

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

Dfs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	10
DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019	11
DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018	12
Demonstração de Valor Adicionado	13

Dfs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	14
Balanço Patrimonial Passivo	16
Demonstração do Resultado	18
Demonstração do Resultado Abrangente	19
Demonstração do Fluxo de Caixa	20

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	22
DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019	23
DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018	24
Demonstração de Valor Adicionado	25

Relatório da Administração/comentário do Desempenho	26
---	----

Notas Explicativas	37
--------------------	----

Pareceres E Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	119
Declaração Dos Diretores Sobre as Demonstrações Financeiras	123
Declaração Dos Diretores Sobre O Relatório do Auditor Independente	124

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2020
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	127.150.021
Preferenciais	0
Total	127.150.021
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

Dfs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2020	Penúltimo Exercício 31/12/2019	Antepenúltimo Exercício 31/12/2018
1	Ativo Total	1.211.491	580.395	316.842
1.01	Ativo Circulante	628.227	193.115	129.437
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	397.386	89.321	50.510
1.01.03	Contas a Receber	208.589	88.197	68.333
1.01.03.01	Clientes	208.589	88.197	68.333
1.01.06	Tributos a Recuperar	4.265	4.203	3.057
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	4.265	4.203	3.057
1.01.07	Despesas Antecipadas	5.701	2.078	901
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	12.286	9.316	6.636
1.01.08.03	Outros	12.286	9.316	6.636
1.01.08.03.01	Outros	3.387	3.446	4.334
1.01.08.03.02	Adiantamentos	7.476	2.668	1.702
1.01.08.03.03	Indenizações a receber	47	3.202	600
1.01.08.03.04	Instrumentos financeiros derivativos	1.376	0	0
1.02	Ativo Não Circulante	583.264	387.280	187.405
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	62.786	51.850	32.949
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	8.016	7.831	0
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	8.016	7.831	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	54.481	41.189	30.805
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	54.481	41.189	30.805
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	289	2.830	2.144
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	289	810	644
1.02.01.10.04	Mútuo conversível	0	2.020	1.500
1.02.02	Investimentos	97.065	31.030	0
1.02.02.01	Participações Societárias	97.065	31.030	0
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	97.065	31.030	0
1.02.03	Imobilizado	49.936	39.938	38.666
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	49.936	39.938	38.666
1.02.04	Intangível	373.477	264.462	115.790

Dfs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2020	Penúltimo Exercício 31/12/2019	Antepenúltimo Exercício 31/12/2018
1.02.04.01	Intangíveis	373.477	264.462	115.790
1.02.04.01.02	Intangível	186.678	156.946	115.790
1.02.04.01.03	Direito de uso	186.799	107.516	0

Dfs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2020	Penúltimo Exercício 31/12/2019	Antepenúltimo Exercício 31/12/2018
2	Passivo Total	1.211.491	580.395	316.842
2.01	Passivo Circulante	246.555	182.975	122.695
2.01.02	Fornecedores	99.791	44.327	34.423
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	99.791	44.327	34.423
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	42.816	86.513	54.910
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	7.464	60.889	54.910
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	7.464	60.889	54.910
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	35.352	25.624	0
2.01.05	Outras Obrigações	103.948	52.135	33.362
2.01.05.02	Outros	103.948	52.135	33.362
2.01.05.02.04	Obrigações trabalhistas e tributárias	41.996	28.048	20.874
2.01.05.02.05	Contas a pagar por aquisição de controladas	22.441	3.748	0
2.01.05.02.06	Outros passivos	39.511	20.339	12.488
2.02	Passivo Não Circulante	553.611	311.076	104.447
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	506.660	254.139	67.619
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	344.841	167.513	67.619
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	344.841	167.513	67.619
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	161.819	86.626	0
2.02.02	Outras Obrigações	26.837	43.365	32.794
2.02.02.02	Outros	26.837	43.365	32.794
2.02.02.02.03	Obrigações trabalhistas e tributárias	7.949	64	53
2.02.02.02.04	Contas a pagar por aquisição de controladas	17.168	31.028	21.159
2.02.02.02.05	Outros passivos	0	12.273	11.582
2.02.02.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	1.720	0	0
2.02.04	Provisões	20.114	13.572	4.034
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	20.114	13.572	4.034
2.02.04.01.05	Provisões para demandas judiciais	20.114	13.572	4.034
2.03	Patrimônio Líquido	411.325	86.344	89.700
2.03.01	Capital Social Realizado	410.162	89.473	89.123

Dfs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2020	Penúltimo Exercício 31/12/2019	Antepenúltimo Exercício 31/12/2018
2.03.01.01	Capital social	438.043	89.473	89.123
2.03.01.02	Gastos com emissão de ações	-27.881	0	0
2.03.02	Reservas de Capital	3.160	162.395	158.955
2.03.02.07	Reserva de capital	0	159.990	157.609
2.03.02.08	Plano de pagamento baseado em ações	3.160	2.405	1.346
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.997	-165.524	-158.378

Dfs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019	Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	720.211	454.803	362.433
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-553.962	-370.806	-290.318
3.03	Resultado Bruto	166.249	83.997	72.115
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-129.710	-64.051	-55.631
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	710	2.309	3.755
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-119.340	-78.811	-59.386
3.04.05.01	Despesas comerciais, administrativas e gerais	-119.340	-78.811	-59.386
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-11.080	12.451	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	36.539	19.946	16.484
3.06	Resultado Financeiro	-41.622	-36.729	-17.035
3.06.01	Receitas Financeiras	4.712	2.908	873
3.06.02	Despesas Financeiras	-46.334	-39.637	-17.908
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-5.083	-16.783	-551
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	12.111	9.637	-85
3.08.01	Corrente	-1.182	-747	-60
3.08.02	Diferido	13.293	10.384	-25
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	7.028	-7.146	-636
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	7.028	-7.146	-636
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,06665	-0,07424	4,00000
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,06293	-0,07424	-0,00450

Dfs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019	Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018
4.01	Lucro Líquido do Período	7.028	-7.146	-636
4.03	Resultado Abrangente do Período	7.028	-7.146	-636

Dfs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019	Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	5.102	18.740	-4.985
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	81.976	44.873	36.303
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	-5.083	-16.783	-551
6.01.01.02	Depreciação e amortização	40.688	39.412	22.367
6.01.01.03	Resultado de equivalência patrimonial	11.080	-12.451	0
6.01.01.04	Provisão para demandas judiciais	-1.875	1.776	-2.352
6.01.01.05	Provisão para créditos de liquidação duvidosa	142	28	1.632
6.01.01.06	Juros sobre empréstimos, financiamentos e dívida	35.440	31.610	14.157
6.01.01.07	Juros ativos sobre contrato de mútuo	67	-520	0
6.01.01.08	Plano de pagamento baseado em ações	755	1.059	0
6.01.01.09	Baixa líquida de ativo imobilizado	603	1.073	1.050
6.01.01.10	Rendimento de aplicação financeira restrita	-185	-331	0
6.01.01.11	Valor justo dos instrumentos financeiros derivativos	344	0	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-76.874	-26.133	-41.288
6.01.02.01	Contas a receber	-107.616	-9.440	-23.681
6.01.02.02	Adiantamentos	-4.291	-596	409
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-62	-924	1.362
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-3.623	-1.153	250
6.01.02.05	Depósito judicial	531	-166	-195
6.01.02.06	Demais contas a receber	5.254	1.044	1.329
6.01.02.07	Fornecedores e operações de risco sacado	43.562	9.134	11.981
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e tributárias	16.335	85	-4.174
6.01.02.09	Contas a pagar por aquisição de controladas	-5.433	-4.054	-4.783
6.01.02.10	Outros passivos	6.393	4.333	-4.857
6.01.02.11	Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-18.963	-15.926	-18.929
6.01.02.12	Pagamento de juros sobre arrendamentos	-8.961	-8.470	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-113.183	-71.979	10.841
6.02.01	Acréscimo de imobilizado e intangível	-31.231	-20.974	-8.909
6.02.02	Adiantamento paa futuro aumento de capital	0	-2.000	0

Dfs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019	Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018
6.02.03	Aquisição de investimento	0	0	-1.500
6.02.04	Aquisição de controladas líquida de caixa adquirido	-76.401	-51.158	-11.806
6.02.05	Caixa proveniente de empresas incorporadas	3.004	2.153	33.056
6.02.06	Adiantamento para futuro aumento de capital	-7.855	0	0
6.02.07	Aquisição de investimento	-700	0	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	416.146	92.050	24.159
6.03.01	Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	273.111	242.006	42.765
6.03.02	Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	-148.096	-137.162	-11.653
6.03.03	Amortização de arrendamento - principal	-19.353	-15.731	0
6.03.04	Partes relacionadas	-6.714	7.706	-6.953
6.03.05	Aumento de capital, líquido dos gastos com emissão	320.689	7.000	0
6.03.06	Aplicação financeira restrita	0	-7.500	0
6.03.07	Pagamento de dividendos sobre ações preferenciais	-3.491	-4.269	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	308.065	38.811	30.015
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	89.321	50.510	20.495
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	397.386	89.321	50.510

Dfs Individuais / Demonstração Das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	89.473	162.395	0	-165.524	0	86.344
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	89.473	162.395	0	-165.524	0	86.344
5.04	Transações de Capital com os Sócios	320.689	-2.736	0	0	0	317.953
5.04.01	Aumentos de Capital	348.570	0	0	0	0	348.570
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-27.881	0	0	0	0	-27.881
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	755	0	0	0	755
5.04.06	Dividendos	0	-3.491	0	0	0	-3.491
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.028	0	7.028
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.028	0	7.028
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-146.530	0	146.530	0	0
5.06.04	Compensação dos prejuízos acumulados com a Reserva de capital	0	-156.499	0	156.499	0	0
5.06.05	Reserva legal	0	351	0	-351	0	0
5.06.06	Reserva de incentivo fiscal	0	9.969	0	-9.969	0	0
5.06.07	Compensação de prejuízos acumulados com a reserva lega	0	-351	0	351	0	0
5.07	Saldos Finais	410.162	13.129	0	-11.966	0	411.325

Dfs Individuais / Demonstração Das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	89.123	158.955	0	-158.378	0	89.700
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	89.123	158.955	0	-158.378	0	89.700
5.04	Transações de Capital com os Sócios	350	3.440	0	0	0	3.790
5.04.01	Aumentos de Capital	350	6.650	0	0	0	7.000
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.059	0	0	0	1.059
5.04.06	Dividendos	0	-4.269	0	0	0	-4.269
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-7.146	0	-7.146
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-7.146	0	-7.146
5.05.02.06	Prejuízo do exercício	0	0	0	-7.146	0	-7.146
5.07	Saldos Finais	89.473	162.395	0	-165.524	0	86.344

Dfs Individuais / Demonstração Das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	141.481	26.044	0	-95.226	0	72.299
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	141.481	26.044	0	-95.226	0	72.299
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-52.358	132.911	0	-62.516	0	18.037
5.04.08	Incorporação Sequoia Ecom	23.214	0	0	-25.107	0	-1.893
5.04.09	Incorporação Log S/A	-75.572	132.911	0	-37.409	0	19.930
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-636	0	-636
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-636	0	-636
5.05.02.06	Prejuízo do exercício	0	0	0	-636	0	-636
5.07	Saldos Finais	89.123	158.955	0	-158.378	0	89.700

Dfs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019	Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018
7.01	Receitas	847.061	526.032	422.801
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	858.666	525.184	420.982
7.01.02	Outras Receitas	-11.605	848	1.819
7.01.02.01	Outras Receitas	940	2.310	3.755
7.01.02.02	Descontos incondicionais	-12.545	-1.462	-1.936
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-458.359	-277.016	-220.965
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-391.523	-241.924	-198.410
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-66.836	-35.092	-22.555
7.03	Valor Adicionado Bruto	388.702	249.016	201.836
7.04	Retenções	-40.688	-39.412	-22.367
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-40.688	-39.412	-22.367
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	348.014	209.604	179.469
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-6.368	15.359	873
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-11.080	12.451	0
7.06.02	Receitas Financeiras	4.712	2.908	873
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	341.646	224.963	180.342
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	341.646	224.963	180.342
7.08.01	Pessoal	162.714	127.196	100.873
7.08.01.01	Remuneração Direta	130.339	99.356	76.123
7.08.01.02	Benefícios	25.515	22.003	20.110
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.860	5.837	4.640
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	120.853	65.276	62.197
7.08.02.01	Federais	82.164	50.531	49.181
7.08.02.02	Estaduais	37.412	14.109	11.821
7.08.02.03	Municipais	1.277	636	1.195
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	51.051	39.637	17.908
7.08.03.01	Juros	51.051	39.637	17.908
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	7.028	-7.146	-636
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	7.028	-7.146	-636

Dfs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2020	Penúltimo Exercício 31/12/2019	Antepenúltimo Exercício 31/12/2018
1	Ativo Total	1.375.878	612.994	316.842
1.01	Ativo Circulante	708.818	213.144	129.437
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	409.183	91.599	50.510
1.01.03	Contas a Receber	268.417	105.496	68.333
1.01.03.01	Clientes	268.417	105.496	68.333
1.01.06	Tributos a Recuperar	9.962	4.203	3.057
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	9.962	4.203	3.057
1.01.07	Despesas Antecipadas	7.374	2.078	901
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	13.882	9.768	6.636
1.01.08.03	Outros	13.882	9.768	6.636
1.01.08.03.01	Outros	4.171	3.898	4.334
1.01.08.03.02	Adiantamentos	8.126	2.668	1.702
1.01.08.03.03	Indenizações a receber	209	3.202	600
1.01.08.03.04	Instrumentos financeiros derivativos	1.376	0	0
1.02	Ativo Não Circulante	667.060	399.850	187.405
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	106.081	51.850	32.949
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	8.016	7.831	0
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	8.016	7.831	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	59.270	41.189	30.805
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	59.270	41.189	30.805
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	38.795	2.830	2.144
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	2.132	810	644
1.02.01.10.04	Mútuo conversível	0	2.020	1.500
1.02.01.10.05	Ativos de indenização na aquisição de empresas	36.663	0	0
1.02.02	Investimentos	2.653	0	0
1.02.02.01	Participações Societárias	2.653	0	0
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	2.653	0	0
1.02.03	Imobilizado	69.532	41.037	38.666
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	69.532	41.037	38.666

Dfs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2020	Penúltimo Exercício 31/12/2019	Antepenúltimo Exercício 31/12/2018
1.02.04	Intangível	488.794	306.963	115.790
1.02.04.01	Intangíveis	488.794	306.963	115.790
1.02.04.01.02	Intangível	260.629	192.640	115.790
1.02.04.01.03	Direito de uso	228.165	114.323	0

Dfs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2020	Penúltimo Exercício 31/12/2019	Antepenúltimo Exercício 31/12/2018
2	Passivo Total	1.375.878	612.994	316.842
2.01	Passivo Circulante	328.037	201.202	122.695
2.01.02	Fornecedores	121.634	51.754	34.423
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	121.634	51.754	34.423
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	68.507	89.260	54.910
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	8.878	60.889	54.910
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	8.878	60.889	54.910
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	59.629	28.371	0
2.01.05	Outras Obrigações	137.896	60.188	33.362
2.01.05.02	Outros	137.896	60.188	33.362
2.01.05.02.04	Obrigações trabalhistas e tributárias	65.864	34.990	20.874
2.01.05.02.05	Contas a pagar por aquisição de controladas	22.441	3.748	0
2.01.05.02.06	Outros passivos	49.591	21.450	12.488
2.02	Passivo Não Circulante	636.516	325.448	104.447
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	530.616	258.411	67.619
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	348.224	167.513	67.619
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	348.224	167.513	67.619
2.02.01.02	Debêntures	182.392	90.898	0
2.02.02	Outras Obrigações	34.895	43.365	32.794
2.02.02.02	Outros	34.895	43.365	32.794
2.02.02.02.03	Obrigações trabalhistas e tributárias	14.701	64	53
2.02.02.02.04	Contas a pagar por aquisição de controladas	17.168	31.028	21.159
2.02.02.02.05	Outros passivos	1.306	12.273	11.582
2.02.02.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	1.720	0	0
2.02.04	Provisões	71.005	23.672	4.034
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	71.005	23.672	4.034
2.02.04.01.05	Provisões para demandas judiciais	71.005	23.672	4.034
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	411.325	86.344	89.700
2.03.01	Capital Social Realizado	410.162	89.473	89.123

Dfs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2020	Penúltimo Exercício 31/12/2019	Antepenúltimo Exercício 31/12/2018
2.03.01.01	Capital social	438.043	89.473	89.123
2.03.01.02	Gastos com emissão de ações	-27.881	0	0
2.03.02	Reservas de Capital	3.160	162.395	158.955
2.03.02.07	Plano de pagamento baseado em ações	3.160	2.405	1.346
2.03.02.08	Reserva de capital	0	159.990	157.609
2.03.04	Reservas de Lucros	9.969	0	0
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	9.969	0	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-11.966	-165.524	-158.378

Dfs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019	Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	998.109	527.263	362.433
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-782.679	-422.652	-290.318
3.03	Resultado Bruto	215.430	104.611	72.115
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-171.736	-80.177	-55.631
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-178.387	-83.202	-59.386
3.04.02.02	Despesas comerciais, administrativas e gerais	-178.387	-83.202	-59.386
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.651	3.025	3.755
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	43.694	24.434	16.484
3.06	Resultado Financeiro	-46.986	-37.012	-17.035
3.06.01	Receitas Financeiras	8.177	3.078	873
3.06.02	Despesas Financeiras	-55.163	-40.090	-17.908
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-3.292	-12.578	-551
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	10.320	5.432	-85
3.08.01	Corrente	-3.624	-4.952	-60
3.08.02	Diferido	13.944	10.384	-25
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	7.028	-7.146	-636
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	7.028	-7.146	-636
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	7.028	-7.146	-636
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			

Dfs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019	Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	7.028	-7.146	-636
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	7.028	-7.146	-636
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	7.028	-7.146	-636

Dfs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019	Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	28.350	29.929	-4.985
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	104.459	62.686	36.303
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	-3.292	-12.578	-551
6.01.01.02	Depreciação e amortização	69.796	40.426	22.367
6.01.01.04	Provisão para demandas judiciais	-3.415	1.776	-2.352
6.01.01.05	Provisão para créditos de liquidação duvidosa	1.072	28	1.632
6.01.01.06	Juros sobre empréstimos, financiamentos e dívida	39.168	31.753	14.157
6.01.01.07	Juros ativos sobre contrato de mútuo	67	-520	0
6.01.01.08	Plano de pagamento baseado em ações	755	1.059	0
6.01.01.09	Baixa líquida de ativo imobilizado	149	1.073	1.050
6.01.01.10	Rendimento de aplicação financeira restrita	-185	-331	0
6.01.01.11	Valor justo dos instrumentos financeiros derivativos	344	0	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-76.109	-32.757	-41.288
6.01.02.01	Contas a receber	-109.102	-7.663	-23.681
6.01.02.02	Adiantamentos	-5.204	-898	409
6.01.02.03	Impostos a recuperar	11.877	-1.146	1.362
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-3.039	-1.177	250
6.01.02.05	Depósito judicial	321	-166	-195
6.01.02.06	Demais contas a receber	5.035	158	1.329
6.01.02.07	Fornecedores e operações de risco sacado	48.604	7.451	11.981
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e tributárias	3.482	-1.344	-4.174
6.01.02.09	Contas a pagar por aquisição de controladas	-5.433	-4.054	-4.783
6.01.02.10	Outros passivos	8.744	571	-4.857
6.01.02.11	Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-20.261	-15.926	-18.929
6.01.02.12	Pagamento de juros sobre arrendamentos	-11.133	-8.563	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-100.992	-71.650	10.841
6.02.01	Acréscimo de imobilizado e intangível	-35.741	-21.559	-8.909
6.02.03	Aquisição de investimento	-700	0	-1.500
6.02.04	Aquisição de controladas líquida de caixa adquirido	-64.551	-50.091	-11.806

Dfs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019	Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018
6.02.05	Caixa proveniente de empresas incorporadas	0	0	33.056
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	390.226	82.810	24.159
6.03.01	Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	278.113	242.006	42.765
6.03.02	Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	-171.871	-138.302	-11.653
6.03.03	Amortização de arrendamento - principal	-33.214	-16.125	0
6.03.04	Partes relacionadas	0	0	-6.953
6.03.05	Aumento de capital	320.689	7.000	0
6.03.06	Aplicação financeira restrita	0	-7.500	0
6.03.07	Pagamento de dividendos sobre ações preferenciais	-3.491	-4.269	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	317.584	41.089	30.015
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	91.599	50.510	20.495
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	409.183	91.599	50.510

Dfs Consolidadas / Demonstração Das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	89.473	162.395	0	-165.524	0	86.344	0	86.344
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	89.473	162.395	0	-165.524	0	86.344	0	86.344
5.04	Transações de Capital com os Sócios	320.689	-2.736	0	0	0	317.953	0	317.953
5.04.01	Aumentos de Capital	348.570	0	0	0	0	348.570	0	348.570
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-27.881	0	0	0	0	-27.881	0	-27.881
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	755	0	0	0	755	0	755
5.04.06	Dividendos	0	-3.491	0	0	0	-3.491	0	-3.491
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.028	0	7.028	0	7.028
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.028	0	7.028	0	7.028
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-146.530	0	146.530	0	0	0	0
5.06.04	Compensação dos prejuízos acumulados com a reserva de Capital	0	-156.499	0	156.499	0	0	0	0
5.06.05	Reserva Legal	0	351	0	-351	0	0	0	0
5.06.06	Reserva de incentivo fiscal	0	9.969	0	-9.969	0	0	0	0
5.06.07	Compensação de prejuízos acumulados com a reserva legal	0	-351	0	351	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	410.162	13.129	0	-11.966	0	411.325	0	411.325

Dfs Consolidadas / Demonstração Das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	89.123	158.955	0	-158.378	0	89.700	0	89.700
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	89.123	158.955	0	-158.378	0	89.700	0	89.700
5.04	Transações de Capital com os Sócios	350	3.440	0	0	0	3.790	0	3.790
5.04.01	Aumentos de Capital	350	6.650	0	0	0	7.000	0	7.000
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.059	0	0	0	1.059	0	1.059
5.04.06	Dividendos	0	-4.269	0	0	0	-4.269	0	-4.269
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-7.146	0	-7.146	0	-7.146
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-7.146	0	-7.146	0	-7.146
5.05.02.06	Prejuízo do exercício	0	0	0	-7.146	0	-7.146	0	-7.146
5.07	Saldos Finais	89.473	162.395	0	-165.524	0	86.344	0	86.344

Dfs Consolidadas / Demonstração Das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	141.481	26.044	0	-95.226	0	72.299	0	72.299
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	141.481	26.044	0	-95.226	0	72.299	0	72.299
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-52.358	132.911	0	-62.516	0	18.037	0	18.037
5.04.08	Incorporação Sequoia Ecom	23.214	0	0	-25.107	0	-1.893	0	-1.893
5.04.09	Incorporação Log S/A	-75.572	132.911	0	-37.409	0	19.930	0	19.930
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-636	0	-636	0	-636
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-636	0	-636	0	-636
5.05.02.06	Prejuízo do exercício	0	0	0	-636	0	-636	0	-636
5.07	Saldos Finais	89.123	158.955	0	-158.378	0	89.700	0	89.700

Dfs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019	Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018
7.01	Receitas	1.186.920	610.923	422.801
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.194.559	609.741	420.982
7.01.02	Outras Receitas	-7.639	1.182	1.819
7.01.02.01	Outras Receitas	6.884	3.025	3.755
7.01.02.02	Descontos incondicionais	-14.523	-1.843	-1.936
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-649.796	-326.542	-220.965
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-566.725	-288.402	-198.410
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-83.071	-38.140	-22.555
7.03	Valor Adicionado Bruto	537.124	284.381	201.836
7.04	Retenções	-69.796	-40.426	-22.367
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-69.796	-40.426	-22.367
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	467.328	243.955	179.469
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	8.177	3.078	873
7.06.02	Receitas Financeiras	8.177	3.078	873
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	475.505	247.033	180.342
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	475.505	247.033	180.342
7.08.01	Pessoal	223.309	132.288	100.873
7.08.01.01	Remuneração Direta	175.207	103.414	76.123
7.08.01.02	Benefícios	36.157	22.826	20.110
7.08.01.03	F.G.T.S.	11.945	6.048	4.640
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	182.896	81.801	62.197
7.08.02.01	Federais	119.824	63.121	49.181
7.08.02.02	Estaduais	60.933	17.481	11.821
7.08.02.03	Municipais	2.139	1.199	1.195
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	62.272	40.090	17.908
7.08.03.01	Juros	62.272	40.090	17.908
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	7.028	-7.146	-636
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	7.028	-7.146	-636

Relatório da Administração/comentário do Desempenho

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Prezados Senhores:

A Administração da Sequoia Logística e Transporte S.A. ("Companhia") submete à sua apreciação o Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras, acompanhadas do relatório do Auditor Independente, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Mensagem da Administração

É com prazer que apresentamos a nossa divulgação de resultados do quarto trimestre e ano de 2020, um ano marcante na história da Sequoia Logística e Transportes S.A., empresa que atua com foco em soluções logísticas de alta qualidade para os serviços de Transporte B2C (last mile), Transporte B2B (fracionado expresso, completo, serviços de campo, logística reversa) e Serviços de Logística (armazenagem, separação, expedição, reversa, reparos), com soluções modulares e integradas, e apoiada por constante evolução de sua tecnologia proprietária. Neste ano, a Sequoia completou 10 anos de existência, e o sucesso desta primeira década de estrada foi coroado pelo nosso ingresso ao mercado de capitais, após a realização da Oferta Inicial de Ações ("IPO"), sob o ticker SEQL3, durante o 4T20, mesmo ainda sendo uma empresa muito jovem.

