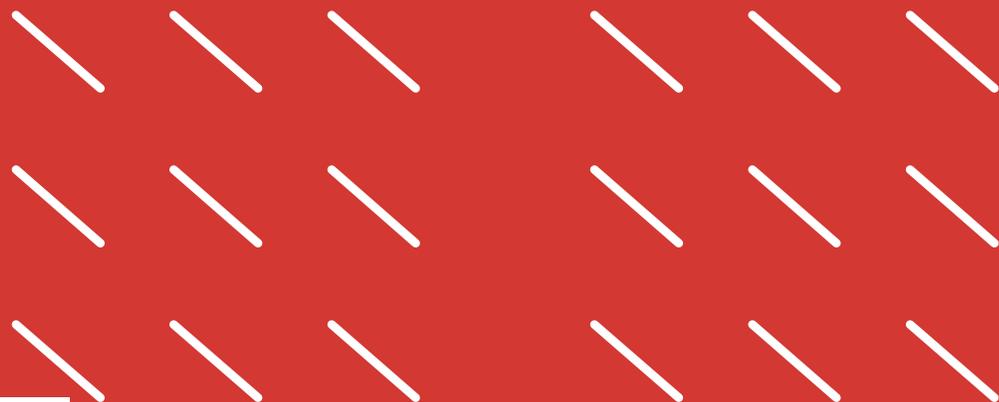


# Webinar de Resultados 4T20/2020



# AGENDA

1 Nova Estrutura de Governança

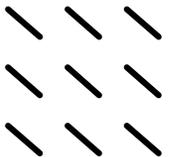
2 Cenário de Pandemia 2020

3 Destaques 2020

4 Balanço 2014 - 2020

5 Resultados 2020

6 Apresentação Novo CEO



# Nova Estrutura de Governança Corporativa

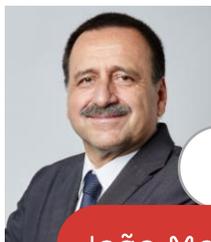


Miguel Setas

PCA

## Conselho de Administração

Miguel Setas – Presidente  
 João Marques da Cruz – Vice-Presidente  
 Rui Teixeira – Membro  
 Vera Pereira – Membro  
 Ana Marques – Membro  
 Pedro Malan – Membro Independente  
 Modesto Carvalhosa – Membro Independente  
 Francisco Pitella – Membro Independente  
 Juliana Rozenbaum – Membro Independente



CEO

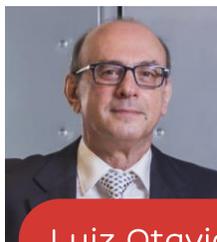
João Marques da Cruz

## Diretoria



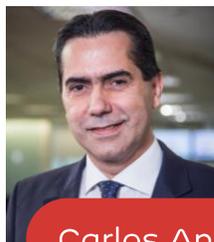
Henrique Freire

VP de  
Finanças e RI



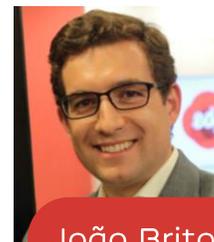
Luiz Otavio Henriques

VP Geração  
Transmissão e Trading



Carlos Andrade

VP Clientes



João Brito Martins

VP Distribuição



Fernanda Pires

VP Pessoas  
e ESG

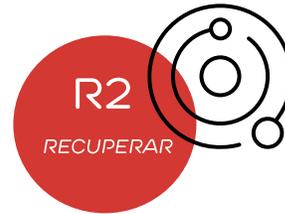
# 3R – Reagir, Recuperar e Reformular

## Atuação em etapas no cenário de pandemia



Comitê de  
Crise COVID 19

- Medidas rigorosas de prevenção e proteção dos colaboradores;
- Reforço da liquidez em R\$ 3,1 bilhões;
- Doações de mais de R\$ 10 milhões para combate à pandemia;
- 57 iniciativas para mitigar o efeito da pandemia;
- R\$ 745 milhões, recuperados com a implementação do PRR<sup>1</sup>;
- Retomada de CAPEX e das obras de Transmissão;
- Política de Dividendos e Plano de Recompra.



Plano de  
Recuperação  
de Resultados

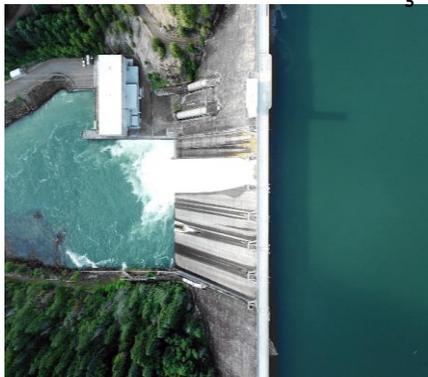


Comitês de  
Oportunidades

- Crescimento
- Cliente
- Digital
- Inovação
- Retomada Verde
- Diversidade & Inclusão
- Novos modelos de trabalho

# Principais Destaques de 2020 1/2

## Geração e Comercialização



- **Repactuação** do GSF no ACL com efeito de R\$ 388 milhões<sup>1</sup>;
- **Mitigação do risco hidrológico** com sazonalização e gestão integrada junto a Comercializadora;
- **Marcação a mercado dos contratos** da Comercializadora<sup>2</sup>.

## Transmissão



- **80% do CAPEX total** já realizado;
- **Entrada em operação do lote 11 (MA)**- 12 meses de antecipação do prazo regulatório;
- Cronograma de Antecipação mantido;
- **Aquisição de Lote MGTE** no Maranhão.

## Geração Distribuída

- Aquisição de participação na **Blue Sol**;
- Contratação de **novos projetos** de solar distribuída atingindo **65,3MWp**.



## Distribuição

- Reajustes tarifários com aumento da **Parcela B da EDP SP de 21,0%** e da **EDP ES de 2,55%**;
- Investimento **16% superior** representando **2,2 x QRR**;
- Aquisição de ações da Celesc totalizando **29,9% do capital total**.



# Principais Destaques de 2020 2/2

## Financeiro



- EBITDA histórico de **R\$ 3,4 bilhões**, **16% acima** do ano anterior;
- Dívida Líquida/EBITDA Ajustado de **2,4x**;
- Controle de custo eficiente com **-3,6%**, **recorrente em PMSO**;
- Implementação da Nova Política de Dividendos com pagamento mínimo de **R\$ 1,00 por ação**;
- Declaração de pagamento de Dividendos e JCP em **R\$ 599 milhões**;
- Recompra de ações em curso com aquisição de **12,3 milhões de ações**<sup>1</sup>.

