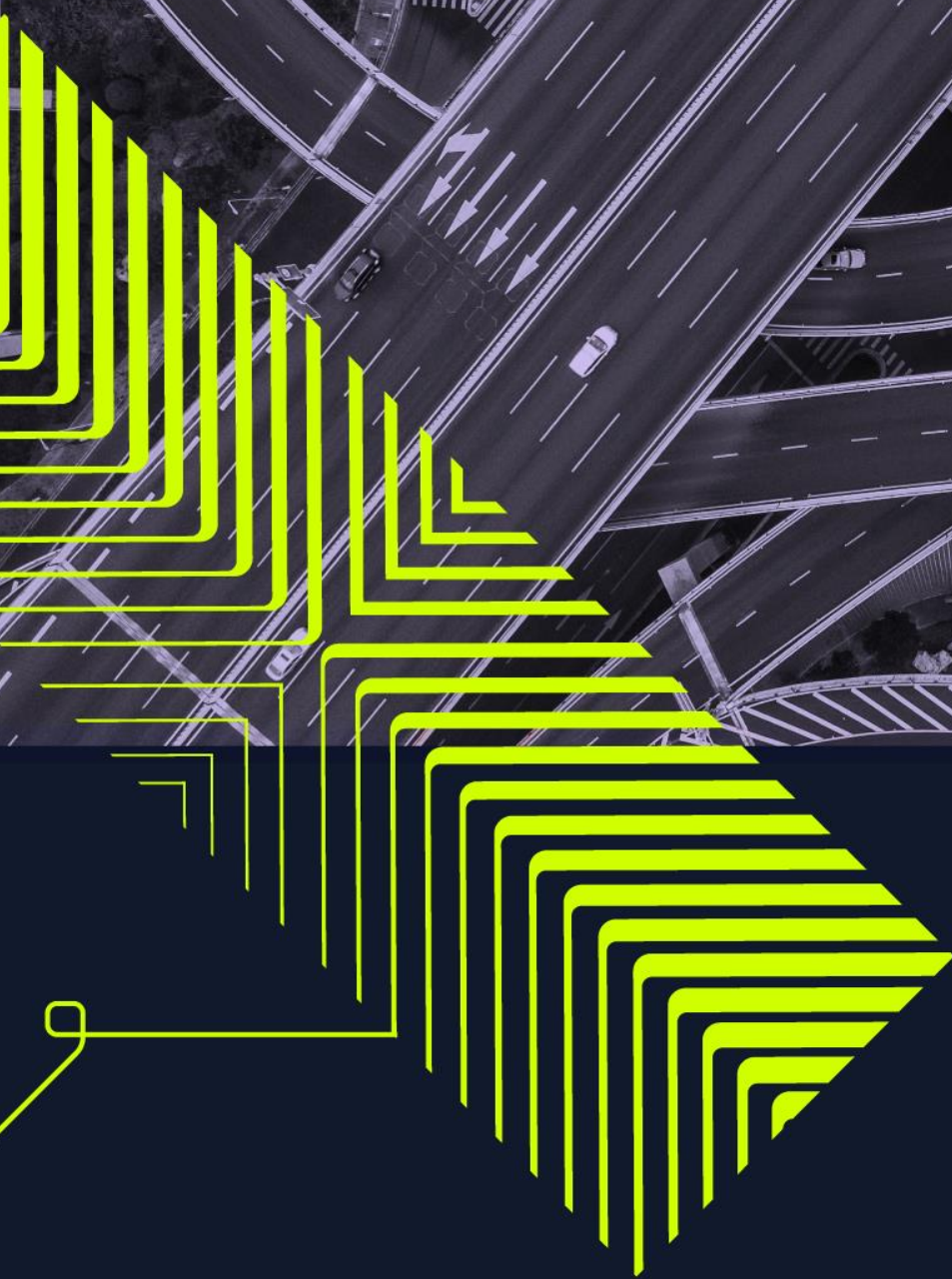
## **Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2021

### Índice

Comentário de desempenho .....	1
Relatório sobre a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas .....	1
Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	
Balanços patrimoniais .....	3
Demonstrações dos resultados .....	5
Demonstrações dos resultados abrangentes .....	6
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido .....	7
Demonstrações dos fluxos de caixa .....	8
Demonstração do valor adicionado .....	9
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas .....	10



## Videoconferência de Resultados

10 de agosto de 2021  
(Terça-Feira) 11 h BRT

Português

Telefone: +55 (11) 3181-8565

Telefone: +55 (11) 4210-1803

Senha: Sequoia

[Webcast](#)

Inglês (Tradução Simultânea)

Telefone: +1 844 204-8942

Telefone: +1 412 717-9627

Senha: Sequoia

[Webcast](#)

# sequoia

## RELEASE 2T21

## DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 2T21

São Paulo, 09 de agosto de 2021 – A Sequoia Logística e Transportes S.A. (“Sequoia” ou “Companhia”; B3: SEQL3), líder em operações logísticas de e-commerce e tecnologia, anuncia os resultados do segundo trimestre de 2021 (“2T21”). Desde 2019, as Demonstrações Financeiras da Companhia são impactadas pela adoção do IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório são apresentados sob a norma antiga, o IAS 17/CPCO6. A reconciliação com o IFRS16 do 2T21 pode ser encontrada na página 20 deste Release.

### Destaques 2T21

**B3: SEQL3**  
**R\$22,05**  
Por ação  
(06/09/2021)

**138.468.249**  
Total de Ações

**R\$3,3 Bi**  
Valor de Mercado

- > **Quantidade de Pedidos:** Total de 11,0 milhões, +27% vs 2T20
- > **Same Client Sales:** R\$ 293,8 milhões, +149% vs 2T20
- > **Receita Bruta:** R\$ 436,7 milhões, +76% vs 2T20
- > **Receita Líquida:** R\$ 368,9 milhões, +75% vs 2T20
- > **Lucro Bruto:** R\$ 62,6 milhões, +42% vs 2T20
- > **EBITDA Ajustado Ex-IFRS:** R\$ 30,1 milhões, +73% vs 2T20
- > **Lucro Líquido Ajustado:** R\$ 17,6 milhões (vs. R\$ 0,7 milhões no 2T20)
- > **ROIC:** 40,5%
- > **Evento Subsequente:** Criação de empresa de *pick-up* e *drop-off*, em conjunto com a GigaHub

Destaques	Milhões					
	2T21	2T20	2T21x2T20	6M21	6M20	6M21x6M20
B2C	9,6	7,8	23%	19,2	14,8	30%
B2B	1,4	0,9	61%	2,6	1,8	42%
<b>Quantidade de Pedidos</b>	<b>11,0</b>	<b>8,7</b>	<b>27%</b>	<b>21,8</b>	<b>16,6</b>	<b>32%</b>
B2C	257,1	117,9	118%	487,0	204,6	138%
B2B	134,3	96,8	39%	248,6	173,2	44%
Logística	45,3	33,6	35%	88,2	63,1	40%
<b>Receita Bruta</b>	<b>436,7</b>	<b>248,3</b>	<b>76%</b>	<b>823,8</b>	<b>440,9</b>	<b>87%</b>
<i>Same Client Sales</i>	293,8	117,9	149%	541,5	237,4	128%
<b>Receita Líquida</b>	<b>368,9</b>	<b>211,2</b>	<b>75%</b>	<b>695,3</b>	<b>376,5</b>	<b>85%</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>62,6</b>	<b>44,0</b>	<b>42%</b>	<b>122,3</b>	<b>73,3</b>	<b>67%</b>
Margem Bruta	17,0%	20,8%	-3,8 pp	17,6%	19,5%	-1,9 pp
<b>EBITDA Ajustado<sup>1</sup></b>	<b>46,2</b>	<b>26,8</b>	<b>72%</b>	<b>76,8</b>	<b>39,3</b>	<b>96%</b>
%Receita Líquida	12,5%	12,7%	-0,2 pp	11,0%	10,4%	0,6 pp
<b>EBITDA Ajustado Ex IFRS<sup>1</sup></b>	<b>30,1</b>	<b>17,4</b>	<b>73%</b>	<b>46,0</b>	<b>21,7</b>	<b>112%</b>
%Receita Líquida	8,17%	8,25%	0,0 pp	6,6%	5,8%	0,8 pp
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado<sup>2</sup></b>	<b>17,6</b>	<b>0,7</b>	<b>2585%</b>	<b>13,9</b>	<b>(1,8)</b>	<b>nd</b>
%Receita Líquida	4,8%	0,3%	4,5 pp	2,0%	-0,5%	2,5 pp
<b>ROIC Ajustado<sup>3</sup></b>	<b>40,5%</b>	<b>41,5%</b>	<b>-1,0 pp</b>			

<sup>1</sup>O EBITDA Ajustado é calculado pelo EBITDA, excluindo as despesas com fusões e aquisições e receitas/despesas não recorrentes (natureza pontual).

<sup>2</sup>O Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado é calculado pelo Lucro Líquido, excluindo a amortização do ágio e despesas não recorrentes (natureza pontual).

<sup>3</sup>ROIC Ajustado é calculado pela soma do EBITDA Ajustado LTM (Atualizando as adquiridas) + Depreciação LTM, multiplicado por 1 - Alíquota IR e dividido pelo Valor residual + Capital de Giro. (A Alíquota de Imposto de Renda e Contribuição Social utilizada para o cálculo do ROIC foi de 34%).



## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO & DESTAQUES OPERACIONAIS

Encerramos o segundo trimestre de 2021 registrando crescimento robusto dos principais indicadores operacionais e financeiros da Companhia, como consequência do crescimento orgânico das operações e do sucesso das recentes aquisições. Seguimos focados em nosso compromisso de oferecer soluções logísticas e de qualidade para nossos clientes em todo o Brasil, com foco no **Transporte B2C** (*last mile*), no **Transporte B2B** (fracionado expresso, completo, serviços de campo, logística reversa) e nos **Serviços de Logística** (armazenagem, separação, expedição, reversa e reparos), com soluções modulares e integradas, apoiadas pela constante evolução de nossa tecnologia proprietária.

Em abril, mesmo diante de um cenário de incertezas relativas ao Covid-19, concluímos nosso primeiro *follow-on*, com a oferta pública de distribuição primária e secundária de ações totalizando cerca de R\$ 894 milhões, dos quais R\$ 199 milhões foram destinados ao caixa da Companhia e serão utilizados para fomentar a nossa estratégia de expansão. O *follow-on* contou com a adesão de 60% dos acionistas, além da adição de novos investidores institucionais locais e estrangeiros, qualificando ainda mais a nossa base acionária. Também é importante mencionar que, entre o IPO e *follow-on*, as ações da Companhia dobraram de preço, e, mês após mês, as ações da Sequoia seguem apresentando variação acima do IBOV.

Entre os destaques do trimestre está a performance do **SFx** – nossa plataforma para o *e-commerce* de pequenos e médios *sellers* e grandes varejistas, que fazem o *shipping from store*, principalmente para pedidos interestaduais –, que tem ganhado escala rapidamente. Já são mais de 220 cidades de origem atendidas, cerca de 2.000 pontos de coleta, com distribuição em mais de 4.000 municípios em todo o país e 100% das entregas seguras e rastreadas. Entre o primeiro e o segundo trimestre de 2021, registramos crescimento de 95,0% do número de pedidos realizados pela plataforma, que segue expandindo de maneira consistente, sempre com alto nível de serviço.

Em linha com a nossa estratégia de penetração no mercado de *e-commerce*, em maio, concluímos a aquisição da **Frenet**, plataforma de soluções digitais de frete para o mercado B2C, trazendo a integração do site do vendedor com transportadoras, calculando fretes, prazos e integrando automaticamente mais de 300 soluções de fretes em uma única interface. Hoje, a Frenet possui mais de 20 mil *sellers* ativos e processa mais de 67 milhões de cotações mensais. Juntas, Frenet e Sfx apresentarão importantes ganhos de sinergias, conectando pequenos e médios *sellers* atendidos pela plataforma Sfx, e oferecendo soluções integradas de coleta e entrega.

Além da Frenet, no trimestre, também concluímos a aquisição da **Plimor**, empresa fundada em 1975 no Rio Grande do Sul, que atua no ramo de transporte e logística, com foco no transporte de *e-commerce* leve (volumes de até 30kg) e carga fracionada (*less than truckload*). A Empresa está presente nos Estados de RS, SC, PR e SP (atendendo mais de 1.800 municípios) e possui mais de 70 pontos de atendimento. Em 2020, a Plimor apresentou um faturamento bruto de cerca de R\$ 250 milhões, sendo aproximadamente 55% em B2C e 45% do faturamento em B2B Express, e realizou a entrega de mais de 7 milhões de pedidos.

O processo de integração da Plimor teve início em junho e será concluído no quarto trimestre deste ano, com *full* sinergia a partir de 2022. Essa aquisição vem permitindo à Sequoia ampliar sua capacidade de atendimento

no sul do país, com aproveitamento das filiais da Plimor, principalmente no interior, além de viabilizar um maior adensamento nas rotas, com redução no *lead time* e mais agilidade nas entregas.

Os processos de integração da Direcional e da Prime seguem evoluindo de acordo com seus respectivos cronogramas e estarão concluídos no terceiro trimestre do ano. Em janeiro, foi iniciada a operação conjunta entre Sequoia e **Direcional**, aumentando as sinergias operacionais e otimizando o relacionamento com diversos clientes. Também foi possível expandir as operações da Companhia em Minas Gerais e Espírito Santo, além de avançar na unificação de bases operacionais, gerando sinergia de fretes e de manuseio de carga.

Em relação à **Prime**, iniciamos a unificação da malha de parceiros na região Sul e a absorção de grande parte da operação da Direcional em bases próprias no Estado de São Paulo, além da consolidação de rotas de transferência. Direcional e Prime, por atuarem na categoria de médio rodo e rodo pesado, possuem maior potencial de ganho de sinergia entre elas.

Ao final de junho, consolidamos nossa presença em 4.047 municípios, com 283 adicionados no segundo trimestre de 2021, ampliando nossa capilaridade para as entregas ao consumidor final no mercado B2C, que responde por mais de 95% das nossas entregas. Seguimos intensificando a nossa expansão no interior do Nordeste – com aumento de volume na região – e iniciamos a expansão em Goiás e interior. Também, continuamos a avançar no nosso processo de atendimento Multi Origem de Coleta e Transferência e, ao final do trimestre, atingimos 224 cidades de coletas, em 24 estados.

Encerramos o trimestre com uma entrega de resultados consistente. No período, nossa Receita Bruta atingiu R\$ 436,7 milhões, expansão de mais de 76% em relação ao 2T20, com evolução em nossas principais categorias de atuação, refletindo: (i) no B2C, a integração das empresas recém adquiridas (Direcional, Prime e Direcional) e o forte crescimento do mercado de *e-commerce*, em função das mudanças no comportamento dos consumidores desde o início da pandemia; e (ii) no B2B, mesmo com o fechamento do comércio na primeira quinzena de abril, registramos crescimento do *share of wallet* em nossa base de clientes, além da conquista de novos clientes.

O Lucro Bruto atingiu R\$ 62,6 milhões no trimestre (+42% YoY), no entanto, o forte aumento de custos dos principais insumos da Companhia no período (diesel, plásticos, papelão, inflação de aluguéis) aliado à abertura de novos pontos de coleta em cerca de 700 cidades – que, nos primeiros meses de operação, atuam com maior capacidade ociosa – se traduziu em uma redução de Margem Bruta de 1,3 p.p. em relação 1T21, atingindo 17,0% no trimestre (*para mais informações, veja a seção “Variação Principais Insumos da Companhia”, na página 7 deste Release*). Excluídos os impactos mencionados, a Margem Bruta Normalizada atingiria 19,4% no trimestre.

O EBITDA Ajustado Ex-IFRS da Companhia apresentou forte crescimento na comparação trimestral (+73% YoY), totalizando R\$ 30,1 milhões no período. Refletindo os ganhos de eficiência e em linha com a sazonalidade de resultados da Companhia ao longo do ano, encerramos o trimestre com ganho de 3,3 p.p. na Margem em relação ao 1T21, atingindo 8,2% no trimestre. O Lucro Líquido Ajustado também apresentou evolução expressiva, atingindo R\$ 17,6 milhões no período, com ganho de Margem Líquida de 4,5 p.p. em relação ao mesmo período de 2020, atingindo 4,8% no trimestre.

O nosso modelo de negócios *asset-light* aliado à expansão de nossos resultados permitiu que a Companhia entregasse um ROIC Ajustado de 40,5% no trimestre, com crescimento de 5,1 p.p. na comparação com o primeiro trimestre do ano. Seguimos com forte investimento em automação e tecnologia – com impacto direto no aumento da eficiência operacional – e, no trimestre, investimos R\$ 15,4 milhões, representando 3,5% de

nossa Receita Bruta. Ainda, desde o IPO, adquirimos 22 novos *sorters*, dos quais 5 já foram instalados (Salvador, Porto Alegre, Vitória, Blumenau e São Paulo).

Todo esse trabalho vem sendo realizado respeitando e valorizando os nossos colaboradores, cumprindo com as normas vigentes e prezando pela proteção dos recursos naturais em nossas atividades. Estamos passando por uma transformação nos últimos meses, principalmente após o IPO, e o cuidado e o compromisso com nossos *stakeholders* estão ainda maiores.

Através da nossa área de Sustentabilidade, estamos desenvolvendo um Plano ESG vinculado à estratégia de nosso negócio. Nesse trimestre, realizamos o *kick-off* do Plano ESG, iniciando uma consulta aos *stakeholders*, de forma a identificar os temas prioritários que a Sequoia irá trabalhar nos próximos anos, com o objetivo de construir um modelo de atuação mais inclusivo e sustentável, aprimorando as práticas de governança e ampliando a nossa capacidade de geração de valor. Com base nesse estudo e na elaboração da matriz de materialidade (em andamento), no 3T21 iniciaremos a elaboração do Relatório GRI a ser publicado no 1T22.

Temos em nosso DNA uma veia de inovação e sustentabilidade, além de um forte foco em ações sociais e, no trimestre, avançamos em diversas iniciativas, com destaque para os seguintes programas e ações:

- > **Ambiental:** i) **Programa de Entrega Sustentável *same day delivery* utilizando bicicletas:** mais de 134 toneladas de CO2 evitadas em 2021; ii) **Programa de Gestão de Resíduos** com a inauguração do nosso primeiro Biodigestor no Mega CD de Embu da Artes, reciclagem de mais de 20 toneladas de plástico e mais de 136 toneladas de papelão resultantes das nossas operações em 2021; e iii) **Programa Redução de plástico:** deixamos de descartar mais de 634 mil copos plásticos em 2021.
- > **Social:** i) **Ações de Diversidade:** nosso quadro atual é de 7.532 colaboradores, sendo 72% homens e 28% mulheres, com 26% de mulheres na liderança; ii) **Programa de Inclusão para Pessoas com Deficiências (PCD):** atualmente contamos com 160 PCDs em nosso quadro; iii) **Programa de Estágio:** estamos na terceira turma do programa com duração de 18 meses, com 9 estagiários; iv) **Programa Sementes:** em 2021, contamos com mais 30 jovens aprendizes assistidos no programa; e v) **Programa de Desenvolvimento de Pessoas:** ações internas para os nossos colaboradores.
- > **Governança:** i) **Ações de Privacidade e Segurança de Dados:** treinamentos e investimentos; ii) **Código de Ética e Conduta:** treinamento para os colaboradores; iii) **Comitê de Auditoria:** em curso trabalho de definição do plano anual de auditoria interna; e iv) **Conselho de Administração:** formado por 7 membros sendo 3 membros independentes, com 3 conselheiras mulheres.

Por fim, no trimestre, conquistamos o selo **RA 1000**, criado com o propósito de destacar as empresas que possuem excelentes índices de atendimento no *website* Reclame Aqui. Companhias que possuem este selo demonstram a seus consumidores o compromisso que possuem com o pós-venda, elevando o grau de confiança em sua marca, produtos e serviços. Todo esse esforço se traduziu na melhora substancial das avaliações da Sequoia e na conquista desse importante selo de qualidade.

Seguimos comprometidos com o crescimento de nossas operações, com a evolução de nossas margens operacionais e aumento de rentabilidade, trabalhando de forma a ampliar a nossa presença nacional, oferecendo ao mercado soluções inovadoras e com alto nível de serviço, cuidando de nossos colaboradores e parceiros, de forma a consolidar a Sequoia como a melhor solução logística e de transporte do Brasil.

Boa leitura a todos,

**Armando Marchesan Neto**

## PERFIL CORPORATIVO

Somos uma companhia de logística que emprega a tecnologia em nossos processos. Atuamos de ponta-a-ponta nos serviços do setor de transporte e logística, com foco na realização de entregas expressas e em soluções de logística reversa para o *e-commerce*.



Presença nacional em 4.047 municípios no Brasil, que representam 92% do PIB brasileiro

Desenvolvemos uma plataforma tecnológica proprietária e escalável para suportar o crescimento dos mercados brasileiros de *e-commerce* e logística, permitindo que a Companhia tenha uma estrutura enxuta de ativos (*asset light*), dedicada a oferecer soluções altamente customizadas para cada tipo de negócio e cliente, com eficiência operacional e altos níveis de serviço em cada etapa da cadeia de entrega. Considerando o número de entregas realizadas no mercado de *e-commerce*, somos líderes no Brasil dentre as empresas privadas.



Mais de 7.500 colaboradores no Brasil



Atendemos 8 dos 10 maiores players de *e-commerce* no Brasil

## BUSINESS DEVELOPMENT

### GigaHub

Em 09 de agosto, a Companhia anunciou a criação de uma nova empresa em conjunto com a GigaHub, que opera como rede de distribuição de catálogos de venda porta-a-porta (com mais de 12 milhões de clientes finais) e tem presença em mais de 1.700 pontos comerciais no Brasil, principalmente no centro-sul e nordeste do país.

Pela Transação será constituída uma nova sociedade, que será controlada pela Sequoia, e terá como objeto a prestação de serviços logísticos mediante disponibilização de pontos de *pick-up* e *drop-off* ("PUDOs") e operação logística dos serviços de entrega e devolução por meio dos referidos pontos, e o desenvolvimento de atividades relacionadas.

A união dos esforços entre os times da Sequoia e da Gighub tem o potencial de gerar uma das maiores redes de PUDOs do Brasil. Inicialmente, o foco será o atendimento a 400 municípios, em 26 estados, com potencial de expansão para mais de 1.000 municípios no Brasil. Juntas, as empresas terão uma maior combinação de volume, custos competitivos e alto nível de serviço, criando uma opção robusta e ágil para o *first e last mile* no mercado brasileiro.

Dentre os benefícios deste novo modelo de distribuição está a redução da emissão de CO<sub>2</sub>, a partir da consolidação dos pedidos na coleta e distribuição, além de (i) para o *seller*, ser uma alternativa de serviços mais competitivos e ágeis, com melhor qualidade na cadeia logística; (ii) para os PUDOs, irá contribuir com o aumento do fluxo de clientes, geração de renda local, diluição de custos fixos e melhor aproveitamento da ociosidade dos pontos; e (iii) para os clientes, trará maior comodidade no recebimento e facilidade na logística reversa, solucionando muitos dos problemas atualmente enfrentados por clientes de *e-commerce*.

