



Relatório de
Compromisso de
Sustentabilidade
2023

Sumário

3 Apresentação

4 Mensagem do CEO

6 A Matrix

6 Matrix em resumo - 2023

8 Nossa essência

9 Modelo de negócios

11 Principais áreas de atuação

19 Pilares de sustentabilidade

20 Abordagem sustentável

21 Equipe Matrix: a base do nosso crescimento

23 Cultura organizacional

28 Saúde e segurança

29 Responsabilidade ambiental

29 Nosso papel nas mudanças climáticas

36 Capital social: stakeholders externos

36 Clientes

39 Fornecedores

40 Tecnologia da Informação

42 Privacidade e segurança de dados

43 Relações com a comunidade e direitos humanos

45 Liderança e governança

52 Resultados financeiros

53 Olhar para o futuro

54 Sumário SASB

57 Informações corporativas e créditos



Usina fotovoltaica própria da Matrix: Feliz Natal (MT).

Apresentação

Apresentamos o primeiro Relatório de Compromisso de Sustentabilidade da Matrix, documento que reúne nossos avanços econômicos, sociais, ambientais e de governança, além de nossos objetivos e desempenho estratégico. As informações divulgadas no Relatório apresentam as informações sobre o exercício de nossas atividades e operações no Brasil no período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2023.

Com a publicação deste Relatório no segundo semestre do ano, decidimos detalhar alguns acontecimentos relevantes que ocorreram antes de setembro de 2024. Entre estes, destacamos a descrição da nova unidade de negócios, Energy as a Service, mais detalhes de nossa atuação no setor de geração distribuída e outras iniciativas importantes.

A apresentação das informações se inspira nas diretrizes do relato integrado e na metodolo-

gia da Sustainability Accounting Standards Board (SASB), *standard* para o setor de Electric Utilities & Power Generation, nos princípios do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU) e nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

As informações apresentadas foram apuradas por um grupo de trabalho multidisciplinar da Comissão de ESG da Matrix e receberam a aprovação da Diretoria Executiva. Dúvidas e comentários podem ser encaminhados por *e-mail* (ri@matrixenergia.com).

Boa Leitura!

Mensagem do CEO

O ano de 2023 foi muito importante para a Matrix. Consolidamos nossa visão de empresa moderna e ágil, com crescimento significativo e iniciativas estratégicas que reafirmaram nossa posição de destaque no setor elétrico brasileiro.

Na frente de Mercado Livre de Energia, desenvolvemos uma carteira robusta de clientes, assumindo a responsabilidade de conectá-los aos melhores ativos de geração e soluções sustentáveis. Estabelecemo-nos como a segunda maior comercializadora varejista do Brasil, um feito notável para uma empresa exclusivamente digital.

Avançamos na diversificação de operações com a implementação de usinas de geração solar na modalidade de geração distribuída, contribuindo para a melhoria da matriz energética no Brasil. Esse movimento amplia as fontes limpas, impacta positivamente as mudanças climáticas e democratiza o acesso à energia renovável para consumidores de baixa tensão que hoje são atendidos no mercado cativo de energia.

Além disso, no fim de 2023, instituímos uma nova unidade de negócios, a Energy as a Service, expandindo nosso portfólio com soluções de eficiência energética e armazenamento. Iniciamos nossa atuação nessa frente oferecendo o Sistema de Armazenamento de Energia em Baterias (BESS), que, além de proporcionar uma solução de armazenamento de energia e promover a estabilidade e otimização de custos, desempenha um papel crucial ao aliviar a congestão da rede e equilibrar o sistema. Isso é especialmente importante em regiões como o Brasil, onde a matriz energética depende fortemente de fontes renováveis intermitentes. Também, já no início de 2024, lançamos uma unidade de negócios de micro cogeração (CHP) para melhorar a eficiência energética, reduzir custos e emissões, fornecendo energia estável a estabelecimentos urbanos.

A sustentabilidade permeia o DNA de nossos projetos, como a implementação de usinas solares de geração distribuída, o que nos permitiu estruturar a primeira operação financeira com selo verde,



Usina fotovoltaica própria da Matrix: Porto (PR).



Presidente da Matrix no evento de liderança.

arrecadando R\$ 165 milhões no fim de 2023. Adicionalmente, conseguimos captar outros recursos com as taxas competitivas dos bancos de desenvolvimento do Brasil, que apoiam empresas focadas em fomentar a produção e distribuição regional de energia renovável, além de contribuir para o avanço tecnológico e o fortalecimento da infraestrutura para energias renováveis. A sustentabilidade também esteve no centro de nossas operações. Nossa atuação e práticas ambientalmente responsáveis fortaleceram nossa relação com clientes e comunidades, sublinhando a importância de uma abordagem integrada que vai além das necessidades energéticas imediatas.

A profunda *expertise* do time Matrix no mercado energético brasileiro, aliada à visão estratégica de nossos acionistas, nos confere uma vantagem competitiva única. Essa combinação nos permite integrar e operar rapidamente linhas de negócios complementares com agilidade e flexibilidade.

Os resultados financeiros de 2023 foram sólidos, com receita líquida de R\$ 2 bilhões e Ebitda de R\$ 167 milhões, refletindo o crescimento consistente delineado em nosso plano estratégico. Essa evolução foi sustentada por uma estrutura de governança eficaz, que assegurou transparência nas

operações e estabilidade no mercado. Como resultado de nossos esforços, recebemos um *rating* corporativo de “br A” pela S&P.

Mesmo com os avanços e as muitas conquistas a serem celebradas, estamos apenas no início dessa jornada. Temos plena convicção em nosso potencial para promover o desenvolvimento econômico local e regional, gerando benefícios amplos e sustentáveis.

Nossa sincera gratidão a todos os colaboradores da Matrix pelo empenho e dedicação, e aos nossos clientes pela confiança depositada em nós.

Rubens Misorelli

CEO da Matrix

A Matrix

2023 em resumo

**2ª maior
comercializadora
varejista**

em volume consumido
em 2023 do Mercado
Livre de Energia



1.048
consumidores comerciais
e industriais de **Mercado
Livre de Energia**

83% consumidores
de atacado
classificados como
Consumidores
Livres (A1 e A2)

17% consumidores
de varejo
classificados como
Consumidores
Especiais (A3 e A4)



2.273
consumidores
de baixa tensão

participantes
do Sistema de
Compensação de
Energia Elétrica são
beneficiados pela
energia gerada por
usinas vinculadas
à plataforma de
geração distribuída,
classificados como
Grupo B



Escritório da Matrix em São Paulo.

254
funcionários



R\$ 237
milhões
de Capex realizado

R\$
2,077
bilhões
de receita líquida

R\$
167
milhões
de Ebitda

R\$
273
milhões
de lucro
bruto

R\$
1,082
bilhão
de patrimônio
líquido



● **Usinas operacionais em 2023**

Paraná: Cambé, Palotina II, Fasoli, Porto e Campezato

São Paulo: Alvorada do Anhemby

● **Usinas em construção**

Alagoas: Ouro Branco, Santana do Ipanema e Inhapi

Goiás: Formosa, Cristalina, Anápolis, Santa Rita e Flores de Goiás

Mato Grosso do Sul: Naviraí

Mato Grosso: Feliz Natal, Vera, Nova Mutum e Água Boa

Pernambuco: Caroá, São Bento do Una, Belo Jardim e Vertentes

São Paulo: Mirassol, Andradina, Pompéia e São Carlos

Nossa essência

De origem brasileira, a Matrix se destaca no setor de energia operando com foco em soluções inovadoras e sustentáveis. Operamos no mercado brasileiro como uma plataforma digital. Através de uma infraestrutura *on-line* que conecta geradores de energia a consumidores, a plataforma facilita a compra e venda de energia no Ambiente de Contratação Livre (ACL) para diversos perfis de consumidores.

Nosso compromisso com a sustentabilidade e a eficiência energética nos levou a evoluir de uma empresa de comercialização de energia, com foco no curto prazo, para uma plataforma integrada, centrada no cliente e orientada para o longo prazo.

Ao celebrarmos uma década de atuação em 2024, a Matrix se destaca por sua estrutura sólida, executivos com profundo conhecimento do setor energético e um corpo de colaboradores com *expertise* em suas áreas de atuação. Contamos com uma estrutura abrangente, que atende a diversos perfis de consumidores. Por meio de nossas subsidiárias,

atendemos clientes de alta e média tensão no Mercado Livre de Energia, enquanto oferecemos aos consumidores de baixa tensão a opção de se associarem a sistemas de compensação de energia elétrica provenientes de geração distribuída.

Além disso, disponibilizamos serviços de eficiência energética e soluções de armazenamento de energia com o produto Battery Energy Storage System (BESS) e de cogeração. A Matrix também possui *expertise* no desenvolvimento e operação de ativos de grande escala de geração centralizada, tanto solar quanto eólica. Essas áreas operam de forma convexa, criando sinergia entre as diferentes unidades de negócio e oferecendo uma plataforma completa que atende às necessidades energéticas de todos os tipos de consumidores.

Principais insumos de criação de valor

A criação de valor da Matrix considera os seguintes componentes essenciais: recursos financeiros, talento, tecnologia e recurso natural.



Recursos financeiros



Colaboradores



Tecnologia



Recursos naturais

Principais fontes de receita e contexto operacional

Até o fim de 2023, 100% da receita da Matrix era proveniente da comercialização de energia no Mercado Livre. Em 2023, também demos início à nossa operação de geração distribuída, entregando sete usinas solares operacionais de um total de 29 previstas até o fim de 2024. No mesmo ano, estruturamos a unidade de geração distribuída, beneficiando a mais de 2 mil clientes que se associaram a sistemas de compensação de energia elétrica gerada pelas nossas usinas.

Modelo de negócios

Nossa missão é disponibilizar soluções sustentáveis, com inovação, excelência e valor crescente para a sociedade

Ambiente operacional externo

Capital social e de relacionamento

A Matrix possui um **histórico e resultados comprovados** que garantem parcerias estratégicas sólidas com os principais geradores do mercado, além de um atendimento confiável e resultados consistentes com mais de **1,2 mil contrapartes**

Capital financeiro

A Matrix adota um **modelo de alavancagem de 70%**, sendo 70% do capital proveniente de terceiros e 30% de capital próprio

Em 2023, **captou debêntures verdes para financiar usinas de geração distribuída** e garantiu financiamento de 16 anos pelo Finem/Climate Fund (BNDES)

Com acesso a bancos de desenvolvimento no Brasil e ao mercado de capitais, a empresa mantém um **histórico de baixa alavancagem e condições competitivas**

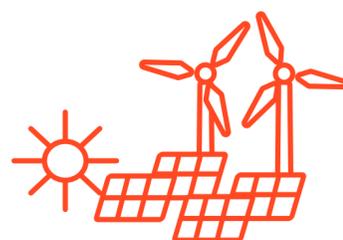
Recursos naturais

A Matrix comercializa energia de forma independente, firmando contratos de longo prazo com os **principais geradores do Brasil**. A volatilidade nos custos de energia, impulsionada por eventos climáticos extremos, gera oportunidades estratégicas para a empresa, que, como uma plataforma digital independente, adapta-se rapidamente às condições de mercado para **atender de forma confiável seus clientes**

Os investimentos da Matrix em geração distribuída no Brasil contribuem diretamente para a **produção de energia renovável** e aceleram a **transição energética do país**

Mercado Livre de Energia no Brasil

Fatores operacionais internos



Ativos

Pipeline de ativos de geração centralizada de energia renovável

Battery Energy Storage System

Ativos de geração distribuída de energia solar próprios

Arrendamento de usinas de energia solar de terceiros



Comercializadora varejista no Mercado Livre de Energia

Plataforma digital de geração distribuída que permite atender aos consumidores de baixa tensão, hoje atendidos somente no mercado cativo de energia



Gestão de portfólio de clientes

Indústrias

Varejo – médias e grandes empresas

Pequenas empresas

Residências

Propriedades rurais

Capital humano

Equipe única, formada por especialistas em: *trading* de energia, comercial, experiência do cliente, tecnologia; e na implementação e operação de ativos de geração

Tecnologia e capital intelectual

Tecnologia avança com modelos próprios para previsão de preços de energia; plataforma comercial para parceiros de geração distribuída

Tendências do setor de energia no Brasil

Marco regulatório:
Sólido

Garante estabilidade no setor

Incentivos fiscais e programas de apoio:
Promovem tecnologias limpas

Abertura do Mercado Livre de Energia:
Ampla competitividade

Crescimento da geração distribuída:
Favorece pequenas usinas próximas aos consumidores

Crescimento na demanda por armazenamento e soluções eficientes:

A crescente necessidade de eficiência energética abre oportunidades para resolver problemas de *curtailments* de fontes renováveis



Escritório da Matrix em São Paulo.

Contexto do ambiente regulatório

A Matrix opera integralmente no Brasil e está imersa em um dos ambientes regulatórios mais favoráveis do mundo para o desenvolvimento de energia renovável. O setor elétrico brasileiro não só apoia, mas também acelera a expansão de iniciativas de energia limpa, graças a um quadro regulatório estruturado e estável que atrai investidores e facilita operações de longo prazo.

Esse ambiente é sustentado por uma legislação clara e uma agência reguladora competente, a Agência Nacional de Energia Elétrica (Aneel), que garante governança eficaz, transparência nas operações e estabilidade no mercado. A Aneel desempenha um papel crucial na criação de um ambiente previsível e seguro para investidores, estabelecendo normas que incentivam a concorrência leal e a inovação.

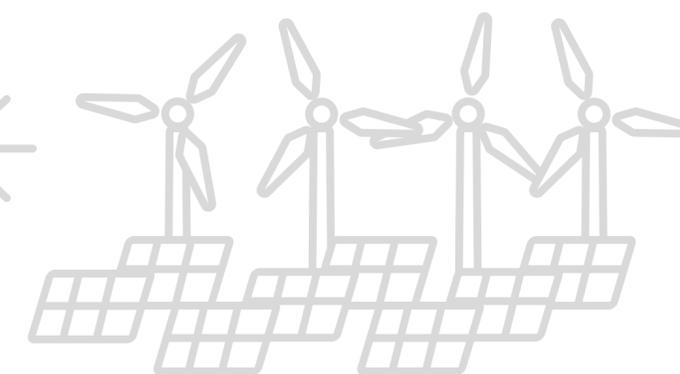
Além disso, o Brasil possui abundantes recursos naturais, essenciais para a geração de energia renovável, como solar e eólica. Essa riqueza de recursos naturais potencializa a capacidade de empresas como a Matrix de liderar no fornecimento de soluções sustentáveis e competitivas.

