



**sequoia**

RELEASE 4T23

## Conferência de Resultados

02 de abril de 2024  
(Terça-Feira)  
9h BRT

Português | Inglês  
(Tradução Simultânea)

[Link Webcast](#)

**B3:SEQL3**  
**R\$0,38**  
Por ação (31/12/2023)

**351.837.605**  
Total de Ações  
31.12.2023

## DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 4T23

**São Paulo, 28 de março de 2024** – A Sequoia Logística e Transportes S.A. (“Sequoia” ou “Companhia”; B3: SEQL3), líder em operações logísticas de *e-commerce* e tecnologia, anuncia os resultados do quarto trimestre de 2023 (“4T23”). Todos os números são comparados ao mesmo período do ano anterior, exceto quando especificado.

A partir de 2022, a Companhia passa a não ajustar o Lucro Bruto e EBITDA por efeitos do IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, o Lucro Líquido será apresentado com a exclusão da amortização dos intangíveis gerados nas aquisições (“Ex Intangível”). A reconciliação do Lucro Líquido está apresentada na página 13 e os impactos relacionados IFRS16 no EBITDA na página 12.

### Destaques 4T23

Trimestre marcado por importantes avanços estratégicos, essenciais para a retomada do crescimento sustentável e focado em rentabilidade e geração de caixa tais como:

- **Retomada do Crescimento via assinatura de Memorando de Entendimentos com acionistas da Move3** e subsequente fechamento de transação de M&A que praticamente dobrará o tamanho atual da Companhia para um faturamento anual de R\$1,6 bilhões (2023 pro-forma).
- Celebração do **Acordo Global de Reestruturação de Dívidas Bancárias** com os principais credores bancários da Companhia com o objetivo de reestruturação de débitos correntes em instrumentos conversíveis em ações (R\$320 milhões ou 78% do total) e alongamento do saldo remanescente para amortização até 2031 com período de carência de 3 anos para pagamento de juros e 5 anos de principal.
- **4ª emissão de Debêntures mandatoriamente conversíveis em ações:**
  - Migração de R\$242 milhões das debêntures simples (79% do total) para novas debêntures conversíveis mandatórias em ações;
  - Entrada de R\$100 milhões de caixa em outubro com “*use of proceeds*” dedicado exclusivamente à atividade operacional;
  - Alongamento do saldo remanescente das debêntures simples para carência de pagamento de juros por 3 anos e amortização de principal *bullet* em 6 anos;
- **Manutenção da receita em patamar próximo ao trimestre anterior**, indicando a estabilidade para início da retomada do crescimento de forma mais estruturada;
- **Redução de custos fixos e despesas “SG&A”** no valor anualizado de R\$233 milhões;

\*Milhões, exceto quando indicado

<b>Destaques</b>	<b>4T23</b>	<b>4T22</b>	<b>Δ</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Δ</b>
<b>Receita Bruta</b>	<b>146,3</b>	<b>474,8</b>	<b>-69,2%</b>	<b>874,3</b>	<b>2.145,9</b>	<b>-59,3%</b>
<b>Receita Líquida</b>	<b>125,1</b>	<b>405,7</b>	<b>-69,2%</b>	<b>744,7</b>	<b>1.804,3</b>	<b>-58,7%</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>(55,6)</b>	<b>56,3</b>	<b>nd</b>	<b>(86,8)</b>	<b>313,6</b>	<b>nd</b>
Margem Bruta	-44,5%	13,9%	-58,4 pp	-11,7%	17,4%	-29,1 pp
<b>EBITDA</b>	<b>(332,9)</b>	<b>43,2</b>	<b>nd</b>	<b>(548,7)</b>	<b>224,8</b>	<b>nd</b>
Margem EBITDA	-266,2%	10,7%	-276,9 pp	-73,7%	12,5%	-86,2 pp
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>(45,9)</b>	<b>56,0</b>	<b>nd</b>	<b>(134,0)</b>	<b>232,1</b>	<b>nd</b>
Margem EBITDA Ajustada	-36,7%	13,8%	-50,5 pp	-18,0%	12,9%	-30,9 pp
<b>Lucro Líquido Ajustado<sup>2</sup></b>	<b>(145,4)</b>	<b>1,2</b>	<b>nd</b>	<b>(477,0)</b>	<b>9,3</b>	<b>nd</b>
Margem Líquida Ajustada	-116,3%	0,3%	-116,6 pp	-64,0%	0,5%	-64,5 pp

1 Exclui despesas não recorrentes

2 Exclui a amortização de intangíveis gerados nas aquisições e despesas não recorrentes.

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

**2023: um ano desafiador, de ajuste na rota, mas com conquistas e aprendizados importantes para a criação de uma nova história pautada na retomada do crescimento sustentável.**

O ano de 2023 foi um ano atípico na história da Companhia, mas ainda assim, foi um ano de grande aprendizado e evolução. Desde o fim de 2022, sabíamos que enfrentaríamos grandes desafios, mas estávamos comprometidos em avançarmos com foco em rentabilidade e geração de caixa e com isso, nesse ano, iniciamos o nosso Projeto de Reestruturação.

