



**move<sup>3</sup>**  
**sequoia**

RELEASE 4T24

## **Conferência de Resultados**

12 de junho de 2025  
(Quinta-Feira)  
10h BRT

Português / Inglês  
(Tradução Simultânea)

**B3:SEQL3**  
R\$ 1,74  
Por ação  
(10/06/2025)

50.311.576  
Total de Ações  
(10/06/2025)

[ri@sequoialog.com.br](mailto:ri@sequoialog.com.br)

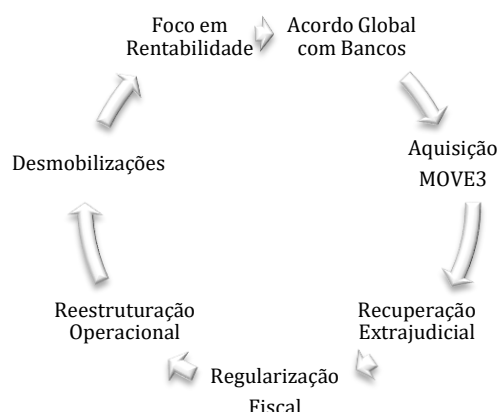
## DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 4T24

**São Paulo, 11 de junho de 2025** – A Sequoia Logística e Transportes S.A., prestadora de serviços de intermediação e operação logística de *e-commerce*, B2B, expresso, cartões bancários e tecnologia, anuncia os resultados do quarto trimestre de 2024. Considerando que a aquisição da MOVE3 ocorreu em 28 de março de 2024, o resultado nas demonstrações financeiras auditadas do 4T24 não contemplam o resultado do 1T24 da MOVE3. Dessa forma, quando apresentarmos nesse release o consolidado 2024, iremos trazer o resultado do 1T24 pro-forma não auditado da MOVE3. Já os resultados de 2023 não consideram os resultados da MOVE3.

### Reestruturações Sequoia e Aquisição da MOVE3

O ano foi marcado por reestruturações e mudanças no perfil da Companhia. A aquisição da MOVE3 permitiu acessar o segmento de transporte de documentos da Flash Courier, líder na entrega de objetos bancários em todo o território nacional através de uma cadeia de franqueados. A Companhia também passou a deter as operações de encomendas (B2C) de São Bernardo do Campo, incluindo uma das maiores e mais modernas esteiras de roteirização do país (Mega Sorter Damon), com capacidade para processar até 32.000 pacotes por hora.

As estratégias de reestruturação da Companhia envolvem as seguintes principais áreas:



#### Reestruturação Financeira

Necessária para manter a Sequoia e Transportada Americana solventes, a reestruturação financeira envolve três frentes de trabalho, cada uma com as suas particularidades e expertises, embora sob uma estrutura interna de reestruturação.

- (i) Acordo Global com bancos e debenturistas, reestruturando R\$ 754 milhões de dívidas financeiras da Sequoia pré-aquisição da MOVE3;
- (ii) Plano de Recuperação Extrajudicial dos credores não-financeiros da Sequoia e da Transportadora Americana, envolvendo R\$ 328 milhões de contas a pagar, disputas com ex-fornecedores, pedidos de falência e ações de execução; e
- (iii) Governança Tributária, incluindo a regularização de passivos de ICMS via parcelamentos e o pedido de transação na PGFN, para a qual é direcionado R\$ 460 milhões em passivos de tributos federais com pedido de desconto de juros e multas, prazos para pagamento e utilização de prejuízo fiscal. A Companhia possui R\$ 168 milhões registrado de créditos sobre prejuízos fiscais e base negativa e outros R\$ 242 milhões não registrados, suficientes para compensação de parte do passivo em uma eventual transação com a PGFN.

Devido ao Acordo Global com os bancos e debenturistas, dívidas ou emissões estruturadas se tornam mais desafiadoras no momento, restando à Companhia a antecipação de recebíveis para suprir as suas necessidades de capital de giro. A tesouraria terminou o ano operando com R\$ 22,7 milhões em cessões de recebíveis com FIDCs.