A legislação brasileira em energia, atualizada regularmente, inclui políticas de incentivos fiscais, programas de leilões de energia renovável e mecanismos de compensação de energia, que promovem a adoção de tecnologias limpas e eficientes. Iniciativas como o Programa de Incentivo às Fontes Alternativas de Energia Elétrica (Proinfa) e o recente marco legal da geração distribuída são exemplos de como a regulação brasileira apoia o setor.

Essa estrutura regulatória robusta não apenas protege os atores do mercado, mas também encoraja práticas comerciais que priorizam a sustentabilidade e a inovação. Proporciona, ainda, um ambiente propício para a Matrix e outros participantes do mercado maximizarem seu impacto no avanço da energia verde no país, contribuindo para a transição energética e o desenvolvimento sustentável do Brasil.

Principais áreas de atuação

Nossa missão é democratizar o acesso à energia renovável, viabilizando soluções inovadoras, eficientes e sustentáveis que geram valor para todos os tipos de consumidores. A Matrix garante segurança, qualidade e aprimoramento contínuo dos serviços de energia, estreitando a relação da sociedade com esses serviços e contribuindo para a mitigação dos impactos ambientais. Para alcançar essa meta, a Matrix atua em diversas áreas de negócio, a saber:



Clientes de alta e média tensão		Consumidores de baixa tensão	Geração
Comercializadora  Estratégia de longo prazo desde 2018 Mais de 90 mil GWh em fornecimento até 2018 1.048 unidades de consumo 32 TWh de energia originada em 2023	Sistema de Armazenamento de Energia por Baterias (BESS)  Planejamento estratégico para implementar cerca de 224 MWh de BESS em locais de clientes até fim de 2025 Solução de armazenamento de energia atrás do medidor Modelo de negócio as-a-service	Geração distribuída  No fim de 2023, 2 mil membros do Grupo B recebem energia renovável proveniente de fonte solar na forma de créditos, compensando o consumo e reduzindo o valor corado pela distribuidora Buscando alcançar mais de 150 mil consumidores até o fim de 2025, atualmente atendidos pelo mercado cativo de energia, com presença em 18 estados brasileiros	Ativos de geração centralizada e distribuída  Geração distribuída - <i>pipeline</i> de 120 MWp em usinas solares próprias operacionais até o fim de 2024 e 360 MWp de energia solar (usinas alugadas) A Matrix detém ativos prontos para a construção, provenientes de fontes renováveis que poderiam atender às necessidades de nossos consumidores no Mercado Livre de Energia e fornecer capacidade adicional ao mercado - <i>pipeline</i> de 1,3 GW em ativos de energia eólica

Nossa atuação no Mercado Livre de Energia

A Matrix é a maior comercializadora independente do Brasil, focada em atender clientes de alta e média tensão no Mercado Livre de Energia. A empresa é a segunda maior fornecedora de energia varejista em volume consumido. Desde 2018, a Matrix adota uma estratégia de longo prazo, priorizando contratos de compra de energia (PPAs) e a construção de uma carteira de clientes robusta e de alta qualidade.

A empresa oferece diversos serviços para os clientes do Grupo A, como contratos de longo prazo (PPAs), serviços de migração do mercado cativo para o livre, gestão e representação, produtos estruturados, certificados internacionais de energia renovável (I-RECs – que rastreiam a origem da energia entregue, garantindo seu fornecimento a partir de fontes renováveis), modulação, Flex, e outras soluções de eficiência energética. A convexidade entre as linhas de negócios da Matrix permite a integração de soluções complementares, agregando valor ao portfólio de clientes e aumentando a sua satisfação e fidelização. Do lado da geração, a sólida posição financeira e o histórico robusto da Matrix permitem firmar contratos de compra com as principais empresas de geração de energia do Brasil. Do lado das

vendas, a Matrix comercializa energia para mais de 1.200 contrapartes, incluindo entidades relevantes e amplamente reconhecidas em diversos setores econômicos.

No *front* de distribuição digital de energia, concluímos o ano de 2023 com 1.209 contrapartes, atendendo 1.048 unidades consumidoras, um crescimento de 5% em relação a 2022. Isso se traduz em mais de 32.920 GWh originados em operações no Mercado Livre de Energia em 2023. Além disso, asseguramos contratos futuros com fornecimento até 2038, totalizando mais de 90 mil GWh.

Para atender à demanda dos clientes e garantir a origem de energia de fontes renováveis, emitimos 16 milhões de MWh em certificados I-REC desde o início das operações, um aumento de 16% em relação a 2022. Esse desempenho nos levou a conquistar uma participação de 12,4% no mercado nacional, consolidando a Matrix em 2023 como a segunda maior comercializadora varejista em volume consumido, segundo dados divulgados pela CCEE. Essa sinergia e crescimento constante diversificam nossas receitas e fortalecem nossa posição competitiva, gerando benefícios consistentes para os acionistas.

2ª maior comercializadora varejista

em volume consumido

Estratégia de longo prazo (PPAs) desde 2018

+90 mil GWh

de contratos futuros assinados, com fornecimento até 2038

Originação de energia

em contratos de fornecimento de longo prazo com geradores de primeira linha

+1,2 mil contrapartes sólidas e verificadas

1.048 unidades de consumo atendidas

32.920 GWh

de energia originada em 2023

O contexto sobre o Mercado Livre de Energia

O Mercado Livre de Energia foi instituído no Brasil em 1995. No entanto, foi efetivamente regulamentado pela Lei nº 10.848, de 2004, que permitiu aos consumidores e empresas negociarem diretamente com fornecedores de energia elétrica, de forma independente de concessionárias locais.

O limite mínimo de consumo para migração para o Mercado Livre foi alterado de 2,5 MW em 2019 para 0 MW em 2024, fazendo com que o mercado potencial endereçável dobre nos próximos cinco anos, à medida que a regulamentação permite o acesso a consumidores menores.

Principais vantagens do Ambiente de Contratação Livre (ACL):

- » Negociação de preços mais competitivos, resultando em economia;
- » Liberdade para escolher o fornecedor e negociar condições contratuais;
- » Possibilidade de adquirir energia renovável, contribuindo para metas de sustentabilidade;
- » Mais transparência nas tarifas e custos de energia, permitindo uma gestão eficiente;
- » Diversificação dos riscos de fornecimento, reduzindo a dependência de um único fornecedor.

Geração distribuída

No segmento de geração distribuída, a Matrix está construindo uma das maiores plataformas do Brasil. Em 2022, a empresa deu início a seus investimentos em usinas de energia fotovoltaica próprias, além de estabelecer uma rede de usinas solares de terceiros, com as quais estabeleceu relacionamento de longo prazo.

Até o fim de 2023, a Matrix avançava na construção de seu *pipeline* de usinas solares, com o objetivo de concluir 29 usinas fotovoltaicas até o fim de 2024, distribuídas estrategicamente em sete estados: Paraná, Mato Grosso, Goiás, São Paulo, Pernambuco, Alagoas e Mato Grosso do Sul. Nesse mesmo pe-



Usina fotovoltaica própria da Matrix: Cambé (PR).

ríodo, a empresa já operava sete usinas, somando uma capacidade de 30 MWca (corrente alternada), localizadas nos estados do Paraná, São Paulo e Pernambuco, reforçando sua presença regional.

Além das usinas próprias, também no fim de 2023, a Matrix contava com mais de 130 usinas solares de terceiros em regime de arrendamento. Com mais de 97% dos contratos de arrendamento válidos por



Escritório da Matrix em São Paulo.

mais de 15 anos, essas usinas totalizavam cerca de 300 MWca em capacidade instalada, complementando a rede de geração própria e ampliando o alcance da plataforma de geração distribuída para 18 estados. Esse crescimento integrado reforça a estratégia da Matrix de expandir sua atuação, garantindo uma presença robusta e diversificada no mercado de energia renovável.

A frente de geração distribuída da Matrix é um pilar igualmente importante em nossa estratégia. Ela está estruturada em três principais canais: parceiros estratégicos, equipe interna e plataformas digitais. Os **parceiros estratégicos desempenham o papel mais relevante em termos de alcance, aproveitando sua capilaridade para conectar a plataforma de GD a um vasto público de consumidores residenciais e comerciais.** Com uma capacidade instalada superior a 450 MWp, nosso objetivo é contribuir para que mais de 150 mil consumidores se associem a sistemas de compensação de energia elétrica até o fim de 2025. Em novembro de 2024, na data de conclusão deste Relatório, mais de 30 mil consumidores haviam sido beneficiados, assegurando-lhes os direitos de compensação de créditos de energia conforme regulamentado pela legislação de geração distribuída.

Capacidade total instalada

+450 MWp

Pipeline de ativos próprios

120 MWp

(90 MWac) provenientes de **29 usinas** fotovoltaicas em sete estados

No fim de 2023, a Matrix contava com sete usinas solares próprias operacionais, com

capacidade instalada de 31 MWp

+130 usinas

de energia renovável de parceiros com capacidade instalada de +300 MWca

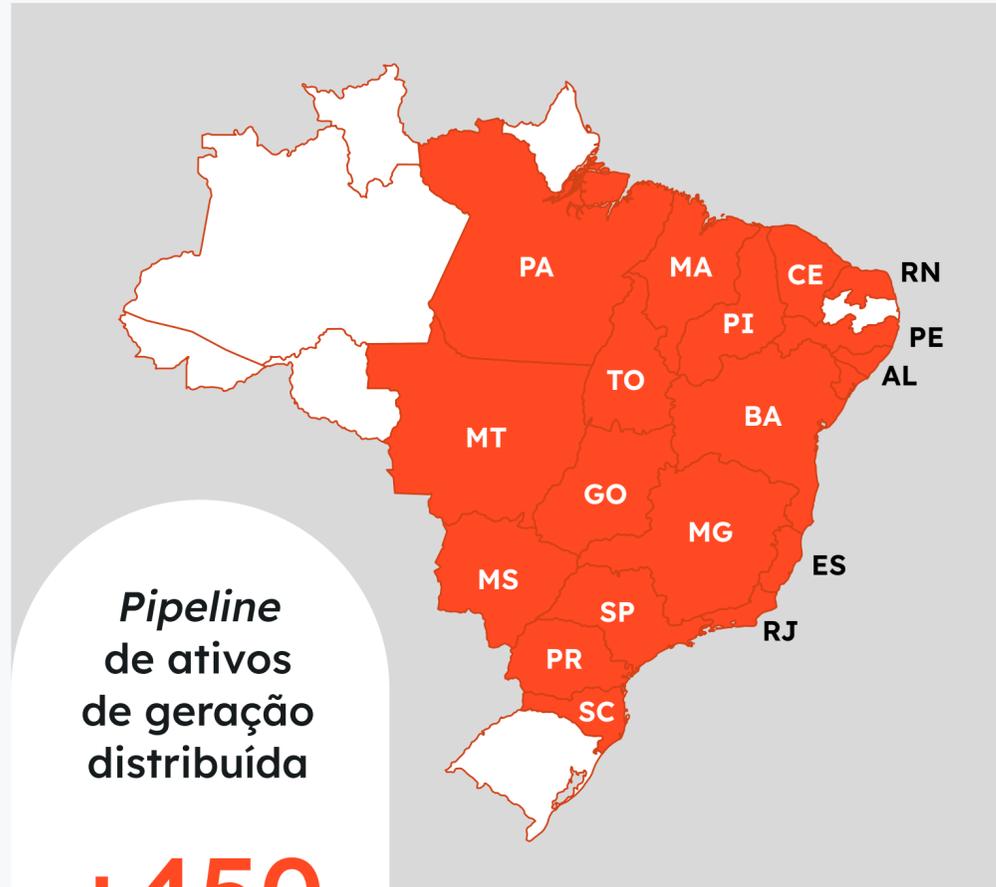
Presença nacional em

18 estados

+2 mil membros

beneficiados com créditos de energia, provenientes da geração de usinas solares integradas à plataforma de geração distribuída da Matrix

A geração distribuída da Matrix



Pipeline
de ativos
de geração
distribuída

**+450
MWp**

de energia solar
em capacidade
instalada de
usinas próprias
e de terceiros

A Matrix construiu uma
das maiores plataformas
operacionais de geração
solar distribuída do Brasil,
com alcance nacional



Capacidade das usinas solares operacionais próprias no fim de 2023

Alvorada do
Anhemby (SP)
2,3 MW

Assaí (PR)
2,5 MW

Cambé (PR)
5,0 MW

Campezato (PR)
5,0 MW

Fasoli (PR)
2,5 MW

Palotina II (PR)
2,5 MW

Porto (PR)
5,0 MW

Geração distribuída no Brasil

A geração distribuída refere-se à produção de energia próxima ao ponto de consumo, dentro da mesma área de serviço da concessionária, permitindo que consumidores residenciais, comerciais e pequenas indústrias instalem sistemas de energia renovável. A energia gerada por tais sistemas e injetada na rede é convertida em créditos que compensam o consumo desses clientes, reduzindo os valores cobrados pela concessionária e promovendo economia e transparência na conta de energia. Isso democratiza o acesso à energia renovável, atendendo especialmente consumidores de baixa tensão no mercado cativo.