Vale ressaltar que, por serem pontos que já apresentam conhecimento em armazenagem e distribuição regional, os PUDOS podem se tornar uma opção de *dark store* para os clientes do comércio eletrônico.

A constituição da nova sociedade permitirá à Companhia ampliar sua capacidade de atendimento ao *e-commerce*, principalmente nos segmentos de micro, pequenos e médios vendedores, reforçando o



compromisso da Sequoia em seguir realizando investimentos e expandindo sua operação digital, conforme anunciado na abertura de capital.

Com a evolução e desenvolvimento natural desse modelo de distribuição, a Nova Companhia deverá buscar a integração futura de serviços com a Frenet, para melhor experiência dos pequenos e microempreendedores.

Na Transação, a Sequoia está investindo cerca de R\$ 25 milhões – podendo chegar a R\$ 36 milhões – para deter 51% do capital social da Nova Companhia. A consumação da Transação está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes.

## VARIAÇÃO PRINCIPAIS INSUMOS DA COMPANHIA

Pelo segundo semestre consecutivo, sofremos forte pressão nos custos dos principais insumos da Sequoia, como combustível, plástico, papelão, aço, além da inflação dos aluguéis, que se traduziu na redução da Margem Bruta da Companhia.

Vale ressaltar que, nos últimos 12 meses, o IGP-M Acumulado saltou de 7,3%, em junho de 2020, para 35,8%, em junho de 2021 (+390,4% YoY). No mesmo período, também registramos pressão nos custos de aquisição de insumos produzidos com resinas plásticas (+18,9% YoY), além do forte crescimento do óleo diesel (+47,4% YoY).

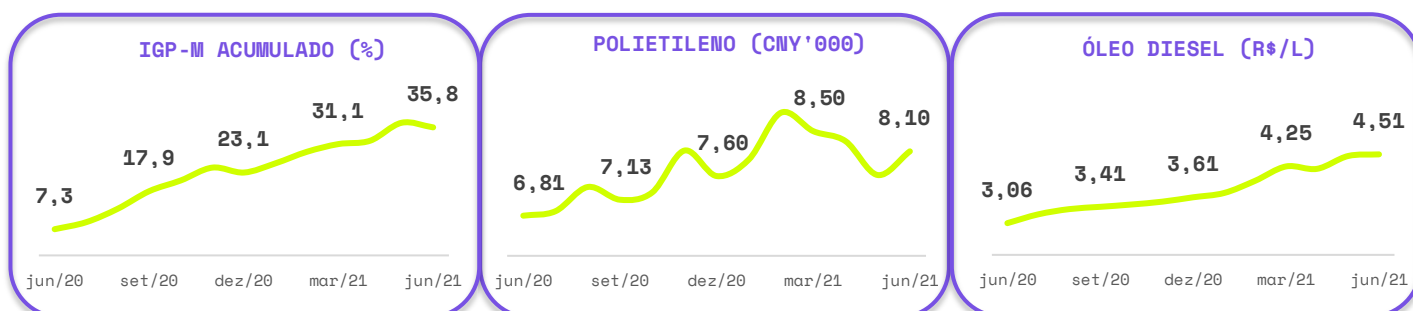
O aumento expressivo do IGP-M produziu impacto no aumento de Custos de Aluguéis – hoje possuímos cerca de 480 mil m<sup>2</sup> de área bruta locável (ABL) e aproximadamente R\$ 7,4 milhões em contratos de locação – afetando os Custos de Logística e Transporte.

O aumento de combustíveis (diesel e gasolina), tem impacto direto no frete, que representa cerca de 20% do Total de Custos da Companhia. A participação deste item no Custo Total varia de operação para operação, e de B2C para B2B, mas em média tem peso de aproximadamente 25%.

Em um primeiro momento, esse crescimento de Custos foi absorvido pela Sequoia, de forma a não prejudicar nossas relações comerciais, em um momento que nossos clientes já estavam sensíveis a preço, mas vale destacar que, parte desses aumentos serão repassados nas datas de aniversários dos contratos.

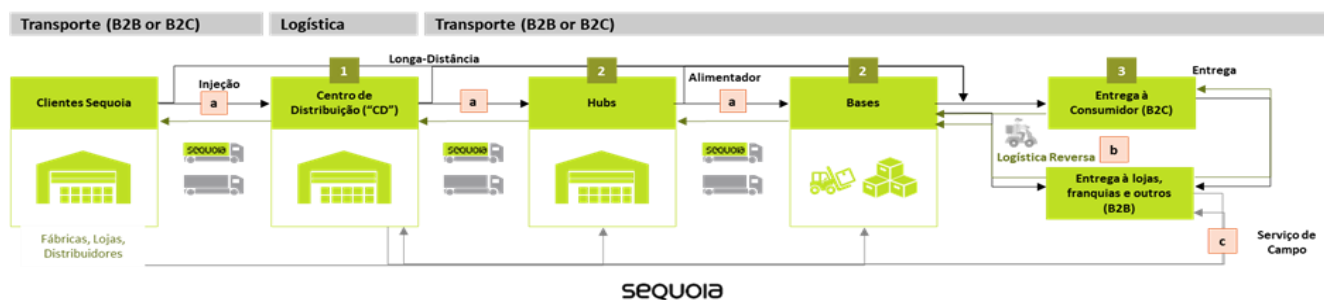
Seguimos trabalhando para mitigar esses impactos nos próximos trimestres, de forma a realizar uma entrega consistente de resultados, reforçando nosso compromisso em oferecer soluções de qualidade para toda a nossa base de clientes.

Abaixo apresentamos a evolução histórica dos principais insumos da Companhia nos últimos 12 meses:



## RECEITA OPERACIONAL

Nossas atividades são divididas em três categorias (i) transporte **B2C** (*business to consumer*), (ii) transporte **B2B** (*business to business*) e (iii) serviços de **logística**. Os serviços oferecidos pela Companhia são customizados e flexíveis, de forma a sempre atender às necessidades de cada cliente.

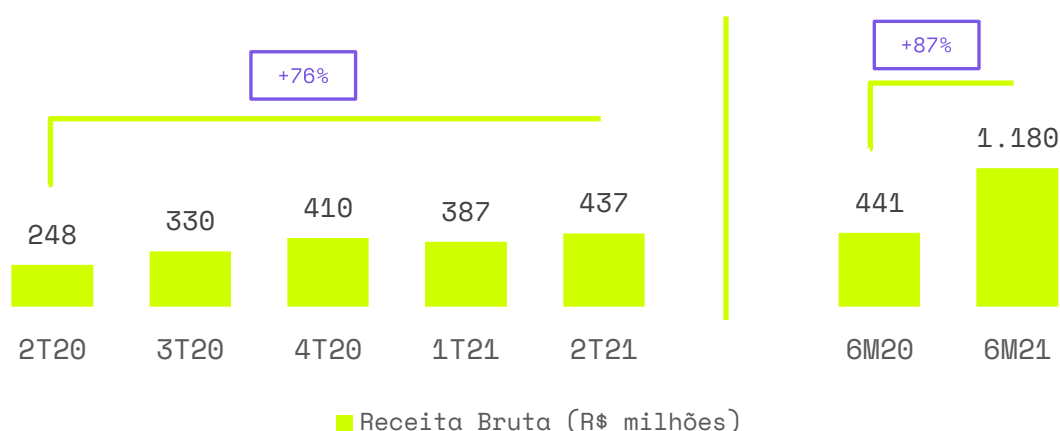


	2T21	2T20	Δ	6M21	6M20	Δ
B2C	257.082	117.916	118,0%	487.029	204.621	138,0%
B2B	134.299	96.790	38,8%	248.626	173.223	43,5%
Logística	45.274	33.684	34,4%	88.167	63.058	39,8%
<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>436.655</b>	<b>248.390</b>	<b>75,8%</b>	<b>823.823</b>	<b>440.902</b>	<b>86,8%</b>
Impostos incidentes	(67.769)	(37.175)	82,3%	(128.497)	(64.402)	99,5%
% Receita Bruta	15,5%	15,0%	0,5 p.p.	15,6%	14,6%	1,0 p.p.
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>368.886</b>	<b>211.215</b>	<b>74,6%</b>	<b>695.326</b>	<b>376.501</b>	<b>84,7%</b>

\*milhares

No 2T21, a Receita Bruta da Companhia totalizou R\$ 436,7 milhões, crescimento aumento de 75,8% em relação ao mesmo período do ano passado e de 12,8% na comparação trimestral. No acumulado do ano, a Receita Bruta atingiu R\$ 823,8 milhões, evolução de 86,8% em relação ao 1S20.

### Receita Bruta

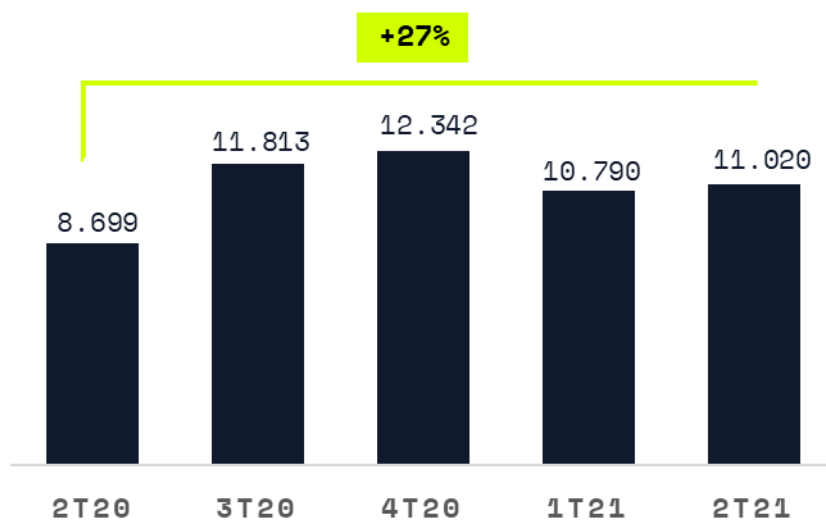


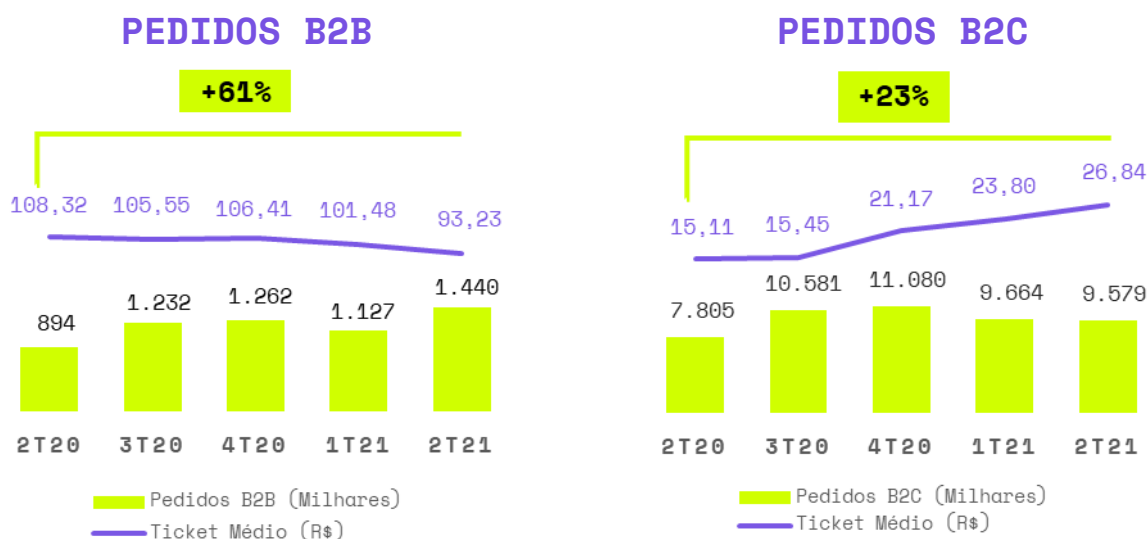
Evolução da Receita Bruta | 2T20 x 2T21 (R\$ milhões)



A variação no trimestre decorre: (i) R\$ 45,4 milhões de aumento no faturamento de *same client sales*, impactado pela categoria B2C, reflexo do crescimento do mercado de *e-commerce* e ganho de *share* nos clientes da Companhia, entre eles *marketplaces*; (ii) R\$ 14,1 milhões de faturamento de novos clientes, com destaque para os clientes do setor de varejo na categoria de B2B, clientes de *e-commerce* na categoria B2C e clientes do setor bancário na categoria de Logística; e (iii) incremento de receita resultado das aquisições da Direcional (R\$ 45,1 milhões), Prime (R\$ 52,5 milhões), Plimor (R\$ 29,3 milhões) e Frenet (R\$ 1,8 milhão), que juntas contribuirão com R\$ 128,7 milhões (considera novos clientes, e venda para o mesmo cliente – *same client sales* – das adquiridas no período).

Quantidade de Pedidos (milhares)





No trimestre, a Companhia realizou 11,0 milhões de entregas, representando um crescimento de 27% quando comparado com o mesmo período do ano anterior, sendo 9,6 milhões na categoria B2C e 1,4 milhão na categoria B2B. Tal crescimento é explicado pelo aumento do número de entregas para *e-commerce* e pelas aquisições realizadas da Direcional, Prime e Plimor.

Na categoria **B2B**, o volume de pedidos apresentou crescimento de 61% quando comparamos ao mesmo período de 2020, que havia sido fortemente impactado pela pandemia do Covid-19, com fechamento do comércio durante o trimestre. Na comparação trimestral, o volume do B2B apresentou expansão de 28%, refletindo o impacto positivo das recentes aquisições. Já o ticket médio apresentou uma queda de 14% na comparação anual e de 8% na comparação trimestral. Em ambas as comparações, as variações refletem a mudança de mix.

Na categoria **B2C**, registramos crescimento de volume de 23% na comparação anual, em função do crescimento do *e-commerce*. Já o ticket médio apresentou aumento de 78% em relação ao 2T20 e de 13% na comparação com o 1T21, explicado por (i) contratos da Direcional, Prime e Plimor, que representaram 40% da Receita do B2C e que atendem na categoria de meios pesados, cujo preço médio é 7 vezes superior aos praticados na categoria de leves; e (ii) mix de malha logística, com maior participação das rotas para interiores.

Os impostos incidentes sobre a Receita Bruta totalizaram R\$ 67,8 milhões no trimestre, representando 15,5%, um aumento de 0,5 p.p. versus o mesmo período do ano anterior, resultado da maior representatividade na categoria de transporte em relação a logística na composição da receita e do mix de estados na prestação de serviços de transporte (variação da alíquota de ICMS). No semestre, os impostos atingiram R\$ 128,5 milhões, representando 15,6% da Receita Bruta e apresentando um crescimento de 1,0 p.p. nesse percentual em relação ao mesmo período de 2020.

## MARGEM BRUTA

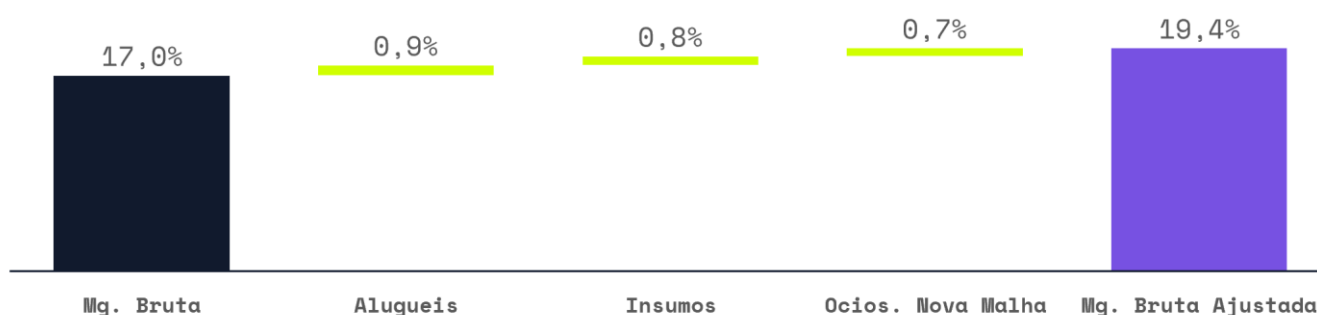
				*milhares		
	2T21	2T20	Δ	6M21	6M20	Δ
Distribuição e transporte	(222.579)	(120.344)	85,0%	(419.383)	(215.658)	94,5%
Outros	(83.721)	(46.882)	78,6%	(153.602)	(87.531)	75,5%
Custo dos Serviços Prestados	(306.300)	(167.226)	83,2%	(572.985)	(303.189)	89,0%
Margem Bruta	17,0%	20,8%	-3,8 p.p.	17,6%	19,5%	-1,9 p.p.

Os Custos da Companhia compreendem essencialmente gastos com frete, combustíveis, pedágios, pessoal e demais custos fixos relacionados à prestação dos serviços de armazenagem e transporte. No trimestre, os Custos totalizaram R\$ 306,3 milhões, representando um crescimento de 83,2% em relação ao mesmo período do ano anterior e de 14,8% na comparação com o 1T21. No acumulado do ano, os Custos atingiram R\$ 573,0 milhões, representando um aumento de 89,0% em relação ao 1S20.

Tanto na comparação anual quanto trimestral, o aumento de Custos reflete a pressão sobre os principais insumos da Companhia – que vem sendo registrada de forma mais acentuada desde o 1T21 – com aumento dos principais insumos, como com diesel, plásticos, papelão, dentre outros (para mais informações, veja a seção “*Variação Principais Insumos da Companhia*”, na página 7 deste Release), aliado à abertura de novos pontos de coleta em cerca de 700 novas cidades – realizadas no primeiro semestre do ano – que, em um primeiro momento, atuam com maior capacidade ociosa, com perda de margem nos meses iniciais de operação.

Vale destacar que o crescimento de Custos foi inicialmente absorvido pela Sequoia, de forma a não prejudicar as relações comerciais da Companhia, mas parte desses aumentos serão repassados nas datas de aniversários dos contratos.

### Margem Bruta Normalizada (%)



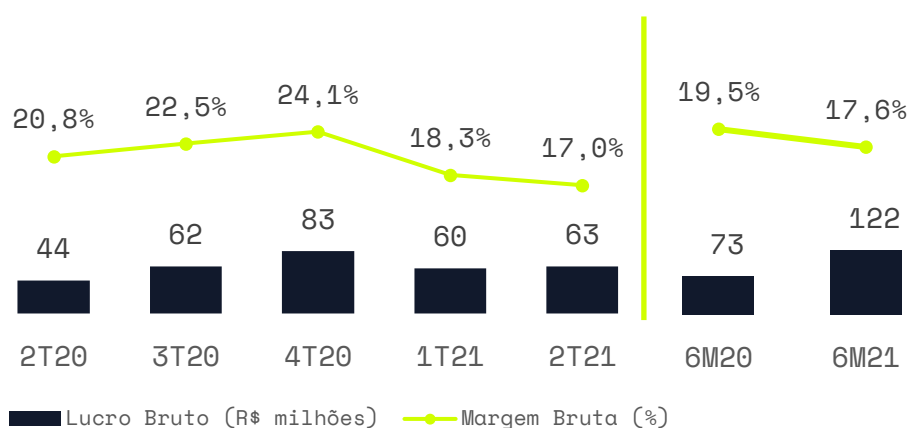
No trimestre, o Lucro Bruto totalizou R\$ 62,6 milhões, crescimento de 42% em relação ao mesmo período do ano anterior e de 5% na comparação trimestral. Em função do aumento do preço de insumos acima mencionado, a Margem Bruta registrou retração de 3,8 p.p. na comparação anual e de 1,3 p.p. na comparação trimestral, atingindo 17,0% no trimestre. **Excluindo os impactos citados, encerraríamos o trimestre com uma Margem Bruta Normalizada de 19,4%**, retração de 1,4 p.p. na comparação com 2T20 e ganho de 1,1 p.p. em relação primeiro trimestre do ano.

No semestre, o Lucro Bruto atingiu R\$ 122,3 milhões, crescimento de 67% em relação ao 1S20, com Margem Bruta de 17,6% no período (-1,9 p.p. YoY).



Historicamente, a Margem Bruta das 3 categorias apresenta patamares similares, no entanto, no primeiro semestre de 2021, as categorias foram impactadas de formas diferentes. A categoria B2C apresentou Margem Bruta acima das demais categorias, positivamente impactada pelo aumento volume de pedidos, decorrente do forte crescimento do mercado de e-commerce. Já as categorias de B2B e de Serviços Logísticos foram impactadas negativamente pelo aumento do custo de insumos acima mencionado, que afetam o B2B e a Logística em maior proporção que o B2C.

### Evolução da Margem Bruta



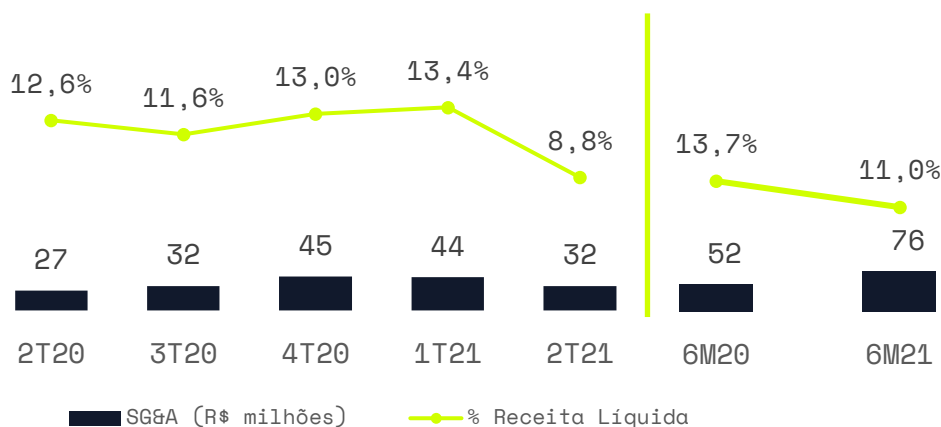
## DESPESAS COMERCIAIS, ADMINISTRATIVAS, GERAIS E OUTRAS

				*milhares		
	2T21	2T20	Δ	6M21	6M20	Δ
Despesa de Pessoal	(26.169)	(19.290)	35,7%	(49.676)	(31.886)	55,8%
Demais despesas	(6.271)	(7.280)	-13,9%	(26.627)	(19.701)	35,2%
<b>Despesas Comerciais, Administrativas, Gerais e Outras</b>	<b>(32.440)</b>	<b>(26.570)</b>	<b>22,1%</b>	<b>(76.303)</b>	<b>(51.587)</b>	<b>47,9%</b>
% Receita Líquida	8,8%	12,6%	-3,8 p.p.	11,0%	13,7%	-2,7 p.p.