A Companhia também ofertou a 7ª emissão de debêntures, permitindo a migração da 4ª emissão desde que com aporte de dinheiro novo. Foram captados R\$ 20,0 milhões para fazer frente às rescisões trabalhistas e desmobilizações de centros de distribuição a partir do 3T24.

Outra iniciativa para a liquidez da Companhia foi o levantamento e compensação de créditos fiscais, que totalizaram R\$ 27,8 milhões no ano, sendo R\$ 3,8 milhões provisionado por existir algum risco atrelado às teses. Tais créditos foram compensados com impostos a pagar, gerando aumento de liquidez ao reduzir o desembolso de caixa com impostos a pagar.

Vale destacar que um impacto positivo de desconto de juros e multas poderá ser aferido no resultado de 2025 caso a Companhia tenha êxito na transação dos passivos de tributos federais com a PGFN.

### **Reestruturação Operacional**

Obviamente limitada à capacidade da Companhia levantar recursos para investir em equipamentos e no capital de giro, a administração seguiu firme na reestruturação das operações, encerrando operações deficitárias e reduzindo o capital empregado em aproximadamente 100 centros de distribuição espelhados pelo país. O impacto da desmobilização foi de R\$ 20,3 milhões em 2024.

Ambas as operações de logística de e-commerce pesado (acima de 30 kg) e logística indoor (armazenagem, controle de estoque, movimentação de cargas, etc. para grandes empresas) foram encerradas, resultando ainda numa redução de 2.275 colaboradores ao longo do ano. Somente em demissões foram gastos R\$ 51,8 milhões em 2024.

A realidade atual e conjuntura econômica do país não permite sustentar operações deficitárias com alavancagem financeira numa estratégia de crescer a receita para quem sabe conseguir capturar lucratividade futura via ganho de escala. A Companhia ingressa em 2025 sendo uma empresa de logística 'asset light', focada no equilíbrio de custo com qualidade (SLA), atuando em segmentos e clientes que produzem uma carteira saudável de recebíveis e margem operacional positiva.

## **Plano de Recuperação Extrajudicial ("PRE")**

Em 24 de março de 2025, a justiça homologou o PRE, sendo R\$ 328,7 milhões alocados às opções do plano da seguinte forma:

| <u>Liquidação das obrigações no contas a pagar</u> | <u>Em Milhões de Reais</u> |
|----------------------------------------------------|----------------------------|
| Conversão em ações SEQL3 a R\$ 8,00                | 102,6                      |
| Carência de 5 anos; 3 anos para pagar; IPCA        | 147,1                      |
| 50% desconto; sinal 40% à vista + 15 meses; IPCA   | 62,1                       |
| 70% desconto; à vista                              | 16,9                       |

A Companhia reconheceu no seu resultado de 2024 um aumento de R\$ 113,7 milhões relacionado aos passivos do PRE. Por outro lado, uma vez já homologado e tendo sido cumprido/quitado o PRE, será registrado em 2025 os seguintes lançamentos contábeis:

- i. R\$ 102,6 milhões será baixado do contas a pagar pelo aumento do capital social;
- ii. R\$ 147,1 milhões será transferido do passivo circulante para o longo prazo; e
- iii. R\$ 42,8 milhões será reconhecido como ganho no resultado ('haircut').

## Destaques e Ajustes no Resultado de 2024

Em função da reestruturação da Sequoia e da aquisição e combinação com a MOVE3, se tornou necessária e natural uma revisão dos registros contábeis de ambas as empresas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Fruto dessa revisão, reconhecemos ajustes no resultado, vários dos quais não possuem impacto no fluxo de caixa da Companhia ou não são recorrentes (R\$ 837,2 milhões).