O Projeto de Reestruturação foi uma iniciativa estratégica por meio da qual a Companhia descontinuou rotas e clientes de menor rentabilidade. Com isso, a Companhia, deu foco as operações de B2C e B2B Leves, que apresentam maior rentabilidade e maior potencial de sinergia operacional.

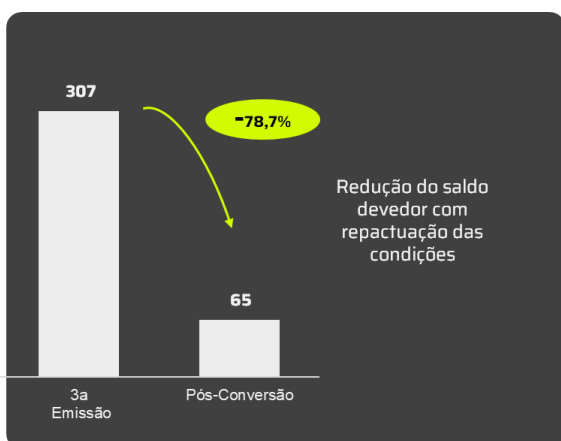
Como todo processo de Reestruturação, enfrentamos desafios calculados, como: redução intencional de faturamento (queda de 59,3% contra o ano de 2023), aumento de custos e despesas (especialmente relacionados com rescisões e alta ociosidade de bases e rotas) e alguns contratempos não previstos como a restrição de crédito no início do ano, com a redução abrupta das linhas de risco sacado em que operávamos e que trouxe alguns desafios operacionais para a condução do Projeto de Reestruturação. No entanto, nesse cenário adverso, ao longo do ano, traçamos planos de ação para corrigir a rota e nos colocar de volta aos trilhos traçados.

Ao longo do ano de 2023, trabalhamos com importantes avanços:

- (1) **aumento de capital privado** no 2T23 na ordem de R\$ 99,7 milhões, que possibilitaram avanços importantes nas reduções de custos e despesas no início do segundo semestre de 2023
  
- (2) **reestruturação da dívida financeira**, de forma a garantir a retomada operacional e a perenidade:
  - a. Migração de R\$242MM das Debêntures simples – 3ª emissão - (79% do total) para novas Debêntures conversíveis mandatórias em ações e como consequência, redução de mais de 30% do saldo da dívida bruta
  - b. Injeção de Capital de R\$100 milhões no 4T23 com “use of proceeds” dedicado exclusivamente à atividade operacional
  - c. Alongamento do saldo remanescente das Debêntures da 3ª emissão para carência de pagamento de juros por 3 anos e amortização de principal bullet em 6 anos
  - d. Celebração do Acordo de Reestruturação de Dívida Global em dezembro de 2023 com os principais credores da Companhia, o que permitirá a conversão de aproximadamente R\$ 320 milhões em instrumentos conversíveis mandatoriamente em ações e o alongamento do saldo remanescente de aproximadamente R\$90 milhões com amortização até 2031 com período de carência de 3 anos de juros e 5 anos de principal.

<p><b>Waiver e Repactuação – 3ª Emissão</b></p> <p>Aprovados em AGD realizada em 04/10/2023 por <b>90%+</b> dos Debenturistas</p>	<p><b>Migração dos Debenturistas para Novo Instrumento Conversível em Ações</b></p> <p>Adesão de <b>78,7%</b> dos debenturistas</p> <p>R\$ 241,5 M convertidos para a 4ª emissão</p>	<p><b>Injeção de Novos Recursos</b></p> <p>Subscrição de R\$100 M em caixa na série 2 da 4ª emissão</p> <p>Nova linha de capital de giro de R\$ 16 M</p>	<p><b>Reestruturação do Endividamento Bancário</b></p> <p>Assinatura do Acordo Global de Reestruturação de Dívidas Bancárias em 28/12/2023</p> <p>Conversão de aprox. R\$ 320 M</p> <p>Alongamento do saldo (R\$ 90M) Carência de 3 anos de juros e 5 anos de principal Amortização de 2029 até 2031</p>
---	--	--	--

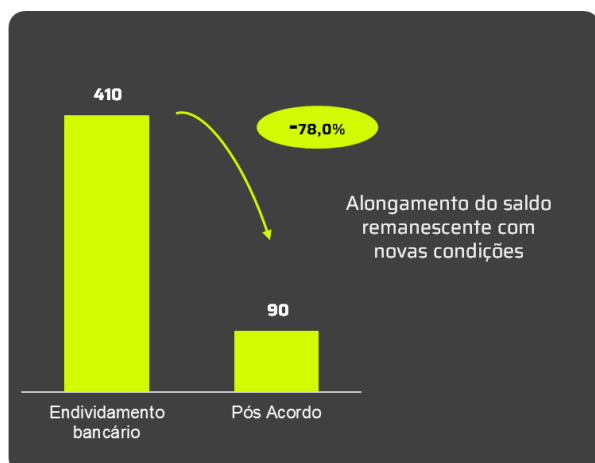
• **Reestruturação “Debêntures” (R\$ milhões)**