O último ano, além de marcado por muitas conquistas, também trouxe grandes desafios e muita resiliência. Os novos protocolos de segurança impostos pela pandemia da Covid-19 fizeram com que adaptássemos nosso modelo de governança e operação, para continuar crescendo de forma sustentável, entregando cada vez mais e fortalecendo nossa visão de ser reconhecida como a melhor solução em serviços logísticos especializados multicanal para o mercado de consumo brasileiro. Mesmo com todas as adaptações necessárias e diante de um ambiente macroeconômico bastante adverso no país na última década, seguimos mantendo o ritmo de crescimento acelerado e ROIC elevado.

Nossa Receita Operacional Bruta mais que dobrou ano a ano no 4T20, com destaque para o faturamento do B2C, que cresceu 130% a/a no mesmo período, enquanto o B2B cresceu 112% e a Logística 56%. O crescimento no segmento de B2C reflete a expansão de 40% a/a em quantidade de pedidos no 4T20, acompanhado de aumento do ticket médio em função da maior participação relativa em regiões do interior do país e, principalmente, dos estados do Nordeste em nosso faturamento, que também registrou um aumento do peso médio dos pedidos. Com isso, somamos R\$ 1,2 bilhão em receitas no ano, valor 94% superior ao ano anterior. Esse desempenho é uma combinação de crescimento orgânico com aumento de penetração na base atual de clientes e aquisição de novos contratos com as sinergias comerciais extraídas das aquisições recentes da Nowlog, Transportadora Americana e Direcional.

Tal expansão foi acompanhada de aumento na rentabilidade, mesmo considerando despesas com M&A e com os ajustes relativos à pandemia. O EBITDA ajustado por esses itens subiu 52% a/a no 4T20 e 89% em 2020 comparado a 2019.

Durante o ano de 2020, realizamos investimentos assertivos focados na nossa estratégia de crescimento acelerado e sustentável, e os resultados obtidos ratificam o nosso comprometimento com as metas do plano anual e com o uso dos recursos do IPO. Dentre os principais investimentos, podemos destacar:

- A aquisição da totalidade do capital social da Direcional Transporte e Logística S.A. ("Direcional"), focada em logística de cargas pesadas para B2C e B2B, presente na região Sudeste do país há mais de 20 anos.

Relatório da Administração/comentário do Desempenho

- A assinatura definitiva, para posterior conclusão da aquisição, em 2021, da Prime Express e da Prime Time (“Prime”), empresa especializada em transporte e logística de produtos grandes para o segmento de B2C, nas regiões Sul, Sudeste, Distrito Federal e Goiás.
- O lançamento, em novembro de 2020, da SFX, plataforma de negócios digitais construída para conectar pequenos e médios comerciantes (seller, mall e marketplace) aos serviços de coleta e entrega da Sequoia. Em pouco mais de um mês de operação já foram realizadas mais de 136 mil entregas, com SLA de 97,7%, e gerando Receita Bruta de R\$2,7 milhões.
- Abertura de 13 novas unidades e implantação de novos Sorters (equipamento automatizado de separação de pedidos).

Todos estes investimentos buscam suprir a demanda pelo alto crescimento do B2C, com forte tendência de expansão nos próximos anos, como consequência do grande avanço tecnológico, de transformação digital e do aumento de demandas no comércio eletrônico, que já vinham se consolidando e aceleraram com a pandemia, e pela retomada do volume do B2B que já se recuperou do forte impacto no início da pandemia em março e abril de 2020.

Cada um dos nossos investimentos é pensado para reforçar a estratégia de negócio que, somada à importantes contratos conquistados no segmento de e-commerce ao longo dos últimos três anos, nos posicionam como um dos maiores operadores logísticos privados de entregas aos consumidores finais, com serviços e soluções integradas também em armazenagem de alta qualidade e transportes especializados, como abastecimento de estabelecimentos comerciais, lojas, serviços de campo de instalação, desinstalação e troca de equipamentos eletrônicos, entre outros.

Outro importante destaque do ano foi o avanço na integração das empresas adquiridas. A integração da Transportadora Americana, adquirida em fevereiro de 2020, segue de acordo com o cronograma e a companhia está 100% integrada. Já a integração da Direcional, adquirida em outubro de 2020, foi iniciada nesse 4T20 e deve ser finalizada até o início do segundo semestre de 2021.

Nesses 10 anos de história, já integramos com sucesso 5 empresas, que nos propiciaram o ingresso em novas regiões e segmentos de negócios. Com as 2 aquisições de 2020 não foi diferente: a Transportadora Americana é uma das mais renomadas empresas de transporte expresso do país, servindo diversos segmentos, como por exemplo, eletroeletrônicos, informática, fármaco e vestuário, entre outros, enquanto a Direcional é especialista em entregas de produtos acima de 20 quilos para empresas e para consumidores do comércio eletrônico, nos dando acesso ao segmento de entrega de produtos pesados, como equipamento de linha branca, grandes eletrodomésticos, móveis, equipamentos de refrigeração, equipamentos de ginástica, entre outros. Acreditamos que ainda há muito espaço para crescimento e consolidação na área de logística, e seguimos preparados para continuar expandindo nossa presença pelo Brasil, em linha com a expansão do varejo e do e-commerce.

Uma das nossas grandes vantagens competitivas, e que apoiam o nosso processo de integração, é o uso de tecnologia. Ao longo dos últimos anos, desenvolvemos uma série de sistemas e aplicativos proprietários para gerenciamento de transporte e armazenamento, bem como rastreamento de última milha e experiência do cliente. Em 2020, demos continuidade aos investimentos em automação de separação e roteirização de pedidos em nossos Centros de Distribuição e HUBs, ampliando nossa capacidade instalada, reduzindo tempo de processamento e separação dos pedidos e, ao mesmo tempo, obtendo ganhos expressivos na produtividade destas linhas. Os investimentos realizados exigiram gastos

Relatório da Administração/comentário do Desempenho

operacionais relacionados à implantação e aos testes dos equipamentos, que aumentaram nossas despesas no período, mas que, trarão resultados e retornos importantes nos próximos anos e beneficiarão tanto o nosso crescimento orgânico como também a obtenção de sinergias das aquisições.

Temos consciência de que não fazemos nada sem as nossas equipes, e por essa razão continuamos investindo em programas de capacitação da nossa liderança e de nosso time operacional. Tivemos grandes avanços proporcionados pela diretoria de Gente & Gestão, como o índice de aproveitamento interno para promoções e ocupação de vagas, que ultrapassou 75% no ano. Também fomos reconhecidos pelo Instituto IEL com o Prêmio de Melhor Programa de Estágio 2019, o que fortalece nossa crença em treinamento e desenvolvimento de nosso time e de futuras lideranças.

Também seguimos com muito entusiasmo a parceria com a Fundação Iochpe no Programa Formare, destinado à formação de jovens aprendizes que residem nas imediações da nossa Matriz e Centro de Distribuição no município de Embu das Artes, e provenientes de famílias de baixa renda e em condições de vulnerabilidade social (renda familiar próxima a 1 salário-mínimo). Após a conclusão satisfatória do programa, 90% dos jovens são efetivados com remuneração da função, dobrando assim a renda familiar e gerando alto impacto positivo nessas famílias.

Em razão de toda essa expansão de nossas operações, do aumento de nossa capilaridade de atendimento em todo o país, o contínuo investimento em tecnologia e automação, e no desenvolvimento de nosso Time, reforçamos a nossa crença que “Crescer e Evoluir está em nosso DNA”. Somos guiados por uma cultura forte, onde destacamos:

- A Melhor Solução: trabalhamos para oferecer a melhor solução para nossos clientes;
- Apaixonados por Entregar: temos paixão por entregar mais e melhor;
- Flexibilidade com Excelência: atuamos com flexibilidade e excelência para fazer a diferença;
- Time de Protagonistas: trabalhamos em time e essa é nossa força;
- Crescemos Juntos: incentivamos o desenvolvimento do time para crescermos juntos;
- Inovamos com Sustentabilidade: investimentos em inovação e sustentabilidade para gerar valor.

Agradecemos à confiança de nossos clientes, parceiros operacionais, ao apoio do nosso Conselho de Administração e do fundo americano Warburg Pincus, nosso parceiro estratégico, que desde 2014, acredita em nosso potencial.

Acima de tudo, gostaríamos de agradecer aos nossos mais de 5.800 colaboradores, localizados em cada um dos nossos 11 CDs, 47 HUBs, e em cada uma das 350 bases operacionais localizadas em todos os estados brasileiros. Cada um de vocês merece este agradecimento especial, por conta de seus esforços diários para manterem nossas operações e nosso atendimento aos clientes sempre disponível, durante os 365 dias do ano, mesmo em condições adversas, como a que enfrentamos desde o início da pandemia. E, claro, a cada um dos nossos mais de 2.600 importantes clientes, por confiarem ao time da Sequoia as suas operações logísticas, seus produtos e pedidos. Obrigado também aos nossos parceiros, fornecedores e, principalmente, aos motoristas que diariamente realizam nossas entregas em mais de 3.300 cidades e municípios espalhados por todo o Brasil.

Seguimos comprometidos com o crescimento, evolução da margem bruta, ROIC e melhoria contínua do desempenho da empresa. Seguiremos focados e trabalhando em ampliar a nossa presença nacional, sem deixar de oferecer soluções inovadoras, com nível de serviço superior ao mercado, cuidando da nossa equipe e dos nossos motoristas, de forma a nos consolidarmos como a melhor solução logística e de transporte para o mercado multicanal (on-line e off-line) no Brasil.

Relatório da Administração/comentário do Desempenho

Armando Marchesan Neto

Fundador e CEO

Relatório da Administração/comentário do Desempenho

Crescimento por aquisições (M&A)

Continuamos em 2020 com a expansão de nossas operações através de aquisições bastante estratégicas para nosso negócio.

Transportadora Americana

No mês de fevereiro de 2020, a Companhia adquiriu a Transportadora Americana Ltda. ("Transportadora Americana"), uma das mais renomadas empresas de transporte expresso do país, servindo diversos segmentos, como por exemplo, eletroeletrônicos, informática, fármaco e vestuário, dentre outros.

Sinergias operacionais e comerciais já podem ser notadas, com a aderência ao plano original ("business case da aquisição"). Conseguimos realizar o turnaround do resultado da Companhia e aumentar significativamente o cross selling, aumentando assim o volume de entregas e faturamento, superando os patamares do período pré-Covid, fato que atesta nossas capacidades de diversificação de serviços e aquisição de novos clientes.

Em pouco tempo conseguimos expandir nossas operações B2C nas regiões de São Paulo (capital e interior) e Porto Alegre; regiões que anteriormente concentravam os esforços no serviço de transporte B2B. Pudemos avançar também na unificação da operação em Curitiba e otimização das rotas no estado do Espírito Santo e na região Sul do país, gerando sinergia de frete e escalada de margem.

Mapeamos todas as bases duplicadas e unificamos todas as operações, finalizando o processo de integração operacional entre a Companhia e a adquirida.

Direcional Transportes

Em 2 de outubro de 2020, foi concluída a aquisição da Direcional Transporte e Logística S.A. ("Direcional"), sociedade que atua no ramo de transporte e logística, com foco em cargas "pesadas" fracionadas e e-commerce, operando nos modelos cross doking, door to door, milk run e logística reversa para B2C e B2B.

Estamos no processo de captura de sinergias operacionais e comerciais e podemos notar a aderência ao plano original ("business case da aquisição"). Conseguimos realizar a transição conforme o planejado, mantendo os bons resultados e nível de serviço excepcional da Companhia.

Desde os primeiros meses de operação conjunta, conseguimos aumentar significativamente sinergias operacionais e otimizar o relacionamento com diversos clientes, fato relevante que atesta nossa capacidade de diversificação de serviços. Logo nas primeiras semanas pós aquisição, conseguimos estabilizar a operação e manter nossa capacidade de entrega, mesmo nos períodos de alta demanda, como a Black Friday e o Natal. Em pouco tempo, também conseguimos expandir e incrementar nossas operações nas regiões de Minas Gerais e Espírito Santo e avançar na unificação de bases operacionais, gerando sinergia de frete e escalada de margem. Exemplos disso são as consolidações dos centros de distribuição do Rio de Janeiro e Belo Horizonte.

O processo de implementação de sinergias mapeadas está em andamento, e deve ser finalizado ainda no primeiro semestre de 2021, trazendo benefícios para a Companhia, sempre com foco em atender nossos clientes da melhor forma.

Prime

Em 29 de janeiro de 2021, foi concluída a aquisição da Prime que atua no ramo de transporte e logística, com foco no segmento de e-commerce de produtos grandes, denominado no mercado de "médio rodo" e "rodo pesado", operando nos modelos cross docking, door to door, milk run e logística reversa para B2C, para as regiões Sul, Sudeste, Distrito Federal e Goiás.

No mercado há mais de 10 anos, a Prime atua em 8 estados do território brasileiro, mais o Distrito Federal, possui 11 hubs, 6 filiais e mais de 700 colaboradores. Com sede instalada na Cidade de Itupeva-SP, opera com processos

Relatório da Administração/comentário do Desempenho

operacionais padronizados visando proporcionar agilidade e segurança aos seus clientes. No ano de 2020 concluiu 2,4 milhões de entrega e registrou um faturamento de R\$220,4 milhões, com crescimento de 59,6% sob o mesmo período do ano anterior.

Nosso plano de integração prevê sinergias operacionais, administrativas e expansão de regiões com as operações da Companhia. Com a conclusão da transação da Prime, a Companhia reforça a intenção em ampliar sua capacidade de atendimento ao e-commerce de médio rodo e rodo pesado, aumentando sua capilaridade e densidade operacional.

Expansão Operacional e Tecnologia

Durante todo o ano de 2020, expandimos nossa área de atuação e aprimoramos a qualidade dos serviços oferecidos. Estamos presentes em um total de 3.359 municípios, adição de 1.056 novos municípios em 2020.

Intensificamos a expansão de malha e bases próprias no interior de Minas Gerais, trazendo ampliação de capilaridade para as entregas ao consumidor final. Além disso, reforçamos nosso posicionamento na região Nordeste, com a abertura de bases próprias nas cidades de Fortaleza, Jaboatão dos Guararapes, João Pessoa, Teresina e Campina Grande, visando maior qualidade no serviço prestado.

Adicionalmente, demos um passo importante em nossa expansão, com processo de atendimento Multi Origem de Coleta e Transferência no Rio Grande do Sul, Santa Catarina, Goiânia, Minas Gerais, Distrito Federal, Vitória, Bauru, Paraná e Salvador.

Em 2020, inauguramos três Centros de Distribuição:

- CD Belo Horizonte | Capacidade de 12.406m² com possibilidade de expansão para 22.841m²
- CD Rio de Janeiro | Capacidade de 12.584m² com possibilidade de expansão para 21.799 m²
- CD Canoas | Capacidade de 8.000m², com possibilidade de expansão para 18.000m²

Seguindo nossa estratégia de qualidade e automação, adquirimos um novo sorter (equipamento automatizado de separação de pedidos) para atender o Estado de Minas Gerais. Foi implantado um novo sorter no Mega CD de Embu das Artes, aumentando em 89% a capacidade de encomendas processadas por hora. Já nos sorters localizados nos Estados do Rio de Janeiro e Recife, houve expansão de 20% na capacidade de encomendas processadas por hora.

Para no ano de 2021, a Companhia espera realizar a automação de mais de 20 bases operacionais, com investimentos em Sorters.

SFx

Com o objetivo de construir uma plataforma de negócios digitais que conecte pequenos e médios comerciantes (seller, mall e marketplace) aos serviços de coleta e entrega da Sequoia, no segundo semestre de 2020 lançamos a plataforma SFx que permite que lojas físicas e sellers tenham a oportunidade de oferecer uma boa estrutura de entrega aos seus consumidores, utilizando os nossos serviços, permitindo a rastreabilidade completa do processo até a entrega final. Por ser um serviço flexível, não é necessário volume mínimo de pedidos. Assim, conseguimos fornecer para todo tipo de empresa o melhor custo-benefício do mercado.

O processo de coleta e entrega através da plataforma SFx é realizada da seguinte forma: o seller, mall ou marketplace realiza cadastro no site e, após aprovação, seguem com a solicitação de coleta de seus pedidos, através do site ou via aplicativo. Nossas filiais e HUBs são utilizados como bases operacionais para distribuição dos pedidos. A forma de distribuição de cada pedido é analisada de acordo com o volume de pedidos e local da entrega. Sendo assim, pode-se utilizar malha dedicada, malha de entrega B2C (Business-to-consumer) ou malha LTL (Less than Truckload).

Presente nas regiões Sul, Sudeste, Centro-Oeste e Nordeste, até dezembro de 2020, através da plataforma SFx foram realizadas mais de 136 mil entregas, gerando uma Receita Bruta de R\$2,7 milhões, com um SLA de 97,7%.

Relatório da Administração/comentário do Desempenho

Desempenho Econômico Financeiro

A Receita Operacional Bruta consolidada cresceu 94,1% no período, passando de R\$ 607,9 milhões em 2019 para R\$ 1.180,0 milhões em 2020, tendo sido observado crescimento em cada uma das nossas principais linhas de receita: receita de transportes B2B, receita de transportes B2C e serviços logísticos.

Entre os principais aspectos que compõem o crescimento, destacamos o crescimento do segmento de B2C, positivamente impactado pelo crescimento do mercado nacional de vendas digitais (“e-commerce”), e fechamento de novos contratos positivamente impactado por sinergias comerciais entre a Sequoia e as recém adquiridas (Nowlog, Transportadora Americana e Direcional).

O Custo dos Serviços Prestados cresceu 85,2%, passando de R\$422,7 milhões em 2019 para R\$782,7 milhões em 2020, o crescimento em patamar inferior ao da receita é resultado das sinergias capturadas com a integração das empresas Nowlog e Transportadora Americana, entrada da Direcional no quarto trimestre de 2020 e dos investimentos realizados em automação nos processos, o que gerou aumento de produtividade e ganho de escala na operação.

As despesas operacionais, incluindo administrativas, comerciais e outras totalizaram R\$171,7 milhões, passando de 15,2% da receita líquida em 31 de dezembro de 2019 para 17,2% em 31 de dezembro de 2020, fruto do aumento na linha de despesas com pessoal, resultado da consolidação das operações administrativas da empresa Transportadora Americana e impacto da aquisição da Direcional; do processo de captura de sinergias já iniciadas porém ainda não concluídas de empresas adquiridas (Transportadora Americana e Direcional) e; do aumento one off, nas linhas de honorários advocatícios e consultorias, referente aos processos de diligência para a aquisição das empresas Direcional e Prime no montante de R\$3,2 milhões.

O lucro líquido do exercício findo em dezembro de 2020 atingiu R\$ 7,0 milhões, comparado com um prejuízo líquido de R\$7,1 milhões em 2019, resultado do aumento de receitas e dos ganhos de sinergias alcançados das operações apresentadas acima.

Investimento de Capital

Historicamente, os investimentos da Companhia são direcionados em sua maioria para expansão/automação de Centros de Distribuição, Hubs e Filiais com a ampliação da sua capilaridade, com reflexo positivo da eficiência operacional, e também em capacitação tecnológica de armazenagem e processamento de dados, desenvolvimento de softwares e programas de integração com novos clientes.

No 4T20, Capex totalizou R\$15,3 milhões, crescimento de 135% quando comparado com o mesmo período do ano anterior, reflexo da intensificação dos investimentos da Companhia em (i) automação, proveniente da compra de Sorters para operação de B2C; e (ii) inovação de novos negócios, com o desenvolvimento da plataforma SFX lançada em novembro de 2020.

Os investimentos em tecnologia e expansão da nossa estrutura faz parte do plano estratégico da Sequoia e será intensificado para o ano de 2021, permitindo o crescimento continuado da Companhia de forma orgânica e através das aquisições alinhado a melhora de produtividade e qualidade dos serviços prestados.

Endividamento

Durante o 4T20, a Companhia iniciou o plano de otimização da estrutura de capital, conforme informado no processo de IPO, perfilando suas dívidas. Esse processo teve como resultado; (i) diminuição do custo de CDI +5% para CDI +2,4%, 2.6 p.p. de redução e (ii) alongamento do *duration* das operações de 1,81 para 2,41 anos.

Relatório da Administração/comentário do Desempenho

No 4T20, a Companhia reduziu o índice de alavancagem financeira para -0,2x, reflexo da tranche primária de R\$320,7 milhões (líquidos de despesas da emissão), obtida no IPO e aumento da rentabilidade no período.

Cenário Macroeconômico

Com a evolução e disseminação da SARS-CoV-2 (Coronavírus), o cenário econômico no Brasil e no mundo ficou repleto de incertezas, sendo projetado pelo Fundo Monetário Internacional (FMI) a possibilidade de 2020 registrar o pior desempenho econômico desde a Grande Depressão de 1929, recessão econômica que atingiu o capitalismo internacional, perdurando ao longo da década de 30, chegando ao fim apenas com a Segunda Guerra Mundial.

A paralisação econômica gerada pela pandemia causou a derrubada da bolsa e afetou o comércio global. Foi estimado pelo FMI, no início de 2020, que o Produto Interno Bruto (PIB) global recuaria 3%. Após análise da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE), essa porcentagem aumentou para 4,2%. No Brasil, a projeção de queda em 2020 foi de 6%. Porém, no Relatório de Mercado divulgado pelo Banco Central do Brasil em dezembro de 2020, a queda do PIB foi de 4,36%.

Como reflexo das incertezas geradas pela pandemia e, também, pela insegurança política do Brasil, nossa economia foi uma das mais afetadas. O real foi a moeda que mais oscilou durante 2020, tendo a maior desvalorização cambial.

Contudo, diversos setores se mostraram mais resilientes durante esse período e a transformação digital foi antecipada em muitas empresas, tendo o comércio eletrônico alcançado a marca de R\$41,92 bilhões em faturamento até agosto de 2020, segundo a ABComm (Associação Brasileira de Comércio Eletrônico) e, apesar da diminuição do ticket médio (de R\$420,78 para R\$398,03), as transações efetuadas cresceram 65,7%.

O que também movimentou o comércio eletrônico no ano foi a Black Friday, nos dias 26 e 27 de novembro, que, segundo a consultoria Ebit | Nielsen, gerou um crescimento de 25,1% no e-commerce, representando R\$4 bilhões, com mais de 6 milhões de pedidos gerados, com ticket médio de R\$652,80. Apenas na sexta-feira (26), o faturamento no comércio eletrônico foi de R\$3,1 bilhões, 24,7% a mais em relação ao ano anterior. E a tendência é de aumento no comércio eletrônico para 2021: de acordo com a Ebit | Nielsen, as vendas no e-commerce podem atingir R\$110 bilhões.

No ano de 2020, foram feitas 28 ofertas iniciais de ações na bolsa (IPO), que levantou R\$117 bilhões, sendo o maior montante da história, representando um aumento de 8,5% em relação ao ano de 2019. Durante o ano, notou-se também um aumento expressivo de investidores pessoas físicas (PFs) na Bolsa Brasileira (B3).

O mês de agosto foi o menos rentável para os investidores de renda variável, por conta da derrubada do veto para aumento do funcionalismo público até 2021 no Senado (que posteriormente foi revertido na Câmara) e, também, pela intenção do governo em realizar alterações no Bolsa Família. Com isso, dólar e euro lideraram as aplicações financeiras, e o Ibovespa recuou 3,44%.

Em outubro, o número de investidores PFs atingiu 3.147.040 na B3, uma alta de 87,2% em relação ao ano anterior. Esse aumento demonstra o grande interesse do pequeno investidor por ativos de renda variável. A facilidade na compra e venda de ativos, gerada pelo constante avanço das tecnologias, tendo o investidor todas as informações necessárias em seu smartphone, facilitou esse crescimento. Essa alta no número de investidores também está ligada à queda da taxa de juros: atualmente, a Selic está em 2% ao ano. Com a constante evolução da tecnologia e a simplicidade em se encontrar informações de como e onde investir, a tendência é de um contínuo crescimento no número de investidores.

Entre os destaques de empresas que ingressaram na bolsa em 2020, estão principalmente as ações da Sequoia (SEQL3), que subiram 86% desde o início das negociações, demonstrando o crescimento do setor de logística e transporte que, apesar da pandemia e da queda de faturamento em diversos setores, com a alta no comércio eletrônico, houve consequentemente, a partir do terceiro trimestre, um aumento principalmente na demanda por frete.

Relatório da Administração/comentário do Desempenho

Governança Corporativa

A governança corporativa é um valor para a Companhia, que tem como uma de suas metas o aperfeiçoamento constante, em um processo contínuo e de longo prazo, voltado para uma performance sustentável.

Novo Mercado: A Sequoia é a 155ª listada no Novo Mercado, segmento com os mais elevados padrões de governança corporativa, cujos recursos captados com a abertura de capital foram direcionados para expandir a sua atuação mediante aquisições e investimentos em automação logística e em novas tecnologias.

Administração: O Conselho de Administração da Sequoia é composto por 7 conselheiros, sendo 2 independentes. A Diretoria Executiva da Companhia é composta por 10 diretores. A lista com nome, descrição de cargo e breve currículo dos administradores pode ser encontrada na área de Governança no website ri.sequoialog.com.br.

Comitê de Auditoria: é um órgão de assessoramento ao Conselho de Administração da Companhia, dotado de autonomia operacional e que tem como objetivo a operacionalização dos processos de auditoria interna e externa da Companhia, bem como a estruturação de processos relacionados à gestão de riscos a revisão das demonstrações financeiras. Atualmente, o Comitê é composto por 3 membros, sendo um independente, conforme orientação constante do Regulamento do Novo Mercado.