Em milhões de reais

| Destaques                        |   | 4T24           | 4T23           | Δ                | 2024<br>Pro-forma | 2023           | Δ                |
|----------------------------------|---|----------------|----------------|------------------|-------------------|----------------|------------------|
| <b>Receita Líquida</b>           | A | <b>194,6</b>   | <b>125,1</b>   | <b>55,6%</b>     | <b>930,7</b>      | <b>744,7</b>   | <b>25,0%</b>     |
| Rescisões trabalhistas           | B | (27,7)         | (3,2)          | 757,0%           | (51,8)            | (17,7)         | 192,4%           |
| <b>Lucro Bruto Ajustado</b>      |   | <b>(9,8)</b>   | <b>(52,4)</b>  | <b>81,2%</b>     | <b>40,2</b>       | <b>(69,1)</b>  | <b>55,6%</b>     |
| <i>Margem bruta</i>              |   | <i>-5,1%</i>   | <i>-41,9%</i>  | <i>36,8 p.p.</i> | <i>+4,3%</i>      | <i>-9,3%</i>   | <i>13,6 p.p.</i> |
| Desmobilizações de CDs           | B | (15,3)         |                |                  | (20,3)            |                |                  |
| Reconhecimento de passivos PRE   | C |                |                |                  | (113,7)           |                |                  |
| Baixa de contas a receber        | D | (59,0)         |                |                  | (59,0)            |                |                  |
| Provisões para contingências     | E | (77,0)         | (99,2)         | -22,4%           | (156,4)           | (110,0)        | 42,2%            |
| Impairment (baixa) de ágio       | F | (460,4)        |                |                  | (480,6)           |                |                  |
| Despesa financeira               | G | (43,9)         | (72,0)         | -38,9%           | (206,7)           | (246,9)        | -16,3%           |
| Levantamento de créditos fiscais | H | 24,0           |                |                  | 24,0              |                |                  |
| Lucro na venda da Frenet         | I | 20,6           |                |                  | 20,6              |                |                  |
| <b>Prejuízo Contábil</b>         |   | <b>(578,5)</b> | <b>(349,6)</b> | <b>-65,5%</b>    | <b>(1.099,2)</b>  | <b>(822,2)</b> | <b>-33,7%</b>    |
| <b>EBITDA</b>                    |   | <b>(506,0)</b> | <b>(332,2)</b> | <b>-52,3%</b>    | <b>(736,3)</b>    | <b>(552,3)</b> | <b>-33,3%</b>    |
| <i>Margem EBITDA</i>             |   | <i>-260,0%</i> | <i>-265,6%</i> |                  | <i>-79,1%</i>     | <i>-74,2%</i>  |                  |
| <b>EBITDA Ajustado</b>           |   | <b>88,8</b>    | <b>(229,7)</b> | -                | <b>100,8</b>      | <b>(424,5)</b> | -                |
| <i>Margem EBITDA ajustado</i>    |   | <i>45,6%</i>   | <i>-183,7%</i> |                  | <i>+10,8%</i>     | <i>-57,0%</i>  |                  |

(1) 2024 pro-forma considera o 1T24 da MOVE3; e (2) períodos 2023 não incluem MOVE3.

- (A) Redução de R\$ 278,2 milhões de receita líquida entre 2024 e 2023 nos segmentos de e-commerce pesados, logística indoor e *field service* (serviço de campo, como entrega e manutenção de máquinas de cartões), por demanda por capital elevado ou margens negativas, compensada pela captura de R\$ 443,1 milhões da MOVE3, com destaque para o segmento de objetos bancários.
- (B) A rescisão contratual de aproximadamente 2.275 colaboradores e o encerramento das atividades em 105 centros de distribuição impactaram o resultado em R\$ 51,8 milhões e R\$ 20,3 milhões, respectivamente. Essa reestruturação das operações, embora desafiadora para o caixa e resultado de 2024, permite ingressar em 2025 com geração de caixa e margem operacional positivas.
- (C) Reconhecimento de aumento de R\$ 113,7 milhões em contas a pagar em decorrência do Plano de Recuperação Extrajudicial ("PRE"). O ganho com deságio do PRE será reconhecido no 1T25 e totalizará R\$ 42,8 milhões e outros R\$ 102,6 milhões serão absorvidos pelo aumento de capital social.
- (D) Baixa definitiva de contas a receber parcialmente provisionadas impactou o resultado em R\$ 59,0 milhões. A carteira de recebíveis agora encontra-se revisada e o giro do contas a receber se enquadra num patamar adequado.