O Total de Despesas da Companhia compreende essencialmente gastos com pessoal, despesas com vendas, despesas administrativas e com serviços de terceiros. No 2T21, as Despesas da Companhia totalizaram R\$ 32,4 milhões e representaram 8,8% da Receita Líquida do período. No 2T20, as Despesas corresponderam a 12,6% da Receita Líquida do período, dessa forma, registramos uma retração de 3,8 p.p. na comparação anual. No semestre, o Total de Despesas atingiu R\$ 76,3 milhões, representando 11,0% da Receita Líquida da Companhia (-2,7 p.p. YoY).

Em relação à linha de Despesas de Pessoal, as variações registradas refletem principalmente a consolidação das empresas recém-adquiridas. Já a redução do percentual de representatividade das Despesas em relação à Receita Líquida, decorre da diluição de Despesas em função do forte crescimento da Receita nos períodos analisados, refletindo os ganhos de sinergia com as empresas adquiridas Direcional, Prime e Plimor (início da integração em junho/2021).

### Evolução das Despesas Comerciais, Administrativas, Gerais e Outras



## EBITDA E EBITDA AJUSTADO

	2T21	2T20	Δ	6M21	6M20	Δ
EBITDA	47.895	22.404	113,8%	68.839	31.284	120,0%
COVID-19	-	2.011	-100,0%	-	2.011	-100,0%
Crédito de Impostos	(10.367)	-	nd	(10.367)	-	nd
Despesas de M&A	8.621	2.408	258,1%	18.318	5.969	206,9%
<b>EBITDA Ajustado<sup>1</sup></b>	<b>46.150</b>	<b>26.822</b>	<b>72,1%</b>	<b>76.789</b>	<b>39.264</b>	<b>95,6%</b>
Margem EBITDA Ajustada <sup>2</sup>	12,5%	12,7%	-0,2 p.p.	11,0%	10,4%	0,6 p.p.
Despesas de Aluguel	(16.004)	(9.403)	70,2%	(30.751)	(17.539)	75,3%
<b>EBITDA Ajustado Ex IFRS<sup>1</sup></b>	<b>30.146</b>	<b>17.419</b>	<b>73,1%</b>	<b>46.038</b>	<b>21.725</b>	<b>111,9%</b>
Margem EBITDA Ajustada Ex IFRS <sup>2</sup>	8,2%	8,2%	0,0 p.p.	6,6%	5,8%	0,8 p.p.

<sup>1</sup>O EBITDA Ajustado é calculado pelo EBITDA excluindo as despesas com fusões e aquisições e receitas/despesas não recorrentes (natureza pontual).

<sup>2</sup>A Margem EBITDA Ajustada é calculada pela divisão do EBITDA Ajustado pela receita operacional líquida.

Decorrente dos fatores acima listados, o EBITDA Ajustado Ex-IFRS totalizou R\$ 30,1 milhões no trimestre, representando uma expansão de 73,1% na comparação anual e de 89,3% na comparação trimestral.

A Margem atingiu 8,2% no período, *flat* em relação ao 2T20, mesmo sendo negativamente impactada pelo aumento de insumos, acima mencionado. Na comparação trimestral, registramos crescimento de 3,3 p.p., reforçando o processo de *ramp up* dos principais indicadores da Companhia, que partem de uma base mais fraca no primeiro trimestre e vem ganhando força ao longo do ano, muito em função da dinâmica do varejo brasileiro.

No semestre, o EBITDA Ajustado Ex-IFRS atingiu R\$ 46,0 milhões, com Margem de 6,6% (+0,8% p.p. YoY).

Os itens não recorrentes ajustados no EBITDA são Créditos de Impostos e Despesas com projetos de aquisição e integração de empresas adquiridas (Direcional, Prime, Frenet e Plimor).

## LUCRO LÍQUIDO

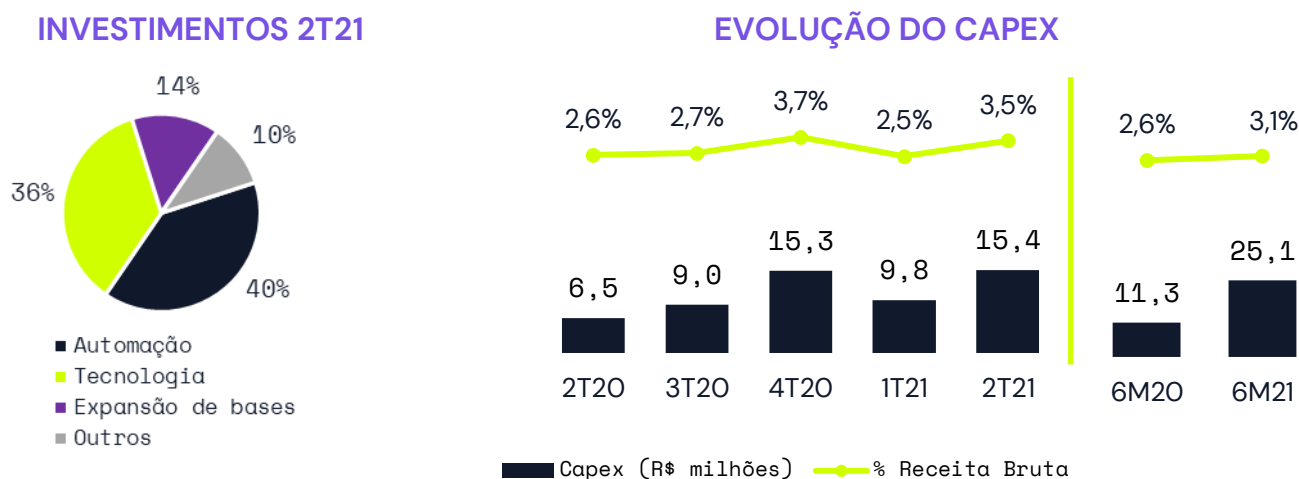
	*milhares					
	2T21	2T20	Δ	6M21	6M20	Δ
Lucro (Prejuízo) Líquido	3.026	(7.992)	nd	(15.566)	(17.841)	-12,8%
Amortização de Alocação de Preço	15.708	5.728	174,2%	24.213	10.742	125,4%
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido ex-ágio</b>	<b>18.734</b>	<b>(2.264)</b>	<b>nd</b>	<b>8.647</b>	<b>(7.099)</b>	<b>nd</b>
Ajustes M&A	(1.746)	4.420	nd	7.950	7.980	-0,4%
IR / CS sobre ajustes	593	(1.503)	nd	(2.704)	(2.714)	-0,4%
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado</b>	<b>17.581</b>	<b>653</b>	<b>2592,3%</b>	<b>13.893</b>	<b>(1.833)</b>	<b>nd</b>
Margem Líquida Ajustada	4,8%	0,3%	4,5 p.p.	2,0%	-0,5%	2,5 p.p.

No trimestre, registramos um Lucro Líquido Ajustado de R\$ 17,6 milhões, representando um forte crescimento em ambas as comparações, com expansão da Margem Líquida Ajustada, que atingiu 4,8% no período (+4,5 p.p. YoY e +5,9 p.p. QoQ). No semestre, o Lucro Líquido atingiu R\$ 13,9 milhões, com crescimento de Margem de 2,5 p.p., atingindo 2,0% no período.

O aumento do Lucro Líquido deu-se principalmente pela eficiência na redução da participação das Despesas sobre a Receita Líquida, além de eventos não recorrentes, como a redução no endividamento tributário da controlada Prime, no montante de R\$10,4 milhões, e registro de R\$5,5 milhões relacionado ao ganho de processo judicial que discutia a não inclusão do ICMS na base de cálculo das contribuições para o PIS e a COFINS, no montante de R\$5,5 milhões.

## INVESTIMENTOS | ROIC

Historicamente, os investimentos da Companhia são, em sua maioria, direcionados: (i) à expansão e automação dos Centros de Distribuição, Hubs e Filiais, com a ampliação da capilaridade e reflexo positivo na eficiência operacional da Companhia; e (ii) à capacitação tecnológica de armazenagem e processamento de dados, desenvolvimento de *softwares* e processos de integração com novos clientes.



No 2T21, o Capex da Companhia totalizou R\$ 15,4 milhões, crescimento de 136,9% quando comparado com o mesmo período do ano anterior e de 57,1% em relação ao 1T21. Vale mencionar que o Capex do trimestre foi impactado pela quitação dos consórcios de caminhões da Prime, para venda dos mesmos em um segundo momento, em linha com o modelo *asset light* da Companhia. Excluindo esse impacto, o Capex do período atingiria R\$ 11,6 milhões, representando 2,7% da Receita Bruta.

No semestre, o CAPEX atingiu R\$ 25,1 milhões, expansão de 122,1% em relação ao 1S20.

Em todas as comparações, as variações registradas refletem a intensificação dos investimentos da Companhia (i) no desenvolvimento de novos produtos; e (ii) em automação, proveniente da compra de 22 *sorters* para operação, dos quais 5 já foram instalados em Salvador, Porto Alegre, Vitória, Blumenau e São Paulo. Apesar do crescimento absoluto, os investimentos seguem representando um patamar saudável de 3,5% da Receita Bruta da Companhia.

ROIC	*milhões		
	2T21 AJ	2T20	2T21 AJ x 2T20
<b>EBITDA Ajustado</b>	150,2	59,8	151%
<b>Depreciação</b>	(17,2)	(9,9)	74%
<b>Valor Residual (Imobilizado + Software)</b>	<b>131,7</b>	<b>66,7</b>	<b>97%</b>
Contas a receber	314,9	170,5	85%
Fornecedores	(108,2)	(72,0)	50%
Obrigações tributárias e trabalhistas	(121,8)	(85,8)	42%
<b>Capital de giro</b>	<b>84,9</b>	<b>12,8</b>	<b>565%</b>
Alíquota IR	34,0%	34,0%	
<b>ROIC ((A+B)*(1-E))/(C+D)</b>	<b>40,5%</b>	<b>41,5%</b>	<b>-1,0 pp</b>



No trimestre, o ROIC da Companhia atingiu 40,5%, reflexo da combinação entre o melhor desempenho da Companhia, com aumento no Lucro Operacional em patamar superior aos investimentos em ativos, devido ao modelo *asset light*.

Para o cálculo do ROIC, a Companhia utilizou a taxa estatutária de 34% – e não a taxa efetiva – por entender que está temporariamente beneficiada pelo prejuízo fiscal e ágio das aquisições. A partir do 1T21, a Companhia optou por retirar os parcelamentos tributários do cálculo por ser um passivo não operacional.

Ressaltamos que as informações do 2T21 foram ajustadas considerando o EBITDA dos últimos 12 meses e saldos das respectivas linhas de balanço do resultado das últimas aquisições, com o objetivo de apresentar um EBITDA dos últimos 12 meses combinado.

## DÍVIDA LÍQUIDA

	*milhares		
	Jun 21	Mar 21	Δ
(A) Endividamento	527.377	462.196	14,1%
Empréstimos, Financiamentos, Debêntures e Derivativos	391.885	409.467	-4,3%
Contas a pagar por aquisição de controladas	135.492	52.729	157,0%
(B) Caixa e Equivalente de Caixa	(325.946)	(356.842)	-8,7%
(C=A+B) Dívida Líquida	201.431	105.354	91,2%
<sup>1</sup> (b) EBITDA LTM	151.046	132.088	14,4%
<b>Índice de Alavancagem Financeira (C/b)</b>	<b>1,3x</b>	<b>0,8x</b>	<b>0,5x</b>

<sup>1</sup>O EBITDA consiste no lucro (prejuízo) líquido pelo resultado financeiro líquido, pelo imposto de renda e contribuição social – correntes e diferidos, e pelas despesas e custos de depreciação e amortização; calculado tomando como base as disposições da Instrução CVM 527 de 4 de outubro de 2012, considerando os últimos 12 meses de cada período.

Ao fim do segundo trimestre, o índice de alavancagem financeira passou de 0,8x para 1,3x, seguindo em patamar saudável. Essa variação deve-se: (i) ao follow-on, realizado em abril de 2021, com captação primária de R\$ 199 milhões; (ii) ao desembolso para as aquisições da Prime, Direcional e Plimor; e (iii) aos investimentos em tecnologia e automação, com aquisição de *sorters*.

## COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA

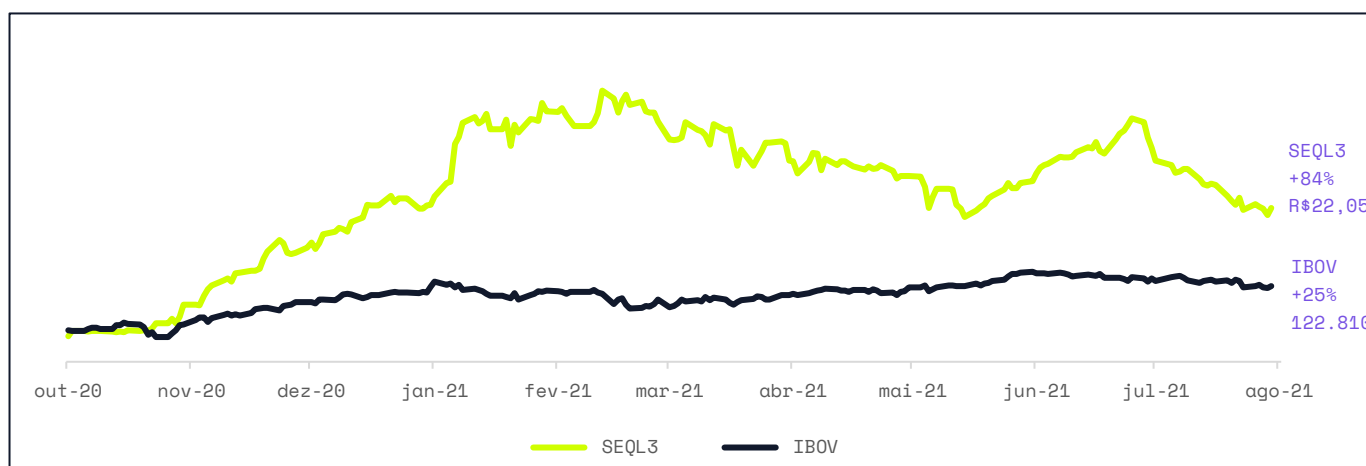
A Sequoia Logística e Transportes S.A. possui 138.468.249 ações ordinárias, sendo 81,6% do seu capital como ações em circulação (*free-float*).

Em abril de 2021, captamos aproximadamente R\$ 894 milhões em nosso primeiro *follow-on*, com a oferta pública de distribuição primária e secundária de 35.750.072 ações, ofertadas a R\$25,00 por ação, crescimento de 100% quando comparado ao preço do IPO.

A transação teve adesão de 60% dos investidores que exerceram seu direito de preferência, além da adição de novos investidores institucionais locais e estrangeiros, qualificando ainda mais a nossa base acionária.

Ainda, em abril de 2021, as ações (SEQL3) passaram a integrar, a carteira do Índice Small Cap da B3, que tem como objetivo de se posicionar como o indicador do desempenho médio das cotações de empresas de menor capitalização.

O gráfico a seguir mostra o desempenho da ação desde o IPO (07/10/2020) até o encerramento do dia 06 de agosto de 2021. No período, a ação SEQL3 apresentou valorização de 84%, enquanto o índice Ibovespa valorizou 25%.



## AVISO LEGAL

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas as perspectivas de crescimento da Sequoia são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios.

Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio. Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos.

O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como operacionais, financeiros proforma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

### CONTATOS RELAÇÕES COM INVESTIDORES

**Fernando Stucchi**, CFO & IRO

**Bruna Gambôa**, Head de RI e Inteligência de Mercado

**Larissa Almeida**, Especialista de Relações com Investidores

ri@sequoialog.com.br | <https://ri.sequoia.com.br/>

## Conciliação DRE | IFRS16

Societário		2T21	2T20	Δ	6M21	6M20	Δ
	<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>436.655</b>	<b>248.390</b>	<b>75,8%</b>	<b>823.823</b>	<b>440.902</b>	<b>86,8%</b>
	Receita Operacional Líquida	368.886	211.215	74,6%	695.326	376.501	84,7%
<b>A</b>	<b>Custos dos Serviços Prestados</b>	<b>(310.800)</b>	<b>(167.213)</b>	<b>85,9%</b>	<b>(582.144)</b>	<b>(301.686)</b>	<b>93,0%</b>
	Custos Diretos	(290.297)	(157.822)	83,9%	(542.234)	(285.650)	89,8%
<b>A.1</b>	Depreciação / Amortização	(1.428)	(1.560)	-8,4%	(3.625)	(3.086)	17,5%
<b>C.1</b>	Amortização Ágio	(4.210)	0,00	-	(6.308)	0,00	-
<b>A.2</b>	Depreciação - IFRS	(14.865)	(7.830)	89,8%	(29.978)	(12.950)	131,5%
	<b>Lucro Bruto</b>	<b>58.086</b>	<b>44.002</b>	<b>32,0%</b>	<b>113.182</b>	<b>74.815</b>	<b>51,3%</b>
<b>B</b>	<b>Despesas Comerciais, Administrativas, Gerais e Outras</b>	<b>(45.905)</b>	<b>(38.970)</b>	<b>17,8%</b>	<b>(107.965)</b>	<b>(73.359)</b>	<b>47,2%</b>
	Despesas comerciais, administrativas, gerais e outras	(30.694)	(30.989)	-10%	(84.253)	(59.567)	41,4%
<b>B.1</b>	Depreciação / Amortização	(3.713)	(2.252)	64,9%	(5.806)	(3.050)	90,4%
<b>C.2</b>	Amortização Alocação de Preço	(11.498)	(5.729)	100,7%	(17.906)	(10.742)	66,7%
	Resultado Financeiro Líquido	(13.930)	(11.898)	17,1%	(31.205)	(22.867)	36,5%
	<b>EBITDA</b>	<b>47.895</b>	<b>22.404</b>	<b>113,8%</b>	<b>68.839</b>	<b>31.284</b>	<b>120,0%</b>
	<b>Lucro (Prejuízo) antes do Imposto de Renda</b>	<b>(1.749)</b>	<b>(6.866)</b>	<b>-74,5%</b>	<b>(25.988)</b>	<b>(21.411)</b>	<b>21,4%</b>
	Imposto de Renda e Contribuição Social	4.775	(1.126)	nd	10.422	3.570	191,9%
	<b>Lucro Líquido (Prejuízo) do Período</b>	<b>3.026</b>	<b>(7.992)</b>	<b>nd</b>	<b>(15.566)</b>	<b>(17.841)</b>	<b>-12,8%</b>

Reconciliação		2T21	2T20	Δ	6M21	6M20	Δ
	<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>436.655</b>	<b>248.390</b>	<b>75,8%</b>	<b>823.823</b>	<b>440.902</b>	<b>86,8%</b>
	Receita Operacional Líquida	368.886	211.215	74,6%	695.326	376.501	84,7%
	<b>Custos Ajustados</b>	<b>(306.300)</b>	<b>(167.226)</b>	<b>83,2%</b>	<b>(572.985)</b>	<b>(303.189)</b>	<b>89,0%</b>
<b>A</b>	Custos dos Serviços Prestados	(310.800)	(167.213)	85,9%	(582.144)	(301.686)	93,0%
<b>A.1+A.2+C.1</b>	Depreciação / Amortização / IFRS	20.504	9.390	118,3%	39.911	16.036	148,9%
<b>D</b>	Aluguel - IFRS	(16.004)	(9.403)	70,2%	(30.751)	(17.539)	75,3%
	<b>Lucro Bruto Ajustado</b>	<b>62.586</b>	<b>43.989</b>	<b>42,3%</b>	<b>122.341</b>	<b>73.312</b>	<b>66,9%</b>
	<b>Despesas Ajustadas</b>	<b>(32.440)</b>	<b>(26.570)</b>	<b>22,1%</b>	<b>(76.303)</b>	<b>(51.587)</b>	<b>47,9%</b>
<b>B</b>	Despesas Comerciais Administrativas e Gerais	(45.905)	(38.970)	17,8%	(107.965)	(73.359)	47,2%
<b>B.1+C.2</b>	Depreciação / Amortização	15.211	7.981	90,6%	23.712	13.792	71,9%
<b>E</b>	Ajustes M&A	(1.746)	4.420	nd	7.950	7.980	-0,4%
	<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>30.146</b>	<b>17.419</b>	<b>73,1%</b>	<b>46.038</b>	<b>21.725</b>	<b>111,9%</b>
<b>A.1+A.2+B.1+C.1+C.2</b>	Depreciação	(35.715)	(17.371)	105,6%	(63.622)	(29.828)	113,3%
<b>D</b>	IFRS - Aluguel	16.004	9.403	70,2%	30.751	17.539	75,3%
<b>E</b>	Ajustes M&A	1.746	(4.420)	nd	(7.950)	(7.980)	-0,4%
	<b>Lucro antes do Imposto de Renda</b>	<b>12.182</b>	<b>5.031</b>	<b>142,1%</b>	<b>5.217</b>	<b>1.456</b>	<b>258,2%</b>
	Resultado Financeiro	(13.930)	(11.898)	17,1%	(31.205)	(22.867)	36,5%
	Imposto de Renda	4.775	(1.126)	nd	10.422	3.570	191,9%
<b>C.1+C.2</b>	Amortização Alocação de Preço	15.708	5.729	174,2%	24.213	10.742	125,4%
	<b>Lucro Líquido (Prejuízo) ex Ágio</b>	<b>18.734</b>	<b>(2.264)</b>	<b>nd</b>	<b>8.647</b>	<b>(7.099)</b>	<b>nd</b>
<b>E</b>	Ajustes M&A	(1.746)	4.420	nd	7.950	7.980	-0,4%
	IR / CS sobre ajustes	593	(1.503)	nd	(2.704)	(2.714)	-0,4%
	<b>Lucro Líquido (Prejuízo) Ajustado</b>	<b>17.581</b>	<b>653</b>	<b>2592,3%</b>	<b>13.893</b>	<b>(1.833)</b>	<b>nd</b>