Ética e Compliance: A Companhia possui um Código de Conduta e Ética que trata de valores, princípios éticos, responsabilidades e normas de conduta. Em qualquer relação, espera-se que todos respeitem as orientações previstas no Código de Conduta e Ética e demais políticas internas complementares. A Companhia possui uma área de Compliance, responsável pelas rotinas de conformidade e controles, que conduz o recebimento e a apuração de denúncias sobre o descumprimento às normas de governança, os treinamentos e a divulgação das normas, códigos e diretrizes de Compliance.

ESG – Raízes Sequoia

O Programa de Sustentabilidade Sequoia foi criado com o objetivo de desenvolver uma cultura que reforce o comprometimento e a responsabilidade da Companhia com os três pilares da sustentabilidade: o social, o ambiental e o econômico. Entendemos que hoje nossa atividade tem grande impacto principalmente no âmbito ambiental e social, e o caminho que devemos percorrer para minimizar esses impactos é longo.

Atualmente a Companhia já conta com os seguintes projetos em andamento:

➤ Same Day - Entrega Sustentável

Em parceria com um de nossos maiores clientes na divisão B2C, no quarto trimestre de 2020 demos início a uma operação same day delivery com entrega sustentável, realizada com o uso de bicicletas. Com a realização desse serviço, colaboramos com a mobilidade e o meio ambiente.

O projeto inicial atende a grande São Paulo e o Rio de Janeiro. Nos dois primeiros meses do projeto, foram realizadas mais de 3 mil entregas com bikes. Todos os pedidos efetuados e aprovados até meio dia, são entregues ao cliente final até às 22h do mesmo dia. Também é realizada logística reversa de cápsulas usadas para reciclagem. O serviço é ofertado pelo ciclista para o consumidor final, sem custo adicional. Os próximos passos são de estender o projeto para mais estados. Os próximos a serem atendidos com nossa Entrega Sustentável serão Porto Alegre e Recife. Com esse projeto, já foram mais de 5.000kg de carbono não emitidos, e cerca de 30 mil quilômetros percorridos.

➤ Programa de Estágio

Relatório da Administração/comentário do Desempenho

Com o intuito de identificar e desenvolver jovens universitários nas comunidades próximas as localidades onde a Companhia exerce suas atividades, que sejam alinhados à cultura da Companhia e que possam contribuir para os resultados com uma visão inovadora, promovemos o Programa de Estágio Sequoia, que em 2019 foi eleito o melhor Programa de Estágio do país pelo Instituto Evaldo Lodi (IEL).

Em 2020, formamos a segunda turma do programa, onde tivemos 13 estagiários, e 9 deles foram efetivados. Na terceira turma, iniciada ainda em 2020, realizamos a contratação de 12 estagiários. Nosso índice de efetivação no programa é de 94%.

> Programa de Aprendizizes

O programa de aprendizizes é voltado para adolescentes de famílias em situação de vulnerabilidade social e famílias com renda de até 1 salário mínimo. No ano de 2019, foram 25 efetivações (83% do total). Foi idealizado pela Fundação Ioschpe como o parceiro que mais forma jovens, em média 10 por ano, enquanto o programa da Companhia forma uma média de 28 por ano.

No ano de 2020, foram 23 efetivações (77% do total da turma de aprendizizes). Além disso, tivemos no ano o início de uma nova turma, com 30 jovens. O programa tem a duração de 10 meses e, ao final, os aprendizizes recebem o certificado reconhecido pelo MEC de auxiliar de operações logísticas.

Para capacitação desses jovens, contamos com os educadores que são colaboradores da Sequoia e apoiam o programa de maneira voluntária, ministrando aulas. Devido aos desafios de 2020, a formação dos jovens continuou de forma remota, a fim de garantir o desenvolvimento dos aprendizizes.

> Programa de Inclusão (Pessoa com Deficiência – PcD)

O Programa de Inclusão tem como objetivo desenvolver um ambiente de valorização da diversidade e inclusão de Pessoas com Deficiência e Reabilitadas, assegurando oportunidades, e promovendo o alinhamento com o negócio e a cultura da Companhia.

Encerramos o ano de 2020 com 150 PcDs ativos na Companhia. Foi realizado o acompanhamento do programa Padrinhos, que tem como principal objetivo promover a inclusão e respeito à diversidade na companhia, prestando suporte aos colaboradores com deficiência quando solicitado, com acionando à liderança ou o time de Gente & Gestão em casos de adversidade.

Realizamos periodicamente cafés seguindo todos os protocolos de segurança e prevenção à Covid-19, para estreitar o relacionamento entre os colaboradores, ouvir e entender os ruídos de comunicação, explicar a importância de seu trabalho, bem como reforçar o engajamento e alinhamento com os objetivos e Cultura Sequoia. Realizamos também palestras online com o tema “Diversidade é um fato, inclusão uma escolha”, para celebrar o Dia Nacional de Luta da Pessoa com Deficiência.

> Ambiental

Programa que promove a coleta seletiva, reciclagem dos resíduos sólidos, utilizando Biodigestor para tratamento de resíduos orgânicos, e uso consciente dos materiais e recursos.

A implantação do Biodigestor foi realizada para tratamento de resíduos orgânicos vindos do refeitório. Cerca de 26 toneladas de lixo orgânico terão um destino sustentável, gerando biogás, que será usado na própria cozinha, e biofertilizante, que será destinado à comunidade de Embu das Artes e, também, será utilizado internamente, em horta orgânica.

O projeto faz parte do programa de sustentabilidade Raízes Sequoia, lançado em 2019.

Relacionamento com Auditor Independente

Relatório da Administração/comentário do Desempenho

Ao longo do exercício de 2020, a Companhia utilizou os serviços de auditoria independente da Ernst & Young Auditores Independentes S.S. ("EY") para realizar auditoria e emitir relatórios sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. A administração da Companhia informa que tem como política não contratar o auditor independente em serviços de consultoria que possam gerar conflitos de interesse. A administração e seu auditor independente entendem que os serviços mencionados não geram conflitos de interesse e, portanto, não apresentam riscos de independência de acordo com as regras vigentes no Brasil.

A Administração.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

1. Informações sobre a Companhia

A Sequoia Logística e Transportes S.A. ("Companhia" ou "Sequoia Transportes") tem sede localizada na Avenida Isaltino Victor de Moraes, nº 437, Bairro Vila Bonfim, Embu das Artes, Estado de São Paulo, Brasil e possui entre suas principais atividades a prestação de serviços de logística *"indoor e outdoor"*, consolidada e fracionada, gestão operacional de armazém (*"fulfillment"*), transporte rodoviário e entregas urbanas para clientes diversos, principalmente, nos setores de comércio eletrônico, varejo de moda, sistemas de ensino e educação e para bancos de varejo. Ainda, se destaca por implantar soluções integradas de logística e transporte, com uso intensivo de tecnologia e sistemas que suportam as atividades operacionais e de interface com seus clientes, desenvolvendo sistemas customizados para atendimento pleno das operações.

Oferta pública de ações

Em 6 de outubro de 2020, a Companhia realizou a oferta pública de distribuição primária e secundária de 70.175.438 ações ordinárias, nominativas, escriturais, sem valor nominal, todas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames ("Ações") ao preço de R\$12,40 (doze reais e quarenta centavos) por ação, perfazendo o total de R\$870.175 mil, sendo:

- (i) 28.070.175 novas Ações de emissão da Companhia ("Oferta Primária"); e
- (ii) 42.105.263 Ações de emissão da Companhia e de titularidade dos acionistas vendedores ("Oferta Secundária").

Em 5 de novembro de 2020, a Companhia foi comunicada quanto ao exercício parcial da opção de ações do lote suplementar, em 2.877.615 ações ordinárias, e término das atividades de estabilização de preço das ações.

A partir da oferta pública de ações, passou a ser uma sociedade de capital aberto cujas ações são negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no segmento de governança corporativa Novo Mercado, sob o código SEQL3.

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras

As práticas contábeis significativas adotadas pela Companhia estão descritas nas notas explicativas específicas, relacionadas aos itens apresentados; aquelas aplicáveis, de modo geral, em diferentes aspectos das demonstrações financeiras, estão apresentadas nesta seção.

Práticas contábeis de transações consideradas imateriais não foram incluídas nas demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras--Continuação

Ressalta-se, ainda, que as práticas contábeis foram aplicadas de modo uniforme no exercício corrente, estão consistentes com os exercícios anteriores apresentados e são comuns à controladora e controlada, sendo que, quando necessário, as demonstrações financeiras das controlada são ajustadas para atender este critério.

Declaração de conformidade e base de preparação

As informações relevantes estão sendo evidenciadas nas demonstrações financeiras e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão.

Impactos do COVID-19

Em 11 de março de 2020, a Organização Mundial da Saúde decretou a pandemia decorrente da COVID-19, cabendo aos países membros estabelecerem as melhores práticas para as ações preventivas e de tratamento aos infectados. Como consequência, o surto da COVID-19 resultou em medidas restritivas relacionadas ao fluxo de pessoas impostas pelos governos de diversos países em face da ampla e corrente disseminação do vírus, incluindo quarentenas e *lockdowns* ao redor do mundo.

Internamente, a Administração tem tomado medidas preventivas, com a instalação do Comitê de Crise, composto pelos membros de Diretoria e Recursos Humanos, com reuniões diárias, monitorando todos os assuntos relacionados ao tema e as constantes evoluções do assunto junto à mídia e aos órgãos públicos, de forma a definir a melhor estratégia para, a manutenção da segurança de todos os colaboradores e também do bom andamento dos negócios da Companhia. A seguir detalhamos as principais ações e os resultados alcançados:

Impacto com os colaboradores

- Home Office: time administrativo e pessoas enquadradas em grupo de risco e mulheres com filhos.
- Escalas de trabalho flexíveis visando à desconcentração de pessoas no ambiente de trabalho.
- Fornecimento e uso obrigatório de máscaras dentro e fora do ambiente de trabalho (locais de descanso; ônibus fretado ou municipal/intermunicipal).
- Informativos nos pontos de maior concentração de pessoas.
- Intensificação da limpeza e sanitização dos locais para eliminar os riscos de contaminação.
- Medição de temperatura de todos que ingressam nos estabelecimentos da Companhia.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras--Continuação

Impacto com os colaboradores--Continuação

- Acompanhamento diário de pessoas suspeitas e contaminadas com prestação de assistência médica.
- Palestras online em decorrência da preocupação com o zelo e bem estar dos nossos colaboradores.
- Criação de um canal específico para monitoramento e recebimento de notificações.

Impacto nas operações

Algumas linhas de negócios tiveram impactos adversos em decorrência da pandemia. As atividades de distribuição denominadas internamente de B2B (business to business), caracterizadas pelo atendimento a clientes empresariais e voltados ao abastecimento de lojas físicas, pontos comerciais, shopping, entre outros, sofreu forte redução em suas demandas, em função do período de quarentena e fechamento desses locais.

Por outro lado, a Companhia possui como principal linha de negócio a atuação no mercado de B2C (*business to client*), caracterizada pela entrega na casa do consumidor de compras realizadas pelos canais de venda on-line, onde houve um aumento expressivo na demanda e, conseqüentemente, crescimento na receita em comparação com o ano anterior.

Acreditamos que essas nossas ações durante a pandemia e o nosso posicionamento de destaque no B2C estão sendo adequados para garantir o cumprimento de nossos objetivos e a manutenção do nosso plano futuro de negócios.

Importante destacar que as oscilidades geradas pela queda nas operações de B2B foram em grande parte absorvidas pelo aumento nas atividades de B2C, não gerando qualquer necessidade de constituição de perda por valor recuperável.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras--Continuação

Impactos financeiros e econômicos

Alavancagem financeira: A Administração monitora diariamente o fluxo de caixa da Companhia e suas controladas, bem como, seu índice de alavancagem financeira.

Contas a receber e fornecedores: A Administração monitora constantemente a inadimplência, oriunda de faturamentos por prestação de serviço de transportes (B2B e B2C) e logística e o risco de desabastecimento para o caso de fornecedores estratégicos. Todos os riscos foram avaliados, não sendo identificada necessidade de constituir ou reverter provisão para perdas.

Adicionalmente, constantemente está sendo feito contato com nossos fornecedores, prestadores de serviços e locadores de nossas unidades operacionais, como nossos centros de distribuição, buscando adequar os contratos às novas realidades de mercado, seja através de negociação no preço ou na dilação do prazo de pagamento. Para a realização das negociações, a Companhia identificou quais seriam os contratos vigentes, cuja renegociação poderiam trazer impactos mais relevantes, como, por exemplo, os locadores de nossas unidades operacionais, assim consideradas aquelas com maior possibilidade de gerar economia e iniciou as negociações.

Análise de recuperação de ativos ("impairment"): Anualmente a Administração realiza a avaliação dos ativos não financeiros a fim de identificar risco de recuperabilidade. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, os testes foram atualizados e como resultado a Administração entende que não existem indicativos de perda de valor recuperável dos ativos.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras--Continuação

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e em conformidade com as normas internacionais de contabilidade emitidas pelo IASB (IFRS).

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos e apresentam informações comparativas em relação ao exercício anterior.

A Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas demonstrações financeiras. Dessa forma, as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras, individual e consolidada, do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 24 de fevereiro de 2021.

3. Base de consolidação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar estes retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

O resultado das controladas adquiridas durante o exercício é incluído nas demonstrações consolidadas do resultado a partir da data da efetiva aquisição até a data da efetiva alienação, conforme aplicável. Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Os exercícios sociais das controladas incluídos na consolidação são coincidentes com os da controladora e as práticas e políticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme na empresa consolidada. Todos os saldos e transações entre as empresas foram eliminados na consolidação. As transações entre a Controladora e as empresas controladas são realizadas em condições e preços estabelecidos entre as partes, que buscam seguir condições de mercado.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

3. Base de consolidação das demonstrações financeiras--Continuação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, apresentadas a seguir:

Participação direta	Principal atividade	País sede	Percentual de participação	
			31/12/2020	31/12/2019
Nowlog Logística Inteligente Ltda. ("Nowlog")	Prestação de serviços			
Transportadora Americana Ltda.	(a) de logística	Brasil	-	100%
("Transportadora Americana")	Prestação de serviços			
Direcional Transporte e Logística S.A.	(b) de logística	Brasil	100%	-
("Direcional")	Prestação de serviços			
	(c) de logística	Brasil	100%	-

(a) Empresa adquirida em 31 de outubro de 2019 e incorporada pela Companhia em 31 de agosto de 2020.

(b) Empresa adquirida em 28 de fevereiro de 2020.

(c) Empresa adquirida em 2 de outubro de 2020.

Em 8 de janeiro de 2019, a Companhia adquiriu a Lótus Logística Integrada Ltda. ("Lótus") e incorporou esta controlada em 31 de agosto de 2019.

Em 7 de outubro de 2020, a Companhia adquiriu 17,07% do capital social da Uello Tecnologia S.A., sem obter influência significativa ou controle, de forma que não tem poderes para consolidar ou avaliar o investimento pelo método de equivalência patrimonial, conforme descrito nas notas 7 e 8.4.

4. Políticas contábeis significativas

As políticas contábeis significativas adotadas pela Companhia estão descritas nas respectivas notas explicativas. Essas políticas contábeis vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo disposição em contrário. Ressalta-se que políticas contábeis de transações imateriais não foram incluídas nas demonstrações financeiras.

4.1. Classificação entre circulante e não circulante

A Companhia e suas controladas apresentam ativos e passivos no balanço patrimonial com base na classificação circulante e não circulante. Um ativo é classificado no circulante quando:

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.1. Classificação entre circulante e não circulante--Continuação

- Espera-se realizá-lo ou se pretende vendê-lo ou consumi-lo no ciclo operacional normal;
- For mantido principalmente para negociação;
- Espera-se realizá-lo dentro de 12 meses após o período de divulgação; ou
- Caixa ou equivalentes de caixa, a menos que haja restrições quando à sua troca, ou seja, utilizado para liquidar um passivo por, pelo menos, 12 meses após o período de divulgação.

Todos os demais ativos são classificados como não circulantes.

Um passivo é classificado no circulante quando:

- Espera-se liquidá-lo no ciclo operacional normal;
- For mantido principalmente para negociação;
- Espera-se realizá-lo dentro de 12 meses após o período de divulgação; ou
- Não há direito incondicional para diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

Todos os demais passivos no não circulante. Os ativos e passivos fiscais diferidos são classificados no ativo e passivo não circulante, quando aplicável.

4.2. Informações por segmento

Segmentos operacionais são definidos como atividades de negócios dos quais podem ser obtidas receitas e incorrer em despesas, cujos resultados operacionais são regularmente revisados pelo principal tomador de decisões e para o qual haja informação financeira individualizada disponível.

Todas as decisões tomadas pelo Conselho de Administração são baseadas em relatórios consolidados, os serviços são prestados utilizando-se uma rede integrada de transporte e logística e as operações são gerenciadas em bases consolidadas. Consequentemente, a Companhia concluiu que possui apenas o segmento de transporte e logística como passível de reporte.

A Companhia possui um único cliente que representa mais de 10% da receita bruta.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.3. Pronunciamentos novos e revisados

Aplicados pela primeira vez em 2020

A Companhia analisou as alterações às normas, em vigor para períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2020 ou após essa data e concluiu que tais alterações não tiveram impacto sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Normas emitidas, mas ainda não vigentes

Não foram emitidas ou alteradas normas ou interpretações que ainda não estejam vigentes que possam, na opinião da Companhia, quando da sua adoção, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

4.4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Com base em premissas, a Companhia e suas controladas fazem estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As provisões são reconhecidas quando existe a obrigação presente (legal ou não formalizada) em virtude de um evento passado, é provável de que seja necessária uma saída de recursos para liquidar a obrigação e seja possível fazer uma estimativa confiável do valor dessa obrigação. Nas hipóteses em que a Companhia e suas controladas possuem a expectativa de reembolso da totalidade ou de parte da provisão - como por exemplo, em virtude de um contrato de seguro - o reembolso é reconhecido como um ativo à parte, mas somente quando é praticamente certo. A despesa relacionada à eventual provisão é registrada no resultado do exercício, líquida do eventual reembolso. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir:

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

O teste de recuperação ("*impairment test*") tem por objetivo apresentar o valor real líquido de realização de um ativo. Esta realização pode ser de forma direta ou indireta, respectivamente, por meio de venda ou pela geração de caixa na utilização do ativo nas atividades da Companhia e suas controladas.

A Administração revisa anualmente o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos tributos que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado, sempre que possível, com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis neste sentido, uma metodologia de avaliação apropriada é utilizada. Os cálculos dispostos neste modelo são corroborados por indicadores disponíveis de valor justo, como preços cotados para entidades listadas, entre outros indicadores disponíveis.

A Companhia baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados. As projeções baseadas nestas previsões e orçamentos geralmente abrangem o período de cinco anos. Uma taxa média de crescimento de longo prazo é calculada e aplicada aos fluxos de caixa futuros após o quinto ano.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente em 31 de dezembro, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros--Continuação

Anualmente, a Companhia e suas controladas efetuam o teste de recuperação de seus ativos intangíveis ou sempre que houver qualquer evidência internas ou externas que o ativo possa apresentar perda do valor recuperável. O teste é realizado de forma individual ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme aplicável.

O valor de recuperação de um ativo é definido como sendo o maior entre o valor justo do ativo ou o valor em uso de sua Unidade Geradora de Caixa (UGC), salvo se o ativo não gerar entradas de caixa que sejam predominantemente independentes das entradas de caixa dos demais ativos ou grupos de ativos.

Se o valor contábil de um ativo ou UGC exceder seu valor recuperável, o ativo é considerado não recuperável e é constituída uma provisão para desvalorização com a finalidade de ajustar o valor contábil para seu valor recuperável. Na avaliação do valor recuperável, o fluxo de caixa futuro estimado é descontado ao valor presente, adotando-se uma taxa de desconto, que representa o custo de capital, antes dos impostos, que reflita as avaliações atuais do mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo.

As perdas por não recuperação são reconhecidas no resultado do exercício em categorias de despesas consistentes com a função do respectivo ativo não recuperável. A perda por não recuperação reconhecida anteriormente somente é revertida se houver alteração das premissas adotadas para definir o valor recuperável do ativo no seu reconhecimento inicial ou mais recente, exceto no caso do ágio que não pode ser revertido em períodos futuros.

Provisão para demandas judiciais

A Companhia e suas controladas são partes de diversos processos judiciais e administrativos. As provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Provisão para demandas judiciais--Continuação

A probabilidade de perda considera como principais critérios de avaliação o resultado histórico das ações judiciais (êxitos e perdas) da Companhia, o tempo médio de duração dos processos, as provas produzidas nos autos (se a defesa depender de matéria probatória) e o cenário jurisprudencial, de forma a se municiar de elementos que indicam o valor a ser provisionado conforme o caso, observada a legislação aplicável e a opinião dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição, inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Transações com pagamentos baseados em ações

A Companhia mensura o custo de transações liquidadas com ações com funcionários baseado no valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da sua outorga. A estimativa do valor justo dos pagamentos com base em ações requer a determinação do modelo de avaliação mais adequado para a concessão de instrumentos patrimoniais, o que depende dos termos e condições da concessão. Isso requer também a determinação dos dados mais adequados para o modelo de avaliação, incluindo a vida esperada da opção, volatilidade e rendimento de dividendos e correspondentes premissas. As premissas e modelos utilizados para estimar o valor justo dos pagamentos baseados em ações são divulgados na Nota 16.4.

Impostos

Em virtude da natureza e complexidade dos negócios, as diferenças entre os resultados efetivos e as premissas adotadas ou as futuras alterações dessas premissas podem acarretar futuros ajustes de receitas e despesas tributárias já registradas. A Companhia e suas controladas constituem provisões, com base em estimativas razoáveis, para as possíveis consequências de inspeções das autoridades fiscais. O valor dessas provisões baseia-se em diversos fatores, tais como a experiência de fiscalizações anteriores e as diferentes interpretações da regulamentação fiscal pela entidade contribuinte e pela autoridade fiscal responsável. Essas diferenças de interpretação podem referir-se a uma grande variedade de questões, dependendo das condições vigentes no domicílio da respectiva entidade.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Impostos--Continuação

São reconhecidos o imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos referentes a todos os prejuízos fiscais não utilizados, na medida em que seja provável que haverá um lucro tributável contra o qual os prejuízos possam ser compensados. A definição do valor do imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos que podem ser reconhecidos exige um grau significativo de julgamento por parte da Administração, com base nas estimativas de lucro e no nível de lucro real tributável futuro, baseados no plano anual de negócios aprovado pelo Conselho de Administração.

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia possui prejuízos fiscais acumulados e constituiu imposto de renda e contribuição sociais diferidos uma vez que sua realização é provável em futuro previsível. A Nota 21 fornece detalhes sobre imposto de renda corrente e diferido.

Mensuração ao valor justo da contraprestação contingente

Contraprestação contingente, proveniente de uma combinação de negócios, é mensurada ao valor justo na data de aquisição como parte da combinação de negócios. Se a contraprestação contingente for classificada como um derivativo, e, portanto, o passivo financeiro deve ser subsequentemente remensurado ao valor justo na data do balanço. O valor justo é baseado no fluxo de caixa descontado. As principais premissas consideram a probabilidade de atingir cada objetivo e o fator de desconto.

Valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível; contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados, como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Provisão para créditos de liquidação duvidosa

A provisão para créditos de liquidação duvidosa é constituída em montante suficiente para cobrir perdas prováveis na realização de contas a receber. Para determinar a suficiência da provisão sobre contas a receber de clientes são avaliados o montante e as características de cada um dos créditos, considerando a probabilidade de realização. Quando há ocorrência de significativos atrasos na realização dos créditos sem garantia real e, pela consideração que a probabilidade de recebimento diminui, é registrada provisão no balanço em montante suficiente para cobertura da perda provável.

4.5. Instrumentos financeiros

Ativos financeiros

Reconhecimento inicial e mensuração

Ativos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial e subsequentemente mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao valor justo por meio do resultado.

A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial depende das características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro e do modelo de negócios da Companhia e suas controladas para a gestão destes ativos financeiros. Com exceção das contas a receber de clientes que não contenham um componente de financiamento significativo ou para as quais não se tenha aplicado o expediente prático, inicialmente um ativo financeiro é mensurado ao seu valor justo acrescido dos custos de transação, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado. As contas a receber de clientes que não contenham um componente de financiamento significativo ou para as quais a Companhia tenha aplicado o expediente prático são mensuradas pelo preço de transação determinado de acordo com o CPC 47/IFRS 15 - Receita de Contrato com Clientes.

Para que um ativo financeiro seja classificado e mensurado pelo custo amortizado ou pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes, ele precisa gerar fluxos de caixa que sejam “exclusivamente pagamentos de principal e de juros” sobre o valor do principal em aberto. Esta avaliação é executada em nível de instrumento.

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia e suas controladas não possuíam ativos financeiros mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.5. Instrumentos financeiros--Continuação

Ativos financeiros--Continuação

Reconhecimento inicial e mensuração--Continuação

As compras ou vendas de ativos financeiros que exigem a entrega de ativos dentro de um prazo estabelecido por regulamento ou convenção no mercado (negociações regulares) são reconhecidas na data da negociação, ou seja, a data em que a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo.

Mensuração subsequente

Para fins de mensuração subsequente, os ativos financeiros são classificados em quatro categorias:

- Ativos financeiros ao custo amortizado (instrumentos de dívida);
- Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes com reclassificação de ganhos e perdas acumulados (instrumentos de dívida);
- Ativos financeiros designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, sem reclassificação de ganhos e perdas acumulados no momento de seu desreconhecimento (instrumentos patrimoniais); e
- Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado.