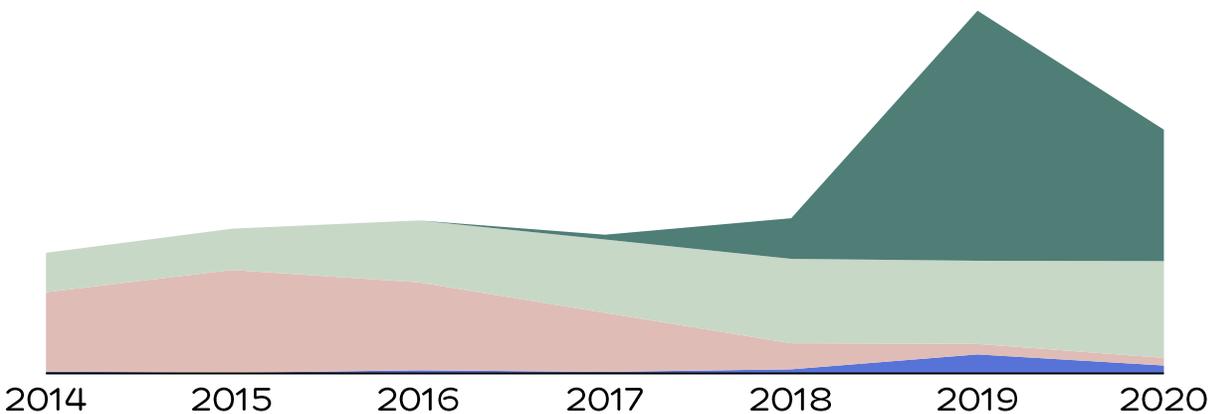
## ESG e Inovação



- **Pelo 15º ano** consecutivo presente no ISE da B3;
- **Pela 1ª vez** presente no **IC02** da B3;
- Adesão ao **Business Ambition for 1.5°C – Our Only Future**, da ONU;
- EDP eleita a **empresa mais inovadora do setor elétrico**, pelo Valor Inovação Brasil;
- Instalação do **1º eletroposto de carregamento ultrarrápido público do Brasil** (30 instalados).

# Alocação de Capital com Retorno Atrativo

○ ○ CAPEX  
○ ○ R\$ milhões



■ Transmissão ■ Geração  
■ Distribuição ■ Solar e Eficiência Energética

Investimentos > de R\$ 10,0 bilhões cumprindo rigorosos critérios de alocação de capital

## Negócios Futuros: R\$ 0,3 bilhão

- PV Solar: 65 MWp
- Mobilidade Elétrica: 6 estações; 30 postos de carregamento Ultrarrápidos
- Tecnologias exponenciais/ Smart Grids

## Negócios em Crescimento R\$ 3,3 bilhões

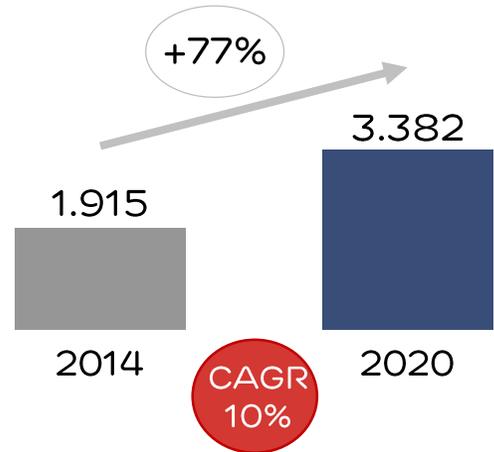
- Transmissão: 6 Lotes ( 2 em operação)
- Comercialização: 3ª maior em energia comercializada
- Distribuição: CELESC (Participação 29,9%)

## Negócios Maduros R\$ 6,6 bilhões

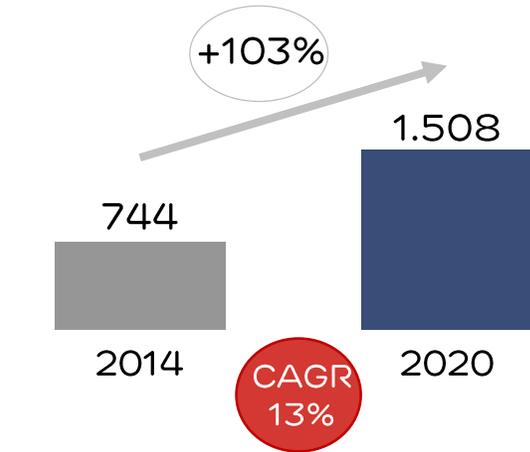
- Hídrica: 3 UHEs entregues antecipadamente
- Térmica: Turnaround operacional e financeiro
- Distribuição: BRR Líquida +36%; CAPEX/ QRR~2x

# Histórico de Resultados Sólidos

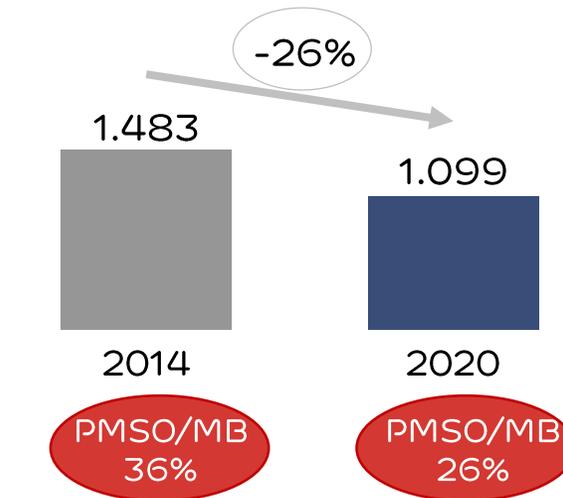
EBITDA  
R\$ milhões



Lucro Líquido  
R\$ milhões



PMSO Recorrente<sup>1</sup>  
R\$ milhões



- Implementação do OBZ 2014-2020
- + de 159 iniciativas transversais de eficiência
  - + de 200 mil horas de trabalho robotizadas

Eficiência 2014-2020  
ganho de 22,6% frente a inflação do período.

Double-Digit Growth

Distinctive Execution

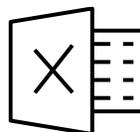
De-risking

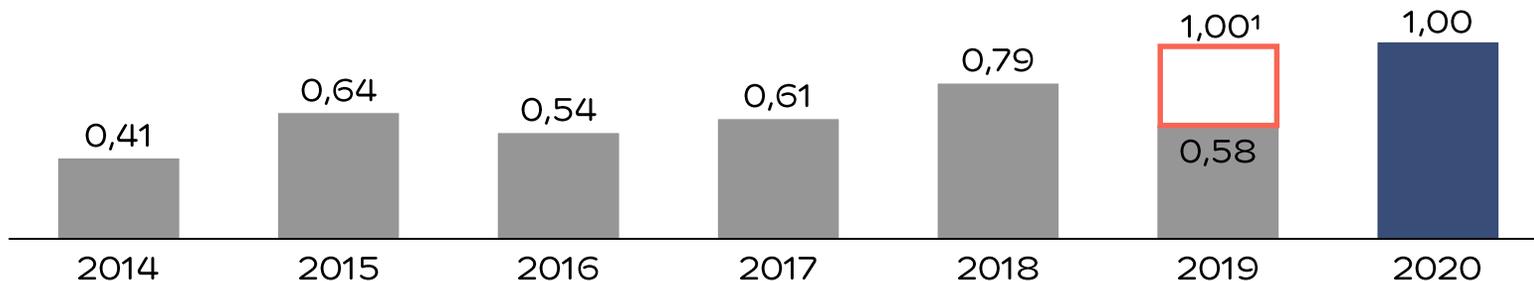
Discipline

Driven by Technology

<sup>1</sup> 2014 corrigido por inflação e considera Pecém 100%, desconsidera novos negócios e efeitos não recorrentes, tais como atuariais, IFRS 16 e recuperação de créditos de PIS e Cofins;