## BALANÇO PATRIMONIAL

\*milhares

ATIVO	Jun 21	Dez 20	PASSIVO	Jun 21	Dez 20
<b>Circulante</b>			<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	292.242	409.183	Empréstimos, financiamentos e debêntures	77.905	8.878
Contas a receber	314.874	268.417	Instrumentos financeiros derivativos	1.377	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	1.376	Arrendamento mercantil	76.363	59.629
Adiantamentos	15.820	8.126	Fornecedores e operações de risco sacado	108.182	121.634
Impostos a recuperar	19.057	9.962	Obrigações trabalhistas e tributárias	136.248	65.864
Despesas antecipadas	10.266	7.374	Contas a pagar por aquisição de controladas	77.619	22.441
Demais contas a receber	14.524	4.380	Outros passivos	56.525	49.591
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>666.783</b>	<b>708.818</b>	<b>Total do passivo circulante</b>	<b>534.219</b>	<b>328.037</b>
<b>Não circulante</b>			<b>Não circulante</b>		
Aplicações financeiras restritas	33.704	8.016	Empréstimos, financiamentos e debêntures	309.710	348.224
Ativos de indenização na aquisição de empresas	33.942	36.663	Instrumentos financeiros derivativos	2.893	1.720
Imposto de renda e contribuição social diferidos	86.439	59.270	Arrendamento mercantil	221.125	182.392
Depósitos judiciais	5.495	2.132	Obrigações trabalhistas e tributárias	41.573	14.701
Investimentos	2.653	2.653	Contas a pagar por aquisição de controladas	57.873	17.168
Imobilizado	130.142	69.532	Provisões para demandas judiciais	148.838	71.005
Intangível	689.301	260.629	Outros passivos	1.702	1.306
Direito de uso	270.346	228.165			
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>1.252.022</b>	<b>667.060</b>	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>783.714</b>	<b>636.516</b>
			<b>Total do passivo</b>	<b>1.317.933</b>	<b>964.553</b>
			<b>Patrimônio líquido</b>	<b>600.872</b>	<b>411.325</b>
			Capital social	651.769	438.043
			Gastos com emissão de ações	(24.247)	(27.881)
			Reserva de capital	3.405	3.160
			Prejuízos acumulados	(30.055)	(1.997)
<b>Total do ativo</b>	<b>1.918.805</b>	<b>1.375.878</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>1.918.805</b>	<b>1.375.878</b>



## FLUXO DE CAIXA | MÉTODO INDIRETO

\*milhares

Fluxo de caixa das atividades operacionais	Jun 21	Jun 20
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(25.988)	(21.411)
<b>Fluxo de caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>	<b>(97.616)</b>	<b>6.609</b>
<b>Atividades de investimento</b>		
Acréscimo de imobilizado e intangível	(25.137)	(11.312)
Aquisição de controladas líquida de caixa adquirido I M & A's	(140.126)	(21.814)
<b>Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(165.263)</b>	<b>(33.126)</b>
<b>Atividades de financiamentos</b>		
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	19.083	43.221
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures – principal	(27.182)	(19.732)
Amortização de arrendamentos – principal	(25.831)	(12.631)
Aumento de capital	204.868	-
Aplicação financeira restrita	(25.000)	-
Pagamento de dividendos sobre ações preferenciais	-	(3.491)
<b>Fluxo de caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos</b>	<b>145.938</b>	<b>7.367</b>
<b>Aumento líquido (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(116.941)</b>	<b>(19.150)</b>
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	409.183	91.599
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	292.242	72.449
	<b>(116.941)</b>	<b>(19.150)</b>



São Paulo Corporate Towers  
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909  
Vila Nova Conceição  
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil

Tel: +55 11 2573-3000  
ey.com.br

## **Relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
**Sequoia Logística e Transportes S.A.**  
Embu das Artes - SP

### **Introdução**

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Sequoia Logística e Transporte S.A. (“Companhia”) contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

## **Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

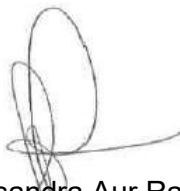
## **Outros assuntos**

### *Demonstrações do valor adicionado*

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 09 de agosto de 2021.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S.  
CRC-2SP034519/O-6



Alessandra Aur Raso  
Contadora CRC-1SP248878/O-7

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Balanços patrimoniais  
30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020  
(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
<b>Ativo</b>					
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	4	<b>272.298</b>	397.386	<b>292.242</b>	409.183
Contas a receber	5	<b>239.849</b>	208.589	<b>314.874</b>	268.417
Instrumentos financeiros derivativos	10.2	-	1.376	-	1.376
Adiantamentos		<b>14.082</b>	7.476	<b>15.820</b>	8.126
Impostos a recuperar	6	<b>11.897</b>	4.265	<b>19.057</b>	9.962
Despesas antecipadas		<b>6.656</b>	5.701	<b>10.266</b>	7.374
Demais contas a receber		<b>2.488</b>	3.434	<b>14.524</b>	4.380
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>547.270</b>	628.227	<b>666.783</b>	708.818
<b>Não circulante</b>					
Aplicações financeiras restritas	4	<b>33.704</b>	8.016	<b>33.704</b>	8.016
Ativos de indenização na aquisição de empresas	7.2	-	-	<b>33.942</b>	36.663
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20	<b>63.410</b>	54.481	<b>86.439</b>	59.270
Depósitos judiciais	14.1	<b>374</b>	289	<b>5.495</b>	2.132
Investimentos	7	<b>335.851</b>	97.065	<b>2.653</b>	2.653
Imobilizado	8	<b>56.409</b>	49.936	<b>130.142</b>	69.532
Intangível	9	<b>189.018</b>	186.678	<b>689.301</b>	260.629
Direito de uso	11	<b>232.871</b>	186.799	<b>270.346</b>	228.165
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>911.637</b>	583.264	<b>1.252.022</b>	667.060
<b>Total do ativo</b>		<b>1.458.907</b>	1.211.491	<b>1.918.805</b>	1.375.878

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Passivo					
Circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	10.1	<b>71.842</b>	7.464	<b>77.905</b>	8.878
Instrumentos financeiros derivativos	10.2	<b>1.377</b>	-	<b>1.377</b>	-
Arrendamento mercantil	11	<b>51.056</b>	35.352	<b>76.363</b>	59.629
Fornecedores e operações de risco sacado	12.1	<b>76.266</b>	99.791	<b>108.182</b>	121.634
Obrigações trabalhistas e tributárias	13	<b>43.705</b>	41.996	<b>136.248</b>	65.864
Contas a pagar por aquisição de controladas	7.3	<b>32.948</b>	22.441	<b>77.619</b>	22.441
Outros passivos	12.2	<b>28.448</b>	39.511	<b>56.525</b>	49.591
Total do passivo circulante		<b>305.642</b>	246.555	<b>534.219</b>	328.037
Não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	10.1	<b>300.042</b>	344.841	<b>309.710</b>	348.224
Instrumentos financeiros derivativos	10.2	<b>2.893</b>	1.720	<b>2.893</b>	1.720
Arrendamento mercantil	11	<b>202.793</b>	161.819	<b>221.125</b>	182.392
Obrigações trabalhistas e tributárias	13	<b>8.582</b>	7.949	<b>41.573</b>	14.701
Contas a pagar por aquisição de controladas	7.3	<b>20.889</b>	17.168	<b>57.873</b>	17.168
Provisões para demandas judiciais	14.2	<b>17.141</b>	20.114	<b>148.838</b>	71.005
Outros passivos	12.2	<b>53</b>	-	<b>1.702</b>	1.306
Total do passivo não circulante		<b>552.393</b>	553.611	<b>783.714</b>	636.516
Total do passivo		<b>858.035</b>	800.166	<b>1.317.933</b>	964.553
Patrimônio Líquido					
Capital social	15	<b>651.769</b>	438.043	<b>651.769</b>	438.043
Gastos com emissão de ações		<b>(24.247)</b>	(27.881)	<b>(24.247)</b>	(27.881)
Reserva de capital		<b>3.405</b>	3.160	<b>3.405</b>	3.160
Prejuízos acumulados		<b>(30.055)</b>	(1.997)	<b>(30.055)</b>	(1.997)
		<b>600.872</b>	411.325	<b>600.872</b>	411.325
Total do passivo e patrimônio líquido		<b>1.458.907</b>	1.211.491	<b>1.918.805</b>	1.375.878

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



## Sequoia Logística e Transportes S.A.

### Demonstrações dos resultados

Período de três e seis meses findo em 30 de junho de 2021 e 2020

(Em milhares de reais)

Notas	Controladora				Consolidado				
	01/01/2021 a	01/01/2020 a	01/04/2021 a	01/04/2020 a	01/01/2021 a	01/01/2020 a	01/04/2021 a	01/04/2020 a	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020	
Receita operacional líquida	16	<b>418.308</b>	279.890	<b>213.241</b>	152.022	<b>695.326</b>	376.501	<b>368.886</b>	211.215
Custos dos serviços prestados	17	<b>(334.677)</b>	(216.193)	<b>(173.406)</b>	(113.794)	<b>(582.144)</b>	(301.686)	<b>(310.800)</b>	(167.213)
Lucro bruto		<b>83.631</b>	63.697	<b>39.835</b>	38.228	<b>113.182</b>	74.815	<b>58.086</b>	44.002
Despesas operacionais:									
Despesas comerciais, administrativas e gerais	17	<b>(63.525)</b>	(55.255)	<b>(32.310)</b>	(28.506)	<b>(133.139)</b>	(78.643)	<b>(75.062)</b>	(43.091)
Outras receitas (despesas), líquidas	18	<b>2.846</b>	379	<b>8.990</b>	529	<b>25.174</b>	5.284	<b>29.157</b>	4.121
Resultado de equivalência patrimonial	7.1	<b>(21.572)</b>	(10.153)	<b>(6.601)</b>	(7.767)	<b>-</b>	-	<b>-</b>	-
		<b>(82.251)</b>	(65.029)	<b>(29.921)</b>	(35.744)	<b>(107.965)</b>	(73.359)	<b>(45.905)</b>	(38.970)
Resultado antes do resultado financeiro		<b>1.380</b>	(1.332)	<b>9.914</b>	2.484	<b>5.217</b>	1.456	<b>12.181</b>	5.032
Despesas financeiras	19	<b>(33.139)</b>	(22.444)	<b>(15.665)</b>	(11.402)	<b>(40.182)</b>	(25.440)	<b>(19.958)</b>	(13.638)
Receitas financeiras	19	<b>7.264</b>	1.845	<b>5.317</b>	1.160	<b>8.977</b>	2.573	<b>6.028</b>	1.740
		<b>(25.875)</b>	(20.599)	<b>(10.348)</b>	(10.242)	<b>(31.205)</b>	(22.867)	<b>(13.930)</b>	(11.898)
Resultado antes da provisão para o imposto de renda e a contribuição social		<b>(24.495)</b>	(21.931)	<b>(434)</b>	(7.758)	<b>(25.988)</b>	(21.411)	<b>(1.749)</b>	(6.866)
Imposto de renda e contribuição social - corrente	20	<b>-</b>	-	<b>-</b>	-	<b>(727)</b>	-	<b>(154)</b>	-
Imposto de renda e contribuição social - diferido	20	<b>8.929</b>	4.090	<b>3.460</b>	(234)	<b>11.149</b>	3.570	<b>4.929</b>	(1.126)
Lucro líquido/(prejuízo) do período		<b>(15.566)</b>	(17.841)	<b>3.026</b>	(7.992)	<b>(15.566)</b>	(17.841)	<b>3.026</b>	(7.992)
Lucro (prejuízo) básico e diluído por ação atribuível aos acionistas da Companhia (expresso em R\$ por ação)	15.3	<b>(0,11809)</b>	(0,18049)	<b>0,02813</b>	(0,08085)				

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Período de três e seis meses findo em 30 de junho de 2021 e 2020

(Em milhares de reais)

	Controladora				Consolidado			
	01/01/2021 a 30/06/2021	01/01/2020 a 30/06/2020	01/04/2021 a 30/06/2021	01/04/2020 a 30/06/2020	01/01/2021 a 30/06/2021	01/01/2020 a 30/06/2020	01/04/2021 a 30/06/2021	01/04/2020 a 30/06/2020
Lucro líquido/(prejuízo) do período	<b>(15.566)</b>	(17.841)	<b>3.026</b>	(7.992)	<b>(15.566)</b>	(17.841)	<b>3.026</b>	(7.992)
(+/-) Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado abrangente	<b>(15.566)</b>	(17.841)	<b>3.026</b>	(7.992)	<b>(15.566)</b>	(17.841)	<b>3.026</b>	(7.992)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
Período de seis meses findo em 30 de junho de 2021 e 2020  
(Em milhares de reais)

Nota	Capital social	Gastos com emissão de ações	Reserva de capital	Reservas de lucros		Total
			Plano de pagamento com base em ações	Reserva de incentivos fiscais	Prejuízos acumulados	
Saldos em 1º de janeiro de 2021	438.043	(27.881)	3.160	9.969	(11.966)	411.325
Efeitos fiscais sobre gastos com emissão de ações em 2020	-	9.480	-	-	(9.480)	-
Gastos com emissão de ações	-	(8.858)	-	-	-	(8.858)
Efeitos fiscais sobre gastos com emissão de ações	-	3.012	-	-	(3.012)	-
Prejuízo do período	-	-	-	-	(15.566)	(15.566)
Reserva de incentivo fiscal	-	-	-	5.033	(5.033)	-
Aumento de capital	15.1	213.726	-	-	-	213.726
Plano de pagamento com base em ações	-	-	245	-	-	245
Saldos em 30 de junho de 2021	<b>651.769</b>	<b>(24.247)</b>	<b>3.405</b>	<b>15.002</b>	<b>(45.057)</b>	<b>600.872</b>

	Capital social	Reserva de capital	Reserva de capital	Prejuízos acumulados	Total
			Plano de pagamento com base em ações		
Saldos em 1º de janeiro de 2020	89.473	159.990	2.405	(165.524)	86.344
Prejuízo do período	-	-	-	(17.841)	(17.841)
Dividendos - ações preferenciais	-	(3.490)	-	-	(3.490)
Plano de pagamento com base em ações	-	-	422	-	422
Saldos em 30 de junho de 2020	<b>89.473</b>	<b>156.500</b>	<b>2.827</b>	<b>(183.365)</b>	<b>65.435</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

### Demonstrações dos fluxos de caixa

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2021 e 2020  
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	<b>(24.495)</b>	(21.931)	<b>(25.988)</b>	(21.411)
Ajustes para conciliar o resultado antes do imposto de renda e contribuição social				
Depreciação e amortização	<b>25.438</b>	20.425	<b>63.622</b>	29.827
Resultado de equivalência patrimonial	<b>21.572</b>	10.153	-	-
Provisão para demandas judiciais	<b>(191)</b>	(2.400)	<b>(977)</b>	(4.352)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	140	<b>1.320</b>	140
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, arrendamento mercantil e contas a pagar por aquisição de controladas	<b>24.098</b>	17.798	<b>27.814</b>	19.570
Plano de pagamento com base de ações	<b>245</b>	422	<b>245</b>	422
Resultado líquido na venda/baixa de imobilizado	<b>(183)</b>	447	<b>(674)</b>	(6)
Rendimento de aplicação financeira restrita	<b>(693)</b>	(122)	<b>(693)</b>	(122)
Valor justo dos instrumentos financeiros	<b>3.926</b>	-	<b>3.926</b>	-
Ajuste de preço por aquisição de controlada	<b>6.532</b>	-	<b>6.532</b>	-
Ganhos em negociações de impostos	-	-	<b>(10.367)</b>	-
Variações de ativos e passivos				
Contas a receber	<b>(31.259)</b>	(46.984)	<b>(9.119)</b>	(37.890)
Adiantamentos	<b>(6.607)</b>	(2.710)	<b>(7.326)</b>	(2.895)
Impostos a recuperar	<b>(7.627)</b>	(236)	<b>(5.740)</b>	1.006
Despesas antecipadas	<b>(956)</b>	(2.704)	<b>(2.533)</b>	(2.614)
Depósito judicial	<b>(85)</b>	118	<b>(2.719)</b>	28
Demais contas a receber	<b>1.243</b>	4.075	<b>(12.012)</b>	4.188
Fornecedores	<b>(23.526)</b>	7.432	<b>(53.521)</b>	3.326
Obrigações trabalhistas e tributárias	<b>634</b>	22.757	<b>(13.951)</b>	23.681
Outros passivos	<b>(11.391)</b>	11.752	<b>(30.650)</b>	7.858
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	<b>(7.530)</b>	-
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	<b>(9.711)</b>	(9.120)	<b>(10.032)</b>	(9.239)
Juros pagos sobre arrendamentos	<b>(5.001)</b>	(3.920)	<b>(7.243)</b>	(4.908)
Fluxo de caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	<b>(38.037)</b>	5.392	<b>(97.616)</b>	6.609
Atividades de investimento				
Acréscimo de imobilizado e intangível	<b>(19.907)</b>	(11.184)	<b>(25.137)</b>	(11.312)
Aumento de capital	<b>(10.600)</b>	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	<b>(225.235)</b>	(3.000)	-	-
Aquisição de controladas líquida de caixa adquirido	<b>(17.191)</b>	(22.600)	<b>(140.126)</b>	(21.814)
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento	<b>(272.933)</b>	(36.784)	<b>(165.263)</b>	(33.126)
Atividades de financiamentos				
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	<b>18.958</b>	43.222	<b>19.083</b>	43.221
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	-	(16.307)	<b>(27.182)</b>	(19.732)
Amortização de arrendamentos - principal	<b>(12.944)</b>	(8.547)	<b>(25.831)</b>	(12.631)
Partes relacionadas	-	(6.630)	-	-
Aumento de capital, líquido dos gastos com emissão	<b>204.868</b>	-	<b>204.868</b>	-
Aplicação financeira restrita	<b>(25.000)</b>	-	<b>(25.000)</b>	-
Pagamento de dividendos sobre ações preferenciais	-	(3.491)	-	(3.491)
Fluxo de caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos	<b>185.882</b>	8.247	<b>145.938</b>	7.367
Redução de caixa e equivalentes de caixa	<b>(125.088)</b>	(23.145)	<b>(116.941)</b>	(19.150)
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	<b>397.386</b>	89.321	<b>409.183</b>	91.599
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	<b>272.298</b>	66.176	<b>292.242</b>	72.449
	<b>(125.088)</b>	(23.145)	<b>(116.941)</b>	(19.150)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Período de seis meses findos em 30 de junho de 2021 e 2020

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Receitas	<b>492.976</b>	325.959	<b>849.017</b>	446.187
Receita de prestação de serviço	<b>493.251</b>	326.502	<b>828.829</b>	442.523
Descontos incondicionais	<b>(3.142)</b>	(922)	<b>(5.007)</b>	(1.620)
Outras receitas operacionais	<b>2.867</b>	379	<b>25.195</b>	5.284
Insumos adquiridos de terceiros (inclui ICMS, PIS e COFINS)	<b>(267.178)</b>	(187.298)	<b>(470.928)</b>	(262.428)
Custos dos serviços prestados	<b>(228.941)</b>	(159.092)	<b>(409.251)</b>	(228.224)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	<b>(38.237)</b>	(28.206)	<b>(61.677)</b>	(34.204)
Valor adicionado bruto	<b>225.798</b>	138.661	<b>378.089</b>	183.759
Retenções	<b>(25.438)</b>	(20.425)	<b>(63.622)</b>	(29.827)
Depreciação, amortização e exaustão	<b>(25.438)</b>	(20.425)	<b>(63.622)</b>	(29.827)
Valor adicionado líquido produzido	<b>200.360</b>	118.236	<b>314.467</b>	153.932
Valor adicionado recebido em transferência	<b>(13.928)</b>	(8.308)	<b>9.357</b>	2.573
Resultado de equivalência patrimonial	<b>(21.572)</b>	(10.153)	-	-
Receitas financeiras	<b>7.644</b>	1.845	<b>9.357</b>	2.573
Valor adicionado total a distribuir	<b>186.432</b>	109.928	<b>323.824</b>	156.505
Distribuição do valor adicionado	<b>186.432</b>	109.928	<b>323.824</b>	156.505
Pessoal e encargos	<b>97.275</b>	60.522	<b>162.537</b>	82.825
Remuneração direta	<b>76.480</b>	55.820	<b>123.625</b>	73.267
Benefícios	<b>16.495</b>	1.726	<b>28.855</b>	3.752
FGTS	<b>4.300</b>	2.976	<b>10.057</b>	5.806
Impostos e taxas e contribuições	<b>67.580</b>	44.803	<b>124.917</b>	66.081
Federais	<b>46.536</b>	32.523	<b>79.766</b>	45.887
Estaduais	<b>20.109</b>	11.782	<b>43.649</b>	14.278
Municipais	<b>935</b>	498	<b>1.502</b>	5.916
Juros e aluguéis	<b>37.143</b>	22.444	<b>51.936</b>	25.440
Remuneração de capitais próprios	<b>(15.566)</b>	(17.841)	<b>(15.566)</b>	(17.841)
Prejuízos retidos	<b>(15.566)</b>	(17.841)	<b>(15.566)</b>	(17.841)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 1. Informações sobre a Companhia

A Sequoia Logística e Transportes S.A. ("Companhia" ou "Sequoia Transportes") é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento especial do mercado de ações da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão denominado Novo Mercado, sob o código de transação "SEQL30", e tem sede localizada na Avenida Isaltino Victor de Moraes, nº 437, Bairro Vila Bonfim, Embu das Artes, Estado de São Paulo, Brasil.

Possui entre suas principais atividades a prestação de serviços de logística "indoor e outdoor", consolidada e fracionada, gestão operacional de armazém ("fulfillment"), transporte rodoviário e entregas urbanas para clientes diversos, principalmente, no setor de comércio eletrônico. Ainda, se destaca por implantar soluções integradas de logística e transporte, com uso intensivo de tecnologia e sistemas que suportam as atividades operacionais e de interface com seus clientes, desenvolvendo sistemas customizados para atendimento pleno das operações.

### 2. Resumo das principais políticas contábeis

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, apresentadas a seguir:

Participação direta	Principal atividade	País- sede	Percentual de participação		
			30/06/2021	31/12/2020	30/06/2020
Nowlog Logística Inteligente Ltda. ("Nowlog")	(a) Prestação de serviços de logística	Brasil	-	-	100%
Transportadora Americana Ltda. ("Transportadora Americana")	(b) Prestação de serviços de logística	Brasil	100%	100%	100%
Direcional Transporte e Logística S.A. ("Direcional")	(c) Prestação de serviços de logística	Brasil	100%	100%	-
Lithium Software Ltda. ("Frenet")	(d) Plataforma digital para prestação de serviços de logística	Brasil	100%	-	-
<b>Participação indireta - via Direcional</b>					
Prime Express Logística e Transporte Ltda. e Prime Time Logística e Transportes Ltda. ("Prime")	(e) Prestação de serviços de logística	Brasil	100%	-	-
<b>Participação indireta - via Transportadora Americana</b>					
Transportadora Plimor Ltda. ("Plimor")	(f) Prestação de serviços de logística	Brasil	100%	-	-

(a) Empresa adquirida em 31 de outubro de 2019 e incorporada em 31 de agosto de 2020.

(b) Empresa adquirida em 28 de fevereiro de 2020.

(c) Empresa adquirida em 2 de outubro de 2020.

(d) Empresa adquirida em 5 de abril de 2021.

(e) Empresa adquirida em 29 de janeiro de 2021.

(f) Empresa adquirida em 14 de maio de 2021.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação

A emissão dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 9 de agosto de 2021.