A Companhia não possui instrumentos classificados como ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

Ativos financeiros ao custo amortizado (instrumentos de dívida)

Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos a redução ao valor recuperável. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável.

Os ativos financeiros da Companhia e suas controladas ao custo amortizado inclui contas a receber de clientes.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.5. Instrumentos financeiros--Continuação

Ativos financeiros--Continuação

Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são apresentados no balanço patrimonial pelo valor justo, com as variações líquidas do valor justo reconhecidas na demonstração do resultado.

Esta categoria contempla instrumentos derivativos e investimentos patrimoniais listados, os quais não estejam classificados de forma irrevogável pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Dividendos sobre investimentos patrimoniais listados também são reconhecidos como outras receitas na demonstração do resultado quando houver sido constituído o direito ao pagamento.

Um derivativo embutido em um contrato híbrido com um passivo financeiro é separado do passivo e contabilizado como um derivativo separado se: a) as características e aos riscos econômicos não estiverem estritamente relacionados às características e riscos econômicos do contrato principal; b) o instrumento separado, com os mesmos termos que o derivativo embutido, atenda à definição de derivativo; e c) o contrato híbrido não for mensurado ao valor justo, com alterações reconhecidas no resultado. Derivativos embutidos são mensurados ao valor justo, com mudanças no valor justo reconhecidas no resultado.

Uma reavaliação somente ocorre se houver uma mudança nos termos do contrato que modifique significativamente os fluxos de caixa que de outra forma seriam necessários ou uma reclassificação de um ativo financeiro fora da categoria de valor justo por meio do resultado.

Redução do valor recuperável de ativos financeiros

A Companhia e suas controladas reconhecem uma provisão para perdas de crédito esperadas para todos os instrumentos de dívida não detidos pelo valor justo por meio do resultado. As perdas de crédito esperadas baseiam-se na diferença entre os fluxos de caixa contratuais devidos de acordo com o contrato e todos os fluxos de caixa que se espera receber, descontados a uma taxa de juros efetiva que se aproxime da taxa original da transação. Os fluxos de caixa esperados incluirão fluxos de caixa da venda de garantias detidas ou outras melhorias de crédito que sejam integrantes dos termos contratuais.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.5. Instrumentos financeiros--Continuação

Ativos financeiros--Continuação

Redução do valor recuperável de ativos financeiros--Continuação

As perdas de crédito esperadas, reconhecidas em duas etapas: (i) para as exposições de crédito para as quais não houve aumento significativo no risco de crédito desde o reconhecimento inicial, as perdas de crédito esperadas são provisionadas para perdas de crédito resultantes de eventos de inadimplência possíveis nos próximos 12 meses (perda de crédito esperada de 12 meses); (ii) para as exposições de crédito para as quais houve um aumento significativo no risco de crédito desde o reconhecimento inicial, é necessária uma provisão para perdas de crédito esperadas durante a vida remanescente da exposição, independentemente do momento da inadimplência (uma perda de crédito esperada vitalícia).

Contas a receber de clientes e ativos de contrato, a Companhia e suas controladas aplicam uma abordagem simplificada no cálculo das perdas de crédito esperadas, portanto não acompanha as alterações no risco de crédito, mas reconhece uma provisão para perdas com base em perdas de crédito esperadas vitalícias em cada data-base. A Companhia estabeleceu uma matriz de provisões que se baseia em sua experiência histórica de perdas de crédito, ajustada para fatores prospectivos específicos para os devedores e para o ambiente econômico.

A Companhia e suas controladas consideram um ativo financeiro em situação de inadimplemento quando os pagamentos contratuais estão vencidos e quando informações internas ou externas indicam ser improvável o recebimento integral de valores contratuais em aberto antes de levar em conta quaisquer melhorias de crédito. Um ativo financeiro é baixado quando não há expectativa razoável de recuperação dos fluxos de caixa contratuais.

Passivos financeiros

Reconhecimento inicial e mensuração

Os passivos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado, passivos financeiros ao custo amortizado ou como derivativos designados como instrumentos de hedge em um hedge efetivo, conforme apropriado.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.5. Instrumentos financeiros--Continuação

Passivos financeiros--Continuação

Reconhecimento inicial e mensuração--Continuação

Todos os passivos financeiros são mensurados inicialmente ao seu valor justo, mais ou menos, no caso de passivo financeiro que não seja ao valor justo por meio do resultado, os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à emissão do passivo financeiro.

Os passivos financeiros da Companhia e suas controladas incluem fornecedores, outras contas a pagar e empréstimos e financiamentos. A Companhia não designou nenhum passivo financeiro ao valor justo por meio do resultado.

Passivos financeiros ao custo amortizado

Após o reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos contraídos e concedidos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa de juros efetiva.

O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer deságio ou ágio na aquisição e taxas ou custos que são parte integrante do método da taxa de juros efetiva. A amortização pelo método da taxa de juros efetiva é incluída como despesa financeira na demonstração do resultado.

Essa categoria geralmente se aplica a empréstimos e financiamentos concedidos e contraídos, sujeitos a juros.

Mensuração do valor justo

A Companhia mensura instrumentos financeiros e ativos não financeiros ao valor justo em cada data de reporte.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração. A mensuração do valor justo é baseada na presunção de que a transação para vender o ativo ou transferir o passivo ocorrerá:

- No mercado principal para o ativo ou passivo; e

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.5. Instrumentos financeiros--Continuação

Mensuração do valor justo--Continuação

- Na ausência de um mercado principal, no mercado mais vantajoso para o ativo ou o passivo. O mercado principal ou mais vantajoso deve ser acessível pela Companhia.

O valor justo de um ativo ou passivo é mensurado com base nas premissas que os participantes do mercado utilizariam ao definir o preço de um ativo ou passivo, presumindo que os participantes do mercado atuam em seu melhor interesse econômico.

A mensuração do valor justo de um ativo não financeiro leva em consideração a capacidade do participante do mercado de gerar benefícios econômicos utilizando o ativo em seu melhor uso possível ou vendendo-o a outro participante do mercado que utilizaria o ativo em seu melhor uso.

A Companhia utiliza técnicas de avaliação que são apropriadas nas circunstâncias e para as quais haja dados suficientes disponíveis para mensurar o valor justo, maximizando o uso de dados observáveis relevantes e minimizando o uso de dados não observáveis.

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas demonstrações financeiras são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita a seguir, com base na informação de nível mais baixo que seja significativa à mensuração do valor justo como um todo:

Nível 1 - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a entidade possa ter acesso na data de mensuração;

Nível 2 - técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável; e

Nível 3 - técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo não esteja disponível.

Para ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras ao valor justo de forma recorrente, a Companhia determina se ocorreram transferências entre níveis da hierarquia, reavaliando a categorização (com base na informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo como um todo) no fim de cada período de divulgação.

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação**4.5. Instrumentos financeiros--Continuação**Mensuração do valor justo--Continuação

Para fins de divulgações do valor justo, a Companhia determinou classes de ativos e passivos com base na natureza, características e riscos do ativo ou passivo e o nível da hierarquia do valor justo, conforme acima explicado. As correspondentes divulgações ao valor justo de instrumentos financeiros e ativos não financeiros mensurados ao valor justo ou no momento da divulgação dos valores justos são resumidas nas respectivas notas.

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas demonstrações financeiras por categoria, bem como os respectivos valores justos, são os seguintes:

Controladora

Saldos em 31 de dezembro de 2020	Hierarquia do valor justo	Mensurados ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Valor contábil	Valor Justo
Ativos financeiros:					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	397.386	-	397.386	397.386
Aplicações financeiras restritas	Nível 2	8.016	-	8.016	8.016
Contas a receber	Nível 2	-	208.589	208.589	208.589
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	1.376	-	1.376	1.376
Investimento	Nível 3	2.653	-	2.653	2.653
Total ativo		409.431	208.589	618.020	618.020
Passivos financeiros:					
Fornecedores e operações de risco sacado	Nível 2	-	(99.791)	(99.791)	(99.791)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	-	(352.305)	(352.305)	(352.305)
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	(1.720)	-	(1.720)	(1.720)
Arrendamentos mercantis	Nível 2	-	(197.171)	(197.171)	(197.171)
Parcelamentos de impostos	Nível 2	-	(10.739)	(10.739)	(10.739)
Contas a pagar por aquisição de controladas	Nível 2	-	(39.609)	(39.609)	(39.609)
Total passivo		(1.720)	(699.615)	(701.335)	(701.335)

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação**4.5. Instrumentos financeiros--Continuação**Mensuração do valor justo--Continuação*Controladora--Continuação*

Saldos em 31 de dezembro de 2019	Hierarquia do valor justo	Mensurados ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Valor contábil	Valor Justo
Ativos financeiros:					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	89.321	-	89.321	89.321
Aplicações financeiras restritas	Nível 2	7.831	-	7.831	7.831
Contas a receber	Nível 2	-	88.197	88.197	88.197
Mútuo conversível	Nível 3	2.020	-	2.020	2.020
Total ativo		99.172	88.197	187.369	187.369
Passivos financeiros:					
Fornecedores e operações de risco sacado	Nível 2	-	(44.327)	(44.327)	(44.327)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	-	(228.402)	(228.402)	(228.402)
Arrendamentos mercantis	Nível 2	-	(112.250)	(112.250)	(112.250)
Contas a pagar por resgate de ações	Nível 2	-	(12.273)	(12.273)	(12.273)
Parcelamentos de impostos	Nível 2	-	(151)	(151)	(151)
Contas a pagar por aquisição de controladas	Nível 2	-	(34.776)	(34.776)	(34.776)
Total passivo		-	(432.179)	(432.179)	(432.179)

Consolidado

Saldos em 31 de dezembro de 2020	Hierarquia do valor justo	Mensurados ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Valor contábil	Valor Justo
Ativos financeiros:					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	409.183	-	409.183	409.183
Aplicações financeiras restritas	Nível 2	8.016	-	8.016	8.016
Contas a receber	Nível 2	-	268.417	268.417	268.417
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	1.376	-	1.376	1.376
Investimento	Nível 3	2.653	-	2.653	2.653
Total ativo		421.228	268.417	689.645	689.645
Passivos financeiros:					
Fornecedores e operações de risco sacado	Nível 2	-	(121.634)	(121.634)	(121.634)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	-	(357.102)	(357.102)	(357.102)
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	(1.720)	-	(1.720)	(1.720)
Arrendamentos mercantis	Nível 2	-	(242.021)	(242.021)	(242.021)
Parcelamentos de impostos	Nível 2	-	(23.805)	(23.805)	(23.805)
Contas a pagar por aquisição de controladas	Nível 2	-	(39.609)	(39.609)	(39.609)
Total passivo		(1.720)	(784.171)	(785.891)	(785.891)

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação**4.5. Instrumentos financeiros--Continuação**Mensuração do valor justo--ContinuaçãoConsolidado--Continuação

Saldos em 31 de dezembro de 2019	Hierarquia do valor justo	Mensurados ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Valor contábil	Valor Justo
Ativos financeiros:					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	91.599	-	91.599	91.599
Aplicações financeiras restritas	Nível 2	7.831	-	7.831	7.831
Contas a receber	Nível 2	-	105.496	105.496	105.496
Mútuo conversível	Nível 3	2.020	-	2.020	2.020
Total ativo		101.450	105.496	206.946	206.946
Passivos financeiros:					
Fornecedores e operações de risco sacado	Nível 2	-	(51.754)	(51.754)	(51.754)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	-	(228.402)	(228.402)	(228.402)
Arrendamentos mercantis	Nível 2	-	(119.269)	(119.269)	(119.269)
Contas a pagar por resgate de ações	Nível 2	-	(12.273)	(12.273)	(12.273)
Parcelamentos de impostos	Nível 2	-	(1.898)	(1.898)	(1.898)
Contas a pagar por aquisição de controladas	Nível 2	-	(34.776)	(34.776)	(34.776)
Total passivo		-	(448.372)	(448.372)	(448.372)

Nível 3 - Descrição dos inputs não observáveis significativos a avaliação do valor justo

Os inputs significativos não observáveis utilizados nas mensurações do valor justo classificadas no Nível 3 da hierarquia do valor justo, juntamente com uma análise de sensibilidade quantitativa em 31 de dezembro de 2020, são apresentados abaixo:

	Técnica de valorização	Inputs significativos não observáveis	Taxa mínima e máxima (*)	Sensibilidade dos inputs ao valor justo
Investimento	Método de fluxo de caixa descontado	Crescimento anual da receita	6% - 228%	Uma redução de 5% no crescimento da receita resultaria numa redução no valor justo de R\$12.510.
		Margem bruta anual	6% - 299%	Uma redução de 5% na margem bruta resultaria numa redução no valor justo de R\$3.082.
		WACC	18,2%	Um aumento de 5% no WACC resultaria numa redução no valor justo de R\$213.

(*) A Uello começou a gerar receitas em 2019, motivo pelo qual apresenta oscilação grande entre a taxa mínima e máxima dos inputs indicados.

Não houve transferência entre classificação de nível dos instrumentos financeiros em 2020 e 2019.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.5. Instrumentos financeiros--Continuação

a) Considerações sobre riscos

Riscos de crédito

A operação da Companhia e suas controladas compreendem a prestação de serviços de logística, representados principalmente pelo transporte de cargas em geral, regido por contratos específicos, os quais possuem determinadas condições e prazos, estando substancialmente indexados a índices de reposição inflacionária para período superior a um ano. A Companhia adota procedimentos específicos de seletividade e análise da carteira de clientes, visando prevenir perdas por inadimplência.

Riscos de liquidez

É o risco de a Companhia e suas controladas não possuírem recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de tesouraria.

Risco de taxa de juros

A Companhia obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras para fazer frente às necessidades de caixa para investimento e crescimento.

Em decorrência do citado acima, a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros referenciadas em CDI. Os saldos de aplicações financeiras, indexadas ao CDI, e os contratos de swap de taxas de juros neutralizam parcialmente esse efeito.

Gestão de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital bem estabelecida a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor dos acionistas. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019.

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação**4.5. Instrumentos financeiros--Continuação****a) Considerações sobre riscos--Continuação***Gestão de capital--Continuação*

A gestão de capital pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Empréstimos, financiamentos e debêntures	352.305	228.402	357.102	228.402
Instrumentos financeiros derivativos	344	-	344	-
Contas a pagar por aquisição de controladas	39.609	34.776	39.609	34.776
Contas a pagar por resgate de ações	-	12.273	-	12.273
(-) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras restritas	(405.402)	(97.152)	(417.199)	(99.430)
Dívida líquida	(13.144)	178.299	(20.144)	176.021
Patrimônio líquido	411.325	86.344	411.325	86.344
Patrimônio líquido e dívida líquida	398.181	264.643	391.181	262.365

b) Valorização dos instrumentos financeiros

Em 31 de dezembro de 2020 e 2019, a mensuração da totalidade dos instrumentos financeiros da Companhia e de suas controladas corresponde às características do Nível 2 e Nível 3:

Nível 2

- (i) Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras restritas - os valores contábeis das aplicações financeiras em Certificado de Depósitos Bancários mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós fixados.
- (ii) Empréstimos, financiamentos e debêntures, contas a pagar por aquisição de controladas, instrumentos financeiros derivativos e contas a pagar por resgate de ações - os valores contábeis são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo.
- (iii) Contas a receber - estima-se que os valores contábeis das contas a receber de clientes estejam próximos de seus valores justos de mercado, em virtude do curto prazo das operações realizadas.

4. Políticas contábeis significativas--Continuação**4.5. Instrumentos financeiros--Continuação****b) Valorização dos instrumentos financeiros--Continuação**

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Nível 3

- (i) Investimento: os valores contabilizados são atualizados ao valor justo com base em projeções fornecidas pela investida.

c) Operações com instrumentos derivativos

A partir de 2020, a Companhia passou a utilizar contratos de *swaps* de taxas de juros para proteger-se contra riscos de taxas de juros. Esses contratos são classificados como instrumentos financeiros derivativos e reconhecidos inicialmente pelo valor justo na data em que o contrato é celebrado e subsequentemente remensurado mensalmente ao valor justo, sendo os ajustes lançados diretamente na demonstração do resultado. Será classificado como um ativo financeiro quando o valor justo apurado for positivo ou passivo financeiro quando esse valor justo for negativo.

A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos com propósitos de especulação e acredita que os controles internos existentes são adequados para controlar os riscos associados a cada estratégia de atuação no mercado financeiro.

Os contratos de *swap* foram firmados em 11 de dezembro de 2020 com vencimento final em 20 de dezembro de 2024 (mesmo prazo de vencimento final das debêntures emitidas em 2019), possuindo valor nominal de R\$30.117 e R\$58.200, possibilitando que a Companhia pague uma taxa pré-fixada (idêntica à taxa de juros definida nas debêntures emitidas em 2019) e receba uma taxa pós-fixada indexada ao CDI.

O valor justo dos contratos de *swap* foi calculado considerando os índices divulgados pela Bm&fBovespa S.A., os dados disponíveis na data do cálculo e uma metodologia de cálculo específica para esse tipo de transação.

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação**4.5. Instrumentos financeiros--Continuação****d) Análise de sensibilidade**

Em 31 de dezembro de 2020 e 2019, a Companhia estava exposta à variação no Certificado de Depósito Interbancário (CDI), indexador de empréstimo em moeda nacional e dos rendimentos de aplicações financeiras (CDB). Com a finalidade de verificar a sensibilidade desse indexador foram definidos três cenários diferentes:

Para o cenário provável, segundo avaliação preparada pela Administração, foi considerado uma oscilação de 5%. Adicionalmente, são demonstrados outros dois cenários (A e B). A Companhia assumiu uma oscilação de 25% (cenário A) e de 50% (cenário B - cenário de situação extrema) nas projeções. A análise de sensibilidade para cada tipo de risco considerado relevante pela Administração está apresentada na tabela a seguir:

Transação	Risco	Consolidado Saldos de 2020	Ganhos e/ou (perdas)		
			Provável	Cenário A	Cenário B
Empréstimos e financiamentos indexados ao CDI	Aumento do CDI	258.751	12.938	64.688	129.376
Debêntures indexadas ao CDI	Aumento do CDI	100.169	5.008	25.042	50.085
Contas a pagar por aquisição de controladas	Aumento do CDI	39.390	1.970	9.848	19.695
Aplicações financeiras indexadas ao CDI	Queda do CDI	370.262	(17.632)	(74.052)	(123.421)
Aplicações financeiras restritas indexadas ao CDI	Queda do CDI	8.016	(382)	(1.603)	(2.672)
	CDI (aumento) ¹	1,90%	2,00%	2,38%	2,85%
	CDI (queda) ¹	1,90%	2,00%	2,38%	2,85%

1) CDI divulgado pela CETIP.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

5. Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras restritas

Caixa e equivalentes de caixa incluem saldos em contas correntes bancárias e depósitos a curto prazo com alta liquidez, com vencimento de três meses ou menos, a contar da data de contratação e sujeitos a risco insignificante de mudança de valor. Estes saldos são mantidos com a finalidade de atender compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins.

Os saldos bancários a descoberto representam contas correntes garantidas, as quais são apresentadas como parte de empréstimos e financiamentos de forma consistente com sua natureza de atividade de financiamento e não como parte de caixa e equivalentes de caixa uma vez que não há outras contas correntes mantidas junto à respectiva instituição financeira, as quais pudessem compensar o saldo devedor.

Para efeitos da demonstração consolidada dos fluxos de caixa, os saldos bancários a descoberto são incluídos como componente de caixa e equivalentes de caixa, uma vez que estas contas garantidas são liquidadas em curto espaço de tempo e compõem parte integral da gestão de caixa da Companhia.

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo. A Companhia e suas controladas consideram como equivalentes de caixa uma aplicação financeira com vencimentos diários resgatáveis com o próprio emissor, sem perda significativa de valor. Em 31 de dezembro de 2020 e 2019 são representadas por aplicações financeiras em CDB - Certificados de Depósito Bancário.

Os títulos possuem rentabilidade compatível com a variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e são mantidos junto a instituições de primeira linha e em Fundos de investimentos financeiros, com remunerações próximas ao Certificado de Depósito Interbancário (CDI). Em 31 de dezembro de 2020, as aplicações financeiras em CDB eram remuneradas a uma taxa entre 70% a 104% do CDI (85% a 100% do CDI em 2019).

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Caixa	120	137	246	137
Bancos conta movimento	31.529	8.187	38.675	8.236
Aplicações financeiras - CDB	365.737	80.997	370.262	83.226
Caixa e equivalentes de caixa	397.386	89.321	409.183	91.599
Aplicação financeira restrita (a)	8.016	7.831	8.016	7.831
	405.402	97.152	417.199	99.430

(a) Esta aplicação financeira é parte do "Contrato de Compra e Venda de Quotas" firmado quando da aquisição da Lótus, incorporada em 31 de agosto de 2019, e será liberada aos vendedores no aniversário de 5º ano da aquisição, deduzido de eventuais perdas indenizáveis e acrescido de rendimentos líquidos auferidos. Esta aplicação é remunerada a 97% do CDI.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

6. Contas a receber

Ativos de contrato

Um ativo de contrato é o direito à contraprestação em troca de bens ou serviços transferidos ao cliente. Se a Companhia e suas controladas desempenharem suas atividades transferindo bens ou serviços ao cliente antes que este pague a contraprestação ou antes que o pagamento seja devido, é reconhecido um ativo de contrato pela contraprestação adquirida, que é condicional.

Contas a receber de clientes

Um recebível representa o direito da Companhia e suas controladas a um valor de contraprestação incondicional (ou seja, faz-se necessário somente o transcorrer do tempo para que o pagamento da contraprestação seja devido). São registradas e mantidas nos balanços pelos valores nominais das vendas e deduzidas da provisão para créditos de liquidação duvidosa, que é constituída com base na análise de risco da totalidade da carteira de clientes e respectiva probabilidade de recebimento.

Passivos de contrato

Um passivo de contrato consiste na obrigação de transferir bens ou serviços a um cliente pelo qual a Companhia e suas controladas receberam uma contraprestação (ou um montante devido) deste cliente. Se o cliente efetuar pagamento de contraprestação antes que a Companhia e suas controladas lhes transfiram bens ou serviços, um passivo de contrato é reconhecido quando o pagamento for efetuado ou quando for devido (o que ocorrer primeiro). Os passivos de contrato são reconhecidos como receita quando a Companhia e suas controladas cumprem as obrigações previstas no contrato.

A Companhia estima as perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa com base no modelo simplificado, conforme permitido pelo CPC 48/IFRS 9, considerando a idade (aging) dos seus títulos a receber e a expectativa de perdas futuras. A Companhia e suas controladas avaliam periodicamente sua carteira de recebíveis, constituindo provisão para liquidação de créditos duvidosos para todos os títulos cujo processo de recebimento esteja sob âmbito judicial.

A composição do contas a receber pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Clientes nacionais	142.294	42.473	208.159	60.538
Clientes a faturar (a)	74.126	51.697	71.722	51.597
	216.420	94.170	279.881	112.135
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(7.831)	(5.973)	(11.464)	(6.639)
	208.589	88.197	268.417	105.496

(a) Serviços prestados que serão faturados em períodos subsequentes, sendo registrados pelo regime de competência.

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

6. Contas a receber--ContinuaçãoPassivos de contrato--Continuação

O prazo médio consolidado de recebimento é de aproximadamente 76 dias (62 dias em 2019).

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
A vencer	168.092	81.752	232.841	99.051
Vencidos				
Vencidos de 1 a 30 dias	33.082	3.393	33.420	3.393
Vencidos de 31 a 90 dias	621	1.357	35	1.473
Vencido de 91 a 180 dias	3.818	683	1.928	1.020
Vencido de 181 a 365 dias	4.268	1.377	4.353	1.589
Vencidos há mais de 365 dias	6.539	5.608	7.304	5.609
Subtotal - vencidos	48.328	12.418	47.040	13.084
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(7.831)	(5.973)	(11.464)	(6.639)
	208.589	88.197	268.417	105.496

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa pode ser assim apresentada:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2019	(5.827)	-
Controladora	-	(5.827)
Adição de controladas adquiridas/incorporadas	(118)	(784)
Adições	(28)	(28)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(5.973)	(6.639)
Adições	(2.068)	(2.998)
Adição via controladas adquiridas	-	(3.753)
Incorporação de controlada	(1.716)	-
Reversões	1.926	1.926
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(7.831)	(11.464)

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

7. Mútuo conversível

Em 9 de agosto de 2018, a Sequoia Transportes e a startup Uello Tecnologia S.A. ("Uello") assinaram um contrato de "Mútuo conversível em participação acionária", com o objetivo de possibilitar ganhos operacionais entre as empresas. Como resultado deste contrato, a Companhia realizou o investimento de R\$1.500 a título de mútuo com a possibilidade de conversão em participação acionária. O valor investido era remunerado pela variação positiva do índice de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA pelo período de 5 anos. Conforme determinado em contrato, era facultado a Companhia, a qualquer tempo, o direito de manifestar sua intenção de converter o valor integral investido em participação societária na Uello, sendo sua participação acionária previamente devida em 21,74% do capital social da Uello.

Em 7 de outubro de 2020, após a entrada de novos acionistas na Uello, a Companhia converteu o mútuo em participação societária, resultando na aquisição de 3.259 ações preferenciais ou 17,07% do capital social da Uello.