- (E) Provisões para contingências foram aumentadas em R\$ 156,4 milhões registrados como despesas no resultado do exercício. Caso a Companhia consiga formalizar a transação individual na PGFN, parte das provisões e passivos de tributos federais serão compensados com IR diferido sobre prejuízos fiscais, além de eventuais descontos lançados no resultado.
- (F) *Impairment*, ou perda do valor do ágio pela aquisição da Transportadora Americana, adquirida em 2020, cuja rentabilidade futura foi impactada pelo PRE e pela redução do volume B2B e carga fracionada. O cálculo do valor recuperável é realizado através da comparação do fluxo de caixa descontado, que sofreu alterações nas perspectivas de crescimento e mudanças no cenário. A perda por *impairment* reduz o valor do ativo da Companhia através de uma despesa no lucro líquido.
- (G) Parte das despesas financeiras envolvem debêntures conversíveis em ações, cuja variação do preço unitário fará parte do valor a ser convertido. Sendo assim, não gera impacto no caixa da Companhia. Outra parte refere-se a pagamentos que ocorrerão somente a partir de 2027.
- (H) O levantamento e compensação de créditos fiscais afetaram positivamente o resultado da Companhia, gerando também um impacto positivo no caixa (não-recorrente).
- (I) A venda da logtech Frenet gerou R\$ 27,3 milhões de caixa em 2024, sendo que o lucro contábil reconhecido na venda (não-recorrente) foi de R\$ 20,6 milhões.

## EBITDA

Em milhares de reais

| Destaques                           | 4T24             | 4T23             | Δ             | 12M24 Pro-Forma  | 2023             | Δ             |
|-------------------------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>Receita Líquida</b>              | <b>194.622</b>   | <b>125.069</b>   | <b>55,6%</b>  | <b>930.735</b>   | <b>744.741</b>   | <b>25,0%</b>  |
| <b>EBITDA</b>                       | <b>(505.998)</b> | <b>(332.176)</b> | <b>-52,3%</b> | <b>(736.348)</b> | <b>(552.268)</b> | <b>-33,3%</b> |
| Margem EBITDA                       | -260,0%          | -265,6%          | 5,6 p.p.      | -79,1%           | -74,2%           | -4,9 p.p.     |
| <b>(+) Efeitos Não Recorrentes</b>  | <b>594.835</b>   | <b>102.451</b>   | <b>480,6%</b> | <b>837.191</b>   | <b>127.738</b>   | <b>555,4%</b> |
| Reconhecimento passivos PRE         |                  |                  |               | 113.717          | -                |               |
| <i>Impairment</i> (baixa) do ágio   | 460.386          |                  |               | 480.577          | -                |               |
| Baixa de contas a receber           | 59.005           |                  |               | 59.005           | -                |               |
| Provisões para contingências        | 77.039           | 99.218           | -22,4%        | 156.435          | 110.035          | 42,2%         |
| Desmobilizações de CDs              | 15.311           |                  |               | 20.311           | -                |               |
| Venda da Frenet                     | (20.613)         |                  |               | (20.613)         | -                |               |
| Créditos fiscais                    | (24.000)         |                  |               | (24.000)         | -                |               |
| Rescisões trabalhistas              | 27.708           | 3.233            |               | 51.760           | 17.703           | 192,4%        |
| <b>EBITDA Ajustado<sup>1</sup></b>  | <b>88.837</b>    | <b>(229.725)</b> |               | <b>100.843</b>   | <b>(424.530)</b> |               |
| Margem EBITDA Ajustada <sup>1</sup> | 45,6%            | -183,7%          | 229,3 p.p.    | 10,8%            | -57,0%           | 67,8 p.p.     |

(1) O EBITDA Ajustado é calculado excluindo as despesas não recorrente; (2) 2024 pro-forma considera o 1T24 da MOVE3; e (3) períodos 2023 não incluem MOVE3.

O principal impacto no EBITDA de 2024 foi o *impairment* (baixa) do ágio da aquisição da Transportadora Americana. Desconsiderando esse ajuste e outros ajustes não-recorrentes, o EBITDA pro-forma foi positivo em R\$ 100,8 milhões.