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com a Deliberação CVM nº 673/11, que estabelece o conteúdo mínimo de uma demonstração financeira intermediária e os princípios para reconhecimento e mensuração para demonstrações completas ou condensadas de período intermediário. Desta forma, a administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

As informações contábeis intermediárias, nesse caso, têm como objetivo prover as informações trimestrais com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas. Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

As informações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2020. Não houve mudanças de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculo de estimativas.

#### Declaração de conformidade e base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional *IAS 34 - Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board - IASB* de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das informações trimestrais.

#### Impactos da Covid-19

Em 11 de março de 2020, a Organização Mundial da Saúde decretou a pandemia decorrente da Covid-19, cabendo aos países membros estabelecerem as melhores práticas para as ações preventivas e de tratamento aos infectados. Como consequência, o surto da Covid-19 resultou em medidas restritivas relacionadas ao fluxo de pessoas impostas pelos governos de diversos países em face da ampla e corrente disseminação do vírus, incluindo quarentenas e lockdowns ao redor do mundo.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação

#### Impactos da Covid-19--Continuação

Internamente, a administração tem tomado medidas preventivas, com a instalação do Comitê de crise, composto pelos membros de Diretoria e Recursos Humanos, com reuniões diárias, monitorando todos os assuntos relacionados ao tema e as constantes evoluções do assunto junto à mídia e aos órgãos públicos, de forma a definir a melhor estratégia para a manutenção da segurança de todos os colaboradores e também do bom andamento dos negócios da Companhia. A seguir, detalhamos as principais ações e os resultados alcançados:

#### *Impacto com os colaboradores*

- *Home Office*: time administrativo e pessoas enquadradas em grupo de risco e mulheres com filhos.
- Escalas de trabalho flexíveis visando à desconcentração de pessoas no ambiente de trabalho.
- Fornecimento e uso obrigatório de máscaras dentro e fora do ambiente de trabalho (locais de descanso; ônibus fretado ou municipal/intermunicipal).
- Informativos nos pontos de maior concentração de pessoas.
- Intensificação da limpeza e sanitização dos locais para eliminar os riscos de contaminação.
- Medição de temperatura de todos que ingressam nos estabelecimentos da Companhia.
- Acompanhamento diário de pessoas suspeitas e contaminadas com prestação de assistência médica.
- Palestras online em decorrência da preocupação com o zelo e bem estar dos nossos colaboradores.
- Criação de um canal específico para monitoramento e recebimento de notificações.

#### *Impacto nas operações*

Algumas linhas de negócios tiveram impactos adversos em decorrência da pandemia. Em 2020, as atividades de distribuição denominadas internamente de B2B (*business to business*), caracterizadas pelo atendimento a clientes empresariais e voltados ao abastecimento de lojas físicas, pontos comerciais, shopping, entre outros, sofreu forte redução em suas demandas, em função do período de quarentena e fechamento desses locais. Em 2021 é possível identificar uma retomada no crescimento desta linha de negócio.



## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação

#### Impactos da Covid-19--Continuação

##### *Impacto nas operações--Continuação*

Por outro lado, a Companhia possui como principal linha de negócio a atuação no mercado de B2C (*business to client*), caracterizada pela entrega na casa do consumidor de compras realizadas pelos canais de venda on-line, onde houve um aumento expressivo na demanda e, conseqüentemente, crescimento na receita em comparação com o ano anterior.

Nossas ações durante a pandemia e o nosso posicionamento de destaque no B2C estão sendo adequados para garantir o cumprimento de nossos objetivos e a manutenção do nosso plano futuro de negócios.

##### *Impactos financeiros e econômicos*

**Alavancagem financeira:** A administração monitora diariamente o fluxo de caixa da Companhia e suas controladas, bem como seu índice de alavancagem financeira.

**Contas a receber e fornecedores:** A administração monitora constantemente a inadimplência, oriunda de faturamentos por prestação de serviço de transportes (B2B e B2C) e logística e o risco de desabastecimento para o caso de fornecedores estratégicos.

Constantemente estão sendo feitos contatos com nossos fornecedores, prestadores de serviços e locadores de nossas unidades operacionais, como nossos centros de distribuição, buscando adequar os contratos às novas realidades de mercado, seja através de negociação no preço ou na dilação do prazo de pagamento.

**Análise de recuperação de ativos ("*impairment test*"):** Anualmente, a administração realiza a avaliação dos ativos não financeiros a fim de identificar risco de recuperabilidade. Para o período findo em 30 de junho de 2021, a administração não identificou indicadores de perda de valor recuperável dos ativos.

#### **2.1. Eventos especiais ocorridos durante o período**

Os eventos especiais ocorridos durante o período são aqueles que, no julgamento da Companhia, impactaram significativamente a posição financeira e patrimonial, seja pela sua natureza ou pelo seu valor. Para determinar se um acontecimento ou transação é não recorrente, a Companhia considera fatores quantitativos e qualitativos, tais como frequência e o impacto sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas. Os eventos especiais identificados no período são descritos a seguir.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação

#### 2.1. Eventos especiais ocorridos durante o período--Continuação

a) Aquisição da Prime

Em 29 de janeiro de 2021, após a satisfação das condições precedentes e do trânsito em julgado da aprovação da transação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), a Direcional finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Prime Express Logística e Transporte Ltda. e da Prime Time Logística e Transporte Ltda. (em conjunto, "Prime"), conforme detalhado na Nota 7.2.

b) Aquisição da Frenet

Em 5 de abril de 2021, após a satisfação das condições precedentes, a Companhia finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Lithium Software S/S Ltda. ("Frenet"), conforme detalhado na nota 7.2.

c) Aquisição da Plimor

Em 14 de maio de 2021, após a satisfação das condições precedentes e do trânsito em julgado da aprovação da transação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), a Transportadora Americana finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Transportadora Plimor Ltda. ("Plimor"), conforme detalhado na Nota 7.2.

d) Aumento de capital com emissão de novas ações

Em 15 de abril de 2021, a Companhia concluiu a precificação da oferta pública subsequente de distribuição primária e secundária de ações ordinárias de sua emissão, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, pelo preço por ação de R\$25,00, totalizando R\$893.752 sendo:

- (i) 8.287.293 novas ações, que resultará num aumento de capital de R\$207.182, aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 15 de abril de 2021; e
- (ii) 27.462.779 ações de acionistas vendedores, considerando as ações adicionais.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação

#### 2.2. Novos pronunciamentos, interpretações e alterações adotados

Não foram emitidas ou alteradas normas ou interpretações que ainda não estejam vigentes que possam, na opinião da Companhia, quando da sua adoção, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

### 3. Instrumentos financeiros

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas por categoria, bem como os respectivos valores justos, podem ser assim apresentados:

#### Controladora

Saldos em 30 de junho de 2021	Hierarquia do valor justo	Mensurados ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Valor contábil	Valor Justo
<b>Ativos financeiros:</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	272.298	-	272.298	272.298
Aplicações financeiras restritas	Nível 2	33.704	-	33.704	33.704
Contas a receber	Nível 2	-	239.849	239.849	239.849
<b>Total ativo</b>		<b>306.002</b>	<b>239.849</b>	<b>545.851</b>	<b>545.851</b>
<b>Passivos financeiros:</b>					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	-	(371.884)	(371.884)	(371.884)
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	(4.270)	-	(4.270)	(4.270)
Arrendamentos mercantis	Nível 2	-	(253.849)	(253.849)	(253.849)
Fornecedores e operações de risco sacado	Nível 2	-	(76.266)	(76.266)	(76.266)
Parcelamento de impostos	Nível 2	-	(11.643)	(11.643)	(11.643)
Contas a pagar por aquisição de controladas	Nível 2	-	(53.837)	(53.837)	(53.837)
<b>Total passivo</b>		<b>(4.270)</b>	<b>(767.479)</b>	<b>(771.749)</b>	<b>(771.749)</b>

#### Consolidado

Saldos em 30 de junho de 2021	Hierarquia do valor justo	Mensurados ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Valor contábil	Valor Justo
<b>Ativos financeiros:</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	292.242	-	292.242	292.242
Aplicações financeiras restritas	Nível 2	33.704	-	33.704	33.704
Contas a receber	Nível 2	-	314.874	314.874	314.874
<b>Total ativo</b>		<b>325.946</b>	<b>314.874</b>	<b>640.820</b>	<b>640.820</b>
<b>Passivos financeiros:</b>					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	-	(387.615)	(387.615)	(387.615)
Arrendamentos mercantis	Nível 2	-	(297.488)	(297.488)	(297.488)
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	(4.270)	-	(4.270)	(4.270)
Fornecedores e operações de risco Sacado	Nível 2	-	(108.182)	(108.182)	(108.182)
Parcelamentos de impostos	Nível 2	-	(59.094)	(59.094)	(59.094)
Contas a pagar por aquisição de controladas	Nível 2	-	(135.492)	(135.492)	(135.492)
<b>Total passivo</b>		<b>(4.270)</b>	<b>(987.871)</b>	<b>(992.141)</b>	<b>(992.141)</b>

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 3. Instrumentos financeiros--Continuação

#### a) Considerações sobre riscos

##### *Riscos de crédito*

A operação da Companhia e de suas controladas compreendem a prestação de serviços de logística, representados principalmente pelo transporte de cargas em geral, regido por contratos específicos, os quais possuem determinadas condições e prazos, estando substancialmente indexados a índices de reposição inflacionária para período superior a um ano. A Companhia adota procedimentos específicos de seletividade e análise da carteira de clientes, visando prevenir perdas por inadimplência.

##### *Riscos de liquidez*

É o risco de a Companhia e suas controladas não possuírem recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de tesouraria.

##### *Risco de taxa de juros*

A Companhia obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras para fazer frente às necessidades de caixa para investimento e crescimento.

Em decorrência do citado acima, a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros referenciadas em CDI. Os saldos de aplicações financeiras, indexadas ao CDI, e os contratos de *swap* de taxas de juros neutralizam parcialmente esse efeito.

##### *Gestão de capital*

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar a manutenção de uma classificação de crédito forte e uma razão de capital bem estabelecida a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor dos acionistas. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2021.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 3. Instrumentos financeiros--Continuação

#### a) Considerações sobre riscos--Continuação

##### *Gestão de capital*--Continuação

A gestão de capital pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Empréstimos, financiamentos e debêntures	371.884	352.305	387.615	357.102
Instrumentos financeiros derivativos	4.270	344	4.270	344
Contas a pagar por aquisição de controladas	53.837	39.609	135.492	39.609
(-) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras restritas	(306.002)	(405.402)	(325.946)	(417.199)
Dívida líquida	123.989	(13.144)	201.431	(20.144)
Patrimônio líquido	600.872	411.325	600.872	411.325
Patrimônio líquido e dívida líquida	724.861	398.181	802.303	391.181

#### b) Valorização dos instrumentos financeiros

A mensuração da totalidade dos instrumentos financeiros da Companhia e de suas controladas corresponde às características do Nível 2 e Nível 3:

##### *Nível 2*

- (i) Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras restritas - os valores contábeis das aplicações financeiras em Certificado de Depósitos Bancários mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós fixados.
- (ii) Empréstimos, financiamentos e debêntures, contas a pagar por aquisição de controladas, instrumentos financeiros derivativos e contas a pagar por resgate de ações - os valores contábeis são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo.
- (iii) Contas a receber - estima-se que os valores contábeis das contas a receber de clientes estejam próximos de seus valores justos de mercado, em virtude do curto prazo das operações realizadas.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 3. Instrumentos financeiros--Continuação

#### b) Valorização dos instrumentos financeiros--Continuação

##### *Nível 3*

- (i) Investimento: os valores contabilizados são atualizados ao valor justo com base em projeções fornecidas pela investida. Em 30 de junho de 2021, o único investimento classificado no Nível 3 refere-se à participação societária na Uello. A administração não identificou evento ou fator relevante que pudesse alterar o valor justo durante o trimestre.

A Companhia não realizou alteração entre a classificação de nível no período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021.

#### c) Operações com instrumentos derivativos

A partir de 2020, a Companhia passou a utilizar contratos de swaps de taxas de juros para proteger-se contra riscos de taxas de juros. Esses contratos são classificados como instrumentos financeiros derivativos e reconhecidos inicialmente pelo valor justo na data em que o contrato é celebrado e subsequentemente remensurado mensalmente ao valor justo, sendo os ajustes lançados diretamente na demonstração do resultado. Será classificado como um ativo financeiro quando o valor justo apurado for positivo ou passivo financeiro quando esse valor justo for negativo.

A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos com propósitos de especulação e acredita que os controles internos existentes são adequados para controlar os riscos associados a cada estratégia de atuação no mercado financeiro.

Os contratos de swap foram firmados em 11 de dezembro de 2020 com vencimento final em 20 de dezembro de 2024 (mesmo prazo de vencimento final das debêntures emitidas em 2019), possuem valor nominal de R\$30.117 e R\$58.200, e possibilitam que a Companhia pague uma taxa pré-fixada (idêntica à taxa de juros definida nas debêntures emitidas em 2019) e receba uma taxa pós-fixada indexada ao CDI.

O valor justo dos contratos de *swap* foi calculado considerando os índices divulgados pela Bm&fBovespa S.A., os dados disponíveis na data do cálculo e uma metodologia de cálculo específica para esse tipo de transação.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 3. Instrumentos financeiros--Continuação

#### d) Análise de sensibilidade

A Companhia está exposta à variação no Certificado de Depósito Interbancário (CDI), indexador de empréstimo em moeda nacional e dos rendimentos de aplicações financeiras (CDB). Com a finalidade de verificar a sensibilidade desses indexadores foram definidos três cenários diferentes:

Para o cenário provável, segundo avaliação preparada pela administração, foi considerada uma oscilação de 5%. Adicionalmente, são demonstrados outros dois cenários (A e B). A Companhia assumiu uma oscilação de 25% (cenário A) e de 50% (cenário B - cenário de situação extrema) nas projeções. A análise de sensibilidade para cada tipo de risco considerado relevante pela administração está apresentada na tabela a seguir:

Transação	Risco	Consolidado	Ganhos e/ou (perdas)		
		30/06/2021	Provável	Cenário A	Cenário B
Empréstimos e financiamentos indexados ao CDI	Aumento do CDI	<b>287.784</b>	14.369	71.946	143.892
Debêntures indexadas ao CDI	Aumento do CDI	<b>100.230</b>	5.012	25.058	50.115
Contas a pagar por aquisição de controladas	Aumento do CDI	<b>135.492</b>	6.775	33.873	67.746
Aplicações financeiras indexadas ao CDI	Queda do CDI	<b>267.873</b>	(12.756)	(53.575)	(89.291)
Aplicações financeiras restritas indexadas ao CDI	Queda do CDI	<b>33.704</b>	(1.605)	(6.741)	(11.235)
	CDI (aumento)	<b>4,15% (1)</b>	4,36%	5,19%	6,23%
	CDI (queda)	<b>4,15% (1)</b>	3,95%	3,32%	2,77%

(1) CDI divulgado pela CETIP.

### 4. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras restritas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Caixa	<b>120</b>	120	<b>248</b>	246
Bancos conta movimento	<b>13.665</b>	31.529	<b>24.121</b>	38.675
Aplicações financeiras - CDB	<b>258.513</b>	365.737	<b>267.873</b>	370.262
Caixa e equivalentes de caixa	<b>272.298</b>	397.386	<b>292.242</b>	409.183
Aplicações financeiras restritas (a)	<b>33.704</b>	8.016	<b>33.704</b>	8.016
	<b>306.002</b>	405.402	<b>325.946</b>	417.199

(a) Essas aplicações financeiras referem-se a i) parte do "Contrato de Compra e Venda de Quotas" firmado quando da aquisição da Lótus, incorporada em 31 de agosto de 2019, e será liberada aos vendedores no aniversário de 5º ano da aquisição, deduzido de eventuais perdas indenizáveis e acrescido de rendimentos líquidos auferidos e; ii) garantia a dívidas bancárias, sendo liberadas para uso conforme cronograma acordado. Essas aplicações são remuneradas a 97% do CDI ou pela TR.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 5. Contas a receber

A composição do contas a receber pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Cientes nacionais	<b>176.144</b>	142.294	<b>265.410</b>	208.159
Cientes a faturar (a)	<b>71.536</b>	74.126	<b>71.165</b>	71.722
	<b>247.680</b>	216.420	<b>336.575</b>	279.881
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	<b>(7.831)</b>	(7.831)	<b>(21.701)</b>	(11.464)
	<b>239.849</b>	208.589	<b>314.874</b>	268.417

(a) Serviços prestados que serão faturados em períodos subsequentes, sendo registrados pelo regime de competência.

O prazo médio consolidado de recebimento é de aproximadamente 71 dias (76 dias em 31 de dezembro de 2020).

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
A vencer	<b>194.577</b>	168.092	<b>242.573</b>	232.841
<b>Vencidos</b>				
Vencidos de 1 a 30 dias	<b>8.748</b>	33.082	<b>31.014</b>	33.420
Vencidos de 31 a 90 dias	<b>9.616</b>	621	<b>20.222</b>	35
Vencido de 91 a 180 dias	<b>9.381</b>	3.818	<b>11.975</b>	1.928
Vencido de 181 a 365 dias	<b>14.302</b>	4.268	<b>12.622</b>	4.353
Vencidos há mais de 365 dias	<b>11.056</b>	6.539	<b>18.169</b>	7.304
<b>Subtotal - vencidos</b>	<b>53.103</b>	48.328	<b>94.002</b>	47.040
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	<b>(7.831)</b>	(7.831)	<b>(21.701)</b>	(11.464)
	<b>239.849</b>	208.589	<b>314.874</b>	268.417

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa pode ser assim apresentada:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	(7.831)	(11.464)
Reversões	-	<b>(1.320)</b>
Adições por aquisição de controlada	-	<b>(8.917)</b>
<b>Saldo em 30 de junho de 2021</b>	<b>(7.831)</b>	<b>(21.701)</b>
	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	(5.973)	(6.639)
Adições	(482)	(1.533)
Adições por aquisição de controlada	-	(2.726)
Reversões	1.392	1.392
<b>Saldo em 30 de junho de 2020</b>	<b>(5.063)</b>	<b>(9.506)</b>



## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 6. Impostos a recuperar

A composição do impostos a recuperar pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
PIS e COFINS (a)	7.852	452	9.123	5.982
ICMS (b)	-	-	2.933	-
IRPJ e CSLL - antecipação	231	231	1.518	337
INSS	1.019	1.647	2.521	1.678
Impostos retidos	2.355	1.733	2.506	1.749
Outros	440	202	456	216
	<b>11.897</b>	<b>4.265</b>	<b>19.057</b>	<b>9.962</b>

(a) Desde novembro de 2008, a Companhia, por meio da controlada Sete Estradas Logística Ltda (posteriormente incorporada pela Sequoia Transportes), discutia judicialmente a não inclusão do ICMS na base de cálculo das contribuições para o PIS e a COFINS. Em 2021, a Companhia obteve o trânsito em julgado de seu processo, o que possibilitou o registro do montante de R\$5.515 (principal) nos impostos a recuperar e sua contrapartida foi a linha de Outras receitas e despesas no resultado do período.

(b) Vide Nota Explicativa 7.2, referente ao crédito de ICMS proveniente da aquisição da controlada Prime.

### 7. Investimentos

A composição dos investimentos pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Investimentos em controladas	333.198	94.412	-	-
Investimento avaliado a valor justo	2.653	2.653	2.653	2.653
	<b>335.851</b>	<b>97.065</b>	<b>2.653</b>	<b>2.653</b>

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 7. Investimentos--Continuação

#### 7.1. Investimentos em controladas

A movimentação e composição do saldo podem ser assim apresentadas:

	Transportadora			Total
	Americana	Direcional	Frenet	
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	27.876	66.536	-	94.412
Aquisição de controlada	-	-	24.523	24.523
Resultado de equivalência patrimonial	(25.390)	5.382	(1.564)	(21.572)
Aumento de capital	-	10.600	-	10.600
Adiantamento para futuro aumento de capital	150.540	73.795	900	225.235
<b>Saldos em 30 de junho de 2021</b>	<b>153.026</b>	<b>156.313</b>	<b>23.859</b>	<b>333.198</b>
Investimentos	125.171	110.159	(1.105)	234.225
Ágio na aquisição de investimento	27.855	46.154	24.964	98.973

	Nowlog	Transportadora Americana	Total
	<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>	31.030	-
Aquisição de controlada	-	22.379	22.379
Resultado de equivalência patrimonial	(8.498)	(1.655)	(10.153)
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	3.000	3.000
<b>Saldos em 30 de junho de 2020</b>	<b>22.532</b>	<b>23.724</b>	<b>46.256</b>
Investimentos	(11.573)	(14.162)	(25.735)
Ágio na aquisição de investimento	34.105	37.886	71.991

As principais informações financeiras da controlada podem ser assim apresentadas:

#### 30 de junho de 2021

Controlada	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido/ (prejuízo) do período
Transportadora Americana	297.274	(172.103)	(125.171)	104.531	(20.369)
Direcional	153.702	(43.543)	(110.159)	77.222	10.815
Frenet	1.783	(2.888)	1.105	1.649	(1.131)

#### 30 de junho de 2020

Controlada	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Prejuízo do período
Nowlog	20.741	(32.314)	11.573	37.847	(8.498)
Transportadora Americana	122.847	(137.009)	14.162	65.818	(1.655)

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 7. Investimentos--Continuação

#### 7.2. Combinação de negócios

##### Aquisição da Transportadora Plimor Ltda. ("Plimor")

Em 14 de maio de 2021, após a satisfação das condições precedentes e do trânsito em julgado da aprovação da transação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), a Transportadora Americana finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Transportadora Plimor Ltda. ("Plimor"), com sede na Cidade de Rio Grande do Sul, que atua no ramo de transporte e logística, com foco no transporte de e-commerce leve (volumes de até 30kg) e carga fracionada (*less than truckload* ou "LTL"), servindo diversos segmentos, como, por exemplo, informática, fármaco, calçados e vestuário, dentre outros.

##### a) *Alocação do valor justo*

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Plimor foi registrado de forma preliminar conforme apresentado a seguir:

	<u>Valor justo reconhecido na aquisição</u>
<b>Ativos</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	1.182
Contas a receber	7.186
Demais ativos	1.257
Intangíveis	
Carteira de clientes	117.160
Cláusula de não concorrência	12.858
Outros ativos intangíveis	261
Imobilizado	
Mais-valia de ativos imobilizado	25.351
Outros imobilizados	9.411
Direito de uso	2.217
	<u><b>176.883</b></u>
<b>Passivos</b>	
Empréstimos	(10.603)
Arrendamentos mercantis	(2.254)
Fornecedores	(17.965)
Obrigações trabalhistas e tributárias	(10.185)
Parcelamentos fiscais	(16.449)
Contingências	(43.879)
Outros passivos	(10.789)
	<u><b>(112.124)</b></u>
<b>Total de ativos identificáveis líquidos</b>	<b>64.759</b>
Ágio gerado na aquisição	123.576
<b>Total da contraprestação</b>	<u><b>188.335</b></u>
<b>Fluxo de caixa na aquisição</b>	
Caixa pago, líquido de caixa adquirido (classificado como atividades de investimento)	115.953
Custo de aquisição (classificado como atividades operacionais)	821
<b>Caixa pago na aquisição</b>	<u><b>116.774</b></u>

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 7. Investimentos--Continuação

#### 7.2. Combinação de negócios--Continuação

##### Aquisição da Transportadora Plimor Ltda. ("Plimor")--Continuação

##### a) *Alocação do valor justo--Continuação*

O valor justo das contas a receber de clientes é de R\$7.186, os quais se espera que sejam recebidos integralmente.