A movimentação do mútuo conversível pode ser assim apresentada:

	Controladora e Consolidado
Reconhecimento inicial a valor justo	1.500
Saldo em 31 de dezembro de 2018	1.500
Atualização do valor justo	520
Saldo em 31 de dezembro de 2019	2.020
Atualização do valor justo	(67)
Novos aportes efetuados	700
Conversão do mútuo em participação societária	(2.653)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	-

Em 2020, o mútuo foi atualizado pelo valor justo e como contrapartida, reconhecida a despesa financeira no valor de R\$67 (receita financeira de R\$520 em 2019).

Para o cálculo, foram consideradas projeções de crescimento da Empresa com novos clientes e as expectativas de entrada em novos mercados.

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos

A composição dos investimentos pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Investimentos em controladas	94.412	31.030	-	-
Investimento avaliado a valor justo	2.653	-	2.653	-
	97.065	31.030	2.653	-

8.1. Investimentos em controladas

O investimento da Companhia em suas controladas é avaliado com base no método da equivalência patrimonial, conforme o CPC 18/IAS 28, para fins das demonstrações financeiras da Controladora.

A Companhia determina, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que os investimentos em controladas sofreram perdas por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável da controlada e o valor contábil e reconhece o montante na demonstração do resultado da Controladora.

A movimentação e composição do saldo pode ser assim apresentado:

	Lótus	Nowlog	Transportadora Americana	Direcional	Total
Aquisição de controladas	40.416	26.833	-	-	67.249
Resultado de equivalência patrimonial	10.254	2.197	-	-	12.451
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	2.000	-	-	2.000
Patrimônio líquido incorporado	(3.173)	-	-	-	(3.173)
Transferência para intangível (a)	(47.497)	-	-	-	(47.497)
Saldos em 31 de dezembro de 2019	-	31.030	-	-	31.030
Aquisição de controladas	-	-	22.416	63.463	85.879
Resultado de equivalência patrimonial	-	(11.758)	(2.395)	3.073	(11.080)
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	7.855	-	7.855
Patrimônio líquido incorporado	-	14.300	-	-	14.300
Transferência para intangível (a)	-	(33.572)	-	-	(33.572)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	-	-	27.876	66.536	94.412
Investimentos	-	-	(5.000)	16.765	11.765
Ágio na aquisição de investimento	-	-	32.876	49.771	82.647

(a) Transferência da parcela de alocação de preço pago para carteira de clientes, cláusula de não competição e goodwill para o grupo de intangível quando da incorporação da Lotus e da Nowlog, em 31 de agosto de 2019 e 2020, respectivamente.

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação**8.1. Investimentos em controladas--Continuação**

As principais informações financeiras das controladas podem ser assim apresentadas:

Controlada	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receita Líquida	Lucro líquido (prejuízo)
Transportadora Americana	130.548	(135.548)	5.000	199.828	(2.395)
Direcional	50.478	(33.713)	(16.765)	46.609	3.073

8.2. Reestruturações societárias**Incorporação da Nowlog**

Em AGE de 31 de agosto de 2020, a Sequoia Logística realizou a incorporação da afiliada e empresa operacional Nowlog. O principal objetivo desta operação foi proporcionar ganhos operacionais para as empresas. O acervo líquido incorporado está demonstrado a seguir:

Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Acervo líquido incorporado
16.751	3.573	(15.402)	(19.222)	(14.300)

Incorporação da Lotus

Em AGE de 31 de agosto de 2019, foi aprovada a reorganização societária envolvendo a incorporação pela Sequoia Transportes da sociedade Lótus Logística Integrada Ltda. ("Lótus"), empresa adquirida em 8 de janeiro de 2019, conforme detalhado na Nota 8.3. O caixa incorporado foi de R\$2.153 e o acervo líquido está demonstrado a seguir:

Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Acervo líquido incorporado
13.821	8.424	(8.799)	(10.273)	3.173

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação

8.3. Combinação de negócios

Combinações de negócios são contabilizadas utilizando o método de aquisição com base no CPC 15 (R1)/IFRS 3 - Combinação de Negócios. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a participação de não controladores está registrada com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição devem ser contabilizados como despesa quando incorridos.

Ao adquirir um negócio, a Companhia avalia os ativos adquiridos e passivos assumidos com o objetivo de classificá-los e aloca-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição, o que inclui a segregação, por parte da adquirida, de derivativos embutidos existentes em contratos hospedeiros na adquirida.

Se a combinação de negócios for realizada em estágios, o valor justo na data de aquisição da participação societária previamente detida no capital da adquirida é reavaliado a valor justo na data de aquisição, sendo os impactos reconhecidos na demonstração do resultado.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa da Companhia que se espera sejam beneficiadas pelas sinergias da combinação, independentemente de outros ativos ou passivos da adquirida serem atribuídos a essas unidades.

Quando um ágio fizer parte de uma unidade geradora de caixa e uma parcela dessa unidade for alienada, o ágio associado à parcela alienada deve ser incluído no custo da operação ao apurar-se o ganho ou a perda na alienação. O ágio alienado nessas circunstâncias é apurado com base nos valores proporcionais da parcela alienada em relação à unidade geradora de caixa mantida. Ágios e outros ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, porém a perda de valor recuperável é testada pelo menos anualmente.

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação**8.3. Combinação de negócios--Continuação**Aquisição da Direcional Transporte e Logística S.A. ("Direcional")

Em 2 de outubro de 2020, após a satisfação das condições precedentes e do trânsito em julgado da aprovação da transação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), a Companhia finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Direcional Transporte e Logística S.A., uma empresa com sede na Cidade de Belo Horizonte, que atua no ramo de transporte e logística com foco em cargas fracionadas e commerce que opera nos modelos cross docking, door to door, milk run e logística reversa.

a) Alocação do valor justo

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis foi registrado de forma preliminar conforme apresentado a seguir:

	Valor justo reconhecido na aquisição
Ativos	
Caixa e equivalentes de caixa	11.064
Contas a receber	27.602
Impostos a recuperar	3.351
Impostos diferidos	1.560
Demais ativos	953
Intangíveis	
Carteira de clientes	39.377
Cláusula de não concorrência	7.406
Direito de uso	5.379
Demais ativos intangíveis	37
Ativos de indenização na aquisição de empresas	1.440
Imobilizado	5.544
Mais valia de ativos imobilizados	3.013
	<u>106.726</u>

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação**8.3. Combinação de negócios--Continuação****Aquisição Direcional Transporte e Logística S.A. ("Direcional")--Continuação****a) Alocação do valor justo--Continuação**

Passivos	
Fornecedores	(4.340)
Empréstimos	(6.857)
Arrendamentos mercantis	(5.703)
Obrigações trabalhistas e tributárias	(11.145)
Contingências	(11.887)
Outros passivos	(4.581)
	<u>(44.513)</u>
Total de ativos identificáveis líquidos	62.213
Ágio gerado na aquisição	1.250
Total da contraprestação	<u>63.463</u>
Fluxo de caixa na aquisição	
Caixa pago, líquido de caixa adquirido (classificado como atividades de investimento)	56.401
Custo de aquisição (classificado como atividades operacionais)	699
Caixa pago na aquisição	<u>57.100</u>

O valor justo das contas a receber de clientes é de R\$27.602, os quais se espera que sejam recebidos integralmente.

O ágio gerado de R\$1.250 compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição.

A Companhia concluirá a avaliação definitiva dos valores justos alocados dentro do prazo de 12 meses da data de aquisição, conforme previsto no CPC 15/IFRS 3.

b) Método de mensuração e vida útil dos ativos identificados

A Companhia contratou empresa de consultoria especializada para auxiliar no processo de alocação do preço de compra. A mensuração dos ativos intangíveis referente a carteira de clientes foi calculada considerando o modelo de *"Income Approach - Multi Period Excess Earnings"* e a mensuração dos ativos intangíveis referente a acordo de não competição foi calculada considerando o modelo de *"With or without"*. O "Método da quantificação de custo", onde se consulta as cotações de preços dos produtos avaliados, foi utilizado na mensuração da mais valia dos ativos imobilizados, em linha com os preceitos das normas da ABNT (Associação Brasileira de Normas Técnicas).

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação**8.3. Combinação de negócios--Continuação**Aquisição Direcional Transporte e Logística S.A. ("Direcional")--Continuação*b) Método de mensuração e vida útil dos ativos identificados--Continuação*

As seguintes vidas úteis foram estimadas:

	Valor alocado	Amortização em anos
Carteira de clientes	39.377	5
Acordo de não competição	7.406	5
Mais valia de ativos imobilizados	3.013	2

c) Contas a pagar por aquisição de controlada

A Companhia realizará o pagamento do saldo devedor atualizado monetariamente pela variação do CDI, com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas até o quarto aniversário do fechamento da aquisição. Em 31 de dezembro de 2020, o valor atualizado do saldo devedor corresponde a R\$7.082.

d) Impacto da aquisição no resultado da Companhia

O resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 inclui receitas e despesas atribuíveis aos negócios adicionados e gerados pela Direcional a partir de 1º de outubro de 2020, uma vez que a transação de aquisição desta investida se concretizou em 2 de outubro de 2020.

Desde a data de aquisição até 31 de dezembro de 2020, a adquirida contribuiu com o reconhecimento de receita bruta acumulada de R\$55.238 e lucro líquido de R\$5.789 (sem considerar o efeito da amortização dos ativos intangíveis identificados, no montante de R\$2.716). Caso a aquisição tivesse ocorrido no início do exercício, a receita bruta da Companhia seria adicionada em R\$189.694 e o prejuízo líquido em R\$1.578 (sem considerar o efeito da amortização dos ativos intangíveis identificados, no montante de R\$2.716).

Os gastos relacionados à aquisição de R\$699 foram reconhecidos na demonstração do resultado em despesas administrativas e nas atividades operacionais nas demonstrações dos fluxos de caixa.

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação**8.3. Combinação de negócios--Continuação**Aquisição Transportadora Americana Ltda. ("Transportadora Americana")

Em 28 de fevereiro de 2020, a Companhia assinou o "Termo de fechamento do contrato de compra e venda" para concretizar a aquisição de 100% das cotas de emissão da empresa Transportadora Americana Ltda., com sede na Cidade Americana, Estado de São Paulo, que tem por objeto o transporte rodoviário e entregas urbanas de cargas.

O valor da transação foi de R\$22.416, sendo R\$20.000 pago à vista, no fechamento da operação e a diferença em até 3 parcelas semestrais a partir do 1º aniversário da data do fechamento, sujeito a deduções de possíveis perdas indenizáveis. Todos os valores a vencer são reconhecidos pelo custo amortizado e atualizados monetariamente pela variação do CDI.

a) Alocação do valor justo

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Transportadora Americana foi registrado de forma definitiva conforme apresentado a seguir:

	Preliminar	Ajustes	Valor justo reconhecido na aquisição
Ativos			
Caixa e equivalentes de caixa	786	-	786
Contas a receber	27.289	-	27.289
Impostos a recuperar	14.285	-	14.285
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.573	-	2.573
Demais ativos	3.786	-	3.786
Intangíveis			
Carteira de clientes	19.319	(9.386)	9.933
Cláusula de não concorrência	1.293	(485)	808
Direito de uso	37.367	-	37.367
Ativos de indenização na aquisição de empresas	35.223	-	35.223
Imobilizado	4.163	-	4.163
Mais valia de ativos imobilizados	-	9.250	9.250
	146.084	(621)	145.463
Passivos			
Fornecedores	(17.383)	-	(17.383)
Empréstimos	(17.277)	-	(17.277)
Arrendamentos mercantis	(37.567)	-	(37.567)
Parcelamentos fiscais	(16.450)	-	(16.450)
Obrigações trabalhistas e tributárias	(10.566)	-	(10.566)
Contingências	(40.065)	-	(40.065)
Outros passivos	(3.102)	-	(3.102)
	(142.410)	-	(142.410)
Total de ativos identificáveis líquidos	3.674	(621)	3.053
Ágio gerado na aquisição	18.705	658	19.363
Total da contraprestação	22.379	37	22.416

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação**8.3. Combinação de negócios--Continuação**Aquisição Transportadora Americana Ltda. ("Transportadora Americana")--Continuaçãoa) *Alocação do valor justo--Continuação***Fluxo de caixa na aquisição**

Caixa pago, líquido de caixa adquirido (classificado como atividades de investimento)	19.214
Custo de aquisição (classificado como atividades operacionais)	485
Caixa pago na aquisição	19.699

O valor justo das contas a receber de clientes é de R\$27.289, os quais se espera que sejam recebidos integralmente.

O ágio gerado de R\$19.363 compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição.

b) *Método de mensuração e vida útil dos ativos identificados*

A Companhia contratou empresa de consultoria especializada para auxiliar no processo de alocação do preço de compra. A mensuração dos ativos intangíveis referente a carteira de clientes foi calculada considerando o modelo de *"Income Approach - Multi Period Excess Earnings"* e a mensuração dos ativos intangíveis referente a acordo de não competição foi calculada considerando o modelo de *"With or without"*. O "Método da quantificação de custo", onde se consulta as cotações de preços dos produtos avaliados, foi utilizado na mensuração da mais valia dos ativos imobilizados, em linha com os preceitos das normas da ABNT (Associação Brasileira de Normas Técnicas).

As seguintes vidas úteis foram estimadas:

	Valor alocado	Amortização em anos
Carteira de clientes	9.933	5
Acordo de não competição	808	3
Mais valia de ativos imobilizados	9.250	1,7

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação

8.3. Combinação de negócios--Continuação

Aquisição Transportadora Americana Ltda. ("Transportadora Americana")--Continuação

c) *Contas a pagar por aquisição de controlada*

A Companhia realizará o pagamento das parcelas semestrais com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas até a referida data. Em 31 de dezembro de 2020, o valor atualizado do saldo devedor corresponde a R\$2.217.

d) *Impacto da aquisição no resultado da Companhia*

O resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 inclui receita e despesas atribuíveis aos negócios adicionados e gerados pela Transportadora Americana a partir de 1º de março de 2020, uma vez que a transação de aquisição desta investida se concretizou em 28 de fevereiro de 2020.

Desde a data de aquisição até 31 de dezembro de 2020, a adquirida contribuiu com o reconhecimento de receita bruta acumulada de R\$244.671 e lucro líquido de R\$4.083 (sem considerar o efeito da amortização dos ativos intangíveis identificados, no montante de R\$6.478). Caso a aquisição tivesse ocorrido no início de 2020, a adquirida teria contribuído para a Companhia com receita bruta de R\$286.150 e lucro líquido de R\$5.971 (sem considerar o efeito da amortização dos ativos intangíveis identificados, no montante de R\$6.478).

Aquisição Nowlog Logística Inteligente Ltda. ("Nowlog")

Em 31 de outubro de 2019, a Sequoia adquiriu 100% das quotas de emissão da Nowlog, companhia com sede na Cidade de Jundiaí, Estado de São Paulo, que tem por objeto transporte rodoviário e entregas urbanas para diversos clientes, principalmente, nos setores de comércio eletrônico.

O valor da transação na data do fechamento foi de R\$25.533, com parte do valor pago na data transação e saldo a pagar a prazo a título de parcela retida, com cinco pagamentos anuais e sujeitos a deduções de possíveis perdas indenizáveis. Todos os valores a vencer são reconhecidos pelo custo amortizado e atualizados monetariamente pela variação do CDI.

Em complemento aos valores descritos acima, a Companhia revisou o valor da transação para a definição do "Segundo ajuste de preço".

8. Investimentos--Continuação

8.3. Combinação de negócios--Continuação

O valor apurado pela Companhia foi de R\$1.300 a pagar (R\$650 em 1º de abril de 2020 e R\$650 em 2 de maio de 2020) aos antigos quotistas, totalizando um valor total de aquisição de R\$26.834.

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

a) *Alocação do valor justo*

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da empresa Nowlog foi registrado de forma definitiva conforme apresentado a seguir:

Descrição	Valor justo reconhecido na aquisição
Ativos	
Caixa e equivalentes de caixa	36
Contas a receber	15.751
Outros Ativos	166
Intangíveis	
Carteira com clientes	12.550
Cláusula de não concorrência	828
Ativo imobilizado e intangível	5.823
	<u>35.154</u>
Passivo	
Fornecedores	(9.318)
Empréstimos	(4.908)
Contingências	(10.100)
Outros passivos	(6.837)
	<u>(31.163)</u>
Total de ativos identificáveis líquidos	3.991
Ágio gerado na aquisição	22.842
Preço de aquisição	24.233
Ajuste de preço	1.300
Segundo ajuste de preço (<i>earn-out</i>)	1.300
Total da contraprestação	<u>26.833</u>
Fluxo de caixa na aquisição	
Caixa pago, líquido de caixa adquirido (classificado como atividades de investimento)	(18.457)
Custo de aquisição (classificado como atividades operacionais)	(847)
Caixa pago na aquisição	<u>(19.304)</u>

O valor justo das contas a receber de clientes é de R\$15.751, os quais se espera que sejam recebidos integralmente.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação

8.3. Combinação de negócios--Continuação

Aquisição Nowlog Logística Inteligente Ltda. ("Nowlog")--Continuação

a) *Alocação do valor justo--Continuação*

O ágio gerado de R\$22.842 compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição. O ágio será dedutível para fins fiscais.

A mensuração das alocações do preço de aquisição foi concluída em 26 de maio de 2019.

b) *Método de mensuração e vida útil dos intangíveis identificados*

A Companhia contratou empresa de consultoria especializada para auxiliar no processo de alocação do preço de compra. A mensuração dos ativos intangíveis referente a carteira de clientes foi calculada considerando o modelo de *"Income Approach - Multi Period Excess Earnings"* e a mensuração dos ativos intangíveis referente a acordo de não competição foi calculada considerando o modelo de *"With or without"*.

As seguintes vidas úteis foram estimadas:

	Valor alocado	Amortização em anos
Carteira de clientes	12.550	4,2
Acordo de não competição	828	5

c) *Contas a pagar por aquisição de empresas*

A Companhia realizará o pagamento do saldo devedor com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas até a referida data. Em 31 de dezembro de 2020, o valor atualizado do saldo devedor corresponde a R\$5.201.

d) *Impacto da aquisição no resultado da Companhia*

O resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2019 inclui receitas e despesas atribuíveis aos negócios adicionados gerados pela Nowlog, a partir de 1º de novembro de 2019, uma vez que a transação de aquisição desta investida se concretizou em 31 de outubro de 2019.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação

8.3. Combinação de negócios--Continuação

Aquisição Nowlog Logística Inteligente Ltda. ("Nowlog")--Continuação

d) Impacto da aquisição no resultado da Companhia--Continuação

Desde a data de aquisição, a adquirida contribuiu com o reconhecimento de receita bruta acumulada de R\$28.666 e lucro líquido de R\$2.236. Caso a aquisição tivesse ocorrido no início do exercício, a receita bruta da Companhia seria adicionada em R\$121.297 e o prejuízo líquido em R\$8.214.

Os gastos relacionados à aquisição de R\$847 foram reconhecidos na demonstração do resultado em despesas administrativas e nas atividades operacionais nas demonstrações dos fluxos de caixa.

Aquisição Lótus Logística Integrada Ltda. ("Lótus")

Em 8 de janeiro de 2019, a Companhia adquiriu 100% das quotas de emissão da Lótus, companhia com sede na cidade de São Paulo, que tinha por objeto transporte rodoviário e entregas urbanas para diversos clientes, principalmente, nos setores de comércio eletrônico e para bancos de varejo.

O valor da transação foi de R\$40.416, com parte do valor pago na data transação e saldo a pagar no 5º aniversário da data do fechamento. O valor de R\$7.500 foi depositado em conta "escrow" com liberação no 5º aniversário da data do fechamento, sujeito a deduções de possíveis perdas indenizáveis. Todos os valores a vencer são reconhecidos pelo custo amortizado e atualizados monetariamente pela variação do CDI.

Em AGE de 31 de agosto de 2019, foi aprovada a incorporação da Lótus.

a) Alocação do valor justo

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da empresa Lótus foi registrado de forma definitiva conforme apresentado a seguir:

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação**8.3. Combinação de negócios--Continuação**Aquisição Lótus Logística Integrada Ltda. ("Lótus")--Continuaçãoa) *Alocação do valor justo--Continuação*

	Valor justo reconhecido na aquisição
Ativos	
Caixa e equivalentes de caixa	1.031
Contas a receber	13.777
Outros Ativos	68
Intangíveis	
Carteira de clientes	12.122
Cláusula de não concorrência	997
Imobilizado	224
	<u>28.219</u>
Passivos	
Fornecedores	(7.635)
Empréstimos	(1.116)
Contingências	(10.273)
Outros passivos	(3.157)
	<u>(22.181)</u>
Total de ativos identificáveis líquidos	6.038
Ágio gerado na aquisição	34.378
Total da contraprestação	<u>40.416</u>
Fluxo de caixa na aquisição	
Caixa pago, líquido de caixa adquirido (classificado como atividades de investimento)	(31.634)
Custo de aquisição (classificado como atividades operacionais)	(229)
Caixa pago na aquisição	<u>(31.863)</u>

O valor justo das contas a receber de clientes é de R\$13.777, os quais se espera que sejam recebidos integralmente.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação

8.3. Combinação de negócios--Continuação

Aquisição Lótus Logística Integrada Ltda. ("Lótus")--Continuação

a) *Alocação do valor justo--Continuação*

O ágio gerado de R\$34.378 compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição. O ágio será dedutível para fins fiscais.

A mensuração das alocações do preço de aquisição foi concluída em 22 de outubro de 2019.

b) *Método de mensuração e vida útil dos intangíveis identificados*

A Companhia contratou empresa de consultoria especializada para auxiliar no processo de alocação do preço de compra. A mensuração dos ativos intangíveis referente a carteira de clientes foi calculada considerando o modelo de *"Income Approach - Multi Period Excess Earnings"* e a mensuração dos ativos intangíveis referente a acordo de não competição foi calculada considerando o modelo de *"With or without"*.

As seguintes vidas úteis foram estimadas:

	Valor alocado	Amortização em anos
Carteira de clientes	12.122	4
Acordo de não competição	997	5

c) *Contas a pagar por aquisição de empresas*

A Companhia realizará o pagamento da parcela referente ao quinto aniversário (8 de janeiro de 2023) com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas até a referida data. Em 31 de dezembro de 2020, o valor atualizado da referida parcela corresponde a R\$7.420.

d) *Impacto da aquisição no resultado da Companhia*

O resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2019 inclui receitas e despesas atribuíveis aos negócios adicionados e gerados pela Lótus a partir de 1º de janeiro de 2019, uma vez que a transação de aquisição desta investida se concretizou em 8 de janeiro de 2019.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação

8.3. Combinação de negócios--Continuação

Aquisição Lótus Logística Integrada Ltda. ("Lótus")--Continuação

d) *Impacto da aquisição no resultado da Companhia--Continuação*

Desde a data de aquisição até 31 de agosto de 2019, data em que a Lótus foi incorporada pela Sequoia, a adquirida contribuiu com o reconhecimento de receita bruta acumulada de R\$55.891 e lucro líquido de R\$10.254. Não há diferença substancial entre estes valores e o que seria considerado se a combinação de negócios tivesse ocorrido no início do exercício.

Os gastos relacionados à aquisição de R\$229 foram reconhecidos na demonstração do resultado em despesas administrativas e nas atividades operacionais nas demonstrações dos fluxos de caixa.

8.4. Investimento avaliado a valor justo

A conversão do mútuo em participação societária na Uello (conforme descrito na Nota Explicativa nº 7. Mútuo conversível) não concedeu o poder (conforme definido pelo CPC 36) à Sequoia de controlar e consequentemente consolidar as demonstrações financeiras da Uello. Adicionalmente a Sequoia não exerce influência significativa (conforme definido pelo CPC 18) sobre a Uello, o que não permite que o investimento seja avaliado pelo método de equivalência patrimonial, sendo assim este investimento continua a ser mensurado a valor justo por meio do resultado, conforme premissas descritas na Nota 4.4.

8.5. Contas a pagar por aquisição de controladas

O saldo a pagar referente as combinações de negócios com parcelas a pagar estão demonstradas da seguinte forma:

Fluxo de pagamentos	Yep Log e YEP Tec (a)	Lótus	Nowlog	Transportadora Americana	Direcional	Total
2021	17.684	-	1.190	-	3.567	22.441
2022	-	-	1.190	2.217	879	4.286
2023	-	-	1.190	-	879	2.069
A partir de 2024	-	7.425	1.631	-	1.757	10.813
	17.684	7.425	5.201	2.217	7.082	39.609

(a) Em 16 de novembro de 2016, a Sequoia Transportes adquiriu 100% da Intec TI Logística S.A. ("Yep Log") e Intec Tecnologia da Informática S.A. ("Yep Tec") e incorporou essas controladas em 31 de dezembro de 2016.