Principais vantagens:

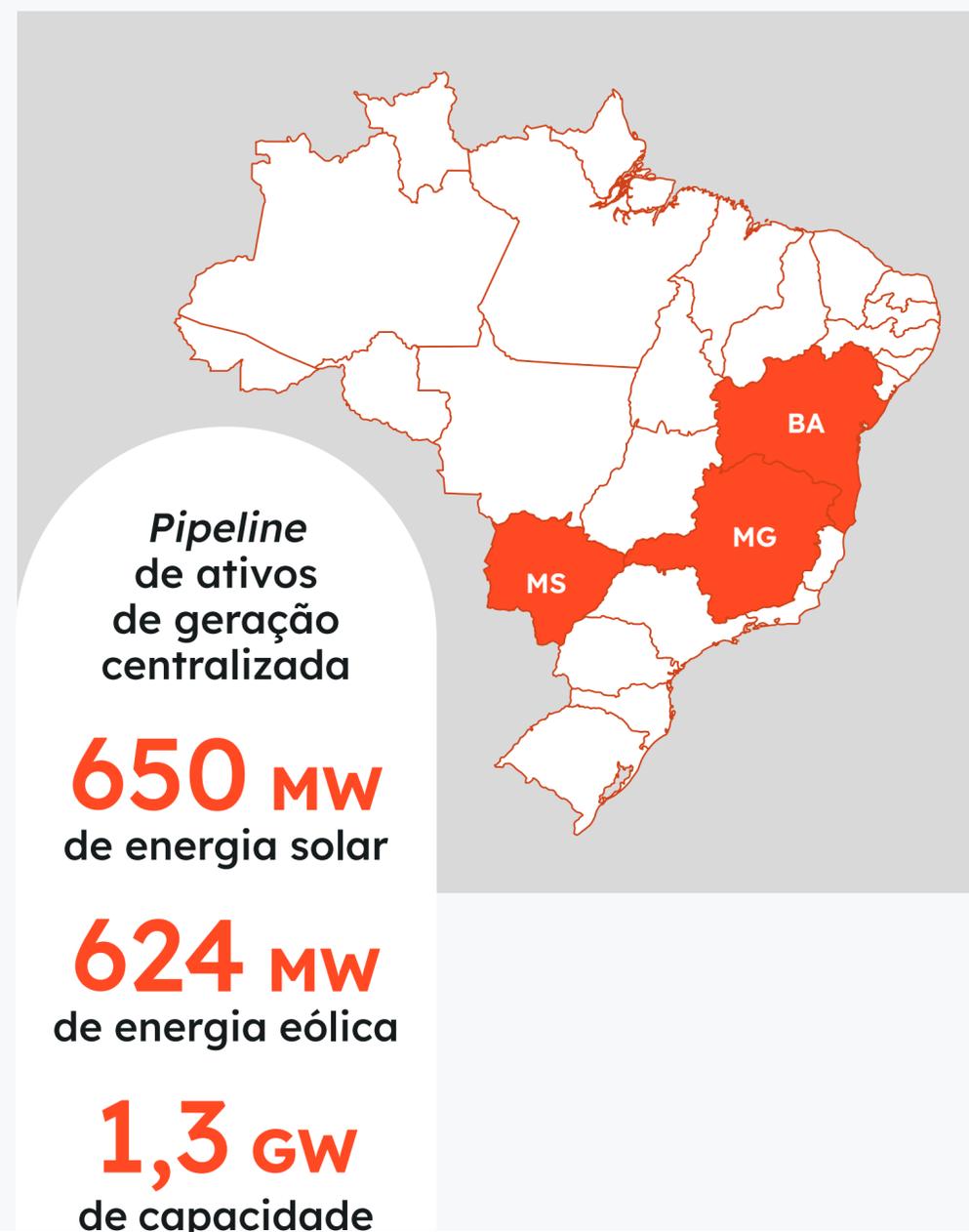
- » Diminuição na conta de energia elétrica e transparência;
- » Democratização do acesso à energia limpa, contribuindo para uma economia de baixo carbono.

Ativos de geração centralizada

Além de implementar os ativos de geração distribuída, a Matrix possui projetos de geração centralizada de fontes renováveis prontos para construção (*ready-to-build*), totalizando 1,3 GW em diferentes estágios de desenvolvimento e com datas de operação comercial (COD) variadas. Esses projetos, divididos entre ativos solares e eólicos, serão fundamentais para atender às demandas de nossos consumidores no Mercado Livre de Energia, além de fornecer capacidade adicional ao sistema.

Esses ativos, além de atender às necessidades energéticas dos nossos consumidores, podem aumentar a rentabilidade da Matrix por meio de contratos de longo prazo (PPAs) e flexibilidade operacional, maximizando o retorno sobre o investimento e consolidando nosso posicionamento no mercado de energia renovável.

Geração centralizada da Matrix



Geração centralizada no Brasil

As usinas de geração centralizada (GC) são ativos de grande porte que possibilitam a celebração de contratos de longo prazo (Power Purchase Agreements – PPAs) com consumidores do Mercado Livre, proporcionando previsibilidade e segurança financeira para ambas as partes.

Principais vantagens:

- » Economia de escala;
- » Flexibilidade contratual;
- » Mais segurança no fornecimento contínuo e estável de energia, essencial para atender a demandas elevadas e constantes;
- » Desenvolvimento regional: geração centralizada impulsiona a economia local, gerando empregos e atraindo investimentos em áreas remotas;
- » Incentivo ao Mercado Livre: facilita a contratação de energia no ACL, promovendo competitividade no setor.

Energy as a Service (EaaS)

Em 2023, a Matrix lançou sua nova unidade de negócios de EaaS (Energy as a Service), ampliando seu portfólio com serviços de eficiência energética e armazenamento de energia, visando se consolidar como uma plataforma completa de soluções energéticas.

A primeira solução oferecida pela Matrix nessa unidade de negócios é o Battery Energy Storage System (BESS) para clientes de alta e média tensão, um sistema de armazenamento de energia composto por *packs* de baterias. Esse modelo tem se destacado devido à sua capacidade de fornecer soluções eficientes e flexíveis para os desafios enfrentados no setor energético.

A solução de armazenamento de baterias permite estocar energia elétrica durante períodos de baixa demanda ou alta geração e liberá-la quando a demanda aumenta ou a geração diminui. Esse processo otimiza o uso da energia, melhora a estabilidade do sistema elétrico e maximiza a eficiência operacional. Considerada a maior instalação *behind-the-meter* no mercado brasileiro, a Matrix planeja expandir sua capacidade de BESS, com um cronograma de vendas que deve alcançar

cerca de 224 MW até 2025. Em setembro de 2024, foi anunciado um *memorandum of understanding* (MOU) para triplicar essa capacidade, atingindo um total de 750 MWh até o fim de 2027.

O modelo de negócios BESS da Matrix oferece uma abordagem inovadora e versátil para o armazenamento de energia, destacando-se pelo fato de fornecer as baterias sem custo para o cliente. Esse sistema assegura economia, eficiência e estabilidade energética, permitindo que os clientes otimizem seus custos e se concentrem no crescimento sustentável. A solução BESS integra energias renováveis, gerencia a demanda de pico, responde à frequência, reserva e faz *backup* de energia, reduzindo a dependência de usinas de combustíveis fósseis, contribuindo para a longevidade dos equipamentos de seus clientes e, com isso, para a redução da poluição.

Além de atender às necessidades imediatas de gestão de energia, o BESS posiciona as organizações para inovações futuras e demandas crescentes, alinhando-se com um mundo cada vez mais focado em sustentabilidade e eficiência. Essa solução é fundamental para a transição para um sistema energético mais sustentável, resiliente e eficiente.



Battery Energy Storage System da Matrix Instalado.

Linha do tempo



Pilares de sustentabilidade

O processo de identificação dos temas prioritários de sustentabilidade para a Matrix começou no início de 2024, em meio à significativa expansão das nossas operações desde o fim de 2023. Esse processo está em fase de construção e leva em consideração tanto o contexto atual quanto nossas ambições futuras.

Para selecionar os temas relevantes, utilizamos a matriz do *framework* do Sustainability Accounting Standards Board (SASB) para o setor de Electric Utilities & Power Generation. Além disso, realizamos uma análise abrangente, considerando:

- » **Fatores operacionais internos**, incluindo principais fontes de receita e insumos para criação de valor;
- » **Fatores operacionais externos**, considerando a presença geográfica e o ambiente econômico;

- » **Estudo setorial**, com análise das diretrizes SASB específicas para o setor, identificando os temas mais relevantes de sustentabilidade;
- » **Benchmarking**, para comparação das práticas de sustentabilidade com empresas do mesmo setor, tanto no Brasil quanto no exterior;
- » **Análise de documentos internos**, considerando a revisão de relatórios de estrutura verde anteriores, Código de Conduta, procedimentos e políticas internas.

Com base nessa análise, definimos seis temas prioritários (*veja ao lado*), alinhados à nossa operação atual como plataforma digital de comercialização de energia, e aos nossos planos de expansão em geração distribuída e armazenamento de energia.

Essa abordagem reflete nossa base atual e nossas ambições de crescimento sustentável futuras.

Temas prioritários



Governança corporativa – compromisso com elevados padrões de transparência, ética e responsabilidade (ODS 16)



Tecnologia, segurança de dados e privacidade dos clientes (ODS 16)



Direitos humanos e relações com a comunidade (ODS 1, 4)



Mudanças climáticas e sustentabilidade ambiental – incluindo emissões de GEE, qualidade do ar, gestão da água, biodiversidade e gestão de resíduos nas obras de usinas de geração distribuída (ODS 7, 9, 13)



Saúde e segurança dos funcionários (ODS 3)



Engajamento dos funcionários, diversidade e inclusão (ODS 5)

Abordagem sustentável

A sustentabilidade está no centro do modelo de negócios da Matrix, sendo mais do que um valor, mas uma diretriz estratégica que permeia todas as nossas operações. Desde 2018, a Matrix não apenas fornece energia, mas também assume o papel de agente transformador no mercado de energia brasileiro. Esse compromisso vai além da transição para energias renováveis: busca a integração de práticas que maximizem o impacto positivo ambiental, social e econômico em toda a cadeia de valor.

Com o aumento da demanda por soluções energéticas limpas e seguras, aplicamos nossa *expertise* no setor elétrico para desenvolver modelos de negócios que utilizam tecnologias inovadoras, permitindo a expansão em larga escala do uso de fontes renováveis. Esses modelos visam atender às necessidades atuais e futuras, promovendo a sustentabilidade e a eficiência energética. Esses esforços visam atender às necessidades energéticas de consumidores de diferentes perfis, e ao mesmo tempo contribuir para a descarbonização do setor elétrico e a redução de emissões de gases de efeito estufa.

Além de fornecer energia com segurança e qualidade, nos comprometemos com o aprimoramento contínuo de nossos serviços, reforçando a relação da sociedade com os serviços energéticos e impulsionando uma cultura de uso consciente e responsável dos recursos naturais. A integração de soluções como sistemas de armazenamento de energia e iniciativas de eficiência energética permite que a empresa ofereça uma plataforma completa e moderna, que alinha a sustentabilidade com a inovação tecnológica.

O papel da Matrix na evolução sustentável do setor de energia no Brasil é claro. A empresa adota uma estratégia de crescimento ágil e consistente, que permite acelerar o desenvolvimento sem a dependência exclusiva de novos projetos de infraestrutura, como a construção de usinas. Em vez disso, a Matrix foca em soluções escaláveis e flexíveis, que podem ser rapidamente adaptadas às necessidades do mercado e de seus clientes, utilizando tecnologias como o Battery Energy Storage System (BESS) – *leia mais em Energy as a Service*.

Além disso, na Matrix temos um compromisso com a criação de valor compartilhado, avaliando constantemente oportunidades de investimento que equilibrem critérios econômicos com os ambien-

tais. Essa abordagem não só garante o crescimento sustentável da empresa, mas também fortalece nossa contribuição para a economia de baixo carbono e para a transição energética global.

Esse compromisso se reflete em nossas práticas de governança corporativa, inovação tecnológica, sustentabilidade e responsabilidade social. E para sistematizar e endereçar nossas iniciativas na temática ambiental, social e de governança, em 2023 foi criada a Comissão de ESG (*leia mais em Liderança e governança*).

A Matrix aderiu ao Pacto Global no início de 2024, reafirmando nosso compromisso com práticas empresariais responsáveis e sustentáveis. Essa adesão reforça o comprometimento da Matrix em contribuir para os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), promovendo um impacto positivo tanto para seus negócios quanto para a sociedade e o meio ambiente.

Equipe Matrix: a base do nosso crescimento

NESTE CAPÍTULO

4

EDUCAÇÃO DE QUALIDADE



5

IGUALDADE DE GÊNERO



Na Matrix, a gestão de pessoas caminha alinhada à estratégia de negócios, registrando importantes avanços no ano. Iniciamos 2023 com um quadro de mais de cem colaboradores, ao fim do período já registrávamos 254. Para assegurar a entrega, implementamos uma estratégia abrangente de reestruturação da área.

Também foi necessário revisar a missão, visão e valores para assegurar que todos os funcionários compartilhem um entendimento comum dos objetivos e princípios da empresa, promovendo alinhamento, coesão e um senso de propósito. Clarificar esses elementos teve como intuito fortalecer a cultura organizacional e assegurar que a empresa continue a crescer de maneira sustentável e integrada.

A partir daí, a primeira etapa da reestruturação envolveu um rigoroso planejamento de recursos humanos para identificar as necessidades de pessoal em cada área da empresa. Um processo de recrutamento estratégico foi lançado, focado na atração de talentos com habilidades e competências alinhadas aos objetivos da empresa.

Os passos seguintes contemplaram a construção de um programa de desenvolvimento de liderança, o Programa Máxima Potência, destinado a todos os níveis de liderança da empresa. Em paralelo, criamos os canais de comunicação, tanto para a liderança quanto para os colaboradores.

Em outra frente, o programa de estágios foi revisitado e aprimorado. A Matrix manteve a parceria firmada com a SPTEch, na qual faculdade e empresa se unem para que os alunos vivenciem seus conhecimentos acadêmicos adquiridos em um ambiente real de trabalho. Para complementar seu aprendizado técnico, a área estruturou em 2023 o Geração M, focado em desenvolvimento em temas comportamentais.

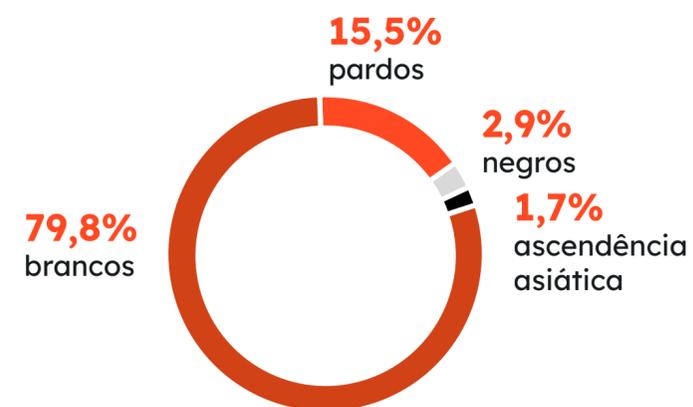
Avançamos ainda com a implantação da plataforma de treinamentos, gestão e avaliação de desempenho, a Perfomatrix. Em relação à remuneração, em 2023 a Matrix realizou uma pesquisa salarial com o apoio de uma consultoria externa. Os resultados dessa pesquisa orientaram a revisão da tabela salarial, promovendo ajustes para manter a competitividade no mercado.



Escritório da Matrix em São Paulo.

Para acompanhar a evolução contínua da Matrix e o crescimento do nosso ambiente organizacional, a área de Recursos Humanos foi renomeada para People Experience (People X). Essa mudança reflete nosso objetivo estratégico de colocar os colaboradores no centro de todas as nossas ações, potencializando a experiência das equipes em toda a organização.

Colaboradores por raça/etnia



Home office

Todos os colaboradores da Matrix são elegíveis para o trabalho remoto, conforme as diretrizes dos gestores, exceto para as atividades que exigem presença física ou que são realizadas externamente. Para sistematizar o *home office*, a Política de Teletrabalho estabelece as seguintes diretrizes:

- » **Controle da jornada** – cumprimento da jornada de trabalho nos horários contratados, com registro eletrônico das horas trabalhadas;
- » **Comparecimento ao escritório** – presença no escritório, conforme determinação dos gestores;
- » **Ambiente de trabalho** – manutenção de um ambiente adequado e seguro para a realização do trabalho remoto;
- » **Ferramentas para teletrabalho** – utilização de ferramentas como Microsoft Teams, *e-mail*, *intra-Matrix*, entre outras, para comunicação e colaboração eficazes;
- » **Sigilo e controle de informações** – observância do sigilo sobre informações e dados da empresa, garantindo a proteção das informações confidenciais;
- » **Horas extras e banco de horas** – possibilidade de realização de horas extras, conforme acordado com o gestor, e compensação de banco de horas a cada quatro meses.