O ágio gerado de R\$123.576 compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição.

Os custos de aquisição foram registrados no resultado no momento em que ocorreram.

##### b) *Método de mensuração e vida útil dos intangíveis identificados*

A Transportadora Americana contratou empresa de consultoria especializada para auxiliar no processo de alocação do preço de compra. A mensuração dos ativos intangíveis referente à carteira de clientes foi calculada considerando o modelo de "Income Approach - Multi Period Excess Earnings" e a mensuração dos ativos intangíveis referente a acordo de não competição foi calculada considerando o modelo de "With or without". O "Método da quantificação de custo", onde se consulta as cotações de preços dos produtos avaliados, foi utilizado na mensuração da mais-valia dos ativos imobilizados, em linha com os preceitos das normas da ABNT (Associação Brasileira de Normas Técnicas).

As seguintes vidas úteis foram estimadas:

	<b>Valor alocado</b>	<b>Amortização em anos</b>
Carteira de clientes	117.160	5
Acordo de não competição	12.858	5
Mais-valia de ativos imobilizados	25.351	3

##### c) *Contas a pagar por aquisição de controlada*

No ato do fechamento, a Companhia efetuou o pagamento da parcela a vista e efetuará a quitação do saldo restante de forma parcelada. A Companhia realizará o pagamento das parcelas com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas até a referida data e atualizados monetariamente pela variação do CDI.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 7. Investimentos--Continuação

#### 7.2. Combinação de negócios--Continuação

##### Aquisição da Transportadora Plimor Ltda. ("Plimor")--Continuação

##### c) *Contas a pagar por aquisição de controlada--Continuação*

Até 14 de agosto de 2021, a Transportadora Americana poderá revisar os valores da transação para a definição do "Primeiro ajuste de preço". Após analisar os termos do contrato, a Transportadora Americana entendeu não ser possível neste momento a mensuração confiável deste valor e, portanto, não considerou eventual ajuste de preço para determinação das alocações preliminares na data de aquisição.

##### d) *Impacto da aquisição no resultado da Companhia*

O resultado do período findo em 30 de junho de 2021 inclui receitas e despesas atribuíveis aos negócios adicionados e gerados pela Plimor a partir de 1º de maio de 2021, uma vez que a transação de aquisição desta investida se concretizou em 14 de maio de 2021.

Desde a data de aquisição até 30 de junho de 2021, a adquirida contribuiu com o reconhecimento de receita bruta acumulada de R\$29.722 e prejuízo de R\$4.302 (sem considerar o efeito da amortização dos ativos intangíveis identificados, no montante de R\$5.742). Caso a aquisição tivesse ocorrido no início de 2021, a adquirida teria contribuído para a Companhia com receita bruta de R\$103.355 e prejuízo de R\$27.260 (sem considerar o efeito da amortização dos ativos intangíveis identificados, no montante de R\$5.742).

##### Aquisição da Lithium Software Ltda. ("Frenet")

Em 5 de abril de 2021, após a satisfação das condições precedentes e a Companhia finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Lithium Software S/S Ltda. ("Frenet"), com sede na Cidade de Birigui/SP, uma plataforma de soluções digitais de transporte para o mercado B2C, oferecendo soluções integradas aos seus clientes.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 7. Investimentos--Continuação

#### 7.2. Combinação de negócios--Continuação

##### Aquisição da Lithium Software Ltda. ("Frenet")--Continuação

###### a) *Alocação do valor justo*

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Frenet foi registrado de forma preliminar conforme apresentado a seguir:

	<b>Valor justo reconhecido na aquisição</b>
<b>Ativos</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	762
Contas a receber	176
Demais ativos	17
Intangíveis	
Carteira de clientes	1.386
Software	14.995
Outros intangíveis	509
Imobilizado	
Outros imobilizados	238
	<b>18.083</b>
<b>Passivos</b>	
Empréstimos	(815)
Fornecedores	(202)
Obrigações trabalhistas e tributárias	(518)
Parcelamentos fiscais	(935)
Outros passivos	(108)
	<b>(2.578)</b>
<b>Total de ativos identificáveis líquidos</b>	<b>15.505</b>
Ágio gerado na aquisição	<b>9.018</b>
<b>Total da contraprestação</b>	<b>24.523</b>
<b>Fluxo de caixa na aquisição</b>	
Caixa pago, líquido de caixa adquirido (classificado como atividades de investimento)	9.238
Custo de aquisição (classificado como atividades operacionais)	400
<b>Caixa pago na aquisição</b>	<b>9.638</b>

O valor justo das contas a receber de clientes é de R\$176, os quais se espera que sejam recebidos integralmente.

O ágio gerado de R\$9.018 compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição.

Os custos de aquisição foram registrados no resultado no momento em que ocorreram.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 7. Investimentos--Continuação

#### 7.2. Combinação de negócios--Continuação

##### Aquisição da Lithium Software Ltda. ("Frenet")--Continuação

##### b) *Método de mensuração e vida útil dos intangíveis identificados*

A Companhia contratou empresa de consultoria especializada para auxiliar no processo de alocação do preço de compra. A mensuração dos ativos intangíveis referente a carteira de clientes foi calculada considerando o modelo de "*Income Approach - Multi Period Excess Earnings*" e a mensuração dos ativos intangíveis referente ao softwares foi calculada considerando o modelo de "*Relief from Royalty*".

As seguintes vidas úteis foram estimadas:

	<u>Valor alocado</u>	<u>Amortização em anos</u>
Carteira de clientes	1.386	5,8
Softwares	14.995	10

##### c) *Contas a pagar por aquisição de controlada*

No ato do fechamento, a Companhia efetuou o pagamento da parcela a vista e efetuará a quitação do saldo restante de forma parcelada. A Companhia realizará o pagamento das parcelas seguintes com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas até a referida data e considerando o atingimento de determinadas metas com apurações anuais a partir de 2022.

Até 5 de abril de 2022, a Sequoia poderá revisar os valores da transação para a definição do "Ajuste de preço". Após analisar os termos do contrato, a Companhia entendeu não ser possível neste momento a mensuração confiável deste valor e, portanto, não considerou eventual ajuste de preço para determinação das alocações preliminares na data de aquisição.

##### d) *Impacto da aquisição no resultado da Companhia*

O resultado do período findo em 30 de junho de 2021 inclui receitas e despesas atribuíveis aos negócios adicionados e gerados pela Frenet a partir de 1º de abril de 2021, uma vez que a transação de aquisição desta investida se concretizou em 5 de abril de 2021.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 7. Investimentos--Continuação

#### 7.2. Combinação de negócios--Continuação

##### Aquisição da Lithium Software Ltda. ("Frenet")--Continuação

##### d) *Impacto da aquisição no resultado da Companhia--Continuação*

Desde a data de aquisição até 30 de junho de 2021, a adquirida contribuiu com o reconhecimento de receita bruta acumulada de R\$1.786 e prejuízo de R\$1.131 (sem considerar o efeito da amortização dos ativos intangíveis identificados, no montante de R\$434). Caso a aquisição tivesse ocorrido no início de 2021, a adquirida teria contribuído para a Companhia com receita bruta de R\$3.374 e prejuízo de R\$1.770 (sem considerar o efeito da amortização dos ativos intangíveis identificados, no montante de R\$434).

##### Aquisição da Prime Express Logística e Transporte Ltda. e Prime Time Logística e Transportes Ltda. ("Prime")

Em 29 de janeiro de 2021, após a satisfação das condições precedentes e do trânsito em julgado da aprovação da transação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), a controlada Direcional finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Prime Express Logística e Transporte Ltda. e da Prime Time Logística e Transporte Ltda. (em conjunto, "Prime"), empresas que atuam no ramo de transporte e logística com foco no segmento de e-commerce de produtos grandes, denominado no mercado de "médio rodo" e "rodo pesado", operando nos modelos cross docking, door to door, milk run e logística reversa para B2C, para as regiões Sul, Sudeste, Distrito Federal e Goiás.

A Prime é composta por 2 empresas, juridicamente distintas, adquiridas separadamente. Ao alocar os valores da transação, a Direcional avaliou existir apenas uma unidade geradora de caixa, visto a interdependência das operações e uso comum de utilidades como centros de distribuição e armazenagem.



## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 7. Investimentos--Continuação

#### 7.2. Combinação de negócios--Continuação

##### Aquisição da Prime Express Logística e Transporte Ltda. e Prime Time Logística e Transportes Ltda. ("Prime")--Continuação

##### a) Alocação do valor justo

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Prime foi registrado de forma preliminar conforme apresentado a seguir:

	Valor justo reconhecido na aquisição		
	Anteriormente apresentado	Ajustes	Ajustado
<b>Ativos</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	2.789	-	2.789
Contas a receber	31.243	-	31.243
Impostos a recuperar	-	2.933	2.933
Demais ativos	515	-	515
Intangíveis			
Carteira de clientes	29.030	-	29.030
Cláusula de não concorrência	9.879	-	9.879
Direito de uso	21.598	-	21.598
Imposto diferido s/ diferenças temporárias	-	16.020	16.020
Imobilizado			
Mais-valia de ativos imobilizado	5.974	-	5.974
Outros imobilizados	24.885	-	24.885
	<b>125.913</b>	<b>18.953</b>	<b>144.866</b>
<b>Passivos</b>			
Empréstimos	(30.391)	-	(30.391)
Arrendamentos mercantis	(23.683)	-	(23.683)
Fornecedores	(21.902)	-	(21.902)
Obrigações trabalhistas e tributárias	(78.029)	4.375	(73.654)
Parcelamentos fiscais	(25.281)	-	(25.281)
Contingências	(43.081)	-	(43.081)
Outros passivos	(26.649)	-	(26.649)
	<b>(249.016)</b>	<b>4.375</b>	<b>(244.641)</b>
<b>Total de passivos identificáveis líquidos</b>	<b>(123.103)</b>	<b>23.328</b>	<b>(99.775)</b>
Ágio gerado na aquisição	143.764	(23.328)	120.436
<b>Total da contraprestação</b>	<b>20.661</b>	<b>-</b>	<b>20.661</b>
<b>Fluxo de caixa na aquisição</b>			
Caixa pago, líquido de caixa adquirido (classificado como atividades de investimento)	7.744	-	7.744
Custo de aquisição (classificado como atividades operacionais)	567	-	567
<b>Caixa pago na aquisição</b>	<b>8.311</b>	<b>-</b>	<b>8.311</b>

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 7. Investimentos--Continuação

#### 7.2. Combinação de negócios--Continuação

##### Aquisição da Prime Express Logística e Transporte Ltda. e Prime Time Logística e Transportes Ltda. ("Prime")--Continuação

###### a) *Alocação do valor justo--Continuação*

A Direcional, como parte dos procedimentos de determinação do balanço na data de aquisição da Prime, finalizou a revisão das apurações fiscais e identificou valores a registrar e que impactaram os valores justos preliminarmente identificados na aquisição. O impacto gerado por estas revisões reduziu o ágio preliminar em R\$32.209.

O valor justo das contas a receber de clientes é de R\$31.243, os quais se espera que sejam recebidos integralmente.

O ágio gerado de R\$120.436 compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição.

Os custos de aquisição foram registrados no resultado no momento em que ocorreram.

###### b) *Método de mensuração e vida útil dos intangíveis identificados*

A Direcional contratou empresa de consultoria especializada para auxiliar no processo de alocação do preço de compra. A mensuração dos ativos intangíveis referente a carteira de clientes foi calculada considerando o modelo de "Income Approach - Multi Period Excess Earnings" e a mensuração dos ativos intangíveis referente a acordo de não competição foi calculada considerando o modelo de "With or without". O "Método da quantificação de custo", onde se consulta as cotações de preços dos produtos avaliados, foi utilizado na mensuração da mais-valia dos ativos imobilizados, em linha com os preceitos das normas da ABNT (Associação Brasileira de Normas Técnicas).

As seguintes vidas úteis foram estimadas:

	Valor alocado	Amortização em anos
Carteira de clientes	29.030	5
Acordo de não competição	9.879	5
Mais-valia de ativos imobilizados	5.974	10

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 7. Investimentos--Continuação

#### 7.2. Combinação de negócios--Continuação

##### Aquisição da Prime Express Logística e Transporte Ltda. e Prime Time Logística e Transportes Ltda. ("Prime")--Continuação

##### c) *Contas a pagar por aquisição de controlada*

A Direcional realizará o pagamento das parcelas com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas até a referida data de pagamento, que irá ocorrer até janeiro de 2025.

A discussão do ajuste de preço encontra-se em andamento com o vendedor. A Direcional revisou os valores da transação para a definição do ajuste de preço e após analisar os termos do contrato entendeu não ser possível neste momento a mensuração confiável deste valor e, portanto, não considerou eventual ajuste de preço para determinação das alocações preliminares na data de aquisição.

##### d) *Impacto da aquisição no resultado da Direcional*

O resultado do período findo em 30 de junho de 2021 inclui receitas e despesas atribuíveis aos negócios adicionados e gerados pela Prime a partir de 1º de fevereiro de 2021, uma vez que a transação de aquisição desta investida se concretizou em 29 de janeiro de 2021.

Desde a data de aquisição até 30 de junho de 2021, a adquirida contribuiu com o reconhecimento de receita bruta acumulada de R\$689.425 e lucro de R\$9.377 (sem considerar o efeito da amortização dos ativos intangíveis identificados, no montante de R\$3.495). Caso a aquisição tivesse ocorrido no início de 2021, a adquirida teria contribuído para a Direcional com receita bruta de R\$109.416 e lucro de R\$3.273 (sem considerar o efeito da amortização dos ativos intangíveis identificados, no montante de R\$3.495).

##### Aquisição da Direcional Transporte e Logística S.A. ("Direcional")

Em 2 de outubro de 2020, após a satisfação das condições precedentes e do trânsito em julgado da aprovação da transação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), a Companhia finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Direcional Transporte e Logística S.A., uma empresa com sede na Cidade de Belo Horizonte, que atua no ramo de transporte e logística com foco em cargas fracionadas e commerce que opera nos modelos cross docking, door to door, milk run e logística reversa.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 7. Investimentos--Continuação

#### 7.2. Combinação de negócios--Continuação

##### Aquisição da Direcional Transporte e Logística S.A. ("Direcional")--Continuação

###### a) *Alocação do valor justo*

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis foi registrado de forma preliminar conforme apresentado a seguir:

	Valor justo reconhecido na aquisição		
	Anteriormente apresentado	Ajustes	Ajustado
<b>Ativos</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	11.064	-	11.064
Contas a receber	27.602	-	27.602
Impostos a recuperar	3.351	-	3.351
Impostos diferidos	1.560	-	1.560
Demais ativos	953	-	953
Intangíveis			
Carteira de clientes	39.377	-	39.377
Cláusula de não concorrência	7.406	-	7.406
Direito de uso	5.379	-	5.379
Demais ativos intangíveis	37	-	37
Ativos de indenização na aquisição de empresas	1.440	-	1.440
Imobilizado	5.544	(1.080)	4.464
Mais-valia de ativos imobilizados	3.013	-	3.013
	<b>106.726</b>	<b>(1.080)</b>	<b>105.646</b>
<b>Passivos</b>			
Fornecedores	(4.340)	-	(4.340)
Empréstimos	(6.857)	-	(6.857)
Arrendamentos mercantis	(5.703)	-	(5.703)
Obrigações trabalhistas e tributárias	(11.145)	-	(11.145)
Contingências	(11.887)	-	(11.887)
Outros passivos	(4.581)	-	(4.581)
	<b>(44.513)</b>	<b>-</b>	<b>(44.513)</b>
<b>Total de ativos identificáveis líquidos</b>	<b>62.213</b>	<b>(1.080)</b>	<b>61.133</b>
Ágio gerado na aquisição	1.250	1.080	2.330
<b>Total da contraprestação</b>	<b>63.463</b>	<b>-</b>	<b>63.463</b>
<b>Fluxo de caixa na aquisição</b>			
Caixa pago, líquido de caixa adquirido (classificado como atividades de investimento)	56.401	-	56.401
Custo de aquisição (classificado como atividades operacionais)	699	-	699
<b>Caixa pago na aquisição</b>	<b>57.100</b>	<b>-</b>	<b>57.100</b>

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 7. Investimentos--Continuação

#### 7.2. Combinação de negócios--Continuação

##### Aquisição da Direcional Transporte e Logística S.A. ("Direcional")--Continuação

###### a) *Alocação do valor justo--Continuação*

A Companhia concluiu o inventário físico dos bens na data de aquisição e identificou a necessidade de baixa de determinados itens impactando os valores justos preliminarmente identificados. O impacto gerado por estas baixas aumentou o ágio preliminar em R\$1.080.

O valor justo das contas a receber de clientes é de R\$27.602, os quais se espera que sejam recebidos integralmente.

O ágio gerado de R\$2.330 compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição.

A Companhia concluirá a avaliação definitiva dos valores justos alocados dentro do prazo de 12 meses da data de aquisição, conforme previsto no CPC 15/IFRS 3.

Os custos de aquisição foram registrados no resultado no momento em que ocorreram.

###### b) *Método de mensuração e vida útil dos ativos identificados*

A Companhia contratou empresa de consultoria especializada para auxiliar no processo de alocação do preço de compra. A mensuração dos ativos intangíveis referente a carteira de clientes foi calculada considerando o modelo de "*Income Approach - Multi Period Excess Earnings*" e a mensuração dos ativos intangíveis referente a acordo de não competição foi calculada considerando o modelo de "*With or without*". O "Método da quantificação de custo", onde se consulta as cotações de preços dos produtos avaliados, foi utilizado na mensuração da mais-valia dos ativos imobilizados, em linha com os preceitos das normas da ABNT (Associação Brasileira de Normas Técnicas).

As seguintes vidas úteis foram estimadas:

	Valor alocado	Amortização em anos
Carteira de clientes	39.377	5
Acordo de não competição	7.406	5
Mais-valia de ativos imobilizados	3.013	2

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 7. Investimentos--Continuação

#### 7.2. Combinação de negócios--Continuação

##### Aquisição da Direcional Transporte e Logística S.A. ("Direcional")--Continuação

##### c) *Contas a pagar por aquisição de controlada*

A Companhia realizará o pagamento do saldo devedor atualizado monetariamente pela variação do CDI, com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas até o quarto aniversário do fechamento da aquisição. Em 31 de dezembro de 2020, o valor atualizado do saldo devedor corresponde a R\$7.082.

##### Aquisição da Transportadora Americana Ltda. ("Transportadora Americana")

Em 28 de fevereiro de 2020, a Companhia assinou o "Termo de fechamento do contrato de compra e venda" para concretizar a aquisição de 100% das cotas de emissão da empresa Transportadora Americana Ltda., com sede na cidade de Americana, Estado de São Paulo, que tem por objeto o transporte rodoviário e entregas urbanas de cargas.

O valor da transação foi de R\$22.416, sendo R\$20.000 pago à vista, no fechamento da operação e a diferença em até 3 parcelas semestrais a partir do 1º aniversário da data do fechamento, sujeito a deduções de possíveis perdas indenizáveis. Todos os valores a vencer são reconhecidos pelo custo amortizado e atualizados monetariamente pela variação do CDI.

A Companhia e os vendedores assinaram o segundo aditivo ao contrato de compra e venda, formalizando o ajuste de preço da aquisição de 100% das quotas da Transportadora Americana, resultando num aumento do preço pago em R\$6.532 mil, o qual foi registrado na conta de Outras despesas operacionais no resultado do período.

O ajuste de preço no montante de R\$6.532 mil foi pago parcialmente em 15 de abril de 2021, no montante de R\$3.629 mil, e o restante de R\$2.903 mil será pago em 15 de fevereiro de 2022, sujeito à dedução de perdas indenizáveis.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 7. Investimentos--Continuação

#### 7.2. Combinação de negócios--Continuação

##### Aquisição da Transportadora Americana Ltda. ("Transportadora Americana")--Continuação

###### a) *Alocação do valor justo*

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Transportadora Americana foi registrado de forma definitiva conforme apresentado a seguir:

	<u>Valor justo reconhecido na aquisição</u>
<b>Ativos</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	786
Contas a receber	27.289
Impostos a recuperar	14.285
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.573
Demais ativos	3.786
Intangíveis	
Carteira de clientes	9.933
Cláusula de não concorrência	808
Direito de uso	37.367
Ativos de indenização na aquisição de empresas	35.223
Imobilizado	
Mais-valia de ativos imobilizado	9.250
Outros imobilizados	4.163
	<u>145.463</u>
<b>Passivos</b>	
Fornecedores	(17.383)
Empréstimos	(17.277)
Arrendamentos mercantis	(37.567)
Parcelamentos fiscais	(16.450)
Obrigações trabalhistas e tributárias	(10.566)
Contingências	(40.065)
Outros passivos	(3.102)
	<u>(142.410)</u>
<b>Total de ativos identificáveis líquidos</b>	<b>3.053</b>
Ágio gerado na aquisição	<u>19.363</u>
<b>Total da contraprestação</b>	<b>22.416</b>
<b>Fluxo de caixa na aquisição</b>	
Caixa pago, líquido de caixa adquirido (classificado como atividades de investimento)	19.214
Custo de aquisição (classificado como atividades operacionais)	485
<b>Caixa pago na aquisição</b>	<u>19.699</u>

O valor justo das contas a receber de clientes é de R\$27.289, os quais foram recebidos sem perda relevante.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 7. Investimentos--Continuação

#### 7.2. Combinação de negócios--Continuação

##### Aquisição da Transportadora Americana Ltda. ("Transportadora Americana")--Continuação

###### a) *Alocação do valor justo--Continuação*

O ágio gerado de R\$19.363 compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição.

Os custos de aquisição foram registrados no resultado no momento em que ocorreram.

###### b) *Método de mensuração e vida útil dos intangíveis identificados*

A Companhia contratou empresa de consultoria especializada para auxiliar no processo de alocação do preço de compra. A mensuração dos ativos intangíveis referente a carteira de clientes foi calculada considerando o modelo de "*Income Approach - Multi Period Excess Earnings*" e a mensuração dos ativos intangíveis referente a acordo de não competição foi calculada considerando o modelo de "*With or without*". O "Método da quantificação de custo", onde se consulta as cotações de preços dos produtos avaliados, foi utilizado na mensuração da mais-valia dos ativos imobilizados, em linha com os preceitos das normas da ABNT (Associação Brasileira de Normas Técnicas).