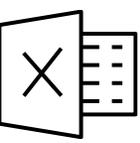
# Pagamento de Dividendos

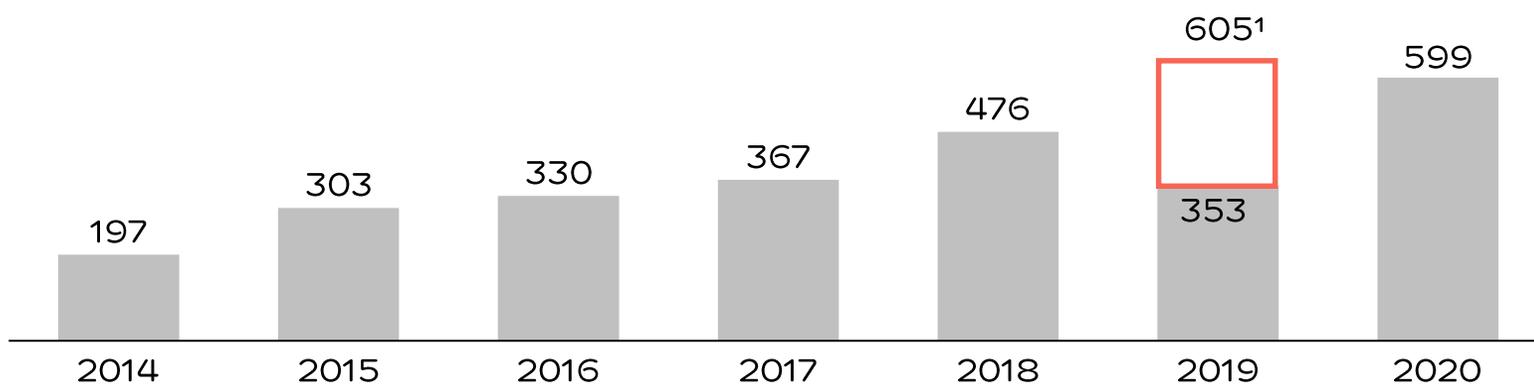
 Dividendos por ação  
R\$



TSR 14%  
a.a.<sup>4</sup>

- Recompra de ações em curso de R\$ 235 milhões até o momento.
- Dívida Líquida/ EBITDA ajustado pós dividendos de 2,6 vezes

 Dividendos  
R\$ milhões



5,1%  
Divid.  
Yield

## Política de Dividendos

Pagamento JCP<sup>2</sup> + dividendos

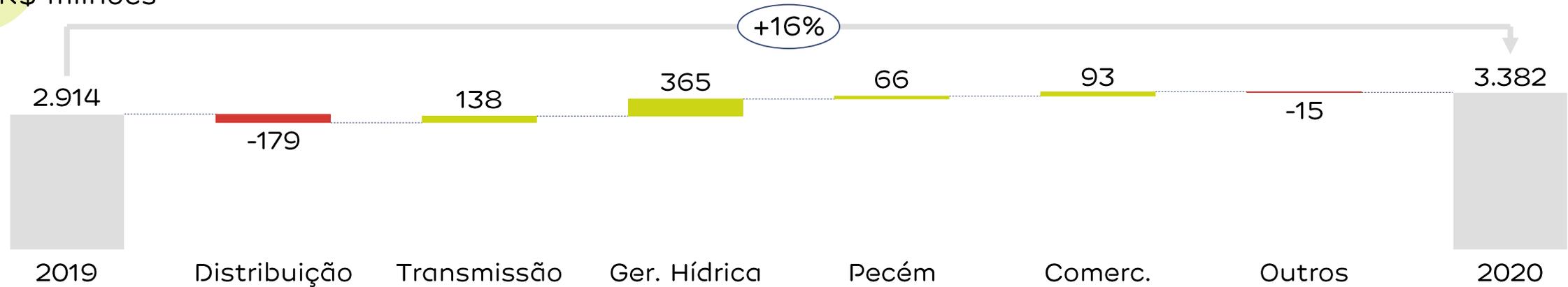
Compromisso da Administração: Dividendo mínimo R\$ 1,00 com *payout superior a 50%* do lucro líquido ajustado<sup>2</sup>.

**Nova Política de Dividendos** estabelece o seguinte parâmetro de alavancagem.  
**Alavancagem:** DL/ EBITDA Ajustado<sup>3</sup>  
Target: 2,5x a 3,0x  
Mínimo: 2,0 x

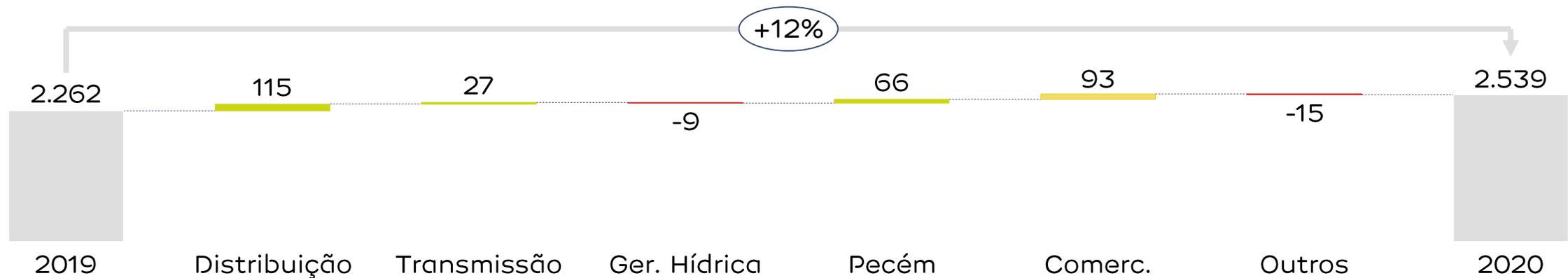
<sup>1</sup>Valores declarados antes da pandemia e ajustados na AGO de 2020/ <sup>2</sup>Juros sobre Capital Próprio / <sup>3</sup>Ajustado pelos efeitos não caixa/<sup>4</sup> TSR 2014-2020

# Recuperação dos Resultados em 2020

**EBITDA**  
R\$ milhões



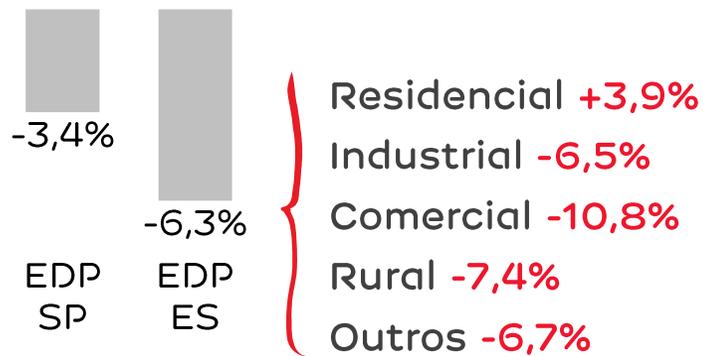
**EBITDA Ajustado<sup>1</sup>**  
R\$ milhões



<sup>1</sup> Não considera IFRS, transmissão, VNR e outros itens não recorrentes.

