

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Sequoia Logística e Transportes S.A.

31 de dezembro de 2021
com Relatório do Auditor Independente

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas....	1
Relatório da administração	8
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas auditadas	
Balancos patrimoniais.....	18
Demonstrações dos resultados.....	20
Demonstrações dos resultados abrangentes	21
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	22
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	23
Demonstrações do valor adicionado	24
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas	25

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas da
Sequoia Logística e Transportes S.A.
São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Sequoia Logística e Transportes S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2021, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”, incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

Recuperabilidade do ágio por rentabilidade futura

De acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, a Companhia é requerida a realizar anualmente teste de recuperabilidade dos valores registrados como ativo intangível de vida útil indefinida, tal como o ágio por rentabilidade futura. Em 31 de dezembro de 2021, o saldo total relacionado aos ágios gerados na aquisição de controladas totalizava R\$487.534 mil e está divulgado na nota explicativa 11 das demonstrações financeiras.

Esse assunto foi considerado como um principal assunto de auditoria tendo em vista que o processo de avaliação da recuperabilidade do ágio é complexo e envolve um alto grau de subjetividade, bem como, é baseado em diversas premissas tais como: taxas de descontos, percentuais de crescimento e rentabilidade dos negócios da Companhia em exercícios futuros. Tais premissas poderão ser afetadas, de forma relevante, pelas condições de mercado ou cenários econômicos futuros do Brasil, os quais ainda não podem ser estimados com precisão.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Como parte de nossos procedimentos de auditoria, dentre outros, avaliamos as premissas e metodologia utilizada pela Companhia, em particular estimativas de vendas futuras, taxa de crescimento e margem de lucro; envolvemos nossos especialistas na avaliação da taxa de desconto utilizada nos fluxos de caixa descontados; verificamos a acuracidade matemática no cálculo e a consistência entre os dados utilizados e aos saldos contábeis, assim como avaliações anteriores e a razoabilidade das premissas utilizadas. Analisamos também a sensibilidade sobre tais premissas, para avaliar o comportamento das projeções com suas oscilações e a suficiência das divulgações em notas explicativas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o teste de valor recuperável do ágio, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas de valor recuperável do ágio adotados pela diretoria, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 11, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos

A Companhia reconhece imposto de renda e contribuição social diferido ativo sobre diferenças temporárias, prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social conforme detalhado na nota explicativa 22. Em 31 de dezembro de 2021, o montante de imposto diferido ativo líquido era de R\$64.960 mil na controladora e R\$86.933 mil no consolidado. A Companhia reconhece estes tributos diferidos na extensão em que haja lucro tributável futuro.

Esse item foi considerado um principal assunto de auditoria, tendo em vista que o processo de estimativa de realização desses tributos é complexo e envolve a utilização de diversas premissas para estimar o montante e o correspondente ano fiscal no qual os referidos tributos diferidos serão realizados no curso normal das operações da Companhia. Essas estimativas estão apoiadas na realização de estudos de projeção de rentabilidade futura, preparados pela diretoria, os quais incluem previsões de condições futuras de mercado e de negócios, relacionados ao ambiente de negócios em que a Companhia atua, que possibilitarão a realização desses tributos diferidos nos próximos exercícios.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Como parte de nossos procedimentos de auditoria, dentre outros, revisamos e analisamos a consistência das projeções de rentabilidade futura preparadas pela diretoria com os dados históricos de estimativas passadas e, também, com as efetivas realizações das mesmas, avaliamos as premissas e metodologia usadas pela Companhia quando da preparação dessas estimativas de rentabilidade futura, avaliamos se as projeções da Companhia indicavam, para a parcela dos prejuízos fiscais não utilizados e as diferenças temporárias dedutíveis reconhecidos como ativos fiscais diferidos, a existência de lucros tributáveis futuros e verificamos a acuracidade matemática no cálculo e a consistência entre os dados utilizados e os saldos contábeis. Analisamos também a sensibilidade sobre tais premissas, para avaliar o comportamento das projeções com suas oscilações e a suficiência das divulgações em notas explicativas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre as projeções de lucros tributáveis futuros, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas de recuperabilidade do imposto de renda e contribuição social diferidos adotados pela diretoria, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 22, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Combinação de negócios

A Companhia adquiriu determinadas controladas durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, conforme descrito na nota explicativa 8.5. A aplicação do método de aquisição requer, entre outros procedimentos, que a Companhia determine o valor justo da contraprestação transferida, o valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos e a apuração do ágio por expectativa de rentabilidade futura ou ganho por compra vantajosa na operação. Tais procedimentos envolvem um elevado grau de subjetividade e a necessidade de que sejam desenvolvidas estimativas de valores justos baseadas em cálculos e premissas relacionados ao desempenho futuro do negócio adquirido e que estão sujeitos a um elevado grau de incerteza. As informações referentes a estas aquisições estão divulgadas na nota explicativa 8.5 das demonstrações financeiras.

Esse assunto foi considerado como um principal assunto de auditoria devido, além do impacto que possíveis alterações nas premissas poderiam trazer às demonstrações financeiras, à subjetividade e julgamento na identificação e mensuração do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos e do valor do ágio auferido nessa aquisição.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Como parte de nossos procedimentos de auditoria, dentre outros, lemos os documentos que formalizaram a operação, como contratos e atas, envolvemos nossos profissionais especialistas em avaliação de projeções para nos auxiliar na validação das premissas e metodologias utilizadas para determinação e mensuração do valor justo dos ativos identificados e passivos assumidos. Também avaliamos a razoabilidade das premissas utilizadas e cálculos efetuados, confrontando, quando disponível, com informações de mercado. Adicionalmente, avaliamos as divulgações incluídas nas demonstrações financeiras pela diretoria na nota explicativa 8.5.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas utilizados pela diretoria na contabilização da combinação de negócios, que envolvem o processo de identificação e mensuração do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 09 de março de 2022.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC-2SP034519/O-6



Alessandra Aur Raso
Contadora CRC-1SP248878/O-7

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Prezados Senhores:

A Administração da Sequoia Logística e Transporte S.A. (“Companhia”) submete à sua apreciação o Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras, acompanhadas do relatório do Auditor Independente, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Mensagem da Administração

É com prazer que apresentamos a nossa divulgação de resultados do quarto trimestre e ano de 2021, primeiro ano após o IPO, no qual entregamos resultados robustos e com forte crescimento em todas as frentes.

A Sequoia Logística e Transportes S.A. atua com foco em soluções logísticas de alta qualidade para os serviços de Transporte B2C (“*Business-to-consumer*” - entrega de pedidos leves e pesados, logística reversa, coleta multi-origem e *same day delivery*), Transporte B2B (“*Business-to-business*” - expresso, LTL “*Less-than-truckload*”, FTL “*Full-Truck-Load*”, *field service* e logística reversa) e Serviços de Logística (armazenagem, separação, expedição, reversa e reparos), com soluções modulares e integradas, e apoiada por constante evolução de sua tecnologia proprietária.

Nossa Receita Operacional Bruta cresceu 53,3% em 2021, com destaque para a Receita Operacional Bruta do B2C com crescimento de 80,7% no mesmo período, enquanto o B2B cresceu 21,9% e a Logística 33,6%. O crescimento no segmento do B2C reflete a expansão de 28,5% na quantidade de pedidos e aumento do *ticket* médio de 40,6%, devido principalmente ao mix das empresas adquiridas, focadas principalmente em transporte de “pesados” (Direcional e Prime), que representaram cerca de 40% da Receita do B2C. Já o segmento do B2B apresentou um crescimento de 28,8% na quantidade de pedidos com retração de 5,4% no *ticket* médio, refletindo o mix pela maior participação do número de pedidos do LTL (*Less-Than-Truckload*) e *field service*.

Durante o ano de 2021, realizamos investimentos assertivos focados na nossa estratégia de crescimento acelerado e sustentável, reforçando a posição de consolidadora do mercado, em linha com o nosso comprometimento com as metas do plano anual e com o uso dos recursos do IPO. Dentre os principais investimentos, podemos destacar:

- Aquisição da totalidade do capital social da Prime Express Logística e Transporte Ltda. e da Prime Time Logística e Transportes Eireli (em conjunto, “Prime”). Com mais de 10 anos de mercado, a Prime é focada em logística de e-commerce de produtos pesados, denominado no mercado de “médio rodo” e “rodo pesado”, operando nos modelos *cross docking*, *door to door*, *milk run* e logística reversa para B2C, para as regiões Sul, Sudeste, Distrito Federal e Goiás.
- Aquisição da totalidade do capital social da Lithium Software S/S Ltda. (“Frenet”), fundada em 2015, a Frenet é uma plataforma de soluções digitais de transporte para o mercado B2C, que oferece soluções integradas aos seus clientes (*sellers*);

- Aquisição da totalidade do capital social da Transportadora Plimor Ltda. (“Plimor”), fundada em 1975 no Rio Grande do Sul, a Plimor é focada em logística de *e-commerce* leve (volumes de até 30kg) e carga fracionada (*Less-than-truckload* ou “LTL”) servindo diversos segmentos, como, por exemplo, informática, fármaco, calçados e vestuário;
- Criação da Drops em conjunto com a Gigahub Serviços Ltda. (“Gigahub”). A Drops tem como objeto a prestação de serviços de pontos de *pick-up* e *drop-off* (“PUDO”), logística reversa e desenvolvimento de atividades relacionadas;
- Aquisição de 41% do capital social da Lincros Soluções em Software S.A. (“Lincros”), fundada em 2012, a Lincros é uma *logtech* líder no segmento de SaaS para empresas de B2B que auxilia grandes embarcadores do Brasil a serem mais eficientes na sua operação de transportes; e
- Expansão de 21 bases próprias (75 em 2021 / 54 em 2020), aumento de 247 mil m2 de Área Bruta Locada (507 mil m2 em 2021 / 260 mil m2 em 2020) e implantação de 8 novos *Sorters* (equipamento automatizado de separação de pedidos).

Todos estes investimentos buscam suprir a demanda pelo alto crescimento do B2C, com forte tendência de expansão nos próximos anos, como consequência do grande avanço tecnológico, de transformação digital e do aumento de demandas no comércio eletrônico, que já vinham se consolidando e aceleraram desde o início da pandemia, e pela retomada gradual esperada do volume do B2B, que apresentou forte impacto negativo em decorrência da pandemia.

Nossos investimentos reforçam a estratégia de negócio que, somada à importantes contratos conquistados no segmento de *e-commerce* ao longo dos últimos anos, nos posicionam como um dos maiores operadores logísticos privados de entregas aos consumidores finais, com serviços e soluções integradas, assim como a prestação de serviços de armazenagem de alta qualidade e transportes especializados, como abastecimento de estabelecimentos comerciais, lojas, serviços de campo de instalação, desinstalação e troca de equipamentos eletrônicos, entre outros.

Outro importante destaque de 2021 foi o avanço na integração das empresas adquiridas. Ao longo do ano, conseguimos capturar importantes sinergias das companhias adquiridas em 2020 e em 2021. Uma das nossas grandes vantagens competitivas, e que apoiam o nosso processo de integração, é o uso de tecnologia. Ao longo dos últimos anos, desenvolvemos uma série de sistemas e aplicativos proprietários para gerenciamento de transporte e armazenamento, bem como rastreamento de *last mile* e experiência do cliente.

Ainda em 2021, demos continuidade aos investimentos em automação de separação e roteirização de pedidos em nossos Centros de Distribuição e HUBs, ampliando nossa capacidade instalada, reduzindo tempo de processamento e separação dos pedidos e, ao mesmo tempo, obtendo ganhos expressivos na produtividade destas linhas. Os investimentos realizados exigiram gastos operacionais relacionados à implantação e aos testes dos equipamentos, que aumentaram nossas despesas no período, mas que trarão resultados e retornos importantes nos próximos anos e beneficiarão tanto o nosso crescimento orgânico como também a obtenção de sinergias para futuras aquisições.

Gostaríamos de agradecer aos nossos mais de 6.800 colaboradores, presentes em cada uma de nossas 75 bases próprias e 423 bases operacionais localizadas ao longo do território brasileiro. Cada um de vocês merece este agradecimento especial, por conta de seus esforços diários para manterem nossas operações e nosso atendimento aos clientes sempre disponível, durante os 365 dias do ano, mesmo em condições adversas, como a que enfrentamos desde o início da

pandemia. E, claro, a cada um dos nossos mais de 10,7 mil importantes clientes, por confiarem ao time da Sequoia as suas operações logísticas, seus produtos e pedidos.

Obrigado também ao apoio do nosso Conselho de Administração e dos nossos investidores, aos nossos parceiros operacionais, fornecedores e, principalmente, aos mais de 14 mil motoristas que diariamente realizam nossas entregas em mais de 4.300 cidades e municípios espalhados por todo o Brasil.

Seguimos comprometidos com o crescimento, evolução das margens, ROIC e melhoria contínua do desempenho da empresa. Seguiremos focados e trabalhando em ampliar a nossa presença nacional, sem deixar de oferecer soluções inovadoras, com nível de serviço superior ao mercado, cuidando da nossa equipe e dos nossos motoristas, de forma a nos consolidarmos como a melhor solução logística e de transporte para o mercado multicanal (*on-line* e *off-line*) no Brasil.

Crescimento por aquisições (M&A)

Continuamos em 2021 com a expansão de nossas operações através de aquisições estratégicas para nosso negócio.

Prime

No mês de janeiro de 2021, a Companhia adquiriu a Prime Express Logística e Transporte Ltda. e a Prime Time Logística e Transportes Eireli (em conjunto, “Prime”), considerando um preço de aquisição (“Enterprise Value”) de R\$132,0 milhões a ser pago em duas parcelas, descontado o endividamento apurado e uma retenção de 5% do valor da transação pelo prazo de 5 anos.

A aquisição contou com sinergias operacionais, administrativas e expansão de regiões com as operações da Sequoia. Assim, o plano de integração nos possibilitou alcançar sinergias ao longo de 2021, resultando num múltiplo da transação equivalente a 4,0x o EBITDA LTM.

A integração foi finalizada no 3T21, com a conclusão das integrações e incorporação da Prime pela Direcional, estabilização das operações e captura das sinergias.

Frenet

Em abril de 2021, foi concluída a aquisição da Lithium Software S/S Ltda. (“Frenet”), considerando um preço de aquisição (“Enterprise Value”) de R\$35,0 milhões, atingindo um múltiplo de transação equivalente a 3,8x da receita bruta estimada de 2021. O preço de aquisição considera um cronograma de pagamento em 4 parcelas: primeira parcela à vista no fechamento do contrato, segunda parcela após 12 meses e mais 2 parcelas futuras vinculadas ao atingimento de metas (*earn-out*).

A aquisição teve como objetivo complementar a estratégia de penetração no mercado de *e-commerce*, com sinergias significativas com a plataforma SFx, lançada em novembro de 2020, que disponibiliza soluções integradas de coleta e entrega rápida de produtos, e beneficia desde o pequeno lojista até as grandes redes de varejo. Além de ampliar a capacidade de atendimento ao *e-commerce*, principalmente nos segmentos micro, pequenos e médios *sellers*, num mercado endereçável de 1 milhão de *sellers* e vinculada ao SFx.

A integração foi finalizada no 4T21, com a conclusão do projeto piloto de integração com a plataforma SFx e lançamento da SFx no *marketplace* da Frenet.

Plimor

Em maio de 2021, foi concluída a aquisição da Transportadora Plimor Ltda. (“Plimor”), considerando preço de aquisição de R\$182,4 milhões. O preço de aquisição considera um cronograma de pagamento em 4 parcelas, sendo: 70,7% em parcela a vista e o restante em três parcelas anuais a partir de 2022, com retenção de 8% do valor da transação pelo prazo de 5 anos.

Esta aquisição permitiu à Sequoia ampliar sua capacidade de atendimento, principalmente no sul do país, aumentando a capilaridade nos segmentos B2C e B2B. Também, em linha com a estratégia da Companhia, permitiu aumentar a densidade nas rotas e estrutura operacional nas pontas proporcionando uma redução no *lead time* e mais agilidade nas entregas.

A integração foi finalizada no 4T21, com a estabilização das operações no sul do país e integração de bases nas cidades de Curitiba e Porto Alegre, tendo 65% das sinergias já implementadas nos primeiros 120 dias pós aquisição.

Drops

Em agosto de 2021, foi concluída a criação da Drops em conjunto com a Gigahub Serviços Ltda. (“Gigahub”), sendo a participação da Sequoia de 51% no capital social da Drops. O investimento inicial totaliza R\$ 25 milhões, podendo chegar a R\$ 36 milhões considerando o cumprimento de determinadas condições precedentes.

A constituição da nova empresa permitiu à Sequoia ampliar sua capacidade de atendimento ao *e-commerce*, principalmente nos segmentos de micro, pequenos e médios vendedores. Com o objetivo do desenvolvimento natural desse modelo de distribuição, a Drops está em processo de integração de serviços com a Frenet, para melhor experiência dos pequenos e microempreendedores.

A integração está prevista para o 1T22, tendo tido *soft launch* no 4T21, com testes de funcionalidades do sistema e APIs e início da operação piloto com uma rede de Shopping Centers. O processo de credenciamento dos pontos de *pick-up e drop off* (“PUDOs”) ocorrerá ao longo dos próximos anos, alinhado com o crescimento da carteira de clientes. No final de 2021 a Drops contava com 624 PUDOs credenciados.

Lincros

Em novembro de 2021, foi concluída a aquisição de 41% da Lincros Soluções em Software S.A. (“Lincros”), no qual a Sequoia investiu R\$ 38 milhões por 41% do *equity* da Lincros (primário e secundário), com opção de compra de controle a partir do terceiro ano, baseado no desenvolvimento do plano de negócios e métricas para aquisição e/ou aumento de capital pré-definidas.

A aquisição teve o objetivo de (i) expandir as soluções tecnológicas oferecidas pela Sequoia para sua base de clientes; (ii) acelerar a plataforma digital de transportes com GTV (*Gross Transaction Volume*) estimado em 2021 de R\$ 10 bilhões; (iii) potencial integração entre os negócios Frenet, PUDOs e SFx; e (iv) acelerar novos produtos SaaS (*Software as a Service*) planejados pela Lincros.

Expansão Operacional e Tecnologia

Durante todo o ano de 2021, expandimos nossa área de atuação e aprimoramos a qualidade dos serviços oferecidos. Estamos presentes em um total de 4.374 municípios, adição de 1.015 novos municípios em 2021.

Intensificamos a expansão de malha e bases próprias no interior do Nordeste e Goiás e região, trazendo ampliação de capilaridade para as entregas ao consumidor final, visando maior qualidade no serviço prestado.

Em 2021, seguindo nossa estratégia de qualidade e automação, foram comprados 22 *sorters* (equipamento automatizado de separação de pedidos), tendo 8 *sorters* sido já instalados nas cidades de Salvador, Porto Alegre, Blumenau, Extrema, Betim, Vitória, Campinas e São Paulo, que contribuíram com o aumento do PHD (Produtividade Homem Dia) em 36%, quando comparado a 2020.

SFx

Com o objetivo de construir uma plataforma de negócios digitais que conecte pequenos e médios comerciantes (*sellers* e *marketplaces*) aos serviços de coleta e entrega da Sequoia, no segundo semestre de 2020 lançamos a plataforma SFx que permite que lojas físicas e *sellers* tenham a oportunidade de oferecer uma boa estrutura de entrega aos seus consumidores, utilizando os nossos serviços, permitindo a rastreabilidade completa do processo até a entrega final. Por ser um serviço flexível, não é necessário volume mínimo de pedidos. Assim, conseguimos fornecer para todo tipo de empresa o melhor custo-benefício do mercado.

O processo de coleta e entrega através da plataforma SFx é realizada da seguinte forma: o *seller*, ou *marketplace* realiza cadastro no site e, após aprovação, seguem com a solicitação de coleta de seus pedidos, através do site ou via aplicativo. Nossas filiais e HUBs são utilizados como bases operacionais para distribuição dos pedidos. A forma de distribuição de cada pedido é analisada de acordo com o volume de pedidos e local da entrega. Sendo assim, pode-se utilizar malha dedicada, malha de entrega B2C (*Business-to-consumer*) ou malha LTL (*Less-than-Truckload*).

Ao final de 2021, a plataforma SFx contava com a coleta em 487 cidades e 24 estados e entrega em 4.374 cidades em todos estados brasileiros e Distrito Federal. Em 2021, foram realizadas por meio da plataforma SFx mais de 9,5 milhões de entregas.

Desempenho Econômico-Financeiro

A Receita Operacional Bruta consolidada cresceu 53,3% no período, passando de R\$ 1.180,0 milhões em 2020 para R\$ 1.808,5 milhões em 2021, tendo sido observado crescimento em cada uma das nossas principais linhas de receita: receita de transportes B2C (+80,7%), receita de transportes B2B (+21,9%) e serviços logísticos (+33,6%).

Entre os principais aspectos que compõem o crescimento, destacamos o crescimento do segmento de B2C, positivamente impactado pelo crescimento do mercado nacional de vendas digitais (“*e-commerce*”), e fechamento de novos contratos positivamente impactado por sinergias comerciais entre a Sequoia, recém adquiridas e nova empresa (Direcional, Prime, Frenet, Plimor e Drops).

O Custo dos Serviços Prestados cresceu 60,2%, passando de R\$782,7 milhões em 2020 para R\$1.253,9 milhões em 2021, o crescimento em patamar superior ao da receita é resultado do forte impacto da inflação ao longo de 2021 nos principais custos da Sequoia: combustível (+48,3%), contratos de aluguel (IGP-M +17,8%), resinas plásticas (+18,9%) e pessoal (INPC +10,16%).

As despesas operacionais, incluindo administrativas, comerciais e outras totalizaram R\$216,5 milhões, passando de 17,2% da receita líquida em 31 de dezembro de 2020 para 14,2% em 31 de dezembro de 2021, resultante principalmente das sinergias das adquiridas e eficiências operacionais no período.

O prejuízo líquido do exercício findo em dezembro de 2021 atingiu R\$ 16,2 milhões, comparado com o lucro líquido de R\$7,0 milhões em 2020, tendo o lucro líquido de 2020 sido beneficiado pela ativação das despesas do IPO como crédito para compensação dos impostos no período.

Investimento de Capital

Historicamente, os investimentos da Companhia são direcionados em sua maioria para expansão/automação de Centros de Distribuição, *Hubs* e Filiais com a ampliação da sua capilaridade, com reflexo positivo da eficiência operacional e em capacitação tecnológica de armazenagem e processamento de dados, desenvolvimento de *softwares* e programas de integração com novos clientes.

Em 2021 o Capex totalizou R\$52,3 milhões, crescimento de 47,1% quando comparado com o mesmo período do ano anterior, reflexo da intensificação dos investimentos da Companhia em (i) automação, proveniente da compra de *Sorters* e esteiras para a operação de B2C; e (ii) desenvolvimento de sistemas, *hardware* e expansão das bases.

Os investimentos em tecnologia e expansão da nossa estrutura faz parte do plano estratégico da Sequoia e será intensificado para o ano de 2022, permitindo o crescimento continuado da Companhia de forma orgânica e através das aquisições alinhado a melhora de produtividade e qualidade dos serviços prestados.

Endividamento

Em 2021, a Companhia iniciou o trabalho de renegociação da dívida que foi concluído em janeiro de 2022, representando a finalização de mais uma importante etapa do processo de otimização da estrutura de capital da Sequoia. Foi realizado com sucesso o alongamento da dívida, reduzindo as amortizações previstas para 2022 de R\$ 125,9 milhões para R\$ 9,6 milhões, enquanto o custo médio da dívida reduziu, passando de CDI+3,1% a.a. para CDI +2,8% a.a..

Ao final de 2021, a Companhia atingiu o índice de alavancagem financeira de Dívida Líquida/EBITDA de 1,6x, seguindo em patamar saudável.