## Receitas

Em milhares de reais

| Destaques                        | 4T24           | 4T23           | Δ            | 12M24 Pro-Forma  | 2023           | Δ            |
|----------------------------------|----------------|----------------|--------------|------------------|----------------|--------------|
| <b>Receita Operacional Bruta</b> | <b>223.513</b> | <b>146.340</b> | <b>52,7%</b> | <b>1.070.306</b> | <b>874.348</b> | <b>22,4%</b> |
| Impostos incidentes              | (28.891)       | (21.271)       | 35,8%        | (139.571)        | (129.607)      | 7,7%         |
| % Receita Bruta                  | 12,9%          | 14,5%          | -1,6 p.p.    | 13,0%            | 14,8%          | -1,8 p.p.    |
| <b>Receita Líquida</b>           | <b>194.622</b> | <b>125.069</b> | <b>55,6%</b> | <b>930.735</b>   | <b>744.741</b> | <b>25,0%</b> |

(1) 2024 pro-forma considera o 1T24 da MOVE3; e (2) períodos 2023 não incluem MOVE3.

| <u>Segmentos de atuação</u> | <u>Descrição</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <u>Receita Bruta</u> |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Cartões                     | <p>Utilizando a marca Flash Courier, a Companhia atende aproximadamente 450 clientes, sendo os principais bancos, fintechs e empresas de benefícios a trabalhadores.</p> <p>Possui 19.000 entregadores parceiros numa malha cobrindo 5.000 cidades, sendo realizadas 10 milhões de entregas por mês.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | R\$ 626,4 MM         |
| Encomendas e roteirização   | <p>Utilizando diversas marcas, a Companhia atua no segmento de e-commerce, executando a coleta, separação e até a entrega de encomendas na porta dos clientes.</p> <p>Para essa operação contamos com uma esteira de separação cuja operação foi iniciada no 2º semestre de 2024 (Mega Sorter Damon), capaz de roteirizar 344 mil objetos por hora em São Bernardo do Campo.</p> <p>Pela alta capacidade de separação dessa esteira, a Companhia está avaliando ingressar no segmento de prestação de serviço, ocupando a capacidade ociosa com produtos de empresas interessadas no ganho de eficiência e automação do roteamento. Esse segmento possui grande potencial de crescimento em 2025.</p> | R\$ 169,4 MM         |
| Expresso                    | <p>Combinando transporte aéreo e rodoviário para entregas mais rápidas e seguras, esse segmento atende entregas de smartphones, notebooks e outros itens de maior valor.</p> <p>Com um histórico de sucesso junto a importantes clientes, a tecnologia envolvida permite um atendimento ágil, simplificado e flexível. Equipes dedicadas em aeroportos garantem os embarques e todas as cargas são 100% rastreadas e seguradas.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                   | R\$ 66,1 MM          |
| Full-Truck-Load             | <p>Transferência de materiais entre dois locais, conectando armazéns, centros de distribuição ou até mesmo cidades distantes.</p> <p>Equipe exclusiva para acompanhamento e suporte 24x7, utilizando frota terceirizada.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | R\$ 41,7 MM          |
| Operações Dedicadas         | <p>Operações de veículos dedicados a executar rotas personalizadas para atender as necessidades de clientes. A remuneração é baseada na roteirização e no volume de pacotes, atendendo a primeira e a última milha da entrega.</p> <p>O diferencial está no monitoramento e nos indicadores-chaves (KPIs) que são compartilhados com os clientes.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | R\$ 40,9 MM          |
| Outras Receitas             | Segmentos de logística e operações descontinuadas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | R\$ 125,8 MM         |

## Lucro Bruto e Margem Bruta

Em milhares de reais

| Destaques                    | 4T24            | 4T23            | Δ            | 12M24 Pro-Forma | 2023            |
|------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-----------------|-----------------|
| Custo dos Serviços Prestados | (232.178)       | (180.709)       | 28,5%        | (942.302)       | (831.536)       |
| <b>Lucro Bruto</b>           | <b>(37.556)</b> | <b>(55.639)</b> | -32,5%       | <b>(11.567)</b> | <b>(86.795)</b> |
| Margem Bruta                 | -19,3%          | -44,5%          | 25,2 p.p.    | -1,2%           | -11,7%          |
| Rescisões trabalhistas       | 27.708          | 3.233           | 757,0%       | 51.760          | 17.703          |
| <b>Lucro Bruto Ajustado</b>  | <b>(9.848)</b>  | <b>(52.406)</b> | <b>81,2%</b> | <b>40.193</b>   | <b>(69.092)</b> |
| Margem Bruta Ajustada        | -5,1%           | -41,9%          | 36,8 p.p.    | 4,3%            | -9,3%           |