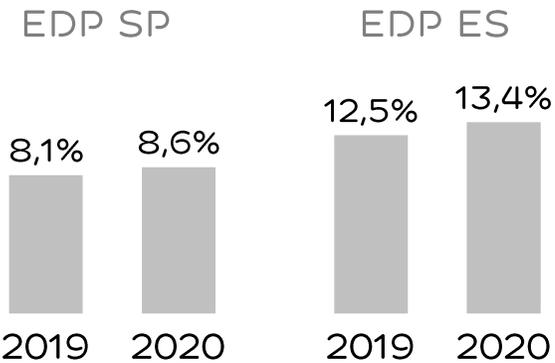
# Distribuição: Impactos Relevantes da Pandemia

## Volume de Energia Distribuída (2020 x 2019)



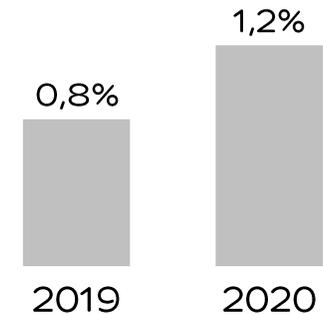
Retomada gradativa do consumo a partir do 3º trimestre

## PERDAS<sup>1</sup>



Investimentos crescentes e retomada dos cortes em Agosto

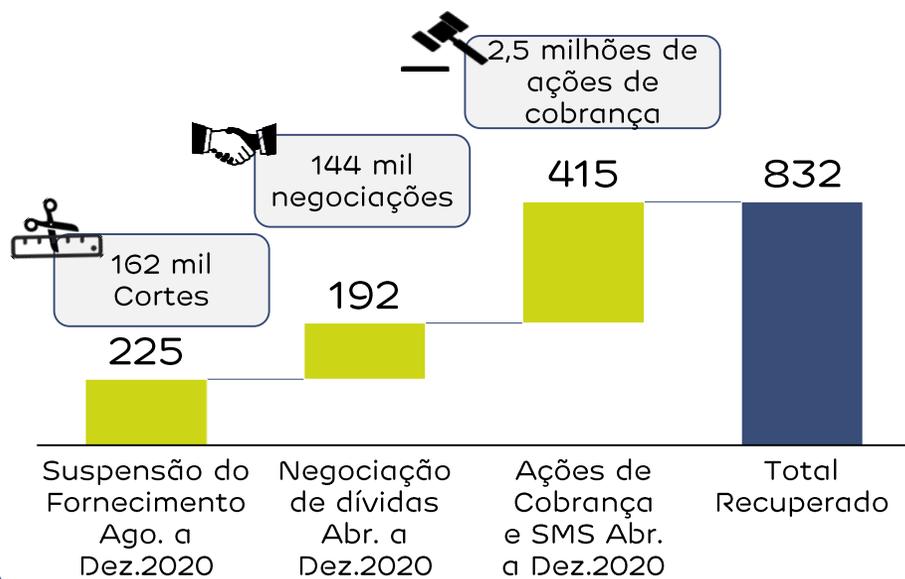
## PECLD/Receita Bruta (EDP SP+ EDP ES)



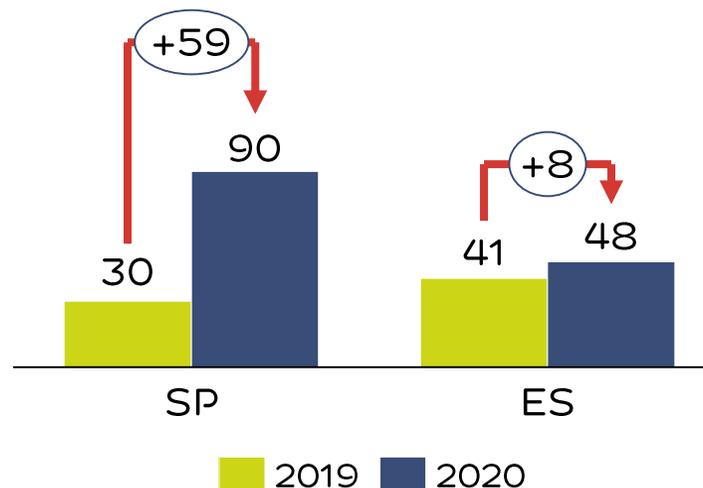
R\$ 163,5 milhões de receitas de multas e juros contabilizadas em 2020

# Distribuição: Medidas de Recuperação de Receita

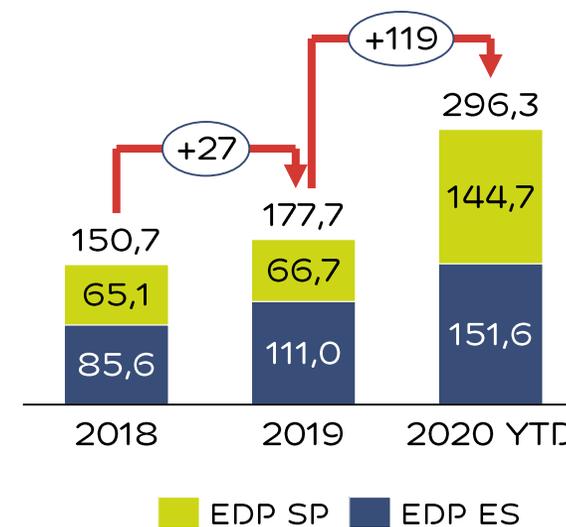
Receita recuperada por tipo de ação  
R\$ milhões



Eficiência na recuperação de Receita  
R\$ recuperado para cada R\$ Investido



Evolução da base de Clientes com Tarifa Social  
Quantidade mil



R\$ 832 milhões de receitas recuperadas desde o início da pandemia

Maior Eficiência do Processo de Combate à Inadimplência

Aumento da base de clientes com tarifa social para minimizar a inadimplência

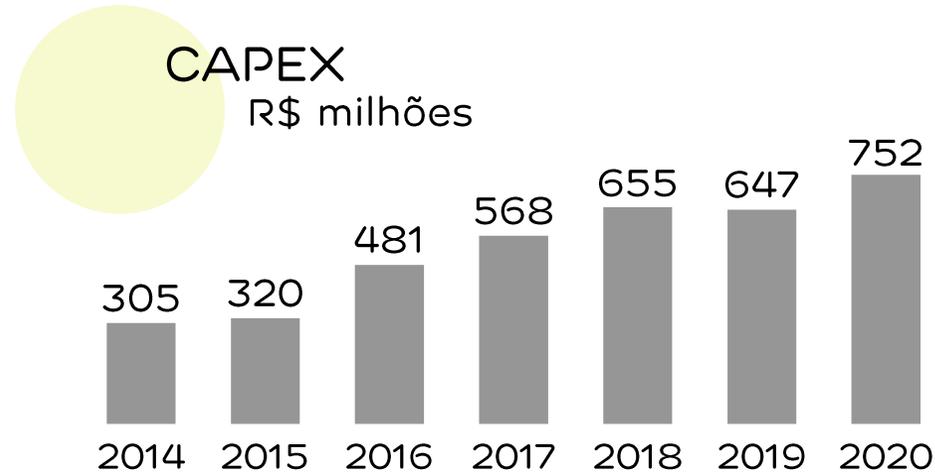
# Distribuição: Aumento de Parcela B por Reforço de Investimento