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação**8.5. Contas a pagar por aquisição de controladas--Continuação**

A movimentação das contas a pagar por aquisição de controladas pode ser assim apresentada:

	Yep Log e Yep Tec	Lótus	Nowlog	Transporta dora Americana	Direcional	Total
Saldo a pagar em 1º de janeiro de 2019	21.159	-	-	-	-	21.159
Circulante	-	-	-	-	-	-
Não circulante	21.159	-	-	-	-	21.159
Dívida por aquisição	-	40.416	26.833	-	-	67.249
Pagamentos	-	(32.665)	(18.493)	-	-	(51.158)
Reembolso de contingências	(3.085)	(969)	-	-	-	(4.054)
Juros CDI	1.167	413	-	-	-	1.580
Saldo a pagar em 31 de dezembro de 2019	19.241	7.195	8.340	-	-	34.776
Circulante	-	-	3.748	-	-	3.748
Não circulante	19.241	7.195	4.592	-	-	31.028
Dívida por aquisição	-	-	-	22.416	63.463	85.879
Pagamentos	-	-	(3.119)	(20.000)	(56.401)	(79.520)
Reembolso de contingências	(2.063)	(5)	(16)	(230)	-	(2.314)
Juros CDI	506	235	(4)	31	20	788
Saldo a pagar em 31 de dezembro de 2020	17.684	7.425	5.201	2.217	7.082	39.609
Circulante	17.684	-	1.190	-	3.567	22.441
Não circulante	-	7.425	4.011	2.217	3.515	17.168

9. Imobilizado

O imobilizado é demonstrado pelo custo, líquido da depreciação acumulada e/ou das perdas por não recuperação acumuladas, se houver. O custo inclui o montante de reposição dos equipamentos e os custos de captação de empréstimos para projetos de construção de longo prazo, se satisfeitos os critérios de reconhecimento. Quando componentes significativos do imobilizado são repostos, tais componentes são reconhecidos como ativos individuais, com vidas úteis e depreciação específica. Da mesma forma, quando realizada uma reposição significativa, seu custo é reconhecido no valor contábil do equipamento como reposição, desde que satisfeitos os critérios de reconhecimento. Todos os demais custos de reparo e manutenção são reconhecidos no resultado do exercício conforme incorridos.

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

9. Imobilizado--Continuação

A depreciação do imobilizado é calculada usando o método linear para alocar seus custos aos seus valores residuais durante a vida útil estimada. As taxas de depreciação estão demonstradas a seguir:

Categoria de ativos	Taxa média de depreciação anual (%)
Veículos e caminhões	10
Instalações	10
Máquinas e equipamentos	6,67
Móveis e utensílios	10
Equipamentos de informática	5
Benfeitorias em bens de terceiros	Prazo de contrato
Outras imobilizações	10

Itens do imobilizado e eventuais partes significativas são baixados quando de sua alienação ou quando não há expectativa de benefícios econômicos futuros derivados de seu uso ou alienação.

Os eventuais ganhos ou perdas resultantes da baixa dos ativos são incluídos no resultado do exercício.

O valor residual, a vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revisados no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando aplicável.

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Veículos e caminhões	31.082	22.578	87.712	22.737
Instalações	8.155	8.014	8.897	8.014
Máquinas e equipamentos	14.758	6.531	19.797	7.527
Móveis e utensílios	4.990	4.808	9.310	4.808
Equipamentos de informática	13.297	8.708	25.466	8.708
Benfeitorias em bens de terceiros	16.983	15.087	19.263	15.087
Imobilizado em andamento	8.964	5.180	13.000	5.180
Outras imobilizações	5.591	12.846	8.112	12.846
	103.820	83.752	191.557	84.907
Depreciações acumuladas	(53.884)	(43.814)	(122.025)	(43.870)
Imobilizado líquido	49.936	39.938	69.532	41.037

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

9. Imobilizado--Continuação

A movimentação do imobilizado pode ser assim apresentada:

Controladora

Descrição	2019	Adição por incorporação (a)	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	2020
Veículos e caminhões	9.636	93	-	(15)	-	(2.649)	7.065
Instalações	4.796	20	95	(279)	(87)	(835)	3.710
Máquinas e equipamentos	2.584	946	4.670	-	2.411	(1.304)	9.307
Móveis e utensílios	1.957	-	182	-	-	(532)	1.607
Equipamentos de informática	3.683	-	3.912	-	678	(1.711)	6.562
Benfeitorias em bens de terceiros	9.601	-	165	-	1.732	(1.746)	9.752
Imobilizado em andamento	4.828	-	9.565	(513)	(4.916)	-	8.964
Outras imobilizações	2.853	-	1.109	-	33	(1.026)	2.969
	39.938	1.059	19.698	(807)	(149)	(9.803)	49.936

(a) Imobilizado adicionado pela incorporação da Nowlog.

Descrição	2018	Adição por incorporação (a)	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	2019
Veículos e caminhões	12.986	190	90	(861)	(48)	(2.721)	9.636
Instalações	4.670	16	14	(2)	961	(863)	4.796
Máquinas e equipamentos	2.708	94	707	(160)	58	(823)	2.584
Móveis e utensílios	2.085	61	438	(42)	107	(692)	1.957
Equipamentos de informática	2.729	327	1.733	(8)	108	(1.206)	3.683
Benfeitorias em bens de terceiros	5.802	-	-	-	4.714	(915)	9.601
Imobilizado em andamento	4.328	-	6.970	-	(5.943)	(175)	4.828
Outras imobilizações	3.358	30	265	-	43	(1.195)	2.853
	38.666	718	10.217	(1.073)	-	(8.590)	39.938

(a) Imobilizado adicionado pela incorporação da Lótus.

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

9. Imobilizado--ContinuaçãoConsolidado

Descrição	2019	Controladas (a)	Mais valia de ativo		Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	2020
			imobilizado (a)						
Veículos e caminhões	9.739	2.759	12.263	-	(15)	-	(8.279)	16.467	
Instalações	4.405	383	-	224	(278)	303	(881)	4.156	
Máquinas e equipamentos	3.580	740	-	4.771	-	2.411	(1.592)	9.910	
Móveis e utensílios	1.957	670	-	663	-	-	(660)	2.630	
Equipamentos de informática	3.683	965	-	4.026	-	678	(2.117)	7.235	
Benfeitorias em bens de terceiros	9.601	1.291	-	215	-	1.732	(1.818)	11.021	
Imobilizado em andamento	5.180	662	-	12.938	(514)	(5.268)	-	12.998	
Outras imobilizações	2.892	2.237	-	1.371	-	(6)	(1.379)	5.115	
	41.037	9.707	12.263	24.208	(807)	(150)	(16.726)	69.532	

(a) Imobilizado advindo da aquisição da Transportadora Americana e Direcional.

Descrição	Controladora	Controladas (a)	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	2019
							Consolidado
Veículos e caminhões	12.986	157	258	(861)	(48)	(2.753)	9.739
Instalações	4.279	17	14	(2)	961	(864)	4.405
Máquinas e equipamentos	2.708	1.010	793	(160)	58	(829)	3.580
Móveis e utensílios	2.085	16	487	(42)	107	(696)	1.957
Equipamentos de informática	2.729	126	1.981	(8)	108	(1.253)	3.683
Benfeitorias em bens de terceiros	5.802	-	-	-	4.714	(915)	9.601
Imobilizado em andamento	4.328	-	6.970	-	(5.943)	(175)	5.180
Outras imobilizações	3.749	1	299	-	43	(1.200)	2.892
	38.666	1.327	10.802	(1.073)	-	(8.685)	41.037

(a) Imobilizado advindo da aquisição da Lótus e Nowlog.

Em 2020, a Administração preparou internamente estudos técnicos onde não foram identificados eventos que devessem ser refletidos em uma provisão relacionada a perda da recuperabilidade de seus ativos.

10. Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. Ativos intangíveis gerados internamente, excluindo custos de desenvolvimento capitalizados, não são capitalizados, e o gasto é refletido na demonstração do resultado no exercício em que for incorrido.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

10. Intangível--Continuação

Os ativos intangíveis compreendem principalmente *software* adquiridos de terceiros, *software* desenvolvido para uso interno, carteira de clientes e direitos de exclusividade de não concorrência com ex-quotistas de empresas adquiridas.

Os ativos intangíveis de vida útil definida são amortizados pelo método linear. O período e o método de amortização são revistos, no mínimo, no encerramento de cada exercício. As alterações da vida útil prevista ou do padrão previsto de consumo dos benefícios econômicos futuros incorporados no ativo são contabilizadas alterando-se o período ou o método de amortização, conforme o caso, e tratadas de forma prospectiva como mudanças das estimativas contábeis.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

Os ganhos ou perdas, quando aplicável, resultantes do desreconhecimento de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre os resultados líquidos da alienação e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos como receita ou despesa do exercício quando da baixa do ativo. A tabela a seguir apresenta um resumo das políticas aplicadas aos ativos intangíveis da Companhia e suas controladas:

	Softwares e licenças (a)	Ágio (b)	Carteira de clientes	Cláusula de não concorrência	Mais valia do ativo imobilizado
Vida útil	Definida	Indefinida	Definida	Definida	Definida
Período de amortização	5 anos	-	3 e 10 anos	4 e 5 anos	8 e 10 anos
Método de amortização utilizado	Amortização linear	Não amortiza	Amortização linear	Amortização linear	Amortização linear
Gerados internamente ou adquiridos	Adquiridos e gerados internamente	Adquiridos (combinação de negócios)	Adquiridos (combinação de negócios)	Adquiridos (combinação de negócios)	Adquiridos (combinação de negócios)

(a) Softwares

As despesas relacionadas à manutenção de software são reconhecidas como despesas quando incorridas. As despesas diretamente relacionadas aos *softwares* desenvolvidos por terceiros e internamente, incluem materiais, custos incorridos com empresas de desenvolvimento de *software*, custo de pessoal alocado diretamente no desenvolvimento de *software* (desenvolvimento interno) e outros custos diretos. Eles são capitalizados como ativos intangíveis quando é provável que os benefícios econômicos futuros por ele gerados sejam superiores ao seu respectivo custo, considerando sua viabilidade econômica e tecnológica.

Esses custos são reconhecidos como ativos e são amortizados pelo método linear ao longo de sua vida útil estimada, que em geral não é superior a cinco anos.

(b) Ágio

O ágio ("*goodwill*") é representado pela diferença positiva entre o valor pago e/ou a pagar pela aquisição de um negócio e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos do negócio.

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

10. Intangível--Continuação

A movimentação pode ser assim apresentada:

Controladora

Descrição	2019	Incorporação de controladas	Adições	Amortização	2020
Software e outros (a)	17.060	-	11.533	(2.261)	26.332
<u>Sete Estradas</u> (b)					
Carteira de clientes	2.690	-	-	(707)	1.983
Mais valia do imobilizado	433	-	-	(290)	143
Ágio	59.272	-	-	-	59.272
<u>Yep Log e Yep Tec</u> (c)					
Carteira de clientes	6.400	-	-	(6.400)	-
Cláusula de não concorrência	1.106	-	-	(604)	502
Ágio	16.805	-	-	-	16.805
<u>Celote</u> (d)					
Carteira de clientes	2.474	-	-	(768)	1.706
Mais valia do imobilizado	189	-	-	(54)	135
Ágio	6.249	-	-	-	6.249
<u>Lótus</u> (e)					
Carteira de clientes	9.091	-	-	(3.031)	6.060
Cláusula de não concorrência	798	-	-	(199)	599
Ágio	34.379	-	-	-	34.379
<u>Nowlog</u> (f)					
Carteira de clientes	-	10.040	-	(1.004)	9.036
Cláusula de não concorrência	-	690	-	(55)	635
Ágio	-	22.842	-	-	22.842
	156.946	33.572	11.533	(15.373)	186.678

Descrição	2018	Incorporação de controladas	Adições	Amortização	2019
Software e outros (a)	6.568	-	10.757	(265)	17.060
<u>Sete Estradas</u> (b)					
Carteira de clientes	3.458	-	-	(768)	2.690
Mais valia do imobilizado	723	-	-	(290)	433
Ágio	59.272	-	-	-	59.272
<u>Yep Log e Yep Tec</u> (c)					
Carteira de clientes	17.581	-	-	(11.181)	6.400
Cláusula de não concorrência	1.710	-	-	(604)	1.106
Ágio	16.805	-	-	-	16.805
<u>Celote</u> (d)					
Carteira de clientes	3.181	-	-	(707)	2.474
Mais valia do imobilizado	243	-	-	(54)	189
Ágio	6.249	-	-	-	6.249
<u>Lótus</u> (e)					
Carteira de clientes	-	997	-	(199)	798
Cláusula de não concorrência	-	12.122	-	(3.031)	9.091
Ágio	-	34.379	-	-	34.379
	115.790	47.498	10.757	(17.099)	156.946

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

10. Intangível--ContinuaçãoConsolidado

Descrição	2019	Aquisição de controladas	Adições	Amortização	2020
Software e outros (a)	17.060	37	11.533	(2.261)	26.369
<u>Sete Estradas (b)</u>					
Carteira de clientes	2.690	-	-	(707)	1.983
Mais valia do imobilizado	433	-	-	(290)	143
Ágio	59.272	-	-	-	59.272
<u>Yep Log e Yep Tec (c)</u>					
Carteira de clientes	6.400	-	-	(6.400)	-
Cláusula de não concorrência	1.106	-	-	(604)	502
Ágio	16.805	-	-	-	16.805
<u>Celote (d)</u>					
Carteira de clientes	2.474	-	-	(768)	1.706
Mais valia do imobilizado	189	-	-	(54)	135
Ágio	6.249	-	-	-	6.249
<u>Lótus (e)</u>					
Carteira de clientes	9.091	-	-	(3.031)	6.060
Cláusula de não concorrência	798	-	-	(199)	599
Ágio	34.379	-	-	-	34.379
<u>Nowlog (e)</u>					
Carteira de clientes	12.052	-	-	(3.016)	9.036
Cláusula de não concorrência	800	-	-	(170)	630
Ágio	22.842	-	-	-	22.842
<u>Transportadora Americana (f)</u>					
Carteira de clientes	-	9.933	-	(1.655)	8.278
Cláusula de não concorrência	-	808	-	(224)	584
Ágio	-	19.363	-	-	19.363
<u>Direcional (f)</u>					
Carteira de clientes	-	39.377	-	(1.969)	37.408
Cláusula de não concorrência	-	7.406	-	(370)	7.036
Ágio	-	1.250	-	-	1.250
	192.640	78.174	11.533	(21.718)	260.629

(a) Refere-se a softwares e licenças de uso digital que são utilizados pela Companhia, como sistemas gerenciais e sistemas de automação.

(b) Ativos intangíveis e ágio identificados da aquisição das empresas Sete Estradas no ano de 2013.

(c) Ativos intangíveis e ágio identificados da aquisição da Yep Log e Yep Tec no ano de 2016.

(d) Ativos intangíveis e ágio identificados da aquisição das empresas Celote no ano de 2013.

(e) Ativos intangíveis e ágio identificado da aquisição da empresa Lótus e Nowlog em 8 de janeiro de 2019 e 31 de outubro de 2019, respectivamente. Vide Nota 8.3

(f) Ativos intangíveis e ágio identificado da aquisição da empresa Transportadora Americana e Direcional em 28 de fevereiro de 2020 e 2 de outubro de 2020, respectivamente. Vide Nota 8.3

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

10. Intangível--Continuação

Descrição	Controladora	Aquisição de controladas	Adições	Amortização	2019
Software e outros (a)	6.568	-	10.757	(265)	17.060
Sete Estradas (b)					
Carteira de clientes	3.458	-	-	(768)	2.690
Mais valia do imobilizado	723	-	-	(290)	433
Ágio	59.272	-	-	-	59.272
Yep Log e Yep Tec (c)					
Carteira de clientes	17.581	-	-	(11.181)	6.400
Cláusula de não concorrência	1.710	-	-	(604)	1.106
Ágio	16.805	-	-	-	16.805
Celote (d)					
Carteira de clientes	3.181	-	-	(707)	2.474
Mais valia do imobilizado	243	-	-	(54)	189
Ágio	6.249	-	-	-	6.249
Lótus (e)					
Carteira de clientes	-	12.122	-	(3.031)	9.091
Cláusula de não concorrência	-	997	-	(199)	798
Ágio	-	34.379	-	-	34.379
Nowlog (e)					
Carteira de clientes	-	12.550	-	(498)	12.052
Cláusula de não concorrência	-	828	-	(28)	800
Ágio	-	22.842	-	-	22.842
	115.790	83.718	10.757	(17.625)	192.640

(a) Refere-se a softwares e licenças de uso digital que são utilizados pela Companhia, como sistemas gerenciais e sistemas de automação.

(b) Ativos intangíveis e ágio identificados da aquisição das empresas Sete Estradas no ano de 2013.

(c) Ativos intangíveis e ágio identificados da aquisição da Yep Log e Yep Tec no ano de 2016.

(d) Ativos intangíveis e ágio identificados da aquisição das empresas Celote no ano de 2013.

(e) Ativos intangíveis e ágio identificado da aquisição da empresa Lótus e Nowlog em 8 de janeiro de 2019 e 31 de outubro de 2019, respectivamente. Vide Nota 8.3

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

10. Intangível--Continuação

10.1. Teste de recuperabilidade do ativo intangível ("impairment")

A Administração avaliou a recuperação do valor contábil do ágio registrado, utilizando a metodologia do fluxo de caixa descontado, não sendo identificado nenhum indicador de perda por redução ao valor recuperável.

De acordo com CPC 01 - Redução ao Valor Recuperável de Ativos (IAS 36 - Impairment of Assets) ativos devem ser agrupados nos menores níveis para os quais existem fluxos de caixa independentes (Unidades Geradoras de Caixa - UGCs). A Companhia entende que existe somente uma única UGC em sua operação, devido à similaridade de operações, similaridade na funcionalidade dos ativos, similaridade nas premissas para projeção de resultados, sinergia entre as operações e, principalmente, uma gestão centralizada do caixa entre as operações.

O ágio adquirido por meio de combinação de negócios é alocado a cada uma das UGCs para teste de impairment.

O processo de determinação do valor em uso envolveu a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa, tais como taxas de crescimento das receitas, custos e despesas, estimativas de investimentos e capital de giro futuros, perpetuidade e taxa de desconto. Tal entendimento está de acordo com o parágrafo 35 do CPC 01 R1 - Redução do Valor Recuperável de Ativos. Todas as premissas utilizadas estão descritas abaixo:

- (i) Taxa de desconto dos fluxos de caixa futuro: 13,6% a.a. (13,9% a.a. em 2019). Segundo a avaliação da Administração, este é um percentual que reflete o custo de capital ponderado.
- (ii) Projeção de fluxo de caixa para 5 anos com taxa de crescimento na perpetuidade de 3,0%.
- (iii) Crescimento de receita: no período de 2021 a 2025, a taxa de crescimento da receita de 17,7% a.a. (14,7% a.a. em 2019) foi estimada com base na melhora da operação dos clientes que já estão em carteira (aumento de volume de operação e aumento de preço conforme contrato), conquista de novos clientes e perda de clientes existentes (*churn*) e a sinergia das aquisições de empresas.
- (iv) Evolução do resultado operacional: leva em consideração a margem histórica da empresa, estimativa de inflação dos principais custos e despesas e dissídio trabalhista.
- (v) Investimentos: considerados investimentos necessários para a implantação de novos clientes.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

10. Intangível--Continuação

10.1. Teste de recuperabilidade do ativo intangível ("impairment")--Continuação

Premissas com impacto relevante utilizadas no cálculo do valor em uso

O cálculo do valor recuperável é mais sensível às seguintes premissas:

- (i) Taxa de desconto
- (ii) Crescimento na perpetuidade

Taxa de desconto

A taxa de desconto representa a avaliação de risco no atual mercado. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas da Companhia, sendo derivada dos custos de capital médio ponderado.

Crescimento na perpetuidade

A estimativa foi baseada principalmente em:

- (i) Resultados históricos obtidos pela Companhia e suas controladas;
- (ii) Expectativa de crescimento orgânico em função de aumento de volumetria das operações atuais e reajuste de preço com base na inflação projetada (IPCA do período);
- (iii) Expectativa de crescimento econômico baseado nas projeções divulgadas pelo Banco Central (Boletim Focus).

Sensibilidade a mudanças nas premissas

As implicações das principais premissas para o montante recuperável são discutidas a seguir:

- (i) Taxa de desconto - a taxa de desconto da Companhia possui sensibilidade desprezível a alterações na projeção de juros, uma vez que mais da metade da composição de seu capital advindo de terceiros é pré-fixada e o quase todo o restante indexado à TJLP, índice estruturalmente pouco suscetível a oscilações;
- (ii) Crescimento na perpetuidade - aplicando-se um fator de redução no crescimento da perpetuidade de 30,0% este crescimento passa dos 3,0% originalmente considerados para 2,1% o que praticamente não consideraria crescimento real no fluxo de caixa operacional, situação que não seria factível em comparação a performance recente do ativo. Mesmo assim, utilizando este novo crescimento, não há perda por redução ao valor recuperável.

Não houve registro de perdas por impairment nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019.

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

11. Empréstimos, financiamentos e debêntures e Instrumentos financeiros derivativos**11.1. Empréstimos, financiamentos e debêntures**

	% - Taxa ao ano	Controladora		Consolidado	
		2020	2019	2020	2019
FINAME e Leasing	TJLP + 1,0%	-	824	-	824
Capital de giro	CDI + 4,0% a 4,9%	253.955	129.749	258.752	129.749
Debêntures	CDI + 4,0% a 4,75%	100.169	100.203	100.169	100.203
		354.124	230.776	358.921	230.776
Custos de transação		(1.819)	(2.374)	(1.819)	(2.374)
		352.305	228.402	357.102	228.402
Circulante		7.464	60.889	8.878	60.889
Não circulante		344.841	167.513	348.224	167.513

Os montantes registrados no passivo não circulante apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

Ano de vencimento	Controladora	Consolidado
2022	115.534	116.937
2023	108.359	109.596
2024	84.213	84.956
2025 em diante	36.735	36.735
	344.841	348.224

Os montantes garantidos dos empréstimos podem ser assim apresentados:

	2020	2019
Alienação fiduciária de bens	-	184
Cessão fiduciária de direitos creditórios	354.124	229.952
Nota promissória	-	640
	354.124	230.776

Capital de giro e debêntures

Os empréstimos captados durante o ano de 2020 tiveram como objetivo o financiamento para aquisição das empresas Transportadora Americana e Direcional, sendo remunerados às taxas de CDI acrescidas de taxas efetivas anuais de 3,26% a 4,5%, com vencimento final entre setembro de 2023 a janeiro de 2024 e o refinanciamento das dívidas existentes visando a redução dos encargos e aumento no prazo de pagamento, ambos tendo como garantia a cessão fiduciária de títulos.

11. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação**Capital de giro e debêntures--Continuação**

No exercício de 2019, a Companhia realizou a captação de empréstimos e financiamentos no valor total de R\$250.000 (R\$242.006 líquido de taxas e comissões) e R\$137.162 em pagamento de dívidas. O objetivo

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

das captações foi de financiar as aquisições das empresas Lótus e Nowlog e o reperfilamento das dívidas de curto prazo. As captações ocorreram conforme detalhado a seguir: (i) Cédulas de Crédito Bancário - CCB emitidas, no valor de R\$150.000 e (ii) 1ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações (Instrução CVM 476) realizada pela Companhia no valor de R\$100.000. A referida emissão de debêntures foi realizada em 20 de dezembro de 2019 e aprovada em AGE de 12 de dezembro de 2019, da seguinte forma: (i) 60.000 (sessenta mil) debêntures estão alocadas na 1ª série e (ii) 40.000 (quarenta mil) debêntures alocadas na 2ª série, ambas com vencimento em 20 de dezembro de 2024, remuneradas às taxas de CDI + 4% ao ano e CDI + 4,75% ao ano.

Para a garantia das operações, a Companhia realizou a cessão de direitos creditórios oriundos de determinados contratos de prestação de serviços.

As CCBs e a Debêntures estabelecem obrigações restritivas ("Covenants"), entre as quais: (i) prestação de informações contábeis anuais, (ii) inadimplência em transações com instituições financeiras e (iii) manutenção de índices financeiros determinados, definido pelo índice Dívida Líquida/EBITDA, devendo ser menor ou igual ao intervalo de 2,5x a 3,5x ao final de cada exercício.

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia encontrava-se adimplente com todas as condições estabelecidas nos contratos mencionados acima e demais contratos.

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

11. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação**11.2. Instrumentos financeiros derivativos**

Os valores apurados no encerramento do exercício podem ser assim apresentados:

Valor nacional	Valor na curva			Valor justo			Apresentado no	
	Ponta ativa a receber	Ponta passiva (a pagar)	Líquido a receber / (a pagar)	Ponta ativa a receber	Ponta passiva (a pagar)	Líquido a receber / (a pagar)	Ativo circulante	Passivo não circulante
58.200	58.062	58.027	35	57.074	57.325	(250)	845	(1.095)
30.117	30.038	30.016	22	30.038	30.132	(94)	531	(625)
88.317	88.100	88.043	57	87.113	87.457	(344)	1.376	(1.720)

O fluxo de caixa esperado para os próximos anos associados com o valor justo do swap pode ser assim apresentado:

Valor nacional	2021	2022	2023	2024	Total
58.200	845	(366)	(518)	(211)	(250)
30.117	531	(201)	(301)	(123)	(94)
	1.376	(567)	(819)	(334)	(344)

12. Direito de uso e arrendamento mercantil

A Companhia avalia, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação.

É aplicada uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. São reconhecidos os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

12. Direito de uso e arrendamento mercantil--Continuação

Ativos de direito de uso

A Companhia e suas controladas reconhecem os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, pelo menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos, conforme abaixo:

- Centros de distribuição e demais imóveis: 2 a 12 anos
- Caminhões: 5 anos
- Sistemas de monitoramento: 5 anos

Os ativos de direito de uso também estão sujeitos a redução ao valor recuperável. Vide políticas contábeis para a redução ao valor recuperável de ativos não financeiros na Nota 4.4.

Passivos de arrendamento

Na data de início do arrendamento, a Companhia e suas controladas reconhecem os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados nesta data, durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia e suas controladas usam as suas taxas de empréstimo incremental na data de início porque a taxa de juro implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos do arrendamento (por exemplo, mudanças em pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente.

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

12. Direito de uso e arrendamento mercantil--ContinuaçãoArrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor

A Companhia e suas controladas aplica a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo a seus arrendamentos de curto prazo de centros de distribuição e demais imóveis (ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra). Também aplicam a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor. Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do contrato.