Cultura organizacional

O crescimento da equipe e a previsão de expansão contínua em 2024 também se refletiram na área People X, tanto em número de pessoas quanto em planejamento estratégico. Uma das iniciativas foi a contratação de consultoria externa para otimizar o recrutamento, especialmente para posições seniores, garantindo a captação dos melhores profissionais alinhados à identidade empresarial. Esse alinhamento resultou em mais engajamento e produtividade e menor *turnover*.

Além disso, com o lançamento da plataforma Performatrix, a empresa passou a oferecer acompanhamento de metas, *e-learning* com uma ampla biblioteca de cursos em parceria com a UolTech, e a possibilidade de líderes organizarem treinamentos específicos para seus times.

Como parte do fortalecimento da nova cultura da Matrix, avançamos com o Programa Máxima Potência, destacando o protagonismo da liderança. Focado em gerentes e coordenadores, o Programa oferece uma trilha de desenvolvimento abrangente

para aprimorar habilidades essenciais em um ambiente de constante mudança. Ele inclui treinamentos presenciais, *e-learning*, pílulas de conhecimento, oficinas de reforço e *coaching* individual. Além disso, a Matrix firmou parcerias com instituições renomadas, como USP Esalq, Insper e FIA, oferecendo descontos em cursos de graduação, MBAs e outros programas.

Os próximos passos da área People X envolvem a implementação de estratégias robustas para retenção de talentos e a criação de um plano de carreira estruturado e personalizado. Esse movimento visa não apenas reduzir a rotatividade, mas também engajar e motivar colaboradores, oferecendo caminhos claros para o desenvolvimento profissional e crescimento dentro da organização. A proposta é alinhar as aspirações individuais aos objetivos estratégicos da Matrix, promovendo uma jornada de carreira que valorize o potencial de cada colaborador e assegure o desenvolvimento de líderes internos que possam impulsionar o sucesso e a inovação da empresa a longo prazo.



Escritório da Matrix em São Paulo.



Centro de Operações Próprio da Matrix.

Treinamento e capacitação

A Matrix valoriza o desenvolvimento contínuo de seus colaboradores por meio de treinamentos regulares, alinhados às políticas internas e às regulamentações vigentes. Esses treinamentos são estruturados de acordo com o nível de senioridade e as exigências específicas de cada função. Para os cargos de liderança, oferecemos sessões presenciais, proporcionando uma experiência interativa e aprofundada. Para os demais cargos, utilizamos uma plataforma *on-line*, que garante flexibilidade e acessibilidade a todos os colaboradores.

Para impulsionar o desenvolvimento contínuo de seus colaboradores, a Matrix investiu no desenvolvimento da Plataforma Performatrix, uma ferramenta estratégica que oferece uma série de recursos voltados para a gestão de desempenho e aprendizado. Entre as funcionalidades disponíveis, destacam-se:

» **Acompanhamento de metas** – as metas individuais e coletivas estão integradas à plataforma, permitindo que os colaboradores monitorem suas tarefas, o progresso das entregas, além de indicadores e escalas de *performance* em tempo real.

» **E-learning** – a plataforma conta com uma robusta biblioteca de cursos, incluindo uma parceria com a UolTech, que amplia significativamente a oferta de conteúdos, proporcionando uma vasta variedade de temas para o aprimoramento profissional.

» **Treinamentos personalizados** – a ferramenta permite que as lideranças criem e administrem treinamentos específicos para suas equipes, abordando temas de interesse e necessidades particulares de cada time.

Na sequência, serão implementados na plataforma os novos recursos de avaliação de desempenho e pesquisas, ampliando ainda mais as ferramentas de gestão e desenvolvimento profissional, que contempla:

» **Avaliação de desempenho** – gestores poderão acessar o histórico de avaliações comportamentais, preencher avaliações em andamento e enviar as avaliações finais para suas equipes. Além disso, será possível visualizar o progresso de forma clara e objetiva, permitindo uma análise detalhada do desempenho e a identificação de habilidades que precisam ser desenvolvidas.

» **Pesquisas** – todos os colaboradores terão a oportunidade de participar, de forma anônima, de pesquisas e *pulses* sobre diversos temas. Essa funcionalidade garante que a voz de cada integrante seja ouvida, contribuindo diretamente para melhorias no ambiente de trabalho e para a transformação positiva da Matrix.

Em 2024, planejamos expandir e aprimorar nossos programas de treinamento. Os líderes participarão de cursos focados em gestão de pessoas e *coaching* personalizado, adaptados às suas necessidades específicas. Já para os demais colaboradores, os treinamentos incluirão tantos aspectos técnicos, conforme as demandas identificadas pela Diretoria, quanto habilidades comportamentais, ajustadas de acordo com a senioridade de cada função.

Além disso, intensificaremos os treinamentos em Segurança da Informação e na implementação do projeto de Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), para garantir que todos os colaboradores estejam atualizados e preparados para enfrentar os desafios emergentes.



Escritório da Matrix em São Paulo.

Destaques 2023 – treinamentos

- » **Liderança Pessoal:** Autoliderança, Transformação, Autoconhecimento (DISC), Inteligência Emocional e Resiliência.
- » **Liderança de Equipes:** Comunicação Eficaz, Construção de Confiança, Accountability e Liderança Coach.
- » **Liderança de Negócios:** Ownership, Produtividade, Negociação e Tomada de Decisão.

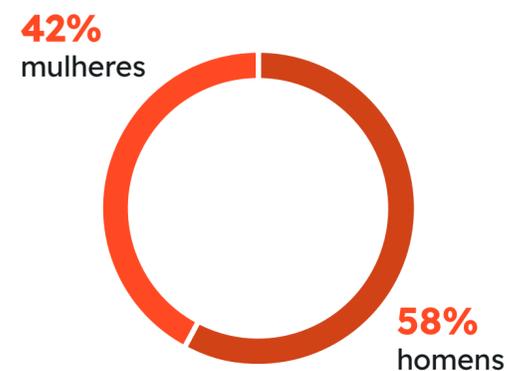
Horas totais de treinamento por categoria – 2023	Média de horas	Quantidade de participantes
Executivos	144	90
Gerentes	381	
Empregados	525	

Inclusão e diversidade

Para crescer de maneira responsável e inclusiva, a Matrix valoriza profundamente as relações humanas, dedicando-se a construir conexões significativas. A empresa enfrenta o desafio de expandir seu quadro de colaboradores com uma abordagem que vai além dos números, assegurando que essas pessoas encontrem um ambiente de segurança psicológica e experiências positivas.

Em 2023, ao revisar nossas prioridades de sustentabilidade, reconhecemos que a diversidade, embora sempre relevante, ainda estava em fase de desenvolvimento dentro da Matrix. Mantivemos o equilíbrio de gêneros como um ponto de atenção, monitorando os dados anualmente, mesmo sem metas específicas até o fim do ano.

Colaboradores por gênero - 2023



Funcionários por região de localização e atuação - 2023

Norte	1
Nordeste	7
Centro-Oeste	1
Sudeste	238
Sul	7
Total	254

Funcionários por categoria de emprego e faixa etária - 2023	< 30 anos	Entre 30 e 50 anos	> 50 anos
Diretores estatutários	0	6	1
Diretores não estatutários	0	5	0
Gerentes	2	24	3
Coordenadores	7	16	0
Escritório	124	64	2
Usinas (outros)	0	0	0
Total	133	115	6

Funcionários por categoria de emprego e gênero	2022		2023	
	Mulheres	Homens	Mulheres	Homens
Diretores estatutários	1	3	0	7
Diretores não estatutários	1	2	1	4
Gerentes	2	11	9	20
Coordenadores	3	9	9	14
Escritório	41	43	70	89
Usinas	0	0	0	0
Outros colaboradores				
Aprendizes	2		3	
Estagiários	15		28	
Trainees	0		0	
Total	48	68	89	134



Escritório da Matrix em São Paulo.

Remuneração variável

Adotamos um plano estruturado e competitivo de cargos e salários, desenvolvido para alinhar-se às melhores práticas do mercado. Nossa estratégia de remuneração é baseada em pesquisas salariais detalhadas e consultoria externa especializada, o que nos permite manter uma estrutura de remuneração atualizada e em sintonia com as tendências do setor.

A Diretoria de People X, em parceria com o Comitê da Diretoria Estratégica, avalia e aprova as diretrizes de remuneração, garantindo que as decisões sobre salários e benefícios sejam fundamentadas em dados sólidos e nas necessidades estratégicas da empresa.

Para os membros da Diretoria Executiva, implementamos um modelo de remuneração que combina componentes fixos e variáveis. Esse sistema de remuneração variável é projetado para alinhar os interesses dos executivos com os objetivos de longo prazo da empresa, incentivando um desempenho que favoreça o crescimento sustentável e o sucesso organizacional.



Selo Great Place to Work (GPTW)

Pelo segundo ano consecutivo, a Matrix foi certificada com o selo Great Place to Work (GPTW), um reconhecimento importante que destaca a qualidade do ambiente de trabalho da empresa.

Essa certificação é concedida a organizações que demonstram um alto nível de confiança, orgulho e camaradagem entre seus colaboradores.

Saúde e segurança

Na Matrix Energia, a saúde e a segurança dos trabalhadores são fundamentais para o sucesso e a integridade de nossas operações. À medida que expandimos nossas atividades para incluir usinas de geração distribuída, instalações de armazenamento de energia (BESS) e projetos de cogeração, nossa abordagem para garantir um ambiente de trabalho seguro e saudável se torna ainda mais crítica.

Comprometidos com as melhores práticas do setor, implementamos medidas rigorosas de segurança e promovemos uma cultura de prevenção, monitoramento e constante melhoria. A área de Saúde, Segurança e Desenvolvimento do Trabalho (SSDT) é central para nossas operações, assegurando que todos os aspectos do ambiente de trabalho sejam cuidadosamente geridos para proteger a integridade física e o bem-estar dos nossos colaboradores.

Embora a maioria dos colaboradores trabalhe em ambientes de escritório, onde também monitoramos os riscos, a atenção especial se voltou para as áreas de obra, como as instalações de geração distribuída. Para reforçar a segurança, a área SSDT foi estruturada no fim de 2023 e ganhou ainda mais importância em 2024.

Durante 2023, mesmo com o início da implementação das usinas solares próprias, o time de SSDT acompanhou de perto indicadores cruciais, como acidentes com e sem afastamento, taxa de gravidade e horas-homem trabalhadas. Esse monitoramento rigoroso garantiu que as operações fossem realizadas com um foco constante na segurança dos colaboradores. É importante destacar que, em 2023, não foram registrados acidentes nas usinas, nem na sede da Matrix.

Indicadores de segurança – usinas próprias de GD

Indicador	Dados consolidados de 2023
Número de acidentes com afastamento	0
Dias perdidos	0
Horas/homens trabalhadas (média)	741,1
Taxa de frequência e gravidade	0

Responsabilidade ambiental

Mantemos na Matrix um compromisso sólido com a preservação ambiental, integrando sustentabilidade em todas as fases de nossos projetos de geração de energia renovável. Atuando em um cenário global que exige soluções urgentes para combater as mudanças climáticas, a empresa busca não apenas cumprir as exigências legais, mas ir além, adotando práticas inovadoras e proativas para minimizar impactos ambientais.

Nossas ações incluem o uso de tecnologias limpas, a gestão eficiente de resíduos, a redução das emissões de carbono e a restauração de áreas degradadas. Além disso, a Matrix investe em projetos de compensação ambiental, promovendo a proteção da biodiversidade e contribuindo para uma transição energética que equilibre o crescimento econômico com a preservação dos recursos naturais.

Adicionalmente, desde 2015, a Matrix disponibiliza para seus clientes do Mercado Livre de Energia I-RECs que comprovam a origem da energia

entregue. **Até o momento, a empresa já movimentou mais de R\$ 16 milhões em I-RECs e gerou uma economia total de R\$ 1,7 bilhão para seus clientes.**

Nosso papel nas mudanças climáticas

As mudanças climáticas representam desafios e oportunidades significativas para o setor de energia elétrica no Brasil. Na Matrix, reconhecemos a importância de adaptar nossas operações às crescentes ameaças, como eventos climáticos extremos que afetam diretamente a infraestrutura do nosso país. Além disso, acompanhamos a evolução das regulamentações ambientais, que exigem uma redução contínua nas emissões de gases de efeito estufa, demandando inovação e conformidade constante.

Dentro desse cenário, também enxergamos oportunidades. A transição para fontes de energia renovável e o investimento em tecnologias como sistemas de armazenamento de energia estão no

centro de nossa estratégia. Dessa forma, a Matrix não só mitiga os impactos das mudanças climáticas, como também se posiciona na vanguarda da transição energética, liderando o setor rumo a um futuro mais sustentável.

O investimento em geração distribuída (GD) no Brasil desempenha um papel crucial na aceleração da transição energética e no apoio direto aos esforços de descarbonização. Ao promover a produção de energia próxima aos centros de consumo, a GD reduz significativamente as perdas no transporte de eletricidade e fomenta a adoção de fontes renováveis, como a solar, que apresentam baixas emissões de carbono. Essa abordagem não apenas torna o sistema energético mais eficiente e resiliente, como também o alinha aos objetivos globais de mitigação das mudanças climáticas, promovendo um futuro energético mais sustentável.

Nos últimos anos, o Brasil intensificou sua transição energética, impulsionado pelo aumento da implantação de tecnologias limpas e por investimentos recordes no setor. Em 2023, a Matrix destinou quase 100% de seu Capex, totalizando R\$ 236 milhões, para a expansão de sua infraestrutura voltada à geração distribuída. Esse montante foi direcionado à construção de 29 usinas solares, com

o objetivo de alcançar uma capacidade instalada de 120 MWp até o fim de 2024. Esse investimento reflete nosso compromisso com o crescimento sustentável e o fortalecimento de nossa participação no mercado de energia renovável.

Os sistemas de armazenamento de energia são fundamentais para a mitigação dos efeitos das mudanças climáticas, na medida em que viabilizam o armazenamento da energia gerada por fontes renováveis, como a solar e eólica, garantindo mais sustentabilidade à matriz energética. Tais sistemas contribuem para a modulação da carga em horários de pico de consumo, reduzindo a dependência de fontes térmicas mais poluentes.