## EDP SP

- Parcela B: 21,0% (R\$ 1.198 MM)
- EBITDA Regulatório: R\$ 576,0 MM
- Efeito médio percebido pelo consumidor: 4,82%

## EDP ES

- Parcela B: 2,55% (R\$ 1.004 MM)
- EBITDA Regulatório: R\$ 504,6 MM
- Efeito médio percebido pelo consumidor: 8,02%

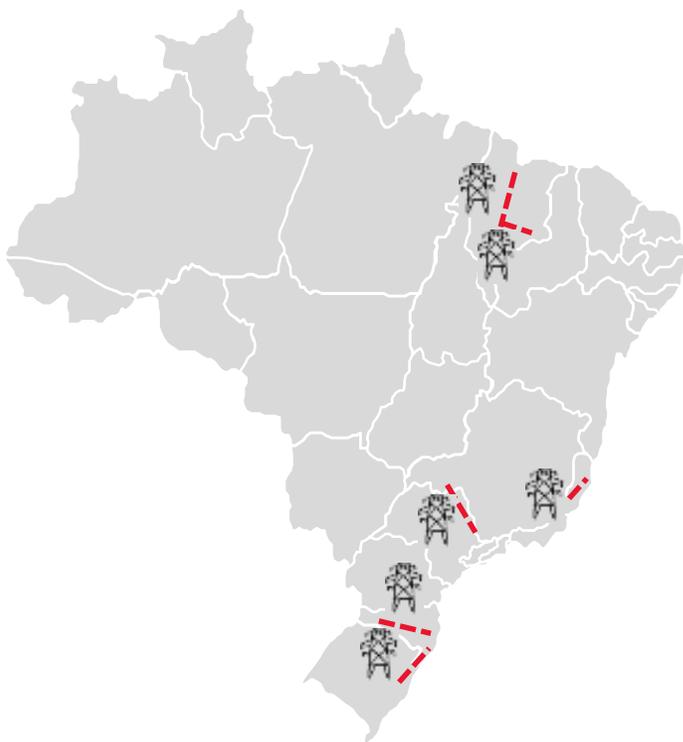


Investimento/QRR:  
acima de 2,5 x no  
próximo ciclo

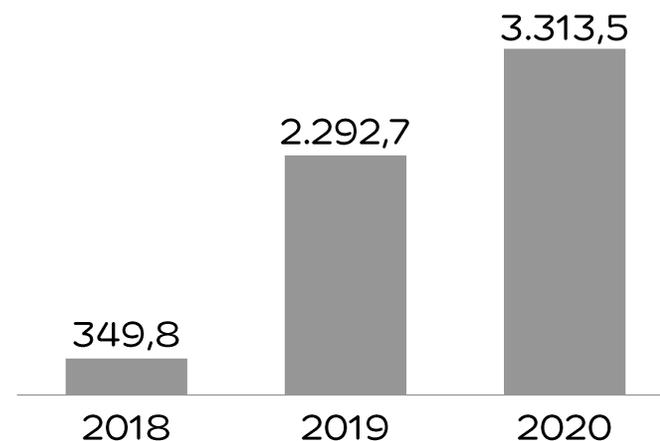


- Impacto tarifário dos reajustes refletindo em crescimento de resultado (efeito tarifa).

# Transmissão: Cronograma de Antecipação Mantido



Investimento Acumulado  
R\$ milhões



## Evolução das Obras<sup>2</sup>

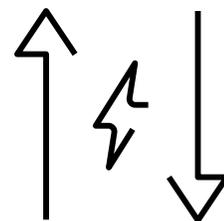
Projetos de Transmissão	Avanço Físico	COD ANEEL
Lote 07 (MA I)	94%	ago/2022
Lote 18 (SP-MG)	73%	ago/2022
Lote 21 (SC)	88%	ago/2022
Lote Q (SC-RS) <sup>3</sup>	35%	jun/2020



## Lotes em Operação

- ✓ Lote 24 (ES): RAP R\$ 24 milhões
- ✓ Lote 11 (MA II): RAP R\$ 33 milhões

- ✓ 80% de CAPEX executado;
- ✓ R\$ 3,3 bilhões de Investimentos até o momento;
- ✓ 6 projetos: 1.441 km (R\$ 4,1 bilhões de CAPEX total);
- ✓ RAP<sup>1</sup>: R\$ 599 milhões de receita total;
- ✓ VPL > R\$ 1 bilhão.

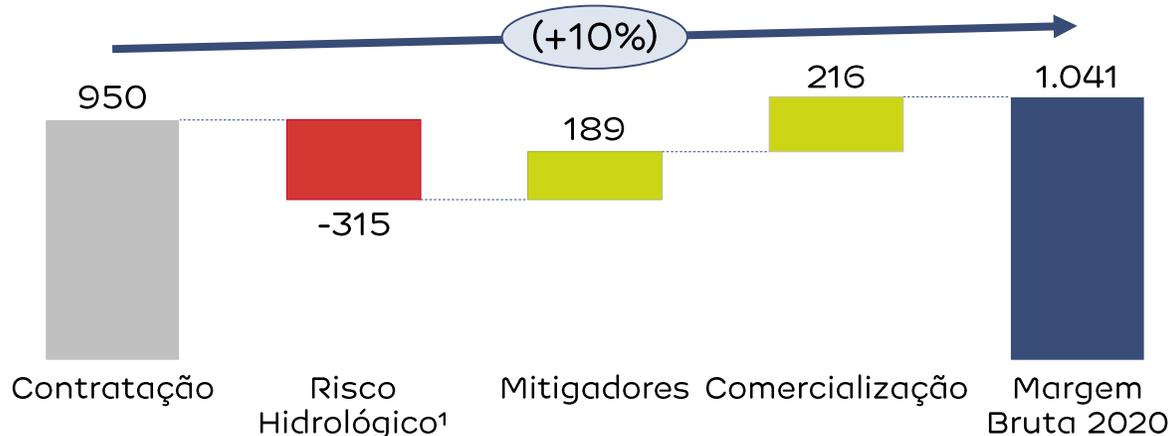


Aquisição no mercado secundário do **Lote 18**  
(Leilão de Transmissão ANEEL 002/2018)  
no estado do Maranhão