A seguir estão os valores contábeis dos ativos de direito de uso reconhecidos e as movimentações durante o exercício:

Controladora

Descrição	Vida útil (anos)	2019	Incorporação de controladas	Adições	Baixa	Transferência	Depreciação	2020
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	105.343	2.504	95.750	(2.037)	-	(16.422)	185.138
Caminhões	5	727	-	2	-	-	(291)	438
Sistemas de monitoramento	5	1.446	-	72	-	149	(444)	1.223
		107.516	2.504	95.824	(2.037)	149	(17.157)	186.799

Descrição	Vida útil (anos)	Adoção inicial	Adições	Depreciação	2019
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	117.136	3.662	(15.455)	105.343
Caminhões	5	1.018	-	(291)	727
Sistemas de monitoramento	5	-	1.470	(24)	1.446
		118.154	5.132	(15.770)	107.516

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

12. Direito de uso e arrendamento mercantil--ContinuaçãoConsolidado

Descrição	Vida útil (anos)	2019	Aquisição de controladas	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	2020
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	112.150	42.746	109.991	(5.070)	-	(33.313)	226.504
Caminhões	5	727	-	2	-	-	(291)	438
Sistemas de monitoramento	5	1.446	-	72	-	149	(444)	1.223
		114.323	42.746	110.065	(5.070)	149	(34.048)	228.165

Descrição	Vida útil (anos)	Adição inicial	Aquisição de controladas	Adições	Depreciação	2019
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	117.136	4.721	6.142	(15.849)	112.150
Caminhões	5	1.018	-	-	(291)	727
Sistemas de monitoramento	5	-	-	1.470	(24)	1.446
		118.154	4.721	7.612	(16.164)	114.323

Abaixo são apresentados os valores contábeis dos passivos de arrendamento e as movimentações durante o exercício:

	Controladora	Consolidado
Adoção inicial	118.154	118.154
Pagamentos	(24.201)	(24.688)
Arrendamento mercantil por aquisição controlada	-	4.883
Novos contratos	5.132	7.612
Apropriação de encargos financeiros	13.165	13.308
Saldo em 31 de dezembro de 2019	112.250	119.269
Pagamentos	(28.794)	(44.347)
Arrendamento mercantil por aquisição controlada	-	43.271
Arrendamento mercantil por incorporação	2.659	
Novos contratos	96.319	110.066
Baixas	(2.241)	(5.728)
Apropriação de encargos financeiros	14.682	17.194
Transferência	2.296	2.296
Saldo em 31 de dezembro de 2020	197.171	242.021
Circulante	35.352	59.629
Não circulante	161.819	182.392

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

12. Direito de uso e arrendamento mercantil--ContinuaçãoConsolidado--Continuação

Os vencimentos do saldo do não circulante estão demonstrados a seguir:

	Fluxo de pagamentos	Controladora	Consolidado
2022		12.273	25.335
2023		15.940	20.109
2024		18.125	20.987
2025 em diante		115.481	115.961
		<u>161.819</u>	<u>182.392</u>

13. Fornecedores, operações de risco sacado e outros passivos**13.1. Fornecedores e operações de risco sacado**

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Fornecedores	40.881	22.835	62.039	29.938
Aluguéis a pagar	128	121	813	447
Risco sacado	58.782	21.371	58.782	21.369
	99.791	44.327	121.634	51.754

A Companhia possui contratos firmados com bancos para estruturar com os seus principais fornecedores de fretes a operação denominada "risco sacado". Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o banco, que, por sua vez, passará a ser credora da operação.

A Companhia ampliou sua oferta para fornecedores estratégicos e prestadores de serviço de frete com o objetivo de facilitar o fluxo financeiro destes parceiros. Apesar do aumento do volume disponibilizado a Administração revisou a composição da carteira desta operação e concluiu que não houve alteração significativa dos prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos quando realizada análise completa dos fornecedores por categoria, portanto, a Companhia demonstra esta operação na rubrica de Fornecedores e Outros passivos.

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

13. Fornecedores, operações de risco sacado e outros passivos--Continuação**13.2. Outros passivos**

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Provisão para custos operacionais	21.139	11.287	24.605	11.287
Provisão de bônus e participação nos lucros	8.561	2.353	8.561	2.345
Provisão para perdas na operação	3.603	912	3.603	912
Indenizações a pagar	3	-	2.488	-
Outras provisões de custo/despesa	6.205	5.787	11.640	6.906
Contas a pagar por resgate de ações (a)	-	12.273	-	12.273
	39.511	32.612	50.897	33.723
Passivo circulante	39.511	20.339	49.591	21.450
Passivo não circulante	-	12.273	1.306	12.273

(a) Contas a pagar por resgate de ações efetuado pelo ex-acionista da Log S.A.. Em 16 de novembro de 2016, foi deliberado e aprovado o resgate de ações preferenciais detidas pelo acionista, totalizando R\$28.000, sendo que R\$18.000 foram pagos até 31 de dezembro de 2016. Os R\$10.000 restante referentes a segunda parcela do resgate de ações, foi convertido em debêntures simples, não conversíveis em ações, corrigido pelo Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e pago em 5 de novembro de 2020.

14. Obrigações trabalhistas e tributárias

Os salários e benefícios concedidos a empregados e administradores da Companhia incluem, em adição à remuneração fixa (salários e contribuições para a seguridade social (INSS), férias, 13º salário), remunerações variáveis como participação nos lucros e opção de participação no plano de pagamento baseado em ações. Esses benefícios são registrados no resultado do exercício à medida que são incorridos.

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Salários a pagar	3.958	3.193	6.220	3.613
Provisão para férias	10.321	7.545	16.259	8.768
Encargos sociais	4.652	2.657	6.806	3.023
Impostos federais sobre a receita	13.881	7.746	18.832	10.187
Impostos federais sobre serviços de terceiros	1.996	875	2.532	935
IRPJ e CSLL	4.267	4.267	5.980	4.952
Processos trabalhistas a pagar (a)	131	1.678	131	1.678
Parcelamento de impostos federais e estaduais (b)	10.739	151	23.805	1.898
Total	49.945	28.112	80.565	35.054
Circulante	41.996	28.048	65.864	34.990
Não circulante	7.949	64	14.701	64

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

14. Obrigações trabalhistas e tributárias--Continuação

- (a) Valores de processos trabalhistas já materializados que estão sendo pagos pela Companhia e suas controladas. Parte deste valor tem como contrapartida a conta do ativo "Demais contas a receber" e de acordo com a realização dos pagamentos os valores são descontados da parcela a pagar, referente ao quinto aniversário da aquisição das empresas YEP Log e YEP Tec.
- (b) Durante o ano de 2020, a Companhia aderiu a planos de parcelamentos com vencimento em até 60 meses para quitação de certos impostos estaduais que tiveram vencimento entre os meses de março a maio de 2020 e certos impostos federais que tiveram seu vencimento postergado para final do ano de 2020 devido a pandemia do Coronavírus. As controladas já haviam aderido a planos de parcelamentos tributários ordinários e simplificados antes da aquisição pela Companhia. A abertura do saldo por imposto pode ser assim apresentada:

	Controladora	Consolidado
PIS e COFINS	4.412	8.049
ICMS	4.268	9.926
IPTU	-	2.456
IRPJ e CSLL	2.059	2.059
INSS	-	675
Outros	-	640
	10.739	23.805

15. Provisões para demandas judiciais e administrativas**15.1. Depósitos judiciais**

A Companhia e suas controladas são partes de ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das suas operações, envolvendo questões cíveis, tributárias e trabalhistas. Foram efetuados depósitos judiciais para dar continuidade à discussão sobre processos de natureza trabalhista, os quais totalizam os seguintes valores:

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Depósitos judiciais	289	810	2.132	810

15.2. Perdas prováveis

A Companhia e suas controladas, com base em informações de seus assessores jurídicos, na análise das demandas judiciais pendentes constituem provisão, em montante considerado suficiente para cobrir as perdas esperadas com as ações em curso.

A movimentação das contas de provisões para demandas judiciais para cobrir riscos prováveis e possíveis foram conforme segue:

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

15. Provisões para demandas judiciais e administrativas--Continuação**15.2. Perdas prováveis--Continuação**Controladora

Provisões	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2019	3.986	48	-	4.034
Reversão de provisão	-	-	(1.230)	(1.230)
Pagamento de processos	(4.668)	-	-	(4.668)
Complemento de provisão	5.163	-	-	5.163
Adição de provisão - incorporação Lotus	-	-	10.273	10.273
Saldo em 31 de dezembro de 2019	4.481	48	9.043	13.572
Reversão de provisão	(1.042)	(236)	(2.942)	(4.220)
Pagamento de processos	(2.838)	-	-	(2.838)
Complemento de provisão	4.076	-	-	4.076
Adição de provisão - Incorporação da Nowlog	1.594	282	7.648	9.524
Saldo em 31 de dezembro de 2020	6.271	94	13.749	20.114

Consolidado

Provisões	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Controladora	3.986	48	-	4.034
Adição de provisão - aquisição Lótus	-	-	10.273	10.273
Adição de provisão - aquisição Nowlog	2.170	282	7.648	10.100
Reversão de provisão	-	-	(1.230)	(1.230)
Pagamento de processos	(4.668)	-	-	(4.668)
Complemento de provisão	5.163	-	-	5.163
Saldo em 31 de dezembro de 2019	6.651	330	16.691	23.672
Adição de provisão - aquisição da Transportadora Americana	4.135	3.082	32.848	40.065
Adição de provisão - aquisição da Direcional	3.257	3.016	5.614	11.887
Reversão de provisão	(3.156)	(3.166)	-	(6.322)
Transferência para melhor apresentação	-	872	(872)	-
Pagamento de processos	(2.935)	-	-	(2.935)
Complemento de provisão	4.556	-	82	4.638
Saldo em 31 de dezembro de 2020	12.508	4.134	54.363	71.005

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

15. Provisões para demandas judiciais e administrativas--Continuação

15.2. Perdas prováveis--Continuação

A seguir apresenta-se um resumo das principais ações:

Contingências trabalhistas

A Companhia e suas controladas, em 31 de dezembro de 2020, são partes em aproximadamente 421 reclamações trabalhistas (225 em 2019) movidas por ex-colaboradores, prestadores de serviços e motoristas, cujos pedidos se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, eventual doença ocupacional, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão da responsabilidade subsidiária e discussão acerca do reconhecimento de eventual vínculo empregatício. As provisões são revisadas periodicamente com base na evolução dos processos e no histórico de perdas das reclamações trabalhistas para refletir a melhor estimativa corrente.

Contingências tributárias

De acordo com CPC 15/IFRS 3 - Combinação de Negócios, o adquirente deve reconhecer, na data da aquisição, um passivo contingente assumido em combinação de negócios, mesmo se não for provável que sejam requeridas saídas de recursos (incorporando benefícios econômicos) para liquidar a obrigação. Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia provisionou riscos de natureza tributária levantadas nas aquisições das empresas Lótus, Nowlog, Transportadora Americana e Direcional.

15.3. Perdas possíveis

A Companhia possui ações de natureza cível, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base em avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir. Os processos estão relacionados:

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Cível	1.685	2.845	3.841	2.953

Os processos cíveis são movidos em sua maioria por consumidores com pedido de indenização por inconsistências em entregas realizadas ou danos aos produtos entregues.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

15. Provisões para demandas judiciais e administrativas--Continuação

15.3. Perdas possíveis--Continuação

O cálculo dos valores de contingência trabalhista considera a perda histórica (condenações e acordos homologados) e a totalidade das ações em andamento, independente da estimativa de perda, por isso, não há valores de perda possível de natureza trabalhista a divulgar.

16. Patrimônio Líquido

16.1. Capital social

Em 31 de dezembro de 2020, o capital social da Companhia era de R\$438.043 (R\$89.473 em 2019) composto por 127.150.021 ações ordinárias (4.942.408.361 ações ordinárias e 800 ações preferenciais B, C, D, E, F, G, H e I em 2019) nominativas e sem valores nominais, totalmente integralizadas. A distribuição das ações em 31 de dezembro de 2020 pode ser assim apresentada:

	Ações	Participação (%)
Acionistas controladores, administradores e beneficiários do plano de pagamento baseado em ações	51.353.523	40,3%
Ações em circulação	75.796.498	59,7%
Saldos em 31 de dezembro de 2020	127.150.021	100,0%

A movimentação do capital social pode ser assim apresentada:

	Quantidade de ações			Em R\$		
	Ordinárias	Preferenciais	Total	Capital social	Gasto com emissão de ações	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019	4.942.408.361	800	4.942.409.161	89.473	-	89.473
31/jul/20 (a)	-	(800)	(800)	-	-	-
15/set/20 (b)	(4.843.560.200)	-	(4.843.560.200)	-	-	-
06/out/20 (c)	28.070.175	-	28.070.175	348.070	(27.881)	320.189
24/dez/20 (d)	231.685	-	231.685	500	-	500
Saldos em 31 de dezembro de 2020	127.150.021	-	127.150.021	438.043	(27.881)	410.162

- (a) Em 31 de julho de 2020, foi aprovado o resgate e cancelamento da totalidade das ações preferenciais.
- (b) Em AGE de 15 de setembro de 2020, foi aprovado o grupamento de ações ordinárias de emissão da Companhia na razão de 50:1, sem alteração no valor do capital social da Companhia. As ações indicadas foram ajustadas para dar efeito a referido grupamento.
- (c) Em 6 de outubro de 2020, a Companhia concluiu a oferta pública de distribuição primária e secundária de ações, conforme Nota 1.
- (d) Em 24 de dezembro de 2020, o Conselho de Administração aprovou o aumento de capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado, por subscrição particular, decorrente do exercício parcial das opções outorgadas no âmbito do Primeiro Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações da Companhia.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

16. Patrimônio Líquido--Continuação

16.1. Capital social--Continuação

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de R\$3.000.000 por deliberação do Conselho de Administração.

A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração, adquirir as próprias ações para permanência em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, sem diminuição do capital social, observadas as disposições legais e regulamentares aplicáveis.

A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração e de acordo com o plano aprovado pela Assembleia Geral, outorgar opção de compra ou subscrição de ações, sem direito de preferência para os acionistas, em favor de seus administradores e empregados, podendo esta opção ser estendida aos administradores e empregados das controladas pela Companhia, direta ou indiretamente ou a ela coligadas, ou ainda, a prestadores de serviços ou terceiros que a Administração entender adequado.

As despesas com comissões da Oferta Primária, taxas de registro junto à CVM e ANBIMA, custos B3 e outras despesas relacionadas, despesas de auditores, advogados, consultores foram arcadas pela Companhia e exclusivamente as comissões com a Oferta Secundária, serão pagas pelos Acionistas Vendedores, proporcionalmente.

Os custos com transação incorridos na captação de recursos próprios são contabilizados em conta específica redutora de patrimônio líquido, deduzidos os eventuais efeitos fiscais.

16.2. Reserva de capital/ações preferenciais

Em 31 de julho de 2020, foi aprovada a utilização da totalidade da Reserva de capital para compensação do prejuízo acumulado.

Em 2020, foram distribuídos R\$3.491 (R\$4.269 em 2019) a título de dividendos sobre ações preferenciais.

16.3. Reservas de lucros

Reserva de incentivos fiscais

A Companhia possui crédito presumido de ICMS no montante de 20% sobre o valor do débito do imposto, nos termos do Convênio CONFAZ ICMS 106/1996. No exercício de 2020, o montante do crédito apurado foi R\$9.969. Esse montante foi reconhecido como subvenção de investimento, por meio da Lei Complementar nº 160/2017 e destinado para reserva de incentivos fiscais, nos termos do artigo 195-A da Lei nº 6.404/76.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

16. Patrimônio Líquido--Continuação

16.3. Reservas de lucros--Continuação

Distribuição de lucros

Segundo o Estatuto Social, o lucro líquido anual terá a seguinte destinação:

- (a) 5% serão aplicados antes de qualquer outra destinação na constituição da Reserva legal, que não excederá 20% do capital social;
- (b) 25% do lucro líquido do exercício ajustado pela Reserva legal e demais hipóteses previstas em Lei será assegurado aos acionistas como dividendo mínimo obrigatório;
- (c) Uma parcela, por proposta da Administração, poderá ser destinada para a formação de Reserva de contingência; e
- (d) O saldo remanescente terá a destinação que lhe for dada pela Assembleia Geral, observadas as prescrições legais.

A destinação do lucro líquido será aprovada pela Assembleia Geral. A proposta da Administração para a destinação do lucro líquido pode ser assim apresentada:

	Controladora	
	2020	2019
Lucro líquido (Prejuízo) do exercício	7.028	(7.146)
(-) Reserva legal (5%)	(351)	-
(=) Lucro líquido (Prejuízo) ajustado	6.677	(7.146)
(-) Prejuízos acumulados em 1º de janeiro	(165.524)	(158.378)
(-) Compensação dos prejuízos acumulados com a reserva de capital	156.499	-
(-) Reserva de incentivos fiscais	(9.969)	-
(=) Base para proposição de dividendos	(12.317)	(165.524)
(-) Dividendos mínimos obrigatórios (25%)	-	-
(+) Compensação de prejuízos acumulados com a reserva legal	351	-
(=) Prejuízo acumulado ao final do exercício	(11.966)	(165.524)

Em 2019 e em 2020, a Companhia não distribuiu dividendos à conta de lucros acumulados e não distribuiu Juros sobre capital próprio.

16.4. Plano de pagamento baseado em ações

A Companhia concede a seus principais executivos, administradores e empregados opção de participar no plano de pagamento baseado em ações.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

16. Patrimônio Líquido--Continuação

16.4. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

O custo de transações liquidadas com ações é mensurado com base no valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da sua outorga. A estimativa do valor justo dos pagamentos com base em ações requer a determinação do modelo de avaliação mais adequado para a concessão de instrumentos patrimoniais, o que depende dos termos e condições da concessão. Isso requer também a determinação dos dados mais adequados para o modelo de avaliação, incluindo a vida esperada da opção, eventos futuros, volatilidade e rendimento de dividendos e correspondentes premissas. As despesas dessas transações devem ser reconhecidas no resultado (rubrica “despesas com pessoal”) durante o período em que o direito é adquirido (período durante o qual as condições específicas de aquisição de direitos devem ser atendidas) em contrapartida da reserva de pagamentos baseados em ações, no patrimônio líquido.

Em 31 de julho de 2017, o Conselho de Administração da Sequoia Log S.A. reuniu-se para estabelecer e aprovar o Plano 4 de outorga de opções, indicando os colaboradores que receberam opções de compra ações da Sequoia Log S.A. e a quantidade total a ser distribuída.

Em AGE de 31 de dezembro de 2018, em conjunto com a aprovação da reorganização societária, foi aprovada a substituição ao Plano 4 de outorga de opção de compra de ações da Sequoia Log S.A. pelo Plano 1 de Outorga de Opção de Compra de Ações da Companhia, ficando o Conselho de Administração e a Diretoria autorizados a tomar as medidas necessárias para a implantação do Plano ora aprovado.

As opções outorgadas sob o Plano 4 da Sequoia Log S.A. serão honradas, agora pela Companhia sob o Plano 1, cabendo ao Conselho de Administração promover a substituição de tais opções por novas opções sob o Plano da Companhia, promovendo os ajustes eventualmente necessários para manutenção dos direitos dos respectivos Beneficiários.

Os demais planos em nome da Sequoia Log S.A. (Planos 1, 2 e 3) foram automaticamente cancelados.

Os planos de pagamento baseado em ações da Companhia têm por objeto a outorga de opções de compra de ações de emissão da Companhia aos participantes com o objetivo de atrair, motivar e reter executivos-chave.

O preço de exercício das opções concedidas é o valor justo de mercado das ações no momento da outorga das opções (“Preço de Exercício”), definido nos contratos individuais celebrados com cada participante, corrigido pela variação do índice de preços ao consumidor (CDI) desde a data da outorga das opções até a data de seu efetivo exercício nos termos do plano.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

16. Patrimônio Líquido--Continuação

16.4. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

As principais características do plano são as seguintes:

Detalhes	Plano 1
Data de início (primeira outorga)	31/07/2017
Quantidade de opções	332.806.243
Preço de exercício - R\$	R\$0,03
Volatilidade anualizada média	40,98%
Prazo maturidade estimado	4 anos

As características do Plano são as seguintes:

- (i) Período de vesting - quatro anos, a partir do primeiro aniversário da celebração do respectivo contrato de outorga com cada beneficiário, sendo que 25% do lote de opção fica *vested* a cada ano.
- (ii) Preço de exercício - o preço de exercício será atualizado por CDI a partir da data de cada tranche até data de notificação do interesse de exercer a opção de compra.
- (iii) Período de lock-up - todos os beneficiários estão em período de *lock-up*, contados 180 dias a partir do evento de oferta pública de ações, realizado pela Sequoia em 6 de outubro de 2020.
- (iv) Prazo extintivo - em caso de término do vínculo empregatício, o optante terá 30 dias para o exercício de suas opções *vested*, caso esse término ocorra após o segundo ano do aniversário de assinatura do contrato de outorga.

A Companhia não tem nenhuma obrigação legal ou não formalizada ("constructive obligation") de recomprar ou liquidar as opções em dinheiro. O valor justo das opções concedidas foi calculado separadamente pelo tipo de opção. O valor justo das opções de característica de "tempo de permanência do executivo" foi calculado com base no modelo de avaliação contínuo de Black & Scholes. As principais informações relativas aos planos de opção de compra de ações da Companhia estão resumidas a seguir:

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

16. Patrimônio Líquido--Continuação**16.4. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação**

31 de dezembro de 2020						Quantidade de opções				
Série	Data da outorga	1ª data de exercício	Data de expiração	Preço de exercício	Valor justo	Outorgada	Exercida	Expirada	Total em vigor	Exercíveis
1	Jul/17	Jul/18	Jul/23	R\$1,79	R\$0,83	3.143.850	-	813.698	2.330.152	1.747.614
2	Mar/18	Mar/19	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	1.353.699	196.028	196.027	961.644	480.822
3	Mar/19	Mar/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	1.928.271	35.657	430.030	1.462.584	365.646
4	Jun/19	Jun/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	475.437	-	-	475.437	118.859
5	Nov/19	Nov/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,38	494.240	-	-	494.240	123.560
6	Jan/20	Jan/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,36	98.848	-	-	98.848	-
7	Fev/20	Fev/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,36	172.984	-	-	172.984	-
8	Jun/20	Jun/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,36	98.848	-	-	98.848	-
9	Ago/20	Ago/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,44	51.894	-	-	51.894	-
10	Set/20	Set/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,44	88.963	-	-	88.963	-
						7.907.034	231.685	1.439.755	6.235.594	2.836.501

31 de dezembro de 2019						Quantidade de opções				
Série	Data da outorga	1ª data de exercício	Data de expiração	Preço de exercício	Valor justo	Outorgada	Exercida	Expirada	Total em vigor	Exercíveis
1	Jul/17	Jul/18	Jul/23	R\$1,79	R\$0,83	3.143.850	-	813.698	2.330.152	1.165.068
2	Mar/18	Mar/19	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	1.353.699	-	-	1.353.699	338.425
3	Mar/19	Mar/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	1.928.271	-	211.148	1.717.123	-
4	Jun/19	Jun/20	Jul/23	R\$0,03	R\$0,01	475.437	-	-	475.437	-
5	Nov/19	Nov/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,38	494.240	-	-	494.240	-
						7.395.497	-	1.024.846	6.370.651	1.503.493

As variações na quantidade de opções de compra de ações em aberto e seus correspondentes preços médios ponderados do exercício estão apresentados a seguir:

	Preço médio de exercício por ação em reais	Opções
Assumidas pela Companhia por incorporação da Sequoia Log S.A. em 31 de dezembro de 2018	1,79	4.497.549
Concedidas	1,79	2.897.948
Expiradas (a)	1,79	(1.024.846)
Em 31 de dezembro de 2019	1,79	6.370.651
Concedidas	1,79	511.537
Exercidas	2,20	(231.685)
Expiradas (a)	1,79	(414.909)
Em 31 de dezembro de 2020	1,79	6.235.594

(a) Opções expiradas devido a saída de executivos da Companhia.

O pronunciamento técnico CPC 10/IFRS 2 - Pagamento Baseado em Ações determina que os efeitos das transações de pagamentos baseados em ações estejam refletidos no resultado da Companhia. A despesa registrada no resultado da Controladora no exercício de 2020 foi de R\$755 (R\$1.059 em 2019).

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

16. Patrimônio Líquido--Continuação**16.5. Resultado por ação****a) Lucro (prejuízo) básico por ação**

Conforme descrito na Nota 16.1, em 31 de julho de 2020, os acionistas aprovaram a extinção das ações preferenciais. O cálculo do resultado básico e diluído por ação considera essa extinção para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019.

O lucro (prejuízo) básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício:

	2020	2019
Lucro (prejuízo) do exercício	7.028	(7.146)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação - em milhares	105.448	96.252
Lucro (prejuízo) básico por ação - em R\$	0,06665	(0,07424)

b) Lucro (prejuízo) diluído por ação

O lucro (prejuízo) diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas, referentes a opções de compra de ações e o potencial dilutivo dessas opções é representado por 6.431.622 ações (6.370.648 ações em 2019). Devido ao fato da Companhia ter apresentado prejuízo para o exercício findo em 31 de dezembro 2019, as opções de compra de ações não foram consideradas no cálculo por não haver efeito diluidor nesse caso.