As seguintes vidas úteis foram estimadas:

	<u>Valor alocado</u>	<u>Amortização em anos</u>
Carteira de clientes	9.933	5
Acordo de não competição	808	3
Mais-valia de ativos imobilizados	9.250	1,7

###### c) *Contas a pagar por aquisição de controlada*

A Companhia realizará o pagamento das parcelas semestrais com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas até a referida data. Em 30 de junho de 2021, o valor atualizado da referida parcela corresponde a R\$4.935.



## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 7. Investimentos--Continuação

#### 7.3. Contas a pagar por aquisição de controladas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Yep Log e Yep Tec	17.755	17.684	17.755	17.684
Lótus	7.518	7.425	7.518	7.425
Nowlog	5.156	5.201	5.156	5.201
Transportadora Americana	4.935	2.217	4.935	2.217
Direcional	3.560	7.082	3.560	7.082
Prime	-	-	10.226	-
Frenet	14.913	-	14.913	-
Plimor	-	-	71.429	-
	<b>53.837</b>	39.609	<b>135.492</b>	39.609
Circulante	32.948	22.441	77.619	22.441
Não circulante	20.889	17.168	57.873	17.168

### 8. Imobilizado

A composição do imobilizado pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Veículos e caminhões	31.082	31.082	169.922	87.712
Instalações	8.270	8.155	9.030	8.897
Máquinas e equipamentos	19.822	14.758	47.522	19.797
Móveis e utensílios	5.147	4.990	9.049	9.310
Equipamentos de informática	15.320	13.297	27.976	25.466
Benfeitorias em bens de terceiros	17.177	16.983	21.631	19.263
Imobilizado em andamento	12.687	8.964	16.949	13.000
Outras imobilizações	6.038	5.591	11.953	8.112
	<b>115.543</b>	103.820	<b>314.032</b>	191.557
Depreciações acumuladas	(59.134)	(53.884)	(183.890)	(122.025)
<b>Imobilizado líquido</b>	<b>56.409</b>	49.936	<b>130.142</b>	69.532

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 8. Imobilizado--Continuação

A movimentação do imobilizado pode ser assim apresentada:

#### Controladora

Descrição	31/12/2020	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	30/06/2021
Veículos e caminhões	7.065	-	-	-	(1.065)	6.000
Instalações	3.710	115	-	-	(428)	3.397
Máquinas e equipamentos	9.307	398	-	4.666	(805)	13.566
Móveis e utensílios	1.607	157	-	-	(200)	1.564
Equipamentos de informática	6.562	2.023	-	-	(1.079)	7.506
Benfeitorias em bens de terceiros	9.752	111	-	84	(882)	9.065
Imobilizado em andamento	8.964	8.491	(1)	(4.768)	-	12.686
Outras imobilizações	2.969	429	-	18	(791)	2.625
	<u>49.936</u>	<u>11.724</u>	<u>(1)</u>	<u>-</u>	<u>(5.250)</u>	<u>56.409</u>

Descrição	31/12/2019	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	30/06/2020
Veículos e caminhões	9.636	-	(15)	-	(1.316)	8.305
Instalações	4.405	80	(278)	-	(416)	3.791
Máquinas e equipamentos	2.584	3.808	-	2.416	(608)	8.200
Móveis e utensílios	1.957	101	-	-	(275)	1.783
Equipamentos de informática	3.683	659	-	593	(764)	4.171
Benfeitorias em bens de terceiros	9.601	-	-	1.669	(850)	10.420
Imobilizado em andamento	5.180	5.045	(154)	(4.752)	-	5.319
Outras imobilizações	2.892	141	-	74	(482)	2.625
	<u>39.938</u>	<u>9.834</u>	<u>(447)</u>	<u>-</u>	<u>(4.711)</u>	<u>44.614</u>

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 8. Imobilizado--Continuação

#### Consolidado

Descrição	31/12/2020	Aquisição de controladas (a)	Mais-valia de ativo imobilizado (a)	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	30/06/2021
Veículos e caminhões	16.467	24.311	31.325	24	(678)	-	(10.626)	60.823
Instalações	4.156	6	-	122	-	-	(466)	3.818
Máquinas e equipamentos	9.910	5.700	-	468	(44)	4.667	(1.335)	19.366
Móveis e utensílios	2.630	279	-	193	(128)	1	(1.037)	1.938
Equipamentos de informática	7.235	969	-	2.248	(308)	-	(1.289)	8.855
Benfeitorias em bens de terceiros	11.021	296	-	111	-	1.490	(882)	12.036
Imobilizado em andamento	12.998	1.736	-	13.346	(4.467)	(6.176)	-	17.437
Outras imobilizações	5.115	1.237	-	442	(54)	18	(889)	5.869
	69.532	34.534	31.325	16.954	(5.679)	-	(16.524)	130.142

(a) Imobilizado, e correspondente mais-valia, adicionados pela aquisição das empresas Prime, Frenet e Plimor.

Descrição	31/12/2019	Aquisição de controladas (a)	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	30/06/2020
Veículos e caminhões	9.739	-	-	(15)	-	(1.324)	8.400
Instalações	4.405	305	115	(278)	-	(432)	4.115
Máquinas e equipamentos	3.580	632	3.808	-	2.416	(738)	9.698
Móveis e utensílios	1.957	496	112	-	-	(317)	2.248
Equipamentos de informática	3.683	521	666	-	593	(999)	4.464
Benfeitorias em bens de terceiros	9.601	1.291	50	-	1.669	(876)	11.735
Imobilizado em andamento	5.180	-	5.060	(154)	(4.752)	-	5.334
Outras imobilizações	2.892	917	150	-	74	(605)	3.428
	41.037	4.162	9.961	(447)	-	(5.291)	49.422

(a) Imobilizado adicionado pela aquisição da Transportadora Americana.

A administração não identificou indicadores de impairment no período findo em 30 de junho de 2021.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 9. Intangível

A movimentação pode ser assim apresentada:

#### Controladora

<u>Descrição</u>	<u>31/12/2020</u>	<u>Adições</u>	<u>Baixas</u>	<u>Amortização</u>	<u>30/06/2021</u>
Software e outros	26.332	<b>8.183</b>	<b>(51)</b>	<b>(1.376)</b>	<b>33.088</b>
<b><u>Sete Estradas</u></b>					
Carteira de clientes	1.983	-	-	<b>(355)</b>	<b>1.628</b>
Mais-valia do imobilizado	143	-	-	<b>(143)</b>	-
Ágio	59.272	-	-	-	<b>59.272</b>
<b><u>Yep Log e Yep Tec</u></b>					
Cláusula de não concorrência	502	-	-	<b>(302)</b>	<b>200</b>
Ágio	16.805	-	-	-	<b>16.805</b>
<b><u>Celote</u></b>					
Carteira de clientes	1.706	-	-	<b>(385)</b>	<b>1.321</b>
Mais-valia do imobilizado	135	-	-	<b>(27)</b>	<b>108</b>
Ágio	6.249	-	-	-	<b>6.249</b>
<b><u>Lótus</u></b>					
Carteira de clientes	6.060	-	-	<b>(1.515)</b>	<b>4.545</b>
Cláusula de não concorrência	599	-	-	<b>(100)</b>	<b>499</b>
Ágio	34.379	-	-	-	<b>34.379</b>
<b><u>Nowlog</u></b>					
Carteira de clientes	9.036	-	-	<b>(1.506)</b>	<b>7.530</b>
Cláusula de não concorrência	635	-	-	<b>(83)</b>	<b>552</b>
Ágio	22.842	-	-	-	<b>22.842</b>
	<b>186.678</b>	<b>8.183</b>	<b>(51)</b>	<b>(5.792)</b>	<b>189.018</b>

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 9. Intangível--Continuação

#### Controladora--Continuação

<u>Descrição</u>	<u>31/12/2019</u>	<u>Adições</u>	<u>Amortização</u>	<u>30/06/2020</u>
Software e outros	17.060	1.349	(1.127)	17.282
<b><u>Sete Estradas</u></b>				
Carteira de clientes	2.690	-	(384)	2.306
Mais-valia do imobilizado	433	-	(145)	288
Ágio	59.272	-	-	59.272
<b><u>Yep Log e Yep Tec</u></b>				
Carteira de clientes	6.400	-	(4.896)	1.504
Cláusula de não concorrência	1.106	-	(301)	805
Ágio	16.805	-	-	16.805
<b><u>Celote</u></b>				
Carteira de clientes	2.474	-	(354)	2.120
Mais-valia do imobilizado	189	-	(27)	162
Ágio	6.249	-	-	6.249
<b><u>Lótus</u></b>				
Carteira de clientes	9.091	-	(1.515)	7.576
Cláusula de não concorrência	798	-	(100)	698
Ágio	34.379	-	-	34.379
	<u>156.946</u>	<u>1.349</u>	<u>(8.850)</u>	<u>(149.446)</u>

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 9. Intangível--Continuação

#### Consolidado

Descrição	31/12/2020	Aquisição de controladas	Adições	Baixas	Amortização	30/06/2021
Software e outros	26.369	770	8.183	(51)	(1.417)	33.854
<b>Sete Estradas</b>						
Carteira de clientes	1.983	-	-	-	(355)	1.628
Mais-valia do imobilizado	143	-	-	-	(143)	-
Ágio	59.272	-	-	-	-	59.272
<b>Yep Log e Yep Tec</b>						
Cláusula de não concorrência	502	-	-	-	(302)	200
Ágio	16.805	-	-	-	-	16.805
<b>Celote</b>						
Carteira de clientes	1.706	-	-	-	(384)	1.322
Mais-valia do imobilizado	135	-	-	-	(27)	108
Ágio	6.249	-	-	-	-	6.249
<b>Lótus</b>						
Carteira de clientes	6.060	-	-	-	(1.515)	4.545
Cláusula de não concorrência	599	-	-	-	(100)	499
Ágio	34.379	-	-	-	-	34.379
<b>Nowlog</b>						
Carteira de clientes	9.036	-	-	-	(1.506)	7.530
Cláusula de não concorrência	630	-	-	-	(83)	547
Ágio	22.842	-	-	-	-	22.842
<b>Transportadora Americana</b>						
Carteira de clientes	8.278	-	-	-	(993)	7.285
Cláusula de não concorrência	584	-	-	-	(135)	449
Ágio	19.363	-	-	-	-	19.363
<b>Direcional</b>						
Carteira de clientes	37.408	-	-	-	(3.938)	33.470
Cláusula de não concorrência	7.036	-	-	-	(741)	6.295
Ágio	1.250	-	1.080 (a)	-	-	2.330
<b>Prime</b>						
Carteira de clientes	-	29.030	-	-	(2.419)	26.611
Cláusula de não concorrência	-	9.879	-	-	(823)	9.056
Ágio	-	120.436	-	-	-	120.436
<b>Frenet</b>						
Carteira de clientes	-	1.386	-	-	(59)	1.327
Software	-	14.995	-	-	(374)	14.621
Ágio	-	9.018	-	-	-	9.018
<b>Plimor</b>						
Carteira de clientes	-	117.160	-	-	(3.905)	113.255
Cláusula de não concorrência	-	12.858	-	-	(429)	12.429
Ágio	-	123.576	-	-	-	123.576
	260.629	439.108	9.263	(51)	(19.648)	689.301

(a) Vide Nota 7.2 - Aquisição da Direcional.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 9. Intangível--Continuação

#### Consolidado--Continuação

Descrição	31/12/2019	Aquisição de controladas	Adições	Amortização	30/06/2020
Software e outros	17.060	-	1.349	(1.127)	17.282
<b><u>Sete Estradas</u></b>					
Carteira de clientes	2.690	-	-	(384)	2.306
Mais-valia do imobilizado	433	-	-	(145)	288
Ágio	59.272	-	-	-	59.272
<b><u>Yep Log e Yep Tec</u></b>					
Carteira de clientes	6.400	-	-	(4.896)	1.504
Cláusula de não concorrência	1.106	-	-	(300)	806
Ágio	16.805	-	-	-	16.805
<b><u>Celote</u></b>					
Carteira de clientes	2.474	-	-	(354)	2.120
Mais-valia do imobilizado	189	-	-	(27)	162
Ágio	6.249	-	-	-	6.249
<b><u>Lótus</u></b>					
Carteira de clientes	9.091	-	-	(1.515)	7.576
Cláusula de não concorrência	798	-	-	(100)	698
Ágio	34.379	-	-	-	34.379
<b><u>Nowlog</u></b>					
Carteira de clientes	12.052	-	-	(1.506)	10.546
Cláusula de não concorrência	800	-	-	(84)	716
Ágio	22.842	-	-	-	22.842
<b><u>Transportadora Americana</u></b>					
Carteira de clientes	-	19.319	-	(1.287)	18.032
Cláusula de não concorrência	-	1.293	-	(144)	1.149
Ágio	-	18.705	-	-	18.705
	<u>192.640</u>	<u>39.317</u>	<u>1.349</u>	<u>(11.869)</u>	<u>221.437</u>

A administração não identificou indicadores de *impairment* no período findo em 30 de junho de 2021.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 10. Empréstimos, financiamentos e debêntures e instrumentos financeiros derivativos

#### 10.1. Empréstimos, financiamentos e debêntures

	% - Taxa ao ano	Controladora		Consolidado	
		30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Capital de giro	CDI + 1,9% a 4,9% ou pré-fixada de 12% a 22%	274.115	253.955	285.323	258.752
Debêntures	CDI + 4,0% e CDI + 4,75%	100.230	100.169	100.230	100.169
Outros	pré-fixada de 0,77% a 8,70%	-	-	4.523	-
		<b>374.345</b>	354.124	<b>390.076</b>	358.921
Custos de transação		(2.461)	(1.819)	(2.461)	(1.819)
		<b>371.884</b>	352.305	<b>387.615</b>	357.102
Circulante		71.842	7.464	77.905	8.878
Não circulante		300.042	344.841	309.710	348.224

Os montantes registrados no passivo não circulante apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

Período	Controladora	Consolidado
De jul/21 até jun/22	124.159	133.827
De jul/22 até jun/23	98.808	98.808
De jul/23 até jun/24	60.324	60.324
De jul/24 em diante	16.751	16.751
	<b>300.042</b>	<b>309.710</b>

Os montantes garantidos dos empréstimos podem ser assim apresentados:

	30/06/2021	31/12/2020
Cessão fiduciária de direitos creditórios	374.345	354.124
	<b>374.345</b>	354.124

As CCBs e a Debêntures estabelecem obrigações restritivas (“*Covenants*”), entre as quais: (i) prestação de informações contábeis anuais, (ii) inadimplência em transações com instituições financeiras e (iii) manutenção de índices financeiros determinados, definido pelo índice Dívida Líquida/EBITDA, devendo ser menor ou igual ao intervalo de 2,5x ao final de cada exercício.



## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 10. Empréstimos, financiamentos e debêntures e instrumentos financeiros derivativos--Continuação

#### 10.1. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

O cumprimento das condições estabelecidas nos contratos são verificadas com base nas datas bases estipuladas nos contratos firmados entre a Companhia e os respectivos agentes. A administração acompanha os cálculos destes índices periodicamente a fim de verificar indícios de não cumprimento dos termos contratuais. Em 30 de junho de 2021, não foram verificados indícios de que a Companhia e suas controladas não serão capazes de cumprir integralmente os índices nos períodos de medição.

#### 10.2. Instrumentos financeiros derivativos

Os valores apurados no final do período podem ser assim apresentados:

Valor nocional	Valor justo			Apresentado no	
	Ponta ativa a receber	Ponta passiva (a pagar)	Líquido a receber/ (a pagar)	Passivo circulante	Passivo não circulante
58.200	54.507	(57.201)	(2.694)	(874)	(1.820)
30.117	28.600	(30.176)	(1.576)	(503)	(1.073)
<b>88.317</b>	<b>83.107</b>	<b>(87.377)</b>	<b>(4.270)</b>	<b>(1.377)</b>	<b>(2.893)</b>

O fluxo de caixa esperado para os próximos anos associado ao valor justo do swap pode ser assim apresentado:

Valor nocional	De jul/21 até jun/22	De jul/22 até jun/23	De jul/23 até jun/24	De jul/24 até jun/25	Total
58.200	(874)	(1.127)	(605)	(88)	(2.694)
30.117	(503)	(664)	(357)	(52)	(1.576)
	<b>(1.377)</b>	<b>(1.791)</b>	<b>(962)</b>	<b>(140)</b>	<b>(4.270)</b>

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 11. Direito de uso e arrendamento mercantil

A seguir estão os valores contábeis dos ativos de direito de uso reconhecidos e as movimentações durante o período:

#### Controladora

Descrição	Vida útil (anos)	31/12/2020	Adições	Baixas	Depreciação	30/06/2021
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	185.138	62.068	(162)	(15.465)	231.579
Caminhões	5	438	-	-	(146)	292
Sistemas de monitoramento	5	1.223	-	(72)	(151)	1.000
		<u>186.799</u>	<u>62.068</u>	<u>(234)</u>	<u>(15.762)</u>	<u>232.871</u>

Descrição	Vida útil (anos)	31/12/2019	Adições	Depreciação	30/06/2020
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	105.343	23.045	(7.633)	120.755
Caminhões	5	1.446	-	(147)	1.299
Sistemas de monitoramento	5	727	-	(145)	582
		<u>107.516</u>	<u>23.045</u>	<u>(7.925)</u>	<u>122.636</u>

#### Consolidado

Descrição	Vida útil (anos)	31/12/2020	Aquisição de controladas	Adições	Baixas	Depreciação	30/06/2021
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	226.504	23.815	50.437	(2.021)	(29.681)	269.054
Caminhões	5	438	-	-	-	(146)	292
Sistemas de monitoramento	5	1.223	-	-	(72)	(151)	1.000
		<u>228.165</u>	<u>23.815</u>	<u>50.437</u>	<u>(2.093)</u>	<u>(29.978)</u>	<u>270.346</u>

Descrição	Vida útil (anos)	31/12/2019	Aquisição de controladas	Adições	Baixa	Depreciação	30/06/2020
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	112.150	37.366	27.328	(3.034)	(13.532)	160.278
Caminhões	5	1.446	-	-	-	(145)	1.301
Sistemas de monitoramento	5	727	-	-	-	(147)	580
		<u>114.323</u>	<u>37.366</u>	<u>27.328</u>	<u>(3.034)</u>	<u>(13.824)</u>	<u>162.159</u>

Os valores apresentados encontram-se sem a previsão de créditos tributários.

Conforme base de conclusão 161 e 162 do IASB, referências do IFRS 16/CPC 06 (R2) e do Ofício Circular CVM 02/19, a administração utilizou a taxa incremental como critério para os cálculos dos ativos e passivos escopo do IFRS 16/CPC 06 (R2) e assim estão apresentados no balanço da Companhia.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 11. Direito de uso e arrendamento mercantil--Continuação

A administração entende que a taxa utilizada representa o fluxo de caixa mais próximo do real e estão alinhados com as características de nossos contratos, conforme determina o item 27b do ofício da CVM. A tabela a seguir demonstra as taxas utilizadas pela Companhia:

<u>Prazos</u>	<u>Taxa % ao ano</u>
1 ano	8,33%
2 anos	9,11%
3 anos	9,81%
4 anos	10,30%
5 anos	10,64%
De 6 a 10 anos	11,41%
De 11 a 15 anos	11,55%
Acima de 16 anos	11,63%

Para atender a orientação do ofício da CVM e transparência requerida, informamos abaixo o impacto no balanço dos juros nominais embutidos:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Fluxo nominal	399.591	449.585
( - ) Juros embutidos	(145.742)	(152.097)
<b>( = ) Passivo de arrendamento</b>	<b>253.849</b>	<b>297.488</b>

Abaixo são apresentados os valores contábeis dos passivos de arrendamento e as movimentações durante o período:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	197.171	242.021
Pagamentos	(17.955)	(33.074)
Arrendamento mercantil por aquisição controlada	-	25.937
Novos contratos	62.068	50.437
Baixas	(469)	(2.927)
Apropriação de encargos financeiros	13.034	15.094
<b>Saldo em 30 de junho de 2021</b>	<b>253.849</b>	<b>297.488</b>
<b>Circulante</b>	<b>51.056</b>	<b>76.363</b>
<b>Não circulante</b>	<b>202.793</b>	<b>221.125</b>

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	112.250	119.269
Pagamentos	(12.467)	(17.539)
Arrendamento mercantil por aquisição controlada	-	37.568
Novos contratos	23.045	27.328
Baixas	-	(3.487)
Apropriação de encargos financeiros	6.910	8.498
<b>Saldo em 30 de junho de 2020</b>	<b>129.738</b>	<b>171.637</b>
<b>Circulante</b>	<b>24.993</b>	<b>46.143</b>
<b>Não circulante</b>	<b>104.745</b>	<b>125.494</b>

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 11. Direito de uso e arrendamento mercantil--Continuação

Os vencimentos do saldo do não circulante estão demonstrados a seguir:

<b>Fluxo de pagamentos</b>	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
De jul/21 até jun/22	23.729	35.273
De jul/22 até jun/23	25.467	30.790
De jul/23 em diante	153.597	155.062
	<b>202.793</b>	<b>221.125</b>

### 12. Fornecedores e outros passivos

#### 12.1. Fornecedores e operações de risco sacado

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Fornecedores	<b>30.767</b>	41.009	<b>62.683</b>	62.852
Risco sacado	<b>45.499</b>	58.782	<b>45.499</b>	58.782
	<b>76.266</b>	99.791	<b>108.182</b>	121.634

#### 12.2. Outros passivos

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Provisão para custos operacionais	<b>17.774</b>	21.945	<b>33.408</b>	25.411
Provisão de bônus, participação nos lucros e comissão	<b>3.531</b>	10.125	<b>4.404</b>	10.125
Provisões para perdas na operação	<b>1.488</b>	4.090	<b>6.160</b>	4.090
Indenizações a pagar	-	3	<b>1.702</b>	2.488
Outras provisões de custo/despesa	<b>5.708</b>	3.348	<b>12.553</b>	8.783
	<b>28.501</b>	39.511	<b>58.227</b>	50.897
Passivo circulante	<b>28.448</b>	39.511	<b>56.525</b>	49.591
Passivo não circulante	<b>53</b>	-	<b>1.702</b>	1.306

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 13. Obrigações trabalhistas e tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Salários a pagar	4.491	3.958	9.233	6.220
Provisão para férias	14.897	10.321	29.437	16.259
Encargos sociais (b)	4.249	4.652	13.944	6.806
Impostos federais sobre a receita (b)	11.424	13.881	57.178	18.832
Impostos federais sobre serviços de terceiros	1.078	1.996	2.143	2.532
IRPJ e CSLL (b)	4.265	4.267	5.005	5.980
Processos trabalhistas a pagar	240	131	1.787	131
Parcelamento dos impostos federais e estaduais (a)	11.643	10.739	59.094	23.805
<b>Total</b>	<b>52.287</b>	<b>49.945</b>	<b>177.821</b>	<b>80.565</b>
Circulante	43.705	41.996	136.248	65.864
Não circulante	8.582	7.949	41.573	14.701

- (a) Durante o ano de 2020 e 2021, a Companhia aderiu a planos de parcelamentos com vencimento em até 60 meses para quitação de impostos estaduais que tiveram vencimento entre os meses de março a maio de 2020 e impostos federais que tiveram seu vencimento postergado para final do ano de 2020 devido a pandemia do Coronavírus.