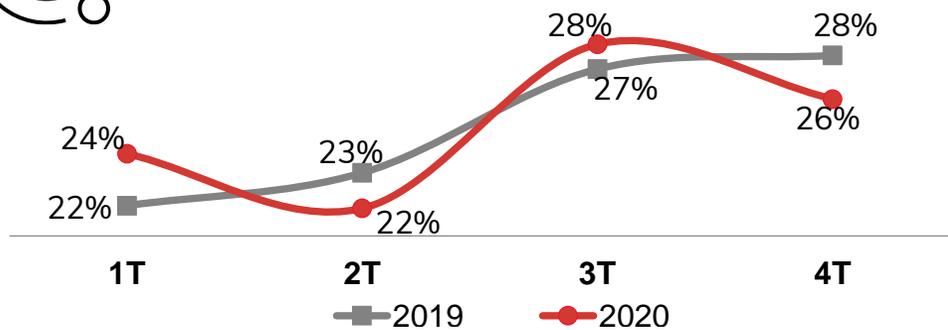
# Geração Hídrica e Comercialização: Gestão Integrada

## Composição da Margem Bruta

Gestão do Risco Hidrológico 2020  
R\$ milhões



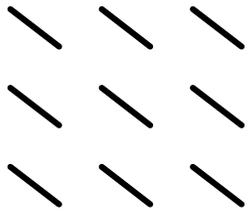
## Sazonalização



	2019	2020
GSF	80,9%	79,9%
PLD	R\$ 227,1	R\$ 176,8

## Repactuação do GSF - ACL

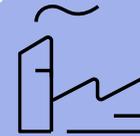
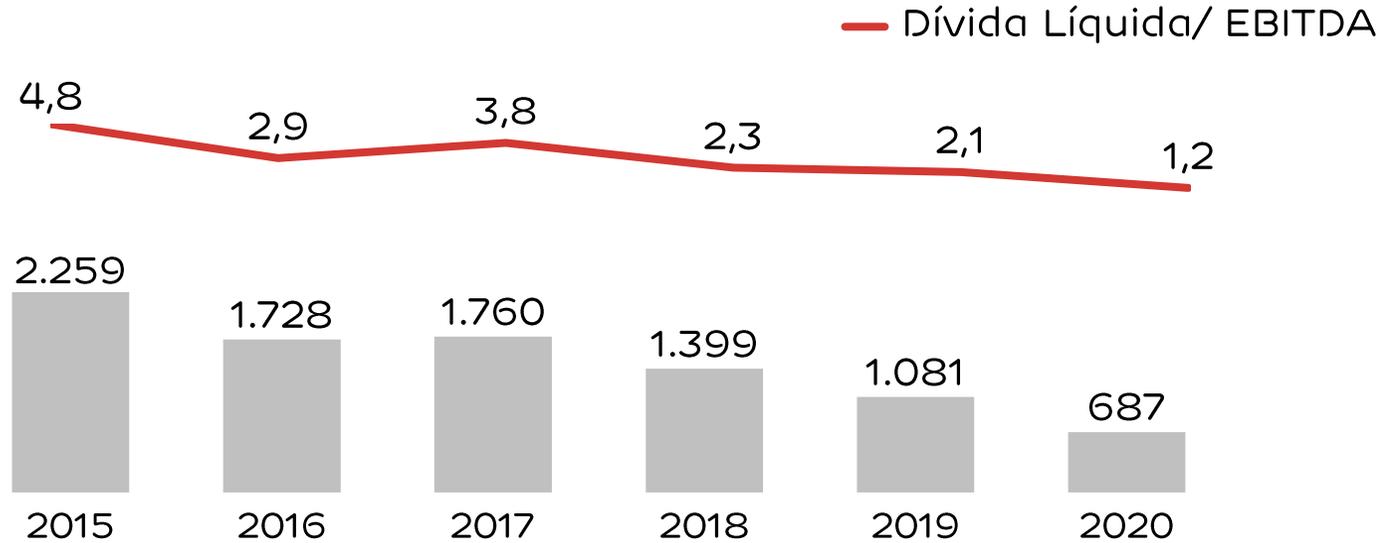
	R\$ milhões	Prazo (meses)
Enerpeixe	203,6	66
Lajeado	93,9	13
Energest	91,4	18
São Manoel <sup>2</sup>	3,5	5
Jari <sup>2</sup>	2,8	3
<b>Total</b>	<b>395,2</b>	



# Pecém: Forte Capacidade de Geração de Caixa

## Dívida Líquida

R\$ milhões



Disponibilidade média da Usina no ano foi de 92%

## DIVIDENDOS



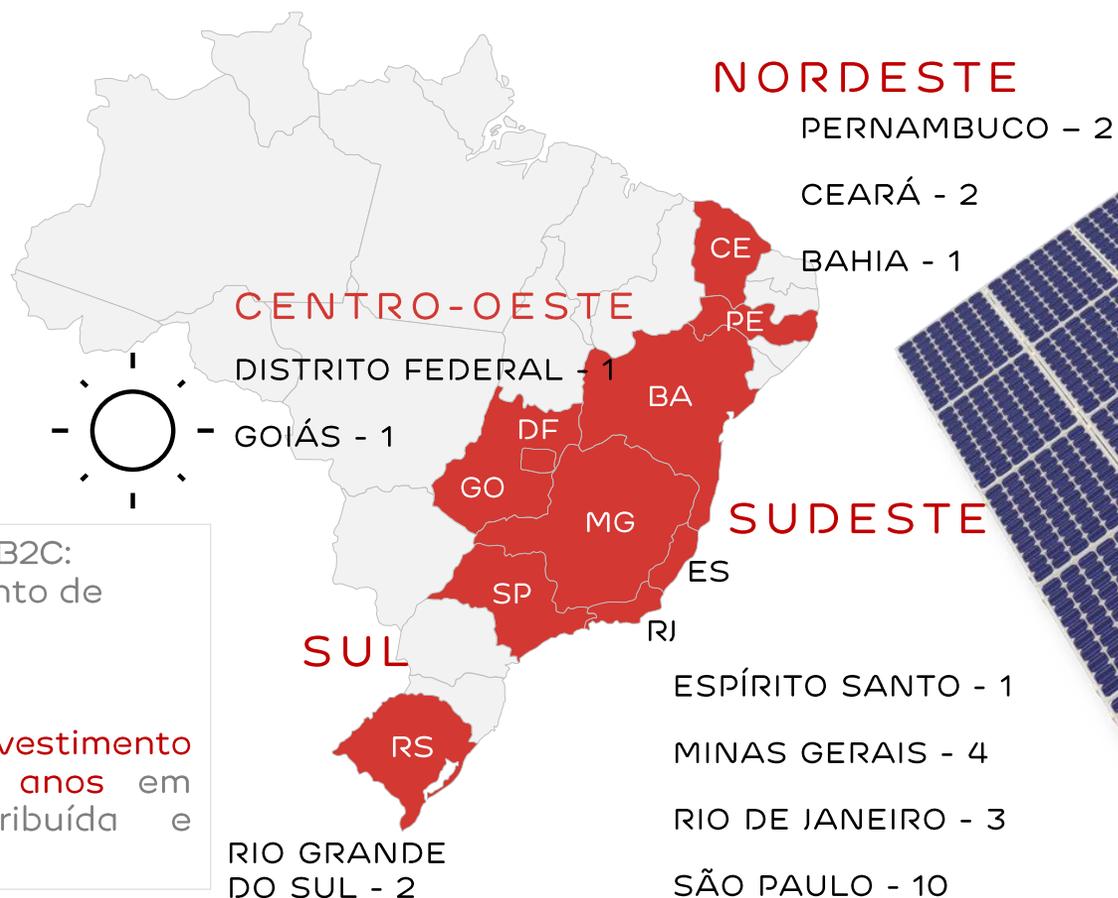
100% de payout  
 2020: R\$ 280,2 milhões  
 2019: R\$ 177,4 milhões

- Forte Capacidade de Geração de Caixa nos Próximos anos
- Obtenção do *completion* técnico, operacional e financeiro junto ao BNDES, permitindo a distribuição integral de dividendos.