O armazenamento de energia em baterias oferece uma solução de médio a longo prazo para os desafios do setor elétrico brasileiro, como o desperdício de energia renovável e a necessidade de reserva de capacidade. Ao armazenar o excedente de energia gerada, essa tecnologia reduz o desperdício e garante uma resposta eficiente à intermitência das fontes renováveis, contribuindo para a estabilidade e continuidade do fornecimento. Diante dos desafios na integração de renováveis, o BESS é uma oportunidade estratégica para uma matriz energética mais resiliente e sustentável.



Além de mitigar os impactos das mudanças climáticas, a Matrix também se posiciona na vanguarda da transição energética, liderando o setor rumo a um futuro mais sustentável

Estrutura de financiamento verde

A Matrix tem utilizado o mercado de capitais como um alicerce estratégico para viabilizar seu ambicioso plano de investimentos em ativos de geração solar e sistemas de armazenamento de energia em baterias. O acesso a capital sustentável tem sido crucial para o avanço de nossos projetos, todos alinhados aos princípios da transição energética e da descarbonização.

No fim de 2023, emitimos nossas primeiras debêntures verdes, no valor de R\$ 160 milhões, destinadas

à construção de usinas solares de geração distribuída. Adicionalmente, a Matrix conseguiu obter um financiamento de longo prazo (16 anos) superior a R\$ 180 milhões com o BNDES, parte proveniente do Fundo Nacional sobre Mudança do Clima (FNMC), dentro do Programa Fundo Clima. Esse financiamento visa fomentar a produção e a distribuição regional de energia renovável, além de promover avanços tecnológicos e fortalecer a infraestrutura para energias renováveis.

Esse marco assegurou os recursos necessários para expandir nossa capacidade de geração de energia renovável e reforçar nosso compromisso com um futuro mais sustentável. Em 2024, realizamos uma segunda emissão de debêntures verdes,

no valor de R\$ 100 milhões, voltada para o desenvolvimento de sistemas de armazenamento de energia em baterias. Este novo investimento não apenas fortalece a implementação de tecnologias que aumentam a confiabilidade e a eficiência do sistema elétrico brasileiro, mas também promove o uso contínuo de fontes de energia limpas.

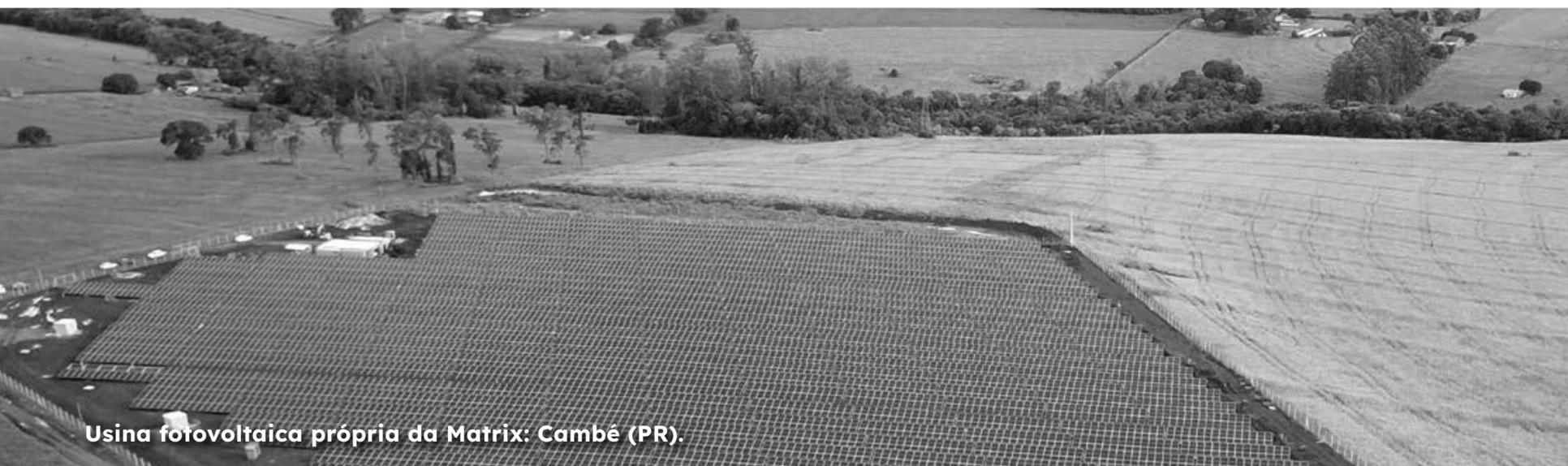
Com um portfólio diversificado de clientes, a Matrix continua comprometida em investir em soluções que agregam valor e contribuem ativamente para uma matriz energética mais eficiente. Nossa atuação é guiada pela responsabilidade em relação à descarbonização, consolidando-nos como protagonistas na transição para uma energia mais sustentável no Brasil.

Atuação ambiental nas usinas de geração distribuída

A área de Meio Ambiente da Matrix Energia é fundamental para garantir a conformidade e a sustentabilidade de nossas operações no setor de geração de energia renovável. Em 2023, com a entrada em operação de sete usinas de geração distribuída (GD), o time ambiental assegurou que todas as operações estivessem em conformidade com os rigorosos padrões estabelecidos pela companhia.

Cada uma dessas usinas foi integrada ao nosso *checklist* de conformidade ambiental, que garante que as operações estejam alinhadas com os padrões de sustentabilidade, eficiência e segurança ambiental da Matrix. Isso reforça nosso compromisso em atuar de maneira responsável, promovendo a geração de energia renovável enquanto minimizamos impactos ambientais.

À medida que nossas operações se expandem, a área de Meio Ambiente da Matrix avança no monitoramento de indicadores-chave. Entre os principais temas acompanhados estão: geração de resíduos sólidos e efluentes, consumo de água e energia, localização em áreas de estresse hídrico, ações para fortalecimento da biodiversidade, além



Usina fotovoltaica própria da Matrix: Cambé (PR).

do Índice de Segurança Hídrica (ISH) da Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico (ANA) Na área de Saúde e Segurança do Trabalho (SST), monitoramos horas de trabalho, taxa de frequência e taxa de gravidade de acidentes.

Das sete usinas que entraram em operação em 2023, **nenhuma está localizada em região com estresse hídrico. Em cinco das usinas não houve a necessidade de ações para fortalecimento da biodiversidade. Até setembro de 2024, a Matrix, por meio de suas usinas de geração distribuída**

(GD), já realizou o plantio de 2.450 mudas, como parte de sete ações de compensação ambiental.

A manutenção contínua dessas mudas visa garantir o desenvolvimento saudável das espécies. O plantio de mudas nativas é uma estratégia essencial para fortalecer a biodiversidade e promover a restauração ecológica. Essa prática contribui diretamente para a recuperação de ecossistemas degradados, além de preservar a fauna e flora locais, garantindo um impacto positivo a longo prazo no meio ambiente.

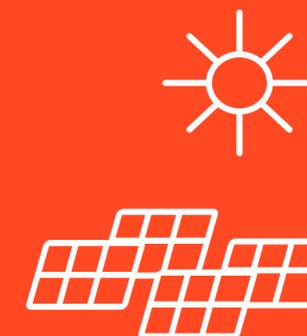
Indicadores meio ambiente – usinas próprias de GD (Kw/h)

	Dados consolidados	Média*
Consumo de energia	3.091.326	441.618
Geração de energia	17.548.900	2.506.986

*Considerando sete usinas solares operacionais em 2023.

Principais destaques de 2023

7 Usinas
de geração distribuída em operação



Alvorada do Anhemby, SP
2,3 MW

Assaí (EGF4), PR
2,5 MW

Palotina, PR
2,5 MW

Cambé (EGF6), PR
5,0 MW

Porto, PR
5,0 MW

Campezato, PR
5,0 MW

Fasoli, PR
2,5 MW



Centro de Operações Próprio da Matrix: a monitoração dos ativos de GD e GC é realizada remotamente em São Paulo, assegurando supervisão em tempo real, eficiência e resposta ágil em qualquer localização.

Monitoramento remoto e gestão sustentável das usinas de geração distribuída

Nosso Centro de Operações, localizado em São Paulo, realiza o monitoramento remoto em tempo real de todas as usinas de geração distribuída (GD) da Matrix, localizadas em várias regiões do país. Utilizando uma solução padronizada de SCADA e uma plataforma de gestão de dados em tempo real, asseguramos a supervisão contínua

do desempenho e da segurança de cada ativo, garantindo eficiência operacional e resposta rápida, independentemente da distância. A aplicação de *drones* termográficos próprios para análises preditivas permite a detecção antecipada de possíveis falhas, otimizando a manutenção e aumentando a confiabilidade das operações.

Nossas usinas, por serem de pequeno porte e baseadas em geração solar, não necessitam de supervisão humana constante, o que resulta em baixa geração de resíduos e efluentes. Além disso, esse modelo de monitoramento remoto pode ser aplicado a todos os tipos de ativos da Matrix, incluindo os sistemas de armazenamento de energia (BESS), proporcionando uma gestão integrada e eficiente em todas as fases de desenvolvimento e operação.

Essa abordagem inovadora reflete nosso compromisso com a tecnologia e a sustentabilidade, garantindo que todos os ativos sejam gerenciados com precisão e responsabilidade

Os principais indicadores ambientais podem ser consultados na tabela “Geração distribuída: indicadores de meio ambiente”.

Inventário GHG

Em 2024, iniciamos o levantamento do nosso primeiro inventário de emissões de gases de efeito estufa (GEE) nos escopos 1, 2 e 3, referente às operações de 2023. Este inventário abrange 11 subsidiárias da Matrix, incluindo sete usinas operacionais de geração distribuída e quatro comercializadoras.

O processo segue as diretrizes do Programa Brasileiro GHG Protocol, utilizando uma metodologia automatizada que coleta dados diretamente dos arquivos contábeis, sem a necessidade de integrações complexas. Com o investimento significativo que estamos realizando, a base de dados para 2024 deverá crescer substancialmente, proporcionando uma ferramenta essencial para planejar ações mais eficazes no combate às mudanças climáticas.

A metodologia utilizada está alinhada aos cinco princípios de contabilização de GEE estabelecidos pelo GHG Protocol Corporate Standard e pela norma ISO 14064-1. Esse inventário inicial será um pilar fundamental no desenvolvimento de estratégias futuras, reforçando nosso compromisso com a sustentabilidade e com a transição para uma economia de baixo carbono.

Gestão de ar

A Matrix adota uma gestão responsável da qualidade do ar, mesmo em projetos de geração distribuída, que não emitem gases poluentes durante a operação das usinas fotovoltaicas. Embora o uso de maquinário pesado na construção possa gerar emissões, seguimos as normas do Conselho Nacio-

nal do Meio Ambiente (Conama), especialmente a Resolução nº 491/2018.

Medidas mitigadoras:

- » Redução do uso de maquinário pesado e veículos;
- » Preferência por equipamentos com baixa emissão de poluentes;

» Uso de fontes renováveis durante a construção, quando possível.

Mesmo sem exigências específicas, adotamos essas práticas para minimizar impactos e manter nossa operação sustentável.



Usina fotovoltaica própria da Matrix: Feliz Natal (MT).



Usina fotovoltaica própria da Matrix: Caroá (PE).

Gestão de água nas usinas de geração

A gestão hídrica segue rigorosamente as principais legislações, como a Política Nacional de Recursos Hídricos (Lei nº 9.433/1997), a Resolução Conama nº 357/2005, o Código Florestal (Lei nº 12.651/2012) e a Política Nacional do Meio Ambiente (Lei nº 6.938/1981), entre outras normas infralegais.

Nossa abordagem, aplicada especificamente à operação das usinas de geração distribuída, inclui:

- » **Uso racional e eficiência hídrica** – reduzimos a frequência de limpeza dos painéis solares, adotando tecnologias que mantêm a eficiência sem grande uso de água, além de monitorarmos constantemente o consumo para evitar desperdícios.
- » **Tecnologias de limpeza** – implementamos métodos de limpeza que minimizam o uso de recursos hídricos, diminuindo drasticamente a necessidade de água.
- » **Revegetação e manutenção de áreas naturais** – realizamos revegetação de áreas impactadas pela construção das usinas e protegemos áreas de preservação permanente (APP) para garantir a qualidade e quantidade de água disponível, preservando a integridade dos ecossistemas.

Biodiversidade

A Matrix adota uma abordagem estratégica e responsável para garantir que seus projetos de geração distribuída (GD) estejam em harmonia com o meio ambiente, com foco na proteção da biodiversidade e na gestão eficiente de resíduos.

Para o mapeamento de áreas sensíveis, por exemplo, antes da instalação de qualquer usina, realizamos um mapeamento detalhado para identificar áreas ecologicamente sensíveis. Esse processo envolve uma análise multicritério, que visa evitar a construção em locais que possam causar danos irreversíveis aos ecossistemas.

No planejamento e *design* das usinas, instituímos:

- » **Implantação sustentável** – sempre que possível, selecionamos áreas de uso consolidado ou de baixo valor ecológico para a instalação das usinas, minimizando a necessidade de desmatamento ou alterações em habitats naturais;
- » **Projetos de restauração e compensação ambiental** – nos casos em que a construção gera impacto ambiental, desenvolvemos e implementamos projetos de restauração ou compensação, atendendo às exigências dos órgãos ambientais competentes.

Essa abordagem reforça nosso compromisso em equilibrar a geração de energia renovável com a preservação do meio ambiente, promovendo práticas sustentáveis e responsáveis em todas as fases dos nossos projetos.

Capital social: *stakeholders* externos

NESTE CAPÍTULO



Clientes

Desde sua fundação em 2014, a Matrix se transformou de uma comercializadora emergente em um *player* significativo no mercado de energia elétrica brasileiro. A partir de 2018, decidimos nos tornar uma empresa centrada em clientes, destinando recursos significativos para a venda de energia elétrica para consumidores finais. Em 2019, essa estratégia se consolidou, e a Matrix tornou-se um *player* importante no Mercado Livre de Energia, adotando a compra de energia renovável por meio de contratos de longo prazo e a vendendo para importantes consumidores finais. Nossa responsabilidade é adaptar nossas atividades ao ambiente para continuar servindo nosso grande portfólio de clientes, mantendo a qualidade, continuidade do fornecimento de energia, além de sempre trazer soluções de eficiência e sustentabilidade. Fechamos 2023 com uma carteira de clientes diversificada, abrangendo desde grandes indústrias e empresas comerciais até consumidores residenciais, atendendo no Mercado Livre de Energia e atendendo os clientes menores através da nossa plataforma de geração distribuída.

É importante mencionar que **fornecemos para nossos clientes quase 100% de energia renovável**, comprovada através dos International Renewable Energy Certificates (I-RECs), que certificam a geração de eletricidade a partir de fontes renováveis. Até o fim de 2023, **a Matrix emitiu mais de 16 milhões de I-RECs desde a sua fundação**. Estes certificados permitem que nossos clientes validem sua contribuição para objetivos de sustentabilidade, comprovando a origem renovável da energia utilizada e demonstrando seu compromisso com a redução de emissões de carbono do escopo 2.