As controladas já haviam aderido a planos de parcelamentos tributários antes da aquisição pela Companhia.

A abertura do saldo por imposto pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
PIS e COFINS	5.901	4.412	36.062	8.049
ICMS	3.758	4.268	10.637	9.926
IPTU	-	-	2.303	2.456
IRPJ e CSLL	1.984	2.059	1.984	2.059
INSS	-	-	6.538	675
Outros	-	-	1.570	640
<b>Total</b>	<b>11.643</b>	<b>10.739</b>	<b>59.094</b>	<b>23.805</b>

- (b) O saldo consolidado contempla obrigações trabalhistas e tributárias de anos anteriores de empresa Prime, adquirida em 2021. Durante o período de 6 meses de 2021, houve avanço para regularização dessas obrigações de anos anteriores, resultando na redução desse passivo, conforme a seguir:

	R\$
Saldo existente na data de aquisição	72.608
( - ) Retificação nas apurações fiscais	(4.375)
( - ) Desconto pela adesão de planos de parcelamentos e quitação de impostos	(10.367)
( = ) Saldo em 30 de junho de 2021	57.866

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 14. Provisões para demandas judiciais e administrativas

#### 14.1. Depósitos judiciais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Depósitos judiciais	374	289	5.495	2.132

#### 14.2. Perdas prováveis

A movimentação das contas de provisões para demandas judiciais para cobrir riscos prováveis e possíveis apresenta-se conforme segue:

##### Controladora

Provisões	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	6.271	94	13.749	20.114
Pagamento de processos trabalhista	(3.074)	-	-	(3.074)
Complemento/(reversão) de provisão	1.266	(57)	(1.108)	101
<b>Saldo em 30 de junho de 2021</b>	<b>4.463</b>	<b>37</b>	<b>12.641</b>	<b>17.141</b>

Provisões	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	4.481	48	9.043	13.572
Reversão de provisão	(3.087)	-	-	(3.087)
Pagamento de processos trabalhista	(1.126)	-	-	(1.126)
Complemento de provisão	1.305	-	-	1.305
<b>Saldo em 30 de junho de 2020</b>	<b>1.573</b>	<b>48</b>	<b>9.043</b>	<b>10.664</b>

##### Consolidado

Provisões	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	12.508	4.134	54.363	71.005
Adição de provisão - aquisição da Plimor	4.905	4.562	34.412	43.879
Adição de provisão - aquisição da Prime	3.610	3.781	35.690	43.081
Pagamento de processos	(3.556)	-	-	(3.556)
Complemento/(reversão) de provisão	956	2.353	(8.880)	(5.571)
<b>Saldo em 30 de junho de 2021</b>	<b>18.423</b>	<b>14.830</b>	<b>115.585</b>	<b>148.838</b>

Provisões	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	6.651	330	16.691	23.672
Adição de provisão - aquisição da Transportadora Americana	4.135	3.082	32.848	40.065
Reversão de provisão	(5.098)	-	-	(5.098)
Pagamento de processos trabalhista	(1.172)	-	-	(1.172)
Complemento de provisão	1.367	-	-	1.367
<b>Saldo em 30 de junho de 2020</b>	<b>5.883</b>	<b>3.412</b>	<b>49.539</b>	<b>58.834</b>

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 14. Provisões para demandas judiciais e administrativas--Continuação

#### 14.2. Perdas prováveis--Continuação

A seguir apresenta-se um resumo das principais ações:

##### Contingências trabalhistas

A Companhia e suas controladas, em 30 de junho de 2021, são partes em aproximadamente 501 reclamações trabalhistas movidas por ex-colaboradores, prestadores de serviços e motoristas, cujos pedidos se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, eventual doença ocupacional, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão da responsabilidade subsidiária e discussão acerca do reconhecimento de eventual vínculo empregatício. As provisões são revisadas periodicamente com base na evolução dos processos e no histórico de perdas das reclamações trabalhistas para refletir a melhor estimativa corrente.

##### Contingências tributárias

De acordo com CPC 15 - Combinação de Negócios, o adquirente deve reconhecer, na data da aquisição, um passivo contingente assumido em combinação de negócios, mesmo se não for provável que sejam requeridas saídas de recursos (incorporando benefícios econômicos) para liquidar a obrigação. Em 30 de junho de 2021, a Companhia provisionou riscos de natureza tributária decorrentes da aquisição da Prime e da Plimor.

#### 14.3. Perdas possíveis

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Cível	2.750	1.685	6.301	3.841

O cálculo dos valores de contingência trabalhista considera a perda histórica (condenações e acordos homologados) e a totalidade das ações em andamento, independente da estimativa de perda, por isso, não há valores de perda possível de natureza trabalhista a divulgar.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 15. Patrimônio líquido

#### 15.1. Capital social

Em 30 de junho de 2021, o capital social da Companhia era de R\$651.769 composto por 138.468.249 ações ordinárias nominativas e sem valores nominais, totalmente integralizadas.

Os aumentos no capital social da Companhia está apresentado abaixo:

Data da movimentação	R\$	Ações
31 de março de 2021	4.516	2.096.324
15 de abril de 2021 (vide Nota 2.1.d)	207.182	8.287.293
2 de junho de 2021	1.800	830.699
30 de junho de 2021	228	104.002
	<b>213.726</b>	<b>11.318.318</b>

#### 15.2. Plano de pagamento baseado em ações

As principais informações relativas ao Primeiro Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações da Companhia estão resumidas a seguir:

30 de junho de 2021						Quantidade de opções				
Série	Data da outorga	1ª data de exercício	Data de expiração	Preço de exercício	Valor justo	Outorgada	Exercida	Expirada	Total em vigor	Exercíveis
1	Jul/17	Jul/18	Jul/23	R\$1,79	R\$0,83	3.143.850	1.443.343	813.698	886.809	304.270
2	Mar/18	Mar/19	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	1.353.699	917.254	196.027	240.418	-
3	Mar/19	Mar/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	1.928.271	571.635	430.030	926.606	195.312
4	Jun/19	Jun/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	475.437	237.718	-	237.719	-
5	Nov/19	Nov/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,38	494.240	-	-	494.240	123.560
6	Jan/20	Jan/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,36	98.848	24.712	-	74.136	-
7	Fev/20	Fev/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,36	172.984	43.246	-	129.738	-
8	Jun/20	Jun/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,36	98.848	24.712	-	74.136	-
9	Ago/20	Ago/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,44	51.894	-	-	51.894	-
10	Set/20	Set/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,44	88.963	-	-	88.963	-
						<b>7.907.034</b>	<b>3.262.620</b>	<b>1.439.755</b>	<b>3.204.659</b>	<b>623.142</b>

30 de junho de 2020						Quantidade de opções				
Série	Data da outorga	1ª data de exercício	Data de expiração	Preço de exercício	Valor justo	Outorgada	Exercida	Expirada	Total em vigor	Exercíveis
1	Jul/17	Jul/18	Jul/21	R\$0,03	R\$0,02	157.191.775	-	40.684.930	116.506.845	58.253.423
2	Mar/18	Mar/19	Mar/22	R\$0,03	R\$0,01	67.684.929	-	-	67.684.929	33.842.465
3	Mar/19	Mar/20	Mar/23	R\$0,03	R\$0,01	120.186.043	-	17.689.011	109.628.594	25.627.258
4	Nov/19	Nov/20	Nov/23	R\$0,03	R\$0,01	24.712.042	-	-	24.712.042	-
5	Jan/20	Jan/21	Jan/24	R\$0,03	R\$0,01	4.942.408	-	-	4.942.408	-
6	Fev/20	Fev/21	Fev/24	R\$0,03	R\$0,01	8.649.215	-	-	8.649.215	-
7	Jun/20	Jun/21	Jun/24	R\$0,03	R\$0,01	4.942.408	-	-	4.942.408	-
						<b>388.308.820</b>	<b>-</b>	<b>58.373.941</b>	<b>329.934.879</b>	<b>117.720.145</b>



## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 15. Patrimônio líquido--Continuação

#### 15.2. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

As variações na quantidade de opções de compra de ações em aberto e seus correspondentes preços médios ponderados do período estão apresentados a seguir:

	<u>Preço médio de período por ação em reais</u>	<u>Opções</u>
Em 31 de dezembro de 2020	1,79	6.235.594
Exercidas	<b>2,16</b>	<b>(3.030.935)</b>
Em 30 de junho de 2021	1,79	<u>3.204.659</u>

	<u>Preço médio de período por ação em reais</u>	<u>Opções</u>
Em 31 de dezembro de 2019	0,0358	318.532.410
Concedidas		18.534.031
Expiradas	0,0358	<b>(7.131.562)</b>
Em 30 de junho de 2020	0,0358	<u>329.934.879</u>

A despesa registrada no resultado da Controladora no período de seis meses em 2021 foi de R\$245 (R\$422 no mesmo período de 2020).

#### 15.3. Resultado por ação

Prejuízo básico por ação

	<u>30/06/2021</u>	<u>30/06/2020</u>
Prejuízo do período	<b>(15.566)</b>	(17.841)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação - em milhares	<b>131.812</b>	98.848
Prejuízo básico por ação - em R\$	<b>(0,11809)</b>	(0,18049)

Devido ao fato da Companhia ter apresentado prejuízo para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2021 e 2020, as opções de compra de ações não foram consideradas no cálculo por não haver efeito diluidor nesse caso.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 16. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Prestação de serviço de operação logística e transporte	<b>490.109</b>	325.580	<b>823.823</b>	440.903
Impostos incidentes	<b>(71.801)</b>	(45.690)	<b>(128.497)</b>	(64.402)
Receita operacional líquida	<b>418.308</b>	279.890	<b>695.326</b>	376.501

### 17. Custos e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Gastos com:				
Distribuição e transporte	<b>(232.856)</b>	(148.886)	<b>(419.383)</b>	(215.773)
Pessoal	<b>(102.973)</b>	(74.902)	<b>(172.526)</b>	(101.764)
Depreciação e amortização	<b>(10.780)</b>	(13.279)	<b>(35.503)</b>	(21.498)
Amortização - direito de uso	<b>(14.658)</b>	(7.146)	<b>(28.119)</b>	(8.329)
Vendas	<b>(10.391)</b>	(7.332)	<b>(15.372)</b>	(9.937)
Gerais e administrativas	<b>(18.407)</b>	(13.203)	<b>(29.798)</b>	(15.086)
Serviços de terceiros	<b>(8.138)</b>	(6.700)	<b>(14.582)</b>	(7.942)
	<b>(398.203)</b>	(271.448)	<b>(715.283)</b>	(380.329)
Apresentados como:				
Custos dos serviços prestados	<b>(334.677)</b>	(216.193)	<b>(582.144)</b>	(301.686)
Despesas comerciais, administrativas e gerais	<b>(63.526)</b>	(55.255)	<b>(133.139)</b>	(78.643)
	<b>(398.203)</b>	(271.448)	<b>(715.283)</b>	(380.329)

### 18. Outras receitas (despesas), líquidas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Indenizações recebidas	<b>3.757</b>	312	<b>4.591</b>	1.306
Venda (baixa) de ativo imobilizado	<b>128</b>	(190)	<b>4.275</b>	(185)
Créditos extemporâneos de impostos (vide Nota 6)	<b>5.515</b>	-	<b>9.987</b>	2.673
Ajuste de preço por aquisição de controlada (a)	<b>(6.532)</b>	-	<b>(6.532)</b>	-
Ganhos em negociações de impostos (b)	-	-	<b>10.367</b>	-
Outras despesas e receitas	<b>(22)</b>	257	<b>2.486</b>	1.490
	<b>2.846</b>	379	<b>25.174</b>	5.284

(a) A Companhia e os vendedores assinaram o segundo aditivo ao contrato de compra e venda, formalizando o ajuste de preço da aquisição de 100% das quotas da Transportadora Americana, resultando num aumento do preço pago em R\$6.532, o qual foi registrado na conta de Outras despesas operacionais.

(b) A controlada Prime efetuou a negociação para quitação de impostos federais e estaduais que encontravam-se em aberto desde períodos anteriores e obteve êxito nas reduções de multa e juros, as quais foram registrados em Outras receita operacionais.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 19. Receitas e despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
<b>Despesas financeiras:</b>				
Juros sobre arrendamento mercantil	(13.240)	(6.489)	(16.257)	(8.065)
Juros sobre empréstimos, financiamentos e dívida	(11.075)	(10.044)	(12.734)	(10.458)
Resultado líquido de instrumentos financeiros	(3.304)	-	(3.304)	-
Juros passivos por atraso de pagamento	(3.522)	(3.455)	(3.721)	(4.223)
Despesas bancárias	(1.074)	(1.646)	(1.483)	(1.835)
Juros sobre antecipação de recebíveis	(521)	(711)	(534)	(721)
Outras despesas financeiras	(403)	(99)	(2.149)	(138)
	<b>(33.139)</b>	<b>(22.444)</b>	<b>(40.182)</b>	<b>(25.440)</b>
<b>Receitas financeiras:</b>				
Rendimento sobre aplicações financeiras	4.233	719	4.237	721
Descontos obtidos	619	771	1.906	1.347
Outras receitas financeiras	2.412	355	2.834	505
	<b>7.264</b>	<b>1.845</b>	<b>8.977</b>	<b>2.573</b>
	<b>(25.875)</b>	<b>(20.599)</b>	<b>(31.205)</b>	<b>(22.867)</b>

### 20. Imposto de renda e contribuição social

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
<b>Impostos diferidos sobre:</b>				
Prejuízo fiscal e base negativa	70.678	65.910	70.678	65.910
Outras diferenças temporárias	(7.268)	(11.429)	15.761	(6.640)
	<b>63.410</b>	<b>54.481</b>	<b>86.439</b>	<b>59.270</b>

A movimentação dos impostos diferidos pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Saldo inicial	54.481	41.189	59.270	41.189
Prejuízo fiscal e base negativa	4.768	6.561	4.768	6.561
Provisão para demandas judiciais	(3.723)	(1.086)	10.708	(119)
Provisão para perdas no valor recuperável do contas a receber	(584)	(309)	(918)	849
Diferenças temporárias - alocações intangível	3.819	309	6.960	309
Diferenças temporárias - ágio fiscal	(1.880)	(2.199)	(1.880)	(2.199)
Arrendamento mercantil	6.737	805	6.997	805
Instrumentos financeiros derivativos	1.335	-	1.335	-
Outros	(1.543)	9	(801)	(63)
Saldo final	<b>63.410</b>	<b>45.279</b>	<b>86.439</b>	<b>47.332</b>

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 20. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações, e que para 30 de junho de 2021 demonstra que o saldo de imposto de renda diferido ativo será compensado conforme demonstrado abaixo:

2021	6.908
2022	6.061
2023	11.401
2024	17.003
2025	22.478
2026	6.827
	<b>70.678</b>

O quadro a seguir é uma reconciliação da despesa tributária apresentada no resultado e o valor calculado pela aplicação da alíquota tributária nominal de 34% (25% de imposto de renda e 9% de contribuição social sobre o lucro):

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Resultado antes dos impostos	<b>(24.495)</b>	(21.931)	<b>(25.988)</b>	(21.411)
Expectativa do imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal de 34%	<b>8.328</b>	7.457	<b>8.836</b>	7.280
Diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	<b>(3.633)</b>	(3.452)	-	-
Plano de pagamento baseado em ações	<b>(83)</b>	-	<b>(83)</b>	-
Reserva de incentivos fiscais	<b>1.711</b>	-	<b>3.180</b>	-
Baixa de imposto de renda diferido	-	-	-	(1.904)
Investida optante do lucro presumido	-	-	<b>756</b>	-
Imposto diferido não constituído sobre prejuízos fiscais	-	-	<b>(4.979)</b>	-
Gasto com emissão de ações	<b>3.012</b>	-	<b>3.012</b>	-
Outras diferenças permanentes	<b>(406)</b>	85	<b>(299)</b>	(1.806)
Efeito no resultado	<b>8.929</b>	4.090	<b>10.423</b>	3.570
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	<b>(727)</b>	-
Imposto de renda e contribuição social diferido	<b>8.929</b>	<b>4.090</b>	<b>11.149</b>	<b>3.570</b>
Taxa efetiva	<b>36%</b>	<b>19%</b>	<b>40%</b>	<b>17%</b>

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 21. Transações com partes relacionadas

#### Transações comerciais

A Companhia mantém transações com partes relacionadas no curso normal de seus negócios representadas por compra e venda de serviços contratadas a taxas compatíveis com as praticadas com terceiros, levando-se em consideração a redução de risco de perdas. Transações com controladas, quando aplicável, são eliminadas no consolidado e no cálculo de equivalência patrimonial.

	Controladora		
	Passivo Fornecedores	Passivo Outros passivos	Custo
Transportadora Americana	3.238	4.734	(2.213)
Direcional	-	33	(30)
Plimor	32	20	(47)
	<b>3.270</b>	<b>4.787</b>	<b>(2.290)</b>

#### Compartilhamento de despesas

A Companhia possui acordo com as controladas visando o compartilhando de certas despesas corporativas arcadas inicialmente pela Companhia e posteriormente reembolsadas pelas controladas pelo valor de custo.

	Controladora	
	Ativo Contas a receber	Custo
Transportadora Americana	3.805	1.401
Direcional	637	637
	<b>4.442</b>	<b>2.038</b>

#### Remuneração do pessoal-chave da administração

	30/06/2021
Remuneração direta	5.532
Plano de pagamento baseado em ações e benefícios	689

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 22. Cobertura de seguros

Descrição da cobertura	Cobertura em R\$
Incêndio, raio, explosão ou implosão, vendaval, furacão, ciclone, tornado, granizo ou fumaça, desmoronamento, movimentação interna e alagamento ou Inundação	235.301
Impacto de veículos terrestres, queda de aeronaves, engenhos aéreos ou espaciais	70.715
Lucros cessantes	41.580
Responsabilidade civil	215.960
Roubo ou de bens, mercadorias ou valores	25.150
Perda ou pagamento de aluguel	12.840
Derrame ou vazamento de chuveiros auto (sprinklers) e hidrantes	3.660
Remoção de entulho	3.000
Danos morais, danos materiais ou corporais (acidente de veículos)	13.653
Danos elétricos	1.315
Equipamentos estacionários, móveis e eletrônicos	2.330
Tumulto, greve ou <i>lockout</i>	100
Quebra de vidros e anúncios luminosos	120
Recomposição de registros ou documentos	140

Os veículos possuem seguro com cobertura de 100% do valor do veículo considerado na tabela FIPE.

### 23. Transações que não afetam caixa

O valor justo reconhecido na aquisição das adquiridas não afetou o fluxo de caixa do período (exceto pelo saldo existente em Caixa e equivalentes de caixa). Adicionalmente, as seguintes transações não afetaram o caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Novos contratos de arrendamento	<b>62.068</b>	23.045	<b>50.437</b>	27.328
Contingências de caráter indenizatório	<b>(292)</b>	(618)	<b>4.594</b>	(621)
Ajuste de valor justo da Direcional	-	-	<b>(1.080)</b>	-
Amortização parcial de empréstimo com crédito de consórcios não contemplados	<b>4.816</b>	-	<b>4.816</b>	-

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 24. Mudanças nos passivos de atividades de financiamento

#### Controladora

	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custos de transação	Arrendamento mercantil	Contas a pagar para ex- acionistas	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	354.124	(1.819)	197.171	-	549.476
Fluxos de caixa	-	-	(12.944)	-	(12.944)
Juros pagos	(9.711)	-	(5.001)	-	(14.712)
Juros provisionados	9.932	400	13.024	-	23.356
Novos arrendamentos	-	-	62.068	-	62.068
Novas captações	20.000	(1.042)	-	-	18.958
Baixas	-	-	(469)	-	(469)
Saldo em 30 de junho de 2021	<b>374.345</b>	<b>(2.461)</b>	<b>253.849</b>	-	<b>625.733</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2019	230.776	(2.374)	112.250	12.273	352.925
Fluxos de caixa	(16.307)	-	(8.547)	-	(24.854)
Juros pagos	(9.119)	-	(3.920)	-	(13.039)
Juros provisionados	10.307	(122)	6.910	217	17.312
Novos arrendamentos	-	-	23.045	-	23.045
Novas captações	43.586	(365)	-	-	43.221
Saldo em 30 de junho de 2020	<b>259.243</b>	<b>(2.861)</b>	<b>129.738</b>	<b>12.490</b>	<b>398.610</b>

#### Consolidado

	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custos de transação	Arrendamento mercantil	Contas a pagar para ex- acionistas	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	358.921	(1.819)	242.021	-	599.123
Aquisição de controlada	41.809	-	25.937	-	67.746
Fluxos de caixa	(27.182)	-	(25.831)	-	(53.013)
Crédito de consórcios não contemplados	(4.816)	-	-	-	(4.816)
Juros pagos	(10.032)	-	(7.243)	-	(17.275)
Juros provisionados	11.251	400	15.094	-	26.745
Novos arrendamentos	-	-	50.437	-	50.437
Novas captações	20.125	(1.042)	-	-	19.083
Baixas	-	-	(2.927)	-	(2.927)
Saldo em 30 de junho de 2021	<b>390.076</b>	<b>(2.461)</b>	<b>297.488</b>	-	<b>685.103</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2019	230.776	(2.374)	119.269	12.273	359.944
Acervo líquido	17.276	-	37.568	-	54.844
Fluxos de caixa	(19.732)	-	(12.631)	-	(32.363)
Juros pagos	(9.242)	-	(4.908)	-	(14.150)
Juros provisionados	10.490	(121)	8.498	217	19.084
Baixa de arrendamentos	-	-	(3.487)	-	(3.487)
Novos arrendamentos	-	-	27.328	-	27.328
Novas captações	43.221	-	-	-	43.221
Saldo em 30 de junho de 2020	<b>272.789</b>	<b>(2.495)</b>	<b>171.637</b>	<b>12.490</b>	<b>454.421</b>

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

### 25. Eventos subsequentes

#### Criação de nova empresa

Em 09 de agosto de 2021, a Companhia anunciou a criação de uma nova empresa em conjunto com a Gigahub Serviços Ltda. ("Gigahub"). O objetivo dessa nova empresa será transformar pontos comerciais já existentes e que operam com a Gigahub em uma rede de *pick-up, drop-off* (PUDO), sigla em português que significa "pegar e largar", e representa uma modalidade de coleta e entrega de encomendas como parte de uma rede mais ampla de serviços, possibilitando novos canais de distribuição aos vendedores, geração de tráfego para os parceiros comerciais e atenderá às preferências do consumidor final, que visa agilidade e facilidade nas entregas e devoluções.

\* \* \*