# Geração Distribuída: Crescimento Exponencial

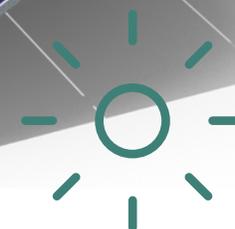
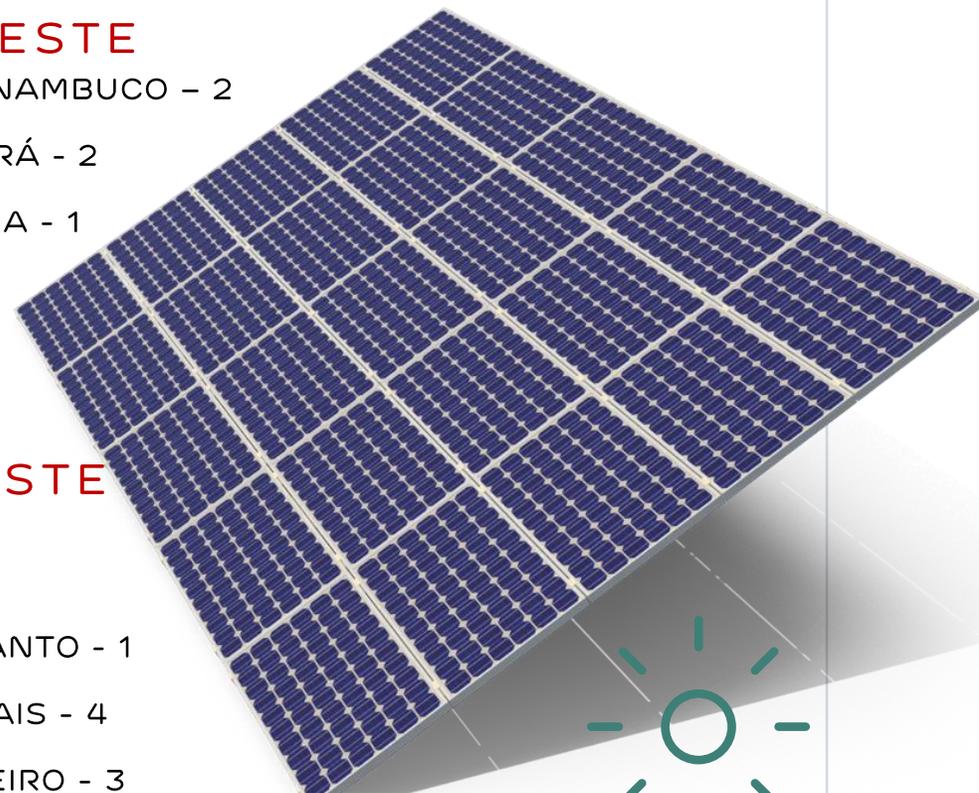
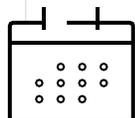
34,5 MWp  
Capacidade  
instalada

30,8 MWp  
Projetos em  
construção



- Geração Distribuída B2C: **Blue Sol**, investimento de R\$ 18 milhões

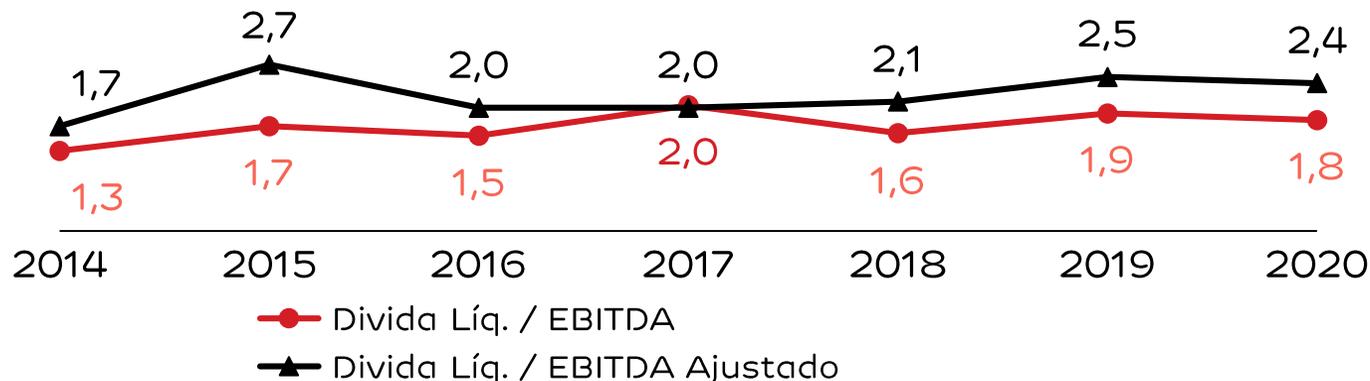
- **Reforço do Investimento nos próximos anos** em Geração Distribuída e "Utility Scale"