As necessidades de cada grupo são diferentes, sendo nosso propósito e responsabilidade servi-los da melhor maneira possível, oferecendo soluções customizadas.

Ecossistema de clientes



Portfólio de clientes da Matrix

No final de 2023 servimos:

- » **1.048** clientes do Mercado Livre de Energia, dos quais:
 - **83%** dos nossos clientes de atacado.
 - **17%** dos nossos clientes de varejo. Para os clientes de alta e média tensão, a Matrix oferece vários serviços como:
 - Contratos de longo prazo;
 - Migração para o Mercado Livre de Energia;
 - Estratégias de eficiência energética personalizadas para cada cliente;
 - Gestão & Representação;
 - Inteligência de Mercado;
 - Modulações, FLEX, Sazo etc.;
 - Produtos estruturados.
- » **2.273** consumidores de baixa tensão.

Plataforma do Cliente

Ao longo do ano, a área de Tecnologia da Informação desenvolveu a Plataforma do Cliente, que entrou em operação no início de 2024. Essa solução abrangente permite que os clientes acessem uma ampla gama de serviços e informações de forma centralizada.

A Plataforma inclui uma *home page* intuitiva, na qual é possível acessar garantias, contratos e visualizar informações detalhadas sobre faturamento e relatórios financeiros. Além disso, possui seções específicas para a gestão de certificados de energia renovável (I-RECs) e notas fiscais, facilitando o controle e a administração das unidades consumidoras.

Os usuários podem gerenciar seus dados cadastrais, acessar relatórios personalizados e acompanhar o processo de migração de energia. A Plataforma também conta com um *chatbot* para assistência automatizada, proporcionando um atendimento mais ágil e eficiente.

Plataforma do Parceiro

É uma ferramenta de autosserviço que aprimora a colaboração com os parceiros comerciais, proporcionando um gerenciamento eficiente de *leads*, contratos e comissões. O portal oferece uma área dedicada a materiais de treinamento e um repositório para atualizações, além de permitir integração com o CRM para a captação de novos parceiros. Com *login* personalizado para diferentes perfis de usuários, os parceiros podem inserir atualizações de *status* e fornecer *feedback* sobre interações com clientes.

O portal conta com recursos voltados ao desenvolvimento de funcionários, visualização de prazos e *status* de migração, gestão de faturas e solicitação de propostas. Além disso, oferece um *dashboard* de desempenho do parceiro, uma área dedicada a solicitações da Matrix com prazos de resposta, e uma seção de FAQ. Um repositório de documentos e contratos complementa os recursos disponíveis, tornando a Plataforma uma ferramenta completa e eficiente para a gestão e colaboração com parceiros comerciais.

Nossas soluções



Redução de custos e flexibilidade

Oferecemos preços mais baixos e condições contratuais favoráveis para clientes do Mercado Livre, resultando em economias significativas. Cada contrato é personalizado para atender às necessidades específicas e histórico de demanda do cliente.



Preço indexado

Fornecemos preços fixos, garantindo previsibilidade orçamentária, isenção de bandeiras tarifárias e proteção contra variações no preço da energia.



Gestão e representação no Mercado Livre de Energia

Especializados em gestão e consultoria no Mercado Livre de Energia, buscamos economia e sustentabilidade, com foco na experiência do cliente.



Sustentabilidade e inovação

Facilitamos o acesso a fontes renováveis e tecnologias avançadas, como sistemas de armazenamento de energia, promovendo a eficiência energética.



Energia por assinatura

Conectamos clientes às nossas usinas renováveis, garantindo economia através da compensação de créditos na conta de luz, ideal para comércios e residências em baixa tensão.

Fornecedores

Até o fim de 2023, a Matrix se consolidou como uma das principais plataformas independentes de comercialização de energia no Brasil, destacando-se por contratos de origemção de longo prazo com líderes em geração, com duração média superior a cinco anos. Nossa carteira de origemção, bastante diversificada, garantiu uma ampla cobertura de fontes e provedores. Como uma empresa *asset light*, essa abordagem nos permitiu assegurar um fornecimento estável e confiável para nossos clientes, além de alcançar resultados superiores, mesmo em um mercado volátil.

No que diz respeito aos fornecedores de equipamentos, serviços e outros insumos essenciais para nossas operações, adotamos uma abordagem rigorosa para seleção e gestão, em conformidade com o Código de Conduta do Grupo Matrix. A escolha de fornecedores é baseada em critérios técnicos, profissionais e éticos, garantindo que atendam às necessidades específicas da empresa. Essa abordagem assegura que nossos parceiros comerciais compartilhem nossos valores e padrões de qualidade, promovendo um ambiente de colaboração e confiança

mútua. O processo é estruturado por meio de procedimentos predeterminados, incluindo competição e cotação de preços, para garantir o melhor equilíbrio entre preço, qualidade e eficiência econômica.

Suportando o processo, contamos com a Política de Gerenciamento de Riscos Operacionais, que tem como objetivo estabelecer critérios para lidar com eventos que possam resultar em perdas devido a falhas, deficiências ou inadequações em processos internos, pessoas, sistemas, bem como eventos externos causados por ações de terceiros e forças naturais.

Com a Política de Riscos de Mercado, o objetivo é estabelecer padrões e métricas usados para gerenciar os riscos de mercado, medindo os impactos decorrentes de movimentos adversos nas exposições abertas pelo livro de negociação e no portfólio da empresa.

Há ainda a Política de Compras, que categoriza aquisições em: centralizadas (produtos/materiais e serviços gerais); delegadas (produtos e serviços especializados); corporativas; e de Capex de engenharia, garantindo eficiência, conformidade com leis e regulamentos, e melhores práticas no processo de compra.



Battery Energy Storage System da Matrix instalado.



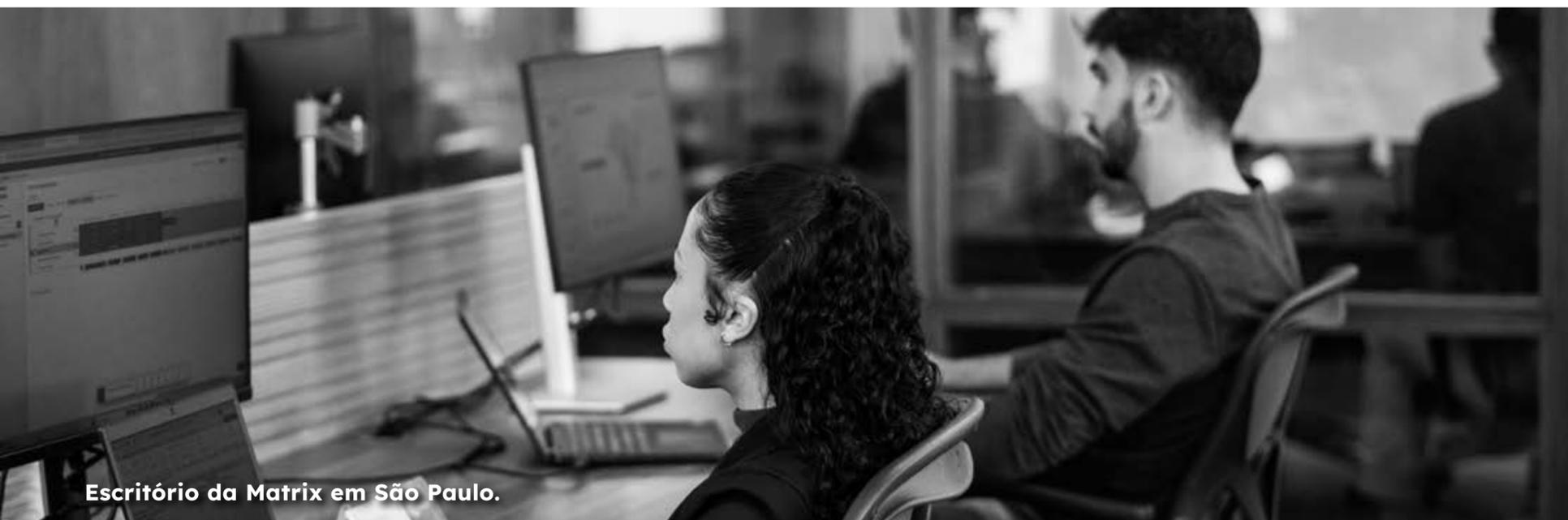
Escritório da Matrix em São Paulo.

Tecnologia da Informação

Em 2023, a área de Tecnologia da Informação da Matrix foi reestruturada e ampliada, acompanhando as demandas estratégicas da empresa. Com um investimento superior a R\$ 27 milhões, desenvolvemos uma plataforma tecnológica robusta e segura, centralizada em um núcleo de CRM multicanal. Esse sistema está em constante aprimoramento para garantir altos níveis de segurança, mais eficiência operacional, escalabilidade e mitigação de riscos.

Na Matrix, a inovação não é apenas uma área, mas uma parte integral da sua cultura. Para assegurar a entrega de resultados e apoiar o crescimento, a área foi organizada em cinco gerências complementares: Governança, Delivery, Produtos, Segurança da Informação e Cloud Service. Ao longo do ano, avançamos significativamente em iniciativas estratégicas, desde o desenho das soluções até o início da construção, **assegurando uma abordagem integrada e eficaz para atender às demandas da empresa e de nossos clientes.**

A liberalização do Mercado Livre de Energia está prestes a transformar profundamente o setor, diversificando o consumo e promovendo a entrada significativa de clientes de varejo. Neste contexto dinâmico, a estratégia de TI assume um papel crucial no apoio à transformação digital, impulsionando a inovação e garantindo a eficiência operacional necessária para que a empresa se destaque nesse novo cenário competitivo. Além disso, a TI desempenha uma função fundamental na adição de valor à plataforma de geração distribuída e na expansão de sistemas de armazenamento de energia por baterias (BESS), especialmente no que diz respeito à jornada digital de clientes e parceiros, e à integração eficaz de sistemas de CRM. **Essa abordagem permite otimizar a experiência do usuário, fortalecer o relacionamento com parceiros e clientes, e aprimorar a eficiência operacional, alinhando a tecnologia diretamente às necessidades estratégicas da empresa.**



Escritório da Matrix em São Paulo.

Toda essa movimentação no Mercado Livre exige crescente digitalização e inovação que permitam gerenciar o aumento do volume e da complexidade das transações. Plataformas digitais tornam-se essenciais, facilitando a transição com gestão eficaz e uma experiência aprimorada para o usuário.

Nesse contexto, a essência do *guideline* (princípio) interno da Matrix denominado LEGO, no universo da arquitetura corporativa, reside em sua metodologia modular e adaptável para a criação de produtos, sistemas, processos e infraestruturas. Essa estratégia facilita a construção, reconfiguração e inovação ágil em serviços digitais, permitindo ajus-

tes conforme necessário, o que promove a reutilização e a recombinação de ativos digitais para desenvolver novos serviços, otimizando recursos e competências da empresa.

O desenvolvimento de uma plataforma *end-to-end* (de ponta a ponta) de clientes é uma jornada que envolve etapas que vão desde a concepção até a implementação. Essa abordagem integrada permite que todas as fases, desde o desenvolvimento e implementação até a manutenção e suporte, sejam gerenciadas de maneira coesa e eficiente dentro de um único sistema. A iniciativa engloba desde um portal para clientes, até cadastro, faturamento, atendimento e relatórios.



Principais entregas de 2023

- » **Landing pages de parcerias GD** - em 2023, foram criadas *landing pages* personalizadas para parceiros GD, aumentando a autonomia e escalabilidade na geração de *leads* em colaboração com a Diretoria Comercial de Distribuição GD.
- » **Portal de Parceiros do Mercado Livre** - lançado em 2024, o portal facilita a gestão centralizada de negócios e a criação de *leads* para parceiros, oferecendo mais escala e autonomia no processo de vendas.
- » **SAP mais seguro e robusto** - implementado em 2024, o ambiente de *disaster recovery* (DR) do SAP assegura alta disponibilidade e continuidade das operações financeiras em casos de incidentes e desastres.

Privacidade e segurança de dados

No contexto da Matrix, sendo uma plataforma digital de energia, a segurança da informação e dos dados é fundamental para garantir a integridade e a confiabilidade de nossas operações. Com isso, adotamos práticas robustas de segurança cibernética e proteção de dados, essenciais para mitigar riscos e assegurar a continuidade dos negócios em um ambiente cada vez mais digital e interconectado.

Em 2023, realizamos um diagnóstico técnico sobre as responsabilidades e vulnerabilidades em relação à segurança dos dados que coletamos e armazenamos, feito por uma equipe especializada própria da companhia. Temos um plano de segurança focado, entre outros temas, na segurança de dados, incluindo cumprimento regulatório e proteção de dados. Foram também realizados dois *assessments* sobre o tema.

Com base no trabalho de planejamento realizado em 2023, também foi iniciado um programa de treinamento sobre segurança de dados para todos

os funcionários, que começou em 2024. Para garantir a máxima segurança cibernética, a Matrix:

- » Mantém seus equipamentos de tecnologia da informação e suas tecnologias de operação atualizados para reduzir os riscos de ataques cibernéticos;
- » Monitora continuamente os riscos e eventos de ataques cibernéticos.

Em 2023, começamos a aprimorar nosso plano de contingência relacionado à TI/segurança de dados. Foi iniciado um trabalho com parceiro especializado externo, começando com uma análise de excelência operacional, que tem o mapeamento de riscos como um de seus itens. O teste desse trabalho deverá ser realizado em 2024.

A Matrix opera em conformidade com a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), seguindo uma política corporativa disponível em seu *site* (<https://matrixenergia.com>).

O Compliance da empresa monitora de forma contínua os temas e procedimentos relacionados à proteção de dados. A política de privacidade está programada para uma atualização em 2024, incluindo um plano de treinamento que abrangerá 100% dos colaboradores da empresa.

Em 2023, não foram registrados incidentes de privacidade ou ocorrências relacionadas à cibersegurança

Políticas e normas

Em 2023, a área de TI capitaneou a elaboração e publicação das Políticas de Segurança da Informação e de Segurança Cibernética Interna, revisada em 2024 quando foram desenvolvidas outras políticas, que estão em fase final de aprovação, essenciais para reforçar a proteção de dados corporativos, garantir conformidade regulatória e mitigar riscos de segurança.

São elas:

- » Política de Cibersegurança;
- » Política de segurança da informação.

Relações com a comunidade e direitos humanos

A Matrix prioriza a interação com as comunidades locais onde suas usinas de geração são instaladas, mantendo um diálogo transparente e atuando como um agente positivo para o desenvolvimento dessas regiões.