**Condições da 3ª Emissão – Dez/22**

- Vencimento em Nov/29
- Juros remuneratórios de **CDI “careca”**, pagos trimestralmente a partir de **Nov/26**
- Carência de pagamento das **parcelas de amortização até a data de vencimento – pagamento “bullet”**;
- Desobrigação de constituição de garantias

• **Reestruturação “Bancos” (R\$ milhões)**



**Novos termos da Dívida Bancária (remanescente)**

- Liberação de garantias
- Juros remuneratórios com **3 anos de carência**
- Carência das parcelas de amortização de **5 anos pagamento entre 2029 até 2031**

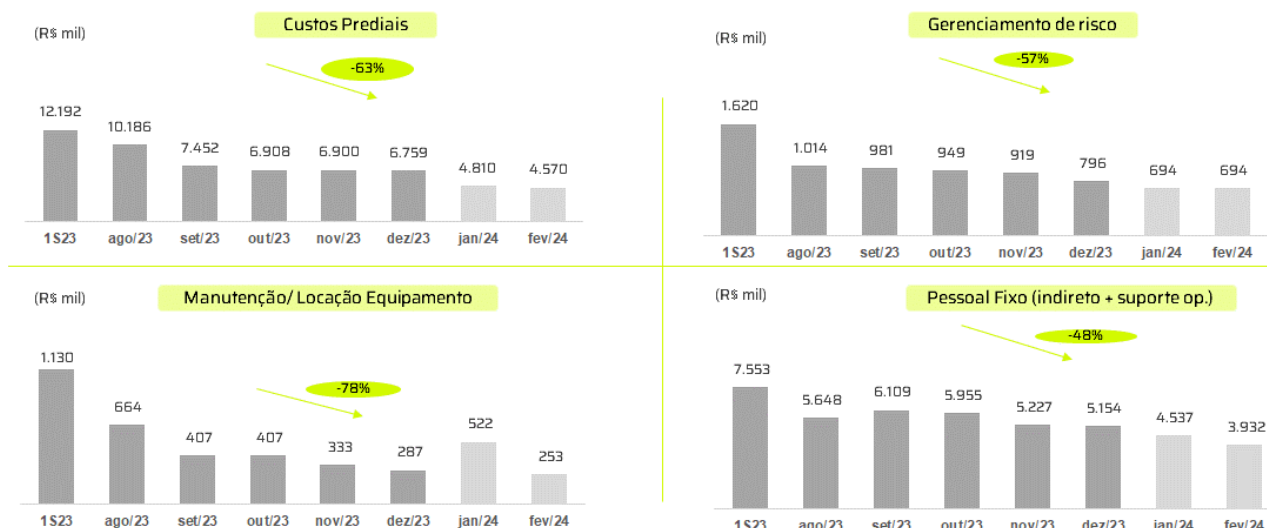
• ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO – PRÓ FORMA 4T23

R\$ milhões	4T23	Conversão bancos	4T23 Pro forma
(A) Endividamento	507,6		187,6
Empréstimos, Financiamentos, Debêntures e Derivativos	485,7	(320)	165,8
Contas a pagar por aquisição de controladas	21,8		21,8
(B) Caixa e Equivalentes de Caixa	(30,0)		(30,0)
(C = A+B) Dívida Líquida	477,5		157,5
(D) Patrimônio Líquido	117,6	320	437,6
Índice de Alavancagem Financeira (C/D)	4,1 x		0,4x

(3) **redução de custos e despesas** com desmobilização de bases e rescisões, que no primeiro momento gerou grande pressão na margem bruta, mas que ao longo de 2024, gerará significativas economias e maior rentabilidade para a operação.