(1) 2024 pro-forma considera o 1T24 do Grupo Move3; (2) períodos de 2023 não incluem MOVE3; (3) o custo de rescisões de 2023 refere-se basicamente ao segmento de e-commerce de pesados enquanto em 2024 ao segmento de logística indoor.

Os custos da empresa concentram-se basicamente em fretes (agregados, franqueados, etc.) e na mão de obra própria. Com o encerramento dos centros de distribuições, os custos com leasing não são mais relevantes.

A melhoria na margem bruta é reflexo dos cortes de custos que vem sendo realizados ao longo de 2024. Parte substancial dessa economia das rescisões de 2024 é capturada a partir do mês de setembro de 2024, uma vez que as rescisões foram aceleradas com o ingresso de R\$ 20 milhões de captação no mês de agosto. A Companhia reduziu a folha de pagamento em 2.275 colaboradores ativos, finalizando o ano com 2.250 colaboradores:

|                      | <u>Dezembro 2023</u> | <u>Março 2024</u> | <u>Junho 2024</u> | <u>Setembro 2024</u> | <u>Dezembro 2024</u> |
|----------------------|----------------------|-------------------|-------------------|----------------------|----------------------|
| Colaboradores ativos | 4.525                | 4.274             | 4.107             | 3.217                | 2.250                |

Também estão sendo desmobilizados diversos CDs desde o início de 2024, passando de um custo mensal de R\$ 12,2 milhões no início do ano para aproximadamente R\$ 1,6 milhões no final de 2024. O ganho de margem com o encerramento dos CDs ocorre pela desmobilização de estruturas onde as receitas, margens e volumes contratuais não remuneravam o custo da capacidade arrendada (falta de escala).

**SG&A**

Em milhares de reais

| Destaques                                                      | 4T24             | 4T23             | Δ             | 12M24 Pro-Forma  | 2023             | Δ             |
|----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>Despesas Comerciais, Gerais e Administrativa</b>            | <b>(257.515)</b> | <b>(313.643)</b> | <b>-17,9%</b> | <b>(608.686)</b> | <b>(612.880)</b> | <b>-0,7%</b>  |
| % Receita Líquida                                              | -132,3%          | -250,8%          | 118,5 p.p.    | -65,4%           | -82,3%           | 16,9 p.p.     |
| <b>(+) Depreciação e Amortização</b>                           | <b>25.026</b>    | <b>18.999</b>    | <b>31,7%</b>  | <b>100.805</b>   | <b>73.043</b>    | <b>38,0%</b>  |
| <b>(+) Efeitos Não Recorrentes</b>                             | <b>106.742</b>   | <b>99.218</b>    | <b>7,6%</b>   | <b>304.854</b>   | <b>110.035</b>   | <b>177,1%</b> |
| Reconhecimento de passivos PRE                                 |                  |                  |               | 113.717          | -                |               |
| Baixa de contas a receber                                      | 59.005           |                  |               | 59.005           | -                |               |
| Provisões para contingências                                   | 77.039           | 99.218           | -22,4%        | 156.435          | 110.035          | 42,2%         |
| Desmobilizações de CDs                                         | 15.311           |                  |               | 20.311           | -                |               |
| Venda da Frenet                                                | (20.613)         |                  |               | (20.613)         | -                |               |
| Levantamento de créditos fiscais                               | (24.000)         |                  |               | (24.000)         | -                |               |
| <b>Despesas Comerciais, Gerais e Administrativas Ajustadas</b> | <b>(125.747)</b> | <b>(195.426)</b> | <b>-35,7%</b> | <b>(203.027)</b> | <b>(429.803)</b> | <b>-52,8%</b> |
| % Receita Líquida                                              | -64,6%           | -156,3%          | 91,7 p.p.     | -21,8%           | -57,7%           | 35,9 p.p.     |

(1) 2024 pro-forma considera o 1T24 do Grupo Move3; (2) períodos de 2023 não incluem MOVE3; (3) o custo de rescisões de 2023 refere-se basicamente ao segmento de e-commerce de pesados enquanto em 2024 ao segmento de logística indoor.