Cenário Macroeconômico

Com o prolongamento da pandemia da SARS-CoV-2 (Coronavírus), o cenário econômico no Brasil e no mundo continuou em um cenário de incertezas, sendo esperado um crescimento de 5% no PIB mundial em 2021, após contração de 4,1% do PIB mundial em 2020, segundo relatório do Centro de Economia e Pesquisa Empresarial do Reino Unido, publicado em 26 de dezembro de 2021.

Como reflexo das incertezas geradas pela continuação da pandemia e, também, pela insegurança política do Brasil, nossa economia foi uma das mais afetadas. O real foi a 16ª moeda que mais desvalorizou em 2021, segundo a Austin Rating, tendo desvalorizado 8,2% em relação ao dólar no período. Em 2022 ocorrerão as eleições presidenciais no Brasil, piorando ainda mais o cenário de insegurança política.

Em 2021 é esperado um crescimento de 4,7% do PIB brasileiro, segundo a FGV. Já no mesmo período, o IPCA (índice oficial da inflação) atingiu 10,06%, o IGP-M atingiu 17,78%, a Selic encerrou em 9,25% a.a. e o câmbio (Ptax) em USD 5,58. Em 2022, é projetado um IPCA de 5,56%, crescimento do PIB de 0,30%, câmbio (Ptax) de 5,50, Selic de 12,25% a.a. e IGP-M de 8,12%, segundo o Boletim Focus divulgado pelo Banco Central em 18 de fevereiro de 2022.

Contudo, diversos setores se mostraram mais resilientes durante esse período e a transformação digital foi antecipada em muitas empresas, tendo o comércio eletrônico (*e-commerce*) alcançado a marca de R\$161 bilhões de faturamento em 2021, crescendo 26,9%. Já o número de pedidos aumentou 16,9% no período com 353 milhões de entregas e o *ticket* médio cresceu 8,6% atingindo a média de R\$ 455 por compra no mesmo período, segundo a Neotrust - empresa responsável pelo monitoramento de mais de 85% do e-commerce brasileiro e pertencente ao T.group.

No entanto, as vendas no *e-commerce* brasileiro na *Black Friday* de 2021 totalizaram R\$ 4,2 bilhões, crescimento nominal de 5% em relação a 2020. O número de pedidos caiu 9%, para 5,6 milhões, segundo a NielsenIQ|Ebit.

Ao analisarmos o mercado de capitais de renda variável, em 2021 foram realizadas 52 ofertas iniciais de ações na bolsa (IPO), levantando R\$54,9 bilhões. Já no ano de 2020 foram 28 ofertas de IPO e um montante levantado de R\$117 bilhões, sendo este o maior montante da história.

O número de investidores pessoas físicas na Bolsa brasileira B3 atingiu 5,0 milhões de investidores, um crescimento de 56,2% quando comparado aos 3,2 milhões de investidores pessoas físicas ao final de 2020. Esse aumento demonstra o grande interesse do pequeno investidor por ativos de renda variável. A facilidade na compra e venda de ativos, gerada pelo constante avanço das tecnologias, tendo o investidor todas as informações necessárias em seu *smartphone*, facilitou esse crescimento. Com a constante evolução da tecnologia e a simplicidade em se encontrar informações de como e onde investir, a tendência é de um contínuo crescimento no número de investidores.

Agenda ESG

Ao longo de 2021, a Companhia seguiu comprometida com a agenda de ESG e engajada com diversas ações em cada vertente. Ao final 2021, foi concluída a Matriz de Materialidade, mais um passo importante no amadurecimento da jornada de ESG da Sequoia. Com base nesse extenso processo de discussão com os *stakeholders* da Companhia, foram definidos os pilares que serão foco desta agenda: Emissões & Resíduos, Mobilidade, Comunidade e Motoristas.

Considerando esses pilares, definimos quatro ambições até 2030:

- Buscar a neutralidade de carbono
- Favorecer a mobilidade urbana sustentável nas cidades prioritárias
- Elevar o desenvolvimento humano no ecossistema da Sequoia
- Garantir segurança, desenvolvimento e trabalho justo aos motoristas parceiros

Para atingir essas ambições, a Companhia vem trabalhando na definição das prioridades estratégicas, assim como nas metas e objetivos anuais. A visão de futuro é tornar a Sequoia como a melhor integradora logística com Impacto socioambiental positivo. Abaixo os principais projetos e impactos gerados ao longo de 2021:

- Operação *same day delivery* com entrega sustentável, realizada com o uso de bicicletas;
- Veículos Elétricos: projeto piloto com aquisição de 10 veículos carbono zero para as regiões de SP/MG/PR/PE;
- Implantação e Expansão do Programa Despoluir, em parceria com o SEST SENAT, principal iniciativa de avaliação ambiental veicular do setor de transportes no Brasil, com aumento do número de veículos aferidos, ações de conscientização ambiental e orientações de direção defensiva;
- Emissões CO₂: inventário de medições em andamento para os escopos 1, 2 e 3;
- Gestão de Resíduos e Circularidade: ação de coleta de eletrônicos em parceria com clientes do B2B, além de programa de reciclagem de papelão, plástico e madeira;
- Gestão de resíduos com o programa que promove a coleta seletiva, reutilização e reciclagem dos resíduos sólidos, com implementação de Biodigestor no nosso Mega CD de Embu;
- Conclusão da implantação da plataforma de controle e gestão de resíduos, e *compliance* ambiental, centralizando e unificando as informações de todas as unidades do grupo Sequoia;
- Programa Sementes (Jovens Aprendizes): programa social de aprendizes que, desde 2018, tem como objetivo identificar jovens potenciais nas comunidades de atuação da Sequoia. O programa, voltado para adolescentes de famílias em situação de vulnerabilidade social com renda de até 1 salário-mínimo, oferece oportunidade de preparar o jovem para o mercado de trabalho, assim como desenvolver profissionais para assumirem futuras posições dentro da empresa. Encerramos 2021 com o início da quinta turma do Programa. O programa contará com 30 jovens selecionados, 41 educadores voluntários e 1.200 horas de cursos que prepararão estes jovens para assumir o cargo de Operador de Logística. Historicamente 90% dos Jovens Aprendizes são efetivados após o curso.
- Programa Talentos: implantação do programa de formação de profissionais para área de TI (desenvolvedores).
- Programa de Inclusão: *webinar*, treinamento de libras e ações de conscientização para o engajamento no Dia Nacional de Luta dos PcD's;

- Programa Social: parceria com o PROA (ONG) oferecendo oportunidades para jovens de baixa renda;
- Com as catástrofes ambientais ocorridas no final de 2021, participamos de ações para o transporte de cestas básicas para as vítimas das enchentes nos estados da Bahia e São Paulo, em parceria com as Prefeituras de Vitória da Conquista e Embú das Artes. Foram 50 toneladas de alimentos e itens de higiene pessoal transportados e entregues a 3.000 famílias;
- Em conjunto com o SEST SENAT, realizamos ações de conscientização sobre saúde e segurança para 400 motoristas parceiros no trimestre; e
- Início da operação da DROPS, com impactos positivos na emissão de CO2 e mobilidade urbana. A redução das emissões será alcançada com a menor distância dos trajetos de entrega, dada a capilaridade dos PUDOs (*Pick up and Drop off*), com raio de entregas que deverão ficar entre 1Km e 1,5Km, assim como por meio de utilização de opções de modais alternativos (bicicleta e veículos elétricos), com consequente impacto positivo na mobilidade urbana. A operação já passa a contar com 624 PUDOs credenciados ao final do 4T21 e a estimativa é atingir 2.400 PUDOs até o final 2022.

Governança Corporativa

A governança corporativa é um valor para a Companhia, que tem como uma de suas metas o aperfeiçoamento constante, em um processo contínuo e de longo prazo, voltado para uma performance sustentável

Novo Mercado: A Sequoia é a 155ª listada no Novo Mercado, segmento com os mais elevados padrões de governança corporativa, cujos recursos captados com a abertura de capital foram direcionados para expandir a sua atuação mediante aquisições e investimentos em automação logística e em novas tecnologias.

Administração: O Conselho de Administração da Sequoia é composto por 7 conselheiros, sendo 5 independentes e 2 conselheiras mulheres. A Diretoria Executiva da Companhia é composta por 8 diretores. A lista com nome, descrição de cargo e breve currículo dos administradores pode ser encontrada na área de Governança no website ri.sequoialog.com.br.

Comitê de Auditoria: é um órgão de assessoramento ao Conselho de Administração da Companhia, dotado de autonomia operacional e que tem como objetivo a operacionalização dos processos de auditoria interna e externa da Companhia, bem como a estruturação de processos relacionados à gestão de riscos a revisão das demonstrações financeiras. Atualmente, o Comitê é composto por 3 membros, sendo 2 membros independentes, conforme orientação constante do Regulamento do Novo Mercado.

Ética e Compliance: A Companhia possui um Código de Conduta e Ética que trata de valores, princípios éticos, responsabilidades e normas de conduta. Em qualquer relação, espera-se que todos respeitem as orientações previstas no Código de Conduta e Ética e demais políticas internas complementares. A Companhia possui uma área de *Compliance*, responsável pelas rotinas de conformidade e controles, que conduz o recebimento e a apuração de denúncias sobre o descumprimento às normas de governança, os treinamentos e a divulgação das normas, códigos e diretrizes de *Compliance*.

Relacionamento com Auditor Independente

Ao longo do exercício de 2021, a Companhia utilizou os serviços de auditoria independente da Ernst & Young Auditores Independentes S.S. (“EY”) para realizar auditoria e emitir relatórios sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. A administração da Companhia informa que tem como política não contratar o auditor independente em serviços de consultoria que possam gerar conflitos de interesse. A administração e seu auditor independente entendem que os serviços mencionados não geram conflitos de interesse e, portanto, não apresentam riscos de independência de acordo com as regras vigentes no Brasil.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Balanços patrimoniais
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	150.834	397.386	168.931	409.183
Contas a receber	6	294.380	208.589	411.292	268.417
Instrumentos financeiros derivativos	12.2	-	1.376	-	1.376
Impostos a recuperar	7	16.208	4.265	24.442	9.962
Adiantamentos		19.370	7.476	20.415	8.126
Despesas antecipadas		5.146	5.701	7.444	7.374
Demais contas a receber		4.915	3.434	10.697	4.380
Total do ativo circulante		490.853	628.227	643.221	708.818
Não circulante					
Aplicações financeiras restritas	5	34.529	8.016	34.529	8.016
Ativos de indenização na aquisição de empresas	8.5	-	-	36.356	36.663
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22	65.046	54.481	87.046	59.270
Partes relacionadas	23	5.187	-	-	-
Depósitos judiciais	16.1	551	289	9.185	2.132
Opções de compra de investimento	8.5	7.025	-	7.025	-
Investimentos	8	467.719	97.065	34.420	2.653
Imobilizado	10	63.973	49.936	138.332	69.532
Intangível	11	191.076	186.678	735.005	260.629
Direito de uso	13	215.734	186.799	257.053	228.165
Total do ativo não circulante		1.050.840	583.264	1.338.951	667.060
Total do ativo		1.541.693	1.211.491	1.982.172	1.375.878

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
Circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	12.1	41.890	7.464	43.298	8.878
Instrumentos financeiros derivativos	12.2	4.252	-	4.252	-
Arrendamento mercantil	13	53.233	35.352	80.346	59.629
Fornecedores e operações de risco sacado	14.1	126.527	99.791	175.530	121.634
Obrigações trabalhistas e tributárias	15	67.500	41.996	121.926	65.864
Contas a pagar por aquisição de investimentos	9	36.217	22.441	63.309	22.441
Outros passivos	14.2	33.740	39.511	27.862	49.591
Total do passivo circulante		363.359	246.555	516.523	328.037
Não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	12.1	327.031	344.841	329.688	348.224
Instrumentos financeiros derivativos	12.2	2.694	1.720	2.694	1.720
Arrendamento mercantil	13	192.206	161.819	214.786	182.392
Partes relacionadas	23	11.228	-	-	-
Obrigações trabalhistas e tributárias	15	7.305	7.949	63.854	14.701
Contas a pagar por aquisição de investimentos	9	19.380	17.168	57.516	17.168
Provisões para demandas judiciais	16.2	16.709	20.114	196.059	71.005
Provisão para perda com investimento	8	950	-	-	-
Outros passivos	14.2	-	-	221	1.306
Total do passivo não circulante		577.503	553.611	864.818	636.516
Total do passivo		940.862	800.166	1.381.341	964.553
Patrimônio Líquido					
Capital social	17	653.872	438.043	653.872	438.043
Gastos com emissão de ações	17	(24.247)	(27.881)	(24.247)	(27.881)
Reserva de capital	17	3.556	3.160	3.556	3.160
Reserva de lucro	17	9.969	9.969	9.969	9.969
Prejuízos acumulados		(42.319)	(11.966)	(42.319)	(11.966)
		600.831	411.325	600.831	411.325
Total do passivo e patrimônio líquido		1.541.693	1.211.491	1.982.172	1.375.878

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
Receita operacional líquida	18	937.409	720.211	1.520.357	998.109
Custos dos serviços prestados	19	(729.086)	(553.962)	(1.253.942)	(782.679)
Lucro bruto		208.323	166.249	266.415	215.430
Despesas operacionais:					
Despesas comerciais, administrativas e gerais	19	(146.317)	(119.340)	(252.279)	(178.387)
Outras receitas (despesas), líquidas	20	5.831	710	34.824	6.651
Resultado de equivalência patrimonial	8	(34.825)	(11.080)	(977)	-
		(175.311)	(129.710)	(218.432)	(171.736)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		33.012	36.539	47.983	43.694
Despesas financeiras	21	(75.855)	(46.334)	(93.741)	(55.163)
Receitas financeiras	21	14.417	4.712	18.252	8.177
		(61.438)	(41.622)	(75.489)	(46.986)
Resultado antes da provisão para o imposto de renda e a contribuição social		(28.426)	(5.083)	(27.506)	(3.292)
Imposto de renda e contribuição social - corrente	22	-	(1.182)	(2.116)	(3.624)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	22	10.565	13.293	11.761	13.944
Lucro líquido (prejuízo) do exercício		(17.861)	7.028	(17.861)	7.028
Lucro (prejuízo) por ação atribuível aos acionistas da Companhia (expresso em R\$ por ação)					
Lucro (prejuízo) básico por ação	17.4	(0,13179)	0,06665		
Lucro (prejuízo) diluído por ação	17.4	(0,13179)	0,06293		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(17.861)	7.028	(17.861)	7.028
(+/-) Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente	(17.861)	7.028	(17.861)	7.028

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

	Nota	Capital social	Gastos com emissão de ações	Reserva de capital Plano de pagamento com base em ações	Reserva de lucros Reserva de incentivos fiscais	Prejuízos acumulados	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2021		438.043	(27.881)	3.160	9.969	(11.966)	411.325
Prejuízo do exercício		-	-	-	-	(17.861)	(17.861)
Gastos com emissão de ações	16.1	-	(8.858)	-	-	-	(8.858)
Efeitos fiscais sobre gastos com emissão de ações	16.1	-	12.492	-	-	(12.492)	-
Aumento de capital	16.1	215.829	-	-	-	-	215.829
Plano de pagamento com base em ações	16.4	-	-	396	-	-	396
Saldos em 31 de dezembro de 2021		653.872	(24.247)	3.556	9.969	(42.319)	600.831

	Notas	Capital social	Gastos com emissão de ações	Reservas de capital		Reservas de lucros		Total
				Reserva de capital	Plano de pagamento com base em ações	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Prejuízos acumulados
Saldos em 31 de dezembro de 2019		89.473	-	159.990	2.405	-	-	(165.524)
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	7.028
Aumento de capital	16.1	348.570	(27.881)	-	-	-	-	-
Dividendos - ações preferenciais	16.2	-	-	(3.491)	-	-	-	-
Compensação dos prejuízos acumulados com a reserva de capital	16.3	-	-	(156.499)	-	-	-	156.499
Plano de pagamento com base em ações	16.4	-	-	-	755	-	-	-
Proposta da Administração para destinação do lucro líquido do exercício:	16.3	-	-	-	-	-	-	-
Reserva legal	16.3	-	-	-	-	351	-	(351)
Reserva de incentivo fiscal	16.3	-	-	-	-	-	9.969	(9.969)
Compensação de prejuízos acumulados com a reserva legal	16.3	-	-	-	-	(351)	-	351
Saldos em 31 de dezembro de 2020		438.043	(27.881)	-	3.160	-	9.969	(11.966)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(28.426)	(5.083)	(27.506)	(3.292)
Ajustes para conciliar o resultado antes do imposto de renda e contribuição social				
Depreciação e amortização	51.482	40.688	135.084	69.796
Resultado de equivalência patrimonial	34.825	11.080	977	-
Provisão para demandas judiciais	36	(1.875)	(23.684)	(3.415)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	3.784	142	(1.053)	1.072
Juros provisionados	57.316	35.440	68.133	39.168
Atualização de valor justo de investimento	(60)	67	(60)	67
Plano de pagamento com base em ações	396	755	396	755
Baixa líquida de imobilizado e direito de uso	(183)	603	6.269	149
Rendimento de aplicação financeira restrita	(1.563)	(185)	(1.563)	(185)
Valor justo dos instrumentos financeiros derivativos	6.601	344	6.601	344
Ajuste de preço por aquisição de controlada	6.533	-	6.533	-
Ganhos em negociações de impostos	-	-	(10.367)	-
Variações de ativos e passivos				
Contas a receber	(89.576)	(107.616)	(103.163)	(109.102)
Adiantamentos	(11.894)	(4.291)	(11.921)	(5.204)
Impostos a recuperar	(11.893)	(62)	(11.080)	11.877
Despesas antecipadas	554	(3.623)	289	(3.039)
Depósito judicial	(262)	531	(6.409)	321
Demais contas a receber	(482)	5.254	(8.584)	5.035
Fornecedores e operações de risco sacado	26.736	43.562	13.828	48.604
Obrigações trabalhistas e tributárias	23.243	16.335	(5.850)	3.482
Contas a pagar por aquisição de investimentos	(1.699)	(5.433)	(475)	(5.433)
Partes relacionadas	6.040	-	-	-
Outros passivos	(5.442)	6.393	(60.411)	8.744
Imposto de renda e contribuições sociais pagas	-	-	(8.302)	-
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(26.074)	(18.963)	(26.738)	(20.261)
Juros pagos sobre arrendamentos	(11.977)	(8.961)	(18.840)	(11.133)
Fluxo de caixa gerado pelas (aplicados nas) atividades operacionais	28.015	5.102	(87.896)	28.350
Atividades de investimento				
Acréscimo de imobilizado e intangível	(40.217)	(31.231)	(52.641)	(35.741)
Aumento de capital e reserva de capital	(30.600)	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	(316.643)	(7.855)	-	-
Constituição de controlada em conjunto	(1.750)	-	(1.750)	-
Aquisição de investimento	(37.050)	(700)	(37.050)	(700)
Aquisição de controladas líquida de caixa adquirido	(17.191)	(76.401)	(164.334)	(64.551)
Caixa proveniente de empresas incorporadas	-	3.004	-	-
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento	(443.451)	(113.183)	(255.775)	(100.992)
Atividades de financiamentos				
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	168.959	273.111	170.285	278.113
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	(154.667)	(148.096)	(199.562)	(171.871)
Amortização de arrendamentos - Principal	(27.380)	(19.353)	(49.276)	(33.214)
Partes relacionadas	-	(6.714)	-	-
Aumento de capital, líquido dos gastos com emissão	206.972	320.689	206.972	320.689
Aplicação financeira restrita	(25.000)	-	(25.000)	-
Pagamento de dividendos sobre ações preferenciais	-	(3.491)	-	(3.491)
Fluxo de caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos	168.884	416.146	103.419	390.226
Aumento líquido (Redução líquida) de caixa e equivalentes de caixa	(246.552)	308.065	(240.252)	317.584
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	397.386	89.321	409.183	91.599
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	150.834	397.386	168.931	409.183
	(246.552)	308.065	(240.252)	317.584

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações do valor adicionado
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Receitas	1.111.690	847.061	1.845.512	1.186.920
Receita de prestação de serviço	1.112.493	858.666	1.820.814	1.194.559
Descontos incondicionais	(8.411)	(12.545)	(11.918)	(14.523)
Outras receitas operacionais	7.608	940	36.616	6.884
Insumos adquiridos de terceiros (inclui ICMS, PIS e COFINS)	(590.744)	(458.359)	(986.628)	(649.796)
Custos dos serviços prestados	(501.582)	(391.523)	(876.027)	(566.725)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(89.162)	(66.836)	(110.601)	(83.071)
Valor adicionado bruto	520.946	388.702	858.884	537.124
Retenções	(51.809)	(40.688)	(134.338)	(69.796)
Depreciação, amortização e exaustão	(51.809)	(40.688)	(134.338)	(69.796)
Valor adicionado líquido produzido	469.137	348.014	724.546	467.328
Valor adicionado recebido em transferência	(19.539)	(6.368)	18.478	8.177
Resultado de equivalência patrimonial	(34.825)	(11.080)	(651)	-
Receitas financeiras	15.286	4.712	19.129	8.177
Valor adicionado total a distribuir	449.598	341.646	743.024	475.505
Distribuição do valor adicionado	449.598	341.646	743.024	475.505
Pessoal e encargos	216.608	162.714	360.204	223.309
Remuneração direta	171.963	130.339	276.098	175.207
Benefícios	35.469	25.515	63.272	36.157
F.G.T.S.	9.176	6.860	20.834	11.945
Impostos e taxas e contribuições	166.835	120.853	279.898	182.896
Federais	115.373	82.164	175.468	119.824
Estaduais	46.934	37.412	98.537	60.933
Municipais	4.528	1.277	5.893	2.139
Juros e aluguéis	84.016	51.051	120.783	62.272
Lucros/(Prejuízos) Retidos	(17.861)	7.028	(17.861)	7.028

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

1. Informações sobre a Companhia

A Sequoia Logística e Transportes S.A. ("Companhia" ou "Sequoia Transportes") é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento especial do mercado de ações da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão denominado Novo Mercado, sob o código de transação "SEQL30", e tem sede localizada na Avenida Isaltino Victor de Moraes, nº 437, Bairro Vila Bonfim, Embu das Artes, Estado de São Paulo, Brasil e possui entre suas principais atividades a prestação de serviços de logística "*indoor e outdoor*", consolidada e fracionada, gestão operacional de armazém ("*fulfillment*"), transporte rodoviário e entregas urbanas para clientes diversos, principalmente, nos setores de comércio eletrônico, varejo de moda, sistemas de ensino e educação e para bancos de varejo. Ainda, se destaca por implantar soluções integradas de logística e transporte, com uso intensivo de tecnologia e sistemas que suportam as atividades operacionais e de interface com seus clientes, desenvolvendo sistemas customizados para atendimento pleno das operações.

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras

2.1 Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as disposições da legislação societária, previstas na Lei nº 6.404/76, conforme alterada; as normas e regulamentos emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"); e os pronunciamentos contábeis, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade e pela CVM, e que estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB").

2.2 Base de apresentação, declaração de relevância e continuidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são mensuradas utilizando a moeda do principal ambiente econômico no qual a entidade opera ("moeda funcional"), que no caso da Companhia é o real ("BRL" ou "R\$"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em milhares de R\$, exceto quando indicado de outra forma.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico e ajustadas para refletir (i) o valor justo de instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo através do resultado; (ii) o valor justo de investimento mensurado pelo valor justo e (iii) valor justo de ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras-- Continuação

2.2 Base de apresentação, declaração de relevância e continuidade--Continuação

A Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas demonstrações financeiras. Dessa forma, as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração na sua gestão.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que as empresas possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA) é requerida pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração, sendo considerada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 9 de março de 2022.