Redução de 58% em Custos Fixos Operacionais

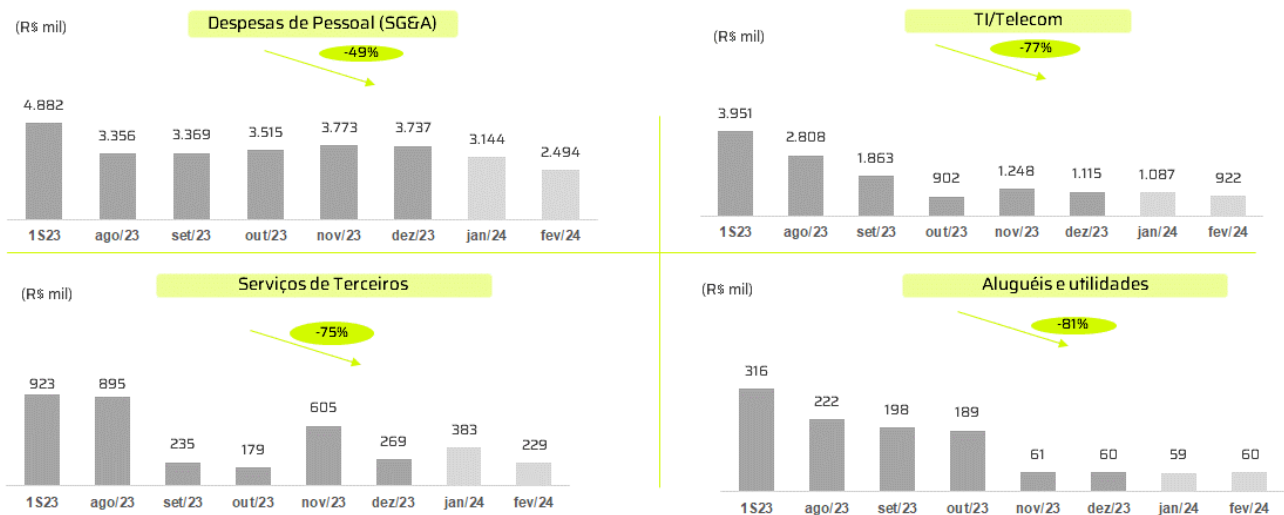
Redução anualizada  
R\$ 156M



\*Dados gerenciais não auditados

Redução de 63% em Despesas SG&A

Redução anualizada  
R\$ 76,4M



\*Dados gerenciais não auditados

- (4) **venda de ativo não estratégico:** em novembro de 2023, concluímos a venda da nossa participação na Lincros, *logtech* adquirida em 2021. Os recursos da venda (R\$ 22 milhões, com uma combinação de recebimento em 2023 e pagamentos futuros parcelados) serão utilizados para reforço do capital de giro no plano de retomada.
- (5) **M&A com a MOVE3<sup>1</sup>:** a combinação de negócios trará complementariedade à operação da Sequoia e sinergias operacionais importantes, com benefícios para os nossos clientes e parceiros.

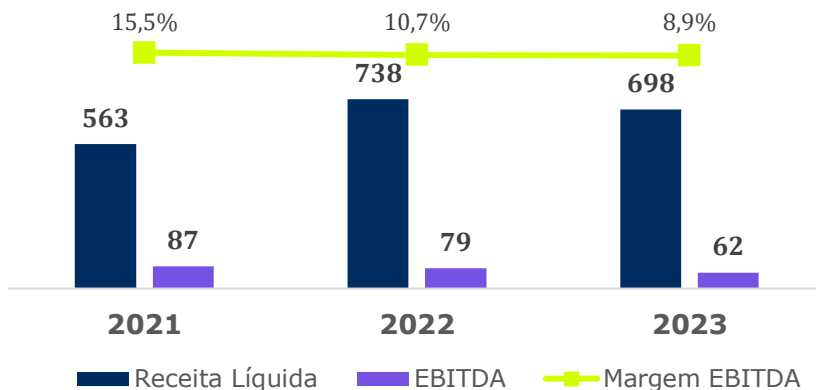
**COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS COM O GRUPO MOVE3**

- » A companhia foi fundada em 1993 com operadora logística do setor bancário. Desde 2011, expansões orgânicas e inorgânicas bem-sucedidas levaram o Grupo a expandir seu ecossistema
- » A principal componente das receitas da empresa é a entrega de *last mile*, o passo final da cadeia de transporte logístico do comércio eletrônico (entregas urgentes e entregas no mesmo dia). A operação B2C representa 62% das receitas do Grupo Move3 de 2022
- » Entrega mais de 10 milhões de pacotes por mês, após crescer seu número anual de entregas em 2,3 vezes de 2020 para 2022

<sup>1</sup> Evento subsequente: em 28 de dezembro de 2023 foi assinado o Memorando de Entendimentos Vinculantes entre a Sequoia e o Grupo MOVE3. Em 28 de março de 2024, o acordo final foi assinado.

» Mais de 6.000 entregadores de 538 franquias presentes em 5.030 cidades brasileiras, das quais 1.039 são recorrentes

• **Destaques Financeiros | R\$ milhões**



Descrição



Armazenagem e Serviços Logísticos

Segmento

- » Máquinas de Cartão
- » Produtos farmacêuticos
- » E-commerce

Cientes Selecionados



Entrega rápida de objetos com menos de 500 gramas

- » Objetos Bancários
- » Ingressos
- » Documentos



Plataforma de entregas compartilhada

- » Entrega de objetos pequenos

AREZZO



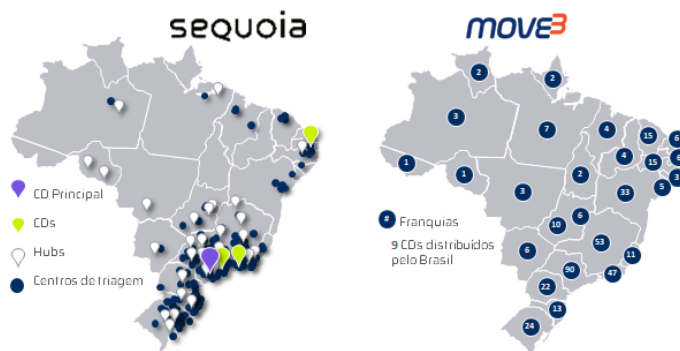
TERMOS DA TRANSAÇÃO

» Fusão da MOVE3 pela Sequoia, através de pagamento em dinheiro e ações

Os acionistas da Move3 vão deter ~40% das ações na empresa combinada

OPERAÇÕES COMPLEMENTARES

» Complementaridade geográfica com redes logísticas e centros de distribuição em locais semelhantes