Em 2023, lançamos nosso programa de impacto social, denominado Projeto Acender, que busca promover inclusão e sustentabilidade social por meio de iniciativas voltadas à educação, esportes, saúde e capacitação profissional. Cada uma dessas iniciativas é cuidadosamente planejada para atender às demandas e características específicas de cada comunidade, reforçando nosso compromisso com um desenvolvimento integrado e socialmente responsável. Como resultado desse esforço, duas importantes entregas foram realizadas no fim de 2023 nas cidades de Cambé e Paranavaí. Esses projetos iniciais não apenas refletem o impacto concreto do Projeto Acender nessas regiões, mas também marcaram o início de uma jornada que culminará na construção de um planejamento mais robusto para 2024.



Projeto Acender, realizado em Cambé (PR).

Em Cambé (PR), foram oferecidos cursos profissionalizantes para mulheres, em parceria com o Senac. Ao todo, 60 participantes foram capacitadas em um período de 15 dias, aprendendo a fazer panetones, roscas natalinas e aprimorando técnicas de maquiagem. O objetivo do projeto é ajudar essas mulheres a complementar suas rendas e criar perspectivas de futuro.

Em Paranavaí (PR), nossa parceria com a ONG Associação de Proteção ao Amor Materno (APAM) resultou na construção de uma sala de brinquedos dentro da instituição. Este espaço oferece um ambiente seguro e educativo para as crianças, permitindo que suas mães participem das atividades da associação. O projeto tem um impacto significativo, beneficiando anualmente cerca de 60 gestantes e cem crianças.



Imagem da entrega final do Projeto Acender, em 2024, realizado em Santa Rita do Araguaia (GO), com aulas gratuitas de música para as crianças da comunidade e uma campanha de arrecadação de recursos, promovidas pela Matrix.

Patrocínios

A Matrix apoia o Instituto Energia do Saber, uma organização sem fins lucrativos dedicada à educação gratuita e ao desenvolvimento de crianças e jovens. Através do Colégio Plenitude, atende a 236 alunos, oferecendo 69 mil refeições ao ano, com um aproveitamento escolar de 77% e um engajamento familiar de 74%.

Além disso, a Matrix estabeleceu uma parceria com o Laboratório de Mobilidade Automobilística e Urbana (Lamau), da Faculdade de Engenharia Elétrica (Feelt) da Universidade Federal de Uberlândia (UFU). Essa colaboração é centrada em sustentabilidade e no uso de energia limpa e renovável. O Lamau é especializado no desenvolvimento de projetos de extensão voltados à mobilidade elétrica, incluindo desde veículos de alta *performance* até soluções acessíveis.

Liderança e governança

A governança corporativa da Matrix reflete o compromisso com a transparência, ética e responsabilidade, essenciais para garantir a sustentabilidade e o crescimento no competitivo setor de energia. Em um contexto de crescente demanda por soluções renováveis e uma transição energética acelerada, adotamos as melhores práticas de gestão para assegurar que nossas decisões estratégicas estejam alinhadas tanto com os objetivos da empresa quanto com as expectativas de nossos acionistas, colaboradores e a sociedade.

A Matrix adota uma estrutura de governança que reforça a segregação de funções entre o presidente do Conselho de Administração e o diretor-presidente, garantindo mais equilíbrio e independência nos processos de tomada de decisão. Essa separação clara de responsabilidades assegura que as funções de governança e gestão sejam desempenhadas de maneira imparcial e eficiente, promovendo mais transparência e alinhamento com as melhores práticas de mercado.

Estrutura de governança

A Matrix possui uma sólida estrutura de liderança e governança, fundamentada em princípios de transparência, responsabilidade e sustentabilidade. Com uma trajetória marcada por inovações e compromisso com a excelência, a empresa adota as melhores práticas de governança corporativa para garantir a integridade e a eficiência de suas operações.

Nossa estrutura acionária é composta pelo grupo suíço Duferco, que opera nos mercados de energia, gás natural, aço, transporte marítimo e inovação; e pela Prisma Capital, gestor independente de fundos de investimentos alternativos, com ampla experiência no mercado de energia brasileiro.

Ambos os acionistas atuam na Matrix com respostas rápidas e tomadas de decisões discricionárias, essenciais para assegurar a flexibilidade nas operações diárias, permitindo à empresa responder prontamente às dinâmicas do mercado.

No núcleo de nossa governança está o Conselho de Administração, responsável por definir as diretrizes estratégicas e supervisionar a alta administração. Composto por quatro membros, dois da Duferco e dois do Prisma, o Conselho de Administração é o responsável pela tomada de decisões estratégicas que excedam a alçada da Diretoria, e pela supervisão da gestão executiva da empresa.

Composição acionária



Estrutura de governança

Assembleia de acionistas

Conselho de Administração

Comitê Estratégico

Comitê Executivo

Comissões



Destques 2023



Demonstrações financeiras preparadas de acordo com padrões internacionais de contabilidade e submetidas a auditorias externas e independentes



Comitês temáticos que assessoram o Conselho de Administração e outros que apoiam a Diretoria Executiva



Comunicação e treinamentos regulares e obrigatórios sobre compliance e ética



Adesão ao Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU)

A Diretoria Executiva, por sua vez, é encarregada de implementar as estratégias definidas pelo Conselho de Administração, liderando com considerável liberdade de atuação – uma consequência da delegação de autoridade estabelecida pelo acordo de acionistas e pelo estatuto social.

Comandada por seu CEO, tem a responsabilidade de executar as medidas necessárias para alcançar os objetivos da empresa, previstos no estatuto social. Representa também a Matrix em suas

demandas legais, convoca reuniões, coordena o relacionamento com os agentes regulatórios do setor elétrico e comanda as atividades gerais da empresa.

A transparência é um valor central para a Matrix, que mantém uma comunicação aberta e constante com seus *stakeholders*, divulgando regularmente informações detalhadas sobre suas atividades e desempenho econômico-financeiro.



Escritório da Matrix em São Paulo.

Comitês

A Matrix conta com os seguintes comitês de apoio ao Conselho:

» **Comitê Estratégico** – composto pela Diretoria Estatutária, discute e delibera sobre assuntos estratégicos e relevantes da companhia, além de assessorar o Conselho de Administração. Na pauta do Comitê Estratégico estão assuntos relacionados a investimentos, produtos, novos negócios, tecnologia, pessoas, resultados, governança, ESG e riscos.

» **Comitê Executivo** – composto por todos os executivos da companhia, tem por objetivo uniformizar o conhecimento sobre os assuntos relevantes da Matrix. É de sua competência discutir temas propostos pelas comissões temáticas, acompanhar o desenvolvimento das áreas da empresa e organizar propostas para discussão e deliberação pela Diretoria.

Adicionalmente, foram formalizadas comissões consultivas, com o objetivo de tratar e supervisionar temas táticos e operacionais específicos, organizando propostas para discussão e deliberação pelo Comitê Executivo ou pela Diretoria, conforme o caso.

Comissão de ESG

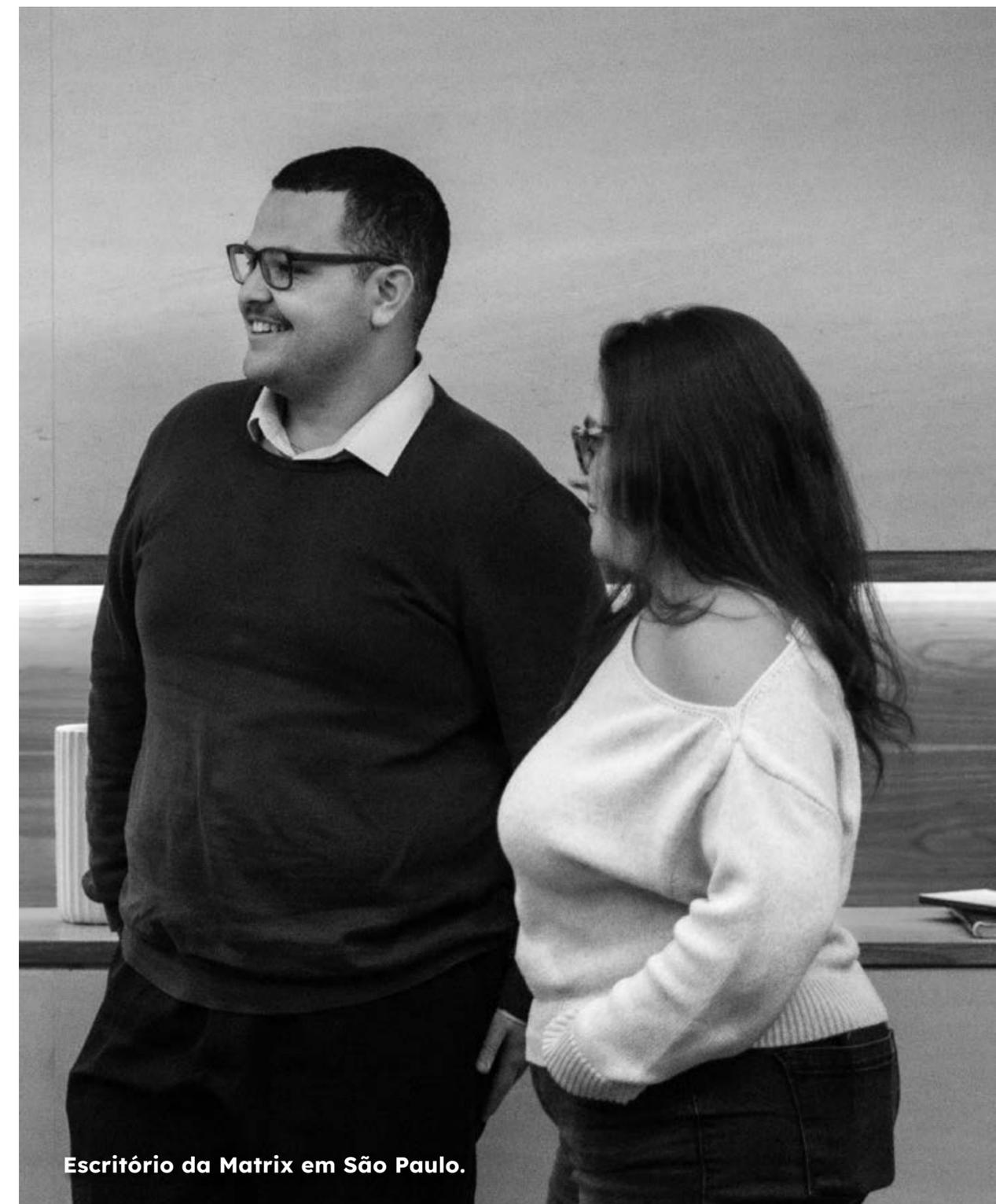
Ao longo desse processo, a **Comissão de ESG** da Matrix foi formalmente estruturada e reorganizada, consolidando o trabalho que vinha sendo desenvolvido desde o início de 2023. Com uma abordagem multidisciplinar, a Comissão é composta por seis membros permanentes, representando áreas estratégicas como Relações com Investidores, Meio Ambiente/Geração, Jurídico, Segurança da Informação, Recursos Humanos e a área administrativa, que desempenha um papel fundamental na liderança dos projetos sociais da empresa.

É de sua responsabilidade formular e executar a estratégia de sustentabilidade da Matrix, incluindo a identificação e monitoramento de iniciativas materiais nos âmbitos social, ambiental e de governança corporativa. Além disso, a Comissão assegura uma comunicação transparente, fortalecendo a divulgação de informações e práticas de sustentabilidade da empresa, e promovendo um diálogo aberto com todas as partes interessadas.

Participação em associações

Uma das formas da Matrix se relacionar com o setor é por meio de associação com entidades de classe. As principais são:

- » Associação Brasileira de Comercializadoras de Energia Elétrica (Abraceel);
- » Associação Brasileira de Geração de Energia Solar Fotovoltaica (Abesolar);
- » Associação da Indústria de Cogeração de Energia (Cogen);
- » Associação Brasileira de Energia Eólica (ABEEólica);
- » Associação Nacional de Pesquisas e Economia e Eficiência Energética (Anpeen).



Escritório da Matrix em São Paulo.



Escritório da Matrix em São Paulo.

Para denúncias sobre ocorrências de descumprimento à legislação, ou existência de condutas inapropriadas e antiéticas acesse:

» Canal de Denúncias Matrix Energia
(ouvidordigital.com.br)

» Caso queira fazer uma reclamação, solicitação de informações, pedido, opinião, sugestões, consultas ou elogios:
(11) 3027-2900

Canal de Compliance

O Canal de Compliance da Matrix é uma ferramenta essencial para garantir a integridade da empresa, oferecendo um **espaço seguro e confidencial para denúncias**. Nos últimos 12 meses, foram recebidas três denúncias, todas tratadas com rigor. O processo inclui triagem inicial, investigação confidencial, elaboração de um relatório e deliberação do Comitê de Ética sobre as ações corretivas. As medidas implementadas são monitoradas pela equipe de Compliance, e as revisões periódicas ajudam a identificar melhorias nos processos e políticas, promovendo continuamente a ética e a integridade na empresa.

Gestão de riscos

A Matrix estabeleceu uma estrutura robusta de controles internos para garantir a segurança e eficiência de suas operações, em total conformidade com as regulamentações. Liderado pelo diretor de Controladoria, o sistema envolve a Diretoria Executiva, a Comissão de Riscos e todos os colaboradores, com o objetivo de preservar a integridade das operações, mitigar riscos e assegurar a confiabilidade das informações financeiras.

A empresa adota as normas do Comitê de Pronunciamento Contábil (CPC), alinhadas às Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS) em suas demonstrações, utilizando um sistema integrado que automatiza a inserção de dados, assegurando precisão e consistência. O processo de fechamento contábil é rigoroso, com análises detalhadas de todas as variações significativas.

Em 2023, a Matrix implementou sua auditoria interna, com uma equipe dedicada a revisar e aprimorar continuamente os controles, alinhando-os às melhores práticas de governança. O gerenciamento de riscos segue o *framework* COSO-ERM, que orienta a identificação, avaliação e resposta a riscos que podem impactar a estratégia da empresa. Com uma matriz de risco 4x4, a companhia visualiza e prioriza ações de

mitigação, reforçando seu compromisso com a transparência e a preparação para atender aos padrões exigidos por empresas de capital aberto.

Essa matriz de risco 4x4 é composta por uma grade de quatro níveis de probabilidade e quatro níveis de impacto, formando uma matriz que classifica os riscos de acordo com sua gravidade e a chance de ocorrência. A matriz facilita a tomada de decisões ao representar graficamente os riscos, auxiliando na gestão proativa e no planejamento estratégico para reduzir vulnerabilidades.