2.3 Impactos do COVID-19

Em 11 de março de 2020, a Organização Mundial da Saúde decretou a pandemia decorrente da COVID-19, cabendo aos países membros estabelecerem as melhores práticas para as ações preventivas e de tratamento aos infectados. Como consequência, o surto da COVID-19 resultou em medidas restritivas relacionadas ao fluxo de pessoas impostas pelos governos de diversos países em face da ampla e corrente disseminação do vírus, incluindo quarentenas e *lockdowns* ao redor do mundo.

Internamente, a Administração tem tomado medidas preventivas, com a instalação do Comitê de Crise, composto pelos membros de Diretoria e Recursos Humanos, com reuniões periódicas, monitorando todos os assuntos relacionados ao tema e as constantes evoluções do assunto junto à mídia e aos órgãos públicos, de forma a definir a melhor estratégia para, a manutenção da segurança de todos os colaboradores e também do bom andamento dos negócios da Companhia. A seguir detalhamos as principais ações e os resultados alcançados:

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras-- Continuação

Impacto com os colaboradores

- Home Office: time administrativo e pessoas enquadradas em grupo de risco e mulheres com filhos.
- Escalas de trabalho flexíveis visando à desconcentração de pessoas no ambiente de trabalho.
- Fornecimento e uso obrigatório de máscaras dentro e fora do ambiente de trabalho (locais de descanso; ônibus fretado ou municipal/intermunicipal).
- Informativos nos pontos de maior concentração de pessoas.
- Intensificação da limpeza e sanitização dos locais para eliminar os riscos de contaminação.
- Medição de temperatura de todos que ingressam nos estabelecimentos da Companhia.
- Acompanhamento diário de pessoas suspeitas e contaminadas com prestação de assistência médica.
- Palestras online em decorrência da preocupação com o zelo e bem estar dos nossos colaboradores.
- Criação de um canal específico para monitoramento e recebimento de notificações.

Impacto nas operações

Algumas linhas de negócios tiveram impactos adversos em decorrência da pandemia. As atividades de distribuição denominadas internamente de B2B (*business to business*), caracterizadas pelo atendimento a clientes empresariais e voltados ao abastecimento de lojas físicas, pontos comerciais, shopping, entre outros, sofreu forte redução em suas demandas, em função do período de quarentena e fechamento desses locais.

Por outro lado, a Companhia possui como principal linha de negócio a atuação no mercado de B2C (*business to client*), caracterizada pela entrega na casa do consumidor de compras realizadas pelos canais de venda on-line, onde houve um aumento expressivo na demanda e, conseqüentemente, crescimento na receita em comparação com o ano anterior.

Nossas ações durante a pandemia e o nosso posicionamento de destaque no B2C estão sendo adequados para garantir o cumprimento de nossos objetivos e a manutenção do nosso plano futuro de negócios.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras-- Continuação

Impactos financeiros e econômicos

Alavancagem financeira: A Administração monitora diariamente o fluxo de caixa da Companhia e suas controladas, bem como, seu índice de alavancagem financeira.

Contas a receber e fornecedores: A Administração monitora constantemente a inadimplência, oriunda de faturamentos por prestação de serviço de transportes (B2B e B2C) e logística e o risco de desabastecimento para o caso de fornecedores estratégicos.

Constantemente estão sendo feitos contatos com nossos fornecedores, prestadores de serviços e locadores de nossas unidades operacionais, como nossos centros de distribuição, buscando adequar os contratos às novas realidades de mercado, seja através de negociação no preço ou na dilação do prazo de pagamento.

Análise de recuperação de ativos (“impairment test”)

Anualmente a Administração realiza a avaliação dos ativos não financeiros a fim de identificar risco de recuperabilidade. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, os testes foram atualizados e como resultado a Administração não indicatificou indicadores de perda de valor recuperável dos ativos.

3. Base de consolidação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar estes retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

O resultado das controladas adquiridas durante o exercício é incluído nas demonstrações consolidadas do resultado a partir da data da efetiva aquisição até a data da efetiva alienação, conforme aplicável. Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Os exercícios sociais das controladas incluídos na consolidação são coincidentes com os da controladora e as práticas e políticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme na empresa consolidada. Todos os saldos e transações entre as empresas foram eliminados na consolidação. As transações entre a Controladora e as empresas controladas são realizadas em condições e preços estabelecidos entre as partes, que buscam seguir condições de mercado.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

3. Base de consolidação das demonstrações financeiras--Continuação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, apresentadas a seguir:

Participação direta	Principal atividade	País-sede	Percentual de participação	
			2021	2020
Transportadora Americana Ltda. ("Transportadora Americana")	(a) Prestação de serviços de logística	Brasil	100%	100%
Direcional Transporte e Logística S.A. ("Direcional")	(b) Prestação de serviços de logística Plataforma digital para prestação	Brasil	100%	100%
Lithium Software Ltda. ("Frenet")	(c) de serviços de logística	Brasil	100%	-
SF 350 Ltda. ("SFX")	(d) Serviços de intermediação	Brasil	100%	-
Participação indireta - via Direcional				
Prime Express Logística e Transporte Ltda. e Prime Time Logística e Transportes Ltda. ("Prime")	(e) Prestação de serviços de logística	Brasil	-	-
Participação indireta - via Transportadora Americana				
Transportadora Plimor Ltda. ("Plimor")	(f) Prestação de serviços de logística	Brasil	100%	-

(a) Empresa adquirida em 28 de fevereiro de 2020.

(b) Empresa adquirida em 2 de outubro de 2020.

(c) Empresa adquirida em 5 de abril de 2021.

(d) Empresa constituída em 2 de setembro de 2021.

(e) Empresa adquirida em 29 de janeiro de 2021 e incorpora em 15 de setembro de 2021.

(f) Empresa adquirida em 14 de maio de 2021.

A Companhia não possui controle sobre as seguintes empresas nas quais possui participação societária e, portanto, as mesmas são apresentadas no grupo de investimentos nas demonstrações financeiras consolidadas:

Participação direta	Principal atividade	País-sede	Percentual de participação	
			2021	2020
Uello Tecnologia S.A.	(g) Plataforma digital para prestação de serviços de logística	Brasil	15%	17%
GHSX Tecnologia e Intermediação S.A. ("GSHX")	(h) Serviços de intermediação	Brasil	51%	-
Lincros Soluções em Software S.A.	(i) Plataforma digital para prestação de serviços de logística	Brasil	41%	-

(g) Participação societária, sem influência significativa, adquirida em 7 de outubro de 2020.

(h) Empresa constituída em 8 de agosto de 2021 sob controle compartilhado.

(i) Participação societária com controle compartilhado adquirida em 11 de novembro de 2021.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas

As políticas contábeis significativas adotadas pela Companhia estão descritas nas respectivas notas explicativas.

Práticas contábeis de transações consideradas imateriais não foram incluídas nas demonstrações financeiras. As informações relevantes estão sendo evidenciadas nas demonstrações financeiras e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão.

Ressalta-se, ainda, que as práticas contábeis foram aplicadas de modo uniforme no exercício corrente, estão consistentes com os exercícios anteriores apresentados e são comuns à controladora e controlada, sendo que, quando necessário, as demonstrações financeiras das controlada são ajustadas para atender este critério.

4.1. Classificação entre circulante e não circulante

A Companhia e suas controladas apresentam ativos e passivos no balanço patrimonial com base na classificação circulante e não circulante. Um ativo é classificado no circulante quando:

- Espera-se realizá-lo ou se pretende vendê-lo ou consumi-lo no ciclo operacional normal;
- For mantido principalmente para negociação;
- Espera-se realizá-lo dentro de 12 meses após o período de divulgação; ou
- Caixa ou equivalentes de caixa, a menos que haja restrições quando à sua troca, ou seja, utilizado para liquidar um passivo por, pelo menos, 12 meses após o período de divulgação.

Todos os demais ativos são classificados como não circulantes.

Um passivo é classificado no circulante quando:

- Espera-se liquidá-lo no ciclo operacional normal;
- For mantido principalmente para negociação;
- Espera-se realizá-lo dentro de 12 meses após o período de divulgação; ou
- Não há direito incondicional para diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

Todos os demais passivos no não circulante. Os ativos e passivos fiscais diferidos são classificados no ativo e passivo não circulante, quando aplicável.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.2. Informações por segmento

Segmentos operacionais são definidos como atividades de negócios dos quais podem ser obtidas receitas e incorrer em despesas, cujos resultados operacionais são regularmente revisados pelo principal tomador de decisões e para o qual haja informação financeira individualizada disponível.

A Companhia possui um único cliente que representa mais de 10% da receita bruta.

Todas as decisões tomadas pelo Conselho de Administração são baseadas em relatórios consolidados, os serviços são prestados utilizando-se uma rede integrada de transporte e logística e as operações são gerenciadas em bases consolidadas. Conseqüentemente, a Companhia concluiu que possui apenas o segmento de transporte e logística como passível de reporte.

4.3. Pronunciamentos novos e revisados

Mantendo o processo permanente de revisão das normas de contabilidade o *International Accounting Standards Board* (IASB) e, conseqüentemente, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiram novas normas e revisões as normas já existentes. Os principais normativos alterados, emitidos estão demonstrados a seguir:

- Alterações no CPC 15 (IFRS 3) (R1): Definição de negócios
- Alterações no CPC 38 (IAS 39), CPC 40 (IFRS 7) (R1) e CPC 48 (IFRS 9): Reforma da Taxa de Juros de Referência.
- Alterações no CPC 26 (IAS 1) (R1) e CPC 23 (IAS 8): Definição de material
- Revisão no CPC 00 (R2): Estrutura Conceitual para Relatório Financeiro
- Alterações no CPC 06 (IFRS 16) (R2): Benefícios Relacionados à Covid-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento

As alterações que entraram em vigor em 1 de janeiro de 2021 acima descritas não produziram impactos relevantes nestas demonstrações financeiras consolidadas.

A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

Em relação aos normativos em discussão no IASB ou com data de vigência estabelecida em exercícios futuros, a Companhia está acompanhando as discussões e até o momento não identificou a possibilidade de ocorrência de impactos significativos.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.4. Estimativas, julgamentos e premissas contábeis significativas

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Com base em premissas, a Companhia e suas controladas fazem estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As provisões são reconhecidas quando existe a obrigação presente (legal ou não formalizada) em virtude de um evento passado, é provável de que seja necessária uma saída de recursos para liquidar a obrigação e seja possível fazer uma estimativa confiável do valor dessa obrigação. Nas hipóteses em que a Companhia e suas controladas possuem a expectativa de reembolso da totalidade ou de parte da provisão - como por exemplo, em virtude de um contrato de seguro - o reembolso é reconhecido como um ativo à parte, mas somente quando é praticamente certo. A despesa relacionada à eventual provisão é registrada no resultado do exercício, líquida do eventual reembolso. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir:

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

O teste de recuperação ("*impairment test*") tem por objetivo apresentar o valor real líquido de realização de um ativo. Esta realização pode ser de forma direta ou indireta, respectivamente, por meio de venda ou pela geração de caixa na utilização do ativo nas atividades da Companhia e suas controladas.

A Administração revisa anualmente o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros--Continuação

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos tributos que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado, sempre que possível, com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis neste sentido, uma metodologia de avaliação apropriada é utilizada. Os cálculos dispostos neste modelo são corroborados por indicadores disponíveis de valor justo, como preços cotados para entidades listadas, entre outros indicadores disponíveis.

A Companhia baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados. As projeções baseadas nestas previsões e orçamentos geralmente abrangem o período de cinco anos. Uma taxa média de crescimento de longo prazo é calculada e aplicada aos fluxos de caixa futuros após o quinto ano.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente em 31 de dezembro, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros--Continuação

Anualmente, a Companhia e suas controladas efetuam o teste de recuperação de seus ativos intangíveis ou sempre que houver qualquer evidência internas ou externas que o ativo possa apresentar perda do valor recuperável. O teste é realizado de forma individual ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme aplicável.

O valor de recuperação de um ativo é definido como sendo o maior entre o valor justo do ativo ou o valor em uso de sua Unidade Geradora de Caixa (UGC), salvo se o ativo não gerar entradas de caixa que sejam predominantemente independentes das entradas de caixa dos demais ativos ou grupos de ativos.

Se o valor contábil de um ativo ou UGC exceder seu valor recuperável, o ativo é considerado não recuperável e é constituída uma provisão para desvalorização com a finalidade de ajustar o valor contábil para seu valor recuperável. Na avaliação do valor recuperável, o fluxo de caixa futuro estimado é descontado ao valor presente, adotando-se uma taxa de desconto, que representa o custo de capital, antes dos impostos, que reflita as avaliações atuais do mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo.

As perdas por não recuperação são reconhecidas no resultado do exercício em categorias de despesas consistentes com a função do respectivo ativo não recuperável. A perda por não recuperação reconhecida anteriormente somente é revertida se houver alteração das premissas adotadas para definir o valor recuperável do ativo no seu reconhecimento inicial ou mais recente, exceto no caso do ágio que não pode ser revertido em períodos futuros.

Provisão para demandas judiciais

A Companhia e suas controladas são partes de diversos processos judiciais e administrativos. As provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Provisão para demandas judiciais--Continuação

A probabilidade de perda considera como principais critérios de avaliação o resultado histórico das ações judiciais (êxitos e perdas) da Companhia, o tempo médio de duração dos processos, as provas produzidas nos autos (se a defesa depender de matéria probatória) e o cenário jurisprudencial, de forma a se municiar de elementos que indicam o valor a ser provisionado conforme o caso, observada a legislação aplicável e a opinião dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição, inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Transações com pagamentos baseados em ações

A Companhia mensura o custo de transações liquidadas com ações com funcionários baseado no valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da sua outorga. A estimativa do valor justo dos pagamentos com base em ações requer a determinação do modelo de avaliação mais adequado para a concessão de instrumentos patrimoniais, o que depende dos termos e condições da concessão. Isso requer também a determinação dos dados mais adequados para o modelo de avaliação, incluindo a vida esperada da opção, volatilidade e rendimento de dividendos e correspondentes premissas. As premissas e modelos utilizados para estimar o valor justo dos pagamentos baseados em ações são divulgados na Nota 16.4.

Impostos

Em virtude da natureza e complexidade dos negócios, as diferenças entre os resultados efetivos e as premissas adotadas ou as futuras alterações dessas premissas podem acarretar futuros ajustes de receitas e despesas tributárias já registradas. A Companhia e suas controladas constituem provisões, com base em estimativas razoáveis, para as possíveis consequências de inspeções das autoridades fiscais. O valor dessas provisões baseia-se em diversos fatores, tais como a experiência de fiscalizações anteriores e as diferentes interpretações da regulamentação fiscal pela entidade contribuinte e pela autoridade fiscal responsável. Essas diferenças de interpretação podem referir-se a uma grande variedade de questões, dependendo das condições vigentes no domicílio da respectiva entidade.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Impostos--Continuação

São reconhecidos o imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos referentes a todos os prejuízos fiscais não utilizados, na medida em que seja provável que haverá um lucro tributável contra o qual os prejuízos possam ser compensados. A definição do valor do imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos que podem ser reconhecidos exige um grau significativo de julgamento por parte da Administração, com base nas estimativas de lucro e no nível de lucro real tributável futuro, baseados no plano anual de negócios aprovado pelo Conselho de Administração.

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possui prejuízos fiscais acumulados e constituiu imposto de renda e contribuição sociais diferidos uma vez que sua realização é provável em futuro previsível. A Nota 21 fornece detalhes sobre imposto de renda corrente e diferido.

Mensuração ao valor justo da contraprestação contingente

Contraprestação contingente, proveniente de uma combinação de negócios, é mensurada ao valor justo na data de aquisição como parte da combinação de negócios. Se a contraprestação contingente for classificada como um derivativo, e, portanto, o passivo financeiro deve ser subsequentemente remensurado ao valor justo na data do balanço. O valor justo é baseado no fluxo de caixa descontado. As principais premissas consideram a probabilidade de atingir cada objetivo e o fator de desconto.

Valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível; contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados, como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Provisão para créditos de liquidação duvidosa

A provisão para créditos de liquidação duvidosa é constituída em montante suficiente para cobrir perdas prováveis na realização de contas a receber. Para determinar a suficiência da provisão sobre contas a receber de clientes são avaliados o montante e as características de cada um dos créditos, considerando a probabilidade de realização. Quando há ocorrência de significativos atrasos na realização dos créditos sem garantia real e, pela consideração que a probabilidade de recebimento diminui, é registrada provisão no balanço em montante suficiente para cobertura da perda provável.

4.5. Instrumentos financeiros

Ativos financeiros

Reconhecimento inicial e mensuração

Ativos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial e subsequentemente mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao valor justo por meio do resultado.

A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial depende das características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro e do modelo de negócios da Companhia e suas controladas para a gestão destes ativos financeiros. Com exceção das contas a receber de clientes que não contenham um componente de financiamento significativo ou para as quais não se tenha aplicado o expediente prático, inicialmente um ativo financeiro é mensurado ao seu valor justo acrescido dos custos de transação, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado. As contas a receber de clientes que não contenham um componente de financiamento significativo ou para as quais a Companhia tenha aplicado o expediente prático são mensuradas pelo preço de transação determinado de acordo com o CPC 47/IFRS 15 - Receita de Contrato com Clientes.

Para que um ativo financeiro seja classificado e mensurado pelo custo amortizado ou pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes, ele precisa gerar fluxos de caixa que sejam “exclusivamente pagamentos de principal e de juros” sobre o valor do principal em aberto. Esta avaliação é executada em nível de instrumento.

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia e suas controladas não possuíam ativos financeiros mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.5. Instrumentos financeiros--Continuação

Ativos financeiros--Continuação

Reconhecimento inicial e mensuração--Continuação

As compras ou vendas de ativos financeiros que exigem a entrega de ativos dentro de um prazo estabelecido por regulamento ou convenção no mercado (negociações regulares) são reconhecidas na data da negociação, ou seja, a data em que a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo.

Mensuração subsequente

Para fins de mensuração subsequente, os ativos financeiros são classificados em quatro categorias:

- Ativos financeiros ao custo amortizado (instrumentos de dívida);
- Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes com reclassificação de ganhos e perdas acumulados (instrumentos de dívida);
- Ativos financeiros designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, sem reclassificação de ganhos e perdas acumulados no momento de seu desreconhecimento (instrumentos patrimoniais); e
- Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado.

A Companhia não possui instrumentos classificados como ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

Ativos financeiros ao custo amortizado (instrumentos de dívida)

Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos a redução ao valor recuperável. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável.

Os ativos financeiros da Companhia e suas controladas ao custo amortizado inclui contas a receber de clientes.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.5. Instrumentos financeiros--Continuação

Ativos financeiros--Continuação

Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são apresentados no balanço patrimonial pelo valor justo, com as variações líquidas do valor justo reconhecidas na demonstração do resultado.

Esta categoria contempla instrumentos derivativos e investimentos patrimoniais listados, os quais não estejam classificados de forma irrevogável pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Dividendos sobre investimentos patrimoniais listados também são reconhecidos como outras receitas na demonstração do resultado quando houver sido constituído o direito ao pagamento.

Um derivativo embutido em um contrato híbrido com um passivo financeiro é separado do passivo e contabilizado como um derivativo separado se: a) as características e aos riscos econômicos não estiverem estritamente relacionados às características e riscos econômicos do contrato principal; b) o instrumento separado, com os mesmos termos que o derivativo embutido, atenda à definição de derivativo; e c) o contrato híbrido não for mensurado ao valor justo, com alterações reconhecidas no resultado. Derivativos embutidos são mensurados ao valor justo, com mudanças no valor justo reconhecidas no resultado.

Uma reavaliação somente ocorre se houver uma mudança nos termos do contrato que modifique significativamente os fluxos de caixa que de outra forma seriam necessários ou uma reclassificação de um ativo financeiro fora da categoria de valor justo por meio do resultado.

Redução do valor recuperável de ativos financeiros

A Companhia e suas controladas reconhecem uma provisão para perdas de crédito esperadas para todos os instrumentos de dívida não detidos pelo valor justo por meio do resultado. As perdas de crédito esperadas baseiam-se na diferença entre os fluxos de caixa contratuais devidos de acordo com o contrato e todos os fluxos de caixa que se espera receber, descontados a uma taxa de juros efetiva que se aproxime da taxa original da transação. Os fluxos de caixa esperados incluirão fluxos de caixa da venda de garantias detidas ou outras melhorias de crédito que sejam integrantes dos termos contratuais.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.5. Instrumentos financeiros--Continuação

Ativos financeiros--Continuação

Redução do valor recuperável de ativos financeiros--Continuação

As perdas de crédito esperadas, reconhecidas em duas etapas: (i) para as exposições de crédito para as quais não houve aumento significativo no risco de crédito desde o reconhecimento inicial, as perdas de crédito esperadas são provisionadas para perdas de crédito resultantes de eventos de inadimplência possíveis nos próximos 12 meses (perda de crédito esperada de 12 meses); (ii) para as exposições de crédito para as quais houve um aumento significativo no risco de crédito desde o reconhecimento inicial, é necessária uma provisão para perdas de crédito esperadas durante a vida remanescente da exposição, independentemente do momento da inadimplência (uma perda de crédito esperada vitalícia).

Contas a receber de clientes e ativos de contrato, a Companhia e suas controladas aplicam uma abordagem simplificada no cálculo das perdas de crédito esperadas, portanto não acompanha as alterações no risco de crédito, mas reconhece uma provisão para perdas com base em perdas de crédito esperadas vitalícias em cada data-base. A Companhia estabeleceu uma matriz de provisões que se baseia em sua experiência histórica de perdas de crédito, ajustada para fatores prospectivos específicos para os devedores e para o ambiente econômico.

A Companhia e suas controladas consideram um ativo financeiro em situação de inadimplemento quando os pagamentos contratuais estão vencidos e quando informações internas ou externas indicam ser improvável o recebimento integral de valores contratuais em aberto antes de levar em conta quaisquer melhorias de crédito. Um ativo financeiro é baixado quando não há expectativa razoável de recuperação dos fluxos de caixa contratuais.

Passivos financeiros

Reconhecimento inicial e mensuração

Os passivos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado, passivos financeiros ao custo amortizado ou como derivativos designados como instrumentos de hedge em um hedge efetivo, conforme apropriado.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2021 e 2020
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.5. Instrumentos financeiros--Continuação

Passivos financeiros--Continuação

Reconhecimento inicial e mensuração--Continuação

Todos os passivos financeiros são mensurados inicialmente ao seu valor justo, mais ou menos, no caso de passivo financeiro que não seja ao valor justo por meio do resultado, os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à emissão do passivo financeiro.

Os passivos financeiros da Companhia e suas controladas incluem fornecedores, outras contas a pagar e empréstimos e financiamentos. A Companhia não designou nenhum passivo financeiro ao valor justo por meio do resultado.

Passivos financeiros ao custo amortizado

Após o reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos contraídos e concedidos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa de juros efetiva.

O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer deságio ou ágio na aquisição e taxas ou custos que são parte integrante do método da taxa de juros efetiva. A amortização pelo método da taxa de juros efetiva é incluída como despesa financeira na demonstração do resultado.

Essa categoria geralmente se aplica a empréstimos e financiamentos concedidos e contraídos, sujeitos a juros.

Mensuração do valor justo

A Companhia mensura instrumentos financeiros e ativos não financeiros ao valor justo em cada data de reporte.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração. A mensuração do valor justo é baseada na presunção de que a transação para vender o ativo ou transferir o passivo ocorrerá:

- No mercado principal para o ativo ou passivo; e

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.5. Instrumentos financeiros--Continuação

Mensuração do valor justo--Continuação

- Na ausência de um mercado principal, no mercado mais vantajoso para o ativo ou o passivo. O mercado principal ou mais vantajoso deve ser acessível pela Companhia.

O valor justo de um ativo ou passivo é mensurado com base nas premissas que os participantes do mercado utilizariam ao definir o preço de um ativo ou passivo, presumindo que os participantes do mercado atuam em seu melhor interesse econômico.

A mensuração do valor justo de um ativo não financeiro leva em consideração a capacidade do participante do mercado de gerar benefícios econômicos utilizando o ativo em seu melhor uso possível ou vendendo-o a outro participante do mercado que utilizaria o ativo em seu melhor uso.

A Companhia utiliza técnicas de avaliação que são apropriadas nas circunstâncias e para as quais haja dados suficientes disponíveis para mensurar o valor justo, maximizando o uso de dados observáveis relevantes e minimizando o uso de dados não observáveis.

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas demonstrações financeiras são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita a seguir, com base na informação de nível mais baixo que seja significativa à mensuração do valor justo como um todo:

Nível 1 - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a entidade possa ter acesso na data de mensuração;

Nível 2 - técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável; e

Nível 3 - técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo não esteja disponível.

Para ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras ao valor justo de forma recorrente, a Companhia determina se ocorreram transferências entre níveis da hierarquia, reavaliando a categorização (com base na informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo como um todo) no fim de cada período de divulgação.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.5. Instrumentos financeiros--Continuação

Mensuração do valor justo--Continuação

Para fins de divulgações do valor justo, a Companhia determinou classes de ativos e passivos com base na natureza, características e riscos do ativo ou passivo e o nível da hierarquia do valor justo, conforme acima explicado. As correspondentes divulgações ao valor justo de instrumentos financeiros e ativos não financeiros mensurados ao valor justo ou no momento da divulgação dos valores justos são resumidas nas respectivas notas.

Não houve transferência entre classificação de nível dos instrumentos financeiros em 2021 e 2020.

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas demonstrações financeiras por categoria, bem como os respectivos valores justos, são os seguintes:

Controladora

Saldos em 31 de dezembro de 2021	Hierarquia do valor justo	Mensurados ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Valor contábil	Valor Justo
Ativos financeiros:					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	150.834	-	150.834	150.834
Aplicações financeiras restritas	Nível 2	34.529	-	34.529	34.529
Contas a receber	Nível 2	-	294.380	294.380	294.380
Investimento avaliado a valor justo	Nível 3	2.714	-	2.714	2.714
Opção de compra de investimento	Nível 3	7.025	-	7.025	7.025
Total ativo		195.102	294.380	489.482	489.482
Passivos financeiros:					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	-	(368.921)	(368.921)	(368.921)
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	-	(6.946)	(6.946)	(6.946)
Arrendamentos mercantis	Nível 2	-	(245.439)	(245.439)	(245.439)
Fornecedores e operações de risco sacado	Nível 2	-	(126.527)	(126.527)	(126.527)
Parcelamento de impostos	Nível 2	-	(11.491)	(11.491)	(11.491)
Contas a pagar por aquisição de investimentos	Nível 2	-	(55.597)	(55.597)	(55.597)
Total passivo		-	(814.921)	(814.921)	(814.921)

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.5. Instrumentos financeiros--Continuação

Mensuração do valor justo--Continuação

Controladora—Continuação

Saldos em 31 de dezembro de 2020	Hierarquia do valor justo	Mensurados ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Valor contábil	Valor Justo
Ativos financeiros:					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	397.386	-	397.386	397.386
Aplicações financeiras restritas	Nível 2	8.016	-	8.016	8.016
Contas a receber	Nível 2	-	208.589	208.589	208.589
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	1.376	-	1.376	1.376
Investimento avaliado a valor justo	Nível 3	2.653	-	2.653	2.653
Total ativo		409.431	208.589	618.020	618.020
Passivos financeiros:					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	-	(352.305)	(352.305)	(352.305)
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	(1.720)	-	(1.720)	(1.720)
Fornecedores e operações de risco sacado	Nível 2	-	(99.791)	(99.791)	(99.791)
Arrendamentos mercantis	Nível 2	-	(197.171)	(197.171)	(197.171)
Parcelamentos de impostos	Nível 2	-	(10.739)	(10.739)	(10.739)
Contas a pagar por aquisição de investimentos	Nível 2	-	(39.609)	(39.609)	(39.609)
Total passivo		(1.720)	(699.615)	(701.335)	(701.335)

Consolidado

Saldos em 31 de dezembro de 2021	Hierarquia do valor justo	Mensurados ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Valor contábil	Valor Justo
Ativos financeiros:					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	168.931	-	168.931	168.931
Aplicações financeiras restritas	Nível 2	34.529	-	34.529	34.529
Contas a receber	Nível 2	-	411.292	411.292	411.292
Investimento avaliado a valor justo	Nível 3	2.714	-	2.714	2.714
Opção de compra de investimento	Nível 3	7.025	-	7.025	7.025
Total ativo		213.199	411.292	624.491	624.491
Passivos financeiros:					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	-	(372.986)	(372.986)	(372.986)
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	-	(6.946)	(6.946)	(6.946)
Arrendamentos mercantis	Nível 2	-	(295.132)	(295.132)	(295.132)
Fornecedores e operações de risco sacado	Nível 2	-	(175.530)	(175.530)	(175.530)
Parcelamento de impostos	Nível 2	-	(85.792)	(85.792)	(85.792)
Contas a pagar por aquisição de investimentos	Nível 2	-	(120.825)	(120.825)	(120.825)
Total passivo		-	(1.057.211)	(1.057.211)	(1.057.211)

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.5. Instrumentos financeiros--Continuação

Mensuração do valor justo--Continuação

Consolidado--Continuação

Saldos em 31 de dezembro de 2020	Hierarquia do valor justo	Mensurados ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Valor contábil	Valor Justo
Ativos financeiros:					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	409.183	-	409.183	409.183
Aplicações financeiras restritas	Nível 2	8.016	-	8.016	8.016
Contas a receber	Nível 2	-	268.417	268.417	268.417
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	1.376	-	1.376	1.376
Investimento avaliado a valor justo	Nível 3	2.653	-	2.653	2.653
Total ativo		421.228	268.417	689.645	689.645
Passivos financeiros:					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	-	(357.102)	(357.102)	(357.102)
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	(1.720)	-	(1.720)	(1.720)
Arrendamentos mercantis	Nível 2	-	(242.021)	(242.021)	(242.021)
Fornecedores e operações de risco sacado	Nível 2	-	(121.634)	(121.634)	(121.634)
Parcelamentos de impostos	Nível 2	-	(23.805)	(23.805)	(23.805)
Contas a pagar por aquisição de investimentos	Nível 2	-	(39.609)	(39.609)	(39.609)
Total passivo		(1.720)	(784.171)	(785.891)	(785.891)

Nível 3 - Descrição dos inputs não observáveis significativos a avaliação do valor justo

Os inputs significativos não observáveis utilizados nas mensurações do valor justo classificadas no Nível 3 da hierarquia do valor justo, juntamente com uma análise de sensibilidade quantitativa em 31 de dezembro de 2021, são apresentados abaixo:

	Técnica de valorização	Inputs significativos não observáveis	Taxa mínima e máxima	Sensibilidade dos inputs ao valor justo
Investimento avaliado a valor justo	Método de fluxo de caixa descontado	Crescimento anual da receita	5% - 186% (*)	Uma redução de 5% no crescimento da receita resultaria numa redução no valor justo de R\$9.748.
		Margem bruta anual	5% - 243% (*)	Uma redução de 5% na margem bruta resultaria numa redução no valor justo de R\$3.736.
		WACC	21,0%	Um aumento de 5% no WACC resultaria numa redução no valor justo de R\$242.
Opções de compra e venda de investimento	Método da Simulação de Monte Carlo	Probabilidade de exercício da opção	23,7% - 37,3%	Um aumento de 5% na probabilidade de exercício resultaria num aumento de R\$444 na opção de compra.
				Uma redução de 5% na probabilidade de exercício resultaria numa redução de R\$419 na opção de compra.

(*) A Uello começou a gerar receitas em 2019, motivo pelo qual apresenta oscilação grande entre a taxa mínima e máxima dos inputs indicados.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.5. Instrumentos financeiros--Continuação

a) Considerações sobre riscos

Riscos de crédito

A operação da Companhia e suas controladas compreendem a prestação de serviços de logística, representados principalmente pelo transporte de cargas em geral, regido por contratos específicos, os quais possuem determinadas condições e prazos, estando substancialmente indexados a índices de reposição inflacionária para período superior a um ano. A Companhia adota procedimentos específicos de seletividade e análise da carteira de clientes, visando prevenir perdas por inadimplência.

Riscos de liquidez

É o risco de a Companhia e suas controladas não possuírem recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de tesouraria.

Risco de taxa de juros

A Companhia obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras para fazer frente às necessidades de caixa para investimento e crescimento.

Em decorrência do citado acima, a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros referenciadas em CDI. Os saldos de aplicações financeiras, indexadas ao CDI, e os contratos de *swap* de taxas de juros neutralizam parcialmente esse efeito.

Gestão de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital bem estabelecida a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor dos acionistas. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante os Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.5. Instrumentos financeiros--Continuação

a) Considerações sobre riscos--Continuação

Gestão de capital--Continuação

A gestão de capital pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Empréstimos, financiamentos e debêntures (*)	370.407	354.124	374.472	358.921
Instrumentos financeiros derivativos	6.946	344	6.946	344
Contas a pagar por aquisição de investimentos	55.597	39.609	120.825	39.609
(-) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras restritas	(185.362)	(405.402)	(203.461)	(417.199)
Dívida líquida	247.588	(11.325)	298.782	(18.325)
Patrimônio líquido	600.831	411.325	600.831	411.325
Patrimônio líquido e dívida líquida	848.419	400.000	899.613	393.000

(*) Não considera o saldo de Custos de transação.

b) Valorização dos instrumentos financeiros

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a mensuração da totalidade dos instrumentos financeiros da Companhia e de suas controladas corresponde às características do Nível 2 e Nível 3:

Nível 2

- (i) Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras restritas - os valores contábeis das aplicações financeiras em Certificado de Depósitos Bancários mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós fixados.
- (ii) Empréstimos, financiamentos e debêntures, Contas a pagar por aquisição de investimentos, instrumentos financeiros derivativos e contas a pagar por resgate de ações - os valores contábeis são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo.
- (iii) Contas a receber - estima-se que os valores contábeis das contas a receber de clientes estejam próximos de seus valores justos de mercado, em virtude do curto prazo das operações realizadas.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4. Políticas contábeis significativas--Continuação

4.5. Instrumentos financeiros--Continuação

b) Valorização dos instrumentos financeiros--Continuação

Nível 3

- (i) Investimento: os valores contabilizados são atualizados ao valor justo com base em projeções fornecidas pela investida.
- (ii) Opções de compra e venda de investimentos: os valores são mensurados ao valor justo com base em simulações de Monte Carlo.

c) Operações com instrumentos derivativos

A partir de 2020, a Companhia passou a utilizar contratos de *swaps* de taxas de juros para proteger-se contra riscos de taxas de juros. Esses contratos são classificados como instrumentos financeiros derivativos e reconhecidos inicialmente pelo valor justo na data em que o contrato é celebrado e subsequentemente remensurado mensalmente ao valor justo, sendo os ajustes lançados diretamente na demonstração do resultado. Será classificado como um ativo financeiro quando o valor justo apurado for positivo ou passivo financeiro quando esse valor justo for negativo.

A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos com propósitos de especulação e acredita que os controles internos existentes são adequados para controlar os riscos associados a cada estratégia de atuação no mercado financeiro.

Os contratos de *swap* foram firmados em 11 de dezembro de 2020 com vencimento final em 20 de dezembro de 2024 (mesmo prazo de vencimento final das debêntures emitidas em 2019), possuindo valor nominal de R\$30.117 e R\$58.200, possibilitando que a Companhia pague uma taxa pré-fixada (idêntica à taxa de juros definida nas debêntures emitidas em 2019) e receba uma taxa pós-fixada indexada ao CDI.

O valor justo dos contratos de *swap* foi calculado considerando os índices divulgados pela Bm&fBovespa S.A., os dados disponíveis na data do cálculo e uma metodologia de cálculo específica para esse tipo de transação.

d) Análise de sensibilidade

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a Companhia estava exposta à variação no Certificado de Depósito Interbancário (CDI), indexador de empréstimo em moeda nacional e dos rendimentos de aplicações financeiras (CDB). Com a finalidade de verificar a sensibilidade desse indexador foram definidos três cenários diferentes:

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4.5. Instrumentos financeiros—Continuação

d) Análise de sensibilidade

Para o cenário provável, segundo avaliação preparada pela Administração, foi considerado uma oscilação de 5%. Adicionalmente, são demonstrados outros dois cenários (A e B). A Companhia assumiu uma oscilação de 25% (cenário A) e de 50% (cenário B - cenário de situação extrema) nas projeções. A análise de sensibilidade para cada tipo de risco considerado relevante pela Administração está apresentada na tabela a seguir:

Transação	Risco	Consolidado Saldos de 2021	Ganhos e/ou (perdas)		
			Provável	Cenário A	Cenário B
Empréstimos e financiamentos indexados ao CDI	Aumento do CDI	273.955	13.698	68.489	136.978
Debêntures indexadas ao CDI	Aumento do CDI	100.464	5.023	25.116	50.232
Contas a pagar por aquisição de investimentos	Aumento do CDI	120.825	6.041	30.206	60.413
Aplicações financeiras indexadas ao CDI	Queda do CDI	132.499	(6.309)	(26.500)	(44.166)
Aplicações financeiras restritas indexadas ao CDI	Queda do CDI	34.529	(1.644)	(6.906)	(11.510)
	CDI (aumento) ¹	9,15%	9,61%	11,44%	13,73%
	CDI (queda) ¹	9,15%	8,71%	7,32%	6,10%

1) CDI divulgado pela CETIP.

5. Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras restritas

Caixa e equivalentes de caixa incluem saldos em contas correntes bancárias e depósitos a curto prazo com alta liquidez, com vencimento de três meses ou menos, a contar da data de contratação e sujeitos a risco insignificante de mudança de valor. Estes saldos são mantidos com a finalidade de atender compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins.

Os saldos bancários a descoberto representam contas correntes garantidas, as quais são apresentadas como parte de empréstimos e financiamentos de forma consistente com sua natureza de atividade de financiamento e não como parte de caixa e equivalentes de caixa uma vez que não há outras contas correntes mantidas junto à respectiva instituição financeira, as quais pudessem compensar o saldo devedor.

Para efeitos da demonstração consolidada dos fluxos de caixa, os saldos bancários a descoberto são incluídos como componente de caixa e equivalentes de caixa, uma vez que estas contas garantidas são liquidadas em curto espaço de tempo e compõem parte integral da gestão de caixa da Companhia.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

5. Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras restritas--Continuação

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo. A Companhia e suas controladas consideram como equivalentes de caixa uma aplicação financeira com vencimentos diários resgatáveis com o próprio emissor, sem perda significativa de valor. Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 são representadas por aplicações financeiras em CDB - Certificados de Depósito Bancário.

Os títulos possuem rentabilidade compatível com a variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e são mantidos junto a instituições de primeira linha e em Fundos de investimentos financeiros, com remunerações próximas ao Certificado de Depósito Interbancário (CDI). Em 31 de dezembro de 2021, as aplicações financeiras em CDB eram remuneradas a uma taxa entre 85% a 102% do CDI (70% a 104% do CDI em 2020).

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Caixa	114	120	308	246
Bancos conta movimento	19.833	31.529	36.125	38.675
Aplicações financeiras - CDB	130.886	365.737	132.499	370.262
Caixa e equivalentes de caixa	150.833	397.386	168.932	409.183
Aplicação financeira restrita (a)	34.529	8.016	34.529	8.016
	185.362	405.402	203.461	417.199

(a) Esta aplicação financeira é parte do "Contrato de Compra e Venda de Quotas" firmado quando da aquisição da Lótus, incorporada em 31 de agosto de 2019, e será liberada aos vendedores no aniversário de 5º ano da aquisição, deduzido de eventuais perdas indenizáveis e acrescido de rendimentos líquidos auferidos. Esta aplicação é remunerada a 97% do CDI.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

6. Contas a receber

Ativos de contrato

Um ativo de contrato é o direito à contraprestação em troca de bens ou serviços transferidos ao cliente. Se a Companhia e suas controladas desempenharem suas atividades transferindo bens ou serviços ao cliente antes que este pague a contraprestação ou antes que o pagamento seja devido, é reconhecido um ativo de contrato pela contraprestação adquirida, que é condicional.

Contas a receber de clientes

Um recebível representa o direito da Companhia e suas controladas a um valor de contraprestação incondicional (ou seja, faz-se necessário somente o transcorrer do tempo para que o pagamento da contraprestação seja devido). São registradas e mantidas nos balanços pelos valores nominais das vendas e deduzidas da provisão para créditos de liquidação duvidosa, que é constituída com base na análise de risco da totalidade da carteira de clientes e respectiva probabilidade de recebimento.

Passivos de contrato

Um passivo de contrato consiste na obrigação de transferir bens ou serviços a um cliente pelo qual a Companhia e suas controladas receberam uma contraprestação (ou um montante devido) deste cliente. Se o cliente efetuar pagamento de contraprestação antes que a Companhia e suas controladas lhes transfiram bens ou serviços, um passivo de contrato é reconhecido quando o pagamento for efetuado ou quando for devido (o que ocorrer primeiro). Os passivos de contrato são reconhecidos como receita quando a Companhia e suas controladas cumprem as obrigações previstas no contrato.

A Companhia estima as perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa com base no modelo simplificado, conforme permitido pelo CPC 48/IFRS 9, considerando a idade (aging) dos seus títulos a receber e a expectativa de perdas futuras. A Companhia e suas controladas avaliam periodicamente sua carteira de recebíveis, constituindo provisão para liquidação de créditos duvidosos para todos os títulos cujo processo de recebimento esteja sob âmbito judicial.

A composição do contas a receber pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Cientes nacionais	204.450	142.294	325.332	208.159
Cientes a faturar (a)	101.925	74.126	107.494	71.722
	306.375	216.420	432.826	279.881
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(11.995)	(7.831)	(21.534)	(11.464)
	294.380	208.589	411.292	268.417

(a) Serviços prestados que serão faturados em períodos subsequentes, sendo registrados pelo regime de competência.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

6. Contas a receber--Continuação

O prazo médio consolidado de recebimento é de aproximadamente 78 dias (76 dias em 2020).

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
A vencer	227.888	168.092	340.206	232.841
Vencidos				
Vencidos de 1 a 30 dias	6.744	33.082	9.487	33.420
Vencidos de 31 a 90 dias	7.792	621	12.453	35
Vencido de 91 a 180 dias	15.557	3.818	17.868	1.928
Vencido de 181 a 365 dias	31.014	4.268	32.681	4.353
Vencidos há mais de 365 dias	17.380	6.539	20.131	7.304
Subtotal - vencidos	78.487	48.328	92.620	47.040
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(11.995)	(7.831)	(21.534)	(11.464)
	294.380	208.589	411.292	268.417

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa pode ser assim apresentada:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2020	(5.973)	(6.639)
Adições	(2.068)	(2.998)
Adição via controladas adquiridas	-	(3.753)
Incorporação de controlada	(1.716)	-
Reversões	1.926	1.926
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(7.831)	(11.464)
Adições	(4.164)	(410)
Adição via controladas adquiridas	-	(9.660)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(11.995)	(21.534)

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

7. Impostos a recuperar

A composição do saldo de impostos a recuperar pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
PIS e COFINS (a)	11.130	452	14.158	5.982
ICMS (b)	-	-	2.933	-
IRPJ e CSLL - antecipação	231	231	1.508	337
INSS	1.019	1.647	1.577	1.678
Impostos retidos	3.640	1.733	4.078	1.749
Outros	188	202	188	216
	16.208	4.265	24.442	9.962

(a) Desde novembro de 2008, discutia judicialmente a não inclusão do ICMS na base de cálculo das contribuições para o PIS e a COFINS. Em 2021, a Companhia obteve o trânsito em julgado de seu processo, o que possibilitou o registro do montante de R\$5.999 (principal) nos impostos a recuperar com contrapartida na linha de Outras receitas e despesas no resultado do período.

(b) Referente ao crédito de ICMS proveniente da aquisição da controlada Prime.

8. Investimentos

A Sequoia controla uma entidade quando conduz unilateralmente suas políticas financeiras e operacionais, se expondo aos retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir. Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras de controladas são reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial.

Investimentos em *joint ventures* decorrem de participações em empresas cujo controle é compartilhado com uma ou mais partes e nenhuma das partes conduz unilateralmente suas políticas financeiras e operacionais, restando a Sequoia apenas o direito sobre os ativos líquidos dessa entidade. Esses investimentos são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial e não são consolidados.

O investimento da Sequoia em controladas e *joint ventures* inclui a mais valia decorrente do valor justo de ativos tangíveis e intangíveis contabilizados na aquisição da participação pelo método de aquisição. Ganhos ou perdas resultantes de alterações na participação societária em controladas, que não resultem em perda de controle, são contabilizados diretamente no patrimônio líquido.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação

A composição dos investimentos pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Investimentos em controladas	433.299	94.412	-	-
Investimentos em controladas em conjunto	1.236	-	1.236	-
Investimento em coligada	30.470	-	30.470	-
	465.005	94.412	31.706	-
Investimento avaliado a valor justo	2.714	2.653	2.714	2.653
	467.719	97.065	34.420	2.653
Investimentos em controladas, controladas em conjunto e coligada	465.005	94.412	31.706	-
Provisão para perda com investimento	(950)	-	-	-
	464.055	94.412	31.706	-

8.1. Investimentos em controladas, controlada em conjunto e coligada

A movimentação e composição do saldo podem ser assim apresentadas:

Controladora

	Nowlog	Transportadora				Lincros	Total
		Americana	Direcional	Frenet	GHSX		
Saldos em 1° de janeiro de 2020	31.030	-	-	-	-	(a)	31.030
Aquisição de participação	-	22.416	63.463	-	-	-	85.879
Resultado de equivalência patrimonial	(11.758)	(2.395)	3.073	-	-	-	(11.080)
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	7.855	-	-	-	-	7.855
Patrimônio líquido incorporado	14.300	-	-	-	-	-	14.300
Transferência para intangível (b)	(33.572)	-	-	-	-	-	(33.572)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	-	27.876	66.536	-	-	-	94.412
Aquisição de participação	-	-	-	24.543	-	30.934	55.477
Constituição de controlada em conjunto	-	-	-	-	1.750	-	1.750
Resultado de equivalência patrimonial	-	(41.915)	13.443	(5.128)	(513)	(464)	(34.825)
Aumento de capital	-	180.000	11.600	-	-	-	191.600
Reserva de capital	-	-	19.000	-	-	-	19.000
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	46.929	85.964	3.750	-	-	136.643
Saldos em 31 de dezembro de 2021	-	212.890	196.543	23.165	1.237	30.470	464.055
Investimentos em controladas	-	186.641	154.617	-	-	-	341.258
Investimentos em controladas em conjunto	-	-	-	-	1.237	-	1.237
Investimento em coligada	-	-	-	-	-	3.705	3.705
Provisão para perda com investimento	-	-	-	(950)	-	-	(950)
Ágio na aquisição de investimento	-	26.249	41.679	24.115	-	26.765	118.808

- (a) O saldo do ágio e de ativos identificados e passivos assumidos quando da aquisição da coligada que estão demonstrados na nota 8.5 (a) são apresentados como investimento no consolidado até que o controle seja obtido, momento no qual esses valores são reclassificados para as contas de sua natureza.
- (b) Transferência da parcela de alocação de preço pago para carteira de clientes, cláusula de não competição e goodwill para o grupo de intangível quando da incorporação da Nowlog em 31 de agosto de 2020.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Consolidado

	GHSX	Lincros	Total
		(a)	
Saldos em 31 de dezembro de 2020	-	-	-
Aquisição de participação	-	30.934	30.934
Constituição de controlada em conjunto	1.750	-	1.750
Resultado de equivalência patrimonial	(513)	(464)	(977)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	1.237	30.470	31.707
Investimentos em controladas em conjunto	1.237	-	1.237
Investimento em coligada	-	498	498
Ágio na aquisição de investimento	-	33.790	33.790

(a) O saldo do ágio e de ativos identificados e passivos assumidos quando da aquisição da coligada que estão demonstrados na nota 8.5 (a) são apresentados como investimento no consolidado até que o controle seja obtido, momento no qual esses valores são reclassificados para as contas de sua natureza.

8. Investimentos--Continuação

8.1. Investimentos em controladas, controlada em conjunto e coligada--Continuação

As principais informações financeiras das controladas podem ser assim apresentadas:

31 de dezembro de 2021

Controlada	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo) do exercício
Transportadora Americana	356.373	(169.732)	(186.641)	206.881	(35.288)
Direcional	309.758	(154.894)	(154.864)	198.900	23.080
Frenet	2.425	(3.375)	950	5.594	(3.825)

31 de dezembro de 2020

Controlada	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo) do exercício
Transportadora Americana	130.548	(135.548)	5.000	199.828	(2.395)
Direcional Transportes	50.478	(33.713)	(16.765)	46.609	3.073

As principais informações da controlada em conjunto e coligada podem ser assim apresentadas:

Investida	% de participação	% de capital votante	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo) do exercício
GHSX	51%	51%	3.971	(1.672)	(2.209)	-	(1.007)
Lincros	41%	41%	21.702	(12.666)	(9.036)	3.755	(335)

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação

8.2. Investimentos avaliado a valor justo

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Uello	2.714	2.653	2.714	2.653

Uello Tecnologia S.A. ("Uello")

Em 9 de agosto de 2018, a Companhia e a startup Uello Tecnologia S.A. ("Uello") assinaram um contrato de "Mútuo conversível em participação acionária", com o objetivo de possibilitar ganhos operacionais entre as empresas. Como resultado deste contrato, a Companhia realizou o investimento de R\$1.500 a título de mútuo com a possibilidade de conversão em participação acionária.

Em 7 de outubro de 2020, após a entrada de novos acionistas na Uello, a Companhia converteu o mútuo em participação societária, resultando na aquisição de 3.259 ações preferenciais ou 17,07% do capital social da Uello.

A conversão do mútuo em participação societária na Uello não concedeu o poder (conforme definido pelo CPC 36) à Sequoia de controlar e conseqüentemente consolidar as demonstrações financeiras da Uello. Adicionalmente, a Sequoia não exerce influência significativa (conforme definido pelo CPC 18) sobre a Uello, o que não permite que o investimento seja avaliado pelo método de equivalência patrimonial, sendo assim este investimento continua a ser mensurado a valor justo por meio do resultado, conforme premissas descritas na Nota 4.4.

A movimentação dos investimentos avaliados a valor justo pode ser assim apresentada:

	<u>Controladora e Consolidado</u>
Saldo em 1° de janeiro de 2020	2.020
Atualização do valor justo	(67)
Novos aportes efetuados	700
Saldo em 31 de dezembro de 2020	2.653
Atualização do valor justo	61
Saldo em 31 de dezembro de 2021	2.714

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação

8.3. Constituição de controlada em conjunto

Em 08 de agosto de 2021, a Companhia firmou um contrato para constituição da GHSX em conjunto com a Gigahub Serviços Ltda. ("Gigahub"). O objetivo dessa nova empresa será transformar pontos comerciais já existentes e que operam com a Gigahub em uma rede de pick-up, drop-off (PUDO), sigla em português que significa "pegar e largar", e representa uma modalidade de coleta e entrega de encomendas como parte de uma rede mais ampla de serviços, possibilitando novos canais de distribuição aos vendedores, geração de tráfego para os parceiros comerciais e atenderá às preferências do consumidor final, que visa agilidade e facilidade nas entregas e devoluções. Em 15 de setembro de 2021, após o cumprimento das condições precedentes, foi assinado o termo de constituição e o acordo de acionistas.

Embora a Companhia possua a maioria dos votos, a entidade é contabilizada pelo método de equivalência patrimonial dado que o acordo de acionistas prevê que determinadas decisões relevantes devem ser compartilhadas entre as partes.

Ativo intangível contribuído

Enquanto a Sequoia aportou recursos financeiros na controlada em conjunto para fazer frente a sua participação societária, a sócia detentora da participação acionária remanescente aportou seu conhecimento para formar a rede de PUDOs. Esse aporte foi mensurado e registrado como ativo intangível no montante de R\$1.457.

No processo de determinação do valor do intangível foi utilizado o modelo "*with or without*" e envolveu a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuro, tais como taxa de crescimento da receita, custos e despesas, estimativas de investimentos e capital de giro futuros, perpetuidade e taxa de desconto. As principais premissas adotadas para essa mensuração foram:

- Taxa de desconto dos fluxos de caixa: 18% ao ano, que reflete o custo de capital ponderado.
- Projeção de fluxo de caixa para 10,2 anos com taxa de crescimento na perpetuidade de 3,2%, que considera a expectativa de crescimento orgânico, reajuste de preços com base na inflação projetada e expectativa de crescimento econômico.
- Crescimento na receita de 72% entre 2022 e 2029, com início das operações em nov/21, considerando crescimento no volume de transações com base em expectativas de crescimento do e-commerce e crescimento na tarifa por transação pela inflação projetada.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação

8.3. Constituição de controlada em conjunto--Continuação

A vida útil estimada para amortização desse intangível foi de 10,2, a partir do início das atividades.

Opção de compra e venda

Como parte do Acordo de Acionistas foi outorgada ao acionista detentor da participação acionária remanescente de 49% da GHSX opção de venda da totalidade de sua participação para a Sequoia com vigência entre o segundo e o quarto aniversário da assinatura do acordo de acionista. Adicionalmente, foi outorgada opção de compra à Sequoia para aquisição da totalidade da participação remanescente na GHSX com vigência entre o quarto e o quinto aniversário da assinatura do acordo de acionista.

O valor de exercício das opções deverá ser determinado com base em laudo de avaliação na data em que a opção for exercida. A Companhia concluiu que a avaliação do valor justo das opções não gera benefício atual para qualquer das partes, dado que a mensuração será efetuada quando do efetivo exercício das opções.

8.4. Reestruturações societárias

Incorporação da Prime Express e Prime Time

Em 15 de setembro de 2021, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da Direcional Transportes, a incorporação da Prime Express e Prime Time. O principal objetivo desta operação foi proporcionar ganhos operacionais para as empresas. O acervo líquido incorporado está demonstrado a seguir:

	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Acervo líquido incorporado
Prime Express	38.357	52.306	57.972	85.826	(53.135)
Prime Time	1.595	10.567	2.113	10.035	14

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação

8.5. Aquisição de participação

O método de aquisição é usado para contabilizar cada combinação de negócios realizada pela Sequoia, que consiste em 4 etapas:

- Determinar a data de aquisição;
- Determinar o adquirente e a adquirida;
- Determinar a contraprestação transferida pela aquisição do controle (Preço); e
- Mensurar o ágio ou ganho por compra vantajosa.

A data da aquisição é a data em que a Sequoia assume o controle dos ativos.

Combinações de negócios são contabilizadas aplicando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

Ao adquirir um negócio, a Sequoia avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição, o que inclui a segregação, por parte da adquirida, de derivativos embutidos existentes em contratos hospedeiros na adquirida.

A contraprestação transferida para a aquisição de um negócio é o valor justo dos ativos transferidos, incluindo caixa, passivos incorridos e instrumentos patrimoniais emitidos pela Companhia na data da aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida.

Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela adquirente será reconhecida ao valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente considerada como um ativo ou como um passivo deverão ser reconhecidas de acordo com o CPC 48 na demonstração do resultado.

Custos diretamente relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do exercício conforme incorridos.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação

8.5. Aquisição de participação--Continuação

Um ágio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill) ou ganho por compra vantajosa é mensurado pela diferença entre o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos em relação à contraprestação transferida e é reconhecido na data da aquisição. Quando a contraprestação transferida é maior que o valor justo dos ativos, um goodwill é reconhecido no ativo e testado para fins de impairment. Quando é menor, um ganho por compra vantajosa é reconhecido no resultado do exercício.

Quando uma transação envolver a assunção de controle de negócios pela Sequoia, mas sem haver alteração nas partes controladoras finais desse negócio, a Sequoia registra a transação pelos seus valores contábeis, sem qualquer ganho ou ágio.

As aquisições de participação em negócios de controle compartilhado também são contabilizadas pelo método de aquisição, contudo considerando a proporção da participação adquirida nos ativos e passivos do negócio controlado em conjunto.

A contabilização da combinação de negócios requer que a Sequoia exerça julgamento crítico em relação à determinação do valor justo dos ativos e passivos dos negócios que estão sendo adquiridos. Nesse sentido, a Sequoia assume premissas sobre condições futuras que são incertas, incluindo preços futuros de energia, taxas de juros, inflação, condições climáticas, custos operacionais e vidas úteis dos ativos. Alterações em algumas dessas premissas poderão impactar os negócios e os resultados esperados podem divergir materialmente dos valores estimados na data da aquisição do controle.

As seguintes aquisições de participação ocorreram durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

(a) Lincros Soluções em Software S.A. ("Lincros")

Em 11 de novembro de 2021, após satisfação das condições precedentes, a Companhia finalizou a aquisição de 41% das ações da Lincros Soluções em Software S.A. ("Lincros"), que disponibilizará serviços logísticos por meio da aplicação SaaS (Software as a Service) para empresas do segmento de B2B, que auxilia grandes embarcadores do Brasil a serem mais eficientes na sua operação de transportes, oferecendo um pacote completo de soluções de alta qualidade a preços competitivos, como: serviços de roteirização, otimização de frete, tracking em tempo real e TMS Embarcador (Transportation Management System, ou Sistema de Gerenciamento de Transporte, em português).

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Lincros foi registrado de forma preliminar.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação

No ato de fechamento, a Companhia efetuou o pagamento da parcela a vista e efetuou a quitação do saldo relativo a parcela retida em 12 de janeiro de 2022, concluindo o valor de contraprestação de R\$37.050. Em 31 de dezembro de 2021, o valor atualizado do saldo devedor corresponde a R\$909.

Como parte do acordo de acionistas, assinado em 11 de novembro de 2021, foi outorgada à Sequoia uma opção de compra para a aquisição da totalidade da participação remanescente de 59% na Lincros, com vigência entre o terceiro e sétimo aniversário da assinatura desse acordo de acionista. Adicionalmente, foi outorgada aos acionistas detentores da participação acionária remanescente de 59%, uma opção de venda da totalidade de suas participações para a Sequoia com vigência entre o quarto e sétimo aniversário da assinatura desse acordo de acionista, desde que a Sequoia detenha mais de 50% das ações ordinárias.

O valor de exercício das opções será determinado com base em um múltiplo da receita líquida, descontado da dívida líquida. O valor justo dessa opção foi mensurado através da *Simulação de Monte Carlo*, já que as opções são baseadas em múltiplos de receita futura, o que gera uma situação com algum nível de incerteza, sendo que esse método permite integrar os efeitos dessa incerteza na estimativa da volatilidade das receitas. As principais premissas adotadas nesse cálculo podem ser assim apresentadas:

- Crescimento na receita, num cenário de risco neutro, de 7,4% entre 2024 e 2026, considerando crescimento no volume de transações e crescimento na tarifa por transação pela inflação projetada.
- Probabilidade de exercício da opção de compra variando de 23,7% a 37,3%.
- Volatilidade de 44,1%, considerando uma média de empresas do setor num período de 5 anos.
- Taxa de desconto dos fluxos de caixa de 10,5% ao ano, que reflete o custo de capital ponderado.

O valor justo das opções de compra de R\$7.908 foi registrado no ativo como uma Opção de compra de investimento e o valor justo das opções de venda de R\$4.701 foi registrado no passivo pela obrigação na aquisição do mesmo direito.

A aquisição do percentual de 41% das ações da Lincros não concedeu o poder (conforme definido pelo CPC 36) à Sequoia de controlar e conseqüentemente consolidar as demonstrações financeiras da Lincros. A influência significativa (conforme definido pelo CPC 18) sobre a Lincros foi definida pelo fato da Sequoia deter mais de 20% do capital votante, possuir membros no Conselho de administração e participação nas decisões financeiras e operacionais da Lincros.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação

(b) Transportadora Plimor Ltda. ("Plimor")

Em 14 de maio de 2021, após a satisfação das condições precedentes e do trânsito em julgado da aprovação da transação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), a Transportadora Americana finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Transportadora Plimor Ltda. ("Plimor"), com sede na Cidade de Rio Grande do Sul, que atua no ramo de transporte e logística, com foco no transporte de e-commerce leve (volumes de até 30kg) e carga fracionada (*less than truckload* ou "LTL"), servindo diversos segmentos, como, por exemplo, informática, fármaco, calçados e vestuário, dentre outros.

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Plimor foi registrado de forma preliminar.

No ato do fechamento, a Companhia efetuou o pagamento da parcela a vista e efetuará a quitação das 6 parcelas seguintes com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas e atualizados monetariamente pela variação do CDI. Em 31 de dezembro de 2021, o valor atualizado do saldo devedor corresponde a R\$54.681.

(c) Aquisição da Lithium Software Ltda. ("Frenet")

Em 5 de abril de 2021, após a satisfação das condições precedentes e a Companhia finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Lithium Software S/S Ltda. ("Frenet"), com sede na Cidade de Birigui/SP, uma plataforma de soluções digitais de transporte para o mercado B2C, oferecendo soluções integradas aos seus clientes.

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Frenet foi registrado de forma definitiva.

No ato do fechamento, a Companhia efetuou o pagamento da parcela à vista e efetuará a quitação das 2 parcelas seguintes com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas, atualizadas monetariamente pela variação do CDI e considerando o atingimento de determinadas metas com apurações anuais a partir de 2022 e terminando em 2024. Em 31 de dezembro de 2021, o valor atualizado do saldo devedor corresponde a R\$15.727.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação

(d) Aquisição da Prime Express Logística e Transporte Ltda. e Prime Time Logística e Transportes Ltda. ("Prime")

Em 29 de janeiro de 2021, após a satisfação das condições precedentes e do trânsito em julgado da aprovação da transação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), a controlada Direcional finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Prime Express Logística e Transporte Ltda. e da Prime Time Logística e Transporte Ltda. (em conjunto, "Prime"), empresas que atuam no ramo de transporte e logística com foco no segmento de e-commerce de produtos grandes, denominado no mercado de "médio rodo" e "rodo pesado", operando nos modelos cross docking, door to door, milk run e logística reversa para B2C, para as regiões Sul, Sudeste, Distrito Federal e Goiás.

A Prime é composta por 2 empresas, juridicamente distintas, adquiridas separadamente. Ao alocar os valores da transação, a Direcional avaliou existir apenas uma unidade geradora de caixa, visto a interdependência das operações e uso comum de utilidades como centros de distribuição e armazenagem.

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Prime foi registrado de forma definitiva.

A Direcional realizará o pagamento das 2 parcelas vincendas com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas e atualizada monetariamente pela variação do CDI até janeiro de 2025. Em 31 de dezembro de 2021, o valor atualizado do saldo devedor corresponde a R\$10.546.

A Direcional revisou os valores da transação para a definição do ajuste de preço e após analisar os termos do contrato entendeu não ser possível neste momento a mensuração confiável deste valor e, portanto, não considerou eventual ajuste de preço para determinação das alocações preliminares na data de aquisição.

(e) Aquisição da Direcional Transporte e Logística S.A. ("Direcional")

Em 2 de outubro de 2020, após a satisfação das condições precedentes e do trânsito em julgado da aprovação da transação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), a Companhia finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Direcional Transporte e Logística S.A., uma empresa com sede na Cidade de Belo Horizonte, que atua no ramo de transporte e logística com foco em cargas fracionadas e commerce que opera nos modelos cross docking, door to door, milk run e logística reversa.

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis foi registrado de forma definitiva.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação

A Companhia realizará o pagamento do saldo devedor atualizado monetariamente pela variação do CDI, com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas até o quarto aniversário do fechamento da aquisição. Em 31 de dezembro de 2021, o valor atualizado do saldo devedor corresponde a R\$3.670.

(f) Aquisição da Transportadora Americana Ltda. ("Transportadora Americana")

Em 28 de fevereiro de 2020, a Companhia assinou o "Termo de fechamento do contrato de compra e venda" para concretizar a aquisição de 100% das cotas de emissão da empresa Transportadora Americana Ltda., com sede na cidade de Americana, Estado de São Paulo, que tem por objeto o transporte rodoviário e entregas urbanas de cargas.

O valor da transação foi de R\$22.416, sendo R\$20.000 pago à vista, no fechamento da operação e a diferença em até 3 parcelas semestrais a partir do 1º aniversário da data do fechamento, sujeito a deduções de possíveis perdas indenizáveis. Todos os valores a vencer são reconhecidos pelo custo amortizado e atualizados monetariamente pela variação do CDI.

A Companhia e os vendedores assinaram o segundo aditivo ao contrato de compra e venda, formalizando o ajuste de preço da aquisição de 100% das quotas da Transportadora Americana, resultando num aumento do preço pago em R\$6.532 mil, o qual foi registrado na conta de Outras despesas operacionais no resultado do período.

O ajuste de preço no montante de R\$6.532 mil foi pago parcialmente em 15 de abril de 2021, no montante de R\$3.629 mil, e o restante de R\$2.903 mil será pago após concordância do credor sobre o montante a ser deduzido decorrente das perdas indenizáveis.

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Transportadora Americana foi registrado de forma definitiva.

A Companhia realizará o pagamento das parcelas semestrais com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas até a referida data. Em 31 de dezembro de 2021, o valor atualizado da referida parcela corresponde a R\$5.474.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação

Alocação do valor justo

	Lincros	Plimor	Frenet	Prime	Direcional	Transportadora Americana
	Nota (a)	Nota (b)	Nota (c)	Nota (d)	Nota (e)	Nota (f)
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa	16.371	1.182	762	2.789	11.064	786
Contas a receber	1.877	7.186	176	31.243	27.602	27.289
Impostos a recuperar	1.014	-	-	2.933	3.351	14.285
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	16.020	1.560	2.573
Demais ativos	307	1.257	17	515	2.393	39.009
Intangíveis						
Carteira de clientes	9.187	114.843	1.386	26.362	38.101	9.933
Cláusula de não concorrência	-	12.858	-	9.879	5.222	808
Software	37.764	-	14.995	-	-	-
Outros ativos intangíveis	4.135	261	509	-	37	-
Imobilizado						
Mais-valia de ativos imobilizado	-	29.687	-	9.067	5.234	9.250
Outros imobilizados	646	9.411	238	24.885	-	4.163
Direito de uso	-	2.217	-	21.598	5.379	37.367
	71.301	178.902	18.083	145.291	104.407	145.463
Passivos						
Empréstimos	(10.310)	(10.603)	(815)	(30.391)	(6.857)	(17.277)
Arrendamentos mercantis	-	(2.254)	-	(23.683)	(5.703)	(37.567)
Fornecedores	(2.259)	(17.965)	(202)	(21.902)	(4.340)	(17.383)
Obrigações trabalhistas e tributárias	(1.956)	(10.185)	(518)	(73.654)	(11.145)	(10.566)
Parcelamentos fiscais	(43)	(16.449)	(935)	(25.281)	-	(16.450)
Contingências	(393)	(113.648)	-	(43.081)	(11.887)	(40.065)
Outros passivos	(410)	(10.789)	(107)	(26.649)	(4.581)	(3.102)
	(15.371)	(181.893)	(2.577)	(244.641)	(44.513)	(142.410)
Total	55.930	(2.991)	15.506	(99.350)	59.894	3.053
% de participação adquirida	41%	100%	100%	100%	100%	100%
Total de ativos identificáveis (passivos assumidos) líquidos	22.931	(2.991)	15.506	(99.350)	59.894	3.053
Ágio gerado na aquisição	8.003	196.008	9.037	120.011	3.569	19.363
Total da contraprestação	30.934	193.017	24.543	20.661	63.463	22.416
Contas a pagar por aquisição de investimentos	37.959	193.017	24.543	20.661	63.463	22.416
Opção de compra e venda	(7.025)	-	-	-	-	-
Fluxo de caixa na aquisição						
Caixa pago, líquido de caixa adquirido (classificado como atividades de investimento)	37.050	115.953	9.238	7.744	56.401	19.214
Custo de aquisição (classificado como atividades operacionais)	606	821	400	567	699	485
Caixa pago na aquisição	37.656	116.774	9.638	8.311	57.100	19.699

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação

O valor justo das contas a receber de clientes é o valor que se espera ser recebido integralmente e o ágio gerado compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição.

Os custos de aquisição foram registrados no resultado no momento em que ocorreram.

Método de mensuração e vida útil dos intangíveis identificados

A Companhia contratou empresa de consultoria especializada para auxiliar no processo de alocação do preço de compra.

A mensuração dos ativos intangíveis referente a **carteira de clientes** foi calculada considerando o modelo de “*Income Approach - Multi Period Excess Earnings*”, referente a **acordo de não competição** foi calculada considerando o modelo de “*With or without*” e referente ao **softwares** foi calculada considerando o modelo de “*Relief from Royalty*”. O “Método da quantificação de custo”, onde se consulta as cotações de preços dos produtos avaliados, foi utilizado na mensuração da mais-valia dos ativos imobilizados, em linha com os preceitos das normas da ABNT (Associação Brasileira de Normas Técnicas).

Os seguintes valores e vidas úteis foram estimados:

Adquirida	Descrição	Carteira de clientes	Acordo de não competição	Mais-valia de ativos imobilizados	Softwares
Lincros (*)	Valor alocado	3.760	-	-	15.630
	Amortização em anos	9,2	-	-	10
Plimor	Valor alocado	114.843	12.858	29.687	-
	Amortização em anos	5	5	3	-
Frenet	Valor alocado	1.386	-	-	14.995
	Amortização em anos	5,8	-	-	10
Prime	Valor alocado	26.362	9.879	9.067	-
	Amortização em anos	5	5	10	-
Direcional	Valor alocado	38.101	5.222	5.974	-
	Amortização em anos	5	5	2	-
Transportadora Americana	Valor alocado	9.933	808	9.250	-
	Amortização em anos	5	3	1,7	-

(*) Considera o percentual adquirido.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8. Investimentos--Continuação

Impacto da aquisição no resultado da Companhia

O resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 inclui receitas e despesas atribuíveis aos negócios adicionados e gerados pelas adquiridas a partir da data de aquisição. A seguir demonstramos o impacto da Receita Líquida e do resultado dessas adquiridas, sem considerar o efeito da amortização dos ativos intangíveis identificados, no resultado do exercício desde a data de aquisição e um cenário caso ela tivesse sido adquirida desde o início do exercício:

31 de dezembro de 2021

Adquirida	Receita líquida		Lucro líquido (prejuízo)	
	A partir da data de aquisição	Desde o início do ano	A partir da data de aquisição	Desde o início do ano
Plimor	104.755	168.398	1.113	(21.845)
Frenet	5.594	7.061	(3.825)	(4.564)
Prime	95.341	111.346	10.397	4.293

31 de dezembro de 2020

Adquirida	Receita líquida		Lucro líquido (prejuízo)	
	A partir da data de aquisição	Desde o início do ano	A partir da data de aquisição	Desde o início do ano
Direcional	55.238	189.694	5.789	1.578
Transportadora Americana	244.671	286.150	4.083	5.971

9. Contas a pagar por aquisição de investimentos

O saldo de contas a pagar por aquisição de investimentos representa as parcelas retidas das participações societárias adquiridas que serão desembolsadas após a dedução do valor de possíveis perdas indenizáveis.

A composição e movimentação pode ser assim apresentada:

Controladora

Adquirida	2020	Dívida por aquisição	Pagamentos	Ajuste depreço	Reembolso de contingências	Juros CDI	2021	Circulante	Não circulante
Yep (a)	17.684	-	-	-	-	437	18.121	18.121	-
Lótus (b)	7.425	-	-	-	-	325	7.750	-	7.750
Nowlog (c)	5.201	-	-	-	(1.337)	82	3.946	1.240	2.706
Transportadora Americana	2.217	-	(3.629)	6.532	-	354	5.474	5.474	-
Direcional	7.082	-	(3.562)	-	-	150	3.670	918	2.752
Frenet	-	24.543	(10.000)	(192)	-	1.376	15.727	9.555	6.172
Lincros	-	37.959	(37.050)	-	-	-	909	909	-
	39.609	62.502	(54.241)	6.340	-1.337	2.724	55.597	36.217	19.380

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Consolidado

Adquirida	2020	Dívida por aquisição	Pagamentos	Ajuste depreço	Reembolso de contingências	Juros CDI	2021	Circulante	Não circulante
Yep (a)	17.684	-	-	-	-	437	18.121	18.121	-
Lótus (b)	7.425	-	-	-	-	325	7.750	-	7.750
Nowlog (c)	5.201	-	-	-	(1.337)	82	3.946	1.240	2.705
Transportadora Americana	2.217	-	(3.629)	6.532	-	354	5.474	5.474	-
Direcional	7.082	-	(3.562)	-	-	150	3.670	918	2.753
Prime (d)	-	20.661	(10.533)	-	-	419	10.547	3.667	6.879
Frenet	-	24.543	(10.000)	(192)	-	1.376	15.727	9.555	6.172
Plimor	-	193.017	(140.119)	-	-	1.783	54.681	23.424	31.257
Lincros	-	37.959	(37.050)	-	-	-	909	909	-
	39.609	276.180	(204.894)	6.340	(1.337)	4.926	120.825	63.309	57.516

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

9. Contas a pagar por aquisição de investimentos--Continuação

Adquirida	2019	Dívida por aquisição	Pagamentos	Reembolso de contingências	Juros CDI	2020	Circulante	Não circulante
Yep (a)	19.241	-	-	(2.063)	506	17.684	17.684	-
Lótus (b)	7.195	-	-	(5)	235	7.425	-	7.425
Nowlog (c)	8.340	-	(3.119)	(16)	(4)	5.201	1.190	4.011
Transportadora Americana	-	22.416	(20.000)	(230)	31	2.217	-	2.217
Direcional	-	63.463	(56.401)	-	20	7.082	3.567	3.515
	34.776	85.879	(79.520)	(2.314)	788	39.609	22.441	17.168

- (a) Em 16 de novembro de 2016, a Sequoia Transportes adquiriu 100% da Intec TI Logística S.A. ("Yep Log") e Intec Tecnologia da Informática S.A. ("Yep Tec"), e incorporou as controladas em 31 de dezembro de 2016.
- (b) Em 08 de janeiro de 2019, a Sequoia Transportes adquiriu 100% da Lótus Logística Integrada Ltda. ("Lótus"), e incorporou a controlada em 31 de agosto de 2019.
- (c) Em 31 de outubro de 2019, a Sequoia Transportes adquiriu 100% da Nowlog Logística Inteligente Ltda. ("Nowlog"), e incorporou a controlada em 31 de agosto de 2020.
- (d) Em 29 de janeiro de 2021, a Direcional adquiriu 100% da Prime Express Logística e Transporte Ltda. ("Prime Express") Prime Time Logística e Transportes Eireli ("Prime Time"), e incorporou as controladas em 15 de setembro de 2021.

O fluxo de pagamento das parcelas pode ser assim apresentada:

	2022	2023	2024	A partir de 2025	Total
Yep Log e Yep Tec	18.121	-	-	-	18.121
Lótus	-	-	7.750	-	7.750
Nowlog	1.240	1.240	1.240	226	3.946
Transportadora Americana	5.474	-	-	-	5.474
Direcional	918	918	918	916	3.670
Prime	3.667	-	-	6.880	10.547
Frenet	9.555	2.816	3.356	-	15.727
Plimor	23.424	19.018	6.119	6.120	54.681
Lincros	909	-	-	-	909
	63.309	23.992	19.383	14.141	120.825

10. Imobilizado

O imobilizado é demonstrado pelo custo, líquido da depreciação acumulada e/ou das perdas por não recuperação acumuladas, se houver. O custo inclui o montante de reposição dos equipamentos e os custos de captação de empréstimos para projetos de construção de longo prazo, se satisfeitos os critérios de reconhecimento. Quando componentes significativos do imobilizado são repostos, tais componentes são reconhecidos como ativos individuais, com vidas úteis e depreciação específica. Da mesma forma, quando realizada uma reposição significativa, seu custo é reconhecido no valor contábil do equipamento como reposição, desde que satisfeitos os critérios de reconhecimento. Todos os demais custos de reparo e manutenção são reconhecidos no resultado do exercício conforme incorridos.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

10. Imobilizado—Continuação

A depreciação do imobilizado é calculada usando o método linear para alocar seus custos aos seus valores residuais durante a vida útil estimada. As taxas de depreciação estão demonstradas a seguir:

Categoria de ativos	Taxa média de depreciação anual (%)
Veículos e caminhões	10
Instalações	10
Máquinas e equipamentos	6,67
Móveis e utensílios	10
Equipamentos de informática	5
Benfeitorias em bens de terceiros	Prazo de contrato
Outras imobilizações	10

Itens do imobilizado e eventuais partes significativas são baixados quando de sua alienação ou quando não há expectativa de benefícios econômicos futuros derivados de seu uso ou alienação.

Os eventuais ganhos ou perdas resultantes da baixa dos ativos são incluídos no resultado do exercício.

O valor residual, a vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revisados no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando aplicável.

A Administração não identificou indicadores de impairment para os exercícios findos em 2021 e 2020.

A Companhia não capitalizou custos de empréstimos durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

10. Imobilizado--Continuação

A composição e movimentação do imobilizado pode ser assim apresentada:

Controladora

	Veículos e caminhões	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Benfeitorias em bens de terceiros	Imobilizado em andamento	Outras imobilizações	Total
<i>Custo:</i>									
Em 01 de janeiro de 2020	31.004	8.406	6.731	4.808	8.707	15.086	4.828	4.449	84.019
Adição por incorporação (a)	159	21	996	-	-	-	-	-	1.176
Adições	-	95	4.670	182	3.912	165	9.565	1.109	19.698
Baixas	(15)	(279)	-	-	-	-	(513)	-	(807)
Transferência	-	(87)	2.411	-	678	1.732	(4.916)	33	(149)
Em 31 de dezembro de 2020	31.148	8.156	14.808	4.990	13.297	16.983	8.964	5.591	103.937
Adições	-	115	398	171	2.119	50	20.965	543	24.361
Baixas	-	-	-	-	-	-	(1)	-	(1)
Transferência	-	-	4.685	40	727	84	(5.565)	29	-
Em 31 de dezembro de 2021	31.148	8.271	19.891	5.201	16.143	17.117	24.363	6.163	128.297
<i>Depreciação:</i>									
Em 01 de janeiro de 2020	(21.368)	(3.610)	(4.147)	(2.851)	(5.024)	(5.485)	-	(1.596)	(44.081)
Adição por incorporação (a)	(66)	(1)	(50)	-	-	-	-	-	(117)
Depreciação	(2.649)	(835)	(1.304)	(532)	(1.711)	(1.746)	-	(1.026)	(9.803)
Em 31 de dezembro de 2020	(24.083)	(4.446)	(5.501)	(3.383)	(6.735)	(7.231)	-	(2.622)	(54.001)
Depreciação	(3.393)	(861)	(1.706)	(402)	(2.478)	(1.478)	-	(5)	(10.323)
Em 31 de dezembro de 2021	(27.476)	(5.307)	(7.207)	(3.785)	(9.213)	(8.709)	-	(2.627)	(64.324)
<i>Valor residual líquido:</i>									
Em 31 de dezembro de 2020	7.065	3.710	9.307	1.607	6.562	9.752	8.964	2.969	49.936
Em 31 de dezembro de 2021	3.672	2.964	12.684	1.416	6.930	8.408	24.363	3.536	63.973

(a) Imobilizado adicionado pela incorporação da Nowlog.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

10. Imobilizado--Continuação

Consolidado

	Veículos e caminhões	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Benfeitorias em bens de terceiros	Imobilizado em andamento	Outras imobilizações	Total
<i>Custo:</i>									
Em 01 de janeiro de 2020	22.737	8.014	7.527	4.808	8.708	15.087	5.180	7.993	80.054
Aquisição de controlada (a)	13.464	634	4.942	3.840	12.088	2.230	662	38.139	75.999
Mais valia do ativo imobilizado (a)	12.263	-	-	-	-	-	-	-	12.263
Adições	-	224	4.771	663	4.026	215	12.938	1.371	24.208
Baixas	(15)	(278)	-	-	-	-	(514)	-	(807)
Transferência	-	303	2.411	-	678	1.732	(5.268)	(6)	(150)
Em 31 de dezembro de 2020	48.449	8.897	19.651	9.311	25.500	19.264	12.998	47.497	191.567
Aquisição de controlada (b)	72.117	12	23.931	1.427	5.699	2.690	1.736	76	107.688
Mais valia do ativo imobilizado (b)	40.976	-	-	-	-	-	-	-	40.976
Adições	110	122	537	229	2.678	190	31.217	550	35.633
Baixas	(17.930)	-	(1.341)	(1.881)	(3.355)	-	(5.158)	(693)	(30.358)
Transferência	(2.522)	379	6.987	(211)	833	1.491	(6.972)	(15)	(30)
Em 31 de dezembro de 2021	141.200	9.410	49.765	8.875	31.355	23.635	33.821	47.415	345.476
<i>Depreciação:</i>									
Em 01 de janeiro de 2020	(12.997)	(3.609)	(3.946)	(2.851)	(5.025)	(5.486)	-	(5.102)	(39.016)
Aquisição de controlada (a)	(10.706)	(251)	(4.203)	(3.170)	(11.123)	(939)	-	(35.901)	(66.293)
Depreciação	(8.279)	(881)	(1.592)	(660)	(2.117)	(1.818)	-	(1.379)	(16.726)
Em 31 de dezembro de 2020	(31.982)	(4.741)	(9.741)	(6.681)	(18.265)	(8.243)	-	(42.382)	(122.035)
Aquisição de controlada (a)	(47.805)	(6)	(18.232)	(1.148)	(4.491)	(1.469)	-	(3)	(73.154)
Depreciação	(22.609)	(1.262)	(5.515)	(345)	(3.030)	(1.960)	345	(131)	(34.507)
Baixas	15.592	-	1.305	1.797	3.830	-	-	28	22.552
Em 31 de dezembro de 2021	(86.804)	(6.009)	(32.183)	(6.377)	(21.956)	(11.672)	345	(42.488)	(207.144)
<i>Valor residual líquido:</i>									
Em 31 de dezembro de 2020	16.467	4.156	9.910	2.630	7.235	11.021	12.998	5.115	69.532
Em 31 de dezembro de 2021	54.396	3.401	17.582	2.498	9.399	11.963	34.166	4.927	138.332

(a) Imobilizado, e correspondente mais-valia, adicionados pela aquisição das empresas Prime, Frenet e Plimor.

(b) Imobilizado, e correspondente mais-valia, adicionados pela aquisição da Transportadora Americana e Direcional.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

11. Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. Ativos intangíveis gerados internamente, excluindo custos de desenvolvimento capitalizados, não são capitalizados, e o gasto é refletido na demonstração do resultado no exercício em que for incorrido.

Os ativos intangíveis compreendem principalmente *software* adquiridos de terceiros, *software* desenvolvido para uso interno, carteira de clientes e direitos de exclusividade de não concorrência com ex-quotistas de empresas adquiridas.

Os ativos intangíveis de vida útil definida são amortizados pelo método linear. O período e o método de amortização são revistos, no mínimo, no encerramento de cada exercício. As alterações da vida útil prevista ou do padrão previsto de consumo dos benefícios econômicos futuros incorporados no ativo são contabilizadas alterando-se o período ou o método de amortização, conforme o caso, e tratadas de forma prospectiva como mudanças das estimativas contábeis.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

11. Intangível--Continuação

Os ganhos ou perdas, quando aplicável, resultantes do desreconhecimento de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre os resultados líquidos da alienação e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos como receita ou despesa do exercício quando da baixa do ativo. A tabela a seguir apresenta um resumo das políticas aplicadas aos ativos intangíveis da Companhia e suas controladas:

	Softwares e licenças (a)	Ágio (b)	Carteira de clientes	Cláusula de não concorrência	Mais valia do ativo imobilizado
Vida útil	Definida	Indefinida	Definida	Definida	Definida
Período de amortização	5 anos	-	3 e 10 anos	4 e 5 anos	8 e 10 anos
Método de amortização utilizado	Amortização linear	Não amortiza	Amortização linear	Amortização linear	Amortização linear
Gerados internamente ou adquiridos	Adquiridos e gerados internamente	Adquiridos (combinação de negócios)			

(a) Softwares

As despesas relacionadas à manutenção de software são reconhecidas como despesas quando incorridas. As despesas diretamente relacionadas aos *softwares* desenvolvidos por terceiros e internamente, incluem materiais, custos incorridos com empresas de desenvolvimento de *software*, custo de pessoal alocado diretamente no desenvolvimento de *software* (desenvolvimento interno) e outros custos diretos. Eles são capitalizados como ativos intangíveis quando é provável que os benefícios econômicos futuros por ele gerados sejam superiores ao seu respectivo custo, considerando sua viabilidade econômica e tecnológica.

Esses custos são reconhecidos como ativos e são amortizados pelo método linear ao longo de sua vida útil estimada, que em geral não é superior a cinco anos.

(b) Ágio

O ágio ("*goodwill*") é representado pela diferença positiva entre o valor pago e/ou a pagar pela aquisição de um negócio e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos do negócio.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

11. Intangível--Continuação

A movimentação pode ser assim apresentada:

Controladora

	Software e outros	Ágio	Carteira de clientes	Cláusula de não concorrência	Mais valia do imobilizado	Total
<i>Custo:</i>						
Em 01 de janeiro de 2020	35.063	120.313	24.602	4.756	6.585	191.319
Adição por incorporação (a)	-	22.842	10.040	690	-	33.572
Adições	11.533	-	-	-	-	11.533
Em 31 de dezembro de 2020	46.596	143.155	34.642	5.446	6.585	236.424
Adições	15.856	-	-	-	-	15.856
Baixas	(51)	-	-	-	-	(51)
Em 31 de dezembro de 2021	62.401	143.155	34.642	5.446	6.585	252.229
<i>Amortização:</i>						
Em 01 de janeiro de 2020	(18.003)	(3.608)	(3.947)	(2.852)	(5.963)	(34.373)
Depreciação	(2.261)	-	(11.910)	(858)	(344)	(15.373)
Em 31 de dezembro de 2020	(20.264)	(3.608)	(15.857)	(3.710)	(6.307)	(49.746)
Depreciação	(2.823)	-	(7.517)	(922)	(145)	(11.407)
Em 31 de dezembro de 2021	(23.087)	(3.608)	(23.374)	(4.632)	(6.452)	(61.153)
<i>Valor residual líquido:</i>						
Em 31 de dezembro de 2020	26.332	139.547	18.785	1.736	278	186.678
Em 31 de dezembro de 2021	39.314	139.547	11.268	814	133	191.076

(a) Intangível adicionado pela incorporação da Nowlog.

Consolidado

	Software e outros	Ágio	Carteira de clientes	Cláusula de não concorrência	Mais valia do imobilizado	Total
<i>Custo:</i>						
Em 01 de janeiro de 2020	35.056	143.155	36.654	5.696	6.452	227.013
Aquisição de controladas (a)	37	20.613	49.310	8.214	-	78.174
Adições	11.533	-	-	-	-	11.533
Em 31 de dezembro de 2020	46.626	163.768	85.964	13.910	6.452	316.720
Aquisição de controladas (b)	15.765	327.374	141.315	20.553	-	505.007
Adições	16.682	-	-	-	-	16.682
Baixas	(51)	-	-	-	-	(51)
Transferência	30	-	-	-	-	30
Em 31 de dezembro de 2021	79.052	491.142	227.279	34.463	6.452	838.388
<i>Amortização:</i>						
Em 01 de janeiro de 2020	(18.003)	(3.608)	(3.947)	(2.852)	(5.963)	(34.373)
Amortização	(2.261)	-	(17.546)	(1.567)	(344)	(21.718)
Em 31 de dezembro de 2020	(20.264)	(3.608)	(21.493)	(4.419)	(6.307)	(56.091)
Amortização	(4.110)	-	(37.385)	(5.652)	(145)	(47.292)
Em 31 de dezembro de 2021	(24.374)	(3.608)	(58.878)	(10.071)	(6.452)	(103.383)
<i>Valor residual líquido:</i>						
Em 31 de dezembro de 2020	26.362	160.160	64.471	9.491	145	260.629
Em 31 de dezembro de 2021	54.678	487.534	168.401	24.392	-	735.005

(a) Ativos intangíveis e ágio identificado na aquisição da Transportadora Americana e Direcional.

(b) Ativos intangíveis e ágio identificado na aquisição da Prime, Frenet, Plimor.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

11. Intangível--Continuação

11.1. Teste de recuperabilidade do ativo intangível (“impairment”)

A Administração avaliou a recuperação do valor contábil do ágio registrado, utilizando a metodologia do fluxo de caixa descontado, não sendo identificado nenhum indicador de perda por redução ao valor recuperável.

De acordo com CPC 01 - Redução ao Valor Recuperável de Ativos (IAS 36 - Impairment of Assets) ativos devem ser agrupados nos menores níveis para os quais existem fluxos de caixa independentes (Unidades Geradoras de Caixa - UGCs). A Companhia entende que existe somente uma única UGC em sua operação, devido à similaridade de operações, similaridade na funcionalidade dos ativos, similaridade nas premissas para projeção de resultados, sinergia entre as operações e, principalmente, uma gestão centralizada do caixa entre as operações.

O ágio adquirido por meio de combinação de negócios é alocado a cada uma das UGCs para teste de impairment.

O processo de determinação do valor em uso envolveu a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa, tais como taxas de crescimento das receitas, custos e despesas, estimativas de investimentos e capital de giro futuros, perpetuidade e taxa de desconto. Tal entendimento está de acordo com o parágrafo 35 do CPC 01 R1 - Redução do Valor Recuperável de Ativos. Todas as premissas utilizadas estão descritas abaixo:

- (i) Taxa de desconto dos fluxos de caixa futuro - 13,9% a.a. (13,6% a.a. em 2020). Segundo a avaliação da Administração, este é um percentual que reflete o custo de capital ponderado. As taxas de desconto representam a avaliação de riscos no atual mercado levando em consideração o valor do dinheiro pela passagem do tempo e os riscos individuais dos ativos relacionados que não foram incorporados nas premissas incluídas no modelo de fluxo de caixa. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas, sendo derivado de custos médios de ponderado de capital (WACC). O WACC leva em consideração tanto a dívida quanto o patrimônio. O custo do patrimônio é derivado do rendimento esperado sobre o investimento efetuado pelos investidores. O custo de dívida é baseado nos financiamentos sujeitos a juros. O risco específico é incorporado mediante a aplicação de fatores individuais beta. Os fatores beta são avaliados anualmente com base nos dados de mercado disponíveis para o público.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

11. Intangível--Continuação

11.1. Teste de recuperabilidade do ativo intangível (“impairment”)--Continuação

- (ii) Projeção de fluxo de caixa para 5 anos com taxa de crescimento na perpetuidade de 3,0%.
- (iii) Crescimento de receita: no período de 2022 a 2025, a taxa de crescimento da receita de 19,0% a.a. (17,7% a.a. em 2020) foi estimada com base na melhora da operação dos clientes que já estão em carteira (aumento de volume de operação e aumento de preço conforme contrato), conquista de novos clientes e perda de clientes existentes (*churn*) e a sinergia das aquisições de empresas.
- (iv) Evolução do resultado operacional: leva em consideração a margem histórica da empresa, estimativa de inflação dos principais custos e despesas e dissídio trabalhista.
- (v) Investimentos: considerados investimentos necessários para a implantação de novos clientes.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

11. Intangível--Continuação

11.1. Teste de recuperabilidade do ativo intangível (“impairment”)--Continuação

Premissas com impacto relevante utilizadas no cálculo do valor em uso

O cálculo do recuperável é mais sensível às seguintes premissas:

- (i) Taxa de desconto
- (ii) Crescimento na perpetuidade

Taxa de desconto

A taxa de desconto representa a avaliação de risco no atual mercado. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas da Companhia, sendo derivada dos custos de capital médio ponderado.

Crescimento na perpetuidade

A estimativa foi baseada principalmente em:

- (i) Resultados históricos obtidos pela Companhia e suas controladas;
- (ii) Expectativa de crescimento orgânico em função de aumento de volumetria das operações atuais e reajuste de preço com base na inflação projetada (IPCA do período);
- (iii) Expectativa de crescimento econômico baseado nas projeções divulgadas pelo Banco Central (Boletim Focus).

Sensibilidade a mudanças nas premissas

As implicações das principais premissas para o montante recuperável são discutidas a seguir:

- (i) Taxa de desconto - a taxa de desconto da Companhia possui sensibilidade desprezível a alterações na projeção de juros, uma vez que mais da metade da composição de seu capital advindo de terceiros é pré-fixada e o quase todo o restante indexado à TJLP, índice estruturalmente pouco suscetível a oscilações;
- (ii) Crescimento na perpetuidade - aplicando-se um fator de redução no crescimento da perpetuidade de 30,00% este crescimento passa dos 3,0% originalmente considerados para 2,1% o que praticamente não consideraria crescimento real fluxo de caixa operacional, situação que não seria factível em comparação a performance recente do ativo. Mesmo assim, utilizando este novo crescimento, não há perda por redução ao valor recuperável.

Não houve registro de perdas por impairment nos Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

12. Empréstimos, financiamentos e debêntures e Instrumentos financeiros derivativos

12.1. Empréstimos, financiamentos e debêntures

	% - Taxa ao ano	Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
Capital de giro	CDI + 1,9% a 4,9% ou pré-fixada de 12% a 22%	269.943	253.955	273.954	258.752
Debêntures	CDI + 4,0% e CDI + 4,75%	100.464	100.169	100.464	100.169
Outros	pré-fixada de 0,77% a 8,70%	-	-	54	-
		<u>370.407</u>	<u>354.124</u>	<u>374.472</u>	<u>358.921</u>
Custos de transação		(1.486)	(1.819)	(1.486)	(1.819)
		<u>368.921</u>	<u>352.305</u>	<u>372.986</u>	<u>357.102</u>
Circulante		41.890	7.464	43.298	8.878
Não circulante		327.031	344.841	329.688	348.224

Os montantes registrados no passivo não circulante apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

Ano de vencimento	Controladora	Consolidado
2022	77.795	79.204
2023	124.318	125.845
2024	134.767	135.897
2025 em diante	32.041	32.040
	<u>368.921</u>	<u>372.986</u>

Os montantes garantidos dos empréstimos podem ser assim apresentados:

	2021	2020
Cessão fiduciária de direitos creditórios	<u>370.407</u>	<u>354.124</u>
	<u>370.407</u>	<u>354.124</u>

Capital de giro e debêntures

Os empréstimos captados durante o ano de 2020 e 2021 tiveram como objetivo o financiamento para aquisição das empresas Transportadora Americana e Direcional e o refinanciamento das dívidas existentes visando a redução dos encargos e aumento no prazo de pagamento, ambos tendo como garantia a cessão fiduciária de títulos.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

12. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

Capital de giro e debêntures--Continuação

Para a garantia das operações, a Companhia realizou a cessão de direitos creditórios oriundos de determinados contratos de prestação de serviços.

As CCBs e a Debêntures estabelecem obrigações restritivas (“Covenants”), entre as quais: (i) prestação de informações contábeis anuais, (ii) inadimplência em transações com instituições financeiras e (iii) manutenção de índices financeiros determinados, definido pelo índice Dívida Líquida/EBITDA, devendo ser menor ou igual a 2,0x ao final de cada exercício e pelo índice Dívida Líquida/Patrimônio Líquido, devendo ser menor ou igual a 1,0x ao final de cada exercício.

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia encontrava-se adimplente com todas as condições estabelecidas nos contratos mencionados acima e demais contratos.

12.2. Instrumentos financeiros derivativos

Os valores apurados no encerramento do exercício podem ser assim apresentados:

Valor nocional	Valor justo			Apresentado no	
	Ponta ativa a receber	Ponta passiva (a pagar)	Líquido a receber/ (a pagar)	Passivo circulante	Passivo não circulante
58.200	53.849	(58.326)	(4.477)	2.634	1.844
30.211	26.702	(29.170)	(2.468)	1.618	850
	80.551	(87.496)	(6.945)	4.252	2.694

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

12. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

12.2. Instrumentos financeiros derivativos--Continuação

O fluxo de caixa esperado para os próximos anos associados com o valor justo do *swap* pode ser assim apresentado:

Valor nominal	2022	2023	2024	Total
58.200	2.634	1.248	595	4.477
30.117	1.618	741	109	2.468
	4.252	1.989	704	6.945

13. Direito de uso e arrendamento mercantil

A Companhia avalia, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação.

É aplicada uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. São reconhecidos os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes.

Ativos de direito de uso

A Companhia e suas controladas reconhecem os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, pelo menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos, conforme abaixo:

- Centros de distribuição e demais imóveis: 2 a 12 anos
- Caminhões: 5 anos
- Sistemas de monitoramento: 5 anos

Os ativos de direito de uso também estão sujeitos a redução ao valor recuperável. Vide políticas contábeis para a redução ao valor recuperável de ativos não financeiros na Nota 4.4.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

13. Direito de uso e arrendamento mercantil--Continuação

Passivos de arrendamento

Na data de início do arrendamento, a Companhia e suas controladas reconhecem os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados nesta data, durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia e suas controladas usam as suas taxas de empréstimo incremental na data de início porque a taxa de juro implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos do arrendamento (por exemplo, mudanças em pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente.

Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor

A Companhia e suas controladas aplica a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo a seus arrendamentos de curto prazo de centros de distribuição e demais imóveis (ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra). Também aplicam a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor. Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do contrato.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

13. Direito de uso e arrendamento mercantil--Continuação

A seguir estão os valores contábeis dos ativos de direito de uso reconhecidos e as movimentações durante o exercício:

Controladora

Descrição	Vida útil (anos)	2020	Adições	Baixas	Depreciação	2021
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	185.138	62.140	(234)	(32.310)	214.735
Caminhões	5	438	-	-	(292)	146
Sistemas de monitoramento	5	1.223	(72)	-	(298)	853
		186.799	62.068	(234)	(32.899)	215.734

Descrição	Vida útil (anos)	2019	Incorporação de controladas	Adições	Baixa	Transferência	Depreciação	2020
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	105.343	2.504	95.750	(2.037)	-	(16.422)	185.138
Caminhões	5	727	-	2	-	-	(291)	438
Sistemas de monitoramento	5	1.446	-	72	-	149	(444)	1.223
		107.516	2.504	95.824	(2.037)	149	(17.157)	186.799

Consolidado

Descrição	Vida útil (anos)	2020	Aquisição de controladas	Adições	Baixas	Depreciação	2021
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	226.504	23.815	65.342	(2.093)	(57.021)	256.547
Caminhões	5	438	-	-	-	(292)	146
Sistemas de monitoramento	5	1.223	-	(72)	-	(791)	360
		228.165	23.815	65.270	(2.093)	(58.104)	257.053

Descrição	Vida útil (anos)	2019	Aquisição de controladas	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	2020
Centros de distribuição e imóveis	2 a 12	112.150	42.746	109.991	(5.070)	-	(33.313)	226.504
Caminhões	5	727	-	2	-	-	(291)	438
Sistemas de monitoramento	5	1.446	-	72	-	149	(444)	1.223
		114.323	42.746	110.065	(5.070)	149	(34.048)	228.165

Conforme base de conclusão 161 e 162 do IASB, referências do IFRS 16/CPC 06 (R2) e do Ofício Circular CVM 02/19, a administração utilizou a taxa incremental como critério para os cálculos dos ativos e passivos escopo do IFRS 16/CPC 06 (R2) e assim estão apresentados no balanço da Companhia.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

13. Direito de uso e arrendamento mercantil--Continuação

A administração entende que a taxa utilizada representa o fluxo de caixa mais próximo do real e estão alinhados com as características de nossos contratos, conforme determina o item 27b do ofício da CVM. A tabela a seguir demonstra as taxas utilizadas pela Companhia:

<u>Prazos</u>	<u>Taxa % ao ano</u>
1 ano	8,33%
2 anos	9,11%
3 anos	9,81%
4 anos	10,30%
5 anos	10,64%
De 6 a 10 anos	11,41%
De 11 a 15 anos	11,55%
Acima de 16 anos	11,63%

Para atender a orientação do ofício da CVM e transparência requerida, informamos abaixo o impacto no balanço dos juros nominais embutidos:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Fluxo nominal	377.104	436.888
(-) Juros embutidos	(131.665)	(141.756)
(=) Passivo de arrendamento	245.439	295.132

Abaixo são apresentados os valores contábeis dos passivos de arrendamento e as movimentações durante o exercício:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Saldo inicial	197.171	112.250	242.021	119.269
Pagamentos	(39.575)	(28.794)	(68.115)	(44.347)
Arrendamento mercantil por aquisição controlada	-	-	25.937	43.271
Arrendamento mercantil por incorporação	-	2.659	-	-
Novos contratos	62.069	96.319	65.270	110.066
Baixas	(469)	(2.241)	(2.927)	(5.728)
Apropriação de encargos financeiros	26.243	14.682	32.946	17.194
Transferência	-	2.296	-	2.296
Saldo final	245.439	197.171	295.132	242.021
Circulante	53.233	35.352	80.346	59.629
Não circulante	192.206	161.819	214.786	182.392

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

13. Direito de uso e arrendamento mercantil--Continuação

Os vencimentos do saldo do não circulante estão demonstrados a seguir:

	Fluxo de pagamentos	Controladora	Consolidado
2023		45.999	73.112
2024 em diante		146.207	141.674
		<u>192.206</u>	<u>214.786</u>

14. Fornecedores, operações de risco sacado e outros passivos

14.1. Fornecedores e operações de risco sacado

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Fornecedores	41.269	41.009	69.495	62.852
Risco Sacado	85.258	58.782	106.035	58.782
	<u>126.527</u>	<u>99.791</u>	<u>175.530</u>	<u>121.634</u>

A Companhia possui contratos firmados com bancos para estruturar com os seus principais fornecedores de fretes a operação denominada "risco sacado". Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o banco, que, por sua vez, passará a ser credora da operação.

A Companhia ampliou sua oferta para fornecedores estratégicos e prestadores de serviço de frete com o objetivo de facilitar o fluxo financeiro destes parceiros. Apesar do aumento do volume disponibilizado a Administração revisou a composição da carteira desta operação e concluiu que não houve alteração significativa dos prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos quando realizada análise completa dos fornecedores por categoria, portanto, a Companhia demonstra esta operação na rubrica de Fornecedores e Outros passivos.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

14. Fornecedores, operações de risco sacado e outros passivos--Continuação

14.2. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Provisão para custos operacionais	26.404	21.139	19.942	24.411
Provisão de bônus e participação nos lucros	2.912	10.125	2.912	10.125
Provisão para benefícios a funcionários	2.513	498	3.130	498
Provisão para perdas na operação	1.670	4.090	1.670	4.090
Indenizações a pagar	-	3	-	2.488
Outras provisões de custo/despesa	241	3.656	429	9.285
	<u>33.740</u>	<u>39.511</u>	<u>28.083</u>	<u>50.897</u>
Passivo circulante	33.740	39.511	27.862	49.591
Passivo não circulante	-	-	221	1.306

15. Obrigações trabalhistas e tributárias

Os salários e benefícios concedidos a empregados e administradores da Companhia incluem, em adição à remuneração fixa (salários e contribuições para a seguridade social (INSS), férias, 13º salário), remunerações variáveis como participação nos lucros e opção de participação no plano de pagamento baseado em ações. Esses benefícios são registrados no resultado do exercício à medida que são incorridos.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Salários a pagar	5.501	3.958	12.322	6.220
Provisão para férias	13.372	10.321	25.012	16.259
Encargos sociais	4.326	4.652	7.699	6.806
Impostos federais sobre a receita	35.035	13.881	46.329	18.832
Impostos federais sobre serviços de terceiros	1.747	1.996	2.860	2.532
IRPJ e CSLL	4.265	4.267	5.999	5.980
Processos trabalhistas a pagar	95	131	1.165	131
Parcelamento de impostos federais e estaduais (a)	10.464	10.739	84.394	23.805
Total	<u>74.805</u>	<u>49.945</u>	<u>185.780</u>	<u>80.565</u>
Circulante	67.500	41.996	121.926	65.864
Não circulante	7.305	7.949	63.854	14.701

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

15. Obrigações trabalhistas e tributárias--Continuação

- (a) Durante o ano de 2020 e 2021, a Companhia aderiu a planos de parcelamentos com vencimento em até 60 meses para quitação de impostos estaduais que tiveram vencimento entre os meses de março a maio de 2020 e impostos federais que tiveram seu vencimento postergado para final do ano de 2020 devido a pandemia do Coronavírus.

As controladas já haviam aderido a planos de parcelamentos tributários antes da aquisição pela Companhia e também aderiram a parcelamentos durante o ano de 2021 visando a regularização de obrigações de anos anteriores.

A abertura do saldo por imposto pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
PIS e COFINS	5.260	4.412	55.309	8.049
ICMS	3.487	4.268	16.513	9.926
IPTU	-	-	1.871	2.456
IRPJ e CSLL	1.717	2.059	2.179	2.059
INSS	-	-	6.642	675
Outros	-	-	1.880	640
Total	10.464	10.739	84.394	23.805

16. Provisões para demandas judiciais e administrativas

16.1. Depósitos judiciais

A Companhia e suas controladas são partes de ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das suas operações, envolvendo questões cíveis, tributárias e trabalhistas. Foram efetuados depósitos judiciais para dar continuidade à discussão sobre processos de natureza trabalhista, os quais totalizam os seguintes valores:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Depósitos judiciais	551	289	9.185	2.132

16.2. Perdas prováveis

A Companhia e suas controladas, com base em informações de seus assessores jurídicos, na análise das demandas judiciais pendentes constituem provisão, em montante considerado suficiente para cobrir as perdas esperadas com as ações em curso.

A movimentação das contas de provisões para demandas judiciais para cobrir riscos prováveis e possíveis foram conforme segue:

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

16. Provisões para demandas judiciais e administrativas--Continuação

16.2. Perdas prováveis--Continuação

Controladora

<u>Provisões</u>	<u>Trabalhista</u>	<u>Cível</u>	<u>Tributária</u>	<u>Total</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2019	4.481	48	9.043	13.572
Reversão de provisão	(1.042)	(236)	(2.942)	(4.220)
Pagamento de processos	(2.838)	-	-	(2.838)
Complemento de provisão	4.076	-	-	4.076
Adição de provisão - Incorporação da Nowlog	1.594	282	7.648	9.524
Saldo em 31 de dezembro de 2020	6.271	94	13.749	20.114
Pagamento de processos	(4.438)	-	-	(4.438)
Complemento (reversão) de provisão	2.744	506	(2.217)	1.033
Saldo em 31 de dezembro de 2021	4.577	600	11.532	16.709

Consolidado

<u>Provisões</u>	<u>Trabalhista</u>	<u>Cível</u>	<u>Tributária</u>	<u>Total</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2019	6.651	330	16.691	23.672
Adição de provisão - aquisição da Transportadora Americana	4.135	3.082	32.848	40.065
Adição de provisão - aquisição da Direcional	3.257	3.016	5.614	11.887
Reversão de provisão	(3.156)	(3.166)	-	(6.322)
Transferência para melhor apresentação	-	872	(872)	-
Pagamento de processos	(2.935)	-	-	(2.935)
Complemento de provisão	4.556	-	82	4.638
Saldo em 31 de dezembro de 2020	12.508	4.134	54.363	71.005
Adição de provisão - aquisição da Plimor	10.081	15.955	87.612	113.648
Adição de provisão - aquisição da Prime	10.789	3.781	28.512	43.082
Pagamento de processos	(5.420)	-	-	(5.420)
Complemento (reversão) de provisão	1.433	(3.251)	(24.438)	(26.256)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	29.391	20.619	146.049	196.059

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

16. Provisões para demandas judiciais e administrativas--Continuação

16.2. Perdas prováveis--Continuação

A seguir apresenta-se um resumo das principais ações:

Contingências trabalhistas

A Companhia e suas controladas, em 31 de dezembro de 2021, são partes em aproximadamente 714 reclamações trabalhistas (421 em 2020) movidas por ex-colaboradores, prestadores de serviços e motoristas, cujos pedidos se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, eventual doença ocupacional, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão da responsabilidade subsidiária e discussão acerca do reconhecimento de eventual vínculo empregatício. As provisões são revisadas periodicamente com base na evolução dos processos e no histórico de perdas das reclamações trabalhistas para refletir a melhor estimativa corrente.

Contingências tributárias

De acordo com CPC 15/IFRS 3 - Combinação de Negócios, o adquirente deve reconhecer, na data da aquisição, um passivo contingente assumido em combinação de negócios, mesmo se não for provável que sejam requeridas saídas de recursos (incorporando benefícios econômicos) para liquidar a obrigação. Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia provisionou riscos de natureza tributária decorrentes da aquisição da Prime e da Plimor.

16.3. Perdas possíveis

A Companhia possui ações de natureza cível, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base em avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir. Os processos estão relacionados:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Cível	4.453	1.685	18.442	3.841

Os processos cíveis são movidos em sua maioria por consumidores com pedido de indenização por inconsistências em entregas realizadas ou danos aos produtos entregues.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

16. Provisões para demandas judiciais e administrativas--Continuação

16.3. Perdas possíveis--Continuação

O cálculo dos valores de contingência trabalhista considera a perda histórica (condenações e acordos homologados) e a totalidade das ações em andamento, independente da estimativa de perda, por isso, não há valores de perda possível de natureza trabalhista a divulgar.

17. Patrimônio líquido

17.1. Capital social

Em 31 de dezembro de 2021, o capital social da Companhia era de R\$653.872 (R\$438.043 em 2020) composto por 139.431.109 ações ordinárias nominativas e sem valores nominais (R\$127.150.021 em 2020), totalmente integralizadas.

	Ações	Participação (%)
Acionistas controladores, administradores e beneficiários do plano de pagamento baseado em ações	17.936.508	12,9%
Ações em circulação	121.494.601	87,1%
Saldos em 31 de dezembro de 2021	139.431.109	100,0%

A movimentação do capital social pode ser assim apresentada:

Data da movimentação	R\$	Ações
31 de março de 2021 (a)	4.516	2.096.324
15 de abril de 2021 (b)	207.182	8.287.293
2 de junho de 2021 (a)	1.800	830.699
30 de junho de 2021 (a)	228	104.002
28 de julho de 2021 (a)	524	240.411
25 de agosto de 2021 (a)	1.579	722.449
	215.829	12.281.178

(a) O Conselho de Administração aprovou o aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado, por subscrição particular, para atender aos exercícios de opções de compra de ações da Companhia, no âmbito do Primeiro Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações ("Primeiro Plano").

(b) Em 15 de abril de 2021, a Companhia concluiu a precificação da oferta pública subsequente de distribuição primária e secundária de ações ordinárias de sua emissão, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, pelo preço por ação de R\$25,00, totalizando R\$893.752 sendo:

(i) 8.287.293 novas ações, que resultará num aumento de capital de R\$207.182, aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 15 de abril de 2021; e

(ii) 27.462.779 ações de acionistas vendedores, considerando as ações adicionais.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

17. Patrimônio líquido--Continuação

17.1. Capital social--Continuação

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de R\$3.000.000 por deliberação do Conselho de Administração.

A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração, adquirir as próprias ações para permanência em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, sem diminuição do capital social, observadas as disposições legais e regulamentares aplicáveis.

A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração e de acordo com o plano aprovado pela Assembleia Geral, outorgar opção de compra ou subscrição de ações, sem direito de preferência para os acionistas, em favor de seus administradores e empregados, podendo esta opção ser estendida aos administradores e empregados das controladas pela Companhia, direta ou indiretamente ou a ela coligadas, ou ainda, a prestadores de serviços ou terceiros que a Administração entender adequado.

Os custos com transação incorridos na captação de recursos próprios são contabilizados em conta específica redutora de patrimônio líquido, deduzidos os eventuais efeitos fiscais.

17.2. Reservas de lucros

Reserva de incentivos fiscais

A Companhia possui crédito presumido de ICMS no montante de 20% sobre o valor do débito do imposto, nos termos do Convênio CONFAZ ICMS 106/1996. Até 31 de dezembro de 2021, o montante de R\$9.969 foi reconhecido como subvenção de investimento, por meio da Lei Complementar nº 160/2017 e destinado para reserva de incentivos fiscais, nos termos do artigo 195-A da Lei nº 6.404/76. Como a Companhia não apresentou lucros em 2021, não foi constituída reserva para o benefício de incentivo fiscal no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 no montante de R\$11.579.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

17. Patrimônio líquido--Continuação

17.2. Reservas de lucros--Continuação

Distribuição de lucros

Segundo o Estatuto Social, o lucro líquido anual terá a seguinte destinação:

- (a) 5% serão aplicados antes de qualquer outra destinação na constituição da Reserva legal, que não excederá 20% do capital social;
- (b) 25% do lucro líquido do exercício ajustado pela Reserva legal e demais hipóteses previstas em Lei será assegurado aos acionistas como dividendo mínimo obrigatório;
- (c) Uma parcela, por proposta da Administração, poderá ser destinada para a formação de Reserva de contingência; e
- (d) O saldo remanescente terá a destinação que lhe for dada pela Assembleia Geral, observadas as prescrições legais.

A destinação do lucro líquido será aprovada pela Assembleia Geral. A proposta da Administração para a destinação do lucro líquido pode ser assim apresentada:

	Controladora	
	2021	2020
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(17.861)	7.028
(-) Reserva legal (5%)	-	(351)
(=) Lucro líquido (Prejuízo) ajustado	(17.861)	6.677
(-) Prejuízos acumulados em 1º de janeiro	(11.966)	(165.524)
(-) Compensação dos prejuízos acumulados com a reserva de capital	-	156.499
(-) Efeito fiscal sobre gastos com emissão de ações	(12.492)	-
(-) Reserva de incentivos fiscais	-	(9.969)
(=) Base para proposição de dividendos	(42.319)	(12.317)
(-) Dividendos mínimos obrigatórios (25%)	-	-
(+) Compensação de prejuízos acumulados com a reserva legal	-	351
(=) Prejuízo acumulado ao final do exercício	(42.319)	(11.966)

Em 2020 e em 2021, a Companhia não distribuiu dividendos à conta de lucros acumulados e não distribuiu Juros sobre capital próprio.

17.3. Plano de pagamento baseado em ações

A Companhia concede a seus principais executivos, administradores e empregados opção de participar no plano de pagamento baseado em ações.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

17. Patrimônio líquido--Continuação

17.3. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

O custo de transações liquidadas com ações é mensurado com base no valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da sua outorga. A estimativa do valor justo dos pagamentos com base em ações requer a determinação do modelo de avaliação mais adequado para a concessão de instrumentos patrimoniais, o que depende dos termos e condições da concessão. Isso requer também a determinação dos dados mais adequados para o modelo de avaliação, incluindo a vida esperada da opção, eventos futuros, volatilidade e rendimento de dividendos e correspondentes premissas. As despesas dessas transações devem ser reconhecidas no resultado (rubrica “despesas com pessoal”) durante o período em que o direito é adquirido (período durante o qual as condições específicas de aquisição de direitos devem ser atendidas) em contrapartida da reserva de pagamentos baseados em ações, no patrimônio líquido.

Em 31 de julho de 2017, o Conselho de Administração da Sequoia Log S.A. reuniu-se para estabelecer e aprovar o Plano 4 de outorga de opções, indicando os colaboradores que receberam opções de compra ações da Sequoia Log S.A. e a quantidade total a ser distribuída.

Em AGE de 31 de dezembro de 2018, em conjunto com a aprovação da reorganização societária, foi aprovada a substituição ao Plano 4 de outorga de opção de compra de ações da Sequoia Log S.A. pelo Plano 1 de Outorga de Opção de Compra de Ações da Companhia, ficando o Conselho de Administração e a Diretoria autorizados a tomar as medidas necessárias para a implantação do Plano ora aprovado.

As opções outorgadas sob o Plano 4 da Sequoia Log S.A. serão honradas, agora pela Companhia sob o Plano 1, cabendo ao Conselho de Administração promover a substituição de tais opções por novas opções sob o Plano da Companhia, promovendo os ajustes eventualmente necessários para manutenção dos direitos dos respectivos Beneficiários.

Os demais planos em nome da Sequoia Log S.A. (Planos 1, 2 e 3) foram automaticamente cancelados.

Os planos de pagamento baseado em ações da Companhia têm por objeto a outorga de opções de compra de ações de emissão da Companhia aos participantes com o objetivo de atrair, motivar e reter executivos-chave.

O preço de exercício das opções concedidas é o valor justo de mercado das ações no momento da outorga das opções (“Preço de Exercício”), definido nos contratos individuais celebrados com cada participante, corrigido pela variação do índice de preços ao consumidor (CDI) desde a data da outorga das opções até a data de seu efetivo exercício nos termos do plano.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

17. Patrimônio líquido--Continuação

17.3. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

As principais características do plano são as seguintes:

<u>Detalhes</u>	<u>Plano 1</u>
Data de início (primeira outorga)	31/07/2017
Quantidade de opções	332.806.243
Preço de exercício - R\$	R\$0,03
Volatilidade anualizada média	40,98%
Prazo maturidade estimado	4 anos

As características do Plano são as seguintes:

- (i) Período de vesting - quatro anos, a partir do primeiro aniversário da celebração do respectivo contrato de outorga com cada beneficiário, sendo que 25% do lote de opção fica *vested* a cada ano.
- (ii) Preço de exercício - o preço de exercício será atualizado por CDI a partir da data de cada tranche até data de notificação do interesse de exercer a opção de compra.
- (iii) Período de lock-up - todos os beneficiários estão em período de *lock-up*, contados 180 dias a partir do evento de oferta pública de ações, realizado pela Sequoia em 6 de outubro de 2020.
- (iv) Prazo extintivo - em caso de término do vínculo empregatício, o optante terá 30 dias para o exercício de suas opções *vested*, caso esse término ocorra após o segundo ano do aniversário de assinatura do contrato de outorga.

A Companhia não tem nenhuma obrigação legal ou não formalizada (“constructive obligation”) de recomprar ou liquidar as opções em dinheiro. O valor justo das opções concedidas foi calculado separadamente pelo tipo de opção. O valor justo das opções de característica de “tempo de permanência do executivo” foi calculado com base no modelo de avaliação contínuo de Black & Scholes. As principais informações relativas aos planos de opção de compra de ações da Companhia estão resumidas a seguir:

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

17. Patrimônio líquido--Continuação

17.3. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

31 de dezembro de 2021						Quantidade de opções				
Série	Data da outorga	1ª data de exercício	Data de expiração	Preço de exercício	Valor justo	Outorgada	Exercida	Expirada	Total em vigor	Exercíveis
1	Jul/17	Jul/18	Jul/23	R\$1,79	R\$0,83	3.143.850	2.330.152	813.698	-	-
2	Mar/18	Mar/19	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	1.353.699	935.746	205.275	212.678	-
3	Mar/19	Mar/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	1.928.271	611.811	522.425	794.035	155.135
4	Jun/19	Jun/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	475.437	237.718	-	237.719	-
5	Nov/19	Nov/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,38	494.240	-	-	494.240	247.120
6	Jan/20	Jan/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,36	98.848	24.712	-	74.136	-
7	Fev/20	Fev/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,36	172.984	43.246	-	129.738	-
8	Jun/20	Jun/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,36	98.848	24.712	-	74.136	-
9	Ago/20	Ago/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,44	51.894	17.383	-	34.511	259
10	Set/20	Set/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,44	88.963	-	-	88.963	30.247
						7.907.034	4.225.480	1.541.398	2.140.156	432.761

31 de dezembro de 2020						Quantidade de opções				
Série	Data da outorga	1ª data de exercício	Data de expiração	Preço de exercício	Valor justo	Outorgada	Exercida	Expirada	Total em vigor	Exercíveis
1	Jul/17	Jul/18	Jul/23	R\$1,79	R\$0,83	3.143.850	-	813.698	2.330.152	1.747.614
2	Mar/18	Mar/19	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	1.353.699	196.028	196.027	961.644	480.822
3	Mar/19	Mar/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	1.928.271	35.657	430.030	1.462.584	365.646
4	Jun/19	Jun/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,62	475.437	-	-	475.437	118.859
5	Nov/19	Nov/20	Jul/23	R\$1,79	R\$0,38	494.240	-	-	494.240	123.560
6	Jan/20	Jan/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,36	98.848	-	-	98.848	-
7	Fev/20	Fev/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,36	172.984	-	-	172.984	-
8	Jun/20	Jun/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,36	98.848	-	-	98.848	-
9	Ago/20	Ago/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,44	51.894	-	-	51.894	-
10	Set/20	Set/21	Jul/23	R\$1,79	R\$0,44	88.963	-	-	88.963	-
						7.907.034	231.685	1.439.755	6.235.594	2.836.501

As variações na quantidade de opções de compra de ações em aberto e seus correspondentes preços médios ponderados do exercício estão apresentados a seguir:

	Preço médio de período por ação em reais	Opções
Em 31 de dezembro de 2020	1,79	6.235.594
Exercidas	2,17	(3.993.795)
Expiradas (a)	1,79	(101.643)
Em 31 de dezembro de 2021	1,79	2.140.156
	Preço médio de período por ação em reais	Opções
Em 31 de dezembro de 2019	1,79	6.370.651
Concedidas	1,79	511.537
Exercidas	2,20	(231.685)
Expiradas (a)	1,79	(414.909)
Em 31 de dezembro de 2020	1,79	6.235.594

(a) Opções expiradas devido a saída de executivos da Companhia.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

17. Patrimônio líquido--Continuação

17.3. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

O pronunciamento técnico CPC 10/IFRS 2 - Pagamento Baseado em Ações determina que os efeitos das transações de pagamentos baseados em ações estejam refletidos no resultado da Companhia. A despesa registrada no resultado da Controladora no exercício de 2021 foi de R\$396 (R\$755 em 2020).

17.4. Resultado por ação

a) Lucro (prejuízo) básico por ação

O lucro (prejuízo) básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(17.861)	7.028
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação - em milhares	135.524	105.448
Lucro (prejuízo) básico por ação - em R\$	(0,13179)	0,06665

b) Lucro (prejuízo) diluído por ação

O lucro (prejuízo) diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas, referentes a opções de compra de ações e o potencial dilutivo dessas opções é representado por 2.140.156 ações (6.235.594 ações em 2020). Devido ao fato da Companhia ter apresentado prejuízo para o exercício findo em 31 de dezembro 2021, as opções de compra de ações não foram consideradas no cálculo por não haver efeito diluidor.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(17.861)	7.028
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação - em milhares	135.524	111.684
Lucro (prejuízo) diluído por ação - em R\$	(0,13179)	0,06293

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

18. Receita operacional líquida

A receita de prestação de serviços é reconhecida com base na execução dos serviços previstos nos contratos de prestação de serviços celebrados entre as partes ou na própria conclusão dos serviços, ou seja, quando os riscos significativos e os benefícios são transferidos para o comprador. Quando o resultado do contrato não puder ser medido de forma confiável, a receita é reconhecida apenas na extensão em que as despesas incorridas puderem ser recuperadas.

A Companhia e suas controladas consideram se há outras promessas no contrato que são obrigações de performance distintas, às quais uma parcela do preço da transação precisa ser alocada (por exemplo, garantias, pontos de fidelização do cliente). Ao determinar o preço de transação para a venda de equipamentos, são considerados os efeitos da contraprestação variável, a existência de componentes de financiamento significativos, a contraprestação não monetária e a contraprestação devida ao cliente (se houver).

Imposto sobre vendas

As receitas de vendas e serviços estão sujeitas aos impostos descritos abaixo, e são apresentados líquidos da receita de vendas na demonstração do resultado.

- Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) - 7,60%;
- Programa de Integração Social (PIS) - 1,65%;
- Imposto Sobre Serviços (ISS) - 2% a 5%;
- Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) - 7% a 12%;
- Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta (CPRB) - 1,5%.

Esses encargos são apresentados como deduções de vendas. Os créditos decorrentes da não cumulatividade do PIS/COFINS são apresentados dedutivamente do custo dos serviços prestados na demonstração do resultado. A seguir apresenta-se a reconciliação entre a Receita Bruta e a Receita Líquida:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Prestação de serviço de transporte e logística	1.104.082	846.121	1.808.895	1.180.036
Impostos incidentes	(166.673)	(125.910)	(288.538)	(181.927)
Receita operacional líquida	937.409	720.211	1.520.357	998.109

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

19. Custos e despesas por natureza

Os custos e despesas operacionais são registrados na demonstração do resultado do exercício quando incorridos. O custo relacionado com a receita de prestação de serviços inclui os salários e encargos de pessoal, os custos com insumos, além da depreciação e amortização de ativos. A reconciliação dos custos e despesas por natureza para os saldos apresentados na demonstração de resultado é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Gastos com:				
Distribuição e transporte (a)	(508.567)	(396.242)	(882.828)	(571.842)
Pessoal	(228.436)	(172.321)	(381.076)	(239.993)
Depreciação e amortização	(18.909)	(24.589)	(82.609)	(39.171)
Amortização - direito de uso	(32.899)	(16.099)	(52.801)	(30.625)
Vendas	(24.613)	(19.880)	(30.410)	(23.954)
Gerais e administrativas	(42.221)	(27.188)	(42.037)	(35.562)
Serviços de terceiros	(19.758)	(16.983)	(34.460)	(19.919)
	<u>(875.403)</u>	<u>(673.302)</u>	<u>(1.506.221)</u>	<u>(961.066)</u>
Apresentados como:				
Custos dos serviços prestados	(729.086)	(553.962)	(1.253.942)	(782.679)
Despesas comerciais, administrativas e gerais	(146.317)	(119.340)	(252.279)	(178.387)
	<u>(875.403)</u>	<u>(673.302)</u>	<u>(1.506.221)</u>	<u>(961.066)</u>

(a) Referem-se a gastos com contratação de serviço de frete terceiro, combustível, pedágio e demais despesas relacionadas a prestação de serviço de transportes, pallets, caixas e demais insumos utilizados na administração dos centros de distribuição.

20. Outras receitas (despesas), líquida

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Indenizações recebidas	4.483	464	6.887	1.590
Venda (baixa) de ativo imobilizado	327	(100)	5.640	(96)
Créditos extemporâneos de impostos (vide Nota 6)	7.675	-	12.785	2.249
Ajuste de preço por aquisição de controlada (a)	(6.532)	-	(6.532)	-
Ganhos em quitação de impostos (b)	-	-	10.367	-
Outras despesas e receitas	(122)	346	5.677	2.908
	<u>5.831</u>	<u>710</u>	<u>34.824</u>	<u>6.651</u>

(a) A Companhia e os vendedores assinaram o segundo aditivo ao contrato de compra e venda, formalizando o ajuste de preço da aquisição de 100% das quotas da Transportadora Americana, resultando num aumento do preço pago em R\$6.532, o qual foi registrado na conta de Outras despesas operacionais.

(b) A controlada Prime efetuou a negociação para quitação de impostos federais e estaduais que se encontravam em aberto desde períodos anteriores e obteve êxito nas reduções de multa e juros, as quais foram registrados em Outras receita operacionais.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

21. Receitas e despesas financeiras

Para todos os instrumentos financeiros avaliados ao custo amortizado e ativos financeiros que rendem juros, a receita ou despesa financeira é contabilizada utilizando-se a taxa de juros efetiva, que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos futuros estimados de caixa ao longo da vida estimada do instrumento financeiro ou em um período de tempo mais curto, quando aplicável, ao valor contábil líquido do ativo ou passivo financeiro. A receita de juros é incluída na rubrica “Receita financeira” nas demonstrações do resultado.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
<u>Despesas financeiras:</u>				
Juros sobre arrendamento mercantil	(26.242)	(13.829)	(32.947)	(17.777)
Juros sobre empréstimos, financiamentos e dívida	(31.292)	(19.245)	(35.863)	(21.127)
Resultado líquido de instrumentos financeiros	(6.502)	(344)	(6.502)	(344)
Juros passivos por atraso de pagamento	(4.589)	(7.286)	(6.260)	(9.677)
Despesas bancárias	(4.085)	(3.819)	(5.948)	(4.126)
Juros sobre antecipação de recebíveis	(1.091)	(1.633)	(1.162)	(1.642)
Atualização do valor justo de instrumentos financeiros	60	(67)	60	(67)
Outras despesas financeiras	(2.114)	(111)	(5.119)	(403)
	(75.855)	(46.334)	(93.741)	(55.163)
<u>Receitas financeiras:</u>				
Rendimento sobre aplicações financeiras	9.526	2.003	9.592	2.102
Descontos obtidos	1.096	1.783	3.923	4.854
Outras receitas financeiras	3.795	926	4.737	1.221
	14.417	4.712	18.252	8.177
	(61.438)	(41.622)	(75.489)	(46.986)

22. Imposto de renda e contribuição social

Imposto de renda e contribuição social - correntes

Ativos e passivos tributários correntes do último exercício e de anos anteriores são mensurados pelo valor recuperável esperado ou a pagar para às autoridades fiscais. As alíquotas de impostos e leis tributárias usadas para calcular o montante são aquelas que estão em vigor ou substancialmente em vigor, nas datas dos balanços.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

22. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

Imposto de renda e contribuição social - correntes--Continuação

A tributação sobre a renda compreende o Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (“IRPJ”) e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (“CSLL”), sendo calculada no regime do lucro real (lucro ajustado) segundo as alíquotas aplicáveis na legislação em vigor: 15% sobre o lucro real e 10% adicionais sobre o que exceder R\$240 do lucro real por ano, somente no caso do IRPJ, e 9%, no caso da CSLL.

Imposto de renda e contribuição social - diferidos

O imposto de renda diferido ativo e passivo é reconhecido com base nas diferenças entre o valor contábil apresentado nas demonstrações financeiras e a base tributária dos ativos e passivos, utilizando as alíquotas em vigor.

O valor contábil dos ativos fiscais diferidos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo fiscal diferido venha a ser utilizado. Ativos fiscais diferidos baixados são revisados a cada data do balanço e são reconhecidos na extensão em que se torna provável que lucros tributáveis futuros permitirão que os ativos fiscais diferidos sejam recuperados.

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Saldo inicial	54.481	41.189	59.270	41.189
Movimentações com impacto no resultado:				
Prejuízo fiscal e base negativa	1.815	15.839	1.815	15.839
Diferenças temporárias	8.750	(2.547)	9.947	(1.895)
	10.565	13.292	11.762	13.944
Movimentações patrimoniais:				
Prejuízo fiscal e base negativa	-	-	-	-
Diferenças temporárias	-	-	16.014	4.137
	-	-	16.014	4.137
Saldo final	65.046	54.481	87.046	59.270

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

22. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

Imposto de renda e contribuição social - diferidos--Continuação

A composição dos impostos diferidos pode ser assim apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	Saldo em 2021	Saldo em 2020	Saldo em 2021	Saldo em 2020
Prejuízo fiscal e base negativa	67.725	65.910	67.725	65.910
Diferenças Temporárias – Ágio fiscal	(25.928)	(22.168)	(28.658)	(22.168)
Diferenças Temporárias - Alocações Intangível	9.789	3.294	17.870	3.294
Provisão para perdas no valor recuperável do contas a receber	2.217	2.663	3.485	3.957
Provisão para demandas judiciais	1.893	5.811	15.521	8.206
Efeito diferido dos arrendamentos	9.478	2.813	11.542	3.911
Instrumentos financeiros derivativos	2.361	-	2.361	-
Crédito extemporâneo	(2.575)	-	(2.913)	-
Outros	86	(3.842)	113	(3.840)
	65.046	54.481	87.046	59.270

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações, e que para 31 de dezembro de 2021 demonstra que o saldo de imposto de renda diferido ativo será compensado conforme demonstrado abaixo:

Ano	Controladora	Consolidado
2022	8.370	9.686
2023	13.507	14.620
2024	17.785	18.180
2025	22.321	22.575
2026	17.983	18.237
2027	13.583	35.292
	93.463	118.504
Impostos diferidos passivos	(28.503)	(31.571)
	65.046	87.046

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

22. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

Imposto de renda e contribuição social - diferidos--Continuação

As projeções consideram as seguintes principais premissas:

- (i) Projeção de fluxo de caixa para 10 anos.
- (ii) Crescimento de receita: a taxa de crescimento da receita de 13,1% ao ano no período de 2022 a 2026 (16,7% ao ano em 2020) é estimada com base na melhora da operação dos clientes que já estão em carteira (aumento de volume de operação e aumento de preço conforme contrato), conquista de novos clientes e perda de clientes existentes (*churn*) e a sinergia das aquisições de empresas.
- (iii) Evolução do resultado operacional: leva em consideração a margem histórica da Companhia, estimativa de inflação dos principais custos e despesas e dissídio trabalhista.

A Administração está implementando as seguintes ações visando a geração de lucro tributário:

- (i) Manutenção do crescimento na prestação de serviços de clientes que operam no mercado de e-commerce, o qual encontra-se em expansão;
- (ii) Manutenção do crescimento na prestação de serviços em novas regiões geográficas e novas áreas de atuação, cujo conhecimento foi obtido através da aquisição de empresas;
- (iii) Redução dos encargos financeiros apropriados ao resultado com a amortização dos saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures;
- (iv) Estabilização das operações e ganho de sinergia nas operações das empresas adquiridas, resultando numa maior rentabilidade financeira;
- (v) Desconcentração de clientes que operam em ramos cujos negócios foram afetados de forma negativa pela pandemia do COVID 19 e focando esses esforços em clientes cujos negócios foram afetados de forma positiva pela pandemia do COVID 19;
- (vi) Manutenção da estratégia de baixo investimento em ativo fixo; e
- (vii) Ganho de produtividade e redução de mão de obra com o contínuo investimento em automação.

O estudo técnico referente às projeções de lucros tributáveis futuros foi aprovado em reunião de diretoria e apresentado ao Conselho de Administração.

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

22. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

Sensibilidade a mudanças nas premissas

As implicações das principais premissas para o montante recuperável são discutidas a seguir: Num cenário de piora de 5% dos índices de inflação e redução de 5% do crescimento de receita, a Companhia realiza o ativo fiscal diferido em 6 anos (até 2027).

A Companhia possui saldo de prejuízo fiscal e base negativa que foram gerados nos últimos anos, sendo:

	Prejuízo fiscal/base negativa acumulado	Prejuízo fiscal/base negativa durante o ano
Sequoia Transportes e Logística S.A.	194.786	934

Conforme legislação vigente, as diferenças temporárias dedutíveis e o prejuízo fiscal e base negativa não prescrevem sendo a utilização limitada a 30% do lucro fiscal do exercício em que será utilizado. Conforme as estimativas, os lucros tributáveis futuros permitem a realização do ativo fiscal diferido, existente em 31 de dezembro de 2021 em até 5 anos.

O quadro a seguir é uma reconciliação da despesa tributária apresentada no resultado e o valor calculado pela aplicação da alíquota tributária nominal de 34% (25% de imposto de renda e 9% de contribuição social sobre o lucro):

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Resultado antes dos impostos	(28.426)	(5.083)	(27.506)	(3.292)
Expectativa do imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal de 34%	9.665	1.728	9.352	1.119
Diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	(5.831)	(3.767)	(332)	-
Gastos com emissão de ações	3.012	9.480	3.012	9.480
Plano de pagamento com base em ações	(135)	(257)	(135)	(257)
Reserva de incentivos fiscais	-	3.389	-	5.276
Diferido não constituído sobre prejuízo fiscal	-	-	(10.416)	(3.276)
Outras diferenças permanentes	3.854	1.538	8.164	(2.022)
Efeito no resultado	10.565	12.111	9.645	10.320
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	(1.182)	(2.116)	(3.624)
Imposto de renda e contribuição social diferido	10.565	13.293	11.761	13.944
Taxa efetiva	37%	238,3%	34%	313,5%

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

23. Transações com partes relacionadas

Transações comerciais

A Companhia mantém transações com partes relacionadas no curso normal de seus negócios representadas por compra e venda de serviços contratadas a taxas compatíveis com as praticadas com terceiros, levando-se em consideração a redução de risco de perdas. Transações com controladas, quando aplicável, são eliminadas no consolidado e no cálculo de equivalência patrimonial.

	Controladora		
	Passivo Fornecedores	Passivo Outros passivos	Custo
Transportadora Americana	5.756	7.074	(827)
Direcional	60	45	(6)
Plimor	1.421	262	(156)
	<u>7.237</u>	<u>7.381</u>	<u>(989)</u>

Compartilhamento de despesas

A Companhia possui acordo com as controladas visando o compartilhando de certas despesas corporativas arcadas inicialmente pela Companhia e posteriormente reembolsadas pelas controladas pelo valor de custo.

	Controladora		
	Ativo	Passivo	Despesas administrativas
Transportadora Americana	95	7.317	(6.140)
Direcional	1.181	-	1.657
	<u>1.276</u>	<u>7.317</u>	<u>(4.483)</u>

Remuneração do pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da administração inclui os conselheiros e diretores e membros do Comitê Executivo. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da administração, por serviços de empregados, está apresentada a seguir:

	2021	2020
Remuneração direta	9.101	8.196
Plano de pagamento baseado em ações e benefícios	766	1.023

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

24. Cobertura de seguros

Descrição da cobertura	Cobertura em R\$
Incêndio, raio, explosão ou implosão, vendaval, furacão, ciclone, tornado, granizo ou fumaça, desmoronamento, movimentação interna e alagamento ou Inundação	194.042
Impacto de veículos terrestres, queda de aeronaves, engenhos aéreos ou espaciais	45.796
Lucros cessantes	41.580
Responsabilidade civil	102.553
Roubo ou de bens, mercadorias ou valores	25.000
Perda ou pagamento de aluguel	10.000
Derrame ou vazamento de chuveiros auto (sprinklers) e hidrantes	4.000
Remoção de entulho	3.000
Danos morais, danos materiais ou corporais (acidente de veículos)	12.587
Danos elétricos	400
Equipamentos estacionários, móveis e eletrônicos	2.250
Tumulto, greve ou <i>lockout</i>	100
Quebra de vidros e anúncios luminosos	100
Recomposição de registros ou documentos	100

Os veículos possuem seguro com cobertura de 100% do valor do veículo considerado na tabela FIPE.

25. Transações que não afetam o caixa

O valor justo reconhecido na aquisição das adquiridas não afetou o fluxo de caixa do período (exceto pelo saldo existente em Caixa e equivalentes de caixa). Adicionalmente, as seguintes transações não afetaram o caixa:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Adição de imobilizado por incorporação	-	1.059	24.885	718
Novos contratos de arrendamento	62.068	27.230	65.270	33.820
Contingências de caráter indenizatório	(1.090)	(1.096)	(3.797)	(1.096)
Investimento avaliado a valor justo	(61)	-	(61)	-
Amortização parcial de empréstimo com crédito de consórcios não contemplados	-	-	4.816	-
Opção de compra de investimento	7.908	-	7.908	-

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

26. Mudanças nos passivos de atividades de financiamento

Controladora

	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custos de transação	Arrendamento mercantil	Contas a pagar para ex- acionistas	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	354.124	(1.819)	197.171	-	549.476
Fluxos de caixa	(154.667)	-	(27.380)	-	(182.046)
Juros pagos	(26.074)	-	(12.195)	-	(38.269)
Juros provisionados	26.540	1.856	26.242	-	54.639
Novos arrendamentos	-	-	62.068	-	62.068
Novas captações	170.483	(1.525)	-	-	168.959
Baixas	-	-	(469)	-	(469)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	370.407	(1.488)	245.438	-	614.358
Saldo em 31 de dezembro de 2019	230.776	(2.374)	112.250	12.273	352.925
Acervo líquido	-	-	2.659	-	2.659
Fluxos de caixa	(148.096)	-	(19.353)	(10.000)	(177.449)
Juros pagos	(18.963)	-	(8.961)	(2.577)	(30.501)
Juros provisionados	19.592	555	14.201	304	34.652
Novos arrendamentos	-	-	96.320	-	96.320
Novas captações	273.111	-	-	-	273.111
Baixas de arrendamento	-	-	(2.241)	-	(2.241)
Transferência	(2.296)	-	2.296	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2020	354.124	(1.819)	197.171	-	549.476

Consolidado

	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custos de transação	Arrendamento mercantil	Contas a pagar para ex-acionistas	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	358.921	(1.819)	242.021	-	599.123
Aquisição de controlada	46.626	-	25.937	-	72.564
Fluxos de caixa	(199.562)	-	(49.276)	-	(248.838)
Crédito de consórcios não contemplados	(4.816)	-	-	-	(4.816)
Juros pagos	(26.738)	-	(18.840)	-	(45.577)
Juros provisionados	28.233	1.856	32.947	-	63.036
Novos arrendamentos	-	-	65.270	-	65.270
Novas captações	171.810	(1.525)	-	-	170.285
Baixas	-	-	(2.927)	-	(2.927)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	374.473	(1.488)	295.133	-	668.119
Saldo em 31 de dezembro de 2019	230.776	(2.374)	119.269	12.273	359.944
Acervo líquido	24.133	-	43.271	-	67.404
Fluxos de caixa	(171.871)	-	(33.214)	(10.000)	(215.085)
Juros pagos	(20.261)	-	(11.133)	(2.577)	(33.971)
Juros provisionados	20.327	555	17.194	304	38.380
Novos arrendamentos	-	-	110.066	-	110.066
Novas captações	278.113	-	-	-	278.113
Baixas de arrendamento	-	-	(5.728)	-	(5.728)
Transferência	(2.296)	-	2.296	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2020	358.921	(1.819)	242.021	-	599.123

Sequoia Logística e Transportes S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2021 e 2020
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

27. Evento subsequente

Liquidação das debêntures e swap

Em 12 de janeiro de 2022, a Companhia efetuou a liquidação integral e de forma antecipada das Debêntures simples não conversíveis em ações, cujo saldo em 31 de dezembro de 2021 era de R\$100.464 (não considera os custos de transação). Conseqüentemente, os contratos de swap lastreados nessas debêntures e apresentados no passivo como Instrumentos financeiros derivativos, cujo saldo em 31 de dezembro de 2021 era de R\$6.946, também foram liquidados de forma integral e antecipada.