SINERGIAS

» Presença comercial relevante com uma vasta e diversificada base de clientes combinada

Base de clientes combinada inclui 20 dos maiores players do e-commerce brasileiro



» Potenciais sinergias de custos e despesas que deverão aumentar a eficiência da empresa combinada

Potenciais sinergias estimadas entre R\$ 60 a 80 milhões (Efeito anualizado no EBITDA)

» Reduções de custos diretos em estruturas duplicadas



**RESULTADO 12M2023 | PRO FORMA VISÃO RUN – RATE | SEQUOIA + MOVE3**

P&L Gerencial	sequoia	Ajustes Run Rate Sequoia	MOVE3	sequoia MOVE3
	12M-23 Sequoia		12M-23 MOVE3	SEQL + MOVE3 Run-Rate
Receita Bruta	874,3	(46,0)	812,0	1.640,3
Receita Líquida	747,7	(39,6)	697,9	1.403,0
Custos variáveis		92,8		
Instalações Prediais (inc. Aluguel)		91,5		
Custos Fixos Diretos e Indiretos		65,1		
Lucro Bruto Ajustado	(30,3)	209,7	87,0	266,4
% margem bruta			12,5%	19,0%
SG&A		76,4		
EBITDA EX-IFRS Ajustado	(198,5)	286,1	62,3	149,9
% margem EBITDA EX-IFRS Ajustada			8,9%	10,7%

**MENSAGEM FINAL**

Ainda que em 2023 o remédio tenha sido amargo, ele foi necessário para pavimentar o caminho de 2024 para alcançarmos a nossa retomada sustentável e manter nosso compromisso de oferecer serviços de qualidade aos nossos clientes.

Encerramos um ano desafiador para a Companhia, com o sentimento de que o comprometimento de todo o time ajudou a escrever uma nova história: dívida reestruturada, balanço fortalecido, foco em rentabilidade com a implantação de um amplo processo de redução de custos fixos e despesas e culminando com o início de uma nova fase com a combinação de negócios com o Grupo Move3, que devolverá a Cia ao patamar de receitas acima de R\$1,5 bilhões agregando novos clientes e novas linhas de atuação.

## RECEITA OPERACIONAL

Nossas atividades são divididas em três categorias: (i) transporte **B2C** (*business to consumer*), (ii) transporte **B2B** (*business to business*) e (iii) serviços de **Logística**.

### Receita Bruta por Segmento

\*Milhares, exceto quando indicado

	4T23	4T22	Δ	2023	2022	Δ
B2C	44.540	319.100	-86,0%	455.000	1.423.200	-68,0%
B2B	60.600	107.800	-43,8%	253.008	534.800	-52,7%
Logística	41.200	47.900	-14,0%	166.300	187.900	-11,5%
<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>146.340</b>	<b>474.800</b>	<b>-69,2%</b>	<b>874.308</b>	<b>2.145.900</b>	<b>-59,3%</b>
Impostos incidentes	(21.271)	(69.131)	-69,2%	(129.567)	(341.577)	-62,1%
% Receita Bruta	14,5%	14,6%	-0,1 p.p.	14,8%	15,9%	-1,1 p.p.
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>125.069</b>	<b>405.669</b>	<b>-69,2%</b>	<b>744.741</b>	<b>1.804.323</b>	<b>-58,7%</b>

No 4T23, a Receita Bruta da Companhia totalizou R\$ 146,3 milhões, uma queda de 69,2%. No ano de 2023, a Receita Bruta atingiu R\$ 874,3 milhões, retração de 59,3% em relação ano anterior. As principais razões para a queda da receita ao longo de todo ano de 2023, conforme divulgado nos trimestres anteriores, são: (i) redução intencional da receita com a saída do segmento de Pesados; (ii) redução de receita em leves, decorrente do cenário macroeconômico e da pressão de caixa da Companhia.

Contudo, apesar de, observarmos a queda na receita total, no 4T23 já notamos o início de sua estabilização, quando comparado ao trimestre anterior. A Companhia segue operando na estratégia de priorizar contratos e segmentos com maior margem e rentabilidade. O segmento de Expresso e Middle Mile – um dos segmentos com maior rentabilidade – já apresenta crescimento contra o trimestre anterior de 18%.