Em 2023, instituímos, ainda, o Comitê de Riscos, que se reúne mensalmente com o papel fundamental de identificar, avaliar e mitigar os riscos aos quais a empresa está exposta.

Além disso, as atividades da empresa nos expõem a diversos riscos financeiros, incluindo os de mercado (como cambial, volatilidade no preço da energia elétrica e de taxa de juros), de crédito e de liquidez.



Escritório da Matrix em São Paulo.

Com o Programa de Gestão de Risco, o foco na imprevisibilidade dos mercados busca minimizar os possíveis efeitos diversos no desempenho financeiro. Para isso, a empresa utiliza instrumentos financeiros derivativos para se proteger contra determinadas exposições ao risco.

A gestão de risco financeiro na Matrix é realizada pela Tesouraria, em conformidade com as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração, sendo de sua responsabilidade identificar, avaliar e proteger a empresa contra eventuais riscos financeiros.

Compete ao Conselho de Administração definir os princípios para a gestão de riscos, abrangendo áreas específicas como cambial, de taxa de juros, de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

Políticas

Em 2023, a empresa continuou a aprimorar suas práticas e processos internos, aprovando uma série de novas políticas que visavam estabelecer diretrizes mais claras enquanto a companhia expandia seus negócios.



Dentre as políticas principais da Matrix, destacam-se:

- » Código de Conduta;
- » Política Antissuborno e Anticorrupção;
- » Política de Privacidade;
- » Política de Segurança da Informação e Segurança Cibernética;
- » Política de Risco de Mercado;
- » Política de Recrutamento e Seleção;
- » Política de Teletrabalho.

Fortalecendo sua posição para o futuro, a Matrix está conduzindo uma série de aperfeiçoamentos e revisões de suas políticas, trabalhando na implementação do Plano de Governança de Segurança da Informação, incluindo normas de gestão de cri-

se, tratamento e resposta a incidentes, gestão de mudanças, entre outros.

A constante revisão e aprimoramento de políticas e processos garantem uma gestão transparente e responsável, fortalecendo a confiança de acionistas e partes interessadas. Com uma governança robusta, a Matrix está bem-posicionada para enfrentar as oportunidades e desafios futuros com integridade e inovação.

A empresa tem estruturado, ainda, uma série de políticas alinhadas às melhores práticas de mercado e aos regulamentos vigentes, como o regulamento do Novo Mercado e o formulário de referência da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Resultados financeiros

Em 2023, a Matrix consolidou seu papel como líder em soluções de energia sustentável no Brasil, alcançando resultados financeiros sólidos e demonstrando um compromisso contínuo com a execução eficiente e o progresso estratégico.

Ao fim do ano, a empresa registrou uma receita líquida de R\$ 2,1 bilhões, um lucro bruto de R\$ 273 milhões e um Ebitda de R\$ 167 milhões. Em 31 de dezembro de 2023, a Matrix reportou um patrimônio líquido de R\$ 1,1 bilhão e um saldo de caixa de R\$ 275 milhões.

Valor econômico direto gerado (R\$ milhões)

	2022	2023
Receitas	2.485.7	2.076.9
Receitas financeiras	31.4	22.9

Valor econômico gerado e distribuído (R\$ milhões)

	2022	Variação (%)	2023	Variação (%)
Custos operacionais	22.80.7	83%	1.804.3	80%
Salários e benefícios de empregados(as)	23.3	1%	48.0	2%
Pagamento a provedores de capital	0	0%	0	0%
Pagamento ao governo	367.2	13%	363.5	16%
Pagamentos a provedores de capital	61.4	2%	37.6	2%
Total	2.732.6	100%	2.253.4	100%

Matrix se torna a primeira comercializadora de energia a alcançar o *rating* A da S&P Global Ratings em 2023

S&P Global
Ratings

Olhar para o futuro

A Matrix está focada em ampliar sua presença no mercado de energia, com especial atenção ao uso de tecnologias inovadoras, como armazenamento de energia por meio de baterias. Essa abordagem não só atende às necessidades imediatas de eficiência e sustentabilidade dos clientes, mas também nos posiciona a aproveitar as oportunidades emergentes em um mercado de energia cada vez mais descentralizado e orientado para soluções renováveis.

Estamos investindo em soluções que permitem mais independência energética e resiliência para nossos clientes. Através da geração distribuída, descentralizamos a geração de energia, reduzindo a dependência de grandes centrais elétricas e otimizando o uso de recursos renováveis. Além disso, a incorporação de sistemas de armazenamento de energia garante mais estabilidade no fornecimento, ajudando a gerenciar o excesso de gera-

ção e equilibrando a oferta nos momentos de alta demanda. Esses sistemas armazenam a energia excedente para uso estratégico, oferecendo flexibilidade, confiabilidade ao sistema elétrico e reduzindo a pressão sobre a infraestrutura de transmissão e distribuição do Brasil.

A Matrix também está comprometida em explorar novas tecnologias e modelos de negócios que possam oferecer ainda mais valor aos nossos clientes e à sociedade como um todo. Estamos acompanhando de perto as tendências globais em energias renováveis e eficiência energética, e buscamos constantemente oportunidades para integrar essas inovações em nossas operações.

Estamos prontos para participar ativamente das transformações do setor energético, com foco constante na inovação, sustentabilidade e na criação de valor para nossos clientes e para a sociedade.

Sumário SASB

Electric Utilities & Power Generators

(Serviços de Utilidade Elétrica e Geradores de Energia)

Tópicos	Código	Métrica	Categoria	Unidade	Página/resposta
Emissões de gases de efeito estufa & planejamento de recursos energéticos	IF-EU-110a.1	(1) Emissões globais brutas de escopo 1, percentual coberto por (2) regulamentações que limitam emissões e (3) regulamentações de relatórios de emissões	Quantitativo	Toneladas métricas (t) de CO ₂ e, Percentual (%)	No momento desta divulgação, nosso primeiro inventário de GHG está sendo finalizado, com o compromisso de publicação no <i>site</i> assim que concluído.
	IF-EU-110a.2	Emissões de gases de efeito estufa (GEE) associadas à entrega de energia	Quantitativo	Toneladas métricas (t) de CO ₂ e	No momento desta divulgação, nosso primeiro inventário de GHG está sendo finalizado, com o compromisso de publicação no <i>site</i> assim que concluído.
	IF-EU-110a.3	Discussão da estratégia ou plano de curto e longo prazos para gerenciar as emissões de escopo 1, metas de redução de emissões e uma análise do desempenho em relação a essas metas	Discussão e análise	N/A	No momento desta divulgação, nosso primeiro inventário de GHG está sendo finalizado, com o compromisso de publicação no <i>site</i> assim que concluído.
Qualidade do ar	IF-EU-120a.1	Emissões atmosféricas dos seguintes poluentes: (1) NO _x (excluindo N ₂ O), (2) SO _x , (3) material particulado (PM10), (4) chumbo (Pb) e (5) mercúrio (Hg); percentual de cada um em ou próximo a áreas de alta densidade populacional	Quantitativo	Toneladas métricas (t), Percentual (%)	Não realizamos o monitoramento desses tipos de emissões atmosféricas em nossas operações.

Gestão da água	IF-EU-140a.1	(1) Total de água retirada, (2) total de água consumida; percentual de cada um em regiões com alto ou extremamente alto estresse hídrico de referência	Quantitativo	Mil metros cúbicos (m ³), Percentual (%)	A área de Meio Ambiente da Matrix é responsável por monitorar o consumo de água em nossas operações de geração de energia, com foco na geração distribuída. Em 2023, nossas usinas solares de geração distribuída consumiram aproximadamente 35,40 m ³ de água, um volume extremamente baixo. Isso se deve ao fato de que nossas operações são monitoradas remotamente, sem a necessidade de presença física de funcionários. O uso de água, quando ocorre, destina-se à lavagem dos módulos solares. Porém, desde o início das operações, no fim de 2023, não houve nenhum registro dessa atividade.
	IF-EU-140a.2	Número de incidentes de não conformidade relacionados a permissões, padrões e regulamentações de qualidade da água	Quantitativo	Número	Em 2023, não houve nenhum incidente de não conformidade relacionado a permissões, padrões ou regulamentações de qualidade da água nas operações da Matrix.
	IF-EU-140a.3	Descrição dos riscos de gestão da água e discussão das estratégias e práticas para mitigar esses riscos	Discussão e análise	N/A	Até o momento, não houve violações relacionadas à gestão de água em nossas operações (<i>leia mais na pág. 35</i>).
Gestão de cinzas de carvão	IF-EU-150a.1	Quantidade de resíduos de combustão de carvão (CCR) gerados, percentual reciclado	Quantitativo	Toneladas métricas (t), Percentual (%)	N/A
	IF-EU-150a.2	Número total de reservatórios de resíduos de combustão de carvão (CCR), classificados por potencial de risco e avaliação de integridade estrutural	Quantitativo	Número	N/A

Acessibilidade energética	IF-EU-240a.1	Tarifa média de eletricidade no varejo para (1) clientes residenciais, (2) comerciais e (3) industriais	Quantitativo	Taxa	Não aplicável. A Matrix não atua no segmento de distribuição.
	IF-EU-240a.2	Conta mensal típica de eletricidade para clientes residenciais para (1) 500 kWh e (2) 1.000 kWh de eletricidade entregue por mês	Quantitativo	Moeda	Não aplicável. A Matrix não atua no segmento de distribuição.
	IF-EU-240a.3	Número de desconexões de clientes residenciais por falta de pagamento, percentual religado dentro de 30 dias	Quantitativo	Número, Percentual (%)	Não aplicável. A Matrix não atua no segmento de distribuição.
	IF-EU-240a.4	Discussão do impacto de fatores externos na acessibilidade da eletricidade para os clientes, incluindo as condições econômicas da área de atendimento	Quantitativo	N/A	Não aplicável. A Matrix não atua no segmento de distribuição.
Saúde e segurança da força de trabalho	IF-EU-320a.1	(1) Taxa total de incidentes registráveis (TRIR), (2) taxa de fatalidade e (3) taxa de frequência de quase acidentes (NMFR)	Quantitativo	Taxa	28
Eficiência no uso final e demanda	IF-EU-420a.2	Percentual da carga elétrica atendida por tecnologia de rede inteligente	Quantitativo	Percentual (%) por megawatt-hora (MWh)	Não aplicável. Não abrange o setor elétrico brasileiro.
	IF-EU-420a.3	Economia de eletricidade dos clientes a partir de medidas de eficiência, por mercado	Quantitativo	Megawatt-hora (MWh)	Não aplicável. Não abrange o setor elétrico brasileiro.

Segurança nuclear e gestão de emergências	IF-EU-540a.1	Número total de unidades de energia nuclear, discriminado pela Coluna da Matriz de Ação da Comissão Reguladora Nuclear dos EUA (NRC)	Quantitativo	Número	N/A. A Matrix não atua com geração nuclear.
	IF-EU-540a.2	Descrição dos esforços para gerenciar a segurança nuclear e a preparação para emergências	Discussão e análise	n/a	N/A. A Matrix não atua com geração nuclear.
Resiliência da rede	IF-EU-550a.1	Número de incidentes de não conformidade com padrões ou regulamentos de segurança física e/ou cibernética	Quantitativo	Número	Não houve em 2023.
	IF-EU-550a.2	(1) Índice de Duração Média de Interrupção do Sistema (SAIDI), (2) Índice de Frequência Média de Interrupção do Sistema (SAIFI) e (3) Índice de Duração Média de Interrupção do Cliente (CAIDI), incluindo os dias de grandes eventos	Quantitativo	Minutos, Número	Não aplicável. A Matrix não atua no segmento de distribuição.

Métrica de atividade				
Código	Métrica	Categoria	Unidade	Página/resposta
IF-EU-000.A	Número de clientes atendidos: (1) residencial, (2) comercial e (3) industrial	Quantitativo	Número	<p>A Matrix é uma comercializadora independente de energia, operando exclusivamente no Mercado Livre de Energia no Brasil. Com foco em contratos Power Purchase Agreements (PPA), garantimos previsibilidade e estabilidade para clientes comerciais e industriais (C&I) de média e alta tensão, nos segmentos de varejo e atacado. Além disso, atendemos a consumidores residenciais de baixa tensão (Grupo B) por meio de nossa plataforma de geração distribuída, participantes do Sistema de Compensação de Energia Elétrica.</p> <p>(1) Residenciais: 2.237.</p> <p>No Mercado Livre de Energia, a Matrix atendeu, no fim de 2023, 1.048 clientes de alta de média tensão.</p> <p>(2) 180 unidades consumidoras de varejo.</p> <p>(3) 868 unidades consumidoras de atacado.</p>

IF-EU-000.B	Total de eletricidade vendida para: (1) residencial, (2) comercial, (3) industrial, (4) todos os outros clientes de varejo e (5) atacado clientes	Quantitativo	Megawatts-hora (MWh)	<p>(1) Residenciais: 2.121 MWh (considera a venda de energia das usinas de geração distribuída operacionais, no nosso caso, a partir de março de 2024).</p> <p>(2) Comercial (varejista): 119 MWh (representa o volume de vendas para o cliente final).</p> <p>(3) Industrial: 304 MWh (representa o volume de vendas para o cliente final).</p> <p>(4) Todos os outros clientes de varejo: N/A.</p> <p>(5) Atacado/clientes: N/A.</p>
IF-EU-000.C	Comprimento das linhas de transmissão e distribuição	Quantitativo	Quilômetros (km)	Não aplicável. A Matrix não atua no segmento de transmissão.
IF-EU-000.D	Total de eletricidade gerada, porcentagem por principal fonte de energia, porcentagem em mercados regulamentados	Quantitativo	Megawatts-hora (MWh), Percentual (%)	As usinas fotovoltaicas da Matrix geraram 17.548,9 MWh de energia solar em 2023, na modalidade de geração distribuída. A Matrix não opera no mercado regulado, apenas no Mercado Livre de Energia.
IF-EU-000.E	Total de eletricidade comprada no atacado	Quantitativo	Megawatts-hora (MWh)	<p>A maior parte da energia é adquirida por meio de PPAs de longo prazo no Mercado Livre de Energia, o que significa que a participação da Matrix nas compras de eletricidade no mercado atacadista é mínima, ocorrendo apenas para cobrir necessidades de curto prazo ou flutuações na demanda.</p> <p>(1) No atacado: 2.050.239 MWh.</p> <p>(2) Total em 2023: 12.446.820 MWh.</p>

Informações corporativas e créditos

Matrix Energia

Av. Brigadeiro Faria Lima, 2.055 – 11º andar

CEP: 01452-001

Tel.: (11) 3027-2900

Créditos

Relações com Investidores

Redação e edição

Aglaé Lopes e Adriana Braz

Revisão ortográfica e gramatical

Fábio Valverde

Diagramação e design

Gustavo Inafuku e Luciana Mafra