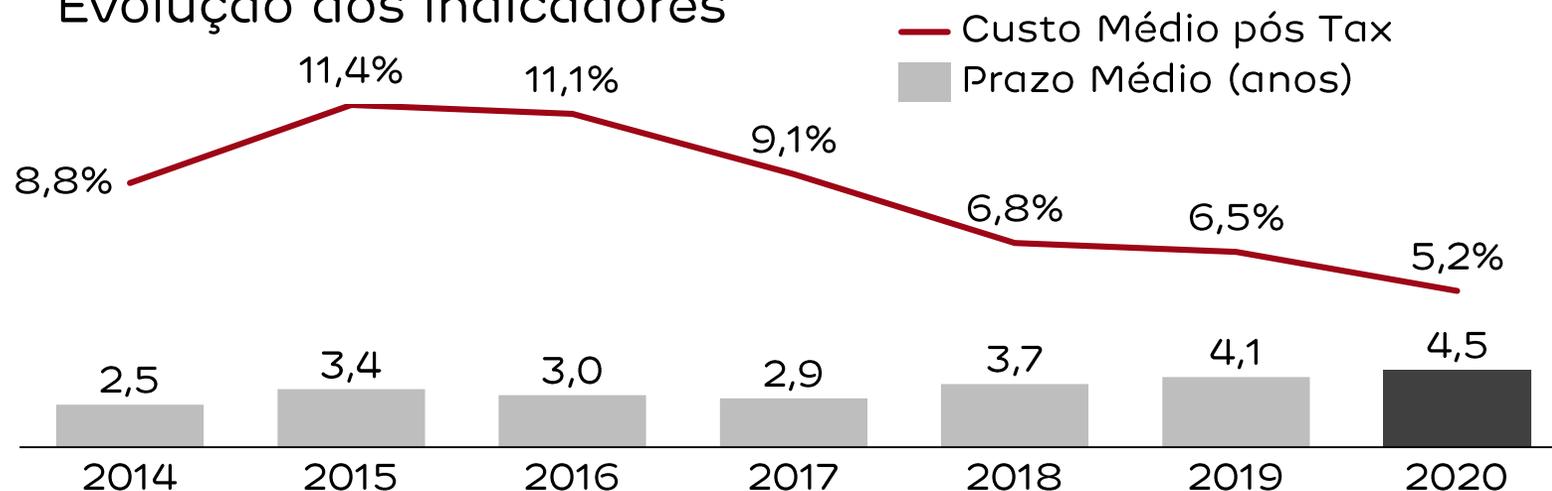


# Alavancagem: Otimização da Estrutura de Capital

## Dívida Líquida/EBITDA



## Evolução dos Indicadores



- 75% das emissões<sup>1</sup> sem garantias em Distribuição e Geração;
- Contínua redução do custo médio com aumento do prazo médio.

Em 2021 refinanciamento competitivo

- Fev/21 Captação de R\$ 1,5 bilhão em nas distribuidoras com custo médio de CDI + 1,30%.



EDP, EDP ES e EDP SP com Rating AAA.

<sup>1</sup> Emissões de dívidas via mercado de capitais

# Referência na Agenda ESG: Ambiental e Social



## Ambiental

- **Business Ambition for 1.5°C** e Coordenação da plataforma **Ação pelo Clima (A4C)**, da Rede Brasil do Pacto Global;



- **Melhor desempenho histórico no ISE** (Índice de Sustentabilidade Empresarial) e **aumento em 17 pontos** na dimensão climática, em relação a 2018;



- Aprovação da meta de redução de emissões de gases de efeito estufa (**1ª do setor** na América Latina e a **1ª empresa brasileira** de grande porte);



- Primeira vez no **nível de liderança da CDP** (Carbon Disclosure Project), com nota A-.



## Social

- **Referência em investimentos sociais e culturais** via Instituto EDP;

- **Mais de R\$ 10,1 milhões de doações** no combate à pandemia;

- **Novos compromissos no Programa de Inclusão e Diversidade - meta de 2022:**



- **50%** de contratação de grupos sub-representados;
- **20%** de mulheres na liderança e **30%** no quadro geral.

# Referência na Agenda ESG: Governança Corporativa



## Governança



Miguel Setas

PCA

### Conselho de Administração

Miguel Setas – Presidente  
 João Marques da Cruz – Vice-Presidente  
 Rui Teixeira – Membro  
 Vera Pereira – Membro  
 Ana Marques – Membro  
 Pedro Malan – Membro Independente  
 Modesto Carvalhosa – Membro Independente  
 Francisco Pitella – Membro Independente  
 Juliana Rozenbaum – Membro Independente



33% de mulheres no Conselho

Comitê de Remuneração  
 4 Comitês **presididos por membros independentes**:  
 (i) Comitê de Auditoria  
 (ii) Comitê de Sustentabilidade  
 (iii) Comitê de Governança Corporativa  
 (iv) Comitê de Inclusão e Diversidade



CEO

João Marques da Cruz

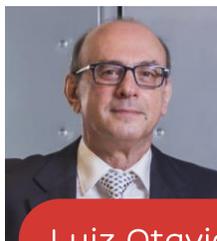
Criação de Vice Presidência focada em ESG

## Diretoria



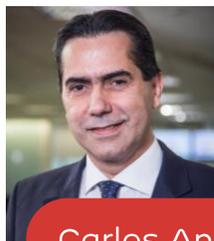
Henrique Freire

VP de Finanças e RI



Luiz Otavio Henriques

VP Geração Transmissão e Trading



Carlos Andrade

VP Clientes



João Brito Martins

VP Distribuição



Fernanda Pires

VP Pessoas e ESG

“Contar histórias eficazes não é fácil. A dificuldade reside em levar os outros a acreditar nelas.”

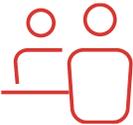
Yuval Noah Harari, “Sapiens”



**INVESTIDORES**

Entregar o Plano de Negócios e cumprir com a política de dividendos, sendo eficaz na comunicação da estratégia de criação de valor e crescimento, de forma a potencializar a valorização do Total Shareholders Return

01



**CLIENTES**

Fazer do cliente o foco de atuação através de uma proposta de valor que responda às reais necessidades do consumidor

02



**NEGÓCIO DE DISTRIBUIÇÃO**

Apostar, entregando um serviço de qualidade e gerenciando a agenda regulatória

03



**NEGÓCIO DE GERAÇÃO**

Transformar o portfólio atual para uma maior relevância do Solar (Descentralizado e utility scale), respondendo à transição energética

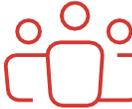
04



**NEGÓCIO DE TRANSMISSÃO**

Expandir, concretizando oportunidades no mercado primário e secundário, rotacionando ativos, de forma a cristalizar valor

05



**PESSOAS**

Respeitar e motivar as nossas pessoas numa execução de excelência, conciliando eficiência aos valores da agenda ESG

06



**VALORES ÉTICOS**

Pautar as ações pelo respeito ao Código de Ética da Companhia

07



**DIVERSIDADE E SOCIEDADE**

Suportar as diferenças para que possam ser equiparadas as oportunidades, integrando a empresa à sociedade

08

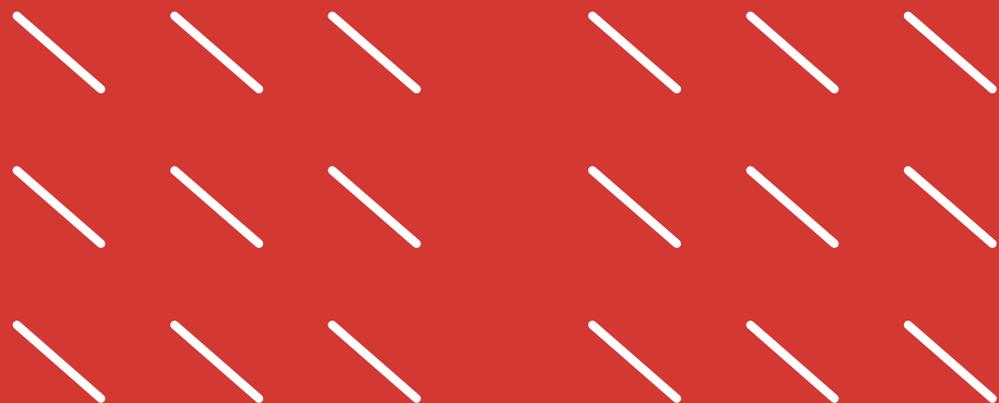


**INOVAÇÃO**

Engajamento em inovação e transformação digital

09

# Obrigado



## Relações com Investidores

ri@edpbr.com.br  
+55 11 2185-5907  
[www.edp.com.br/ri](http://www.edp.com.br/ri)