## LUCRO BRUTO E MARGEM

\*Milhares, exceto quando indicado

	4T23	4T22	Δ	2023	2022	Δ
Custo dos Serviços Prestados	(180.709)	(349.372)	-48,3%	(831.536)	(1.490.718)	-44,2%
Distribuição e transporte	(110.473)	(243.469)	-54,6%	(522.638)	(1.078.466)	-51,5%
Outros	(70.236)	(105.903)	-33,7%	(308.898)	(412.252)	-25,1%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>(55.639)</b>	<b>56.297</b>	<b>nd</b>	<b>(86.795)</b>	<b>313.605</b>	<b>nd</b>
Margem Bruta	-44,5%	13,9%	-58,4 p.p.	-11,7%	17,4%	-29,1 p.p.
(+) Custos Não Recorrentes	38.805	12.800	203,2%	56.508	12.800	341,5%
<b>Lucro Bruto Ajustado</b>	<b>(16.834)</b>	<b>69.097</b>	<b>nd</b>	<b>(30.287)</b>	<b>326.405</b>	<b>nd</b>
Margem Bruta Ajustada	-13,5%	17,0%	-30,5 p.p.	-4,1%	18,1%	-22,2 p.p.

Essencialmente, os Custos da Companhia compreendem gastos com frete, combustíveis, pedágios, pessoal e demais custos fixos relacionados à prestação dos serviços de armazenagem e transporte. Desde o início do ano, os Custos da Companhia têm sido impactados pelo Projeto de Reestruturação de Pesados.

Ao longo do ano, conforme divulgado nos trimestres anteriores, a Companhia realizou um processo de reestruturação da operação de Pesados. Por conta da pressão de capital de giro, o processo de desmobilização de sites, rescisão de contratos de aluguéis e de pessoas, se estendeu por um período de tempo maior que o esperado, gerando pressão na margem.

No 4T23, realizamos mais uma etapa do processo de rescisão de pessoas e acordos com fornecedores em atraso de efeito não recorrentes que totalizaram R\$ 38,8 milhões. Dessa forma, lucro bruto ajustado por efeitos não recorrentes, totalizou de R\$ -16,8 milhões no 4T23 e de R\$ - 30,3 milhões no acumulado do ano.

## DESPESAS COMERCIAIS, ADMINISTRATIVAS, GERAIS E OUTRAS

\*Milhares, exceto quando indicado

	4T23	4T22	Δ	2023	2022	Δ
<b>Despesas Comerciais, Administrativas, Gerais e Outras</b>	<b>(313.643)</b>	<b>(54.035)</b>	<b>480,4%</b>	<b>(612.918)</b>	<b>(245.090)</b>	<b>150,1%</b>
% Receita Líquida	250,8%	13,3%	237,5 p.p.	82,3%	13,6%	68,7 p.p.
(+) Depreciação e Amortização	18.999	18.306	3,8%	73.043	79.129	-7,7%
(+) Efeitos Não Recorrentes	248.203	-	nd	358.238	(5.462)	nd
<b>Despesas Comerciais, Administrativas, Gerais e Outras Ajustadas<sup>1</sup></b>	<b>(46.440)</b>	<b>(35.729)</b>	<b>30,0%</b>	<b>(181.637)</b>	<b>(171.423)</b>	<b>6,0%</b>
% Receita Líquida	37,1%	8,8%	28,3 p.p.	24,4%	9,5%	14,9 p.p.
Despesa de Pessoal	(18.505)	(26.586)	-30,4%	(91.656)	(104.023)	-11,9%
Demais despesas	(27.935)	(9.143)	205,5%	(89.981)	(67.400)	33,5%

No 4T23, o total de Despesas atingiu R\$ 313,6 milhões, compreendendo essencialmente despesas: (i) “não caixa” e não recorrentes com baixas de títulos e provisões, (ii) de pessoal, (iii) comerciais, (iv) administrativas, (v) com serviços de terceiros, e (vi) com depreciação e amortização. No 4T23, após revisão detalhada dos novos processos e considerando um ambiente jurídico em constante evolução, ajustamos nossas expectativas de êxito. Conseqüentemente, procedemos com uma revisão criteriosa e decidimos registrar um aumento na Provisão de Contingências. Essa medida é um reflexo de nosso compromisso com a prudência e a transparência, mas em contrapartida trouxe um incremento na linha de Despesas Gerais e Administrativas do trimestre, quando comparado com o ano anterior.

Adicionalmente, considerando o atual momento macroeconômico (taxa de juros, inflação e crescimento da inadimplência), a Companhia optou por revisar as premissas e práticas contábeis com relação ao saldo de recebíveis e à PDD (provisão para perdas), impactando diretamente as despesas comerciais.

As Despesas, ajustadas por efeitos não recorrentes, no 4T23, totalizam R\$ 46,4.

No período, as Despesas com Pessoal apresentaram redução de 30,4%, já refletindo a redução de head count, que está ocorrendo desde o 1T23.

## EBITDA E EBITDA AJUSTADO

\*Milhares, exceto quando indicado

	4T23	4T22	Δ	2023	2022	Δ
<b>EBITDA</b>	<b>(332.898)</b>	<b>43.211</b>	<b>nd</b>	<b>(548.784)</b>	<b>224.798</b>	<b>nd</b>
Margem EBITDA	-266,2%	10,7%	-276,9 p.p.	-73,7%	12,5%	-86,2 p.p.
(+) Efeitos Não Recorrentes	<b>287.009</b>	<b>12.800</b>	<b>2142,3%</b>	<b>414.747</b>	<b>7.338</b>	<b>5552,0%</b>
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>(45.889)</b>	<b>56.011</b>	<b>nd</b>	<b>(134.038)</b>	<b>232.136</b>	<b>nd</b>
Margem EBITDA Ajustada	-36,7%	13,8%	-50,5 p.p.	-18,0%	12,9%	-30,9 p.p.
(+) Despesas de Aluguel	(20.711)	(21.715)	-4,6%	(64.466)	(77.831)	-17,2%
<b>EBITDA Ajustado Ex IFRS</b>	<b>(66.601)</b>	<b>34.295</b>	<b>nd</b>	<b>(198.503)</b>	<b>154.305</b>	<b>nd</b>
Margem EBITDA Ajustada Ex IFRS	-53,3%	8,5%	-61,8 p.p.	-26,7%	8,6%	-35,3 p.p.

O EBITDA totalizou no 4T23 - R\$332,9. O EBITDA Ajustado por efeitos não recorrentes foi de -R\$ 45,9 milhões no trimestre. No acumulado do ano de 2023, o EBITDA Ajustado foi de -R\$134,0 milhões.

Por fim o EBITDA Ajustado Ex-IFRS, incluindo os custos com aluguéis, atingiu R\$ -66,6 milhões no trimestre e - R\$ 198,5 milhões no acumulado do ano. Destaque para a queda da rubrica de despesas com aluguel de -17,2%, que já reflete os efeitos do Projeto de Reestruturação com a redução de CDs e bases.

## LUCRO LÍQUIDO

\*Milhares, exceto quando indicado

	4T23	4T22	Δ	2023	2022	Δ
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>	<b>(349.622)</b>	<b>(39.687)</b>	<b>-780,9%</b>	<b>(822.222)</b>	<b>(106.872)</b>	<b>-669,4%</b>
Margem Líquida	-279,5%	-9,8%	-269,8 p.p.	-110,4%	-5,9%	-104,5 p.p.
(+) Amortização de Intangíveis	13.488	15.619	-13,6%	56.119	69.730	-19,5%
(+) Efeitos Não Recorrentes	287.009	12.800	2142,3%	414.747	7.338	5552,0%
(+) Ajuste Não Caixa de Instrumentos Financeiros (Recompra de Ações)	1.275	16.866	-92,4%	15.352	41.595	-63,1%
(+) IR / CS sobre Não Recorrentes	(97.583)	(4.352)	2142,3%	(141.014)	(2.495)	5552,0%
<b>Lucro Líquido Ajustado<sup>1</sup></b>	<b>(145.433)</b>	<b>1.246</b>	<b>nd</b>	<b>(477.019)</b>	<b>9.297</b>	<b>nd</b>
Margem Líquida Ajustada <sup>1</sup>	-116,3%	0,3%	-116,6 p.p.	-64,1%	0,5%	-64,6 p.p.

No trimestre, o Lucro Líquido Ajustado por efeitos não recorrentes foi negativo em R\$ 145,4 milhões, em comparação com lucro ajustado de R\$ 1,2 milhões no 4T22.

No acumulado do ano, o Lucro Líquido ajustado foi negativo em R\$ 477 milhões, contra um lucro de R\$ 9,3 milhões no mesmo período do ano anterior.

## DÍVIDA LÍQUIDA

\*Milhares, exceto quando indicado

	Dez 23	Set 23	Δ
(A) Endividamento	507.595	744.636	-31,8%
Empréstimos, Financiamentos, Debêntures e Derivativos	485.762	704.903	-31,1%
Contas a pagar por aquisição de controladas	21.832	39.733	-45,1%
(B) Caixa e Equivalente de Caixa	(30.047)	(11.409)	163,4%
<b>(C=A+B) Dívida Líquida</b>	<b>477.547</b>	<b>733.226</b>	<b>-34,9%</b>
(D) PL	117.565	126.809	-143,2%
<b>Índice de Alavancagem Financeira (C/D)</b>	<b>4,1x</b>	<b>5,8x</b>	

Ao final de dezembro/23, a Dívida Líquida da Companhia foi reduzida em 34,9% com relação ao fechamento do trimestre anterior. Em outubro de 2023, a Companhia concluiu a 4ª emissão de Debêntures mandatoriamente conversíveis em ações. Tal emissão foi realizada em duas séries e teve a conversão de 78,7% do saldo atualizado em outubro das Debêntures da 3ª emissão, além de uma captação de R\$ 100 milhões de reais.

Adicionalmente, em dezembro de 2023, a Companhia celebrou Acordo Global de Reestruturação de Dívidas Bancárias com os principais credores para conversão da dívida e alongamento do saldo remanescente.