	2020	2019
Lucro (prejuízo) do exercício	7.028	(7.146)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação - em milhares	111.684	96.252
Lucro (prejuízo) diluído por ação - em R\$	0,06293	(0,07424)

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

17. Receita operacional líquida

A receita de prestação de serviços é reconhecida com base na execução dos serviços previstos nos contratos de prestação de serviços celebrados entre as partes ou na própria conclusão dos serviços, ou seja, quando os riscos significativos e os benefícios são transferidos para o comprador. Quando o resultado do contrato não puder ser medido de forma confiável, a receita é reconhecida apenas na extensão em que as despesas incorridas puderem ser recuperadas.

A Companhia e suas controladas consideram se há outras promessas no contrato que são obrigações de performance distintas, às quais uma parcela do preço da transação precisa ser alocada (por exemplo, garantias, pontos de fidelização do cliente). Ao determinar o preço de transação para a venda de equipamentos, são considerados os efeitos da contraprestação variável, a existência de componentes de financiamento significativos, a contraprestação não monetária e a contraprestação devida ao cliente (se houver).

Imposto sobre vendas

As receitas de vendas e serviços estão sujeitas aos impostos descritos abaixo, e são apresentados líquidos da receita de vendas na demonstração do resultado.

- Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) - 7,60%;
- Programa de Integração Social (PIS) - 1,65%;
- Imposto Sobre Serviços (ISS) - 2% a 5%;
- Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) - 7% a 12%;
- Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta (CPRB) - 1,5%.

Esses encargos são apresentados como deduções de vendas. Os créditos decorrentes da não cumulatividade do PIS/COFINS são apresentados dedutivamente do custo dos serviços prestados na demonstração do resultado. A seguir apresenta-se a reconciliação entre a Receita Bruta e a Receita Líquida:

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Prestação de serviço de transporte e logística	846.121	523.721	1.180.036	607.898
Impostos incidentes	(125.910)	(68.918)	(181.927)	(80.635)
Receita operacional líquida	720.211	454.803	998.109	527.263

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

18. Custos e despesas por natureza

Os custos e despesas operacionais são registrados na demonstração do resultado do exercício quando incorridos. O custo relacionado com a receita de prestação de serviços inclui os salários e encargos de pessoal, os custos com insumos, além da depreciação e amortização de ativos.

A reconciliação dos custos e despesas por natureza para os saldos apresentados na demonstração de resultado é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Gastos com:				
Distribuição e transporte (a)	(396.242)	(241.952)	(571.842)	(288.547)
Pessoal	(172.321)	(134.284)	(239.993)	(140.006)
Depreciação e amortização (b)	(24.589)	(25.065)	(39.171)	(25.685)
Amortização - direito de uso	(16.099)	(14.347)	(30.625)	(14.741)
Vendas	(19.880)	(7.607)	(23.954)	(8.667)
Gerais e administrativas	(27.188)	(17.087)	(35.562)	(18.079)
Serviços de terceiros	(16.983)	(9.275)	(19.919)	(10.129)
	(673.302)	(449.617)	(961.066)	(505.854)
Apresentados como:				
Custos dos serviços prestados	(553.962)	(370.806)	(782.679)	(422.652)
Despesas comerciais, administrativas e gerais	(119.340)	(78.811)	(178.387)	(83.202)
	(673.302)	(449.617)	(961.066)	(505.854)

(a) Referem-se a gastos com contratação de serviço de frete terceiro, combustível, pedágio e demais despesas relacionadas a prestação de serviço de transportes, pallets, caixas e demais insumos utilizados na administração dos centros de distribuição.

(b) No final do ano de 2020, foi registrado de forma definitiva o valor justo dos ativos e passivos da Transportadora Americana e assim foi reconhecido o montante de R\$4.599 referente a amortização da mais valia de ativos imobilizados. A mais valia de ativo imobilizado tem vida útil média de 1,7 anos, sendo que no resultado do exercício de 2020 encontram-se 10 meses reconhecidos.

19. Outras receitas (despesas), líquida

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Venda de ativo	(100)	35	(96)	35
Créditos extemporâneos de PIS e COFINS	-	880	2.249	880
Créditos extemporâneos de INSS	-	1.213	-	1.213
Indenizações	464	174	1.590	174
Outras despesas e receitas	346	7	2.908	723
	710	2.309	6.651	3.025

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

20. Receitas e despesas financeiras

Para todos os instrumentos financeiros avaliados ao custo amortizado e ativos financeiros que rendem juros, a receita ou despesa financeira é contabilizada utilizando-se a taxa de juros efetiva, que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos futuros estimados de caixa ao longo da vida estimada do instrumento financeiro ou em um período de tempo mais curto, quando aplicável, ao valor contábil líquido do ativo ou passivo financeiro. A receita de juros é incluída na rubrica "Receita financeira" nas demonstrações do resultado.

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Despesas financeiras:				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e dívida	(19.245)	(18.263)	(21.127)	(18.275)
Juros sobre arrendamento mercantil (a)	(13.829)	(12.384)	(17.777)	(12.527)
Juros passivos por atraso de pagamento	(7.286)	(2.909)	(9.677)	(3.092)
Juros sobre antecipação de recebíveis	(1.633)	(1.687)	(1.642)	(1.694)
Despesas bancárias	(3.819)	(1.682)	(4.126)	(1.738)
Resultado líquido de instrumentos financeiros	(344)	-	(344)	-
Descontos concedidos	-	(502)	(126)	(537)
IOF	(95)	(2.162)	(153)	(2.176)
Comissão sobre fiança e avais	-	(26)	-	(26)
Atualização de mútuo conversível (b)	(67)	-	(67)	-
Outras despesas financeiras	(16)	(22)	(124)	(25)
	(46.334)	(39.637)	(55.163)	(40.090)
Receitas financeiras:				
Rendimento sobre aplicações financeiras	2.003	1.389	2.102	1.417
Atualização de mútuo conversível (b)	-	520	-	520
Descontos obtidos	1.783	747	4.854	873
Outras receitas financeiras	926	252	1.221	268
	4.712	2.908	8.177	3.078
	(41.622)	(36.729)	(46.986)	(37.012)

(a) Apropriação de encargos financeiros para os contratos de arrendamento mercantil, resultado da aplicação inicial do CPC 06 (R2)/IFRS 16 - Arrendamentos, em vigor para períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2019.

(b) Atualização do contrato de mútuo conversível em participação acionária, assinado entre Sequoia e Uello, conforme Nota 7.

21. Imposto de renda e contribuição social**Imposto de renda e contribuição social - correntes**

Ativos e passivos tributários correntes do último exercício e de anos anteriores são mensurados pelo valor recuperável esperado ou a pagar para às autoridades fiscais. As alíquotas de impostos e leis tributárias usadas para calcular o montante são aquelas que estão em vigor ou substancialmente em vigor nas datas dos balanços.

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

21. Imposto de renda e contribuição social--ContinuaçãoImposto de renda e contribuição social - correntes--Continuação

A tributação sobre a renda compreende o Imposto de Renda da Pessoa Jurídica ("IRPJ") e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL"), sendo calculada no regime do lucro real (lucro ajustado) segundo as alíquotas aplicáveis na legislação em vigor: 15% sobre o lucro real e 10% adicionais sobre o que exceder R\$240 do lucro real por ano, somente no caso do IRPJ, e 9%, no caso da CSLL.

Imposto de renda e contribuição social - diferidos

O imposto de renda diferido ativo e passivo é reconhecido com base nas diferenças entre o valor contábil apresentado nas demonstrações financeiras e a base tributária dos ativos e passivos, utilizando as alíquotas em vigor.

O valor contábil dos ativos fiscais diferidos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo fiscal diferido venha a ser utilizado. Ativos fiscais diferidos baixados são revisados a cada data do balanço e são reconhecidos na extensão em que se torna provável que lucros tributáveis futuros permitirão que os ativos fiscais diferidos sejam recuperados.

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Impostos diferidos sobre:				
Prejuízo fiscal e base negativa	65.910	50.071	65.910	50.071
Outras diferenças temporárias	(11.429)	(8.882)	(6.640)	(8.882)
	54.481	41.189	59.270	41.189

A movimentação dos impostos diferidos pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Saldo inicial	41.189	30.805	41.189	30.805
Prejuízo fiscal e base negativa	15.839	10.840	15.839	10.840
Diferenças temporárias - Ágio fiscal	(3.149)	(3.082)	(3.149)	(3.082)
Diferenças temporárias - Alocações de intangível	618	618	618	618
Provisão para perdas no valor recuperável do contas a receber	632	50	1.926	50
Provisão para demandas judiciais	2.055	3.207	4.450	3.207
Arrendamentos	(4.422)	1.609	(3.324)	1.609
Outros	1.719	(2.858)	1.721	(2.858)
Saldo final	54.481	41.189	59.270	41.189

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

21. Imposto de renda e contribuição social--ContinuaçãoImposto de renda e contribuição social - diferidos--Continuação

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações, e que para 31 de dezembro de 2020 demonstra que o saldo de imposto de renda diferido ativo será compensado conforme demonstrado abaixo:

2021	2.140
2022	6.061
2023	11.401
2024	17.003
2025	22.478
2026	6.827
	65.910

As projeções consideram as seguintes principais premissas:

- (i) Projeção de fluxo de caixa para 10 anos.
- (ii) Crescimento de receita: a taxa de crescimento da receita de 16,7% ao ano (14,7% ao ano em 2019) é estimada com base na melhora da operação dos clientes que já estão em carteira (aumento de volume de operação e aumento de preço conforme contrato), conquista de novos clientes e perda de clientes existentes (*churn*) e a sinergia das aquisições de empresas.
- (iii) Evolução do resultado operacional: leva em consideração a margem histórica da Companhia, estimativa de inflação dos principais custos e despesas e dissídio trabalhista.

A Administração está implementando as seguintes ações visando a geração de lucro tributário:

- (i) Manutenção do crescimento na prestação de serviços de clientes que operam no mercado de e-commerce, o qual encontra-se em expansão;
- (ii) Manutenção do crescimento na prestação de serviços em novas regiões geográficas e novas áreas de atuação, cujo conhecimento foi obtido através da aquisição de empresas;
- (iii) Redução dos encargos financeiros apropriados ao resultado com a amortização dos saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures;
- (iv) Estabilização das operações e ganho de sinergia nas operações das empresas adquiridas, resultando numa maior rentabilidade financeira;

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

21. Imposto de renda e contribuição social--ContinuaçãoImposto de renda e contribuição social - diferidos--Continuação

- (v) Desconcentração de clientes que operam em ramos cujos negócios foram afetados de forma negativa pela pandemia do COVID 19 e focando esses esforços em clientes cujos negócios foram afetados de forma positiva pela pandemia do COVID 19;
- (vi) Manutenção da estratégia de baixo investimento em ativo fixo; e
- (vii) Ganho de produtividade e redução de mão de obra com o contínuo investimento em automação.

O estudo técnico referente às projeções de lucros tributáveis futuros foi aprovado em reunião de diretoria e apresentado ao Conselho de Administração.

Sensibilidade a mudanças nas premissas

As implicações das principais premissas para o montante recuperável são discutidas a seguir:
Num cenário de piora de 5% dos índices de inflação e redução de 5% do crescimento de receita, a Companhia continua realizando o ativo fiscal diferido em 6 anos (até 2026).

A Companhia possui saldo de prejuízo fiscal e base negativa que foram gerados nos últimos anos, sendo:

	Prejuízo fiscal/base negativa acumulado	Prejuízo fiscal/base negativa durante o ano
Sequoia Transportes e Logística S.A.	193.852	46.584

Conforme legislação vigente, as diferenças temporárias dedutíveis e o prejuízo fiscal e base negativa não prescrevem sendo a utilização limitada a 30% do lucro fiscal do exercício em que será utilizado. Conforme as estimativas, os lucros tributáveis futuros permitem a realização do ativo fiscal diferido, existente em 31 de dezembro de 2020 em até 6 anos.

O quadro a seguir é uma reconciliação da despesa tributária apresentada no resultado e o valor calculado pela aplicação da alíquota tributária nominal de 34% (25% de imposto de renda e 9% de contribuição social sobre o lucro):

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

21. Imposto de renda e contribuição social--ContinuaçãoSensibilidade a mudanças nas premissas--Continuação

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
Resultado antes dos impostos	(5.083)	(16.783)	(3.292)	(12.578)
Expectativa do imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal de 34%	1.728	5.706	1.119	4.277
Diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	(3.767)	4.233	-	-
Gastos com emissão de ações	9.480	-	9.480	-
Plano de pagamento com base em ações	(257)	(458)	(257)	(458)
Reserva de incentivos fiscais	3.389	-	5.276	-
Diferido não constituído sobre prejuízo fiscal	-	-	(3.276)	-
Outras diferenças permanentes	1.538	156	(2.022)	1.613
Efeito no resultado	12.111	9.637	10.320	5.432
Imposto de renda e contribuição social corrente	(1.182)	(747)	(3.624)	(4.952)
Imposto de renda e contribuição social diferido	13.293	10.384	13.944	10.384
Taxa efetiva	238,3%	57,4%	313,5%	43,2%

22. Transações com partes relacionadasTransações comerciais

A Companhia mantém transações com partes relacionadas no curso normal de seus negócios representadas por compra e venda de serviços. Transações com controladas, quando aplicável, são eliminadas no consolidado e no cálculo de equivalência patrimonial e foram pagas dentro do exercício.

	Controladora			
	Ativo contas a receber	Passivo outros passivos	Receita bruta	Custo
Transportadora Americana	-	-	-	(3.885)
	-	-	-	(3.885)

A Companhia realizou transações comerciais de serviços de transporte com a Uello no montante de R\$456 (R\$1.047 em 2019), sendo esse valor foi integralmente pago dentro do exercício.

Notas Explicativas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

22. Transações com partes relacionadas--Continuação

Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da administração inclui os conselheiros e diretores e membros do Comitê Executivo. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da administração, por serviços de empregados, está apresentada a seguir:

	2020	2019
Remuneração direta	8.196	6.306
Plano de pagamento baseado em ações e benefícios	1.023	1.145

23. Cobertura de seguros

A Companhia mantém seguros, sendo a cobertura contratada considerada suficiente pela administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades. As principais coberturas (consolidadas) encontram-se demonstradas a seguir:

Descrição da cobertura	Cobertura em R\$
Incêndio, raio, explosão ou implosão, vendaval, furacão, ciclone, tornado, granizo ou fumaça, desmoronamento, movimentação interna e alagamento ou Inundação	197.092
Impacto de veículos terrestres, queda de aeronaves, engenhos aéreos ou espaciais	43.796
Lucros cessantes	41.580
Responsabilidade civil	188.850
Roubo ou de bens, mercadorias ou valores	25.000
Perda ou pagamento de aluguel	10.030
Derrame ou vazamento de chuveiros auto (sprinklers) e hidrantes	2.500
Remoção de entulho	3.000
Danos morais, danos materiais ou corporais (acidente de veículos)	4.849
Danos elétricos	450
Equipamentos estacionários, móveis e eletrônicos	2.030
Tumulto, greve ou lock-out	5
Quebra de vidros e anúncios luminosos	100
Recomposição de registros ou documentos	100

Adicionalmente, a Companhia mantém um seguro de seus veículos automotores com seguradora de ponta, que tem como objeto, uma garantia única por evento, acrescida de uma cobertura adicional proveniente de danos morais.

Além disso, também é mantido com seguradora de ponta, um seguro para danos gerais no armazém intitulado como "Mega CD". Neste seguro, estão cobertos itens como alagamento, quebra de máquinas, terremoto, demolição e aumento de custo de construção, remoção de entulhos de deslizamentos, despesas de combate a incêndio, descontaminação entre outros.

23. Cobertura de seguros--Continuação

O escopo dos trabalhos de nossos auditores não inclui a revisão da suficiência da cobertura de seguros, a qual foi determinada e analisada quanto à adequação pela Administração.

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

24. Transações que não afetam o caixa

Em 31 de agosto de 2020, a Companhia incorporou os saldos de ativos e passivos da Nowlog, conforme descrito na Nota 8.1. Adicionalmente, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019, as seguintes transações não afetaram o caixa:

	Controladora	
	2020	2019
Adição de imobilizado por incorporação	1.059	718
Novos contratos de arrendamento	96.320	5.132

25. Mudanças nos passivos de atividades de financiamentoControladora

	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custos de transação	Arrendamento mercantil	Contas a pagar para ex- acionistas	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2019	123.923	(1.394)	-	11.582	134.111
Acervo líquido	-	-	118.154	-	118.154
Fluxos de caixa	(137.162)	-	(15.731)	-	(152.893)
Juros pagos	(15.926)	-	(8.470)	-	(24.396)
Juros provisionados	15.991	964	13.165	691	30.811
Novos arrendamentos	-	-	5.132	-	5.132
Novas captações	243.950	(1.944)	-	-	242.006
Saldo em 31 de dezembro de 2019	230.776	(2.374)	112.250	12.273	352.925
Acervo líquido	-	-	2.659	-	2.659
Fluxos de caixa	(148.096)	-	(19.353)	(10.000)	(177.449)
Juros pagos	(18.963)	-	(8.961)	(2.577)	(30.501)
Juros provisionados	19.592	555	14.201	304	34.652
Novos arrendamentos	-	-	96.320	-	96.320
Novas captações	273.111	-	-	-	273.111
Baixas de arrendamento	-	-	(2.241)	-	(2.241)
Transferência	(2.296)	-	2.296	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2020	354.124	(1.819)	197.171	-	549.476

Notas Explicativas**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

25. Mudanças nos passivos de atividades de financiamento--ContinuaçãoConsolidado

	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custos de transação	Arrendamento mercantil	Contas a pagar para ex-acionistas	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2019	123.923	(1.394)	118.154	11.582	252.265
Acervo líquido	1.140	-	4.883	-	6.023
Fluxos de caixa	(138.302)	-	(16.125)	-	(154.427)
Juros pagos	(15.926)	-	(8.563)	-	(24.489)
Juros provisionados	15.991	964	13.308	691	30.954
Novos arrendamentos	-	-	7.612	-	7.612
Novas captações	243.950	(1.944)	-	-	242.006
Saldo em 31 de dezembro de 2019	230.776	(2.374)	119.269	12.273	359.944
Acervo líquido	24.133	-	43.271	-	67.404
Fluxos de caixa	(171.871)	-	(33.214)	(10.000)	(215.085)
Juros pagos	(20.261)	-	(11.133)	(2.577)	(33.971)
Juros provisionados	20.327	555	17.194	304	38.380
Novos arrendamentos	-	-	110.066	-	110.066
Novas captações	278.113	-	-	-	278.113
Baixas de arrendamento	-	-	(5.728)	-	(5.728)
Transferência	(2.296)	-	2.296	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2020	358.921	(1.819)	242.021	-	599.123

26. Evento subsequente**26.1. Aquisição da Prime**

Em 29 de janeiro de 2021, após a satisfação das condições precedentes e do trânsito em julgado da aprovação da transação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), a Direcional finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Prime Express Logística e Transporte Ltda. e da Prime Time Logística e Transporte Eireli (em conjunto, "Prime"), uma empresa com sede na Cidade de Itupeva - SP que atua no ramo de transporte e logística com foco no segmento de e-commerce de produtos grandes, denominado no mercado de "médio rodo" e "rodo pesado", operando nos modelos cross docking, door to door, milk run e logística reversa para B2C, para as regiões Sul, Sudeste, Distrito Federal e Goiás.

Pareceres E Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da

Sequoia Logística e Transportes S.A.

São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Sequoia Logística e Transportes S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2020, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

Recuperabilidade do ágio por rentabilidade futura

De acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, a Companhia é requerida a realizar anualmente teste de recuperabilidade dos valores registrados como ativo intangível de vida útil indefinida, tal como o ágio por rentabilidade futura. Em 31 de dezembro de 2020, o saldo total relacionado aos ágios gerados na aquisição de controladas totalizava R\$160.160 mil e está divulgado na nota explicativa 10 das demonstrações financeiras.

Esse assunto foi considerado como um principal assunto de auditoria tendo em vista que o processo de avaliação da recuperabilidade do ágio é complexo e envolve um alto grau de subjetividade, bem como, é baseado em diversas premissas tais como: taxas de descontos, percentuais de crescimento e rentabilidade dos negócios da Companhia em exercícios futuros. Tais premissas poderão ser afetadas, de forma relevante, pelas condições de mercado ou cenários econômicos futuros do Brasil, os quais ainda não podem ser estimados com precisão.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Como parte de nossos procedimentos de auditoria, dentre outros, avaliamos as premissas e metodologia utilizada pela Companhia, em particular estimativas de vendas futuras, taxa de crescimento e margem de lucro; envolvemos nossos especialistas na avaliação da taxa de desconto utilizada nos fluxos de caixa descontados; verificamos a acuracidade matemática no cálculo e a consistência entre os dados utilizados e aos saldos contábeis, assim como avaliações anteriores e a razoabilidade das premissas utilizadas. Analisamos também a sensibilidade sobre tais premissas, para avaliar o comportamento das projeções com suas oscilações e a suficiência das divulgações em notas explicativas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o teste de valor recuperável do ágio, que está consistente com a avaliação da administração, consideramos que os critérios e premissas de valor recuperável do ágio adotados pela administração, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 10, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos

A Companhia reconhece imposto de renda e contribuição social diferido ativo sobre diferenças temporárias, prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social conforme detalhado na nota explicativa 21. Em 31 de dezembro de 2020, o montante de imposto diferido ativo líquido era de R\$54.481 mil na controladora e R\$59.270 mil no consolidado. A Companhia reconhece estes tributos diferidos na extensão em que haja lucro tributável futuro.

Esse item foi considerado um principal assunto de auditoria, tendo em vista que o processo de estimativa de realização desses tributos é complexo e envolve a utilização de diversas premissas para estimar o montante e o correspondente ano fiscal no qual os referidos tributos diferidos serão realizados no curso normal das operações da Companhia. Essas estimativas estão apoiadas na realização de estudos de projeção de rentabilidade futura, preparados pela administração, os quais incluem previsões de condições futuras de mercado e de negócios, relacionados ao ambiente de negócios em que a Companhia atua, que possibilitarão a realização desses tributos diferidos nos próximos exercícios.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Como parte de nossos procedimentos de auditoria, dentre outros, revisamos e analisamos a consistência das projeções de rentabilidade futura preparadas pela administração com os dados históricos de estimativas passadas e, também, com as efetivas realizações das mesmas, avaliamos as premissas e metodologia usadas pela Companhia quando da preparação dessas estimativas de rentabilidade futura, avaliamos se as projeções da Companhia indicavam, para a parcela dos prejuízos fiscais não utilizados e as diferenças temporárias dedutíveis reconhecidos como ativos fiscais diferidos, a existência de lucros tributáveis futuros e verificamos a acuracidade matemática no cálculo e a consistência entre os dados utilizados e os saldos contábeis. Analisamos também a sensibilidade sobre tais premissas, para avaliar o comportamento das projeções com suas oscilações e a suficiência das divulgações em notas explicativas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre as projeções de lucros tributáveis futuros, que está consistente com a avaliação da administração, consideramos que os critérios e premissas de recuperabilidade do imposto de renda e contribuição social diferidos adotados pela administração, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 21, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Combinação de negócios

A Companhia adquiriu, em 28 de fevereiro de 2020 e 02 de outubro de 2020, a Transportadora Americana Ltda e a Direcional Transporte e Logística S.A., respectivamente. A aplicação do método de aquisição requer, entre outros procedimentos, que a Companhia determine o valor justo da contraprestação transferida, o valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos e a apuração do ágio por expectativa de rentabilidade futura ou ganho por compra vantajosa na operação. Tais procedimentos envolvem um elevado grau de subjetividade e a necessidade de que sejam desenvolvidas estimativas de valores justos baseadas em cálculos e premissas relacionados ao desempenho futuro do negócio adquirido e que estão sujeitos a um elevado grau de incerteza. As informações referentes a estas aquisições estão divulgadas na nota explicativa 8.3 das demonstrações financeiras.

Esse assunto foi considerado como um principal assunto de auditoria devido, além do impacto que possíveis alterações nas premissas poderiam trazer às demonstrações financeiras, à subjetividade e julgamento na identificação e mensuração do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos e do valor do ágio auferido nessa aquisição.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Como parte de nossos procedimentos de auditoria, dentre outros, lemos os documentos que formalizaram a operação, como contratos e atas, envolvemos nossos profissionais especialistas em avaliação de projeções para nos auxiliar na validação das premissas e metodologias utilizadas para determinação e mensuração do valor justo dos ativos identificados e passivos assumidos. Também avaliamos a razoabilidade das premissas utilizadas e cálculos efetuados, confrontando, quando disponível, com informações de mercado. Adicionalmente, avaliamos as divulgações incluídas nas demonstrações financeiras pela administração na nota explicativa 8.3.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que está consistente com a avaliação da administração, consideramos que os critérios e premissas utilizados pela administração na contabilização da combinação de negócios, que envolvem o processo de identificação e mensuração do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 24 de fevereiro de 2021.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S.S.

CRC-2SP034519/O-6

Alessandra Aur Raso

Contadora CRC-1SP248878/O-7

Pareceres E Declarações / Declaração Dos Diretores Sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos diretores sobre as demonstrações financeiras

Em observância às disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Embu das Artes, 24 de fevereiro de 2021.

Armando Marchesan Neto

Diretor Presidente

Fernando Stucchi Alegro

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres E Declarações / Declaração Dos Diretores Sobre O Relatório do Auditor Independente

Declaração dos diretores sobre o relatório do auditor independente

Em observância as disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com a opinião expressa no relatório do auditor independente, Ernst & Young Auditores Independentes S.S., sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Embu das Artes, 24 de fevereiro de 2021.

Armando Marchesan Neto

Diretor Presidente

Fernando Stucchi Alegro

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores