

## **Informações Contábeis Intermediárias**

(não auditadas)

### **Sequoia Logística e Transportes S.A.**

30 de junho de 2022

com Relatório sobre a Revisão de Informações Contábeis Intermediárias

**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022

## Índice

Relatório da administração

Relatório sobre a revisão das informações contábeis intermediárias.....1

Informações contábeis intermediárias

Balanços patrimoniais.....3

Demonstrações dos resultados.....5

Demonstrações dos resultados abrangentes.....6

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido.....7

Demonstrações dos fluxos de caixa.....8

Demonstração do valor adicionado.....9

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias.....10



**sequoia**

RELEASE 2T22

## Conferência de Resultados

12 de agosto de 2022  
(Sexta-Feira)  
9h BRT

Português

Tel: +55 11 4090-1621

+55 11 3181-8565

[Link Webcast](#)

Inglês

(Tradução Simultânea)

Tel: +1 412 717-9627

+1 844 204-8942

+44 20 3795-9972

[Link Webcast](#)

**B3:SEQL3**

**R\$ 7,32**

Por ação

(10/08/2022)

**140.270.473**

Total de Ações

**R\$ 1,0 Bi**

Valor de Mercado

[ri@sequoialog.com.br](mailto:ri@sequoialog.com.br)

## DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 2T22

**São Paulo, 11 de agosto de 2022** – A Sequoia Logística e Transportes S.A. (“Sequoia” ou “Companhia”; B3: SEQL3), líder em operações logísticas de *e-commerce* e tecnologia, anuncia os resultados do segundo trimestre de 2022 (“2T22”). Todos os números são comparados ao mesmo período do ano anterior, exceto quando especificado.

A partir de 2022, a Companhia passa a não ajustar o Lucro Bruto e EBITDA por efeitos do IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, o Lucro Líquido será apresentado com a exclusão da amortização dos intangíveis gerados nas aquisições (“Ex Intangível”). A reconciliação do Lucro Líquido está apresentada na página 12 e os impactos relacionados IFRS16 no EBITDA na página 11.

### Destaques 2T22

- **Quantidade de Pedidos** acelera e atinge 20,9 milhões, crescimento de 89,7%. Forte aumento do segmento B2C com 19,3 milhões de Pedidos, incremento de 101,9%.
- **Receita Bruta** de R\$ 594,9 milhões, crescimento de 36,2% e 33,7% (crescimento orgânico).
- **Receita Bruta no B2C** de R\$ 399,7 milhões, incremento total de 55,5%.
- **EBITDA** alcança R\$ 75,8 milhões, crescimento 58,3%. Margem EBITDA atinge 15,3% (+2,3 p.p.).
- **ROIC:** Atinge 43,8% (+11,3 p.p.).

\*Milhões, exceto quando indicado

| Destaques                                 | 2T22         | 2T21         | Δ              | 6M22           | 6M21         | Δ            |
|---|--------------|--------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
| B2C                                       | 19,3         | 9,6          | 101,9%         | 37,5           | 19,2         | 94,8%        |
| B2B                                       | 1,6          | 1,4          | 8,5%           | 3,0            | 2,6          | 16,1%        |
| <b>Quantidade de Pedidos</b>              | <b>20,9</b>  | <b>11,0</b>  | <b>89,7%</b>   | <b>40,5</b>    | <b>21,8</b>  | <b>85,5%</b> |
| B2C                                       | 399,7        | 257,1        | 55,5%          | 760,5          | 487,0        | 56,2%        |
| B2B                                       | 149,6        | 134,3        | 11,4%          | 279,0          | 248,6        | 12,2%        |
| Logística                                 | 45,6         | 45,3         | 0,7%           | 93,5           | 88,2         | 6,0%         |
| <b>Receita Bruta</b>                      | <b>594,9</b> | <b>436,7</b> | <b>36,2%</b>   | <b>1.133,0</b> | <b>823,8</b> | <b>37,5%</b> |
| <b>Receita Líquida</b>                    | <b>496,4</b> | <b>368,9</b> | <b>34,6%</b>   | <b>945,6</b>   | <b>695,3</b> | <b>36,0%</b> |
| <b>Lucro Bruto</b>                        | <b>90,2</b>  | <b>62,3</b>  | <b>44,8%</b>   | <b>171,7</b>   | <b>119,5</b> | <b>43,7%</b> |
| Margem Bruta                              | 18,2%        | 16,9%        | 1,3 pp         | 18,2%          | 17,2%        | 1,0 pp       |
| <b>EBITDA</b>                             | <b>75,8</b>  | <b>47,9</b>  | <b>58,3%</b>   | <b>114,2</b>   | <b>68,8</b>  | <b>66,0%</b> |
| Margem EBITDA                             | 15,3%        | 13,0%        | 2,3 pp         | 12,1%          | 9,9%         | 2,2 pp       |
| <b>EBITDA Ajustado<sup>1</sup></b>        | <b>61,7</b>  | <b>46,2</b>  | <b>33,7%</b>   | <b>108,4</b>   | <b>76,8</b>  | <b>41,1%</b> |
| Margem EBITDA Ajustada                    | 12,4%        | 12,5%        | -0,1 pp        | 11,5%          | 11,0%        | 0,5 pp       |
| <b>Lucro Líquido Ajustado<sup>2</sup></b> | <b>7,8</b>   | <b>17,6</b>  | <b>-55,8%</b>  | <b>(0,5)</b>   | <b>13,9</b>  | <b>nd</b>    |
| Margem Líquida Ajustada                   | 1,6%         | 4,8%         | -3,2 pp        | -0,1%          | 2,0%         | -2,1 pp      |
| <b>ROIC<sup>3</sup></b>                   | <b>43,8%</b> | <b>32,5%</b> | <b>11,3 pp</b> |                |              |              |

1 Exclui despesas não recorrentes com: (i) fusões e aquisições; e (ii) outras receitas/despesas.

2 Exclui a amortização de intangíveis gerados nas aquisições e despesas não recorrentes.

3 Soma do EBITDA Ajustado LTM mais Depreciação LTM, multiplicado por (1 - Alíquota IR) dividido pelo Valor residual + Capital de Giro (A Alíquota de Imposto de Renda e Contribuição Social utilizada para o cálculo do ROIC foi de 34%).

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

### **B2C atinge marca histórica com o dobro de Pedidos.**

O 2T22 manteve a tendência de forte crescimento observada no 1T22 e 4T21. A quantidade total de Pedidos apresentou aumento de 89,7% na comparação com o ano anterior, atingindo 20,9 milhões de Pedidos. A Receita Bruta total cresceu 36,2% (33,7% de aumento orgânico) e atingiu o patamar de R\$ 594,9 milhões.

O segmento B2C, impulsionado principalmente por itens leves (até 3 kg) e de categorias de menor GMV (*Gross Merchandise Value*), atingiu a incrível marca de 19,3 milhões de Pedidos, dobrando a quantidade de Pedidos (+101,9%) realizada no ano anterior, sendo esse resultado 100% orgânico. No 2T22, a Receita Bruta deste segmento foi de R\$ 399,7 milhões, avançando 55,5% de forma orgânica, e acelerando o crescimento apresentado no 1T22 (+51,6%). Esse aumento robusto reflete o sucesso da Companhia em buscar novas avenidas de crescimento aliada ao seu modelo de negócios flexível que busca inovar e adaptar soluções logísticas para diferentes tipos de clientes, a despeito do menor crescimento do mercado de e-commerce no período.

Com esse resultado, encerramos o primeiro semestre de 2022 com um avanço de 85,5% na quantidade de Pedidos e 37,5% (30,8% orgânico) na Receita Bruta. Essa performance nos mantém confiantes para a entrega de um resultado robusto em 2022, mantendo nossas perspectivas positivas para os próximos anos, onde continuaremos a explorar as importantes avenidas de crescimento que temos construído, por meio de um modelo integrado entre os segmentos B2C e B2B com soluções inovadoras que irão gerar grandes benefícios para os nossos clientes, sendo estes grandes embarcadores, *e-commerces* e pequenos e médios vendedores.

### **EBITDA expande 58,3% com forte evolução diante do aumento de volume e ganhos de eficiência.**

O EBITDA apresentou evolução de 58,3%, atingindo R\$ 75,8 milhões com margem de 15,3%, 2,3 p.p. superior à margem alcançada no 2T21. O EBITDA no trimestre foi impactado por efeito positivo, não recorrente, de R\$ 14,1 milhões com a venda integral da participação minoritária detida na Uello Tecnologia S.A., logtech investida em 2018 e que não apresentava mais alinhamento com a nossa estratégia de ecossistema. A venda desta participação gerou um excelente retorno financeiro para a Companhia.

A robusta performance do EBITDA, também reflete a evolução alcançada no Lucro Bruto de 44,8% e, conseqüentemente, da margem Bruta de 1,3 p.p.. O aumento da margem Bruta na comparação com o 2T21 e estabilidade em relação ao 1T22, demonstrou a capacidade da Companhia em mitigar os efeitos inflacionários, principalmente, o aumento dos combustíveis ao longo do trimestre. Esse resultado foi possível, em parte, com a repasse de preços executado junto aos nossos cliente e ganhos de eficiência com o alto volume gerado na operação B2C.

Cabe ressaltar, que os Custos da Companhia são majoritariamente relacionados com frete, porém o modelo *asset light* protege de impacto inflacionário direto no Custo, permitindo o ajuste combinado entre receita e custo para mitigação de tais efeitos nas margens.

O crescente volume nas rotas, com forte performance do segmento B2C aliada à eficiência do modelo *asset light*, contribuiu para a diluição de custos e SG&A e foi fundamental na evolução da margem EBITDA da Companhia.

### **SFx acelera e atinge 14 milhões de Pedidos no trimestre. Integração com a Frenet abre a oportunidade de nova avenida de crescimento com PMEs.**

No trimestre destacamos a performance registrada pela SFx, nossa solução digital de coleta em múltiplas origens, que foi fundamental para o forte crescimento do segmento B2C. A plataforma conta com mais de 22 mil pontos de coleta cadastrados em 642 cidades, e contribuiu com mais de 14,2 milhões de pedidos. Atualmente a plataforma serve, principalmente, PMEs (Pequenas e Médias Empresas) que ofertam seus produtos em grandes *marketplaces*, sendo que cada vez mais, a integração da SFx com as demais soluções que compõem o

ecossistema digital da Companhia – Frenet, Drops, e Lincros – será fundamental para a maior penetração desta solução no mercado de venda direta de PMEs, que representam um grande potencial para a Sequoia.

Ao longo do 2T22, a Frenet, nossa plataforma de cotações de frete, avançou em negociações com plataformas de e-commerce para PMEs e alcançou um aumento expressivo na base de PMEs ativos na plataforma, passando de 32 mil no 1T22 para 53 mil no 2T22. Esse indicador representa uma oportunidade crescente, sendo que a Sequoia, por meio da SFX, tem participado cada vez mais dos fretes efetivados pela Frenet. Os resultados são bastante promissores e estamos convictos da efetividade desta estratégia para aumento da participação no mercado PME.

A Drops, que conta com uma rede de 1,5 mil pontos de *pick-up* e *drop-off* (“PUDOs”) e operação de logística reversa, continua avançando em negociações comerciais com *marketplaces* e PMEs para o *ramp-up* de volume em sua rede. Na frente comercial com PMEs, a oferta dos PUDOs como parte da solução de entrega dentro da plataforma Frenet está em fase final de integração.

Por fim, a Lincros mantém uma agenda ativa de implementação de melhorias sistêmicas na Sequoia, avançando em projetos focados no monitoramento das operação de last mile e coleta (SFX), que resultarão em maior transparência em todas as etapas destes processos, por meio do monitoramento que permite um melhor acompanhamentos das ocorrência e relatórios.

## RECEITA OPERACIONAL

Nossas atividades são divididas em três categorias: (i) transporte **B2C** (*business to consumer*), (ii) transporte **B2B** (*business to business*) e (iii) serviços de **Logística**.

### Receita Bruta por Segmento

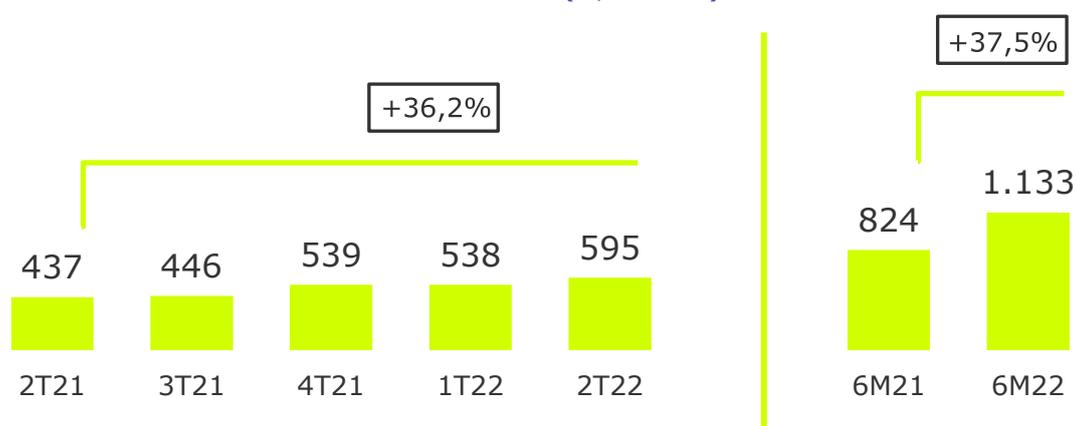
\*milhares, exceto quando indicado

|                                    | 2T22           | 2T21           | Δ            | 6M22             | 6M21           | Δ            |
|------------------------------------|----------------|----------------|--------------|------------------|----------------|--------------|
| B2C                                | 399.700        | 257.100        | 55,5%        | 760.500          | 487.000        | 56,2%        |
| B2B                                | 149.600        | 134.300        | 11,4%        | 279.000          | 248.600        | 12,2%        |
| Logística                          | 45.600         | 45.340         | 0,6%         | 93.500           | 88.200         | 6,0%         |
| <b>Receita Operacional Bruta</b>   | <b>594.900</b> | <b>436.741</b> | <b>36,2%</b> | <b>1.133.000</b> | <b>823.800</b> | <b>37,5%</b> |
| Impostos incidentes                | (98.454)       | (67.855)       | 45,1%        | (187.400)        | (128.500)      | 45,8%        |
| % Receita Bruta                    | 16,5%          | 15,5%          | 1,0 p.p.     | 16,5%            | 15,6%          | 0,9 p.p.     |
| <b>Receita Operacional Líquida</b> | <b>496.446</b> | <b>368.886</b> | <b>34,6%</b> | <b>945.600</b>   | <b>695.300</b> | <b>36,0%</b> |

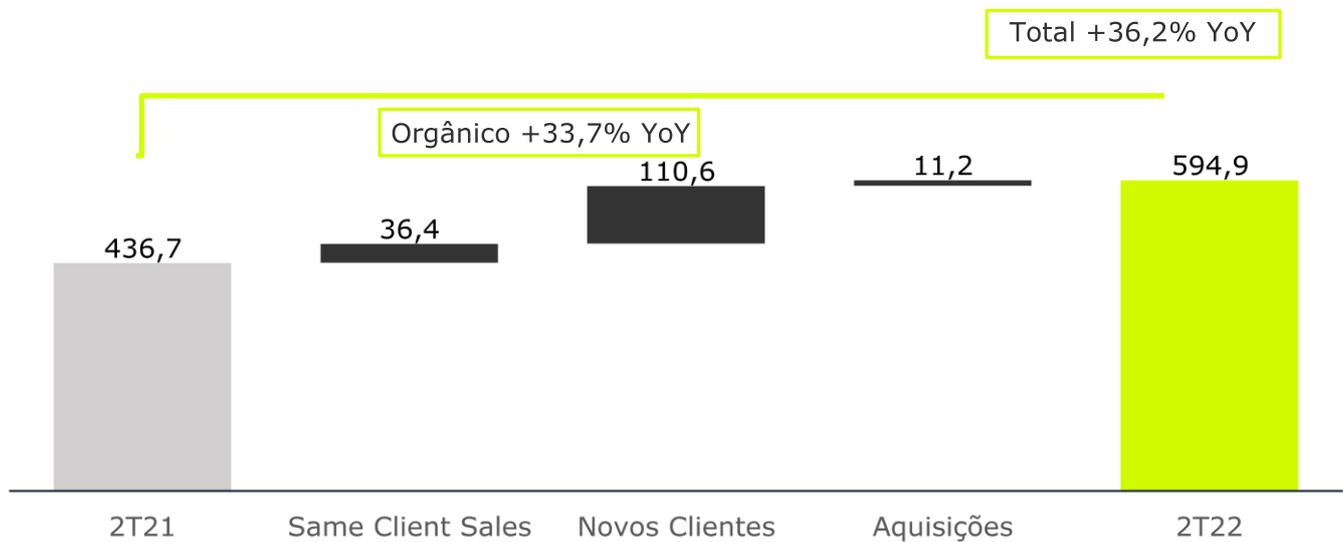
No 2T22, a Receita Bruta da Companhia totalizou R\$ 594,9 milhões, um aumento de 36,2%. No acumulado do ano, a Receita Bruta atingiu R\$ 1.133,0 milhões, evolução de 37,5% em relação aos 6M21. Destacamos a expansão da Receita Bruta do B2C, que apresentou crescimentos de 55,5% no 2T22 e 56,2% nos 6M22.

Os Impostos incidentes sobre a Receita Bruta totalizaram R\$ 98,4 milhões no trimestre, representando um aumento de 1,0 p.p. na relação dos Impostos sobre a Receita Bruta versus o mesmo período do ano anterior, resultado do mix de Estados na prestação de serviços de transporte que possuem diferentes alíquotas de ICMS, considerando a origem e destino dos pacotes. Nos 6M22, os impostos totalizaram R\$ 187,4 milhões, apresentando um crescimento de 0,9 p.p. no percentual em relação à receita bruta na comparação anual.

### Receita Bruta (R\$ milhões)



Evolução da Receita Bruta | 2T21 x 2T22 (R\$ milhões)

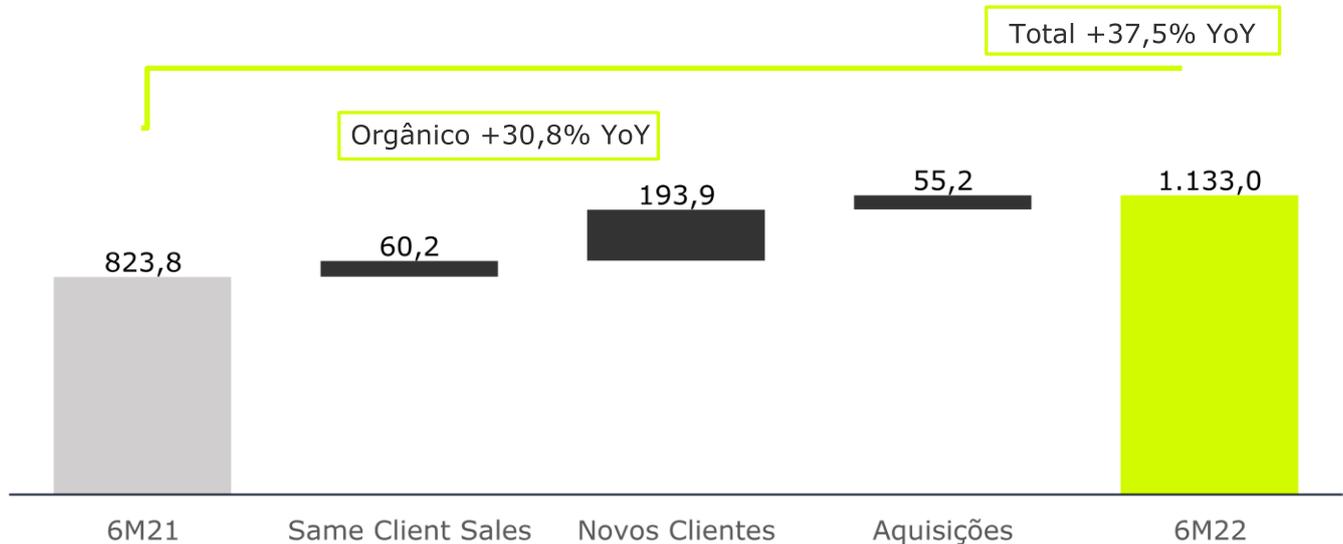


A variação da Receita Bruta no trimestre decorre de:

- (i) **Same Client Sales (SCS)**: aumento de R\$ 36,4 milhões (+8,3%), com recuperação diante dos trimestres anteriores, principalmente impactado pelo forte crescimento orgânico (SCS + novos clientes) do segmento B2C que atingiu aumento de 33,7%.
- (ii) **Novos Clientes**: forte aumento de R\$ 110,6 milhões (+25,3%). O crescimento foi impactado, principalmente, pelo segmento B2C com a aceleração de pedidos com até 3 quilos em novos *players* asiáticos; e
- (iii) **M&As**: incremento de Receita como resultado da aquisição da Plimor e, menor impacto da Frenet (*logtech*), que combinadas contribuiriam com R\$ 11,2 milhões.

Ressaltamos que, no trimestre, tanto o faturamento de *Same Client Sales* quanto o de M&As foi negativamente impactado pelo *churn* forçado e pontual nos segmentos B2C Pesado e B2B, realizado no 3T21, decorrente: (i) de clientes com perfil de produtos não "sorteáveis", não aderentes aos investimentos realizados pela Companhia em sorteamento automático, gerando uma baixa rentabilidade nas operações; e (ii) clientes com operações menores que tiveram os contratos vencidos no 3T21 e não aceitaram o reajuste de preços por conta da elevada inflação no período.

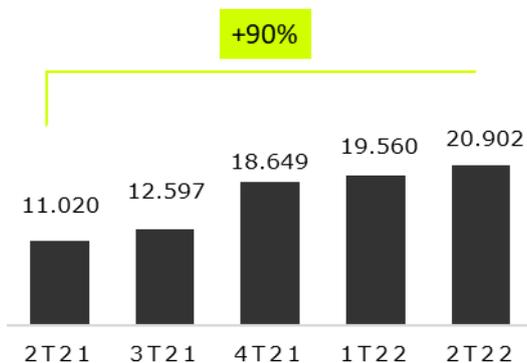
Evolução da Receita Bruta | 6M21 x 6M22 (R\$ milhões)



No acumulado do ano, a variação é explicada por:

- (iv) **Same Client Sales (SCS)**: aumento de R\$ 60,2 milhões (+7,3%), assim como na visão trimestral, o resultado foi impactado, principalmente, pelo forte crescimento orgânico (SCS + novos clientes) do segmento B2C que atingiu aumento de 30,8%.
- (v) **Novos Clientes**: forte aumento de R\$ 193,9 milhões na Receita (+23,5%). O crescimento foi impactado, principalmente, pelo segmento B2C com a aceleração de pedidos com até 3 quilos em novos *players* asiáticos; e
- (vi) **M&As** incremento de Receita como resultado da aquisição da Prime, Plimor e, menor impacto da Frenet (*logtech*), que combinadas contribuiriam com R\$ 55,2 milhões.

### Pedidos Consolidado (milhares)



No trimestre, a Companhia realizou 20,9 milhões Pedidos, representando um forte crescimento de 90%. O patamar histórico conquistado reflete o aumento do número de Pedidos na categoria B2C leve, Pedidos com menos de três quilos, que consequentemente apresentam menor *ticket* médio.

### Pedidos B2C (milhares)



No **B2C**, atingimos 19,3 milhões de Pedidos no 2T22, nível histórico com forte crescimento de 102% em relação ao 2T21. O aumento é explicado pela categoria de Pedidos leves, itens com a três quilos, que apresenta menor *ticket* médio.

O *ticket* médio apresentou retração de 13,2% YoY em consequência do crescimento de Pedidos leves no mix.

Na comparação com o 1T22, o *ticket* médio apresentou aumento de 3,9%, refletindo, também, os reajustes de preços realizados ao longo do 2T22.

### Pedidos B2B (milhares)



No **B2B**, atingimos 1,6 milhão de Pedidos no 2T22, crescimento de 8,5% em relação ao 2T21, com aumento do *ticket* médio de 2,7%.

Na comparação com o 1T22, o *ticket* médio apresentou aumento de 4,9%, refletindo, também, os reajustes de preços realizados ao longo do 2T22.

## LUCRO BRUTO E MARGEM

\*Milhares, exceto quando indicado

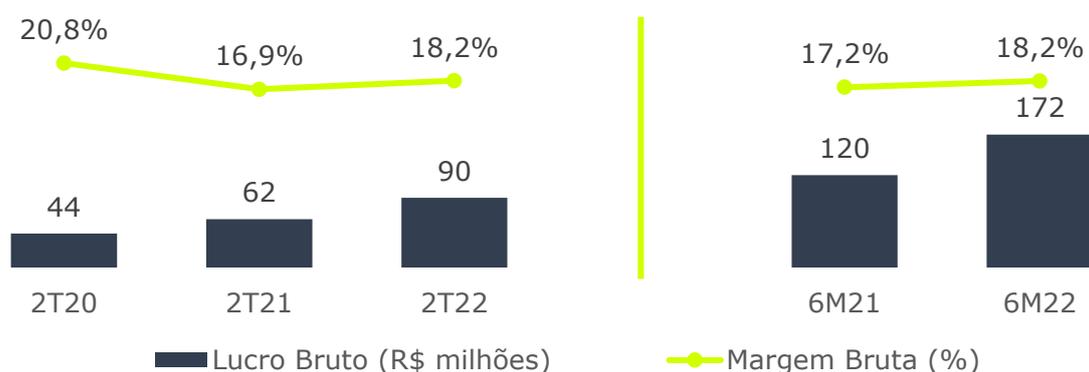
|                              | 2T22          | 2T21          | Δ            | 6M22           | 6M21           | Δ            |
|------------------------------|---------------|---------------|--------------|----------------|----------------|--------------|
| Custo dos Serviços Prestados | (406.227)     | (306.589)     | 32,5%        | (773.842)      | (575.836)      | 34,4%        |
| Distribuição e transporte    | (299.863)     | (222.579)     | 34,7%        | (570.980)      | (419.383)      | 36,1%        |
| Outros                       | (106.364)     | (84.011)      | 26,6%        | (202.862)      | (156.453)      | 29,7%        |
| <b>Lucro Bruto</b>           | <b>90.219</b> | <b>62.297</b> | <b>44,7%</b> | <b>171.744</b> | <b>119.490</b> | <b>43,7%</b> |
| Margem Bruta                 | 18,2%         | 16,9%         | 1,3 p.p.     | 18,2%          | 17,2%          | 1,0 p.p.     |

Os Custos da Companhia compreendem essencialmente gastos com frete, combustíveis, pedágios, pessoal e demais custos fixos relacionados à prestação dos serviços de armazenagem e transporte. No trimestre, o Custo totalizou R\$ 406,2 milhões, representando um crescimento de 32,5% em relação ao mesmo período do ano anterior. A margem bruta apresentou avanço de 1,3 p.p., atingindo 18,2% no 2T22. No acumulado do ano, os custos atingiram R\$ 773,8 milhões, representando um aumento de 34,4% na comparação com o 6M21. A margem bruta apresentou avanço de 1,0 p.p., atingindo 18,2% no 6M22.

Apesar dos impactos inflacionários relevantes ocorridos no período, inclusive o aumento de salários provocado pelo dissídio de 12,4%, a Margem Bruta apresentou melhora, demonstrando a capacidade da Companhia em gerar eficiência com o crescente número de Pedidos e realizar ajuste do preço de seus serviços. Ao longo do 2T22, realizamos negociações com nossos clientes para reajuste de preço, obtendo êxito para a mitigação do aumento dos custos, principalmente, relacionado com combustíveis. Cabe ressaltar, que o modelo *asset light* protege a Companhia de reajustes automáticos nos custos relacionados ao frete.

O aumento do Custo reflete: (i) os impactos da pressão inflacionária nos últimos 12 meses, principalmente relacionado a combustíveis, aluguel e materiais; (ii) aumento da parte variável dos Custos com o crescimento do volume; e (iii) expansão da operação para atender a forte demanda do segmento B2C.

### Evolução Lucro Bruto e Margem



Historicamente, a Margem Bruta dos três segmentos (B2C, B2B e Logística) apresenta patamares similares, no entanto, nos últimos 21 meses, as categorias foram impactadas de formas diferentes. Apesar do impacto positivo na margem bruta proveniente do aumento do volume, principalmente, do segmento B2C, entendemos que há oportunidade de ganho de eficiência com a recuperação e crescimento do segmento B2B. No 2T22 e 6M22 o

segmento B2B apresentou margem de contribuição menor que do segmento B2C, devido a um menor nível de ocupação das estruturas.

## DESPESAS COMERCIAIS, ADMINISTRATIVAS, GERAIS E OUTRAS

\*Milhares, exceto quando indicado

|  | 2T22            | 2T21            | Δ            | 6M22             | 6M21             | Δ            |
|--|-----------------|-----------------|--------------|------------------|------------------|--------------|
| <b>Despesas Comerciais, Administrativas, Gerais e Outras</b>                       | <b>(50.191)</b> | <b>(45.904)</b> | <b>9,3%</b>  | <b>(130.529)</b> | <b>(107.965)</b> | <b>20,9%</b> |
| % Receita Líquida  | 10,1%           | 12,4%           | -2,3 p.p.    | 13,8%            | 15,5%            | -1,7 p.p.    |
| (+) Depreciação e Amortização  | 18.686          | 15.211          | 22,8%        | 37.921           | 23.712           | 59,9%        |
| (+) Efeitos Não Recorrentes  | (14.111)        | (1.746)         | 708,0%       | (5.841)          | 7.951            | nd           |
| <b>Despesas Comerciais, Administrativas, Gerais e Outras Ajustadas<sup>1</sup></b> | <b>(45.616)</b> | <b>(32.439)</b> | <b>40,6%</b> | <b>(98.449)</b>  | <b>(76.303)</b>  | <b>29,0%</b> |
| % Receita Líquida  | 9,2%            | 8,8%            | 0,4 p.p.     | 10,4%            | 11,0%            | -0,6 p.p.    |
| Despesa de Pessoal   | (24.854)        | (26.169)        | -5,0%        | (51.896)         | (49.676)         | 4,5%         |
| Demais despesas  | (20.762)        | (6.270)         | 231,1%       | (46.553)         | (26.627)         | 74,8%        |

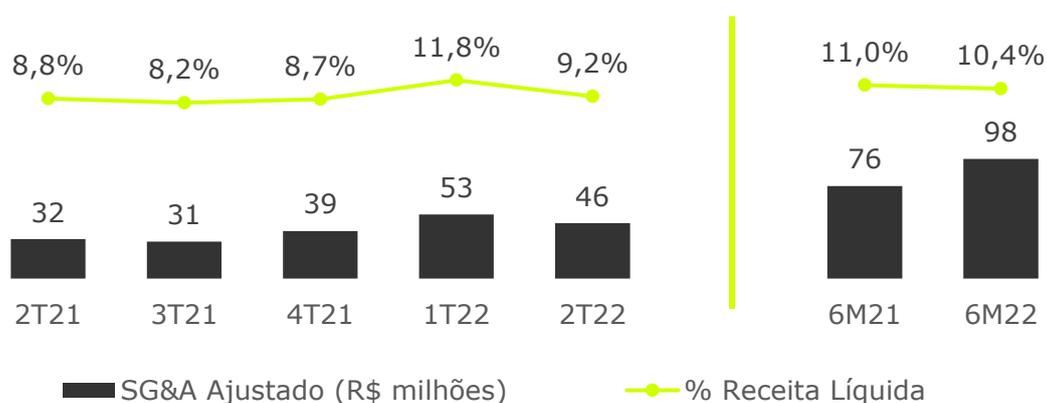
1 Exclui despesas não recorrentes com: (i) fusões e aquisições; (ii) outras receitas/despesas não recorrentes; e (iii) Depreciação e Amortização.

No 2T22, o total de Despesas atingiu R\$ 50,2 milhões, compreendendo essencialmente despesas com pessoal, vendas, administrativas, serviços de terceiros, depreciação e amortização. Em comparação com igual período do ano anterior, as Despesas avançaram 9,3% e apresentaram diluição de 2,3 p.p. em relação a Receita Líquida.

Ajustando as Despesas por Efeitos Não Recorrentes, depreciação e amortizações de intangíveis, este último originado nas aquisições, as Despesas Ajustadas totalizaram R\$ 45,6 milhões, aumento 40,6% na comparação com 2T21. Em relação à Receita Líquida as Despesas Ajustadas atingiram 9,2%, com pequena evolução de 0,2 p.p. na comparação com o ano anterior. O aumento observado está relacionado com a variação em Demais Despesas, com impacto positivo gerado no 2T21 em Outras Receitas e Despesas Operacionais, explicado pela venda de ativos imobilizados. No período as Despesas com Pessoal apresentaram redução de 5,0%, mesmo diante do aumento dos salários provocado pelo dissídio de 12,4%.

Nos primeiros seis meses o total de Despesas atingiu R\$ 130,5 milhões, 20,9% superior na comparação anual, resultando em uma diluição de 1,7 p.p., ao passo que as Despesas Ajustadas foram de R\$ 98,4 milhões, 29,0% superior versus os primeiros seis meses de 2021, apresentando diluição de 0,6 p.p..

### Evolução das Despesas Comerciais, Administrativas, Gerais e Outras Ajustada



## EBITDA E EBITDA AJUSTADO

\*Milhares, exceto quando indicado

|   | 2T22            | 2T21           | Δ             | 6M22           | 6M21          | Δ            |
|---|-----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|--------------|
| <b>EBITDA</b>                               | <b>75.802</b>   | <b>47.897</b>  | <b>58,3%</b>  | <b>114.223</b> | <b>68.840</b> | <b>65,9%</b> |
| Margem EBITDA                               | 15,3%           | 13,0%          | 2,3 p.p.      | 12,1%          | 9,9%          | 2,2 p.p.     |
| <b>(+) Efeitos Não Recorrentes</b>          | <b>(14.111)</b> | <b>(1.746)</b> | <b>708,0%</b> | <b>(5.841)</b> | <b>7.951</b>  | <b>nd</b>    |
| Crédito de Impostos                         | -               | (10.367)       | nd            | -              | (10.367)      | nd           |
| Venda de Participação Minoritária           | (14.111)        |                | nd            | (14.111)       | -             | nd           |
| Despesas de M&A                             | -               | 8.620          | nd            | 8.270          | 18.318        | -54,9%       |
| <b>EBITDA Ajustado<sup>1</sup></b>          | <b>61.691</b>   | <b>46.151</b>  | <b>33,7%</b>  | <b>108.382</b> | <b>76.790</b> | <b>41,1%</b> |
| Margem EBITDA Ajustada <sup>1</sup>         | 12,4%           | 12,5%          | -0,1 p.p.     | 11,5%          | 11,0%         | 0,5 p.p.     |
| (+) Despesas de Aluguel                     | (19.087)        | (16.003)       | 19,3%         | (34.253)       | (30.751)      | 11,4%        |
| <b>EBITDA Ajustado Ex IFRS<sup>2</sup></b>  | <b>42.604</b>   | <b>30.148</b>  | <b>41,3%</b>  | <b>74.129</b>  | <b>46.039</b> | <b>61,0%</b> |
| Margem EBITDA Ajustada Ex IFRS <sup>2</sup> | 8,6%            | 8,2%           | 0,4 p.p.      | 7,8%           | 6,6%          | 1,2 p.p.     |

(1) O EBITDA Ajustado é calculado excluindo as despesas com fusões e aquisições e receitas/despesas não recorrentes (natureza pontual). (2) EBITDA Ajustado e incluindo custos e despesas com aluguéis.

Decorrente dos fatores acima listados, o EBITDA totalizou R\$ 75,8 milhões no trimestre com forte expansão de 58,3% na comparação com o 2T21. A margem EBITDA atingiu 15,3%, ficando 2,3 p.p. acima do mesmo período de 2021. Nos primeiros seis meses do ano, o EBITDA atingiu R\$ 114,2 milhões, uma expansão de 65,9% na comparação anual, com margem EBITDA de 12,1%, 2,2 p.p. superior na comparação com os 6M21.

O EBITDA Ajustado por efeitos não recorrentes foi de R\$ 61,7 milhões no trimestre, expansão de 33,7%, com margem estável. No acumulado dos seis primeiros meses de 2022, o EBITDA Ajustado foi de R\$ 108,4 milhões, com margem de 11,5%, expansão de 41,1% e 0,5 p.p., respectivamente, na comparação anual.

No 2T22, o Efeito Não Recorrente, totalizando R\$ 14,1 milhões, está relacionado com a venda da totalidade da participação societária minoritária na Uello Tecnologia S.A., registrada em Outras Receitas Operacionais.

Por fim o EBITDA Ajustado Ex IFRS, incluindo as despesas e custos com aluguéis, atingiu R\$ 42,6 milhões com aumento de 41,3%. A margem EBITDA Ajustada Ex IFRS foi de 8,6%, incremento de 0,4 p.p.. Na visão 6M22 o resultado foi de R\$ 74,1 milhões, crescimento de 61,0% e expansão de 1,2 p.p. na margem.

## LUCRO LÍQUIDO

\*Milhares, exceto quando indicado

|   | 2T22            | 2T21          | Δ             | 6M22            | 6M21            | Δ              |
|---|-----------------|---------------|---------------|-----------------|-----------------|----------------|
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>   | <b>(25.769)</b> | <b>3.026</b>  | <b>nd</b>     | <b>(55.565)</b> | <b>(15.566)</b> | <b>-257,0%</b> |
| Margem Líquida Ajustada   | -5,2%           | 0,8%          | -6,0 p.p.     | -5,9%           | -2,2%           | -3,6 p.p.      |
| (+) Amortização de Intangíveis  | 16.185          | 15.708        | 3,0%          | 33.723          | 24.213          | 39,3%          |
| (+) Efeitos Não Recorrentes   | (14.111)        | (1.746)       | 708,0%        | (3.620)         | 7.951           | nd             |
| (+) Ajuste Não Caixa de Instrumentos Financeiros (Recuperação de Ações) | 26.664          | -             | nd            | 22.967          | -               | nd             |
| (+) IR / CS sobre Não Recorrentes                                       | 4.798           | 594           | 708,0%        | 1.986           | (2.703)         | nd             |
| <b>Lucro Líquido Ajustado<sup>2</sup></b>                               | <b>7.767</b>    | <b>17.582</b> | <b>-55,8%</b> | <b>(509)</b>    | <b>13.895</b>   | <b>nd</b>      |
| Margem Líquida Ajustada <sup>2</sup>                                    | 1,6%            | 4,8%          | -3,2 p.p.     | -0,1%           | 2,0%            | -2,1 p.p.      |

1 Efeitos Não Recorrentes: Venda de Participação Minoritária (2T22), Ajuste Não Caixa de Instrumentos Financeiros (2T22), Crédito de Impostos (2T21), Despesas de M&A (1T22 e 2T21), Efeito de Liquidação Antecipada de Debentures (1T22). 2 Exclui a amortização de intangíveis e despesas / receitas não recorrentes.

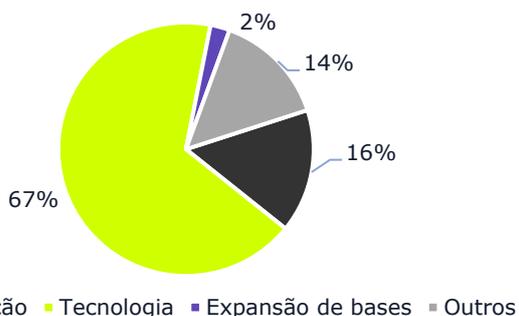
No trimestre, o Lucro Líquido Ajustado por efeitos não recorrentes e amortização de intangíveis, gerados pelas aquisições, atingiu R\$ 7,8 milhões, em comparação com R\$ 17,6 milhões no 2T21, com Margem Líquida de 1,6%, 3,2 p.p. menor na comparação anual. Em 6M22, o Lucro Líquido Ajustado foi negativo em R\$ 509 mil.

Nas visões trimestral e semestral, a retração observada em relação ao ano anterior ocorre, principalmente, pelo Resultado Financeiro (Despesas Financeiras) como consequente aumento da taxa de juros básica da economia ("Taxa Selic") e seu impacto no custo do endividamento da Companhia.

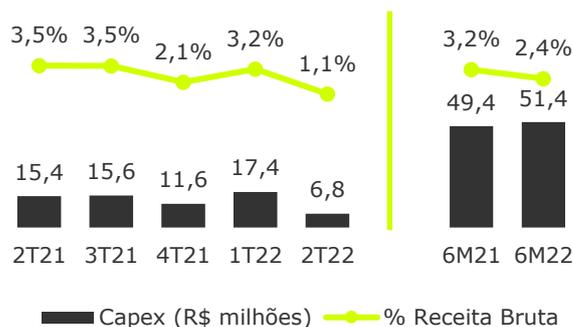
## INVESTIMENTOS

Historicamente, os investimentos da Companhia são, em sua maioria, direcionados: (i) à expansão e automação dos Centros de Distribuição, Hubs e Filiais, com a ampliação da capilaridade e reflexo positivo na eficiência operacional da Companhia; e (ii) à capacitação tecnológica de armazenagem e processamento de dados, desenvolvimento de *softwares* e processos de integração com novos clientes.

Investimentos 2T22



Evolução do CAPEX



No 2T22, o CAPEX totalizou R\$ 6,8 milhões, equivalente a 1,1% da Receita Bruta do período. No trimestre, o nível de CAPEX abaixo da média histórica é explicado, principalmente, pela postergação de projetos de automação relacionada com novos *sorters* em função do alto volume do segmento B2C e, conseqüente, falta de janela de paralisação necessária para a implantação destes tipos de projetos. Cabe ressaltar que já está em operação 13 dos 22 *sorters* comprometidos pela Companhia, além disso temos cinco *sorters* na fase de implantação. Em 6M22, o CAPEX atingiu R\$ 51,4 milhões, representando 2,4% da Receita Bruta e em linha com o nível de investimentos esperado.

## ROIC – RETURN ON INVESTED CAPITAL

\*Milhares, exceto quando indicado

| ROIC <sup>1</sup>                              | 2T22              | 2T21            | Δ              |
|--|-------------------|-----------------|----------------|
| <b>EBITDA Ajustado<sup>2</sup> LTM</b>         | <b>A 233.883</b>  | <b>168.064</b>  | <b>39%</b>     |
| <b>Depreciação LTM</b>                         | <b>B (77.414)</b> | <b>(65.692)</b> | <b>18%</b>     |
| <b>Valor Residual (Imobilizado + Software)</b> | <b>C 153.446</b>  | <b>131.685</b>  | <b>17%</b>     |
| Contas a receber                               | 395.443           | 283.602         | 39%            |
| Fornecedores                                   | (177.834)         | (109.123)       | 63%            |
| Obrigações tributárias e trabalhistas          | (135.139)         | (98.354)        | 37%            |
| <b>Capital de giro</b>                         | <b>D 82.470</b>   | <b>76.124</b>   | <b>8%</b>      |
| <b>Alíquota IR</b>                             | <b>E 34%</b>      | <b>34%</b>      |                |
| <b>ROIC ((A+B)*(1-E))/(C+D)</b>                | <b>43,8%</b>      | <b>32,5%</b>    | <b>11,3 pp</b> |

1 Soma do EBITDA Ajustado LTM mais Depreciação LTM, multiplicado por (1 - Alíquota IR) dividido pelo Valor residual + Capital de Giro (A Alíquota de Imposto de Renda e Contribuição Social utilizada para o cálculo do ROIC foi de 34%).

2 Exclui despesas não recorrentes com: (i) fusões e aquisições; e (ii) outras receitas/despesas.

Nos últimos 12 meses findos no 2T22, o ROIC atingiu 43,8%, 11,3 p.p. acima do apresentado no mesmo período do ano anterior. O resultado reflete a capacidade da Companhia equilibrar o forte crescimento da operação, com o aumento da demanda por capital de giro, com o benefício do modelo *asset light* e o aumento do patamar do Lucro Operacional.

Para o cálculo do ROIC, a Companhia utilizou a taxa estatutária de 34% – e não a taxa efetiva – por entender que está temporariamente beneficiada pelo prejuízo fiscal e ágio das aquisições, e como base para o cálculo do NOPAT o EBITDA Ajustado LTM. Desde o trimestre passado, assim como nos períodos de comparação, passamos a utilizar o EBITDA Ajustado como base para o cálculo do NOPAT e ROIC. Desta forma, entendemos que o cálculo representa de uma melhor forma a realidade econômica do negócio.

## DÍVIDA LÍQUIDA

\*milhares, exceto quando indicado

|   | Jun 22      | Mar 22      | Δ            |
|---|-------------|-------------|--------------|
| (A) Endividamento                                     | 495.827     | 496.765     | -0,2%        |
| Empréstimos, Financiamentos, Debêntures e Derivativos | 407.974     | 383.141     | 6,5%         |
| Contas a pagar por aquisição de controladas           | 87.853      | 113.624     | -22,7%       |
| (B) Caixa e Equivalente de Caixa                      | (168.050)   | (198.960)   | -15,5%       |
| (C=A+B) Dívida Líquida                                | 327.777     | 297.805     | 10,1%        |
| <sup>1</sup> (b) EBITDA LTM                           | 229.427     | 201.522     | 13,8%        |
| <b>Índice de Alavancagem Financeira (C/b)</b>         | <b>1,4x</b> | <b>1,5x</b> | <b>-0,1x</b> |

<sup>1</sup>O EBITDA consiste no lucro (prejuízo) líquido pelo resultado financeiro líquido, pelo imposto de renda e contribuição social – correntes e diferidos, e pelas despesas e custos de depreciação e amortização; calculado tomando como base as disposições da Instrução CVM 527 de 4 de outubro de 2012, considerando os últimos 12 meses de cada período.

Ao final de junho/22, o Índice de Alavancagem Financeira da Companhia atingiu 1,4x (0,1x inferior ao nível de alavancagem de março/22), seguindo em patamar saudável.

## AGENDA ESG

A agenda ESG da Companhia tem quatro pilares estratégicos, sendo eles: Emissões & Resíduos, Mobilidade, Comunidade e Motoristas. Com base nestes pilares, foram definidos os objetivos e ambições até 2030: (i) buscar a neutralidade de carbono; (ii) favorecer a mobilidade urbana sustentável nas cidades prioritárias; (iii) elevar o desenvolvimento humano no ecossistema da Sequoia e (iv) garantir segurança, desenvolvimento e trabalho justo aos motoristas parceiros.

Para atingir essas ambições, a Companhia vem trabalhando na definição das prioridades estratégicas, assim como nas metas e objetivos anuais. A visão de futuro é tornar a Sequoia a melhor integradora logística com impacto socioambiental positivo. Nesse sentido, foram implementadas diversas iniciativas no 2T22, sendo as principais:

- Finalização da estratégia e agenda ESG integrado à estratégia do negócio no ciclo 2022 – 2025;
- Constituição do Fórum ESG operacional para acompanhamento dos avanços e resultados, compartilhamento de projetos e disseminação da cultura da sustentabilidade na Companhia;
- Constituição do Fórum de Segurança Viária para avaliação dos acidentes, acompanhamento dos índices e compartilhamento de projetos.
- Início do projeto piloto de aquisição de 10 motos elétricas para a operação de Field Service.
- Implementação do programa de reciclagem na Central de Serviços Compartilhados localizada na cidade de Americana, com ações de mapeamento da infraestrutura, instalação de coleta seletiva, treinamento para colaboradores e lideranças e parceria com empresa local.
- Lançamento do Guia de Coleta Seletiva e curso EAD na Academia Digital da Companhia.
- Semana do Meio Ambiente: ações de educação ambiental em parceria com Sest Senat com foco em preservação dos recursos naturais e descarte correto de lixo. Mais de 700 colaboradores e motoristas participaram da ação.

A Sequoia realizou ainda, no período, uma série de campanhas com pautas de diversidade, representatividade e inclusão:

- Campanha da Diversidade: os colaboradores foram convidados a participar de um vídeo depoimento sobre a comunidade LGBTQIA+, visando posicionar a companhia, defendendo o pilar diversidade e inclusão na Sequoia. Houve a divulgação de cursos sobre o tema, em nossa Academia Digital, e o lançamento oficial da comunidade na Intranet da Sequoia (Além do Arco-Íris), que conta com um dos nossos colaboradores como padrinho.
- Campanha Meu Mundo Azul: os colaboradores pais de crianças com autismo foram convidados a relatar o dia a dia sob a ótica do universo autista.

## AVISO LEGAL

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas as perspectivas de crescimento da Sequoia são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios.

Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio. Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos.

O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como operacionais, financeiros proforma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

### CONTATOS RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ri@sequoialog.com.br | <https://ri.sequoia.com.br/>

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

\*milhares

|  | 2T22            | 2T21            | 6M22             | 6M21             |
|--|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
| <b>Receita operacional líquida</b>                                     | <b>496.446</b>  | <b>368.886</b>  | <b>945.586</b>   | <b>695.326</b>   |
| (-) Custos dos serviços prestados                                      | (406.227)       | (310.800)       | (773.842)        | (582.144)        |
| <b>(=) Lucro bruto</b>   | <b>90.219</b>   | <b>58.086</b>   | <b>171.744</b>   | <b>113.182</b>   |
| <b>(-) Despesas operacionais</b>                                       | <b>(53.533)</b> | <b>(45.905)</b> | <b>(135.038)</b> | <b>(107.965)</b> |
| Despesas comerciais, administrativas e gerais                          | (77.096)        | (75.062)        | (170.281)        | (133.139)        |
| Outras receitas (despesas), líquidas                                   | 26.906          | 29.157          | 39.753           | 25.174           |
| Resultado de equivalência patrimonial                                  | (3.343)         | -               | (4.510)          | -                |
| <b>(=) Resultado operacional antes do resultado financeiro</b>         | <b>36.686</b>   | <b>12.181</b>   | <b>36.706</b>    | <b>5.217</b>     |
| <b>(+) Resultado Financeiro</b>  | <b>(60.457)</b> | <b>(13.930)</b> | <b>(91.417)</b>  | <b>(31.205)</b>  |
| Despesas financeiras   | (64.732)        | (19.958)        | (98.535)         | (40.182)         |
| Receitas financeiras   | 4.275           | 6.028           | 7.118            | 8.977            |
| <b>(=) Resultado antes do imposto de renda e a contribuição social</b> | <b>(23.771)</b> | <b>(1.749)</b>  | <b>(54.711)</b>  | <b>(25.988)</b>  |
| Imposto de renda e contribuição social - corrente                      | (7.785)         | (154)           | (9.842)          | (727)            |
| Imposto de renda e contribuição social - diferido                      | 5.788           | 4.929           | 8.988            | 11.149           |
| <b>Lucro (Prejuízo) do período</b>                                     | <b>(25.768)</b> | <b>3.026</b>    | <b>(55.565)</b>  | <b>(15.566)</b>  |

## BALANÇO PATRIMONIAL

\*milhares

| ATIVO  | Jun 22           | Dez 21           | PASSIVO                                      | Jun 22           | Dez 21           |
|--|------------------|------------------|--|------------------|------------------|
| <b>Circulante</b>                                |                  |                  | <b>Circulante</b>                            |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 132.400          | 168.931          | Empréstimos, financiamentos e debêntures     | 66.475           | 43.298           |
| Contas a receber                                 | 428.671          | 411.291          | Instrumentos financeiros derivativos         | -                | 4.252            |
| Adiantamentos                                    | 25.272           | 20.415           | Arrendamento mercantil                       | 56.296           | 80.346           |
| Impostos a recuperar                             | 43.497           | 24.442           | Fornecedores e operações de risco sacado     | 228.644          | 175.530          |
| Despesas antecipadas                             | 9.502            | 7.444            | Obrigações trabalhistas e tributárias        | 149.700          | 121.926          |
| Demais contas a receber                          | 10.966           | 10.698           | Contas a pagar por aquisição de controladas  | 54.985           | 63.309           |
| <b>Total do ativo circulante</b>                 | <b>650.308</b>   | <b>643.221</b>   | Outros passivos                              | 8.155            | 27.862           |
| <b>Não circulante</b>                            |                  |                  | <b>Total do passivo circulante</b>           | <b>564.255</b>   | <b>516.523</b>   |
| Aplicações financeiras restritas                 | 35.650           | 34.529           | <b>Não circulante</b>                        |                  |                  |
| Instrumentos financeiros derivativos             | -                | 0                | Empréstimos, financiamentos e debêntures     | 318.532          | 329.688          |
| Ativos de indenização na aquisição de empresas   | 36.362           | 36.356           | Instrumentos financeiros derivativos         | 22.967           | 2.694            |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 96.034           | 87.046           | Arrendamento mercantil                       | 246.714          | 214.786          |
| Depósitos judiciais                              | 10.679           | 9.185            | Obrigações trabalhistas e tributárias        | 50.067           | 63.854           |
| Investimentos                                    | 32.439           | 34.419           | Contas a pagar por aquisição de controladas  | 32.868           | 57.516           |
| Imobilizado                                      | 136.159          | 138.332          | Provisões para demandas judiciais            | 193.419          | 196.059          |
| Opções de compra de investimento                 | 7.026            | 7.026            | Provisão para perda com investimento         | 5.242            | -                |
| Intangível                                       | 712.472          | 735.006          | Outros passivos                              | 188              | 221              |
| Direito de uso                                   | 265.482          | 257.053          | <b>Total do passivo não circulante</b>       | <b>869.997</b>   | <b>864.818</b>   |
| <b>Total do ativo não circulante</b>             | <b>1.332.303</b> | <b>1.338.951</b> | <b>Total do passivo</b>                      | <b>1.434.252</b> | <b>1.381.341</b> |
| <b>Total do ativo</b>                            | <b>1.982.611</b> | <b>1.982.172</b> | <b>Patrimônio líquido</b>                    | <b>548.359</b>   | <b>600.831</b>   |
|  |                  |                  | Capital social                               | 655.618          | 653.872          |
|  |                  |                  | Gastos com emissão de ações                  | (24.247)         | (24.247)         |
|  |                  |                  | Reserva de capital                           | 4.903            | 3.556            |
|  |                  |                  | Reserva de lucro                             | 9.969            | 9.969            |
|  |                  |                  | Prejuízos acumulados                         | (97.884)         | (42.319)         |
|  |                  |                  | <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b> | <b>1.982.611</b> | <b>1.982.172</b> |

## FLUXO DE CAIXA | MÉTODO INDIRETO

\*Milhões, exceto quando indicado

|  | 2T22          | 2T21          | Δ            | 6M22          | 6M21           | Δ            |
|--|---------------|---------------|--------------|---------------|----------------|--------------|
| <b>EBITDA</b>  | <b>75,9</b>   | <b>47,2</b>   | <b>60,8%</b> | <b>114,3</b>  | <b>68,8</b>    | <b>66,0%</b> |
| (+) Provisões (Reversões) e itens que não afetam Caixa | (6,8)         | (10,8)        | 37,0%        | (16,8)        | (4,6)          | -264,4%      |
| <b>(=) Resultado Ajustado por efeitos não Caixa</b>    | <b>69,0</b>   | <b>36,3</b>   | <b>90,1%</b> | <b>97,5</b>   | <b>64,2</b>    | <b>51,7%</b> |
| (+) Despesas e Receitas Financeiras Operacionais       | (7,0)         | 2,5           | nd           | (21,3)        | 1,7            | nd           |
| (+) Variação Capital de Giro                           | (44,4)        | (74,1)        | 40,1%        | (19,9)        | (145,1)        | 86,3%        |
| <b>(=) Fluxo de Caixa Operacional (FCO)</b>            | <b>17,6</b>   | <b>(35,3)</b> | <b>nd</b>    | <b>56,2</b>   | <b>(79,2)</b>  | <b>nd</b>    |
| (+) CAPEX  | (6,8)         | (15,4)        | 55,7%        | (24,2)        | (25,1)         | 3,8%         |
| (+) Outras Atividades de Investimento                  | 16,8          | -             | nd           | 16,8          | -              | nd           |
| <b>(=) Fluxo de Caixa Livre da Empresa</b>             | <b>27,6</b>   | <b>(50,7)</b> | <b>nd</b>    | <b>48,9</b>   | <b>(104,3)</b> | <b>nd</b>    |
| (+) Variação do Endividamento                          | (0,3)         | (25,2)        | 98,7%        | 6,8           | (8,1)          | nd           |
| (+) Juros Pagos (Recebidos) e derivativos (Líquido)    | (13,5)        | (5,8)         | -133,5%      | (25,9)        | (36,2)         | 28,6%        |
| (+) Arrendamentos                                      | (24,0)        | (17,8)        | -34,7%       | (41,9)        | (33,1)         | -26,7%       |
| <b>(=) Fluxo de Caixa Livre Acionista</b>              | <b>(10,2)</b> | <b>(99,4)</b> | <b>89,8%</b> | <b>(12,1)</b> | <b>(181,7)</b> | <b>93,3%</b> |
| (+) Pagamento de Aquisições                            | (22,4)        | (132,4)       | 83,1%        | (26,1)        | (140,1)        | 81,4%        |
| (+) Aumento de Capital (SOP)                           | 1,0           | 200,4         | -99,5%       | 1,7           | 204,9          | -99,1%       |
| <b>(=) Variação de Caixa e Equivalentes</b>            | <b>(31,5)</b> | <b>(31,5)</b> | <b>0,0%</b>  | <b>(36,5)</b> | <b>(116,9)</b> | <b>68,8%</b> |
| Prazo Médio de Recebimento (dias)                      | 66            | 66            | 0 dias       | 69            | 70             | -1 dias      |
| Prazo Médio de Pagamento (dias)                        | 51            | 32            | 20 dias      | 54            | 34             | 20 dias      |
| Conversão FCO em EBITDA                                | 23%           | -75%          | nd           | 49%           | -115%          | nd           |

## Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos acionistas, conselheiros e administradores da  
Sequoia Logística e Transportes S.A.

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Sequoia Logística e Transportes S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e seis meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

## Outros assuntos

### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem a demonstração do valor adicionado (DVA), individuais e consolidados, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, elaborada sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 10 de agosto de 2022.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S.  
CRC-2SP034519/O-6



Lazaro Angelim Serruya  
Contador CRC-1DF015801/O-7

**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Balanços patrimoniais

Em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais)

|  | Notas | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  |       | 30/06/2022       | 31/12/2021       | 30/06/2022       | 31/12/2021       |
| <b>Circulante</b>                                |       |                  |                  |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 4     | 87.330           | 150.834          | 132.400          | 168.931          |
| Contas a receber                                 | 5     | 308.051          | 294.380          | 428.671          | 411.292          |
| Impostos a recuperar                             | 6     | 33.461           | 16.208           | 43.497           | 24.442           |
| Adiantamentos                                    |       | 19.813           | 19.370           | 25.272           | 20.415           |
| Despesas antecipadas                             |       | 6.293            | 5.146            | 9.502            | 7.444            |
| Demais contas a receber                          |       | 4.350            | 4.915            | 10.966           | 10.697           |
| <b>Total do ativo circulante</b>                 |       | <b>459.298</b>   | <b>490.853</b>   | <b>650.308</b>   | <b>643.221</b>   |
| <b>Não circulante</b>                            |       |                  |                  |                  |                  |
| Aplicações financeiras restritas                 | 4     | 35.650           | 34.529           | 35.650           | 34.529           |
| Ativos de indenização na aquisição de empresas   |       | -                | -                | 36.362           | 36.356           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 21    | 66.772           | 65.046           | 96.034           | 87.046           |
| Partes relacionadas                              | 22    | 11.139           | 5.187            | -                | -                |
| Depósitos judiciais                              |       | 702              | 551              | 10.679           | 9.185            |
| Opções de compra de investimento                 | 7.5   | 7.026            | 7.025            | 7.026            | 7.025            |
| Investimentos                                    | 7     | 488.817          | 467.719          | 32.439           | 34.420           |
| Imobilizado                                      | 9     | 76.127           | 63.973           | 136.159          | 138.332          |
| Intangível                                       | 10    | 190.077          | 191.076          | 712.472          | 735.005          |
| Direito de uso                                   | 12    | 217.047          | 215.734          | 265.482          | 257.053          |
| <b>Total do ativo não circulante</b>             |       | <b>1.093.357</b> | <b>1.050.840</b> | <b>1.332.303</b> | <b>1.338.951</b> |
| <b>Total do ativo</b>                            |       | <b>1.552.655</b> | <b>1.541.693</b> | <b>1.982.611</b> | <b>1.982.172</b> |

|   | Notas | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |       | 30/06/2022       | 31/12/2021       | 30/06/2022       | 31/12/2021       |
| <b>Circulante</b>                             |       |                  |                  |                  |                  |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures      | 11.1  | 65.021           | 41.890           | 66.475           | 43.298           |
| Instrumentos financeiros derivativos          | 11.2  | -                | 4.252            | -                | 4.252            |
| Arrendamento mercantil                        | 12    | 33.194           | 53.233           | 56.296           | 80.346           |
| Fornecedores e operações de risco sacado      | 13.1  | 168.253          | 126.527          | 228.644          | 175.530          |
| Obrigações trabalhistas e tributárias         | 14    | 88.540           | 67.500           | 149.700          | 121.926          |
| Contas a pagar por aquisição de investimentos | 8     | 13.603           | 36.217           | 54.985           | 63.309           |
| Outros passivos                               | 13.2  | 22.231           | 33.740           | 8.155            | 27.862           |
| <b>Total do passivo circulante</b>            |       | <b>390.842</b>   | <b>363.359</b>   | <b>564.255</b>   | <b>516.523</b>   |
| <b>Não circulante</b>                         |       |                  |                  |                  |                  |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures      | 11.1  | 316.614          | 327.031          | 318.532          | 329.688          |
| Instrumentos financeiros derivativos          | 11.2  | 22.967           | 2.694            | 22.967           | 2.694            |
| Arrendamento mercantil                        | 12    | 218.485          | 192.206          | 246.714          | 214.786          |
| Partes relacionadas                           | 22    | 8.523            | 11.228           | -                | -                |
| Obrigações trabalhistas e tributárias         | 14    | 6.994            | 7.305            | 50.067           | 63.854           |
| Contas a pagar por aquisição de investimentos | 8     | 18.733           | 19.380           | 32.868           | 57.516           |
| Provisões para demandas judiciais             | 15.1  | 14.989           | 16.709           | 193.419          | 196.059          |
| Provisão para perda com investimento          | 7     | 6.149            | 950              | 5.242            | -                |
| Outros passivos                               | 13.2  | -                | -                | 188              | 221              |
| <b>Total do passivo não circulante</b>        |       | <b>613.454</b>   | <b>577.503</b>   | <b>869.997</b>   | <b>864.818</b>   |
| <b>Total do passivo</b>                       |       | <b>1.004.296</b> | <b>940.862</b>   | <b>1.434.252</b> | <b>1.381.341</b> |
| <b>Patrimônio líquido</b>                     |       |                  |                  |                  |                  |
| Capital social                                | 16    | 655.618          | 653.872          | 655.618          | 653.872          |
| Gastos com emissão de ações                   | 16    | (24.247)         | (24.247)         | (24.247)         | (24.247)         |
| Reserva de capital                            | 16    | 4.903            | 3.556            | 4.903            | 3.556            |
| Reserva de lucro                              | 16    | 9.969            | 9.969            | 9.969            | 9.969            |
| Prejuízos acumulados                          |       | (97.884)         | (42.319)         | (97.884)         | (42.319)         |
|   |       | <b>548.359</b>   | <b>600.831</b>   | <b>548.359</b>   | <b>600.831</b>   |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>  |       | <b>1.552.655</b> | <b>1.541.693</b> | <b>1.982.611</b> | <b>1.982.172</b> |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações dos resultados

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais)

| Notas   | Controladora |                 |                 |                 | Consolidado  |                 |                 |                 |              |
|---|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------|
|   | 01/01/2022 a | 01/01/2021 a    | 01/04/2022 a    | 01/04/2021 a    | 01/01/2022 a | 01/01/2021 a    | 01/04/2022 a    | 01/04/2021 a    |              |
|   | 30/06/2022   | 30/06/2021      | 30/06/2022      | 30/06/2021      | 30/06/2022   | 30/06/2021      | 30/06/2022      | 30/06/2021      |              |
| Receita operacional líquida   | 17           | 677.067         | 418.308         | 358.065         | 213.241      | 945.586         | 695.326         | 496.446         | 368.886      |
| Custos dos serviços prestados   | 18           | (497.209)       | (334.677)       | (263.386)       | (173.406)    | (773.842)       | (582.144)       | (406.227)       | (310.800)    |
| Lucro bruto   |              | 179.858         | 83.631          | 94.679          | 39.835       | 171.744         | 113.182         | 90.219          | 58.086       |
| Despesas operacionais:  |              |                 |                 |                 |              |                 |                 |                 |              |
| Despesas comerciais, administrativas e gerais                                       | 18           | (93.855)        | (63.525)        | (40.941)        | (32.310)     | (170.281)       | (133.139)       | (77.096)        | (75.062)     |
| Outras receitas (despesas), líquidas  | 19           | 39.053          | 2.846           | 26.314          | 8.990        | 39.753          | 25.174          | 26.906          | 29.157       |
| Resultado de equivalência patrimonial   | 7            | (90.437)        | (21.572)        | (45.639)        | (6.601)      | (4.510)         | -               | (3.343)         | -            |
|   |              | (145.239)       | (82.251)        | (60.266)        | (29.921)     | (135.038)       | (107.965)       | (53.533)        | (45.905)     |
| Resultado operacional antes do resultado financeiro                                 |              | 34.619          | 1.380           | 34.413          | 9.914        | 36.706          | 5.217           | 36.686          | 12.181       |
| Despesas financeiras  | 20           | (88.423)        | (33.139)        | (59.267)        | (15.665)     | (98.535)        | (40.182)        | (64.732)        | (19.958)     |
| Receitas financeiras  | 20           | 6.354           | 7.264           | 3.744           | 5.317        | 7.118           | 8.977           | 4.275           | 6.028        |
|   |              | (82.069)        | (25.875)        | (55.523)        | (10.348)     | (91.417)        | (31.205)        | (60.457)        | (13.930)     |
| Resultado antes do imposto de renda e a contribuição social                         |              | (47.450)        | (24.495)        | (21.110)        | (434)        | (54.711)        | (25.988)        | (23.771)        | (1.749)      |
| Imposto de renda e contribuição social - corrente                                   | 21           | (9.842)         | -               | (7.785)         | -            | (9.842)         | (727)           | (7.785)         | (154)        |
| Imposto de renda e contribuição social - diferido                                   | 21           | 1.727           | 8.929           | 3.127           | 3.460        | 8.988           | 11.149          | 5.788           | 4.929        |
| Prejuízo do período   |              | <b>(55.565)</b> | <b>(15.566)</b> | <b>(25.768)</b> | <b>3.026</b> | <b>(55.565)</b> | <b>(15.566)</b> | <b>(25.768)</b> | <b>3.026</b> |
| Prejuízo por ação atribuível aos acionistas da Companhia (expresso em R\$ por ação) |              |                 |                 |                 |              |                 |                 |                 |              |
| Prejuízo básico por ação  | 16.3         | (0,39764)       | (0,11809)       | (0,18441)       | 0,02813      |                 |                 |                 |              |
| Prejuízo diluído por ação   | 16.3         | (0,39764)       | (0,11809)       | (0,18441)       | 0,02813      |                 |                 |                 |              |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Demonstrações dos resultados abrangentes

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais)

|                                     | Controladora               |                            |                            |                            | Consolidado                |                            |                            |                            |
|-------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                     | 01/01/2022 a<br>30/06/2022 | 01/01/2021 a<br>30/06/2021 | 01/04/2022 a<br>30/06/2022 | 01/04/2021 a<br>30/06/2021 | 01/01/2022 a<br>30/06/2022 | 01/01/2021 a<br>30/06/2021 | 01/04/2022 a<br>30/06/2022 | 01/04/2021 a<br>30/06/2021 |
| Prejuízo do período                 | <b>(55.565)</b>            | (15.566)                   | <b>(25.768)</b>            | 3.026                      | <b>(55.565)</b>            | (15.566)                   | <b>(25.768)</b>            | 3.026                      |
| (+/-) Outros resultados abrangentes |                            | -                          |                            | -                          |                            | -                          |                            | -                          |
| Resultado abrangente                | <b>(55.565)</b>            | (15.566)                   | <b>(25.768)</b>            | 3.026                      | <b>(55.565)</b>            | (15.566)                   | <b>(25.768)</b>            | 3.026                      |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais)

|  |                |                             | Reservas de capital                  | Reserva de lucros             |                      |                |
|--|----------------|-----------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|----------------------|----------------|
|  | Capital social | Gastos com emissão de ações | Plano de pagamento com base em ações | Reserva de incentivos fiscais | Prejuízos acumulados | Total          |
| <b>Saldos em 1º de janeiro de 2022</b> | <b>653.872</b> | <b>(24.247)</b>             | <b>3.556</b>                         | <b>9.969</b>                  | <b>(42.319)</b>      | <b>600.831</b> |
| Prejuízo do período                    | -              | -                           | -                                    | -                             | (55.565)             | (55.565)       |
| Aumento de capital                     | 1.746          | -                           | -                                    | -                             | -                    | 1.746          |
| Plano de pagamento com base em ações   | -              | -                           | 1.347                                | -                             | -                    | 1.347          |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2022</b>   | <b>655.618</b> | <b>(24.247)</b>             | <b>4.903</b>                         | <b>9.969</b>                  | <b>(97.884)</b>      | <b>548.359</b> |

|   |                |                             | Reservas de capital                  | Reserva de lucros             |                      |                |
|---|----------------|-----------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|----------------------|----------------|
|   | Capital social | Gastos com emissão de ações | Plano de pagamento com base em ações | Reserva de incentivos fiscais | Prejuízos acumulados | Total          |
| <b>Saldos em 1º de janeiro de 2021</b>            | <b>438.043</b> | <b>(27.881)</b>             | <b>3.160</b>                         | <b>9.969</b>                  | <b>(11.966)</b>      | <b>411.325</b> |
| Efeitos fiscais sobre gastos com emissão de ações | -              | 12.492                      | -                                    | -                             | (12.492)             | -              |
| Gastos com emissões de ações                      | -              | (8.858)                     | -                                    | -                             | -                    | (8.858)        |
| Prejuízo do período                               | -              | -                           | -                                    | -                             | (15.566)             | (15.566)       |
| Reserva de incentivo fiscal                       | -              | -                           | -                                    | 5.033                         | (5.033)              | -              |
| Aumento de capital                                | 213.726        | -                           | -                                    | -                             | -                    | 213.726        |
| Plano de pagamento com base em ações              | -              | -                           | 245                                  | -                             | -                    | 245            |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2021</b>              | <b>651.769</b> | <b>(24.247)</b>             | <b>3.405</b>                         | <b>15.002</b>                 | <b>(45.057)</b>      | <b>600.872</b> |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

### Demonstrações dos fluxos de caixa

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais)

|   | Controladora     |                  | Consolidado     |                  |
|---|------------------|------------------|-----------------|------------------|
|   | 30/06/2022       | 30/06/2021       | 30/06/2022      | 30/06/2021       |
| <b>Atividades operacionais</b>  |                  |                  |                 |                  |
| Resultado antes do imposto de renda e contribuição social   | (47.450)         | (24.495)         | (54.711)        | (25.988)         |
| Ajustes para conciliar o resultado antes do imposto de renda e contribuição social a itens que não afetam o caixa | 164.146          | 80.744           | 130.648         | 90.748           |
| Depreciação e amortização   | 27.756           | 25.438           | 73.009          | 63.622           |
| Resultado de equivalência patrimonial   | 90.437           | 21.572           | 4.510           | -                |
| Juros provisionados   | 47.455           | 24.098           | 53.919          | 27.814           |
| Valor justo dos instrumentos financeiros derivativos  | 16.022           | 3.926            | 16.022          | 3.926            |
| Ajuste de preço   | (5.942)          | 6.532            | (5.942)         | 6.532            |
| Plano de pagamento com base de ações  | 1.347            | 245              | 1.347           | 245              |
| Ganhos em negociações de impostos   | -                | -                | -               | (10.367)         |
| Ganho com venda de investimento   | (14.111)         | -                | (14.111)        | -                |
| Provisões (reversões) e outros itens que não afetam caixa   | 1.182            | (1.067)          | 1.894           | (1.024)          |
| Resultado antes do imposto de renda e contribuição social ajustado por itens que não afetam caixa                 | <b>116.696</b>   | <b>56.249</b>    | <b>75.937</b>   | <b>64.760</b>    |
| Variações nos ativos e passivos operacionais  | (3.329)          | (79.574)         | (19.745)        | (145.101)        |
| Contas a receber  | (17.974)         | (31.259)         | (22.495)        | (9.119)          |
| Adiantamentos e Despesas antecipadas  | (1.589)          | (7.563)          | (6.915)         | (9.859)          |
| Impostos a recuperar  | (17.168)         | (7.627)          | (18.970)        | (5.740)          |
| Partes relacionadas   | (8.657)          | -                | -               | -                |
| Fornecedores  | 41.725           | (23.526)         | 53.113          | (53.521)         |
| Obrigações trabalhistas e tributárias   | 11.500           | 634              | 3.493           | (13.951)         |
| Depósito judicial   | (151)            | (85)             | (1.494)         | (2.719)          |
| Outros ativos e passivos operacionais   | (11.015)         | (10.148)         | (26.477)        | (42.662)         |
| Imposto de renda e contribuição social pagos  | -                | -                | -               | (7.530)          |
| Fluxo de caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais  | <b>113.367</b>   | <b>(23.325)</b>  | <b>56.192</b>   | <b>(80.341)</b>  |
| <b>Atividades de investimento</b>   |                  |                  |                 |                  |
| Acréscimo de imobilizado e intangível   | (21.559)         | (19.907)         | (24.188)        | (25.137)         |
| Aumento de capital e Adiantamento para futuro aumento de capital  | (109.050)        | (235.835)        | -               | -                |
| Aquisição de controladas, líquida de caixa adquirido  | (19.006)         | (17.191)         | (26.101)        | (140.126)        |
| Recebimento pela venda de investimento  | 16.825           | -                | 16.825          | -                |
| Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento  | <b>(132.790)</b> | <b>(272.933)</b> | <b>(33.464)</b> | <b>(165.263)</b> |
| <b>Atividades de financiamentos</b>   |                  |                  |                 |                  |
| Captação de empréstimos e financiamentos  | 107.462          | 18.958           | 107.462         | 19.083           |
| Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal   | (97.779)         | -                | (98.475)        | (27.182)         |
| Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures  | (25.621)         | (9.711)          | (25.851)        | (10.032)         |
| Liquidação antecipada das debêntures  | (2.221)          | -                | (2.221)         | -                |
| Amortização de arrendamentos - principal  | (17.843)         | (12.944)         | (26.860)        | (25.831)         |
| Juros pagos sobre arrendamentos   | (9.825)          | (5.001)          | (15.060)        | (7.243)          |
| Aumento de capital  | 1.746            | 204.868          | 1.746           | 204.868          |
| Aplicações financeiras restritas  | -                | (25.000)         | -               | (25.000)         |
| Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos  | <b>(44.081)</b>  | <b>171.170</b>   | <b>(59.259)</b> | <b>128.663</b>   |
| Redução de caixa e equivalentes de caixa  | <b>(63.504)</b>  | <b>(125.088)</b> | <b>(36.531)</b> | <b>(116.941)</b> |
| Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa  | 150.834          | 397.386          | 168.931         | 409.183          |
| Saldo final de caixa e equivalentes de caixa  | <b>87.330</b>    | <b>272.298</b>   | <b>132.400</b>  | <b>292.242</b>   |
|   | <b>(63.504)</b>  | <b>(125.088)</b> | <b>(36.531)</b> | <b>(116.941)</b> |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Sequoia Logística e Transportes S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Período de seis meses findos em 30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais)

|   | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | 30/06/2022       | 30/06/2021       | 30/06/2022       | 30/06/2021       |
| Receitas  | <b>850.487</b>   | <b>492.976</b>   | <b>1.174.141</b> | <b>849.017</b>   |
| Receita de prestação de serviço                             | 811.827          | 493.251          | 1.138.977        | 828.829          |
| Descontos incondicionais                                    | (1.365)          | (3.142)          | (5.966)          | (5.007)          |
| Outras receitas operacionais                                | 40.025           | 2.867            | 41.130           | 25.195           |
| Insumos adquiridos de terceiros (inclui ICMS, PIS e COFINS) | <b>(429.360)</b> | <b>(267.178)</b> | <b>(638.919)</b> | <b>(470.928)</b> |
| Custos dos serviços prestados                               | (367.096)        | (228.941)        | (558.649)        | (409.251)        |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros          | (62.264)         | (38.237)         | (80.270)         | (61.677)         |
| Valor adicionado bruto                                      | <b>421.127</b>   | 225.798          | <b>535.222</b>   | 378.089          |
| Retenções   | <b>(27.756)</b>  | <b>(25.438)</b>  | <b>(73.009)</b>  | <b>(63.622)</b>  |
| Depreciação, amortização e exaustão                         | (27.756)         | (25.438)         | (73.009)         | (63.622)         |
| Valor adicionado líquido produzido                          | <b>393.371</b>   | 200.360          | <b>462.213</b>   | 314.467          |
| Valor adicionado recebido em transferência                  | <b>(83.745)</b>  | <b>(13.928)</b>  | <b>3.087</b>     | <b>9.357</b>     |
| Resultado de equivalência patrimonial                       | (90.437)         | (21.572)         | (4.510)          | -                |
| Receitas financeiras  | 6.692            | 7.644            | 7.597            | 9.357            |
| Valor adicionado total a distribuir                         | <b>309.626</b>   | <b>186.432</b>   | <b>465.300</b>   | <b>323.824</b>   |
| Distribuição do valor adicionado                            | <b>309.626</b>   | <b>186.432</b>   | <b>465.300</b>   | <b>323.824</b>   |
| Pessoal e encargos  | <b>128.907</b>   | <b>97.275</b>    | <b>215.025</b>   | <b>162.537</b>   |
| Remuneração direta  | 102.355          | 76.480           | 168.823          | 123.625          |
| Benefícios  | 21.409           | 16.495           | 36.407           | 28.855           |
| F.G.T.S.  | 5.143            | 4.300            | 9.795            | 10.057           |
| Impostos e taxas e contribuições                            | <b>145.525</b>   | <b>67.580</b>    | <b>195.740</b>   | <b>124.917</b>   |
| Federais  | 93.768           | 46.536           | 118.868          | 79.766           |
| Estaduais   | 47.121           | 20.109           | 71.515           | 43.649           |
| Municipais  | 4.636            | 935              | 5.357            | 1.502            |
| Juros e aluguéis  | 90.759           | 37.143           | 110.100          | 51.936           |
| Remuneração de capitais próprios                            | <b>(55.565)</b>  | <b>(15.566)</b>  | <b>(55.565)</b>  | <b>(15.566)</b>  |
| Prejuízos Retidos   | <b>(55.565)</b>  | <b>(15.566)</b>  | <b>(55.565)</b>  | <b>(15.566)</b>  |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**Sequoia Logística e Transportes S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

**1. Informações sobre a Companhia**

A Sequoia Logística e Transportes S.A. ("Companhia" ou "Sequoia Transportes") é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento especial do mercado de ações da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão denominado Novo Mercado, sob o código de transação "SEQL3", e tem sede localizada na Avenida Isaltino Victor de Moraes, nº 437, Bairro Vila Bonfim, Embu das Artes, Estado de São Paulo, Brasil.

Possui entre suas principais atividades a prestação de serviços de logística "*indoor e outdoor*", consolidada e fracionada, gestão operacional de armazém ("*fulfillment*"), transporte rodoviário e entregas urbanas para clientes diversos, principalmente, nos setores de comércio eletrônico, varejo de moda, sistemas de ensino e educação e para bancos de varejo. Ainda, se destaca por implantar soluções integradas de logística e transporte, com uso intensivo de tecnologia e sistemas que suportam as atividades operacionais e de interface com seus clientes, desenvolvendo sistemas customizados para atendimento pleno das operações.

**2. Resumo das principais políticas contábeis**

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, apresentadas a seguir:

| Participação direta  | Principal atividade        | País-sede | Percentual de participação |            |            |
|--|----------------------------|-----------|----------------------------|------------|------------|
|  |                            |           | 30/06/2022                 | 31/12/2021 | 30/06/2021 |
| Transportadora Americana Ltda. (" <b>Transportadora Americana</b> ")                                     | (a) Logística e transporte | Brasil    | 100%                       | 100%       | 100%       |
| Direcional Transporte e Logística S.A. (" <b>Direcional</b> ")   | (b) Logística e transporte | Brasil    | 100%                       | 100%       | 100%       |
| Lithium Software Ltda. (" <b>Frenet</b> ")   | (c) Plataforma digital     | Brasil    | 100%                       | 100%       | 100%       |
| SF 350 Ltda. (" <b>SFX</b> ")  | (d) Intermediação          | Brasil    | 100%                       | 100%       | -          |
| <b>Participação indireta - via Direcional</b>  |                            |           |                            |            |            |
| Prime Express Logística e Transporte Ltda. e Prime Time Logística e Transportes Ltda. (" <b>Prime</b> ") | (e) Logística e transporte | Brasil    | -                          | -          | 100%       |
| <b>Participação indireta - via Transportadora Americana</b>  |                            |           |                            |            |            |
| Transportadora Plimor Ltda. (" <b>Plimor</b> ")  | (f) Logística e transporte | Brasil    | 100%                       | 100%       | 100%       |

- (a) Empresa adquirida em 28 de fevereiro de 2020.
- (b) Empresa adquirida em 2 de outubro de 2020.
- (c) Empresa adquirida em 5 de abril de 2021.
- (d) Empresa constituída em 2 de setembro de 2021.
- (e) Empresa adquirida em 29 de janeiro de 2021 e incorpora em 15 de setembro de 2021.
- (f) Empresa adquirida em 14 de maio de 2021.

A Companhia não possui controle sobre as seguintes empresas nas quais possui participação societária e, portanto, as mesmas são apresentadas no grupo de investimentos nas demonstrações financeiras consolidadas:

| Participação direta                           | Principal atividade    | País-sede | Percentual de participação |            |            |
|---|------------------------|-----------|----------------------------|------------|------------|
|   |                        |           | 30/06/2022                 | 31/12/2021 | 31/03/2021 |
| Uello Tecnologia S.A. ("Uello")               | (g) Plataforma digital | Brasil    | -                          | 15%        | 17%        |
| GHSX Tecnologia e Intermediação ("Drops")     | (h) Intermediação      | Brasil    | 51%                        | 51%        | -          |
| Lincros Soluções em Software S.A. ("Lincros") | (i) Plataforma digital | Brasil    | 41%                        | 41%        | -          |

- (g) Participação societária, sem influência significativa, adquirida em 7 de outubro de 2020 e vendida em 04 de abril de 2022.
- (h) Empresa constituída em 8 de agosto de 2021 sob controle compartilhado.
- (i) Participação societária com controle compartilhado adquirida em 11 de novembro de 2021.

A emissão dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 9 de agosto de 2022.

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com a Deliberação CVM nº 673/11, que estabelece o conteúdo mínimo de uma demonstração financeira intermediária e os princípios para reconhecimento e mensuração para demonstrações completas ou condensadas de período intermediário.

As informações contábeis intermediárias, nesse caso, têm como objetivo prover as informações trimestrais com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas. Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

As informações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Não houve mudanças de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculo de estimativas. Conforme permitido pela Deliberação CVM nº 673/11, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

#### Declaração de conformidade e base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das informações trimestrais.

#### Impactos do COVID-19

Desde o início da pandemia, a Sequoia tem monitorado os desdobramentos da pandemia da COVID-19 quanto aos aspectos econômicos, financeiros, sociais e de saúde, e mantém as ações, alinhadas com as diretrizes do governo e OMS, que foram implementadas para o cuidado dos colaboradores.

Em 09 de março de 2022, o governo de São Paulo flexibilizou o uso de máscaras em locais internos e externos, com exceção do transporte público e nos locais destinados à prestação de serviços de saúde.

Internamente, a Administração continua supervisionando as suas práticas de gestão de riscos, a fim de tomar as decisões necessárias para garantir a continuidade de suas operações, e neutralizar impactos sociais, financeiros e econômicos adversos que eventualmente possam ocorrer.

#### *Impacto nas operações*

Algumas linhas de negócios tiveram impactos adversos em decorrência da pandemia. As atividades de distribuição denominadas internamente de B2B (*business to business*), caracterizadas pelo atendimento a clientes empresariais e voltados ao abastecimento de lojas físicas, pontos comerciais, shopping, entre outros, sofreu forte redução em suas demandas, em função do período de quarentena e fechamento desses locais.

Por outro lado, a Companhia possui como principal linha de negócio a atuação no mercado de B2C (*business to client*), caracterizada pela entrega na casa do consumidor de compras realizadas pelos canais de venda on-line, onde houve um aumento expressivo na demanda e, conseqüentemente, crescimento na receita em comparação com o ano anterior.

Acreditamos que essas nossas ações durante a pandemia e o nosso posicionamento de destaque no B2C estão sendo adequados para garantir o cumprimento de nossos objetivos e a manutenção do nosso plano futuro de negócios.

Importante destacar que as ociosidades geradas pela queda nas operações de B2B foram em grande parte absorvidas pelo aumento nas atividades de B2C, não gerando qualquer necessidade de constituição de perda por valor recuperável.

#### *Impactos financeiros e econômicos*

**Alavancagem financeira:** A Administração monitora diariamente o fluxo de caixa da Companhia e suas controladas, bem como seu índice de alavancagem financeira.

**Contas a receber e fornecedores:** A Administração monitora constantemente a inadimplência, oriunda de faturamentos por prestação de serviço de transportes (B2B e B2C) e logística e o risco de desabastecimento para o caso de fornecedores estratégicos. Todos os riscos foram avaliados, não sendo identificada necessidade de constituir ou reverter provisão para perdas.

Adicionalmente, constantemente está sendo feito contato com nossos fornecedores, prestadores de serviços e locadores de nossas unidades operacionais, como nossos centros de distribuição, buscando adequar os contratos às novas realidades de mercado, seja através de negociação no preço ou na dilação do prazo de pagamento. Para a realização das negociações, a Companhia identificou quais seriam os contratos vigentes, cuja renegociação poderia trazer impactos mais relevantes, como, por exemplo, os locadores de nossas unidades operacionais, assim consideradas aquelas com maior possibilidade de gerar economia, e iniciou as negociações.

**Análise de recuperação de ativos (“impairment”):** Anualmente, a Administração realiza a avaliação dos ativos não financeiros a fim de identificar risco de recuperabilidade. Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, a Administração não identificou indicadores de perda de valor recuperável dos ativos.

## 2.1 Novos pronunciamentos, interpretações e alterações adotados

Não foram emitidas ou alteradas normas ou interpretações que ainda não estejam vigentes que possam, na opinião da Companhia, quando da sua adoção, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

## 2.2 Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram elaboradas de acordo com o CPC 03 (R2) utilizando o método indireto.

A partir de 30 de junho de 2022, a Companhia optou por apresentar os juros pagos nas atividades de financiamentos das demonstrações dos fluxos de caixa pelo fato destes representarem custos na obtenção de recursos financeiros. Anteriormente, estes juros pagos eram apresentados no grupo de atividades operacionais.

Para permitir a comparabilidade entre períodos, os saldos comparativos foram ajustados. O quadro a seguir demonstra o efeito decorrente dessa reclassificação no período findo em 30 de junho de 2021:

|                              | Controladora           |          |                           | Consolidado            |          |                           |
|------------------------------|------------------------|----------|---------------------------|------------------------|----------|---------------------------|
|                              | Apresentado atualmente | Ajustes  | Originalmente apresentado | Apresentado atualmente | Ajustes  | Originalmente apresentado |
| Atividades operacionais      | (23.325)               | 14.712   | (38.037)                  | (80.341)               | 17.275   | (97.616)                  |
| Atividades de investimentos  | (272.933)              | -        | (272.933)                 | (165.263)              | -        | (165.263)                 |
| Atividades de financiamentos | 171.170                | (14.712) | 185.882                   | 128.663                | (17.275) | 145.938                   |
|                              | <b>(125.088)</b>       | <b>-</b> | <b>(125.088)</b>          | <b>(116.941)</b>       | <b>-</b> | <b>(116.941)</b>          |

## 3. Instrumentos financeiros

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas informações contábeis intermediárias por categoria, bem como os respectivos valores justos, podem ser assim apresentados:

|                                      | Controladora              |   |                  |                |                |
|--------------------------------------|---------------------------|---|------------------|----------------|----------------|
|                                      | Hierarquia do valor justo | Mensurados ao valor justo por meio do resultado | Custo amortizado | Valor contábil | Valor Justo    |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2022</b> |                           |   |                  |                |                |
| <b>Ativos financeiros:</b>           |                           |   |                  |                |                |
| Caixa e equivalentes de caixa        | Nível 2                   | 87.330  | -                | 87.330         | 87.330         |
| Aplicações financeiras restritas     | Nível 2                   | 35.650  | -                | 35.650         | 35.650         |
| Contas a receber                     | Nível 2                   | -   | 308.051          | 308.051        | 308.051        |
| <b>Total ativo</b>                   |                           | <b>122.980</b>                                  | <b>308.051</b>   | <b>431.031</b> | <b>431.031</b> |

|   |         |   |                  |                  |                  |
|---|---------|---|------------------|------------------|------------------|
| <b>Passivos financeiros:</b>                  |         |   |                  |                  |                  |
| Empréstimos e financiamentos                  | Nível 2 | - | (384.115)        | (384.115)        | (384.115)        |
| Instrumentos financeiros derivativos          | Nível 2 | - | (22.967)         | (22.967)         | (22.967)         |
| Arrendamentos mercantis                       |         | - | (251.679)        | (251.679)        | (251.679)        |
| Fornecedores e operações de risco sacado      | Nível 2 | - | (168.253)        | (168.253)        | (168.253)        |
| Parcelamento de impostos                      | Nível 2 | - | (9.912)          | (9.912)          | (9.912)          |
| Contas a pagar por aquisição de investimentos | Nível 2 | - | (32.336)         | (32.336)         | (32.336)         |
| <b>Total passivo</b>                          |         | - | <b>(869.262)</b> | <b>(869.262)</b> | <b>(869.262)</b> |

| Consolidado                                   |   |                  |                    |                    |                    |
|---|---|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Hierarquia do valor justo                     | Mensurados ao valor justo por meio do resultado | Custo amortizado | Valor contábil     | Valor Justo        |                    |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2022</b>          |   |                  |                    |                    |                    |
| <b>Ativos financeiros:</b>                    |   |                  |                    |                    |                    |
| Caixa e equivalentes de caixa                 | Nível 2   | 132.400          | -                  | 132.400            | 132.400            |
| Aplicações financeiras restritas              | Nível 2   | 35.650           | -                  | 35.650             | 35.650             |
| Contas a receber                              | Nível 2   | -                | 428.671            | 428.671            | 428.671            |
| <b>Total ativo</b>                            |   | <b>168.050</b>   | <b>428.671</b>     | <b>596.721</b>     | <b>596.721</b>     |
| <b>Passivos financeiros:</b>                  |   |                  |                    |                    |                    |
| Empréstimos e financiamentos                  | Nível 2   | -                | (387.487)          | (387.487)          | (387.487)          |
| Instrumentos financeiros derivativos          |   | -                | (22.967)           | (22.967)           | (22.967)           |
| Arrendamentos mercantis                       |   | -                | (303.010)          | (303.010)          | (303.010)          |
| Fornecedores e operações de risco sacado      | Nível 2   | -                | (228.644)          | (228.644)          | (228.644)          |
| Parcelamentos de impostos                     | Nível 2   | -                | (75.951)           | (75.951)           | (75.951)           |
| Contas a pagar por aquisição de investimentos | Nível 2   | -                | (87.853)           | (87.853)           | (87.853)           |
| <b>Total passivo</b>                          |   | -                | <b>(1.105.912)</b> | <b>(1.105.912)</b> | <b>(1.105.912)</b> |

#### a) Considerações sobre riscos

##### *Riscos de crédito*

A operação da Companhia e de suas controladas compreendem a prestação de serviços de logística, representados principalmente pelo transporte de cargas em geral, regido por contratos específicos, os quais possuem determinadas condições e prazos, estando substancialmente indexados a índices de reposição inflacionária para período superior a um ano. A Companhia adota procedimentos específicos de seletividade e análise da carteira de clientes, visando prevenir perdas por inadimplência.

##### *Riscos de liquidez*

É o risco de a Companhia e suas controladas não possuírem recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de

desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de tesouraria.

#### *Risco de taxa de juros*

A Companhia obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras para fazer frente às necessidades de caixa para investimento e crescimento.

Em decorrência do citado acima, a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros referenciadas em CDI. Os saldos de aplicações financeiras, indexadas ao CDI, e os contratos de *swap* de taxas de juros (quitados em janeiro de 2022) neutralizam parcialmente esse efeito.

#### *Gestão de capital*

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar a manutenção de uma classificação de crédito forte e uma razão de capital bem estabelecida a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor dos acionistas. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022.

A gestão de capital pode ser assim apresentada:

|  | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 30/06/2022     | 31/12/2021     | 30/06/2022     | 31/12/2021     |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                             | 384.115        | 370.407        | 387.487        | 374.472        |
| Instrumentos financeiros derivativos                                 | 22.967         | 6.946          | 22.967         | 6.946          |
| Contas a pagar por aquisição de investimentos                        | 32.336         | 55.597         | 87.853         | 120.825        |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras restritas | (122.980)      | (185.362)      | (168.050)      | (203.461)      |
| Dívida líquida   | 316.438        | 247.588        | 330.257        | 298.782        |
| Patrimônio líquido   | 548.359        | 600.831        | 548.359        | 600.831        |
| Patrimônio líquido e dívida líquida                                  | <b>864.797</b> | <b>848.419</b> | <b>878.616</b> | <b>899.613</b> |

## b) Valorização dos instrumentos financeiros

A mensuração da totalidade dos instrumentos financeiros da Companhia e de suas controladas corresponde apenas às características do Nível 2:

### Nível 2

- (i) Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras restritas - os valores contábeis das aplicações financeiras em Certificado de Depósitos Bancários mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós fixados.
- (ii) Empréstimos, financiamentos e debêntures, contas a pagar por aquisição de investimentos, instrumentos financeiros derivativos e contas a pagar por resgate de ações - os valores contábeis são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo.
- (iii) Contas a receber - estima-se que os valores contábeis das contas a receber de clientes estejam próximos de seus valores justos de mercado, em virtude do curto prazo das operações realizadas.

## c) Operações com instrumentos derivativos

De 11 de dezembro de 2020 até 12 de janeiro de 2022, a Companhia manteve contratos de *swaps* de taxas de juros para proteger-se contra riscos de taxas de juros. Em 17 de janeiro de 2022, a Companhia firmou contrato de *equity swap*, em linha com o contrato de recompra de ações assinado em 11 de janeiro de 2022. Esses contratos são classificados como instrumentos financeiros derivativos e reconhecidos inicialmente pelo valor justo na data em que o contrato é celebrado e subsequentemente remensurado mensalmente ao valor justo, sendo os ajustes lançados diretamente na demonstração do resultado. Será classificado como um ativo financeiro quando o valor justo apurado for positivo ou passivo financeiro quando esse valor justo for negativo.

A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos com propósitos de especulação e acredita que os controles internos existentes são adequados para controlar os riscos associados a cada estratégia de atuação no mercado financeiro.

Os contratos de *swap* firmados em 11 de dezembro de 2020 possuem valor nominal de R\$30.117 e R\$58.200, e possibilitam que a Companhia pague uma taxa pré-fixada (idêntica à taxa de juros definida nas debêntures emitidas em 2019) e receba uma taxa pós-fixada indexada ao CDI. Os contratos de swaps firmados no âmbito do *equity swap*, possuem o valor nominal indicado na data de cada negociação e possibilita que a Companhia pague uma taxa pós-fixada indexada ao CDI e receba a oscilação do valor de suas ações listadas na B3.

O valor justo dos contratos de *swap* foi calculado considerando os índices divulgados pela Bm&fBovespa S.A., os dados disponíveis na data do cálculo e uma metodologia de cálculo específica para esse tipo de transação.

#### d) Análise de sensibilidade

A Companhia está exposta à variação no Certificado de Depósito Interbancário (CDI), indexador de empréstimo em moeda nacional e dos rendimentos de aplicações financeiras (CDB). Com a finalidade de verificar a sensibilidade desses indexadores foram definidos três cenários diferentes:

Para o cenário provável, segundo avaliação preparada pela Administração, foi considerada uma oscilação de 5%. Adicionalmente, são demonstrados outros dois cenários (A e B). A Companhia assumiu uma oscilação de 25% (cenário A) e de 50% (cenário B - cenário de situação extrema) nas projeções. A análise de sensibilidade para cada tipo de risco considerado relevante pela Administração está apresentada na tabela a seguir:

| Transação   | Risco                       | 30/06/2022 | Consolidado          |           |           |
|---|-----------------------------|------------|----------------------|-----------|-----------|
|   |                             |            | Ganhos e/ou (perdas) |           |           |
|   |                             |            | Provável             | Cenário A | Cenário B |
| Empréstimos e financiamentos indexados ao CDI     | Aumento do CDI              | 387.487    | 19.374               | 96.872    | 193.743   |
| Contas a pagar por aquisição de investimentos     | Aumento do CDI              | 87.853     | 4.393                | 21.963    | 43.926    |
| Aplicações financeiras indexadas ao CDI           | Queda do CDI                | 86.586     | (4.123)              | (17.317)  | (28.862)  |
| Aplicações financeiras restritas indexadas ao CDI | Queda do CDI                | 35.650     | (1.698)              | (7.130)   | (11.883)  |
|   | CDI (aumento) <sup>1)</sup> | 13,15%     | 13,81%               | 16,44%    | 19,73%    |
|   | CDI (queda) <sup>1)</sup>   | 13,15%     | 12,52%               | 10,52%    | 8,77%     |

<sup>1)</sup> CDI divulgado pela CETIP.

#### 4. Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras restritas

|   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 30/06/2022     | 31/12/2021     | 30/06/2022     | 31/12/2021     |
| Caixa                                   | 109            | 114            | 290            | 308            |
| Bancos conta movimento                  | 16.366         | 19.833         | 45.524         | 36.125         |
| Aplicações financeiras - CDB            | 70.122         | 130.886        | 85.853         | 132.499        |
| Fundo de investimento não exclusivo (b) | 733            | -              | 733            | -              |
| Caixa e equivalentes de caixa           | <b>87.330</b>  | <b>150.833</b> | <b>132.400</b> | <b>168.932</b> |
| Aplicações financeiras restritas (a)    | 35.650         | 34.529         | 35.650         | 34.529         |
|   | <b>122.980</b> | <b>185.362</b> | <b>168.050</b> | <b>203.461</b> |

- (a) Essas aplicações financeiras referem-se a parte do “Contrato de Compra e Venda de Quotas” firmado quando da aquisição da Lótus, incorporada em 31 de agosto de 2019, e será liberada aos vendedores no aniversário de 5º ano da aquisição, deduzido de eventuais perdas indenizáveis e acrescido de rendimentos líquidos auferidos e é parte em garantia a dívidas bancárias, sendo liberadas para uso conforme cronograma acordado. Essas aplicações são remuneradas a 97% do CDI ou pela TR.
- (b) A Companhia adquiriu cotas subordinadas de um fundo de investimento em direitos creditórios (“FIDC”). A aquisição dessas cotas não concedeu o poder de controlar (conforme definido pelo CPC 36) e não concedeu a influência significativa (conforme definido pelo CPC 18) à Companhia. O regaste é diário, com o próprio emissor e sem perda significativa de valor. O valor da cota é valorizado diariamente e é considerado como sendo o valor justo para mensuração contábil do valor da aplicação.

#### 5. Contas a receber

A composição do contas a receber pode ser assim apresentada:

|   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 30/06/2022     | 31/12/2021     | 30/06/2022     | 31/12/2021     |
| Clientes nacionais                            | 160.059        | 204.450        | 249.113        | 325.332        |
| Clientes a faturar (a)                        | 164.291        | 101.925        | 206.207        | 107.494        |
|   | <b>324.350</b> | <b>306.375</b> | <b>455.320</b> | <b>432.826</b> |
| (-) Provisão para perdas de crédito esperadas | (16.299)       | (11.995)       | (26.649)       | (21.534)       |
|   | <b>308.051</b> | <b>294.380</b> | <b>428.671</b> | <b>411.292</b> |

- (a) Serviços prestados que serão faturados em períodos subsequentes, sendo registrados pelo regime de competência.

A idade do contas a receber pode ser assim apresentada:

|                              | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                              | 30/06/2022     | 31/12/2021     | 30/06/2022     | 31/12/2021     |
| <b>A vencer</b>              | 219.795        | 227.888        | 319.317        | 340.206        |
| <b>Vencidos</b>              |                |                |                |                |
| Vencidos de 1 a 30 dias      | 3.967          | 6.744          | 14.341         | 9.487          |
| Vencidos de 31 a 90 dias     | 17.150         | 7.792          | 25.613         | 12.453         |
| Vencido de 91 a 180 dias     | 18.348         | 15.557         | 27.935         | 17.868         |
| Vencido de 181 a 365 dias    | 13.381         | 31.014         | 16.184         | 32.681         |
| Vencidos há mais de 365 dias | 51.709         | 17.380         | 51.930         | 20.131         |
| <b>Subtotal - vencidos</b>   | 104.555        | 78.487         | 136.003        | 92.620         |
|                              | <b>324.350</b> | <b>306.375</b> | <b>455.320</b> | <b>432.826</b> |

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperada pode ser assim apresentada:

|  | Controladora    | Consolidado     |
|--|-----------------|-----------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> | <b>(11.995)</b> | <b>(21.534)</b> |
| Adição                                 | (4.304)         | (5.115)         |
| Reversão                               | -               | -               |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>    | <b>(16.299)</b> | <b>(26.649)</b> |
|  |                 |                 |
|  |                 |                 |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b> | <b>(7.831)</b>  | <b>(11.464)</b> |
| Reversão                               | -               | (1.320)         |
| Adição por aquisição de controlada     | -               | (8.917)         |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2021</b>    | <b>(7.831)</b>  | <b>(21.701)</b> |

O prazo médio consolidado de recebimento é de aproximadamente 72 dias (78 dias em 31 de dezembro de 2021).

## 6. Impostos a recuperar

A composição do saldo dos impostos a recuperar pode ser assim apresentada:

|                           | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                           | 30/06/2022    | 31/12/2021    | 30/06/2022    | 31/12/2021    |
| PIS e COFINS              | 11.509        | 11.130        | 14.712        | 14.158        |
| ICMS                      | -             | -             | 2.933         | 2.933         |
| IRPJ e CSLL - antecipação | 231           | 231           | 1.493         | 1.508         |
| INSS (a)                  | 17.129        | 1.019         | 19.285        | 1.577         |
| Impostos retidos          | 4.309         | 3.640         | 4.790         | 4.078         |
| Outros                    | 283           | 188           | 284           | 188           |
|                           | <b>33.461</b> | <b>16.208</b> | <b>43.497</b> | <b>24.442</b> |

(a) A Companhia recalculou o INSS pago ao Sistema S tendo como base o limite de 20 salários-mínimos ao invés de ter como base a folha de pagamento.

## 7. Investimentos

A composição dos investimentos pode ser assim apresentada:

|   | Controladora   |                | Consolidado   |               |
|---|----------------|----------------|---------------|---------------|
|   | 30/06/2022     | 31/12/2021     | 30/06/2022    | 31/12/2021    |
| Investimentos em controladas                                    | 456.378        | 433.299        | -             | -             |
| Investimentos em controlada em conjunto                         | -              | 1.236          | -             | 1.236         |
| Investimento em coligada  | 32.439         | 30.470         | 32.439        | 30.470        |
|   | 488.817        | 465.005        | 32.439        | 31.706        |
| Investimento avaliado a valor justo                             | -              | 2.714          | -             | 2.714         |
|   | <b>488.817</b> | <b>467.719</b> | <b>32.439</b> | <b>34.420</b> |
| Investimentos em controladas, controlada em conjunto e coligada | 488.817        | 465.005        | 32.439        | 31.706        |
| Provisão para perda com investimento                            | (6.149)        | (950)          | (5.242)       | -             |
|   | <b>482.668</b> | <b>464.055</b> | <b>27.197</b> | <b>31.706</b> |

## 7.1. Investimentos em controladas, controlada em conjunto e coligada

A movimentação e composição do saldo podem ser assim apresentadas:

|   | Controladora   |                |               |              |               |                |
|---|----------------|----------------|---------------|--------------|---------------|----------------|
|   | Transportadora |                |               |              |               | Total          |
|   | Americana      | Direcional     | Frenet        | Drops        | Lincros       |                |
| <b>Saldos em 1º de janeiro de 2022</b>      | 212.890        | 196.293        | 23.165        | 1.237        | 30.470        | 464.055        |
| Resultado de equivalência patrimonial       | (77.286)       | (4.667)        | (3.974)       | (1.650)      | (2.860)       | (90.437)       |
| Adiantamento para futuro aumento de capital | 82.180         | 23.720         | 3.150         | -            | -             | 109.050        |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2022</b>        | <b>217.784</b> | <b>215.346</b> | <b>22.341</b> | <b>(413)</b> | <b>27.610</b> | <b>482.668</b> |
| Controladas                                 | 192.758        | 178.422        | (907)         | -            | -             | 370.273        |
| Controlada em conjunto                      | -              | -              | -             | (413)        | -             | (413)          |
| Coligada                                    | -              | -              | -             | -            | (4.829)       | (4.829)        |
| Ágio na aquisição de investimento           | 25.026         | 36.924         | 23.248        | -            | 32.439        | 117.637        |
| Investimentos                               | 217.784        | 215.346        | 23.248        | -            | 32.439        | 488.817        |
| Provisão para perda com investimento        | -              | -              | (907)         | (413)        | (4.829)       | (6.149)        |

|   | Controladora   |                |               |                |
|---|----------------|----------------|---------------|----------------|
|   | Transportadora |                |               | Total          |
|   | Americana      | Direcional     | Frenet        |                |
| <b>Saldos em 1º de janeiro de 2021</b>      | 27.876         | 66.536         | -             | 94.412         |
| Aquisição de controlada                     | -              | -              | 24.523        | 24.523         |
| Resultado de equivalência patrimonial       | (25.390)       | 5.382          | (1.564)       | (21.572)       |
| Aumento de capital                          | -              | 10.600         | -             | 10.600         |
| Adiantamento para futuro aumento de capital | 150.540        | 73.795         | 900           | 225.235        |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2021</b>        | <b>153.026</b> | <b>156.313</b> | <b>23.859</b> | <b>333.198</b> |
| Investimentos em controladas                | 125.171        | 110.159        | (1.105)       | 234.225        |
| Ágio na aquisição de investimento           | 27.855         | 46.154         | 24.964        | 98.973         |

|                                       | Consolidado                            |               |               |
|---------------------------------------|--|---------------|---------------|
|                                       | GHSX                                   | Lincros       | Total         |
|                                       | <b>Saldos em 1º de janeiro de 2022</b> | 1.237         | 30.470        |
| Resultado de equivalência patrimonial | (1.650)                                | (2.860)       | (4.510)       |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2022</b>  | <b>(413)</b>                           | <b>27.610</b> | <b>27.197</b> |
| Controlada em conjunto                | (413)                                  | -             | (413)         |
| Coligada                              | -                                      | (4.829)       | (4.829)       |
| Ágio na aquisição de investimento     | -                                      | 32.439        | 32.439        |
| Investimento                          | -                                      | 32.439        | 32.439        |
| Provisão para perda com investimento  | (413)                                  | (4.829)       | (5.242)       |

As principais informações financeiras das controladas podem ser assim apresentadas:

| 30 de junho de 2022      |         |           |                    |                 |                                     |
|--------------------------|---------|-----------|--------------------|-----------------|-------------------------------------|
| Controlada               | Ativo   | Passivo   | Patrimônio líquido | Receita líquida | Lucro líquido (prejuízo) do período |
| Transportadora Americana | 359.805 | (167.047) | (192.758)          | 87.792          | (76.063)                            |
| Direcional               | 319.402 | (140.980) | (178.422)          | 123.387         | 88                                  |
| Frenet                   | 4.263   | (5.170)   | 907                | 4.309           | (3.105)                             |

| 30 de junho de 2021      |         |           |                    |                 |                                     |
|--------------------------|---------|-----------|--------------------|-----------------|-------------------------------------|
| Controlada               | Ativo   | Passivo   | Patrimônio líquido | Receita líquida | Lucro líquido (prejuízo) do período |
| Transportadora Americana | 297.274 | (172.103) | (125.171)          | 104.531         | (20.369)                            |
| Direcional Transportes   | 153.702 | (43.543)  | (110.159)          | 77.222          | 10.815                              |
| Frenet                   | 1.783   | (2.888)   | 1.105              | 1.649           | (1.131)                             |

As principais informações da controlada em conjunto e coligada podem ser assim apresentadas:

| 30 de junho 2022 |                   |                      |        |         |                    |                 |                                     |
|------------------|-------------------|----------------------|--------|---------|--------------------|-----------------|-------------------------------------|
| Investida        | % de participação | % de capital votante | Ativo  | Passivo | Patrimônio líquido | Receita líquida | Lucro líquido (prejuízo) do período |
| Drops            | 51%               | 51%                  | 4.002  | (5.067) | 1.065              | 1               | (3.235)                             |
| Lincros          | 41%               | 41%                  | 12.971 | (8.520) | (4.451)            | 12.192          | (4.585)                             |

## 7.2. Investimentos avaliado a valor justo

|           | Controladora |            | Consolidado |            |
|-----------|--------------|------------|-------------|------------|
|           | 30/06/2022   | 31/12/2021 | 30/06/2022  | 31/12/2021 |
| Uello (a) | -            | 2.714      | -           | 2.714      |

(a) Em 4 de abril de 2022, a Companhia firmou contrato de venda da totalidade da participação societária detida na Uello pelo valor de R\$16.824, o qual foi integralmente recebido na mesma data.

### 7.3. Constituição de controlada em conjunto

Em 08 de agosto de 2021, a Companhia firmou um contrato para constituição da Drops em conjunto com a Gigahub Serviços Ltda. (“Gigahub”). O objetivo dessa nova empresa será transformar pontos comerciais já existentes e que operam com a Gigahub em uma rede de pick-up, drop-off (PUDO), sigla em português que significa “pegar e largar”, e representa uma modalidade de coleta e entrega de encomendas como parte de uma rede mais ampla de serviços, possibilitando novos canais de distribuição aos vendedores, geração de tráfego para os parceiros comerciais e atenderá às preferências do consumidor final, que visa agilidade e facilidade nas entregas e devoluções. Em 15 de setembro de 2021, após o cumprimento das condições precedentes, foi assinado o termo de constituição e o acordo de acionistas.

Embora a Companhia possua a maioria dos votos, a entidade é contabilizada pelo método de equivalência patrimonial dado que o acordo de acionistas prevê que determinadas decisões relevantes devem ser compartilhadas entre as partes.

#### Ativo intangível contribuído

Enquanto a Sequoia aportou recursos financeiros na controlada em conjunto para fazer frente a sua participação societária, a sócia detentora da participação acionária remanescente aportou seu conhecimento para formar a rede de PUDOs. Esse aporte foi mensurado e registrado como ativo intangível no montante de R\$1.457.

No processo de determinação do valor do intangível foi utilizado o modelo “*with or without*” e envolveu a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuro, tais como taxa de crescimento da receita, custos e despesas, estimativas de investimentos e capital de giro futuros, perpetuidade e taxa de desconto. As principais premissas adotadas para essa mensuração foram:

- Taxa de desconto dos fluxos de caixa: 18% ao ano, que reflete o custo de capital ponderado.
- Projeção de fluxo de caixa para 10,2 anos com taxa de crescimento na perpetuidade de 3,2%, que considera a expectativa de crescimento orgânico, reajuste de preços com base na inflação projetada e expectativa de crescimento econômico.
- Crescimento na receita de 72% entre 2022 e 2029, com início das operações em nov/21, considerando crescimento no volume de transações com base em expectativas de crescimento do e-commerce e crescimento na tarifa por transação pela inflação projetada.

A vida útil estimada para amortização desse intangível foi de 10,2, a partir do início das atividades.

### Opção de compra e venda

Como parte do Acordo de Acionistas foi outorgada ao acionista detentor da participação acionária remanescente de 49% da Drops opção de venda da totalidade de sua participação para a Sequoia com vigência entre o segundo e o quarto aniversário da assinatura do acordo de acionista. Adicionalmente, foi outorgada opção de compra à Sequoia para aquisição da totalidade da participação remanescente na Drops com vigência entre o quarto e o quinto aniversário da assinatura do acordo de acionista.

O valor de exercício das opções deverá ser determinado com base em laudo de avaliação na data em que a opção for exercida. A Companhia concluiu que a avaliação do valor justo das opções não gera benefício atual para qualquer das partes, dado que a mensuração será efetuada quando do efetivo exercício das opções.

## 7.4. Reestruturações societárias

### Incorporação da Prime Express e Prime Time

Em 15 de setembro de 2021, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da Direcional Transportes, a incorporação da Prime Express e Prime Time. O principal objetivo desta operação foi proporcionar ganhos operacionais para as empresas. O acervo líquido incorporado está demonstrado a seguir:

|               | <b>Ativo circulante</b> | <b>Ativo não circulante</b> | <b>Passivo circulante</b> | <b>Passivo não circulante</b> | <b>Acervo líquido incorporado</b> |
|---------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| Prime Express | 38.357                  | 52.306                      | 57.972                    | 85.826                        | (53.135)                          |
| Prime Time    | 1.595                   | 10.567                      | 2.113                     | 10.035                        | 14                                |

## 7.5. Aquisição de participação

### (a) Lincros Soluções em Software S.A. ("Lincros")

Em 11 de novembro de 2021, após satisfação das condições precedentes, a Companhia finalizou a aquisição de 41% das ações da Lincros Soluções em Software S.A. ("Lincros"), que disponibilizará serviços logísticos por meio da aplicação SaaS (Software as a Service) para empresas do segmento de B2B, que auxilia grandes embarcadores do Brasil a serem mais eficientes na sua operação de transportes, oferecendo um pacote completo de soluções de alta qualidade a preços competitivos,

como: serviços de roteirização, otimização de frete, tracking em tempo real e TMS Embarcador (*Transportation Management System*, ou Sistema de Gerenciamento de Transporte, em português).

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Lincros foi registrado de forma preliminar.

No ato de fechamento, a Companhia efetuou o pagamento da parcela a vista e efetuou a quitação do saldo relativo à parcela retida em 12 de janeiro de 2022, concluindo o valor de contraprestação de R\$37.050.

Como parte do acordo de acionistas, assinado em 11 de novembro de 2021, foi outorgada à Sequoia uma opção de compra para a aquisição da totalidade da participação remanescente de 59% na Lincros, com vigência entre o terceiro e sétimo aniversário da assinatura desse acordo de acionista. Adicionalmente, foi outorgada aos acionistas detentores da participação acionária remanescente de 59%, uma opção de venda da totalidade de suas participações para a Sequoia com vigência entre o quarto e sétimo aniversário da assinatura desse acordo de acionista, desde que a Sequoia detenha mais de 50% das ações ordinárias.

O valor de exercício das opções será determinado com base em um múltiplo da receita líquida, descontado da dívida líquida. O valor justo dessa opção foi mensurado através da *Simulação de Monte Carlo*, já que as opções são baseadas em múltiplos de receita futura, o que gera uma situação com algum nível de incerteza, sendo que esse método permite integrar os efeitos dessa incerteza na estimativa da volatilidade das receitas. As principais premissas adotadas nesse cálculo podem ser assim apresentadas:

- Crescimento na receita, num cenário de risco neutro, de 7,4% entre 2024 e 2026, considerando crescimento no volume de transações e crescimento na tarifa por transação pela inflação projetada.
- Probabilidade de exercício da opção de compra variando de 23,7% a 37,3%.
- Volatilidade de 44,1%, considerando uma média de empresas do setor num período de 5 anos.
- Taxa de desconto dos fluxos de caixa de 10,5% ao ano, que reflete o custo de capital ponderado.

O valor justo das opções de compra de R\$7.026 foi registrado no ativo como uma Opção de compra de investimento.

A aquisição do percentual de 41% das ações da Lincros não concedeu o poder (conforme definido pelo CPC 36) à Sequoia de controlar e conseqüentemente consolidar as demonstrações financeiras da Lincros. A influência significativa (conforme definido pelo CPC 18) sobre a Lincros foi definida pelo fato da Sequoia deter mais de 20% do capital votante, possuir membros no Conselho de administração e participação nas decisões financeiras e operacionais da Lincros.

(b) Transportadora Plimor Ltda. (“Plimor”)

Em 14 de maio de 2021, após a satisfação das condições precedentes e do trânsito em julgado da aprovação da transação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), a Transportadora Americana finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Transportadora Plimor Ltda. (“Plimor”), com sede na Cidade de Rio Grande do Sul, que atua no ramo de transporte e logística, com foco no transporte de e-commerce leve (volumes de até 30kg) e carga fracionada (*less than truckload* ou “LTL”), servindo diversos segmentos, como, por exemplo, informática, fármaco, calçados e vestuário, dentre outros.

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Plimor foi registrado de forma preliminar.

No ato do fechamento, a Companhia efetuou o pagamento da parcela a vista e efetuará a quitação das 6 parcelas seguintes com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas e atualizados monetariamente pela variação do CDI. Em 30 de junho de 2022, o valor atualizado do saldo devedor era de R\$50.416 (R\$54.681 em 31 de dezembro de 2021).

(c) Aquisição da Lithium Software Ltda. (“Frenet”)

Em 5 de abril de 2021, após a satisfação das condições precedentes e a Companhia finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Lithium Software S/S Ltda. (“Frenet”), com sede na Cidade de Birigui/SP, uma plataforma de soluções digitais de transporte para o mercado B2C, oferecendo soluções integradas aos seus clientes.

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Frenet foi registrado de forma definitiva.

No ato do fechamento, a Companhia efetuou o pagamento da parcela à vista e efetuará a quitação das 2 parcelas seguintes com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas, atualizadas monetariamente pela variação do CDI e considerando o atingimento de determinadas metas com apurações anuais a partir de 2022 e terminando em 2024. Em 30 de junho de 2022, o valor atualizado do saldo devedor era de R\$6.502 (R\$15.727 em 31 de dezembro de 2021).

(d) Aquisição da Prime Express Logística e Transporte Ltda. e Prime Time Logística e Transportes Ltda. (“Prime”)

Em 29 de janeiro de 2021, após a satisfação das condições precedentes e do trânsito em julgado da aprovação da transação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), a controlada Direcional finalizou a aquisição da totalidade do capital social da Prime Express Logística e Transporte Ltda. e da Prime Time Logística e Transporte Ltda. (em conjunto, “Prime”), empresas que atuam no ramo de transporte e logística com foco no segmento de e-commerce de produtos grandes, denominado no mercado de “médio rodo” e “rodo pesado”, operando nos modelos cross docking, door to door, milk run e logística reversa para B2C, para as regiões Sul, Sudeste, Distrito Federal e Goiás.

A Prime é composta por 2 empresas, juridicamente distintas, adquiridas separadamente. Ao alocar os valores da transação, a Direcional avaliou existir apenas uma unidade geradora de caixa, visto a interdependência das operações e uso comum de utilidades como centros de distribuição e armazenagem.

O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Prime foi registrado de forma definitiva.

A Direcional realizará o pagamento das 2 parcelas vincendas com dedução do valor de perdas indenizáveis incorridas e atualizada monetariamente pela variação do CDI até janeiro de 2025. Em 30 de junho de 2022, o valor atualizado do saldo devedor era de R\$5.100 (R\$10.546 em 31 de dezembro de 2021).

A Direcional revisou os valores da transação para a definição do ajuste de preço e após analisar os termos do contrato entendeu não ser possível neste momento a mensuração confiável deste valor e, portanto, não considerou eventual ajuste de preço para determinação das alocações preliminares na data de aquisição.

## Alocação do valor justo

|  | <b>Lincros</b>  | <b>Plimor</b>    | <b>Frenet</b>   | <b>Prime</b>     |
|--|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
|  | <b>Nota (a)</b> | <b>Nota (b)</b>  | <b>Nota (c)</b> | <b>Nota (d)</b>  |
| <b>Ativos</b>  |                 |                  |                 |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa  | 16.371          | 1.182            | 762             | 2.789            |
| Contas a receber   | 1.877           | 7.186            | 176             | 31.243           |
| Impostos a recuperar   | 1.014           | -                | -               | 2.933            |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos   | -               | -                | -               | 16.020           |
| Demais ativos  | 307             | 1.257            | 17              | 515              |
| Intangíveis  |                 |                  |                 |                  |
| Carteira de clientes   | 9.187           | 114.843          | 1.386           | 26.362           |
| Cláusula de não concorrência   | -               | 12.858           | -               | 9.879            |
| Software   | 37.764          | -                | 14.995          | -                |
| Outros ativos intangíveis  | 4.135           | 261              | 509             | -                |
| Imobilizado  |                 |                  |                 |                  |
| Mais-valia de ativos imobilizado   | -               | 29.687           | -               | 9.067            |
| Outros imobilizados  | 646             | 9.411            | 238             | 24.885           |
| Direito de uso   | -               | 2.217            | -               | 21.598           |
|  | <b>71.301</b>   | <b>178.902</b>   | <b>18.083</b>   | <b>145.291</b>   |
| <b>Passivos</b>  |                 |                  |                 |                  |
| Empréstimos  | (10.310)        | (10.603)         | (815)           | (30.391)         |
| Arrendamentos mercantis  | -               | (2.254)          | -               | (23.683)         |
| Fornecedores   | (2.259)         | (17.965)         | (202)           | (21.902)         |
| Obrigações trabalhistas e tributárias  | (1.956)         | (10.185)         | (518)           | (73.654)         |
| Parcelamentos fiscais  | (43)            | (16.449)         | (935)           | (25.281)         |
| Contingências  | (393)           | (113.648)        | -               | (43.081)         |
| Outros passivos  | (410)           | (10.789)         | (107)           | (26.649)         |
|  | <b>(15.371)</b> | <b>(181.893)</b> | <b>(2.577)</b>  | <b>(244.641)</b> |
| Total  | 55.930          | (2.991)          | 15.506          | (99.350)         |
| % de participação adquirida  | 41%             | 100%             | 100%            | 100%             |
| <b>Total de ativos identificáveis (passivos assumidos) líquidos</b>                      | <b>22.931</b>   | <b>(2.991)</b>   | <b>15.506</b>   | <b>(99.350)</b>  |
| Ágio gerado na aquisição   | 8.003           | 196.008          | 9.037           | 120.011          |
| <b>Total da contraprestação</b>  | <b>30.934</b>   | <b>193.017</b>   | <b>24.543</b>   | <b>20.661</b>    |
| Contas a pagar por aquisição de investimentos  | 37.959          | 193.017          | 24.543          | 20.661           |
| Opção de compra e venda  | (7.026)         | -                | -               | -                |
| <b>Fluxo de caixa na aquisição</b>   |                 |                  |                 |                  |
| Caixa pago, líquido de caixa adquirido<br>(classificado como atividades de investimento) | 37.050          | 115.953          | 9.238           | 7.744            |
| Custo de aquisição<br>(classificado como atividades operacionais)                        | 606             | 821              | 400             | 567              |
| <b>Caixa pago na aquisição</b>   | <b>37.656</b>   | <b>116.774</b>   | <b>9.638</b>    | <b>8.311</b>     |

O valor justo das contas a receber de clientes é o valor que se espera ser recebido integralmente e o ágio gerado compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição.

Os custos de aquisição foram registrados no resultado quando ocorreram.

#### Método de mensuração e vida útil dos intangíveis identificados

A Companhia contratou empresa de consultoria especializada para auxiliar no processo de alocação do preço de compra.

A mensuração dos ativos intangíveis referente a **carteira de clientes** foi calculada considerando o modelo de “*Income Approach - Multi Period Excess Earnings*”, referente a **acordo de não competição** foi calculada considerando o modelo de “*With or without*” e referente aos **softwares** foi calculada considerando o modelo de “*Relief from Royalty*”. O “Método da quantificação de custo”, onde se consulta as cotações de preços dos produtos avaliados, foi utilizado na mensuração da mais-valia dos ativos imobilizados, em linha com os preceitos das normas da ABNT (Associação Brasileira de Normas Técnicas).

Os seguintes valores e vidas úteis foram estimados:

| <b>Adquirida</b>   | <b>Descrição</b>           | <b>Carteira de clientes</b> | <b>Acordo de não competição</b> | <b>Mais-valia de ativos imobilizados</b> | <b>Softwares</b> |
|--------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------------------|--|------------------|
| <b>Lincros (*)</b> | Valor alocado              | 3.760                       | -                               | -  | 15.630           |
|                    | <i>Amortização em anos</i> | <i>9,2</i>                  | -                               | -  | <i>10</i>        |
| <b>Plimor</b>      | Valor alocado              | 114.843                     | 12.858                          | 29.687                                   | -                |
|                    | <i>Amortização em anos</i> | <i>5</i>                    | <i>5</i>                        | <i>3</i>                                 | -                |
| <b>Frenet</b>      | Valor alocado              | 1.386                       | -                               | -  | 14.995           |
|                    | <i>Amortização em anos</i> | <i>5,8</i>                  | -                               | -  | <i>10</i>        |
| <b>Prime</b>       | Valor alocado              | 26.362                      | 9.879                           | 9.067                                    | -                |
|                    | <i>Amortização em anos</i> | <i>5</i>                    | <i>5</i>                        | <i>10</i>                                | -                |

(\*) Considera o percentual adquirido.

## 8. Contas a pagar por aquisição de investimentos

A composição pode ser assim apresentada:

|                          | Controladora  |               | Consolidado   |                |
|--------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|                          | 30/06/2022    | 31/12/2021    | 30/06/2022    | 31/12/2021     |
| Yep (a)                  | 5.647         | 18.121        | 5.647         | 18.121         |
| Lótus                    | 8.170         | 7.750         | 8.170         | 7.750          |
| Nowlog                   | 3.184         | 3.946         | 3.184         | 3.946          |
| Transportadora Americana | 4.965         | 5.474         | 4.965         | 5.474          |
| Direcional               | 3.868         | 3.670         | 3.868         | 3.670          |
| Prime                    | -             | -             | 5.101         | 10.546         |
| Frenet                   | 6.502         | 15.727        | 6.502         | 15.727         |
| Plimor                   | -             | -             | 50.416        | 54.681         |
| Lincros                  | -             | 909           | -             | 909            |
|                          | <b>32.336</b> | <b>55.597</b> | <b>87.853</b> | <b>120.825</b> |
| Circulante               | 13.603        | 36.217        | 54.985        | 63.309         |
| Não circulante           | 18.733        | 19.380        | 32.868        | 57.516         |

- (a) Em 16 de novembro de 2016, a Sequoia Transportes adquiriu 100% da Intec TI Logística S.A. ("Yep Log") e Intec Tecnologia da Informática S.A. ("Yep Tec"), e incorporou as controladas em 31 de dezembro de 2016. Em 17 de março de 2022, a Companhia e os vendedores renegociaram a dívida e acordaram o pagamento de R\$12.000 em 2 prestações corrigidas pelo CDI vencidas em 5 de abril de 2022 e em 5 de outubro de 2022, resultando numa redução da dívida total em R\$5.941, a qual foi classificada em Outras receitas no resultado.

## 9. Imobilizado

A composição e movimentação do imobilizado pode ser assim apresentada:

|                                | Controladora         |             |                         |                     |                             |                                   |                          |                      |          |
|--------------------------------|----------------------|-------------|-------------------------|---------------------|-----------------------------|-----------------------------------|--------------------------|----------------------|----------|
|                                | Veículos e caminhões | Instalações | Máquinas e equipamentos | Móveis e utensílios | Equipamentos de informática | Benfeitorias em bens de terceiros | Imobilizado em andamento | Outras imobilizações | Total    |
| <i>Custo:</i>                  |                      |             |                         |                     |                             |                                   |                          |                      |          |
| Em 1º de janeiro de 2022       | 31.148               | 8.271       | 19.891                  | 5.201               | 16.143                      | 17.117                            | 24.363                   | 6.163                | 128.297  |
| Adições                        | -                    | 84          | 9.588                   | 140                 | 2.429                       | 645                               | 4.242                    | 22                   | 17.150   |
| Transferências                 | 2.430                | 2           | -                       | -                   | (4.980)                     | (1)                               | -                        | 2.549                | -        |
| Em 30 de junho de 2022         | 33.578               | 8.357       | 29.479                  | 5.341               | 13.592                      | 17.761                            | 28.605                   | 8.734                | 145.447  |
| Em 1º de janeiro de 2021       | 31.082               | 8.155       | 14.758                  | 4.990               | 13.297                      | 16.983                            | 8.964                    | 5.590                | 103.819  |
| Adições                        | -                    | 115         | 398                     | 157                 | 2.023                       | 111                               | 8.491                    | 429                  | 11.724   |
| Transferência                  | -                    | -           | 4.666                   | -                   | -                           | 84                                | 4.768                    | 18                   | -        |
| Baixas                         | -                    | -           | -                       | -                   | -                           | -                                 | (1)                      | -                    | (1)      |
| Em 30 de junho de 2021         | 31.082               | 8.270       | 19.822                  | 5.147               | 15.320                      | 17.178                            | 12.686                   | 6.037                | 115.543  |
| <i>Depreciação:</i>            |                      |             |                         |                     |                             |                                   |                          |                      |          |
| Em 1º de janeiro de 2022       | (27.476)             | (5.307)     | (7.207)                 | (3.785)             | (9.213)                     | (8.709)                           | -                        | (2.627)              | (64.324) |
| Depreciação                    | (1.250)              | (404)       | (1.076)                 | (194)               | (1.295)                     | (774)                             | -                        | (3)                  | (4.996)  |
| Em 30 de junho de 2022         | (28.726)             | (5.711)     | (8.283)                 | (3.979)             | (10.508)                    | (9.483)                           | -                        | (2.630)              | (69.320) |
| Em 1º de janeiro de 2021       | (24.017)             | (4.445)     | (5.451)                 | (3.382)             | (6.736)                     | (7.231)                           | -                        | (2.621)              | (53.883) |
| Depreciação                    | (1.065)              | (428)       | (805)                   | (200)               | (1.079)                     | (882)                             | -                        | (791)                | (5.250)  |
| Em 30 de junho de 2021         | (25.082)             | (4.873)     | (6.256)                 | (3.582)             | (7.815)                     | (8.113)                           | -                        | (3.412)              | (59.134) |
| <i>Valor residual líquido:</i> |                      |             |                         |                     |                             |                                   |                          |                      |          |
| Em 30 de junho de 2022         | 4.852                | 2.646       | 21.196                  | 1.362               | 3.084                       | 8.278                             | 28.605                   | 6.104                | 76.127   |
| Em 30 de junho de 2021         | 6.000                | 3.397       | 13.566                  | 1.564               | 7.506                       | 9.065                             | 12.686                   | 2.625                | 56.409   |

|                                 | Consolidado             |             |                            |                        |                                |   |                                |                         |           |
|---------------------------------|-------------------------|-------------|----------------------------|------------------------|--------------------------------|---|--------------------------------|-------------------------|-----------|
|                                 | Veículos e<br>caminhões | Instalações | Máquinas e<br>equipamentos | Móveis e<br>utensílios | Equipamentos<br>de informática | Benfeitorias<br>em bens de<br>terceiros | Imobilizado<br>em<br>andamento | Outras<br>Imobilizações | Total     |
| <i>Custo:</i>                   |                         |             |                            |                        |                                |   |                                |                         |           |
| Em 1º de janeiro de 2022        | 141.200                 | 9.410       | 49.765                     | 8.875                  | 31.355                         | 23.635                                  | 33.821                         | 47.415                  | 345.476   |
| Adições                         | 53                      | 84          | 9.651                      | 188                    | 2.900                          | 815                                     | 4.656                          | 27                      | 18.374    |
| Baixas                          | (3.011)                 | -           | (1)                        | -                      | -                              | -                                       | -                              | -                       | (3.012)   |
| Transferências                  | 3.164                   | -           | 101                        | (104)                  | (6.052)                        | (2)                                     | (1)                            | 2.894                   | -         |
| Em 30 de junho de 2022          | 141.406                 | 9.494       | 59.516                     | 8.959                  | 28.203                         | 24.448                                  | 38.476                         | 50.336                  | 360.838   |
| Em 1º de janeiro de 2021        | 52.572                  | 7.571       | 14.780                     | 4.321                  | 18.221                         | 19.760                                  | 21.962                         | 9.702                   | 148.889   |
| Aquisição de controlada         | 24.311                  | 6           | 5.700                      | 279                    | 969                            | 296                                     | 1.736                          | 1.237                   | 34.534    |
| Mais valia do ativo imobilizado | 31.325                  | -           | -                          | -                      | -                              | -                                       | -                              | -                       | 31.325    |
| Adições                         | 24                      | 122         | 468                        | 193                    | 2.248                          | 111                                     | 13.346                         | 442                     | 16.954    |
| Baixas                          | (678)                   | -           | (44)                       | (128)                  | (308)                          | -                                       | (4.467)                        | (54)                    | (5.679)   |
| Transferência                   | -                       | -           | 4.667                      | 1                      | -                              | 1.490                                   | (6.176)                        | 18                      | -         |
| Em 30 de junho de 2021          | 107.554                 | 7.699       | 25.571                     | 4.666                  | 21.130                         | 21.657                                  | 26.401                         | 11.345                  | 226.023   |
| <i>Depreciação:</i>             |                         |             |                            |                        |                                |   |                                |                         |           |
| Em 1º de janeiro de 2022        | (86.804)                | (6.009)     | (32.183)                   | (6.377)                | (21.956)                       | (11.672)                                | 345                            | (42.488)                | (207.144) |
| Depreciação                     | (11.941)                | (458)       | (2.059)                    | (307)                  | (1.610)                        | (1.101)                                 | -                              | (59)                    | (17.535)  |
| Em 30 de junho de 2022          | (98.745)                | (6.467)     | (34.242)                   | (6.684)                | (23.566)                       | (12.773)                                | 345                            | (42.547)                | (224.679) |
| Em 1º de janeiro de 2021        | (36.105)                | (3.415)     | (4.870)                    | (1.691)                | (10.986)                       | (8.739)                                 | (8.964)                        | (4.587)                 | (79.357)  |
| Depreciação                     | (10.626)                | (466)       | (1.335)                    | (1.037)                | (1.289)                        | (882)                                   | -                              | (889)                   | (16.524)  |
| Em 30 de junho de 2021          | (46.731)                | (3.881)     | (6.205)                    | (2.728)                | (12.275)                       | (9.621)                                 | (8.964)                        | (5.476)                 | (95.881)  |
| <i>Valor residual líquido:</i>  |                         |             |                            |                        |                                |   |                                |                         |           |
| Em 30 de junho de 2022          | 42.661                  | 3.027       | 25.274                     | 2.275                  | 4.637                          | 11.675                                  | 38.821                         | 7.789                   | 136.159   |
| Em 30 de junho de 2021          | 60.823                  | 3.818       | 19.366                     | 1.938                  | 8.855                          | 12.036                                  | 17.437                         | 5.869                   | 130.142   |

A Administração não identificou indicadores de impairment no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022.

## 10. Intangível

A movimentação pode ser assim apresentada:

|                                | Controladora      |         |                      |                              |                           |          |
|--------------------------------|-------------------|---------|----------------------|------------------------------|---------------------------|----------|
|                                | Software e outros | Ágio    | Carteira de clientes | Cláusula de não concorrência | Mais valia do imobilizado | Total    |
| <i>Custo:</i>                  |                   |         |                      |                              |                           |          |
| Em 1º de janeiro de 2022       | 62.401            | 139.547 | 34.642               | 5.446                        | 6.585                     | 248.621  |
| Adições                        | 4.409             | -       | -                    | -                            | -                         | 4.409    |
| Em 30 de junho de 2022         | 66.810            | 139.547 | 34.642               | 5.446                        | 6.585                     | 253.030  |
| Em 1º de janeiro de 2021       | 33.436            | 139.547 | 22.545               | 2.222                        | 404                       | 198.155  |
| Adições                        | 8.183             | -       | -                    | -                            | -                         | 8.183    |
|                                | (51)              | -       | -                    | -                            | -                         | (51)     |
| Em 30 de junho de 2021         | 41.568            | 139.547 | 22.545               | 2.222                        | 404                       | 206.287  |
| <i>Amortização:</i>            |                   |         |                      |                              |                           |          |
| Em 1º de janeiro de 2022       | (23.087)          | -       | (23.374)             | (4.632)                      | (6.452)                   | (57.545) |
| Depreciação                    | (1.439)           | -       | (3.759)              | (183)                        | (27)                      | (5.408)  |
| Em 30 de junho de 2022         | (24.526)          | -       | (27.133)             | (4.815)                      | (6.479)                   | (62.953) |
| Em 1º de janeiro de 2021       | (7.104)           | -       | (3.760)              | (486)                        | (126)                     | (11.477) |
| Depreciação                    | (1.376)           | -       | (3.761)              | (485)                        | (170)                     | (5.792)  |
| Em 30 de junho de 2021         | (8.480)           | -       | (7.521)              | (971)                        | (296)                     | (17.269) |
| <i>Valor residual líquido:</i> |                   |         |                      |                              |                           |          |
| Em 30 de junho de 2022         | 42.284            | 139.547 | 7.509                | 631                          | 106                       | 190.077  |
| Em 30 de junho de 2021         | 33.088            | 139.547 | 15.024               | 1.251                        | 108                       | 189.018  |

|                                | Consolidado       |         |                      |                              |                           |           |
|--------------------------------|-------------------|---------|----------------------|------------------------------|---------------------------|-----------|
|                                | Software e outros | Ágio    | Carteira de clientes | Cláusula de não concorrência | Mais valia do imobilizado | Total     |
| <i>Custo:</i>                  |                   |         |                      |                              |                           |           |
| Em 01 de janeiro de 2022       | 79.052            | 487.534 | 227.279              | 34.463                       | 6.452                     | 834.780   |
| Adições                        | 5.814             | -       | -                    | -                            | -                         | 5.814     |
| Em 30 de junho de 2022         | 84.866            | 487.534 | 227.279              | 34.463                       | 6.452                     | 840.594   |
| Em 01 de janeiro de 2021       | 46.633            | 160.160 | 85.964               | 13.770                       | 6.585                     | 313.112   |
| Aquisição de controladas       | 15.765            | 253.030 | 147.576              | 22.737                       | -                         | 439.108   |
| Adições                        | 8.183             | 1.080   | -                    | -                            | -                         | 9.263     |
| Baixas                         | (51)              | -       | -                    | -                            | -                         | (51)      |
| Em 30 de junho de 2021         | 70.530            | 414.270 | 233.540              | 36.507                       | 6.585                     | 761.432   |
| <i>Amortização:</i>            |                   |         |                      |                              |                           |           |
| Em 01 de janeiro de 2022       | (24.374)          | -       | (58.878)             | (10.071)                     | (6.452)                   | (99.775)  |
| Amortização                    | (2.405)           | -       | (22.802)             | (3.113)                      | (27)                      | (28.347)  |
| Em 30 de junho de 2022         | (26.779)          | -       | (81.680)             | (13.184)                     | (6.479)                   | (128.122) |
| Em 01 de janeiro de 2021       | (20.264)          | -       | (21.493)             | (4.419)                      | (6.307)                   | (52.483)  |
| Amortização                    | (1.791)           | -       | (15.074)             | (2.613)                      | (170)                     | (19.648)  |
| Em 30 de junho de 2021         | (22.055)          | -       | (36.567)             | (7.032)                      | (6.477)                   | (72.131)  |
| <i>Valor residual líquido:</i> |                   |         |                      |                              |                           |           |
| Em 30 de junho de 2022         | 58.087            | 487.534 | 145.599              | 21.279                       | (27)                      | 712.472   |
| Em 30 de junho de 2021         | 48.475            | 414.270 | 196.973              | 29.475                       | 108                       | 689.301   |

A Administração não identificou indicadores de impairment no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022.

## 11. Empréstimos, financiamentos e debêntures e Instrumentos financeiros derivativos

### 11.1. Empréstimos, financiamentos e debêntures

|                     |  | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---------------------|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| % - Taxa ao ano     |  | 30/06/2022     | 31/12/2021     | 30/06/2022     | 31/12/2021     |
| Capital de giro     | CDI + 1,9% a 4,9% ou pré-fixada de 12% a 22% | 384.115        | 269.943        | 387.470        | 273.954        |
| Debêntures          | CDI + 4,0% e CDI + 4,75%                     | -              | 100.464        | -              | 100.464        |
| Outros              | pré-fixada de 0,77% a 8,70%                  | -              | -              | 17             | 54             |
|                     |  | 384.115        | 370.407        | 387.487        | 374.472        |
| Custos de transação |  | (2.480)        | (1.486)        | (2.480)        | (1.486)        |
|                     |  | <b>381.635</b> | <b>368.921</b> | <b>385.007</b> | <b>372.986</b> |
| Circulante          |  | 65.021         | 41.890         | 66.475         | 43.298         |
| Não circulante      |  | 316.614        | 327.031        | 318.532        | 329.688        |

A movimentação do saldo pode ser visualizada na nota 24.

Os montantes registrados no passivo não circulante apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

|                     | Controladora   | Consolidado    |
|---------------------|----------------|----------------|
| De jul/23 a jun/24  | 142.651        | 144.277        |
| De jul/24 a jun/25  | 126.723        | 127.015        |
| De jul/25 em diante | 47.240         | 47.240         |
|                     | <b>316.614</b> | <b>318.532</b> |

Os montantes garantidos dos empréstimos podem ser assim apresentados:

|   | Controladora | Consolidado |
|---|--------------|-------------|
| Cessão fiduciária de direitos creditórios | 384.114      | 387.470     |

As CCBs e a Debêntures estabelecem obrigações restritivas (“Covenants”), entre as quais: (i) prestação de informações contábeis anuais, (ii) inadimplência em transações com instituições financeiras e (iii) manutenção de índices financeiros determinados, definido pelo índice Dívida Líquida/EBITDA, devendo ser menor ou igual ao intervalo de 2,0x ao final de cada exercício e pelo índice Dívida Líquida/Patrimônio Líquido, devendo ser menor ou igual a 1,0x ao final de cada exercício.

Em 30 de junho de 2022, a Companhia encontrava-se adimplente com todas as condições estabelecidas nos contratos mencionados acima e demais contratos.

## 11.2. Instrumentos financeiros derivativos

Os valores apurados no final do período podem ser assim apresentados:

| Valor<br>nocial | Valor justo              |                            |                                  |
|-----------------|--------------------------|----------------------------|----------------------------------|
|                 | Ponta ativa<br>a receber | Ponta passiva<br>(a pagar) | Líquido a receber<br>/ (a pagar) |
| 9.911           | 5.108                    | (10.380)                   | (5.272)                          |
| 20.113          | 10.600                   | (21.053)                   | (10.453)                         |
| 10.001          | 5.306                    | (10.346)                   | (5.040)                          |
| 4.868           | 3.282                    | (4.982)                    | (1.700)                          |
| 2.996           | 2.517                    | (3.019)                    | (502)                            |
|                 | <b>26.813</b>            | <b>(49.780)</b>            | <b>(22.967)</b>                  |

O valor justo é apresentado no passivo não circulante dado que a liquidação financeira é esperada para julho de 2023.

## 12. Direito de uso e Arrendamento mercantil

A seguir estão os valores contábeis dos ativos de direito de uso (brutos do PIS e COFINS) reconhecidos e as movimentações durante o período:

|                                   | Vida útil<br>(anos) | Controladora   |               |                              |             |                 | 30/06/2022     |
|-----------------------------------|---------------------|----------------|---------------|------------------------------|-------------|-----------------|----------------|
|                                   |                     | 31/12/2021     | Adições       | Renegociação<br>de contratos | Baixas      | Depreciação     |                |
| Centros de distribuição e imóveis | 2 a 12              | 214.735        | 30.173        | (9.720)                      | (82)        | (18.738)        | 216.368        |
| Caminhões                         | 5                   | 146            | 31            | -                            | -           | (177)           | -              |
| Sistemas de monitoramento         | 5                   | 853            | -             | (32)                         | -           | (142)           | 679            |
|                                   |                     | <b>215.734</b> | <b>30.204</b> | <b>(9.752)</b>               | <b>(82)</b> | <b>(19.057)</b> | <b>217.047</b> |

|                                   | Vida útil<br>(anos) | Controladora   |               |              |                 | 30/06/2021     |
|-----------------------------------|---------------------|----------------|---------------|--------------|-----------------|----------------|
|                                   |                     | 31/12/2020     | Adições       | Baixas       | Depreciação     |                |
| Centros de distribuição e imóveis | 2 a 12              | 185.138        | 62.068        | (162)        | (15.465)        | 231.579        |
| Caminhões                         | 5                   | 438            | -             | -            | (146)           | 292            |
| Sistemas de monitoramento         | 5                   | 1.223          | -             | (72)         | (151)           | 1.000          |
|                                   |                     | <b>186.799</b> | <b>62.068</b> | <b>(234)</b> | <b>(15.762)</b> | <b>232.871</b> |

|                                   |            | Consolidado    |                           |                |                |                 |                |
|-----------------------------------|------------|----------------|---------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| Vida útil (anos)                  | 31/12/2021 | Adições        | Renegociação de contratos | Baixas         | Depreciação    | 30/06/2022      |                |
| Centros de distribuição e imóveis | 2 a 12     | 256.054        | 57.109                    | (9.720)        | (9.006)        | (29.634)        | 264.803        |
| Caminhões                         | 5          | 146            | 31                        | -              | -              | (177)           | -              |
| Sistemas de monitoramento         | 5          | 853            | -                         | (32)           | -              | (142)           | 679            |
|                                   |            | <b>257.053</b> | <b>57.140</b>             | <b>(9.752)</b> | <b>(9.006)</b> | <b>(29.953)</b> | <b>265.482</b> |

|                                   |            | Consolidado              |               |               |                |                 |                |
|-----------------------------------|------------|--------------------------|---------------|---------------|----------------|-----------------|----------------|
| Vida útil (anos)                  | 31/12/2020 | Aquisição de controladas | Adições       | Baixas        | Depreciação    | 30/06/2021      |                |
| Centros de distribuição e imóveis | 2 a 12     | 226.504                  | 23.815        | 50.437        | (2.021)        | (29.681)        | 269.054        |
| Caminhões                         | 5          | 438                      | -             | -             | -              | (146)           | 292            |
| Sistemas de monitoramento         | 5          | 1.223                    | -             | -             | (72)           | (151)           | 1.000          |
|                                   |            | <b>228.165</b>           | <b>23.815</b> | <b>50.437</b> | <b>(2.093)</b> | <b>(29.978)</b> | <b>270.346</b> |

A seguir informamos o impacto no balanço dos juros nominais embutidos do arrendamento mercantil:

|                     | Controladora   | Consolidado    |
|---------------------|----------------|----------------|
| Fluxo nominal       | 369.449        | 432.138        |
| (-) Juros embutidos | (117.770)      | (129.128)      |
|                     | <b>251.679</b> | <b>303.010</b> |
| Circulante          | 33.194         | 56.296         |
| Não circulante      | 218.485        | 246.714        |

A movimentação do saldo pode ser visualizada na nota 24.

Os vencimentos do saldo do não circulante estão demonstrados a seguir:

|                      | Controladora   | Consolidado    |
|----------------------|----------------|----------------|
| De jul/23 até jul/24 | 33.724         | 42.176         |
| De jul/24 até jul/25 | 34.573         | 41.096         |
| De jul/25 em diante  | 150.188        | 163.442        |
|                      | <b>218.485</b> | <b>246.714</b> |

## 13. Fornecedores e Outros passivos

### 13.1 Fornecedores e operações de risco sacado

|                  | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                  | 30/06/2022     | 31/12/2021     | 30/06/2022     | 31/12/2021     |
| Fornecedores     | 46.973         | 41.269         | 86.434         | 69.495         |
| Risco sacado (a) | 121.280        | 85.258         | 142.210        | 106.035        |
|                  | <b>168.253</b> | <b>126.527</b> | <b>228.644</b> | <b>175.530</b> |

- (a) A Companhia possui contratos firmados com bancos para estruturar com os seus principais fornecedores de fretes a operação denominada “risco sacado”. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o banco, que, por sua vez, passará a ser credora da operação. A Companhia ampliou sua oferta para fornecedores estratégicos e prestadores de serviço de frete com o objetivo de facilitar o fluxo financeiro destes parceiros. Apesar do aumento do volume disponibilizado a Administração revisou a composição da carteira desta operação e concluiu que não houve alteração significativa dos prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos quando realizada análise completa dos fornecedores por categoria.

### 13.2 Outros passivos

|   | Controladora  |               | Consolidado  |               |
|---|---------------|---------------|--------------|---------------|
|   | 30/06/2022    | 31/12/2021    | 30/06/2022   | 31/12/2021    |
| Provisão para custos operacionais           | 19.217        | 26.404        | 4.338        | 19.942        |
| Provisão de bônus e participação nos lucros | 144           | 2.912         | 144          | 2.912         |
| Provisão para benefícios a funcionários     | 144           | 2.513         | 590          | 3.130         |
| Provisão para perdas na operação            | 1.490         | 1.670         | 1.490        | 1.670         |
| Outras provisões de custo/despesa           | 1.236         | 241           | 1.781        | 429           |
|   | <b>22.231</b> | <b>33.740</b> | <b>8.343</b> | <b>28.083</b> |
| Passivo circulante                          | 22.231        | 33.740        | 8.155        | 27.862        |
| Passivo não circulante                      | -             | -             | 188          | 221           |

## 14. Obrigações trabalhistas e tributárias

|   | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|---|---------------|---------------|----------------|----------------|
|   | 30/06/2022    | 31/12/2021    | 30/06/2022     | 31/12/2021     |
| Salários a pagar                              | 5.019         | 5.501         | 10.920         | 12.322         |
| Provisão para férias e 13º salário            | 18.427        | 13.372        | 32.473         | 25.012         |
| Encargos sociais                              | 6.023         | 4.326         | 9.186          | 7.699          |
| Impostos federais sobre a receita             | 37.922        | 35.035        | 48.981         | 46.329         |
| Impostos federais sobre serviços de terceiros | 4.048         | 1.747         | 5.490          | 2.860          |
| IRPJ e CSLL                                   | 14.107        | 4.265         | 15.503         | 5.999          |
| Processos trabalhistas a pagar                | 76            | 95            | 1.263          | 1.165          |
| Parcelamento dos impostos (a)                 | 9.912         | 10.464        | 75.951         | 84.394         |
|   | <b>95.534</b> | <b>74.805</b> | <b>199.767</b> | <b>185.780</b> |
| Circulante                                    | 88.540        | 67.500        | 149.700        | 121.926        |
| Não circulante                                | 6.994         | 7.305         | 50.067         | 63.854         |

(a) A Companhia aderiu a planos de parcelamentos com vencimento em até 60 meses para quitação de impostos estaduais e certos impostos federais. As controladas já haviam aderido a planos de parcelamentos tributários ordinários e simplificados antes da aquisição pela Companhia. A abertura do saldo por imposto pode ser assim apresentada:

|              | Controladora |               | Consolidado   |               |
|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
|              | 30/06/2022   | 31/12/2021    | 30/06/2022    | 31/12/2021    |
| PIS e COFINS | 5.109        | 5.260         | 45.694        | 49.921        |
| ICMS         | 3.210        | 3.487         | 11.089        | 14.007        |
| IPTU         | -            | -             | 1.891         | 1.871         |
| IRPJ e CSLL  | 1.593        | 1.717         | 4.605         | 4.685         |
| INSS         | -            | -             | 11.399        | 12.032        |
| Outros       | -            | -             | 1.273         | 1.878         |
| Total        | <b>9.912</b> | <b>10.464</b> | <b>75.951</b> | <b>84.394</b> |

## 15. Provisões para demandas judiciais e administrativas

### 15.1. Perdas prováveis

A movimentação das contas de provisões para demandas judiciais para cobrir riscos prováveis e possíveis apresenta-se conforme segue:

|                                       | <b>Controladora</b> |              |                   |               |
|---------------------------------------|---------------------|--------------|-------------------|---------------|
|                                       | <b>Trabalhista</b>  | <b>Cível</b> | <b>Tributária</b> | <b>Total</b>  |
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2022</b> | <b>4.577</b>        | <b>600</b>   | <b>11.532</b>     | <b>16.709</b> |
| Pagamento de processos                | (1.092)             | -            | -                 | (1.092)       |
| Complemento/(reversão) de provisão    | 1.719               | (137)        | (2.210)           | (628)         |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>   | <b>5.204</b>        | <b>463</b>   | <b>9.322</b>      | <b>14.989</b> |

|                                       | <b>Controladora</b> |              |                   |               |
|---------------------------------------|---------------------|--------------|-------------------|---------------|
|                                       | <b>Trabalhista</b>  | <b>Cível</b> | <b>Tributária</b> | <b>Total</b>  |
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2021</b> | <b>6.271</b>        | <b>94</b>    | <b>13.749</b>     | <b>20.114</b> |
| Pagamento de processos                | (3.074)             | -            | -                 | (3.074)       |
| Complemento de provisão               | 1.266               | (57)         | (1.108)           | 101           |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2021</b>   | <b>4.463</b>        | <b>37</b>    | <b>12.641</b>     | <b>17.141</b> |

|                                       | <b>Consolidado</b> |               |                   |                |
|---------------------------------------|--------------------|---------------|-------------------|----------------|
|                                       | <b>Trabalhista</b> | <b>Cível</b>  | <b>Tributária</b> | <b>Total</b>   |
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2022</b> | <b>29.391</b>      | <b>20.619</b> | <b>146.049</b>    | <b>196.059</b> |
| Pagamento de processos                | (3.480)            | -             | -                 | (3.480)        |
| Complemento/(reversão) de provisão    | 3.842              | 1.072         | (4.074)           | 840            |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>   | <b>29.753</b>      | <b>21.691</b> | <b>141.975</b>    | <b>193.419</b> |

|  | <b>Consolidado</b> |               |                   |                |
|--|--------------------|---------------|-------------------|----------------|
|  | <b>Trabalhista</b> | <b>Cível</b>  | <b>Tributária</b> | <b>Total</b>   |
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2021</b>    | <b>12.508</b>      | <b>4.134</b>  | <b>54.363</b>     | <b>71.005</b>  |
| Adição de provisão - aquisição da Plimor | 4.905              | 4.562         | 34.412            | 43.879         |
| Adição de provisão - aquisição da Prime  | 3.610              | 3.781         | 35.690            | 43.081         |
| Pagamento de processos trabalhista       | (3.556)            | -             | -                 | (3.556)        |
| Complemento/(reversão) de provisão       | 956                | 2.353         | (8.880)           | (5.571)        |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2021</b>      | <b>18.423</b>      | <b>14.830</b> | <b>115.585</b>    | <b>148.838</b> |

A seguir apresenta-se um resumo das principais ações:

#### Contingências trabalhistas

A Companhia e suas controladas, em 30 de junho de 2022, são partes em aproximadamente 1.189 reclamações trabalhistas (714 em 31 de dezembro de 2021) movidas por ex-colaboradores, prestadores de serviços e motoristas, cujos pedidos se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, eventual doença ocupacional, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão da responsabilidade subsidiária e discussão acerca do reconhecimento de eventual vínculo empregatício. As provisões são revisadas periodicamente com base na evolução dos processos e no histórico de perdas das reclamações trabalhistas para refletir a melhor estimativa corrente.

#### Contingências tributárias

De acordo com CPC 15 - Combinação de Negócios, o adquirente deve reconhecer, na data da aquisição, um passivo contingente assumido em combinação de negócios, mesmo se não for provável que sejam requeridas saídas de recursos (incorporando benefícios econômicos) para liquidar a obrigação.

### 15.2. Perdas possíveis

|       | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------|--------------|------------|-------------|------------|
|       | 30/06/2022   | 31/12/2021 | 30/06/2021  | 31/12/2021 |
| Cível | 5.173        | 4.453      | 18.994      | 18.442     |

Os processos cíveis são movidos em sua maioria por consumidores com pedido de indenização por inconsistências em entregas realizadas ou danos aos produtos entregues.

O cálculo dos valores de contingência trabalhista considera a perda histórica (condenações e acordos homologados) e a totalidade das ações em andamento, independente da estimativa de perda, por isso, não há valores de perda possível de natureza trabalhista a divulgar.

## 16. Patrimônio líquido

### 16.1. Capital social

Em 30 de junho de 2022, o capital social da Companhia era de R\$655.618, composto por 140.270.473 ações ordinárias nominativas e sem valores nominais, totalmente integralizadas e pode ser assim apresentado:

|  | Ações              | Participação |
|--|--------------------|--------------|
| Acionistas controladores e administradores | 20.018.994         | 14,27%       |
| Ações em circulação                        | 120.251.479        | 85,73%       |
| Saldo em 30 de junho de 2022               | <b>140.270.473</b> | <b>100%</b>  |

A movimentação do capital social pode ser assim apresentada:

|                           | R\$          | Ações          |
|---------------------------|--------------|----------------|
| 31 de janeiro de 2022 (a) | 56           | 24.712         |
| 9 de março de 2022 (a)    | 401          | 174.444        |
| 24 de março de 2022 (a)   | 624          | 268.558        |
| 13 de junho de 2022 (a)   | 665          | 371.650        |
|                           | <b>1.746</b> | <b>839.364</b> |

(a) O Conselho de Administração aprovou o aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado, por subscrição particular, para atender aos exercícios de opções de compra de ações da Companhia, no âmbito do Primeiro Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações.

### 16.2. Plano de pagamento baseado em ações

As principais informações relativas ao **Plano 1** estão resumidas a seguir:

| 30 de junho de 2022 |                 |                      |                   |                    |             | Quantidade de opções |                  |                  |                  |                |
|---------------------|-----------------|----------------------|-------------------|--------------------|-------------|----------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| Série               | Data da outorga | 1ª data de exercício | Data de expiração | Preço de exercício | Valor justo | Outorgada            | Exercida         | Expirada         | Total em vigor   | Exercíveis     |
| 1                   | jul/17          | jul/18               | jul/23            | R\$ 1,79           | R\$ 0,83    | 3.143.850            | 2.330.152        | 813.698          | -                | -              |
| 2                   | mar/18          | mar/19               | jul/23            | R\$ 1,79           | R\$ 0,62    | 1.353.699            | 1.102.190        | 251.509          | -                | -              |
| 3                   | mar/19          | mar/20               | jul/23            | R\$ 1,79           | R\$ 0,62    | 1.928.271            | 1.073.202        | 548.818          | 306.251          | -              |
| 4                   | jun/19          | jun/20               | jul/23            | R\$ 1,79           | R\$ 0,62    | 475.437              | 356.577          | -                | 118.860          | -              |
| 5                   | nov/19          | nov/20               | jul/23            | R\$ 1,79           | R\$ 0,38    | 494.240              | -                | -                | 494.240          | 247.120        |
| 6                   | jan/20          | jan/21               | jul/23            | R\$ 1,79           | R\$ 0,36    | 98.848               | 49.424           | -                | 49.424           | -              |
| 7                   | fev/20          | fev/21               | jul/23            | R\$ 1,79           | R\$ 0,36    | 172.984              | 86.492           | -                | 86.492           | -              |
| 8                   | jun/20          | jun/21               | jul/23            | R\$ 1,79           | R\$ 0,36    | 98.848               | 49.424           | 49.424           | -                | -              |
| 9                   | ago/20          | ago/21               | jul/23            | R\$ 1,79           | R\$ 0,44    | 51.894               | 17.383           | -                | 34.511           | 259            |
| 10                  | set/20          | set/21               | jul/23            | R\$ 1,79           | R\$ 0,44    | 88.963               | -                | -                | 88.963           | 30.247         |
|                     |                 |                      |                   |                    |             | <b>7.907.034</b>     | <b>5.064.844</b> | <b>1.663.449</b> | <b>1.178.741</b> | <b>277.626</b> |

| 30 de junho de 2021 |                 |                      |                   |                    |             | Quantidade de opções |                  |                  |                  |                |
|---------------------|-----------------|----------------------|-------------------|--------------------|-------------|----------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| Série               | Data da outorga | 1ª data de exercício | Data de expiração | Preço de exercício | Valor justo | Outorgada            | Exercida         | Expirada         | Total em vigor   | Exercíveis     |
| 1                   | Jul/17          | Jul/18               | Jul/23            | R\$1,79            | R\$0,83     | 3.143.850            | 1.443.343        | 813.698          | 886.809          | 304.270        |
| 2                   | Mar/18          | Mar/19               | Jul/23            | R\$1,79            | R\$0,62     | 1.353.699            | 917.254          | 196.027          | 240.418          | -              |
| 3                   | Mar/19          | Mar/20               | Jul/23            | R\$1,79            | R\$0,62     | 1.928.271            | 571.635          | 430.030          | 926.606          | 195.312        |
| 4                   | Jun/19          | Jun/20               | Jul/23            | R\$1,79            | R\$0,62     | 475.437              | 237.718          | -                | 237.719          | -              |
| 5                   | Nov/19          | Nov/20               | Jul/23            | R\$1,79            | R\$0,38     | 494.240              | -                | -                | 494.240          | 123.560        |
| 6                   | Jan/20          | Jan/21               | Jul/23            | R\$1,79            | R\$0,36     | 98.848               | 24.712           | -                | 74.136           | -              |
| 7                   | Fev/20          | Fev/21               | Jul/23            | R\$1,79            | R\$0,36     | 172.984              | 43.246           | -                | 129.738          | -              |
| 8                   | Jun/20          | Jun/21               | Jul/23            | R\$1,79            | R\$0,36     | 98.848               | 24.712           | -                | 74.136           | -              |
| 9                   | Ago/20          | Ago/21               | Jul/23            | R\$1,79            | R\$0,44     | 51.894               | -                | -                | 51.894           | -              |
| 10                  | Set/20          | Set/21               | Jul/23            | R\$1,79            | R\$0,44     | 88.963               | -                | -                | 88.963           | -              |
|                     |                 |                      |                   |                    |             | <b>7.907.034</b>     | <b>3.262.620</b> | <b>1.439.755</b> | <b>3.204.659</b> | <b>623.142</b> |

Em AGE de 15 de setembro de 2020, foi aprovado o Segundo Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações da Companhia (“**Plano 2**”), ficando o Conselho de Administração e a Diretoria autorizadas a tomar as medidas necessárias para a implantação desse plano.

As principais características do Plano 2 são as seguintes:

Limite de 5% do total de ações ordinárias

Período de *vesting*: 10% no primeiro aniversário, 20% no segundo aniversário, 35% no terceiro aniversário e 35% no quarto e último aniversário.

Preço de exercício: R\$12,40 atualizado pelo CDI da data da outorga até a data do *vesting*.

Prazo extintivo: 6 anos a partir da data de outorga ou em caso de término do vínculo empregatício por vontade do beneficiário, o optante terá 30 dias para o exercício de suas opções *vested*; em caso de desligamento por vontade da Companhia por justa causa, as opções serão consideradas automaticamente extintas; em caso de desligamento por vontade da Companhia sem justa causa, o beneficiário terá 6 meses para o exercício das opções *vested*.

A Companhia não tem nenhuma obrigação legal ou não formalizada (“*constructive obligation*”) de recomprar ou liquidar as opções em dinheiro. O valor justo das opções concedidas foi calculado separadamente pelo tipo de opção. O valor justo das opções de característica de “tempo de permanência do executivo” foi calculado com base no modelo de avaliação contínuo de Black & Scholes.

As principais informações relativas ao **Plano 2** estão resumidas a seguir:

| 30 de junho de 2022 |                 |                      |                   |                    |             | Quantidade de opções |          |               |                  |                |
|---------------------|-----------------|----------------------|-------------------|--------------------|-------------|----------------------|----------|---------------|------------------|----------------|
| Série               | Data da outorga | 1ª data de exercício | Data de expiração | Preço de exercício | Valor justo | Outorgada            | Exercida | Expirada      | Total em vigor   | Exercíveis     |
| 1                   | jan/22          | jun/22               | jan/28            | R\$12,40           | R\$3,01     | 4.150.000            | -        | 40.000        | 4.110.000        | 411.000        |
|                     |                 |                      |                   |                    |             | <b>4.150.000</b>     | <b>-</b> | <b>40.000</b> | <b>4.110.000</b> | <b>411.000</b> |

As variações na quantidade de opções de compra de ações em aberto e seus correspondentes preços médios ponderados do período estão apresentados a seguir:

|                                  | Plano 1                                  |                  | Plano 2                                  |                  | Total            |
|----------------------------------|--|------------------|--|------------------|------------------|
|                                  | Preço médio de período por ação em reais | Opções           | Preço médio de período por ação em reais | Opções           | Opções           |
| <b>Em 31 de dezembro de 2021</b> | 1,79                                     | 2.140.156        | -  | -                | <b>2.140.156</b> |
| Exercidas                        | 2,19                                     | (839.364)        | -  | -                | <b>(839.364)</b> |
| Expiradas                        | 1,79                                     | (122.051)        | 12,40                                    | (40.000)         | <b>(162.051)</b> |
| Outorgadas                       | -  | -                | 12,40                                    | 4.150.000        | <b>4.150.000</b> |
| <b>Em 30 de junho de 2022</b>    | <b>1,79</b>                              | <b>1.178.741</b> | <b>12,40</b>                             | <b>4.110.000</b> | <b>5.288.741</b> |

|                                  | Plano 1                                  |                  |
|----------------------------------|--|------------------|
|                                  | Preço médio de período por ação em reais | Opções           |
| <b>Em 31 de dezembro de 2020</b> | 1,79                                     | <b>6.235.594</b> |
| Exercidas                        | 2,16                                     | (3.030.935)      |
| <b>Em 30 de junho de 2021</b>    | <b>1,79</b>                              | <b>3.204.659</b> |

A despesa registrada no resultado da Controladora no período de seis meses em 2022 foi de R\$1.354 (R\$245 no mesmo período de 2021).

### 16.3. Resultado por ação

|  | Prejuízo básico  |            |
|--|------------------|------------|
|  | 30/06/2022       | 30/06/2021 |
| Prejuízo do período  | (55.565)         | (15.566)   |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação - em milhares | 139.738          | 131.812    |
| Prejuízo básico por ação - em R\$  | <b>(0,39764)</b> | (0,11809)  |

|  | Prejuízo diluído |            |
|--|------------------|------------|
|  | 30/06/2022       | 30/06/2021 |
| Prejuízo do período  | (55.565)         | (15.566)   |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação - em milhares | 139.738          | 131.812    |
| Prejuízo diluído por ação - em R\$   | <b>(0,39764)</b> | (0,11809)  |

Devido ao fato de a Companhia ter apresentado prejuízo para o período de 6 meses findo em 30 de junho de 2022 e 2021, as opções de compra de ações não foram consideradas no cálculo por não haver efeito diluidor nesse caso.

## 17. Receita operacional líquida

|   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 30/06/2022     | 30/06/2021     | 30/06/2022     | 30/06/2021     |
| Prestação de serviço de operação logística e transporte | 810.463        | 490.109        | 1.133.011      | 823.823        |
| Impostos incidentes                                     | (133.396)      | (71.801)       | (187.425)      | (128.497)      |
|   | <b>677.067</b> | <b>418.308</b> | <b>945.586</b> | <b>695.326</b> |

## 18. Custos e despesas por natureza

|   | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | 30/06/2022       | 30/06/2021       | 30/06/2022       | 30/06/2021       |
| Gastos com:                                   |                  |                  |                  |                  |
| Distribuição e transporte                     | (370.380)        | (232.856)        | (570.981)        | (419.383)        |
| Pessoal                                       | (130.468)        | (102.973)        | (219.670)        | (172.526)        |
| Depreciação e amortização                     | (8.699)          | (10.780)         | (43.055)         | (35.503)         |
| Amortização - direito de uso                  | (19.057)         | (14.658)         | (29.954)         | (28.119)         |
| Vendas  | (22.100)         | (10.391)         | (27.419)         | (15.372)         |
| Gerais e administrativas                      | (26.806)         | (18.407)         | (37.904)         | (29.798)         |
| Serviços de terceiros                         | (13.554)         | (8.138)          | (15.140)         | (14.582)         |
|   | <b>(591.064)</b> | <b>(398.203)</b> | <b>(944.123)</b> | (715.283)        |
| Apresentados como:                            |                  |                  |                  |                  |
| Custos dos serviços prestados                 | (497.209)        | (334.677)        | (773.842)        | (582.144)        |
| Despesas comerciais, administrativas e gerais | (93.855)         | (63.526)         | (170.281)        | (133.139)        |
|   | <b>(591.064)</b> | <b>(398.203)</b> | <b>(944.123)</b> | <b>(715.283)</b> |

## 19. Outras receitas (despesas), líquidas

|                                       | Controladora  |              | Consolidado   |               |
|---------------------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
|                                       | 30/06/2022    | 30/06/2021   | 30/06/2022    | 30/06/2021    |
| Ajuste de preço (a)                   | 5.942         | (6.532)      | 5.942         | (6.532)       |
| Venda de investimento (vide nota 7.2) | 14.111        | -            | 14.111        | -             |
| Outras despesas e receitas (b)        | 19.000        | 9.378        | 19.700        | 31.706        |
|                                       | <b>39.053</b> | <b>2.846</b> | <b>39.753</b> | <b>25.174</b> |

- (a) Em 30/06/2022, refere-se a ajuste de preço da aquisição da YEP, conforme nota 8 e, em 30/06/2021, refere-se a ajuste de preço da aquisição da Transportadora Americana, ambos formalizados após 12 meses da data de aquisição do investimento.
- (b) Em 30/06/22, refere-se, a créditos tributários extemporâneos oriundos do recálculo do INSS, conforme nota 6, e resultado líquido da venda de ativos, salvados e etc. Em 30/06/2021, refere-se, a redução de multa e juros em negociação de impostos que se encontravam em aberto desde períodos anteriores da aquisição da Prime pela Direcional.

## 20. Receitas e despesas financeiras

|   | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|   | 30/06/2022      | 30/06/2021      | 30/06/2022      | 30/06/2021      |
| <u>Despesas financeiras:</u>                              |                 |                 |                 |                 |
| Juros sobre arrendamento mercantil                        | (14.427)        | (13.240)        | (17.259)        | (16.257)        |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos                  | (30.873)        | (10.331)        | (31.106)        | (11.665)        |
| Juros sobre contas a pagar por aquisição de investimentos | (2.155)         | (744)           | (5.554)         | (1.069)         |
| Resultado líquido de instrumentos financeiros (swap)      | (25.188)        | (3.304)         | (25.188)        | (3.304)         |
| Juros sobre atualização tributária e outros passivos      | (9.118)         | (4.596)         | (11.770)        | (5.204)         |
| Juros s/ antecipação de recebíveis                        | (5.673)         | (521)           | (5.690)         | (534)           |
| Outras despesas financeiras                               | (989)           | (403)           | (1.968)         | (2.149)         |
|   | <b>(88.423)</b> | <b>(33.139)</b> | <b>(98.535)</b> | <b>(40.182)</b> |
| <u>Receitas financeiras:</u>                              |                 |                 |                 |                 |
| Rendimento sobre aplicações financeiras                   | 4.225           | 4.233           | 4.415           | 4.237           |
| Atualização sobre créditos tributários                    | 1.980           | 2.097           | 1.980           | 2.097           |
| Descontos obtidos   | 132             | 619             | 618             | 1.906           |
| Outras receitas financeiras                               | 17              | 315             | 105             | 737             |
|   | <b>6.354</b>    | <b>7.264</b>    | <b>7.118</b>    | <b>8.977</b>    |
|   | <b>(82.069)</b> | <b>(25.875)</b> | <b>(91.417)</b> | <b>(31.205)</b> |

## 21. Imposto de renda e contribuição social

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos podem ser assim apresentados:

|   | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   | 30/06/2022    | 31/12/2021    | 30/06/2022    | 31/12/2021    |
| Prejuízo fiscal e base negativa                               | 62.758        | 67.725        | 67.497        | 67.725        |
| Provisão para demandas judiciais                              | 1.660         | 1.893         | 15.471        | 15.521        |
| Provisão para perdas no valor recuperável do contas a receber | 3.809         | 2.217         | 5.080         | 3.485         |
| Diferenças Temporárias - Alocações Intangível                 | 12.709        | 9.789         | 27.029        | 17.870        |
| Diferenças Temporárias - Ágio fiscal                          | (27.808)      | (25.928)      | (34.633)      | (28.658)      |
| Arrendamento mercantil  | 11.457        | 9.478         | 13.739        | 11.542        |
| Instrumentos financeiros derivativos                          | 7.809         | 2.361         | 7.809         | 2.361         |
| Crédito extemporâneo  | (5.622)       | (2.575)       | (5.958)       | (2.913)       |
| Outros  | -             | 86            | -             | 113           |
|   | <b>66.772</b> | <b>65.046</b> | <b>96.034</b> | <b>87.046</b> |

A movimentação dos impostos diferidos pode ser assim apresentada:

|   | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   | 30/06/2022    | 30/06/2021    | 30/06/2022    | 30/06/2021    |
| Saldo inicial                           | 65.046        | 54.481        | 87.046        | 59.270        |
| Movimentações com impacto no resultado: |               |               |               |               |
| Prejuízo fiscal e base negativa         | (4.967)       | 4.768         | (228)         | 4.768         |
| Diferenças temporárias                  | 6.693         | 4.161         | 9.216         | 22.401        |
|   | 1.726         | 8.929         | 8.988         | 27.169        |
| Saldo final                             | <b>66.772</b> | <b>63.410</b> | <b>96.034</b> | <b>86.439</b> |

O quadro a seguir é uma reconciliação da despesa tributária apresentada no resultado e o valor calculado pela aplicação da alíquota tributária nominal de 34% (25% de imposto de renda e 9% de contribuição social sobre o lucro):

|  | Controladora   |              | Consolidado  |               |
|--|----------------|--------------|--------------|---------------|
|  | 30/06/2022     | 30/06/2021   | 30/06/2022   | 30/06/2021    |
| Resultado antes dos impostos   | (47.450)       | (24.495)     | (54.712)     | (25.988)      |
| Expectativa do imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal de 34% | 16.133         | 8.328        | 18.602       | 8.836         |
| Diferenças permanentes:  |                |              |              |               |
| Equivalência patrimonial   | (28.088)       | (3.633)      | (1.533)      | -             |
| Plano de pagamento baseado em ações  | (458)          | (83)         | (458)        | (83)          |
| Reserva de incentivos fiscais  | 3.924          | 1.711        | 5.482        | 3.180         |
| Investida optante do lucro presumido   | -              | -            | -            | 756           |
| Diferido não constituído sobre prejuízos fiscais                                   | -              | -            | (23.637)     | (4.979)       |
| Gastos com emissões de ações   | -              | 3.012        | -            | 3.012         |
| Outras diferenças permanentes  | 374            | (406)        | 690          | (299)         |
| Efeito no resultado  | <b>(8.115)</b> | <b>8.929</b> | <b>(854)</b> | <b>10.423</b> |
| Imposto de renda e contribuição social corrente                                    | (9.842)        | -            | (9.842)      | (727)         |
| Imposto de renda e contribuição social diferido                                    | 1.727          | 8.929        | 8.988        | 11.149        |
| Taxa efetiva   | <b>17%</b>     | <b>36%</b>   | <b>2%</b>    | <b>40%</b>    |

## 22. Transações com partes relacionadas

### Transações comerciais

A Companhia mantém transações com partes relacionadas no curso normal de seus negócios representadas por compra e venda de serviços contratadas a taxas compatíveis com as praticadas com terceiros, levando-se em consideração a redução de risco de perdas. Transações com controladas, quando aplicável, são eliminadas no consolidado e no cálculo de equivalência patrimonial.

|                          | Controladora |                 |                |
|--------------------------|--------------|-----------------|----------------|
|                          | Passivo      | Passivo         | Custo          |
|                          | Fornecedores | Outros passivos |                |
| Transportadora Americana | 87           | 9.659           | (1.587)        |
| Direcional               | 1            | 134             | (74)           |
| Plimor                   | 1            | 3.016           | (1.488)        |
|                          | <b>89</b>    | <b>12.809</b>   | <b>(3.149)</b> |

Compartilhamento de despesas

A Companhia possui acordo com as controladas visando o compartilhando de certas despesas corporativas arcadas inicialmente pela Companhia e posteriormente reembolsadas pelas controladas.

|                          | Controladora  |              |                          |
|--------------------------|---------------|--------------|--------------------------|
|                          | Ativo         | Passivo      | Despesas administrativas |
| Transportadora Americana | 7.602         | 8.523        | 421                      |
| Direcional               | 3.164         | -            | 1.507                    |
| Plimor                   | 373           | -            | 373                      |
|                          | <b>11.139</b> | <b>8.523</b> | <b>2.301</b>             |

Remuneração do pessoal-chave da Administração

|  | 30/06/2022 | 30/06/2021 |
|--|------------|------------|
| Remuneração direta                               | 4.773      | 5.532      |
| Plano de pagamento baseado em ações e benefícios | 1.292      | 689        |

**23. Cobertura de seguros**

| Descrição da cobertura   | Cobertura em R\$ |
|--|------------------|
| Incêndio, raio, explosão ou implosão, vendaval, furacão, ciclone, tornado, granizo ou fumaça, desmoronamento, movimentação interna e alagamento ou Inundação | 194.042          |
| Impacto de veículos terrestres, queda de aeronaves, engenhos aéreos ou espaciais   | 45.796           |
| Lucros cessantes   | 41.580           |
| Responsabilidade civil   | 142.395          |
| Roubo ou de bens, mercadorias ou valores   | 25.000           |
| Perda ou pagamento de aluguel  | 10.000           |
| Derrame ou vazamento de chuveiros auto (sprinklers) e hidrantes  | 4.000            |
| Remoção de entulho   | 3.000            |
| Danos morais, danos materiais ou corporais (acidente de veículos)  | 11.798           |
| Danos elétricos  | 1.000            |
| Equipamentos estacionários, móveis e eletrônicos   | 2.250            |
| Tumulto, greve ou lock-out   | 100              |
| Quebra de vidros e anúncios luminosos  | 200              |
| Recomposição de registros ou documentos  | 100              |

Os veículos possuem seguro com cobertura de 100% do valor do veículo considerado na tabela FIPE.

## 24. Mudanças nos passivos de atividades de financiamento

|                                | Controladora                             |                     |                        | Total     |
|--------------------------------|--|---------------------|------------------------|-----------|
|                                | Empréstimos, financiamentos e debêntures | Custos de transação | Arrendamento mercantil |           |
| Saldo em 1º de janeiro de 2022 | 370.407                                  | (1.486)             | 245.439                | 614.360   |
| Fluxos de caixa                | (100.000)                                | -                   | (17.843)               | (117.843) |
| Juros pagos                    | (25.621)                                 | -                   | (9.825)                | (35.446)  |
| Juros provisionados            | 27.983                                   | 2.890               | 14.427                 | 45.300    |
| Novos arrendamentos            | -  | -                   | 30.204                 | 30.204    |
| Renegociação de contratos      | -  | -                   | (9.752)                | (9.752)   |
| Novas captações                | 111.346                                  | (3.884)             | -                      | 107.462   |
| Baixas                         | -  | -                   | (971)                  | (971)     |
| Saldo em 30 de junho de 2022   | 384.115                                  | (2.480)             | 251.679                | 633.314   |
| Saldo em 1º de janeiro de 2021 | 354.124                                  | (1.819)             | 197.171                | 549.476   |
| Fluxos de caixa                | -  | -                   | (12.944)               | (12.944)  |
| Juros pagos                    | (9.711)                                  | -                   | (5.001)                | (14.712)  |
| Juros provisionados            | 9.932                                    | 400                 | 13.024                 | 23.356    |
| Novos arrendamentos            | -  | -                   | 62.068                 | 62.068    |
| Novas captações                | 20.000                                   | (1.042)             | -                      | 18.958    |
| Baixas                         | -  | -                   | (469)                  | (469)     |
| Saldo em 30 de junho de 2021   | 374.345                                  | (2.461)             | 253.849                | 625.733   |

|  | Consolidado                              |                     |                        | Total     |
|--|--|---------------------|------------------------|-----------|
|  | Empréstimos, financiamentos e debêntures | Custos de transação | Arrendamento mercantil |           |
| Saldo em 1º de janeiro de 2022         | 374.472                                  | (1.486)             | 295.132                | 668.118   |
| Fluxos de caixa                        | (100.696)                                | -                   | (26.860)               | (127.556) |
| Juros pagos                            | (25.851)                                 | -                   | (15.060)               | (40.911)  |
| Juros provisionados                    | 28.216                                   | 2.890               | 17.259                 | 48.365    |
| Novos arrendamentos                    | -  | -                   | 57.140                 | 57.140    |
| Renegociação de contratos              | -  | -                   | (9.752)                | (9.752)   |
| Novas captações                        | 111.346                                  | (3.884)             | -                      | 107.462   |
| Baixas                                 | -  | -                   | (14.849)               | (14.849)  |
| Saldo em 30 de junho de 2022           | 387.487                                  | (2.480)             | 303.010                | 688.017   |
| Saldo em 1º de janeiro de 2021         | 358.921                                  | (1.819)             | 242.021                | 599.123   |
| Aquisição de controlada                | 41.809                                   | -                   | 25.937                 | 67.746    |
| Fluxos de caixa                        | (27.182)                                 | -                   | (25.831)               | (53.013)  |
| Crédito de consórcios não contemplados | (4.816)                                  | -                   | -                      | (4.816)   |
| Juros pagos                            | (10.032)                                 | -                   | (7.243)                | (17.275)  |
| Juros provisionados                    | 11.251                                   | 400                 | 15.094                 | 26.745    |
| Novos arrendamentos                    | -  | -                   | 50.437                 | 50.437    |
| Baixas                                 | -  | -                   | (2.927)                | (2.927)   |
| Novas captações                        | 20.125                                   | (1.042)             | -                      | 19.083    |
| Saldo em 30 de junho de 2021           | 390.076                                  | (2.461)             | 297.488                | 685.103   |

## 25. Transações que não afetam caixa

|  | Controladora |            | Consolidado |            |
|--|--------------|------------|-------------|------------|
|  | 30/06/2022   | 30/06/2021 | 30/06/2022  | 30/06/2021 |
| Ajuste de preço por aquisição de controlada                            | 5.942        | -          | 5.942       | -          |
| Novos contratos de arrendamento  | 30.204       | 62.068     | 57.140      | 50.437     |
| Renegociações de contratos   | (9.752)      | -          | (9.752)     | -          |
| Contingências de caráter indenizatório                                 | 398          | (292)      | 387         | 4.594      |
| Amortização de empréstimos com créditos de consórcios não contemplados | -            | 4.816      | -           | (1.080)    |

\*\*\*