No ano as despesas totalizaram R\$ 608,7 milhões, patamar similar ao ano anterior. Mas vale ressaltar que 2023 não incluía MOVE3 e que as despesas recorrentes reduziram de R\$ 429,8 milhões para R\$ 203,0 milhões, representando uma redução de -52,8%.

**Contas a receber**

Em milhares de reais

| Composição do Contas a receber                 | Dez 2024       |
|------------------------------------------------|----------------|
| <b>Contas a receber a vencer</b>               | <b>117.924</b> |
| Serviços faturados e a faturar                 | 140.640        |
| Cessões de recebíveis                          | (22.716)       |
| <b>Contas a receber vencido</b>                | <b>15.796</b>  |
| Serviços faturados vencidos até 90 dias        | 14.787         |
| Serviços faturados vencidos há mais de 90 dias | 28.520         |
| PDD                                            | (27.511)       |
| <b>Total</b>                                   | <b>133.720</b> |

Em 2024 a Companhia centralizou a gestão do faturamento e da cobrança da Sequoia e MOVE3, permitindo um inventário dos títulos em aberto e chances de êxito envolvendo cobranças judiciais e extrajudiciais. Houve a baixa efetiva de valores a receber no montante total consolidado de R\$ 105,5 milhões, sendo que R\$ 62,7 milhões estavam provisionados.

Para dar liquidez para a Companhia, a tesouraria realiza mensalmente a cessão de recebíveis para fundos investimento em direitos creditórios (FIDCs). No final de 2024 existiam R\$ 22,7 milhões em aberto nessa modalidade.

## Dívida Líquida

Em milhares de reais

| Dívida Líquida                                        | Dez 2024       |
|-------------------------------------------------------|----------------|
| (A) Endividamento                                     | 362.830        |
| Dívidas repactuadas de longo prazo (Acordo Global)    | 115.609        |
| Debêntures repactuadas de longo prazo (Acordo Global) | 65.628         |
| Debêntures 7ª emissão (2026-2028)                     | 21.402         |
| Debêntures 5ª emissão (2026)                          | 13.128         |
| CCB Sequoia (antigo risco sacado)                     | 34.468         |
| Capital de giro MOVE3                                 | 102.871        |
| Leasing MOVE3                                         | 7.419          |
| Outros                                                | 2.305          |
| (B) Caixa e equivalente de caixa                      | (21.853)       |
| <b>(C=A+B) Dívida Líquida</b>                         | <b>340.977</b> |

No final de 2023, dentro do contexto de um Acordo Global, a Companhia negociou a conversão das suas dívidas em debêntures mandatoriamente conversíveis em ações e na repactuação das condições de pagamento. As debêntures mandatoriamente conversíveis não são apresentadas aqui como parte do endividamento. Ainda estão pendentes de conversão R\$ 549,1 milhões. Em 2024 foram convertidas R\$ 92,1 milhões de debêntures em ações da Companhia.

Durante o terceiro trimestre a Companhia concluiu a 7ª emissão de debêntures, com opção facultativa de conversão para a 1ª série cash de R\$ 20,6 milhões e migração da 4ª emissão, com melhores prazos e preços de conversão, para quem concedeu novos recursos para a Companhia. Esses recursos foram utilizados nas rescisões e desmobilizações de centros de distribuições.

Parte das dívidas adquiridas com a MOVE3 possuem avais e fianças dos ex-controladores.

Em 2024 foram pagos R\$ 41,9 milhões em juros.

## Aviso Legal

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas as perspectivas de crescimento da Sequoia são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios.

Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio. Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos.

O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como operacionais, financeiros pro-forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

## CONTATOS RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ri@sequoialog.com.br | <https://ri.sequoia.com.br/>