Em 22 de março de 2024, evento subsequente a divulgação de resultados do ano de 2023, a Companhia emitiu um Instrumento Particular de Debêntures Mandatoriamente Conversíveis em Ações. Considerando o valor divulgado do Acordo Global, a visão pró forma do endividamento da Companhia é:

\*Milhões, exceto quando indicado

	4T23	Conver.	4T23 Ajustado	Δ
(A) Endividamento	507.595		187.595	-63,0%
Empréstimos, Financiamentos, Debêntures e Derivativos	485.762	(320.000)	165.762	-65,9%
Contas a pagar por aquisição de controladas	21.832		21.832	0,0%
(B) Caixa e Equivalente de Caixa	(30.047)		(30.047)	0%
(C=A+B) Dívida Líquida	477.547		157.547	-67%
(D) Patrimônio Líquido	117.565	320.000	437.565	272%
<b>Índice de Alavancagem Financeira (C/D)</b>	<b>4,1x</b>		<b>0,4x</b>	

## AVISO LEGAL

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas as perspectivas de crescimento da Sequoia são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios.

Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio. Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos.

O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como operacionais, financeiros proforma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

## CONTATOS RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ri@sequoialog.com.br | <https://ri.sequoia.com.br/>

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

\*Milhares, exceto quando indicado

	4T23	4T22	2.023	2.022
<b>Receita operacional líquida</b>	125.069	405.669	<b>744.741</b>	<b>1.804.323</b>
(-) Custos dos serviços prestados	(180.709)	(349.372)	(831.536)	(1.490.718)
<b>(=) Lucro bruto</b>	<b>(55.639)</b>	<b>56.297</b>	<b>(86.795)</b>	<b>313.605</b>
(-) Despesas operacionais	(312.920)	(55.977)	(616.437)	(253.210)
<b>(=) Resultado operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>(368.559)</b>	<b>320</b>	<b>(703.232)</b>	<b>60.394</b>
<b>(+) Resultado Financeiro</b>	<b>(71.966)</b>	<b>(65.340)</b>	<b>(246.875)</b>	<b>(192.349)</b>
<b>(=) Resultado antes do imposto de renda e a contribuição so</b>	<b>(440.526)</b>	<b>(65.021)</b>	<b>(950.107)</b>	<b>(131.955)</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>90.903</b>	<b>25.333</b>	<b>127.885</b>	<b>25.083</b>
<b>Prejuízo do período</b>	<b>(349.622)</b>	<b>(39.687)</b>	<b>(822.222)</b>	<b>(106.872)</b>

## BALANÇO PATRIMONIAL

Em milhares de reais	Consolidado		
	Ativo	2023	2022
<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa		30.045	119.350
Aplicações financeiras restritas		-	6.927
Contas a receber		222.862	351.722
Tributos a recuperar		57.633	70.277
Adiantamentos		4.633	18.723
Despesas antecipadas		8.856	6.973
Demais contas a receber		9.806	16.683
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>333.835</b>	<b>590.655</b>
<b>Não circulante</b>			
<b>Realizável a longo prazo</b>			
Aplicações financeiras restritas		-	36.883
Ativos de indenização na aquisição de empresas		6.232	35.384
Imposto de renda e contribuição social diferidos		240.729	112.843
Partes relacionadas		1.843	-
Depósitos judiciais		16.920	11.609
Demais contas a receber		6.084	-
Opções de compra de investimento			9.049
Investimentos		4.046	32.939
Imobilizado		117.369	141.635
Intangível		630.672	693.453
Direito de uso		203.402	318.401
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>1.227.297</b>	<b>1.392.196</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>1.561.132</b>	<b>1.982.851</b>

	Consolidado		
	Passivo	2023	2022
<b>Circulante</b>			
Fornecedores e operações de risco sacado		140.272	182.407
Empréstimos, financiamentos e debêntures		269.552	20.605
Instrumentos financeiros derivativos		32.019	39.374
Passivo de arrendamento		62.038	81.189
Obrigações trabalhistas e tributárias		238.281	149.100
Contas a pagar por aquisição de investimentos		4.622	31.524
Outros passivos		45.155	12.441
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>791.939</b>	<b>516.640</b>
<b>Não circulante</b>			
Fornecedores e operações de risco sacado		10.299	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures		184.191	489.660
Passivo de arrendamento		201.688	288.185
Obrigações com quotistas do FIDC Sequoia		-	10.212
Partes relacionadas		-	-
Obrigações trabalhistas e tributárias		57.678	39.468
Contas a pagar por aquisição de investimentos		17.211	21.622
Provisões para demandas judiciais		180.560	109.401
Provisão para perda com investimento		-	6.122
Outros passivos		-	152
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>651.627</b>	<b>964.822</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>1.443.566</b>	<b>1.481.462</b>
<b>Patrimônio líquido</b>			
Capital social		915.155	655.649
Gastos com emissão de ações		-69.317	-24.247
Reserva de capital		8.225	6.148
Reserva de lucro		9.969	9.969
Debêntures conversíveis		224.947	-
Prejuízos acumulados		-971.413	-149.191
		<b>117.566</b>	<b>498.328</b>
Participação de quotistas não controladores no FIDC Sequoia		-	3.061
		<b>117.566</b>	<b>501.389</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>1.561.132</b>	<b>1.982.851</b>



